



รายงาน ประจำปี 2566

LaGuna
RESORTS & HOTELS

UU 56-1 One Report

รายงาน ประจำปี 2566

สารบัญ

- 02 สารจากประธานกรรมการบริษัท
- 04 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 06 คณะกรรมการบริษัท
- 12 คณะผู้บริหารลาภาน่า
- 16 วิสัยทัศน์และพันธกิจ
- 17 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 18 การดำเนินงานที่สำคัญ
- 20 แนวโน้มธุรกิจและเศรษฐกิจ
- 24 ข้อมูลบริษัท
 - 24 ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ และเหตุการณ์สำคัญ
 - 26 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
 - 27 โครงสร้างรายได้
 - 29 รูปแบบธุรกิจ
 - 37 โครงสร้างการถือหุ้น
 - 37 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
 - 39 รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - 40 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 42 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 46 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 60 รางวัลในปี 2566
- 62 กิจกรรมต่างๆ ในปี 2566
- 67 การกำกับดูแลกิจการ
 - 67 นโยบายการกำกับดูแล
 - 86 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
 - 86 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

90 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

- 90 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- 91 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
- 93 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย
- 97 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร
- 98 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน
- 99 ข้อมูลสำคัญอื่น

100 รายงานการกำกับดูแลกิจการ

- 100 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา
- 107 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา
- 108 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

109 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

- 109 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 110 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 111 รายการระหว่างกัน

125 รายงานทางการเงิน

- 126 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน
- 127 งบการเงิน
- 204 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)



224 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- 224 ข้อมูลทั่วไป
- 226 บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
- 228 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 228 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

230 เอกสารแนบ

- 230 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
- 232 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 234 หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
- 236 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 241 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
- 244 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท



สารจาก ประธานกรรมการบริษัท

ผมมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะรายงานว่ปี 2566 เป็นปีที่ยอดเยี่ยมสำหรับกลุ่มบริษัทฯ เราได้สร้างผลการดำเนินงานที่ดีที่สุดเท่าที่เคยมีมา แม้สภาพแวดล้อมสำหรับการดำเนินงานยังเป็นเรื่องท้าทาย ซึ่งรวมถึงเศรษฐกิจโลกที่ซบเซา การเติบโตที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ในจีน และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ขยายวงกว้างขึ้น

ทำลายสถิติยอดขายอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ สร้างสถิติใหม่ด้วยมูลค่าการขายรวมเกินกว่า 6.8 พันล้านบาทในปี 2566 ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นสามเท่าของมูลค่าการขายในปี 2562 ก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19

ปัจจัยภายนอกหลายประการมีส่วนทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่น เช่น การที่เงินทุนไหลออกจากรัสเซียเนื่องจากสงครามในยูเครน รวมถึงจำนวนเที่ยวบินตรงระหว่างรัสเซียและภูเก็ตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งช่วยกระตุ้นอุปสงค์ในกลุ่มผู้ซื้อชาวรัสเซีย อีกทั้งอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นยังผลักดันให้นักลงทุนเปลี่ยนจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไปเป็นสินทรัพย์ถาวร เช่น อสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ ตลาดที่อยู่อาศัยแนวราบระดับหรูในภูเก็ตยังได้รับประโยชน์จากการเปิดตัวโครงการวีซ่าผู้พำนักระยะยาว และวีซ่าประเภท Thailand Elite ซึ่งดึงดูดความสนใจจากกลุ่มผู้มีรายได้สูง

รายได้จากยอดขายอสังหาริมทรัพย์ที่จะรับรู้ในปี 2567 และหลังจากนั้น ยังคงแข็งแกร่ง ซึ่งจะช่วยรักษาระดับกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ในอีกสองถึงสามปีข้างหน้า

นอกจากนี้ เรายังได้เริ่มพัฒนาโครงการ ลาภาน่า เลคแลนด์ ซึ่งเป็นโครงการล่าสุดที่เรามุ่งเน้นการบูรณาการกับธรรมชาติมากที่สุด และถือเป็นกระบวนทัศน์ใหม่ในการใช้ชีวิตอย่างเต็มด้าบนพื้นที่โครงการกว่า 700 ไร่ และมี 6 โซนให้บริการที่แตกต่างกันเพื่อผู้อยู่อาศัย

การฟื้นตัวในธุรกิจการบริการ

ธุรกิจโรงแรมของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงสร้างผลการดำเนินการได้อย่างเหนือความคาดหมาย โดยปรับตัวดีขึ้นอย่างมากหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 สาเหตุมาจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่มายังประเทศไทยเพิ่มขึ้นมากกว่าสองเท่าเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากประเทศต่างๆ ยกเลิกข้อจำกัดการเดินทาง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวจะมีจำนวนไม่ถึงระดับก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่ก็ป็นสัญญาณการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

บันยัน ตรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์
ลาภาน พูล วิลล่า



“
ผมหวังว่าจะได้ร่วมมือกับทุกท่านอย่างต่อเนื่องในการสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน ในขณะที่ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
”



บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์
ลาภูน พูล วิลล่า

ในช่วงที่เกิดโรคระบาด เราได้คาดการณ์ไว้แล้วว่าแนวโน้มการท่องเที่ยวที่มุ่งเน้นเรื่องความเป็นอยู่ที่ดี ธรรมชาติ และการค้นพบตัวเองจะเติบโตอย่างรวดเร็ว ดังนั้นเราจึงสามารถใช้ประโยชน์จากแนวโน้มเหล่านี้เพื่อการวางแผนและการดำเนินธุรกิจได้อย่างดี โดยอาศัยความเชี่ยวชาญของเราในการออกแบบโครงการที่คำนึงถึงระบบนิเวศ ความเป็นอยู่ที่ดีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจการบริการ และการดึงดูดแขกให้สนใจจุดหมายปลายทางที่เต็มไปด้วยเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรมและธรรมชาติของเรา

คำกล่าวแสดงความขอบคุณ

กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพที่แข็งแกร่งในการขยายธุรกิจให้เติบโตขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายหลังการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวโลกที่กำลังดำเนินไปด้วยดี ผมใคร่ขอขอบคุณสมาชิกคณะกรรมการ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าพันธมิตร และผู้ถือหุ้นของเราที่ให้การสนับสนุนเสมอมาไม่ว่าจะโดยทางใดหรือในสถานการณ์ใดก็ตาม ผมหวังว่าจะได้ร่วมมือกับทุกท่านอย่างต่อเนื่องในการสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน ในขณะที่ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัท



สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผลการดำเนินงานในปี 2566 ถือว่าแข็งแกร่งที่สุดในประวัติศาสตร์ของบริษัท โดยมีรายได้ 6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากปีก่อน นอกจากนี้ EBITDA (กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย) และ PATMI (กำไรหลังจากภาษีเงินได้และส่วนได้ส่วนเสียของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม) ก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน โดย PATMI มีมูลค่า 368 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2565 ที่มีมูลค่า 7 ล้านบาท และสูงกว่า PATMI ก่อนเกิดการแพร่ระบาดโควิด-19 ในปี 2562 ในขณะเดียวกัน การควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพทำให้เรามีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าหรือประมาณ 1 พันล้านบาท เป็นผลให้กลุ่มบริษัทฯ ปิดท้ายปีด้วยยอดเงินสดคงเหลือที่แข็งแกร่งมาก

ผลการดำเนินงานสำคัญด้านธุรกิจโรงแรม

ประเทศไทยมีจำนวนนักท่องเที่ยวดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยมียอดนักท่องเที่ยวต่างชาติราว 28 ล้านคนเดินทางเข้ามาในปี 2566 ด้วยเหตุนี้อัตราการเข้าพักโรงแรมของกลุ่มบริษัทฯ จึงเพิ่มขึ้น อยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ซึ่งแตะระดับก่อนโควิด-19 ในปี 2562 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ทั้งปี 3.7 พันล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงาน 570 ล้านบาท ซึ่งเกินความคาดหมายและแสดงถึงพัฒนาการที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 และ 2562 เป็นสัญญาณว่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ กำลังอยู่ในวิถีการเติบโตแบบที่ไม่เคยเป็นมาก่อน

โรงแรม บ้านยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรมเรือธงของเราสร้างสถิติผลการดำเนินงานดีที่สุดในประวัติศาสตร์ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว รวมถึงปัจจัยสนับสนุนอื่นๆ ได้แก่ กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในการลดความผันผวนของอุปสงค์ตลอดทั้งปี นอกจากนี้ กลยุทธ์ที่เน้นที่ราคาห้องพักที่เราใช้ทำให้อัตราการเข้าพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 และร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2565 และ 2562 ตามลำดับ ซึ่งส่งผลให้รายได้ต่อห้องพักเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานสำคัญด้านการขายอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์มีแรงผลักดันที่แข็งแกร่งในปี 2566 ซึ่งสอดคล้องกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น โดยยอดขายทั้งปีทำสถิติใหม่สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 6.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญที่ร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับมูลค่ายอดขาย 4.8 พันล้านบาทในปี 2565 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่รับรู้อีกประมาณ 1 หมื่นล้านบาท ซึ่งจะถูกรับรู้ในอีกสามถึงสี่ปีข้างหน้า



“
ด้วยกลยุทธ์เหล่านี้ ผมมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ
อยู่ในจังหวะที่ดีในการคว้าโอกาสทางธุรกิจและ
เพื่อทำให้ธุรกิจเติบโตต่อไป สุดท้ายนี้ ผมใคร่
ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่มีส่วนทำให้
กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จ
”

ลาภาน่า เลคแลนด์*
เลควิว เรสซิเดนซ์

* โครงการนี้อยู่ในระหว่างขั้นตอนการออกแบบ ภาพกราฟิกทั้งหมดที่ใช้ใน 56-1 One Report นี้เป็นการออกแบบล่าสุด



ลา구나 เลคแลนด์*
เลควิว เรสซิเดนซ์

โครงการของเราที่เปิดตัวในระหว่างปีได้รับการตอบรับอย่างดีจากกลุ่มลูกค้าซึ่งมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปสู่ตลาดที่อยู่อาศัยแบรนด์ระดับกลาง ระดับบน และระดับหรู โดยโครงการ ลา구나 เลคแลนด์ ซึ่งถูกกำหนดไว้ให้เป็นโครงการที่อยู่อาศัยที่ใหญ่ที่สุดในภูเก็ต ได้รับการตอบรับเชิงบวกอย่างมากหลังจากเปิดตัวในเดือนธันวาคม 2566

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเพิ่มเครือข่ายการขายอสังหาริมทรัพย์ในตลาดนอกประเทศไทย ได้แก่ จีน รัสเซีย และตะวันออกกลาง เพื่อขยายฐานผู้ซื้อที่มีศักยภาพ

มองไปข้างหน้า

นอกเหนือจากโครงการใหม่แล้ว เรายังจัดให้มีโปรแกรมการบำรุงรักษาที่พิถีพิถันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อบำรุงรักษาและยกระดับโรงแรมที่มีอยู่ ควบคู่ไปกับการปรับปรุงบริการอาหารและเครื่องดื่มและบริการด้านสุขภาพ ซึ่งจะช่วยรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้อยู่ในระดับสูง และรักษาความสามารถในการแข่งขันของเราทั้งในกรุงเทพฯ และภูเก็ต

ในด้านการขายอสังหาริมทรัพย์ ตลาดที่อยู่อาศัยในภูเก็ตยังคงคึกคัก ในปี 2567 เรามีแผนเปิดตัวผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้าทุกระดับ ตั้งแต่ระดับกลางไปจนถึงระดับหรู

ด้วยกลยุทธ์เหล่านี้ ผมมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ อยู่ในจังหวะที่ดีในการคว้าโอกาสทางธุรกิจและเพื่อทำให้ธุรกิจเติบโตต่อไป สุดท้ายนี้ ผมใคร่ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่มีส่วนทำให้กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จ

นายเอ็ดดี้ ซี สอก โล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท

(อายุ 71 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 4 กรกฎาคม 2529

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอร์นสันแอนด์เวลส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮ่องกงโพลีเทคนิค ฮ่องกง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

พี่ชายของนายโฮ กวางจิง และบิดาของนายโฮ เรน ฮวา

และ นางโฮ เรน ยุง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2556-2563

- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo plc.



นายโฮ กวางปิง⁽¹⁾

ประธานกรรมการบริษัท

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Limited
- กรรมการ Alosa Holdings Ltd.
- กรรมการ Baruto Investments Ltd.
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Champion Investments Pte. Ltd.
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ International Commercial Development Company Limited
- กรรมการ ICD (HK) Limitedd
- กรรมการ KAP Holdings Ltd.
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited
- กรรมการ Li-Ho (BVI) Ltd
- กรรมการ บริษัท แม่สะมาดแลนด์ จำกัด
- กรรมการ Maypole Ltd.
- กรรมการ บริษัท แพลทินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ Recourse Investments Ltd.
- กรรมการ RHYC Pte. Ltd.
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited

2555-2566

- กรรมการ United Insulation Services Pte. Ltd.

2556-2561

- ประธานกรรมการ School of Hotel and Tourism Management of the Hong Kong Polytechnic University - School Advisory Committee

2540-2565

- ประธานกรรมการ Singapore Management University

2533-2562

- ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการ Tropical Resorts Management Co., Ltd.

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
กรรมการอิสระ



(อายุ 79 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 7 พฤษภาคม 2546

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซ้าท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม และ กรรมการความยั่งยืน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2558-2563

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บริษัท บางกอกเอ็นริช จำกัด (มหาชน)

2558-2561

- ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
กรรมการอิสระ



(อายุ 81 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 15 พฤษภาคม 2544

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้าน Mid Career Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2550) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียน ไฟย์โตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)

2558-2566

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2560-2562

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

2557-2562

- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์เสด็จและรักษาสายตารัตนิน-กิมเบล
- ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชัน เทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ สถาบันพระปกเกล้า
- กรรมการ สภามูลนิธิจุมภฏ-พันธุ์ทิพย์
- ประธาน มูลนิธิความร่วมมือทางเศรษฐกิจไทย-แคนาดา
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

2546-2563

- กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด

2539-2565

- นายกสมาคม สมาคมฝรั่งเศส

นายธงชัย อานันท์ไทย
กรรมการอิสระ



(อายุ 62 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 2 มีนาคม 2560

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Notre Dame ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัย Colorado ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (2546) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2559-2565

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Corporate Banking ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2564-2565

- กรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

นางสาวศรินธร อนุโยกวิท
กรรมการอิสระ



(อายุ 53 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 9 มีนาคม 2558

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยสมิท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2558)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (2561) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

นายเอเรียล พี วีร่า
กรรมการอิสระ



(อายุ 71 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 13 พฤษภาคม 2540

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2557-2563

- กรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระ และมีใช้ผู้บริหาร บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558-2563

- กรรมการ ICD (HK) Limited

นางโฮ เรน ยง
กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร



(อายุ 38 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 29 เมษายน 2563

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาสังคมวิทยาและการพัฒนาเศรษฐกิจ วิทยาลัยเศรษฐศาสตร์แห่งลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ประกาศนียบัตรด้านการบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรสาวของนายโฮ กวางปิง หลานสาวของนายโฮ กวางจิง และน้องสาวของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่าย Brand and Commercial บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารธุรกิจบริการ

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ Banyan Tree Global Foundation Limited
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ KPCC Management Company Ltd.
- กรรมการ Mamaboss Pte. Ltd.
- กรรมการ RY LTD
- หัวหน้าแผนก บันยันทรี สปา และแกลเลอรี
- ผู้ร่วมก่อตั้ง Matter Prints

2551-2563

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

นายโฮ กวางจิง⁽¹⁾
กรรมการ



(อายุ 67 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 27 กุมภาพันธ์ 2538

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง)
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

น้องชายของ นายโฮ กวางจิง และอาของนายโฮ เรน ฮวา และ
นางโฮ เรน ยูง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายออกแบบกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลานนา แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited
- กรรมการ Li-Ho (BVI) Ltd
- กรรมการ บริษัท แมมมัลย์คอร์ดรีสอร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แพลทินิม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ Profit Chain Ltd.
- กรรมการ PT Bintan Hotels
- กรรมการ Vail Enterprises Group Corp.

นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล⁽¹⁾
กรรมการ



(อายุ 59 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 21 พฤศจิกายน 2555

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยโอคแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- Associate Chartered Accountant,
New Zealand Society of Accountants
(ปัจจุบันรู้จักในนาม New Zealand Institute of
Chartered Accountants)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารธุรกิจบริการ
2547-2561

- ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Tropical Resorts Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Donvale Limited
- กรรมการ Debenham Limited
- กรรมการ Private Collection (S) Pte. Ltd.

นายสจ๊วต เดวิด เรดดิง⁽¹⁾
กรรมการ



(อายุ 56 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 10 สิงหาคม 2549

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตร Director Certification Program (2553) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด

หมายเหตุ

- การเปิดเผย “สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ” เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

⁽¹⁾ ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง

⁽²⁾ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566”

นายโฮ เรน ฮวา⁽¹⁾
กรรมการ



(อายุ 41 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 9 พฤศจิกายน 2554

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์(การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม) วอร์ตันสกูล มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Chartered Director Class (2558)
- หลักสูตร Director Certification Program (2558)
- หลักสูตร Diploma Examination (2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรชายของนายโฮ กวงปิง และหลานชายของนายโฮ กวงจิง และพี่ชายของนางโฮ เรน ยูง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระ และมีใช้ผู้บริหาร บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ PT Thai Wah Indonesia
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Campion Investments Pte. Ltd.
- กรรมการ Casita Holdings Ltd.
- กรรมการ Dawina Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ KPCC Management Company Ltd.
- กรรมการ Maypole Ltd.
- กรรมการ RH Ltd
- กรรมการ Rocket International Investments Limited
- กรรมการ Sandstone Ventures International Limited
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ บริษัท ส้าปะหลังพัฒนา จำกัด

2551-2563

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

2555-2566

- กรรมการ United Insulation Service Pte. Ltd.

คณะผู้บริหารลาгуน่า

1. เอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล

ผู้อำนวยการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

นายเอ็ดดี้ ซี เป็นกรรมการของ LRH ตั้งแต่ปี 2555 และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2565 ก่อนที่จะมาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทในปี 2547 นายเอ็ดดี้ ซี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของ Asia Business Forum ตั้งแต่ปี 2545 ถึง 2547 และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ตั้งแต่ปี 2544 ถึง 2547 ตั้งแต่ปี 2539 ถึง 2544 ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลด้านการเงินของกลุ่มบริษัท Amara Holdings Limited และยังคงดำรงตำแหน่ง General Director ของ Amara Hotel Saigon Company Ltd ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงแรม Amara ในโฮจิมินห์ซิตี้ ตั้งแต่ปี 2541 ถึง 2544



1.



2.



3.

ก่อนหน้านั้น นายเอ็ดดี้ ซี ทำงานกับบริษัท Ernst & Young เกือบสิบปี ใช้เวลาสี่ปีสุดท้ายดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ

นายเอ็ดดี้ ซี สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยโอ๊คแลนด์และเป็น Associate Chartered Accountant ประเทศนิวซีแลนด์

2. แคลร์ เชียง

ผู้ร่วมก่อตั้งและรองผู้อำนวยการอาวุโส / หัวหน้าฝ่ายการเรียนรู้และการพัฒนาความสามารถทั่วโลก

นางแคลร์ เชียง เป็นผู้ร่วมก่อตั้งโรงแรมและรีสอร์ทของบันยัน ทรี และเป็นผู้บุกเบิก ธุรกิจค้าปลีกของกลุ่ม มุ่งเน้นไปที่การทำสัญญาการจัดการกับลูกค้ารายใหม่ในประเทศจีน นอกจากนี้ยังดูแลจัดการประเด็นเชิงกลยุทธ์ในด้านความสามารถขององค์กรและการบริหารทรัพยากรบุคคล และรับผิดชอบในการกำหนดแนวทางของกลุ่มบริษัทในเรื่องด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

นางแคลร์ เชียง ได้รับแต่งตั้งเป็น Justice of the Peace ในปี 2551 และได้รับเหรียญรางวัล รางวัลด้านบริการสังคม Public Service Medal (PBM) ในปี 2551 และ Public Service Star (BBM) ในปี 2557

นางแคลร์ เชียง ได้รับการยกย่องให้เป็นผู้หญิงเก่งคนหนึ่ง ได้รับรางวัลเกี่ยวกับสตรีหรือผู้บริหารหญิงดีเด่นมากมาย เช่น รางวัล Bold Women Entrepreneurs Award โดย sHero และ Mary Kay ประเทศจีน ในปี 2563 และรางวัล Outstanding Women Award โดย Shanghai Daily ในปี 2562 นอกจากนี้ ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในสุดยอดสตรีผู้ทรงอิทธิพลด้านความยั่งยืนในเอเชีย และบันทึกชื่อในหอเกียรติยศสตรีแห่งสิงคโปร์ในปี 2561 นางแคลร์ เชียง แต่งงานกับประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท นายโฮ กวางปิง และได้รับรางวัล Hospitality Lifetime Achievement Award ร่วมกันที่งานการประชุมสุดยอดการลงทุนโรงแรมจีน ในปี 2552

นางแคลร์ เชียง ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือสามกลุ่ม และบริษัทโฮเทลของครอบครัวสี่แห่ง และยัง

เป็นกรรมการของ Mandai Nature Fund และ Mandai Park Holdings ในปี 2561 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการที่ปรึกษาของ Guilin Tourism University และ School of Hotel and Tourism Management, The Hong Kong Polytechnic University

นางแคลร์ เชียง จบการศึกษาปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาศิลปะและสังคมศาสตร์ จาก National University of Singapore และปริญญาโทสาขาปรัชญาจาก University of Hong Kong

3. โฮ กวางจิง

รองผู้อำนวยการอาวุโส / หัวหน้าฝ่ายออกแบบกลุ่มบริษัท บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

นายโฮ กวางจิงดูแลทีมงานสถาปัตยกรรมและโครงการต่างๆ ในกลุ่มบริษัท

นายโฮ กวางจิงยังดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (LRH) ด้วยตั้งแต่ปี 2555 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการร่วมของ LRH ตั้งแต่ปี 2542 ถึง 2548 และดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2540 ถึง 2546

ตั้งแต่ปี 2539 ถึง 2541 นายโฮ กวางจิง ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท ไทยวา รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และผู้จัดการโครงการตั้งแต่ปี 2528 ถึง 2535 ก่อนหน้านี้นายโฮ กวางจิง ทำงานที่บริษัทสถาปัตยกรรม Akitek Tenggara ในสิงคโปร์

นายโฮ กวางจิงได้รับรางวัลเหรียญทองจากสถาบันสถาปนิกแห่งสิงคโปร์ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จาก National University of Singapore และได้รับการจดทะเบียนกับ Singapore Board of Architects ตั้งแต่ปี 2529

นายโฮ กวางจิงเป็นน้องชายของ นายโฮ กวางปิง ประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท

4. สจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง

รองผู้อำนวยการอาวุโส / รองประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารบริษัท ลา구나
รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้งดูแลธุรกิจด้าน
โครงการที่อยู่อาศัยแบรนด์ของบริษัท และ
ที่อยู่อาศัยแบบระยะยาว ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก
ของกลุ่มมาตั้งแต่ปี 2557 ก่อนหน้านี้เคย
ดำรงตำแหน่งรองประธาน ประธานเจ้าหน้าที่
ฝ่ายการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการของ
บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด
(มหาชน) (LRH) นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง
ดำรงตำแหน่งกรรมการของ LRH ตั้งแต่
ปี 2549 และร่วมงานกับ LRH ในปี 2545
ในตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
และธุรการ รับผิดชอบด้านโครงการที่อยู่
อาศัยและที่พักแบบเช่าพักระยะยาว / การ
ขายอสังหาริมทรัพย์ และดูแลด้านการเงิน
ของธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจ
การขายสิทธิการเข้าพักในที่พักตากอากาศ

ก่อนที่จะมาร่วมงานกับกลุ่มบริษัท
นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง ทำงานกับ
PricewaterhouseCoopers ในออสเตรเลีย
และปาปัวนิวกินีมานานกว่า 10 ปี
ตั้งแต่ปี 2542 ถึง 2545 ดำรงตำแหน่งเป็น
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการประกันภัยและ
ที่ปรึกษาธุรกิจในชีวิตนี้

นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้งเป็นสมาชิกของ
Institute of Chartered Accountants ใน
ออสเตรเลีย และจบการศึกษาระดับ
ปริญญาตรี สาขาการบัญชีจาก University
of Western Sydney ประเทศออสเตรเลีย

5. เอดมันด์ ตัน

หัวหน้าฝ่ายความเป็นเลิศทางธุรกิจ
และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์
บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
จำกัด (มหาชน)

นายเอดมันด์ ตันดูแลการบริหารงานใน
องค์กรของกลุ่มบริษัท รวมถึงดูแลการเงิน
การคลัง การบริหารความเสี่ยง และการ
จัดซื้อของการดำเนินงานด้านโรงแรมและ
อสังหาริมทรัพย์

นายเอดมันด์ ตันได้รับแต่งตั้งเป็น
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายการเงินและ
บัญชี บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
จำกัด (มหาชน) ในปี 2563 และต่อมา
ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการ
อาวุโส และ รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน
บัญชีและการเงินของ LRH ในปี 2564

นายเอดมันด์ ตันจบการศึกษาระดับ
ปริญญาตรีสาขาการบัญชีและการเงินจาก
University of London และเป็นนักบัญชี
ที่ผ่านการรับรอง (CPA Australia) และ
สมาชิกของ Institute of Singapore
Chartered Accountants (ISCA)

6. แอนโทนี่ โล

รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบริการรีสอร์ท
บริษัท ลา구나เซอร์วิส จำกัด

นายแอนโทนี่ โล รับผิดชอบการ
ประสานงานกับหน่วยงานรัฐท้องถิ่น
และธุรกิจการให้บริการซักรีดเชิงพาณิชย์
ของลา구나 ภูเก็ต และดำรงตำแหน่งปัจจุบัน
ตั้งแต่ปี 2562

ตลอดระยะเวลา 31 ปีที่ทำงานกับกลุ่มบริษัท
นายแอนโทนี่ โล มีบทบาทที่หลากหลายใน
การพัฒนาลา구나 ภูเก็ต ให้กลายเป็น
จุดหมายปลายทางสถานที่พักผ่อนที่
โดดเด่นและยั่งยืน

นายแอนโทนี่ โล ยังมีส่วนร่วมในขั้นตอน
ก่อนการเปิดตัวของอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ
เช่น เซอราดัน แกรนด์ (ปัจจุบันคือ อังสนา
ลา구나 ภูเก็ต) ลาภูนาทอลล์ภูเก็ต
อัลลามาโนดา คาแนล วิลเลจ บันยัน ทรี ภูเก็ต
และบันยัน ทรี กรุงเทพฯ

นายแอนโทนี่ โล มีความเชี่ยวชาญหลาย
อย่างครอบคลุมไปถึงขอบเขตการปฏิบัติงาน
ที่หลากหลาย ตั้งแต่การขนส่ง บริการซักรีด
การรักษาความปลอดภัย และการบริหาร
โรงเรียนอนุบาล ไปจนถึงการบำรุงรักษา
ชายหาด การจัดการภูมิทัศน์ การผลิตน้ำ
โครงการริเริ่มด้านความยั่งยืน และการตลาด

7. พอล แอนโทนี่ วิลสัน

รองผู้อำนวยการ /
รองกรรมการผู้จัดการ ลา구나 ภูเก็ต
บริษัท ลาภูนา แกรนด์ จำกัด

นายพอล แอนโทนี่ วิลสัน ดูแลการดำเนินงาน
ของลา구나 ภูเก็ต รวมถึงการจัดกิจกรรม
ต่างๆ การตลาด การขนส่ง พื้นที่ส่วนกลาง
โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก
ภูมิทัศน์ส่วนกลาง การรักษาความปลอดภัย
และวิศวกรรม นอกจากนี้ยังเป็นผู้นำกลุ่ม
ลาภูนาทอลล์และดูแลการปฏิบัติงานของ
สนามกอล์ฟสามแห่งของกลุ่ม

นายพอล แอนโทนี่ วิลสัน ร่วมงานกับลา구나
ภูเก็ต ในปี 2556 ในตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายกอล์ฟ และเสร็จสิ้นโครงการปรับปรุง
สนามกอล์ฟที่ได้รับรางวัลชนะเลิศในลา구나
ภูเก็ต และบินตัน และได้รับการเลื่อนตำแหน่ง

4.



5.



6.



7.



เป็นผู้อำนวยการกลุ่มกอล์ฟในปี 2559
ในปี 2563 ได้รับแต่งตั้งให้เป็น
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มสนามกอล์ฟ
และฝ่ายขายและการตลาด ต่อมาได้ขยาย
บทบาทให้ครอบคลุมการดำเนินงานของ
ลา구나 ภูเก็ต ในวงกว้างมากขึ้น

นายพอล แอนโทนี่ วิลสัน จบการศึกษาระดับ
PGA Foundation Degree สาขาวิชาการ
ศึกษากอล์ฟมืออาชีพและการจัด
การธุรกิจจาก University of Birmingham
สหราชอาณาจักร และเริ่มต้นอาชีพใน
ระดับนานาชาติในเมืองอาบูดาบี สหรัฐอาหรับ
เอมิเรตส์ กับบริษัทบริหารจัดการกอล์ฟ
ชั้นนำอย่าง Troon Golf ในปี 2562
ได้รับสถานะ PGA Fellow Professional
จากการทำงานในอุตสาหกรรมกอล์ฟ

ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

8. อังคณา โตศิลาพันธ์

รองผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่าย
ศูนย์งานบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
จำกัด (มหาชน)

คุณอังคณาดูแลการบริหารทรัพยากรบุคคล
ของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
 จำกัด (มหาชน) และงานบริหารทรัพยากร
 บุคคล - ฝ่ายการดำเนินงานและการกำกับ
 ดูแลของกลุ่มบ้านย่าน โนบพาทหลัง
 คุณอังคณาทำหน้าที่ครอบคลุมถึงการ
 นำความคิดริเริ่มเชิงกลยุทธ์ร่วมกับทีม
 ระดับภูมิภาคเพื่อรองรับความต้องการใน
 การปฏิบัติงานและทำให้มั่นใจในการปฏิบัติ
 ตามมาตรฐานของกลุ่มบริษัท

หลังจากออกจากบริษัทไปช่วงสั้นๆ ในปี 2556
 คุณอังคณากลับมาที่ลาгуน่า ภูเก็ต ในปี 2557
 ในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
 ดูแลการดำเนินงานในโรงแรมสามแห่ง
 ในภูเก็ต จากนั้นได้รับการแต่งตั้งให้เป็น
 ผู้นำ Banyan Academy ซึ่งเป็นหน่วยงาน
 ฝึกอบรมของบริษัท ก่อนที่จะได้รับการปรับ
 เลื่อนตำแหน่งอีกครั้งเพื่อมุ่งเน้นการทำงาน



8.



9.



10.

ด้านบริหารทรัพยากรบุคคลในปี 2562 ใน
ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส

คุณอังคณาจบการศึกษาปริญญาโท
สาขาบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประเทศไทย

9. ฉัตรชัย ช่อตอกรัก

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่าย
การเงินและบริหารงานองค์กร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
จำกัด (มหาชน)

คุณฉัตรชัยมีประสบการณ์การทำงาน
ด้านการเงินและการบัญชี การลงทุน การ
บริหารความเสี่ยง การธนาคาร และการ
วางแผนเชิงกลยุทธ์มากกว่า 10 ปี ก่อนที่
จะมาร่วมงานกับบริษัท คุณฉัตรชัยเคย
ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการบริหาร -
ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท
ที่บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
(มหาชน) ในกรุงเทพฯ ประเทศไทย ใน
ตำแหน่งนี้ คุณฉัตรชัยประสบความสำเร็จ
ในการพัฒนาโครงการ การลงทุนในประเทศ
และต่างประเทศ การจัดการสินทรัพย์ และ
การจัดการเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว

คุณฉัตรชัยเข้าร่วมทำงานกับบริษัทใน
เดือนสิงหาคม 2565 ในตำแหน่ง
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายการเงินและ
บริหารงานองค์กร ซึ่งดูแลการเงินและการ
บัญชีแบบรวมศูนย์ การบริหารงานองค์กร
เลขานุการบริษัท และการตรวจสอบภายใน
ของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในปี 2566
ขยายขอบเขตงานรับผิดชอบเพิ่มขึ้น
โดยดูแลแผนกกฎหมายและรับผิดชอบ
การจัดตั้งแผนกจัดซื้อแบบศูนย์กลาง
ตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง คุณฉัตรชัย
บริหารจัดการความสัมพันธ์กับทางธนาคาร
อย่างเชี่ยวชาญ และรักษากระแสเงินสด
ของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ดี

คุณฉัตรชัยร่วมทำงานอย่างใกล้ชิดกับ
ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกเพื่อ
ให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมี
การปฏิบัติตามกฎระเบียบ มุ่งเน้นไปที่การ
เสริมสร้างสถานะทางการเงินของบริษัท
การลดความเสี่ยงทางการเงิน และการ
ขับเคลื่อนธุรกิจและความสำเร็จในการ
ดำเนินงานของบริษัท

คุณฉัตรชัยจบการศึกษาระดับ
ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล

10. อาวีวรรณ ศรีวิชูพงษ์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
จำกัด (มหาชน)

คุณอาวีวรรณร่วมงานกับกลุ่ม LRH
ในปี 2536 และได้รับการเลื่อนตำแหน่ง
เป็นตำแหน่งปัจจุบันในปี 2552 ปัจจุบัน
ดูแลด้านบัญชีงบการเงินรวมของ
กลุ่มบริษัทการเงินและการคลัง รายงาน
ทางการเงินตามที่กำหนดโดยพระราช
บัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดในประเทศไทย
การจัดการสินทรัพย์ของกลุ่ม การวางแผน
เชิงกลยุทธ์ และรายงานทางการเงินของ
สิงคโปร์ รายงาน และรับผิดชอบ
ความถูกต้องเรียบร้อยของงานบัญชี
ภาษี งบประมาณ การประมาณการ
กระแสเงินสด การเงินและการคลัง
ของบริษัทในกลุ่มบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท
แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

คุณอาวีวรรณทำหน้าที่ดูแลและควบคุม
การรวบรวมข้อมูลทางการเงินจาก
หน่วยธุรกิจต่างๆ เพื่อจัดทำรายงานทาง
การเงินที่ถูกต้องและครบถ้วนเพื่อนำเสนอ
ต่อ CFO, CEO และคณะกรรมการตรวจสอบ
บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการบริษัท ตลท. และกสท.
ตลอดจนรายงานทางการเงินต่างๆ ตามที่
ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์กำหนด และเพื่อ
ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน SFRS และ IFRS

คุณอาวีวรรณจบการศึกษาระดับปริญญาโท
สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการเชิงกลยุทธ์)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

11. นพรัตน์ อ่ำภา

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส /
ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม บ้านย่าน ทรี กรุงเทพฯ

คุณนพรัตน์เป็นผู้จัดการทั่วไปของ
โรงแรมบ้านย่าน ทรี กรุงเทพฯ เริ่มต้นการ
ทำงานที่บ้านย่าน ทรี กรุ๊ป และวนเวียนอยู่ใน
กลุ่มบ้านย่าน เมื่อ 27 ปีที่แล้ว มีหน้าที่
รับผิดชอบ การบริหารงานโรงแรมใน
เมืองแห่งนี้ให้ดำเนินไปตามพันธกิจของ
กลุ่ม บรรลุวัตถุประสงค์ทางการเงินและ
เชิงคุณภาพ คุณนพรัตน์รับผิดชอบใน
การเป็นผู้นำ ประสานงาน และกำกับดูแล
กิจกรรมการดำเนินงานทั้งหมดในโรงแรม
สูง 61 ชั้นอันเป็นเอกลักษณ์ในกรุงเทพฯ

อาชีพบริหารจัดการโรงแรมเริ่มต้นใน
ปี 2539 เมื่อเธอร่วมงานกับโรงแรม
เดอะเวสทิน บ้านย่าน ทรี ในกรุงเทพฯ ใน

ตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการในแผนกต้อนรับ ช่วงเริ่มต้นในระหว่างที่ดำรงตำแหน่งที่ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ คุณนพรัตน์ได้ แสดงให้เห็นถึงทักษะด้านการให้บริการอัน ยอดเยี่ยม และได้รับการเลื่อนตำแหน่ง หลายครั้งในโรงแรมบันยันทรี หลายแห่ง ในทันที ในปี 2558 คุณนพรัตน์ถูกย้าย ไปประจำที่โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ในตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป

คุณนพรัตน์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิตจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนาวิชาชีพ การศึกษาจาก Cornell University และ เพิ่งได้รับปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจจาก สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย และจาก Kellogg School of Management, Northwestern University

12. แอนเดอริส โทมัส ดิมเบล
ผู้จัดการทั่วไป
 โรงแรม อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต /
 โรงแรม โฮมสวีท ลากูน่า

นายแอนเดอริส โทมัส ดิมเบล มีประสบการณ์ การเป็นผู้นำในด้านการจัดการการบริการ มานานกว่า 20 ปี โดยมีประสบการณ์มากกว่า 15 ปีในตำแหน่งต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท บันยันทรี เข้าทำงานครั้งแรกในตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกห้องพักของ Banyan Tree Seychelles ในปี 2546 และค่อยๆ เติบโตใน อาชีพการทำงานในหลากหลายตำแหน่ง ในโรงแรมบันยันทรี หลายแห่ง ตั้งแต่มีลดีฟส์ไปจนถึงดูไบ กรุงเทพฯ และ ราสอัลไคมาห์ นายแอนเดอริส โทมัส ดิมเบล ลาออกจากตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปของ Banyan Tree Al Wadi และ Banyan Tree Beach Club Ras Al Khaimah ในเดือน กรกฎาคม 2557 และกลับเข้ามาอีกครั้งใน เดือนกุมภาพันธ์ 2559 ในตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปก่อนการเปิดตัวของ Banyan Tree Signatures Kuala Lumpur และ Pavilion Hotel Kuala Lumpur ซึ่งบริหารโดยบันยันทรี

ในปี 2565 นายแอนเดอริส โทมัส ดิมเบล ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไปของลากูน่า ภูเก็ต และทำงานใกล้ชิดกับสมาชิกในทีม ในลากูน่า ภูเก็ต และทีมสนับสนุนระดับ ภูมิภาคเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมี ประสิทธิภาพและความสำเร็จทางธุรกิจ ในโรงแรมที่เป็นเจ้าของทั้งหมด นายแอนเดอริส โทมัส ดิมเบล จะเป็นผู้นำทีม ดำเนินงานของอังสนา ภูเก็ต (ได้แก่ โรงแรม อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต และโรงแรมโฮมสวีท ลากูน่า) เพื่อส่งเสริมมาตรฐานของแบรนด์

และบรรลุการบริการที่เป็นเลิศแก่ผู้เข้าพัก ขณะเดียวกันก็ดูแลผลประโยชน์และการ ดำเนินงานของบันยันทรี ภูเก็ต และ แคนเซีย ภูเก็ต

13. สิทธิชัย จิตนาธรรม
ผู้จัดการทั่วไป
 โรงแรม บันยันทรี ภูเก็ต

คุณสิทธิชัยเริ่มทำงานกับกลุ่มบริษัทตั้งแต่ ปี 2538 ในตำแหน่งผู้ดูแลร้านอาหารที่ โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต และได้รับการเลื่อน ตำแหน่งตลอดสายงานอาชีพด้านอาหาร และเครื่องดื่ม ในปี 2549 คุณสิทธิชัย ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายอาหาร และเครื่องดื่มที่โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต ก่อนที่จะย้ายไปสหรัฐอเมริกาเพื่อเปิดร้านใน ตำแหน่งเดียวกับเพื่อเปิดตัวโรงแรม Banyan Tree Al Wadi, Ras Al Khaimah ในปี 2551 จากนั้นคุณสิทธิชัยได้ลาออกไปและกลับมายัง กลุ่มบริษัทอีกครั้งหลังจากผ่านไป 10 ปีใน ตำแหน่งผู้จัดการโรงแรม บันยันทรี ภูเก็ต ในปี 2563

ในปี 2565 คุณสิทธิชัยเริ่มบทบาทใหม่ใน ตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปของโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต และได้นำทีมบริหารโรงแรมเพื่อให้มั่นใจ ว่าโรงแรมจะมีผลประโยชน์และ ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่คาดหวัง รวมถึงเพิ่มความพึงพอใจของแขกผู้เข้าพัก และพนักงาน ขณะเดียวกันก็รักษามาตรฐาน ของแบรนด์อันเป็นเอกลักษณ์ของโรงแรม เรือธงของกลุ่มบริษัท

คุณสิทธิชัยจบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการจัดการโรงแรมและภัตตาคาร จาก มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ประเทศไทย

14. โลแกนด์ ดาเลย์
ผู้จัดการทั่วไป
 โรงแรม แคนเซีย ภูเก็ต

นายโลแกนด์ ดาเลย์ เริ่มต้นทำงานกับ บริษัทตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 ใน ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายอาหารและ เครื่องดื่มของโรงแรมบันยันทรี และโรงแรม อังสนา บินตัน และมีส่วนร่วมในการพัฒนา แนวคิดสำหรับโรงแรมแคนเซีย ภูเก็ต และเป็นหนึ่งในแรงผลักดันในทีมเปิดตัวโรงแรม แคนเซีย บินตัน นายโลแกนด์ ดาเลย์ได้รับการ เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้จัดการโรงแรม ของโรงแรมแคนเซีย ภูเก็ต ในเดือน กรกฎาคม 2560

ในปี 2565 นายโลแกนด์ ดาเลย์เริ่มบทบาท ใหม่ในตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปของโรงแรมแคน



11.



12.



13.



14.

เซีย ภูเก็ต และยังคงทำงานอย่างใกล้ชิด กับเพื่อนร่วมงานในแคนเซีย เพื่อให้มั่นใจ ว่าแบรนด์ Cassia มีมาตรฐานและบรรลุ วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

นายโลแกนด์ ดาเลย์ จบการศึกษาด้าน การจัดการการบริการจาก Cornell University School of Hotel Administration ประสบการณ์ได้พาเขา ออกจากออสเตรเลีย ไปยังดูไบ อาบูดาบี และอินโดนีเซีย

ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนในการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นพันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และเจ้าของบ้านพักทุกท่านใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นพื้นที่การลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลากูน่า ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ จึงได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน อีกทั้งการแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอันเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

| ข้อมูลจากงบการเงินรวม | 2566 | 2565 | 2564 |
|--|--------|--------|---------|
| สินทรัพย์รวม | 30,050 | 22,683 | 22,488 |
| หนี้สินรวม | 14,822 | 12,835 | 12,666 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 15,228 | 9,848 | 9,822 |
| รายได้จากกิจการโรงแรม | 3,701 | 2,398 | 688 |
| รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 2,263 | 2,314 | 742 |
| รายได้รวม | 6,117 | 4,797 | 1,489 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | 718 | 124 | (803) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 10 | 29 | 32 |
| รายได้ทางการเงิน | 46 | 41 | 48 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | (209) | (202) | (234) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | (189) | 14 | (73) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 8 | (2) | 1 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 368 | 7 | (1,032) |

อัตราส่วนทางการเงิน

| ข้อมูลจากงบการเงินรวม | 2566 | 2565 | 2564 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.39 | 0.39 | 0.29 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 7.79 | 7.08 | 2.33 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) | 5.65 | 4.05 | 1.76 |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%) | 5.97 | 0.15 | (67.15) |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | 2.93 | 0.07 | (10.03) |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%) | 1.39 | 0.03 | (4.55) |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | 2.21 | 0.04 | (6.19) |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | 1.35* | - | - |
| มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท) | 91.36 | 59.09 | 58.93 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | 166,682,701 | 166,682,701 | 166,682,701 |

* เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



การดำเนินงานที่สำคัญ

การดำเนินงานที่สำคัญ

• ธุรกิจการบริการ

เราปรับปรุงรีสอร์ทของเราอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีเพื่อรักษาความน่าดึงดูดของรีสอร์ทเอาไว้ โดยเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ลากูน่า ฮอเลียคีย์ คลับ ภูเก็ต ได้เปลี่ยนโฉมอย่างเป็นทางการเป็น โฮมสวีท ลากูน่า หลังจากให้บริการสมาชิกมาหลายปี รีสอร์ทแห่งนี้ตั้งอยู่ท่ามกลางบรรยากาศสุดงดงามของสนามกอล์ฟ ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต และเป็นสถานที่พักผ่อนร่วมสมัยที่ผสมผสานระหว่างความเรียบง่ายและความสะดวกสบายที่ไม่มีใครเทียบได้ในพื้นที่อันเป็นที่ต้องการมากที่สุดของภูเก็ต โฮม สวีท ลากูน่า เปรียบเสมือนสวรรค์สำหรับนักเดินทางผู้มีวิสัยทัศน์ และใช้เวลาเดินทางจากสนามบินนานาชาติภูเก็ตเพียง 25 นาที

ชายหาดที่โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ตได้รับการปรับปรุงและเปิดตัวในเดือนธันวาคม พื้นที่ที่ได้รับการปรับปรุงใหม่มี ชาน่า บีช แอนด์ บาร์ โฉมใหม่ ซึ่งจะมอบประสบการณ์ริมชายหาดชั้นสุดยอดเยี่ยมซึ่งน่าชื่นชม ค็อกเทลแสนสดชื่น วิววิวทัศน์อันน่าทึ่ง และพระอาทิตย์ตกดินอันตระการตา

ในด้านบริการอาหารและเครื่องดื่ม ATOLL ซึ่งเป็นร้านอาหารลอยน้ำของเราในทะเลสาบของโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ถูกย้ายไปที่โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และเปิดใหม่ในชื่อ Tin Tapas Bar ในปลายปี 2566 ทั้งนี้ เพื่อเป็นเกียรติแก่ประวัติศาสตร์ของรีสอร์ทในฐานะเหมือนแรดดิบุกเก่า บาร์ลอยน้ำแห่งนี้ถูกสร้างขึ้นเพื่อมอบประสบการณ์การรับประทานอาหารปาสส์ไคล์เอเชียและเครื่องดื่มอันเป็นเอกลักษณ์ โดยมีฉากหลังเป็นวิวทะเลสาบอันเงียบสงบและพระอาทิตย์ตกดินอันตระการตา

• การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ในปีนี้ได้เปิดตัวโครงการที่อยู่อาศัยหลากหลายโครงการเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการด้านที่อยู่อาศัยในภูเก็ตที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง หลังจากประสบความสำเร็จในการเปิดตัวโครงการ สกายพาร์ค เซเลสต์ ในปี 2565 เราได้เปิดตัวโครงการ ลากูน่า เลคไซด์ เรสซิเดนซ์ เมื่อต้นปี 2566 เพื่อให้กลุ่มลูกค้าในระดับเริ่มต้นมีตัวเลือกมากขึ้น คอนโดมีเนียมแบบหนึ่งและสองห้องนอนราคาไม่แพงเหล่านี้ตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยมในลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งใช้เวลาเดินไปยังย่านไลฟ์สไตล์ ร้านอาหาร และร้านค้าปลีกยอดนิยมของโครงการ บีท อเวนิว และศูนย์การค้า เซ็นทรัล ปอร์โต เดอ ภูเก็ต เพียงไม่นาน

นอกจากนี้เรายังเปิดตัวโครงการ บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ บีช เทอเรสซ์ ในไตรมาสแรกของปี 2566 ไม่นานหลังจากเปิดตัวประเภทผลิตภัณฑ์อย่างโอเชียนฟรอนต์ วิลล่า และ ซีวีวี เรสซิเดนซ์ ในปลายปี 2565 ตามมาด้วยการเปิดตัวโครงการ บันยัน ทรี เรสซิเดนซ์ บีช วิลล่า และ บีช เรสซิเดนซ์ ในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 การเปิดตัวโครงการหรืออย่างต่อเนื่องทำให้มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายที่ช่วยรักษาความสนใจของนักลงทุนและดึงดูดกลุ่มลูกค้าระดับหรูตลอดทั้งปี ทำเลที่ตั้งริมชายหาดที่สำคัญของโครงการเหล่านี้ทำให้เจ้าของได้สัมผัสประสบการณ์การใช้ชีวิตที่หรูหราในพื้นที่ที่รายล้อมด้วยบ้านริมชายหาดที่งดงาม บ้านเหล่านี้นำเสนอการผสมผสานระหว่างความสง่างามและความสะดวกสบาย โดยมีห้องนอนที่กว้างขวาง 3-4 ห้อง รวมถึงสระว่ายน้ำส่วนตัว

ในส่วนของการระดมทุน อาคาร 2 ของโครงการ อังสนา โอเชียนวิว เรสซิเดนซ์ ได้เปิดตัวสู่ตลาดในไตรมาสที่สองของปี 2566 โดยห้องพักพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัวสุดหรูขนาด 2 และ 3 ห้องนอน พร้อมวิวทะเลสาบและทะเลได้รับความนิยมอย่างมาก ส่วนการก่อสร้างอาคาร 1 ซึ่งขายหมดแล้วได้ดำเนินการจนแล้วเสร็จ และห้องพักถูกส่งมอบให้แก่เจ้าของแล้วในไตรมาสที่สี่ของปี 2566

• ความเป็นอยู่ที่ดี (Wellness)

Laguna Wellness เป็นความร่วมมือล่าสุดระหว่างลากูน่า ภูเก็ต และเครือโรงพยาบาลกรุงเทพดุสิตเวชการ (BDMS) ซึ่งศูนย์การแพทย์และความเป็นอยู่ที่ดีแห่งนี้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในเดือนมิถุนายน 2566 โดยให้บริการด้านการดูแลสุขภาพและการส่งเสริมด้านความเป็นอยู่ที่ดีแบบองค์รวมที่หลากหลาย รวมถึงบริการด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟูที่ล้ำสมัย โปรแกรมการฟื้นฟูสมรรถภาพ และแพ็คเกจตรวจสุขภาพ

แบบครบวงจร คลินิกของเรานำเสนอบริการทางการแพทย์ขั้นสูงที่ปรับให้เหมาะกับความต้องการของแต่ละบุคคล โดยมุ่งเน้นที่การชะลอวัย การจัดการการแพ้อาหาร การบำบัดด้วยฮอร์โมน การจัดการน้ำหนัก การทดสอบยีน โปรแกรมเสริมสร้างบำรุงผิว และการดริปวิตามิน

ศูนย์บริการแห่งใหม่นี้ทำให้ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นศูนย์กลางการให้บริการด้านสุขภาพแบบพรีเมียมในภูมิภาค และช่วยให้ผู้อาศัยในลาгуน่า ภูเก็ต เข้าถึงเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยและความเชี่ยวชาญของผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ระดับโลก นอกจากนี้ศูนย์บริการแห่งนี้จะรองรับผู้คนจำนวนมากที่เลือกเดินทางมาภูเก็ตเพื่อรับการรักษายาบาลในช่วงวันหยุดแล้ว ศูนย์แห่งนี้ยังดึงดูดผู้ที่พิจารณาการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัยบนเกาะอีกด้วย

- **ธุรกิจบริการซักรีด**

บริการซักรีดของลาгуน่าก่อตั้งขึ้นในปี 2535 เพื่อให้บริการแก่โรงแรม 3 แห่งในลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งหน่วยธุรกิจนี้ภายใต้ธุรกิจบริการของลาгуน่าประสบความสำเร็จในการสร้างฐานลูกค้าภายนอก และค่อยๆ มีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา

เราได้เริ่มขยายกำลังการผลิตเมื่อบริการซักรีดของลาгуน่ามีกำลังการผลิตแตะขีดสูงสุดแล้ว ซึ่งในระยะที่ 1 ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2566 โดยเพิ่มกำลังการผลิตจาก 1.5 ตันต่อชั่วโมงเป็น 2.6 ตันต่อชั่วโมง ส่งผลให้บริการซักรีดของลาгуน่าสามารถดึงดูดลูกค้าใหม่ๆ ได้ และให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมไปมากกว่า 3,000 ห้อง ในปี 2566 ทั้งนี้ บริการซักรีดของลาгуน่ามีส่วนแบ่งการตลาดที่ใหญ่ที่สุดในธุรกิจซักรีดในภูเก็ตด้วยการให้บริการมากกว่า 9,000 ห้องในปี 2566

บันยัน ทรี เรสซิเดนซ์
เพ้นท์เฮาส์



สถานการณ์แนวโน้มธุรกิจ และเศรษฐกิจ

สถานการณ์แนวโน้มธุรกิจและเศรษฐกิจ

การขายและการตลาด

โรงแรม

โรงแรมทั้งหมดในกลุ่มบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจทุกแห่งจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด โดยเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานโดยสรุปและต้องจัดทำงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โดยโรงแรมจะเสนอแผนงานซึ่งแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า รวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด การกำหนดราคาห้องพัก การจัดโปรโมชั่น และแผนประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

ในปี 2566 รายได้ค่าห้องพักจำแนกตามกลุ่มตลาดลูกค้า และสัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาคเป็นดังนี้

| โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต | โรงแรมบันยันน์ ทรี กรุงเทพ |
|--|--|
| <p>ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า</p> <p>ตลอดทั้งปี 2566 ตลาดของนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยตัวเอง คิดเป็นร้อยละ 41 ของรายได้จากห้องพัก ในขณะที่ตลาดนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยบริษัทนำเที่ยวคิดเป็นร้อยละ 40 ธุรกิจกลุ่มประชุมสัมมนา มีสัดส่วนร้อยละ 14 โดยร้อยละ 5 มาจากการรวมกันของธุรกิจลูกเรือและการเข้าพักระยะยาว</p> <p>เดือนที่มีฤดูกาลท่องเที่ยว เช่น มกราคม ถึง มีนาคม พฤศจิกายน และ ธันวาคม มีรายได้เพิ่มขึ้นจากตลาดนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยบริษัทนำเที่ยวถึงร้อยละ 47 เมื่อเปรียบเทียบกับทั้งปีที่ร้อยละ 40</p> <p>ในขณะที่ตลาดของนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยตัวเองมีส่วนสนับสนุนที่สูงกว่าในช่วงโลว์ซีซั่นของเดือนเมษายนถึงตุลาคม โดยมีส่วนแบ่งประมาณร้อยละ 53 เมื่อเปรียบเทียบกับทั้งปีที่ร้อยละ 41</p> <p>สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค</p> <p>เอเชีย</p> <p>โดยรวมมีส่วนแบ่งมากที่สุดถึงร้อยละ 32 โดยมีจีน เกาหลี ไทย อินเดีย และ สิงคโปร์ โดยจีนมีส่วนแบ่งมากที่สุดที่ร้อยละ 12</p> <p>ยุโรป</p> <p>มีสัดส่วนร้อยละ 17 ส่วนใหญ่มาจากสหราชอาณาจักร เยอรมนี ฝรั่งเศส สวิตเซอร์แลนด์ และเบลเยียม</p> <p>รัสเซีย</p> <p>ในฐานะประเทศที่มีสัดส่วนมากที่สุดคือร้อยละ 25 โดยส่วนใหญ่มาในช่วงไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 4</p> <p>ตะวันออกกลาง</p> <p>มีสัดส่วนร้อยละ 11 และ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีส่วนแบ่งมากที่สุดที่ร้อยละ 3</p> <p>อเมริกาเหนือ</p> <p>ตามหลังตะวันออกกลางเล็กน้อยโดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 6 และที่เหลือมาจากสหรัฐอเมริกาเกือบทั้งหมด</p> | <p>ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า</p> <p>ตลาดนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยตัวเอง คิดเป็นร้อยละ 64 ของรายได้ทั้งหมด ในขณะที่ตลาดนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยบริษัทนำเที่ยวคิดเป็นร้อยละ 29 และกลุ่มนักท่องเที่ยวธุรกิจคิดเป็นสัดส่วนที่เหลือ</p> <p>สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค</p> <p>เอเชีย</p> <p>ร้อยละ 56 มุ่งเป้าไปที่ตลาดเอเชียตะวันออกและตลาดในประเทศเป็นหลัก</p> <p>ยุโรป</p> <p>ร้อยละ 25 ส่วนใหญ่มาจากสหราชอาณาจักรและเยอรมนี</p> <p>ตลาดอื่นๆ</p> <p>ส่วนที่เหลือร้อยละ 10 มาจากอเมริกาเหนือ ร้อยละ 7 จากออสเตรเลีย และอื่นๆ จากทั่วโลกคิดเป็นสัดส่วนที่เหลือ</p> <p>โรงแรมบันยันน์ ทรี กรุงเทพ คาดการณ์ว่ารายได้จากตลาดในประเทศ จะมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 17 ในไตรมาสแรกของปี 2566 โดยส่วนที่เหลือจะมาจากประเทศเกาหลี ญี่ปุ่น สิงคโปร์ ยุโรป สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และจีน ซึ่งจะเข้ามาระหว่างไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 เนื่องจากการทยอยเปิดประเทศในประเทศจีนที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566 ร่วมกับรายได้จากตลาดทางไกลระหว่างประเทศอีกด้วย</p> |

ปี 2566 เป็นปีที่มีอุปสงค์ด้านการท่องเที่ยวพุ่งสูงขึ้น โดยประเทศสำคัญๆ หลายแห่งแสดงความต้องการที่จะเดินทางมายังประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับช่วงก่อนโควิด

โรงแรมมีรายได้สูงกว่าช่วงก่อนโควิดกว่าร้อยละ 30 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรัสเซีย ยุโรป เกาหลี ตะวันออกกลาง และอินเดีย โดยอินเดียมีส่วนรายได้มากที่สุดโดยมากกว่าสองเท่า สาเหตุหลักมาจากตลาดงานแต่งงาน มีเพียง 2 ประเทศที่มีรายได้ต่ำกว่าช่วงก่อนโควิด คือญี่ปุ่นและจีน เป็นผลมาจากการที่คนญี่ปุ่นเน้นการท่องเที่ยวในประเทศแบบอนุรักษ์นิยม และจีนยังคงประสบกับภาวะทางเศรษฐกิจจากการชบเซาของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ด้วยความนิยมที่เพิ่มขึ้นของภูเก็ต ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีความต้องการที่แข็งแกร่งซึ่งได้รับแรงหนุนจากกลุ่มลูกค้าที่มีฐานะร่ำรวยและรสนิยมการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไป เรายังคงเห็นการเปลี่ยนแปลงของความต้องการอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยซึ่งมีแบรนด์และอยู่ในทำเลที่ดีในกลุ่มลูกค้าระดับกลาง ระดับบน และระดับหรู การเกิดโรคระบาดใหญ่ส่งผลให้ผู้คนกลับมาคิดใหม่เกี่ยวกับไลฟ์สไตล์และความชอบในการทำงาน เช่น การอยู่อาศัยในสถานที่ที่มีประชากรไม่หนาแน่น และความสามารถในการทำงานจากที่บ้าน ผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ระดับบนและระดับหรูมักไม่ค่อยได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ผลกระทบที่นำเสนอให้แก่ลูกค้ามีหลายหลายตั้งแต่อพาร์ทเมนต์ราคาย่อมเยาไปจนถึงที่อยู่อาศัยแบรนด์ระดับหรู และอยู่ในทำเลที่ดีเพื่อรองรับกลุ่มตลาดเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ จะพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการขายอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กลยุทธ์ทางการตลาดที่กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นจะเป็นดังนี้

- ขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้ว และยังคงเหลือ
- เจาะตลาดท้องถิ่นในประเทศไทย และตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ๆ ในภูมิภาค อาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินเดีย และตะวันออกกลาง ในขณะที่ยังคงรักษายอดขายที่แข็งแกร่งจากตลาดในปัจจุบัน เช่น รัสเซีย
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายออนไลน์เพิ่มขึ้น
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายนอกสถานที่เพิ่มขึ้น (พันธมิตรช่องทางการขาย และงานกิจกรรมและงานแสดงสินค้าประจำ) ในตลาดหลัก และตลาดที่เกิดขึ้นใหม่
- จัดทำเอกสารประกอบการขายในหลากหลายภาษา และเพิ่มช่องทางการตลาดออนไลน์ / ดิจิตอล
- เสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับระดับงบประมาณของผู้ซื้อ และรักษาผลิตภัณฑ์ที่มีราคาแข่งขันได้ในตลาด สำหรับกลุ่มผู้ซื้อเพื่อการลงทุนหรือเพื่ออยู่อาศัย
- เปิดตัวนวัตกรรมส่งเสริมการขายและสิ่งจูงใจทางตลาด เช่น การผ่อนชำระระยะยาว ท้องพักฟรี การเกษียณอายุ และวีซ่าเพื่อการพำนักระยะยาวในประเทศไทย สำหรับผู้ซื้อชาวต่างชาติ
- พัฒนารูปแบบการบริการหลังการขายที่ดียิ่งขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

สถานการณ์การตลาด

- เมื่อต้นปี 2566 ประเทศไทยอนุญาตให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าประเทศได้โดยปราศจากมาตรการหรือข้อจำกัดจากโควิด-19 และการกลับมาของการท่องเที่ยวส่งผลให้ตลาดเริ่มมีการฟื้นตัวดีกว่าที่คาดการณ์ไว้มาก
- ภายในสิ้นปี 2566 ประเทศไทยต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติมากกว่า 28 ล้านคน สร้างรายได้จากการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวกว่าล้านล้านบาท ส่งผลให้ทะลุเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ต่อปี 25-28 ล้านคน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2565 นักท่องเที่ยวส่วนใหญ่ที่เข้ามาได้แก่ มาเลเซีย ซึ่งมีนักท่องเที่ยวมากถึง 4,563,020 คน ตามมาด้วยจีนที่ 3,519,735 คน เกาหลีใต้ อินเดีย และรัสเซีย ก็มีส่วนสำคัญต่อจำนวนนักท่องเที่ยวเช่นกัน โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยว 1,658,688 คน 1,626,720 คน และ 1,481,878 คน ตามลำดับ
- จำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนยังต่ำกว่าช่วงก่อนโควิดมาก จำนวนเที่ยวบินจากจีนสู่ไทยในช่วงฤดูหนาวปี 2566 (เดือนพฤศจิกายน 2566 - เดือนกุมภาพันธ์ 2567) น้อยกว่าช่วงฤดูหนาวปี 2562 ถึงร้อยละ 41
- กรุงเทพฯ แขวงหน้าปารีสเป็นเมืองที่มีนักท่องเที่ยวมากที่สุดในโลก กรุงเทพฯ ครองอันดับ 1 เมืองที่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติมากที่สุด รวม 22.78 ล้านคน
- ภูเก็ต สิ้นสุดปี 2566 ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศกว่า 14 ล้านคน โดยมีรายได้จากการท่องเที่ยวเกิน 2 แสนล้านบาท ตามข้อมูลของสมาคมการท่องเที่ยวภูเก็ต มีการเพิ่มเที่ยวบินตรงจากภูเก็ตไปเวียดนาม ซาอุดีอาระเบีย และจีน ซึ่งส่งผลให้มียกนักท่องเที่ยวเดินทางมาถึงและมีโอกาสที่จะได้รับผู้โดยสารต่อเครื่องเพิ่มมากขึ้น

- ควบคู่ไปกับการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวหลังการแพร่ระบาด ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ มีแรงผลักดันที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง และสร้างสถิติใหม่ รัสเซียยังคงเป็นกลุ่มผู้ซื้อรายใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ในปี 2566 ตลาดที่อยู่อาศัยในแนวราบระดับหรูในภูเก็ตได้รับความนิยมและเป็นที่ต้องการอย่างมากในกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่งคั่งสูง หลังการเปิดตัววิซ่าผู้พำนักระยะยาวของประเทศไทยและโครงการวิชา Thailand Elite ใหม่ บริษัทฯ คาดการณ์ว่าความต้องการอสังหาริมทรัพย์ที่แข็งแกร่งจะดำเนินอย่างต่อเนื่องต่อไปในปี 2567 ตลาดที่อยู่อาศัยแบรนด์หรูของประเทศไทยกำลังเฟื่องฟู ดึงดูดผู้ซื้อที่มีฐานะร่ำรวย และกำลังเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มบุคคลที่มีความมั่งคั่งสูงทั่วโลก

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรม

| โรงแรมระดับบนในจังหวัดภูเก็ต | รีสอร์ทหรูในจังหวัดภูเก็ต | โรงแรมระดับบนในกรุงเทพฯ |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต • ทราเวล ลากูน่า ภูเก็ต บีช รีสอร์ท • เลอเมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท • เจ ดับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา • ไฮแอท รีเจนซี่ ภูเก็ต รีสอร์ท • พูลแมน อาคาเดย์ ภูเก็ต หาดในทอน | <ul style="list-style-type: none"> • อมันปรี • อนันตรา ลายัน • อนันตรา ไม้ขาว • ศรีพันวา • โรสวูดภูเก็ต • เดอะ สุรินทร์ ภูเก็ต | <ul style="list-style-type: none"> • สุโขทัย กรุงเทพฯ • ดับเบิลยู กรุงเทพฯ • เพนนินซูล่า กรุงเทพฯ • โซฟีเทล โซ แบงคอก • คิมป์ตันมาลัย • ดิ แอทินี โฮเทล |

ภูเก็ต: คู่แข่งขันในระดับเดียวกับโรงแรมในกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรู โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเสนอราคาห้องพักสำหรับการเช่าห้องพักระยะยาวในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ อีกทั้งการแข่งขันกับจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวอื่นในภูมิภาคเดียวกัน

กรุงเทพฯ: จำนวนโรงแรมที่สร้างขึ้นใหม่ในปีที่ผ่านมาและที่กำลังเตรียมการก่อสร้างในปีนี้ ส่งผลให้เกิดอุปทานที่ล้นตลาดอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ใจกลางกรุงเทพฯ รวมถึงความต้องการในตลาดบางส่วนได้เปลี่ยนทิศทางไปยังโรงแรมที่เพิ่งเปิดใหม่ ทำให้กรุงเทพฯ โดยรวมกลายเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้นเป็นอย่างมาก

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

คู่แข่งโดยตรงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ ลากูน่า ภูเก็ต คือ โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ตั้งอยู่แถวริมฝั่งตะวันตกตอนกลางของเกาะภูเก็ต ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ใหม่ที่มีราคาค่อนข้างสูง ส่วนทางด้านริมฝั่งตะวันออกมีการพัฒนาสาธารณูปโภคน้อยกว่าหรือคุณภาพด้อยกว่า และหาดทรายที่สวยงามมีน้อย

ลากูน่า ภูเก็ต นำเสนออสังหาริมทรัพย์ที่ผสมผสานระหว่างชื่อเสียงของแบรนด์ คุณภาพ และรูปแบบที่อยู่อาศัยที่มีความหลากหลายเพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง มีผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มากมายที่ตั้งเป้าจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการอสังหาริมทรัพย์ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ลากูน่า ภูเก็ต ได้นำเสนอโครงการมากมายที่ตรงกับความต้องการของผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ซึ่งแตกต่างจากโครงการคู่แข่งอื่นๆ รวมถึงประวัติอันยาวนานในการพัฒนาบ้านที่มีคุณภาพในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย มั่งคั่ง สงบร่มรื่น และมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อีกทั้งมีทีมงานหลังการขายที่ได้รับการฝึกอบรมมาเป็นอย่างดีพร้อมให้บริการมากมายในเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับบ้าน ลากูน่า ภูเก็ต ยังนำเสนอสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลายเกี่ยวกับอาหารและสันทนาการ อาทิ สนามกอล์ฟ 18 หลุม ที่ตั้งอยู่ใกล้ที่พักอาศัย

กลยุทธ์ด้านราคา

ในปี 2566 โรงแรมในภูเก็ตและกรุงเทพฯ สามารถเพิ่มอัตราค่าห้องพักผ่านกลยุทธ์การกำหนดราคาที่เปลี่ยนไปตามอุปสงค์และอุปทาน มีผลให้ค่าเฉลี่ยของราคาห้องพักต่อวันของโรงแรมบนยัน ทรี กรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เทียบกับช่วงก่อนโควิด และ ค่าเฉลี่ยของราคาห้องพักต่อวันของโรงแรมในภูเก็ตเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เทียบกับช่วงก่อนโควิด

โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างดำเนินงานในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องระมัดระวัง และพร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตั้งราคาห้องพักเพื่อให้ทันกับสภาวะการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะนำไปสู่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยและรายได้ต่อห้องพักที่ดีที่สุด และรักษาตลาดลูกค้าให้มีความหลากหลายโดยไม่ต้องพึ่งพาประเทศใดประเทศหนึ่งเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาดเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อรักษายอดขายที่แข็งแกร่ง กลุ่มบริษัทฯ จะยังดำเนินกลยุทธ์ในการนำเสนอพอร์ตอสังหาริมทรัพย์ที่ครอบคลุมในทุกกลุ่มราคาตั้งแต่ราคาระดับเริ่มต้น (ต่ำกว่า 10 ล้านบาท) เช่น สกายพาร์ค ระดับกลาง (10-30 ล้านบาท) เช่น ลาгуน่า ซีไซด์ ระดับบน (30-80 ล้านบาท) เช่น อังสนา และลาгуน่า เรสซิเดนซ์ และระดับหรู (80 ล้านบาทขึ้นไป) เช่น บันยันทรี เรสซิเดนซ์

ภาพรวมในสามปีข้างหน้า

เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.2 ในปี 2567 โดยได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของการท่องเที่ยว การส่งออกที่ฟื้นตัว และการบริโภคภายในประเทศที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ภาคการท่องเที่ยวคาดว่าจะฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในปี 2567 โดยคาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามาไม่ต่ำกว่า 30 ล้านคน ซึ่งจะช่วยเพิ่มการเติบโตในภาคการบริการ การขนส่ง และการค้าปลีก

อัตราเงินเฟ้อคาดว่าจะยังอยู่ในกรอบเป้าหมายของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ร้อยละ 1-3 ในปี 2567 มาตรการของรัฐบาลในการผ่อนปรนราคาพลังงานและอาหารจะช่วยควบคุมอัตราเงินเฟ้อได้

เพื่อเป็นยกระดับความสัมพันธ์และการกระตุ้นการท่องเที่ยวของรัฐบาลไทยและจีนรัฐบาลของทั้งสองประเทศได้ยกเลิกการขอวีซ่านักท่องเที่ยวของทั้งสองประเทศโดยจะเริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2567 เป็นต้นไป กลยุทธ์นี้ไม่เพียงแต่แสดงให้เห็นถึงการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจหลังจากการระบาดของโรคโควิด แต่ยังเป็นการแสดงความร่วมมือระหว่างประเทศไทยและจีนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นนัยสำคัญในการเสริมสร้างเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยวในอนาคตได้เป็นอย่างดี

กฎเก็: สำนักงานภูเก็ตของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) จะยังคงส่งเสริมจังหวัดภูเก็ตให้เป็นจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวตลอดทั้งปีโดยไม่มีช่วงโลว์ซีซั่นอย่างเป็นทางการ กลยุทธ์หลักคือเพิ่มการตลาดโดยพุ่งเป้าไปที่นักท่องเที่ยวจากไต้หวัน ฮองกง มาเลเซีย สิงคโปร์ และเวียดนามในช่วงโลว์ซีซั่น ซึ่งเริ่มประมาณเดือนพฤษภาคม ในขณะที่พยายามรักษาปริมาณนักท่องเที่ยวจากรัสเซียและคาซัคสถานไว้ นอกจากนี้ จะมีการส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชนในกลุ่มผู้ที่เดินทางมาโดยเรือสำราญ นักเรียนที่มาภูเก็ตเพื่อเรียนภาษาละติน รวมถึงนักท่องเที่ยวชาวจีนที่มีมักจะเดินทางคนเดียวหรือเป็นกลุ่มเล็ก

เรคาดการณ์สำหรับประมาณรายได้ที่จะกลับมาอยู่ในระดับเดิมหรือก่อนช่วงก่อนโควิด อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงแรมยังคงประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานเนื่องจากแรงงาน ยังไม่กลับเข้าสู่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวอย่างเต็มที่หลังวิกฤตโควิด โรงแรมจึงต้องอนุญาตให้ทำงานล่วงเวลามากขึ้น และเสนอค่าจ้างที่สูงขึ้นเพื่อแก้ปัญหาเรื่องการจัดหาแรงงานและเพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้

ความต้องการอสังหาริมทรัพย์คาดว่าจะยังคงแข็งแกร่งในปี 2567 ตลาดที่อยู่อาศัยแบรนด์หรูของประเทศไทยกำลังเฟื่องฟู ดึงดูดผู้ซื้อที่มีฐานะร่ำรวย และกำลังเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มบุคคลที่มั่งคั่งทั่วโลก ประเทศจีนซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดหลักที่สำคัญและประเทศไทยได้ตกลงใช้นโยบายปลอดวีซ่าถาวรตั้งแต่เดือนมีนาคม 2567 เป็นต้นไป เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ทางการทูตและกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจในภาคการท่องเที่ยวของตน ดังนั้น บริษัทฯ จึงคาดหวังว่าจะได้รับประโยชน์จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น เครือข่ายการขายที่กว้างขวาง และชื่อเสียงของแบรนด์ที่โดดเด่น และด้วยเสน่ห์ดึงดูดใจที่ยั่งยืนของภูเก็ตและกรุงเทพฯ คุณค่าที่ลูกค้าจะได้รับ และความโดดเด่นของเมืองในตลาดรีสอร์ทระดับโลก บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นในโอกาสที่จะขายได้ในระยะยาว

ข้อมูลบริษัท

1 ประวัติของบริษัทฯ และเหตุการณ์สำคัญ

ประวัติของบริษัทฯ

บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองดีบุกร้างแห่งหนึ่ง บนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดย ต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรม ลา구나 ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทพักตากอากาศครบวงจร

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) คือ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านอาหารเครื่องดื่ม ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจให้บริการแก่สมาชิกที่ซื้อสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

เหตุการณ์สำคัญ

2530

โรงแรมดุสิตธานี ลา구나 ภูเก็ต (เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลา구나 รีสอร์ท) เริ่มเปิดดำเนินการ



2534

โรงแรมลา구나 บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

2535

โรงแรมเซอร่าตัน แกรนด์ ลา구나 ภูเก็ต และ ลา구나 ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ

2536

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มดำเนินงานกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยเริ่มด้วยการขายห้องชุด คอนโดมิเนียมอัลลามาันดา



2538

โรงแรมบันยันน์ ทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของ บันยันน์ ทรี รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ

2541

ลา구나 ฮอลิเดย์ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต

2545

กลุ่มบริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลา구나 ภูเก็ต อีกหนึ่งผืน เพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคตและอาคารสำนักงาน

2548



กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อบริษัท ไทยวาพาลาซ่า จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยันน์ ทรี กรุงเทพฯ

2549

โรงแรมบันยันน์ ทรี ลิเจีย ใน ประเทศจีน เริ่มเปิดดำเนินการ และ โรงแรมลา구나 ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการภายใต้ ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ



2551

กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติม บริเวณที่ติดกับ ลา구나 ภูเก็ต เพื่อการพัฒนาในอนาคต

2552

กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในกองทุนบันยันน์ ทรี อินโดไชน่า โฮสพิทาลิตี้ ซึ่งกำลังดำเนินการพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในเมืองเว้ ประเทศเวียดนาม

โรงแรมเอ้าทริกกเกอร์ ลา구나 ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม

2553

ขายโรงแรมดุสิตธานี ลา구나 ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม

2554

ขายโรงแรมลา구나 บีช รีสอร์ท ในเดือนพฤษภาคม

มีการปิดโรงแรมเซอร่าตัน แกรนด์ ลา구나 ภูเก็ต ในกลางปี 2554 เพื่อทำการปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่ พร้อมกับเปลี่ยนการบริหารและชื่อเป็นโรงแรมอังกฤษ ลา구나 ภูเก็ต โดยเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม



2560

ขายบ้านย่น ทรี ลีเจีย และลงทุน
ในบริษัท บ้านย่น ทรี ไซน่า จำกัด

2561

เปิดตัว โรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต เฟส 2

2556

ปิดปรับปรุง ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต
ตั้งแต่กลางปี 2556 ถึงสิ้นปี 2557
เพื่อยกระดับสนามกอล์ฟ กอล์ฟคลับ
และเปิดตัวการบริหารรถกอล์ฟ



2562

โรงแรมบ้านย่น ทรี ภูเก็ต เสร็จสิ้นการก่อสร้าง
วิลล่าใหม่ อีก 45 หลัง จำนวนวิลล่าเพิ่มขึ้น
เป็น 220 หลัง

โรงแรมอังกสนา ลากูน่า ภูเก็ต เสร็จสิ้นการ
ก่อสร้างสถานที่จัดการประชุมและนิทรรศการ
เอเชส (ACES) ซึ่งเป็น
ศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต

เปิดตัว เรือแซฟฟรอน ครูซ กรุงเทพ ในเดือน
พฤศจิกายน.

2565

เปิดตัวโครงการลากูน่า บีชไซด์ คอนโดมิเนียม
ระดับกลาง ในเดือนมกราคม

เปิดตัวคอนโดมิเนียม สกายพาร์ค เซเลสต์
ในเดือนพฤศจิกายน ซึ่งเป็นเฟสสองของ
สกายพาร์ค ออโรรา คอนโดมิเนียม
ราคาย่อมเยาที่มีการส่งมอบยูนิตในระหว่างปี

เปิดตัวบ้านย่น ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ โอเชียน
ฟรอนท์ วิลล่า และ แกรนด์ ซีวิว เรสซิเดนซ์
ซึ่งเป็นเฟสใหม่ของโครงการ

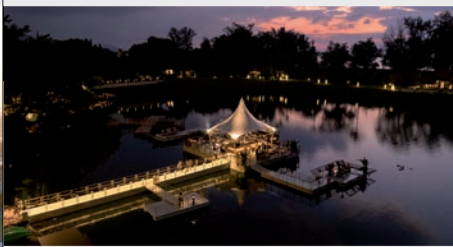
ที่อยู่อาศัยแบรนด์ บ้านย่น ทรี ในไตรมาสที่ 4



2558

เปิดตัว ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต
อีกครั้งในเดือนมกราคม

เปิดตัวโรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต
อย่างเป็นทางการในเดือนตุลาคม



2564

เริ่มส่งมอบยูนิตของโครงการอังกสนา บีชฟรอนท์
เรสซิเดนซ์

2566

เปิดตัว ลากูน่า เลคไซด์ คอนโดมิเนียมราคา
ย่อมเยาในไตรมาสที่ 1

เปิดตัวที่อยู่อาศัยแบรนด์ บ้านย่น ทรี
อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ บ้านย่น ทรี แกรนด์
เรสซิเดนซ์ บีช เทอเรสซ์ ในไตรมาสแรก และ
บ้านย่น ทรี บีช วิลล่า และบ้านย่น ทรี บีช
เรสซิเดนซ์ ในไตรมาสที่ 4

เริ่มส่งมอบยูนิตของโครงการอังกสนา โอเชียนวิว
เรสซิเดนซ์ ในไตรมาสที่ 4

เปลี่ยนชื่อ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
เป็น โฮมสวีท ลากูน่า ในเดือนพฤศจิกายน

2559

เปิดตัว อังกสนา เวคชั่น คลับ
ในเดือนมกราคม

เปลี่ยนการบริหารโรงแรมเข้าทริกเกอร์
ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า
เป็นอังกสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ใน
เดือนสิงหาคม

บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมอีกร้อยละ 1.25
ในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)



2 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,116,753,580 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 1,666,827,010 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 จำนวนหุ้นที่บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (บริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ออกตราสาร “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย” หรือ “เอ็นวีดีอาร์”) ได้ลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวนเท่ากับ 65,487 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 0.039 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการประชุมเพื่อออกจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนเท่านั้น ดังนั้น หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่นำมารวมคำนวณเป็นองค์ประชุมและเป็นหุ้นที่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการประชุมเมื่อบริษัทฯ ประสงค์ที่จะนำหุ้นออกจากการเป็นหุ้นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่านั้น

ลากูน่า เลคไซด์



3 โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | 2566 | % | 2565 | % | 2564 | % |
|--|------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|
| รายได้จากกิจการโรงแรม | 3,700,579 | 60 | 2,397,982 | 50 | 688,006 | 46 |
| รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 2,263,035 | 37 | 2,314,068 | 48 | 741,763 | 50 |
| รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน | 35,056 | 1 | 35,801 | 1 | 27,202 | 2 |
| รายได้อื่นๆ | 117,901 | 2 | 48,818 | 1 | 31,930 | 2 |
| รวมรายได้ | 6,116,571 | 100 | 4,796,669 | 100 | 1,488,901 | 100 |

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่มคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 37 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

| กิจการโรงแรมโดยรวม | 2566 | 2565 | 2564 |
|--|------------------|------------------|----------------|
| อัตรการเข้าพัก (ร้อยละ) | | | |
| อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต | 66 | 52 | 16 |
| บันยัน ทรี ภูเก็ต | 66 | 57 | 20 |
| บันยัน ทรี กรุงเทพฯ | 77 | 55 | 14 |
| แคสเซีย ภูเก็ต | 71 | 54 | 33 |
| ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH | 70 | 54 | 20 |
| ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท) | | | |
| อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต | 4,301 | 3,371 | 2,263 |
| บันยัน ทรี ภูเก็ต | 14,918 | 11,193 | 15,543 |
| บันยัน ทรี กรุงเทพฯ | 5,054 | 4,000 | 2,384 |
| แคสเซีย ภูเก็ต | 2,123 | 1,631 | 964 |
| ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH | 5,816 | 4,585 | 2,766 |
| รายได้รวม (พันบาท) | | | |
| อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต | 700,680 | 506,146 | 99,314 |
| บันยัน ทรี ภูเก็ต | 1,161,704 | 766,214 | 192,338 |
| บันยัน ทรี กรุงเทพฯ | 995,729 | 608,059 | 121,823 |
| แคสเซีย ภูเก็ต | 250,004 | 149,997 | 57,511 |
| รวมรายได้จากโรงแรมของ LRH | 3,108,117 | 2,030,416 | 448,772 |
| ธุรกิจร้านขายสินค้า | 250,599 | 124,805 | 105,995 |
| กิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม | 341,863 | 242,761 | 133,239 |
| รายได้รวมของกิจการโรงแรม | 3,700,579 | 2,397,982 | 688,006 |

ผลประกอบการโรงแรมโดยรวม

ในช่วงต้นปี 2566 ประเทศไทยได้อนุญาตให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทยได้โดยปราศจากข้อจำกัดเกี่ยวกับการป้องกันโรคโควิด-19 การกลับมาของนักท่องเที่ยวส่งผลให้ธุรกิจมีการฟื้นตัวขึ้นมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของโรงแรมในกลุ่มบริษัท ลาгуน่ากลับมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงก่อนที่จะมีการแพร่ระบาดของโรคโควิด ในขณะที่รายได้ของโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต เติบโตมากขึ้นกว่าช่วงก่อนโควิด

รายได้รวมของโรงแรมในปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 45 จากปี 2565 เติบโตขึ้นตามอัตราการใช้ห้องพักและรายได้เฉลี่ยต่อห้องที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 และร้อยละ 27 ตามลำดับ

กิจการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

| | 2566 | % | 2565 | % | 2564 | % |
|--|------------------|------------|------------------|------------|----------------|------------|
| รายได้ | | | | | | |
| ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์* | 2,117,809 | 94 | 2,264,318 | 98 | 685,036 | 92 |
| ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ | 145,226 | 6 | 49,750 | 2 | 56,727 | 8 |
| รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์ | 2,263,035 | 100 | 2,314,068 | 100 | 741,763 | 100 |

* รวมรายได้อื่นๆ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 198 ยูนิต มูลค่าขาย 2,079 ล้านบาท (ไม่รวมรายได้อื่นๆ) ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้ในปี 2566 ซึ่งเป็นไปตามหลักการรับรู้รายได้ทางบัญชี

ธุรกิจฮอเลียเดย์ คลับ (ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ)

ในปี 2566 รายได้จากธุรกิจฮอเลียเดย์ คลับ สูงขึ้นจากปีที่แล้ว แม้วางยังคงหยุดพักการขายสมาชิกชั่วคราว สำหรับรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการขายห้องพักที่สำรองไว้มากเกินไปออกไป เพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนสมาชิกในปัจจุบัน

รายได้อื่นๆ

(หน่วย: พันบาท)

| รายได้อื่นๆ | 2566 | 2565 | 2564 |
|---|----------------|---------------|---------------|
| กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 100,414 | 34,766 | - |
| กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 12,310 | - | 13,690 |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | 2,128 | 9,658 | 9,680 |
| ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ | 1,478 | 2,267 | 1,603 |
| อื่นๆ | 1,571 | 2,127 | 6,957 |
| รายได้อื่นๆ | 117,901 | 48,818 | 31,930 |

“กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” เกี่ยวข้องกับอาคารสำนักงานให้เช่าที่อาคารไทยวา 1 ที่อยู่ที่กรุงเทพฯ ศูนย์การค้าปลีกคาแนล วิลเลจ ที่ตั้งอยู่ใน ลาгуน่า ภูเก็ต และที่ดินในภาคเหนือของประเทศไทย การประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เหล่านี้จะมีการประเมินราคาทุกปีโดยผู้ประเมินอิสระ

“กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” ในปี 2566 และ 2564 เป็นผลมาจากการขายห้องพัก ทาวน์โฮม ภายใต้ธุรกิจฮอเต็ลเคย์ คลับ และการขายคลังสินค้าของบันยัน ตรี แกลเลอรี ในประเทศสิงคโปร์ตามลำดับ

“รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ” เป็นรายได้จากการให้เช่าอาคาร บันยัน ตรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในจังหวัดภูเก็ต

4 รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ตในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยัน ตรี กรุงเทพฯ

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ท ในจังหวัดภูเก็ต และกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งเป็นโรงแรมและรีสอร์ทระดับบนที่มีความหรูหรา โรงแรมแต่ละแห่งให้บริการด้านห้องพักที่มีความหลากหลาย ซึ่งเพียบพร้อมไปด้วยบาร์ ห้องอาหาร สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องประชุมสัมมนา บิสซิเนสเซ็นเตอร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อีกมากมาย

ในแต่ละโรงแรม ห้องพักบางส่วนมีผู้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทเป็นเจ้าของ โดยผู้ลงทุนเหล่านั้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน โดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมซึ่งเป็นการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้แขกของโรงแรมเข้าพักอาศัย และมีห้องพักบางส่วนที่ขายในรูปแบบการเป็นสมาชิกของฮอเต็ลเคย์คลับ

| โรงแรม | สถานที่ตั้ง | เปิดดำเนินการ | จำนวนห้องพัก ที่กลุ่ม LRH เป็นเจ้าของ (ที่ดำเนินงาน)* | บริษัท (ร้อยละการถือหุ้น โดย กลุ่ม LRH) | บริหารงานโดย |
|------------------------------|------------------|---------------|---|---|---|
| โรงแรมบันยัน ตรี ภูเก็ต | บางเทา ภูเก็ต | 2538 | 141 (219) | LBTL (ร้อยละ 100) | บริษัท บันยัน ตรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ตรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด |
| โรงแรมอังกสนา ลาгуน่า ภูเก็ต | บางเทา ภูเก็ต | 2554 | 327 (377) | BGL (ร้อยละ 100) | บริษัท บันยัน ตรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ตรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด |
| โรงแรมบันยัน ตรี กรุงเทพฯ | สาทร กรุงเทพฯ | 2545 | 299 (312) | TWPL (ร้อยละ 100) | บริษัท บันยัน ตรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ตรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด |
| โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต | บางเทา ภูเก็ต | 2558 | 62 (334) | PGR (ร้อยละ 100) | บริษัท บันยัน ตรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ตรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด |
| โรงแรมโฮมสวีท ลาгуน่า** | บางเทา ภูเก็ต | 2549 | 77 (79) | LHC (ร้อยละ 100) | บริษัท บันยัน ตรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ตรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด |

* จำนวนห้องพักที่แสดงในวงเล็บ ได้รวมจำนวนห้องพักที่พัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการขาย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ และจำนวนห้องพักที่ได้ขายไปแล้วในรูปแบบอสังหาริมทรัพย์หรือในรูปแบบสมาชิกฮอเต็ลเคย์คลับ

** เดิมชื่อ โรงแรมลาгуน่า ฮอเต็ลเคย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

ลากูน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทแบบครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกนานัปการเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมเอง ดังนี้

| กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม | เปิดดำเนินการ | บริษัท (ร้อยละการถือหุ้น โดย กลุ่ม LRH) | ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก |
|---|---------------|--|--|
| ลากูน่า เซอร์วิส | 2534 | LSC (ร้อยละ 72.9) LHL (ร้อยละ 100) | ให้บริการที่สำคัญแก่โรงแรม ได้แก่ การบริการซักรีด การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดส่งอาหาร การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเดินที่และสิ่งอำนวยความสะดวก การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำตลาดและบริการส่วนกลางอื่นๆ สำหรับโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน |
| คาแนล วิลเลจ | 2537 | LRH (ร้อยละ 100) | เป็นศูนย์การค้าทันสมัย ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต |
| บันยัน ทรี แกลเลอรี และ อังกสนา แกลเลอรี | 2539 | BTG(T) (ร้อยละ 51) BTG(S) (ร้อยละ 51) | เป็นร้านค้าส่งและค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้า ศิลปะ หัตถกรรมพื้นเมืองและผลิตภัณฑ์สปา มีร้านค้าที่ดำเนินงานหรือบริหารงานภายใต้บริษัทเหล่านี้มากมายหลายแห่งทั่วโลก โดย 4 แห่งตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต |
| อังกสนา เวดดิง เซเปิ้ล (โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์) | 2548 | BGL (ร้อยละ 100) | เป็นโบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์ในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็คเกจแต่งงานที่มีบริการหลากหลายและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือคู่แต่งงานที่อยู่ในตลาดระดับบน |
| ลากูน่า ทัวร์ | 2550 | LEL (ร้อยละ 49) | ให้บริการจัดหาตัวแทนนำเที่ยวแก่ลูกค้าของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต |

ธุรกิจกอล์ฟ

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 71 พาร์ ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ ตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นรีสอร์ทที่มีชื่อเสียงระดับโลก สนามกอล์ฟได้ถูกออกแบบโดยผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพ สามารถรองรับนักกอล์ฟในทุกระดับการเล่น ซึ่งสนามกอล์ฟแห่งนี้ยังเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับมืออาชีพประจำปีหลายรายการ เช่น สิงห์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น และรายการ Asian Development Tour ลากูน่ากอล์ฟ ภูเก็ต นำเสนอค่าออกรอบรายวันเพิ่มเติมสำหรับสมาชิกรายปีและราย 5 ปีและราย 10 ปี นอกจากสนามกอล์ฟและคลับเฮาส์แล้ว ยังมีสถาบันสอนกอล์ฟ (Laguna Golf Academy) ที่ได้รับการรับรอง PGA และสนามเทนนิสหญ้าเทียมอีก 3 แห่ง

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 72 พาร์ ตั้งอยู่ใน ลากูน่า บินตัน ซึ่งออกแบบโดย เกร็ก นอร์แมน ซึ่งลากูน่ากอล์ฟได้เข้าและทำการปรับปรุงยกระดับสนามกอล์ฟแห่งนี้ในปี 2559 - 2560 นับตั้งแต่กลับมาเปิดสนามกอล์ฟอีกครั้ง ก็ได้รับรางวัลมากมายจากอุตสาหกรรม และถือได้ว่าเป็นหนึ่งในสนามกอล์ฟที่ดีที่สุดภูมิภาค สนามกอล์ฟเปิดให้เล่นแบบคิดค่าบริการรายวันและให้ราคาพิเศษสำหรับแขกที่เข้าพักที่โรงแรม ลากูน่า บินตัน นอกจากนี้ ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน ยังให้สมาชิกรายปีแก่ทั้งนักกอล์ฟชาวอินโดนีเซียและชาวสิงคโปร์อีกด้วย

| ธุรกิจกอล์ฟ | เปิดดำเนินการ | บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดยกลุ่ม LRH) | ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก |
|----------------------|---------------|--|-----------------------------------|
| ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต | 2535 | LGL (ร้อยละ 100) | สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สโตร์รีสอร์ท |
| ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน | 2559 | AVCI (ร้อยละ 100) | สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สโตร์รีสอร์ท |

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์เสนอขายอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยในหลากหลายแบรนด์ที่ครอบคลุมถึงการเป็นบ้านพักส่วนตัว และทั้งยังมีระบบการจัดการแบบโรงแรม ได้แก่ อพาร์ทเมนท์ คอนโดมิเนียม ทาวน์โฮม บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยวและแบบบ้านเดี่ยว ซึ่งมีทุกระดับราคาสำหรับเพื่อการลงทุนและเพื่ออยู่อาศัย ที่พักโรงแรมแบบเรสซิเดนซ์จะถูกจัดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของห้องพักของโรงแรมที่มีไว้เพื่อขาย (hotel inventory) และเจ้าของจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์แก่แขกของโรงแรม บ้านพักส่วนตัวสามารถใช้เป็นบ้านหลักหรือบ้านพักตากอากาศ และมีการบริการจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้กับเจ้าของ รวมถึงการให้บริการเช่าบ้านพักและการบำรุงรักษาโดยทีมงานบริการหลังการขาย สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันที่เปิดขายมีดังนี้

| โครงการ | สถานที่ตั้ง | ประเภท | ราคา (ล้านบาท) |
|-----------------------------------|-------------|--|--|
| อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์ | ภูเก็ต | อพาร์ทเมนท์ | 77-88 |
| อังสนา โอเชียนวิว เรสซิเดนซ์ | ภูเก็ต | อพาร์ทเมนท์ | 42-101 |
| บันยัน ทรี กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ | อพาร์ทเมนท์ | 21-24 |
| บันยัน ทรี ภูเก็ต | ภูเก็ต | บีช วิลล่า บีช เรสซิเดนซ์ ดับเบิล พูล วิลล่า แกรนด์ เรสซิเดนซ์ ลากูน พูล วิลล่า แกรนด์ เรสซิเดนซ์ บีช เทอเรสซ์ แกรนด์ วิลล่า แกรนด์ เรสซิเดนซ์ โอเชียนฟรอนท์ วิลล่า แกรนด์ ซีวิว เรสซิเดนซ์ | 250 95-110 63-65 88-181 90-110 202 210 82-154 |
| แคสเซีย ภูเก็ต | ภูเก็ต | เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ | 6-14 |
| ลากูน่า บีชไซด์ | ภูเก็ต | คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย | 29-30 |
| ลากูน่า เลคไซด์ | ภูเก็ต | คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย | 7-19 |
| ลากูน่า ซีไซด์ | ภูเก็ต | คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย | 25-38 |
| ลากูน่า ลอฟท์ | ภูเก็ต | อพาร์ทเมนท์ | 11-29 |
| เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเดนซ์ 4 ชั้น | ภูเก็ต | คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย | 11-33 |
| เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเดนซ์ 7 ชั้น | ภูเก็ต | คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย | 7-28 |
| เลคแลนด์ วอเตอร์ฟรอนท์ วิลล่า | ภูเก็ต | คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย | 61-78 |
| สกายพาร์ค ออโรรา | ภูเก็ต | คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย | 7 |
| สกายพาร์ค เซเลสตี | ภูเก็ต | คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย | 5-14 |

กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของที่ดินอีกจำนวนมากทั้งภายในและบริเวณใกล้เคียงกับ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งอยู่ในแผนงาน การก่อสร้างเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในอนาคต

การบริการจัดการอสังหาริมทรัพย์หลังการขาย

ลา구나 มีทีมงานบริการหลังการขายที่มีความทุ่มเทและสื่อสารได้หลากหลายภาษา พร้อมให้บริการด้านการจัดการอสังหาริมทรัพย์และโครงการที่หลากหลายให้แก่เจ้าของที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลา구나 ภูเก็ต จึงทำให้ลา구나มีความแตกต่างจากผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ซึ่งการบริการประกอบด้วย การให้บริการเช่าบ้านพัก (เช่น วันหยุดพักผ่อน หรือเพื่อการเช่าระยะยาว) การบำรุงรักษา (เช่น การทำความสะอาด สระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไป การดูแลสภาพภูมิทัศน์โดยรอบ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง) สำหรับอสังหาริมทรัพย์ได้มีการบริหารจัดการแบบโรงแรม วัตถุประสงค์ของทีมงานบริการหลังการขาย คือ การเพิ่มความสะดวกในการเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ใน ลา구나 ภูเก็ต โดยเสนอการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในที่เดียวที่ไม่มีผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่นในภูเก็ตเทียบได้

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (โฮลิเคย์ คลับ)

อังสนา เวคชั่น คลับ ดำเนินการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในเครืออังสนาและบางส่วนในเครือบันยัน ทรี ให้แก่สมาชิกซึ่งมีระยะเวลา 25 ปี ภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้บริหารจัดการดูแลที่เป็นอิสระ (independent trustee) เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ต่างๆ สำหรับสมาชิก โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการสมาชิกและดูแลทรัพย์สินของ อังสนา เวคชั่น คลับ เท่านั้น

กิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิต ตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรกๆ ในกรุงเทพฯ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดมิเนียม ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 16,113 ตารางเมตร อาคารไทยวา 1 เป็นอาคารที่ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ และได้ดำเนินการปรับปรุงบริเวณล็อบบี้ของอาคารให้ทันสมัย เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับอาคารสำนักงานใหม่ๆ ในบริเวณใกล้เคียงที่เพิ่งเปิดดำเนินงาน ทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานชั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮลพิทลิตี้ ซึ่งพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในลา구나 ลังโก ประเทศเวียดนาม

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนอื่นๆ ในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทโรปิคอล รีสอร์ท จำกัด (TRL) และบริษัท ไบเบซ อินเวสเมนต์ จำกัด (BI) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2566

ภายในสิ้นปี 2566 ประเทศไทยต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติมากกว่า 28 ล้านคน สร้างรายได้จากการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวกว่าล้านล้านบาท ส่งผลให้ทะลุเป้าหมายที่คาดไว้ 25-28 ล้านคน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2565 ประเทศชั้นนำเหล่านี้ได้แก่ มาเลเซีย ซึ่งมีนักท่องเที่ยวสูงถึง 4,563,020 คน ตามมาด้วยจีนที่ 3,519,735 คน เกาหลีใต้ อินเดีย และรัสเซีย ก็มีส่วนสำคัญต่อจำนวนนักท่องเที่ยวเช่นกัน โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยว 1,658,688 คน 1,626,720 คน และ 1,481,878 คน ตามลำดับ จำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนยังต่ำกว่าช่วงก่อนโควิดมาก จำนวนเที่ยวบินจากจีนสู่ไทยในช่วงฤดูหนาวปี 2566 (พฤศจิกายน 2566 - กุมภาพันธ์ 2567) น้อยกว่าฤดูหนาวปี 2562 ถึงร้อยละ 41 กรุงเทพฯ แขงหน้าปารีสขึ้นเป็นเมืองที่มีนักท่องเที่ยวมากที่สุดในโลก และยังคงอันดับ 1 เมืองที่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติมากที่สุด รวม 22.78 ล้านคน ปี 2566 ภูเก็ตมีจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศกว่า 14 ล้านคน โดยมีรายได้จากการท่องเที่ยวเกิน 2 แสนล้านบาท ตามข้อมูลของสมาคมการท่องเที่ยวภูเก็ต มีการเพิ่มเที่ยวบินตรงจากภูเก็ตไปเวียดนาม ซาอุดีอาระเบีย และจีน ซึ่งส่งผลให้มียกนักท่องเที่ยวเดินทางมาถึงและมีโอกาสที่จะได้รับผู้โดยสารต่อเครื่องเพิ่มมากขึ้น

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ ยังคงโดดเด่นมีชื่อเสียงอย่างต่อเนื่องในการเป็นหนึ่งในร้านอาหารและเครื่องดื่มที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ และห้องอาหารเวอร์ดีก็ยังคงได้รับความนิยมมาโดยตลอด โดยรายได้หลักส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มของเวอร์ดีโก้ ในปี 2566 สัดส่วนรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นร้อยละ 51 ลดลงจากร้อยละ 54 ในปี 2565 เนื่องจากการฟื้นตัวของรายได้จากห้องพักมากกว่ารายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม

สำหรับโรงแรมภูเก็ต รายได้ห้องพักยังคงเป็นรายได้หลักของโรงแรม ในปี 2566 รายได้จากห้องพักอยู่ที่ร้อยละ 64 อาหารและเครื่องดื่ม อยู่ที่ร้อยละ 29 และรายได้อื่นๆ อยู่ที่ร้อยละ 7 ในขณะที่โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต มีสัดส่วนรายได้จากอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้น ร้อยละ 38 เนื่องจากมีรายได้จากกลุ่มประชุมและสัมมนา

สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในระหว่างปีมีการเปิดตัวโครงการใหม่หลายโครงการ อาทิเช่น บ้านยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ บีช เทอเรสซ์, ลากูน่า เลคไซด์, อังสนา โอเชียนวิว เฟส 2, บ้านยัน ทรี บีช เรสซิเดนซ์ และ บ้านยัน ทรี บีช วิลล่า นอกจากนี้ เรายังเปิดตัวลากูน่า เลคแลนด์ ในภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการต้นแบบของที่อยู่อาศัยแบบผสมผสานแวดล้อมด้วยธรรมชาติ โดยตั้งเป้าให้เป็นชุมชนที่อยู่อาศัยที่ใหญ่ที่สุดในภูเก็ต บนพื้นที่กว่า 700 ไร่ โครงการที่เปิดขายในเฟสแรก ของลากูน่า เลคแลนด์ คือ ลากูน่า เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเดนซ์ และ เลคแลนด์ วอเตอร์ ฟรอนท์ วิลล่า ซึ่งหลังจากเปิดตัวในเดือนธันวาคม 2566 ก็มียอดขายที่แข็งแกร่งมาก

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงขยายเครือข่ายพัฒนาการขายอสังหาริมทรัพย์นอกสถานที่ในประเทศจีน รัสเซีย และตะวันออกกลาง เพื่อเพิ่มจำนวนแหล่งที่มาของผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพจากช่องทางพันธมิตร พร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายออนไลน์อย่างสม่ำเสมอ

โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาวยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายเพิ่มเติมสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อพบว่าความต้องการทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักและที่อยู่อาศัยได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ โดยนับจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เห็นผลเติบโตรวดเร็ว รวมถึงการพัฒนาช่องทางทางการขายและกิจกรรมการตลาดออนไลน์ / ดิจิตอลในประเทศจีน รัสเซีย อินเดีย ตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตลาดสำคัญอื่นๆ เพื่อกระจายฐานลูกค้าและทำให้โครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นเพื่อขยายการเข้าถึงผู้ซื้อที่มีศักยภาพโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างยอดขายอสังหาริมทรัพย์ที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถดำรงยอดขายต่อปีในระดับสูง เพื่อการเจริญเติบโตของรายได้ได้อย่างยั่งยืน

ลากูน่า เลคแลนด์*



ธุรกิจโรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงให้ความสำคัญกับลูกค้าและแขกที่เข้าพักที่จองห้องพักโดยตรงกับโรงแรมเป็นหลัก กลยุทธ์การขายและการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงเน้นเรื่องการตลาดออนไลน์ การกำหนดราคาแบบไดนามิก และช่องทางการจัดจำหน่าย ด้วยแนวโน้มเชิงบวกของการท่องเที่ยวของประเทศไทยในปี 2567 เนื่องจากความต้องการของนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางมาประเทศไทยยังคงสูง เราจะมุ่งเน้นไปที่การปรับอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (หรืออัตรารายวันโดยเฉลี่ย ADR) ให้สูงขึ้นเพื่อขับเคลื่อนผลกำไรสูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

มีการคาดการณ์ว่าความต้องการอสังหาริมทรัพย์จะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2567 ตลาดที่อยู่อาศัยแบรนด์หรูของประเทศไทยกำลังเฟื่องฟู ดึงดูดผู้ซื้อที่มีฐานะร่ำรวย และกำลังเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยมุ่งเน้นเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่งคั่งสูงทั่วโลก ประเทศจีนซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดหลักที่สำคัญ และประเทศไทยได้ตกลงใช้นโยบายปลอดวีซ่าถาวรตั้งแต่เดือนมีนาคม 2567 เป็นต้นไป เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ทางการทูตและกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจในภาคการท่องเที่ยว บ้านพักตากอากาศในภูเก็ตยังคงดึงดูดใจและเป็นที่ต้องการอย่างต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้สูงและรสนิยมในการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไป การแพร่ระบาดของส่งผลให้ผู้คนคิดใหม่เกี่ยวกับไลฟ์สไตล์และความชอบในการทำงาน เช่น การอาศัยอยู่ในสถานที่ที่มีประชากรไม่หนาแน่น และความสามารถในการทำงานจากที่บ้าน ดังนั้น เราจึงเห็นแนวโน้มของผู้ซื้อที่ต้องการพื้นที่อยู่อาศัยกว้างขวาง ความยั่งยืน ความเป็นอยู่ที่ดี แบรินด์ และความต้องการที่เปลี่ยนไปของกลุ่มลูกค้าในอสังหาริมทรัพย์ระดับบนและระดับหรู โดยเฉพาะที่พักอาศัยแบบส่วนตัว กลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องที่จะปลดล็อกมูลค่าที่ดินว่างเปล่าของกลุ่มบริษัทฯ โดยดำเนินการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ เพื่อรองรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ทั้งเพื่ออยู่อาศัยและบ้านพักตากอากาศในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ วางแผนจะเปิดตัวโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ สำหรับกลุ่มลูกค้าในระดับเริ่มต้น ระดับกลาง และระดับหรู

ธุรกิจกอล์ฟ

สนามกอล์ฟของทั้ง ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต และ ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน ได้ทำการปรับปรุงและออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ผู้มาใช้บริการจะได้พบกับความสนุกสนานและประสบการณ์ที่ทำหายความสามารถที่ไม่ซ้ำใครบนสนามกอล์ฟที่ถูกออกแบบอย่างดีสำหรับผู้ที่ชื่นชอบการเล่นกอล์ฟ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะให้ผลตอบแทนทางการเงินที่ดีที่สุดและเพิ่มรายได้ ในขณะที่ควบคุมต้นทุน ด้วยการนำเสนอประสบการณ์ลูกค้าที่ยอดเยียมที่สุดสำหรับนักกอล์ฟ เพื่อส่งเสริมการกลับมาเล่นซ้ำ ส่งเสริมการแนะนำต่อ และเพิ่มการใช้จ่ายโดยเฉลี่ย

ความคืบหน้าของโครงการ

ความคืบหน้าด้านการก่อสร้างและการขายของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

| โครงการ | มูลค่า (ล้านบาท) | จำนวนยูนิต | | | | อัตราการ ก่อสร้าง แล้วเสร็จ |
|------------------------------------|---------------------|--------------|--------------|------------|--------------|-----------------------------------|
| | | ทั้งหมด | ขายแล้ว | %ขายแล้ว | รับรู้รายได้ | |
| โครงการที่สร้างเสร็จแล้ว | | | | | | |
| แคสเซีย 1 | 1,398 | 228 | 209 | 92% | 208 | 100% |
| แคสเซีย 2 | 763 | 105 | 65 | 62% | 64 | 100% |
| อัสสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์ | 2,267 | 54 | 50 | 93% | 50 | 100% |
| อัสสนา โอเชียนวิว (อาคาร 1) | 774 | 24 | 24 | 100% | 22 | 100% |
| สกายพาร์ค ออโรรา | 2,134 | 416 | 415 | 99% | 407 | 100% |
| ลากูน่า พาร์ค 2 ทาวน์โฮม | 444 | 28 | 28 | 100% | 24 | 100% |
| ลากูน่า พาร์ค 2 วิลล่า | 538 | 25 | 25 | 100% | 20 | 100% |
| ลากูน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์ 8 | 640 | 16 | 16 | 100% | 14 | 100% |
| รวม | 8,958 | 896 | 832 | 93% | 809 | |
| โครงการที่มียอดจอง และ/หรือ | | | | | | |
| อยู่ระหว่างการก่อสร้าง: | | | | | | |
| อัสสนา โอเชียนวิว (อาคาร 2) | 1,439 | 29 | 23 | 79% | - | 2% |
| อัสสนา โอเชียนวิว (อาคาร 3) | 1,300 | 22 | 0 | 0% | - | 2% |
| บันยันทรี บีช วิลล่า | 1,267 | 5 | 3 | 60% | - | 0% * |
| บันยันทรี บีช เรสซิเดนซ์ | 1,164 | 10 | 2 | 20% | - | 0% |
| บันยันทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ | | | | | | |
| บีช เทอเรสซ์ | 1,514 | 15 | 6 | 40% | - | 0% * |
| บันยันทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ | | | | | | |
| แกรนด์ วิลล่า | 866 | 9 | 8 | 89% | - | 75% * |
| บันยันทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ | | | | | | |
| ลากูน พูล วิลล่า | 1,550 | 12 | 0 | 0% | - | 0% * |
| บันยันทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ | | | | | | |
| โอเชียนฟรอนท์ วิลล่า | 1,868 | 10 | 3 | 30% | - | 2% * |
| บันยันทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ | | | | | | |
| ซีวิว เรสซิเดนซ์ | 4,293 | 40 | 8 | 20% | - | 2% |
| ลากูน่า บีชไซด์ | 2,470 | 184 | 180 | 98% | - | 23% |
| ลากูน่า เลคไซด์ | 930 | 114 | 95 | 83% | - | 70% |
| ลากูน่า ซีไซด์ | 1,024 | 49 | 35 | 71% | - | 2% |
| เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเดนซ์ 4 ชั้น | 600 | 30 | 6 | 20% | - | 0% |
| เลคแลนด์ เลควิว เรสซิเดนซ์ 7 ชั้น | 910 | 72 | 12 | 17% | - | 0% |
| เลคแลนด์ วอเตอร์ฟรอนท์ วิลล่า | 932 | 14 | 2 | 14% | - | 0% * |
| สกายพาร์ค เซเลสตี | 3,015 | 398 | 217 | 55% | - | 2% |
| รวม | 25,142 | 1,013 | 600 | 59% | - | |
| ยอดรวมทั้งสิ้น | 34,100 | 1,909 | 1,432 | 75% | - | |

* การก่อสร้างจะเริ่มเมื่อมีการทำสัญญาซื้อขาย โดยใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 1-2 ปี

ลา구나 เลคแลนด์*
วอเตอร์ ฟรอนท์



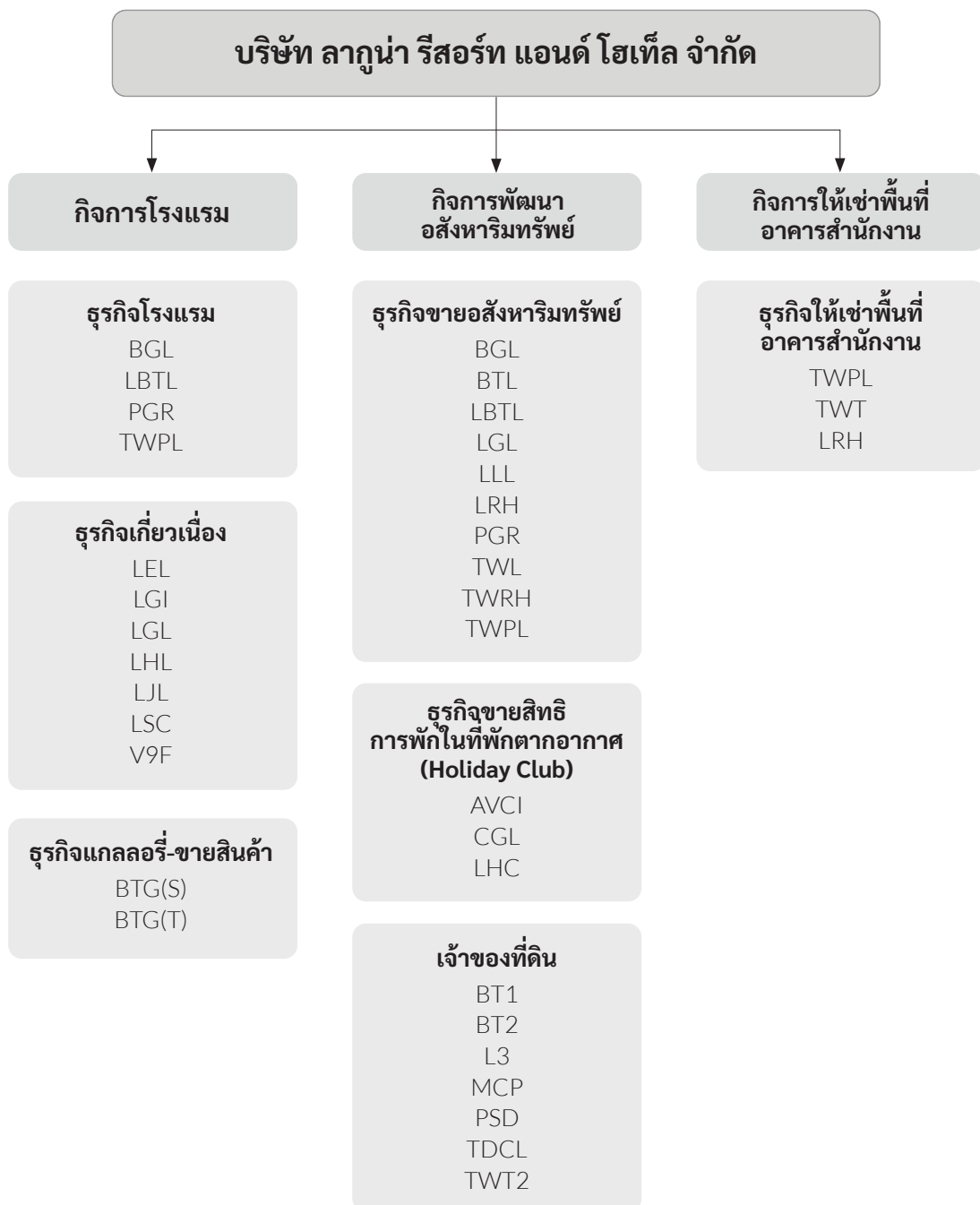
5 โครงสร้างการถือหุ้น

5.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารที่สอดคล้องของ ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ตในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยันทรี และสำนักงานให้เช่าในกรุงเทพฯ

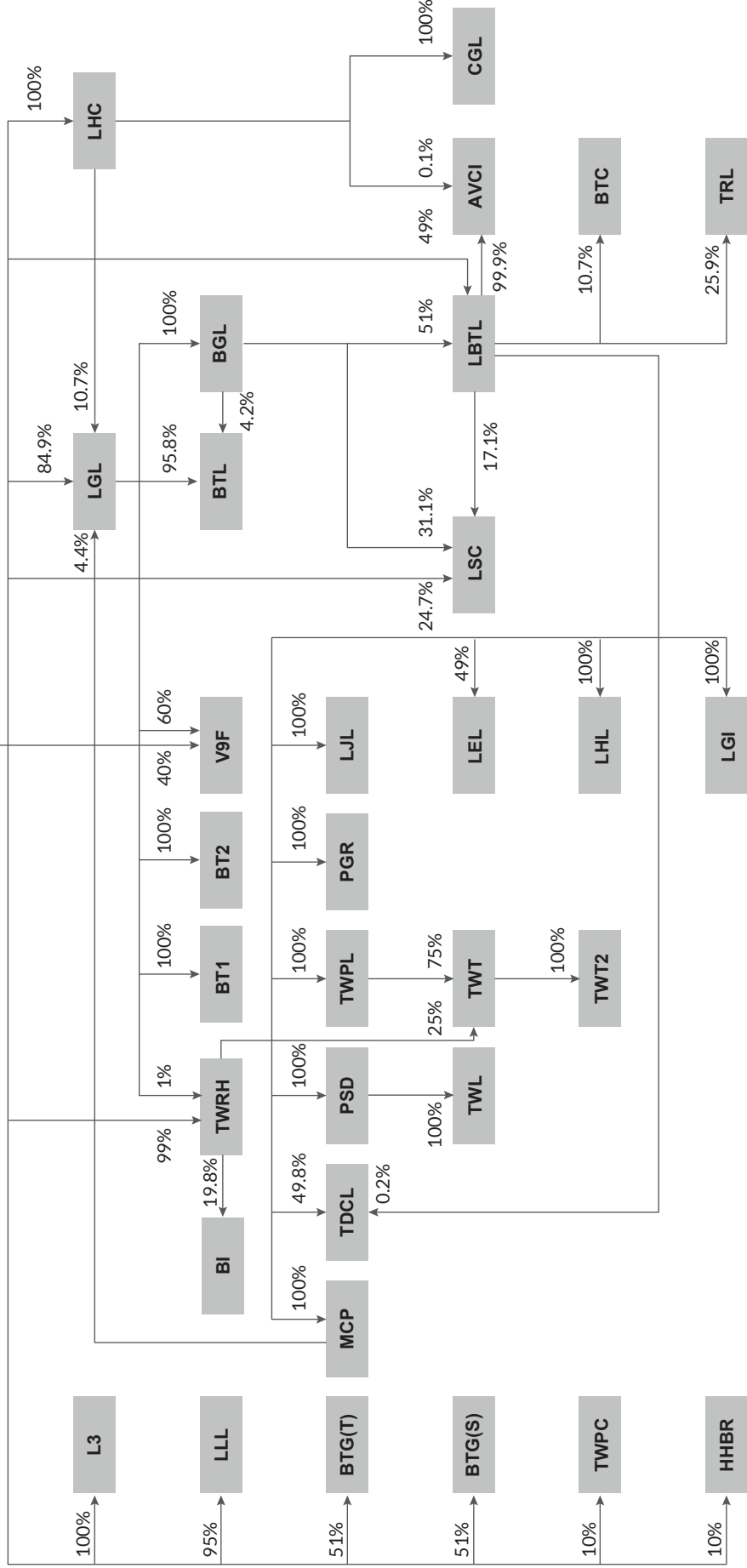
กลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจหลักๆ ดำเนินการโดยแต่ละบริษัทดังนี้



โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด



หมายเหตุ: ชื่อเต็มของชื่อบริษัท ปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

5.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ไม่มี

5.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท บันยัน ทรี โฮลดีนึ่งส์ จำกัด (BTH) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารและพัฒนา รีสอร์ท โรงแรม และสปาระดับหรูภายใต้ตราสัญลักษณ์อันเป็นสากล ปัจจุบัน BTH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 86.3 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ BTH ยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมโดยถือหุ้นในอัตราเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทย่อยหลายบริษัท และบริษัทร่วมหนึ่งแห่งของบริษัทฯ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญ และประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “บันยัน ทรี” “อังกสนา” “แคสเซีย” “ดาวา” “การ์รียา” และ “โฮม” และได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า ความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

5.4 ผู้ถือหุ้น

รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566#

| ลำดับที่ | รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้นที่ถือ | จำนวนหุ้นที่ถือรวม | % |
|----------|---|---------------------------------------|--------------------|--------------|
| 1 | กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลดีนึ่งส์ จำกัด (1) บริษัท บันยัน ทรี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด* (2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด ** (3) บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด * | 80,432,342 62,332,399 1,052,762 | 143,817,503 | 86.3 |
| 2 | บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | | 3,480,200 | 2.1 |
| 3 | นายวชิระ ทยานาราพร | | 3,000,000 | 1.8 |
| 4 | นายสุวิทย์ เลหาพะพลพัฒนา | | 2,969,700 | 1.8 |
| 5 | บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอมเมอร์เชียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | | 2,585,950 | 1.6 |
| 6 | นายสมชาย เตียทะสินธ์ | | 1,256,600 | 0.7 |
| 7 | นางสาวภาวิดา คงธนาสมบุรณ์ | | 828,800 | 0.5 |
| 8 | นางปราณี คงธนาสมบุรณ์ | | 600,000 | 0.4 |
| 9 | นายเพิ่มศักดิ์ เก่งมานะ | | 557,950 | 0.3 |
| 10 | นายสินธุ์ วงศ์ปิยะบวร | | 368,400 | 0.2 |
| | ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น | | 7,217,598 | 4.3 |
| | รวม | | 166,682,701 | 100.0 |

หมายเหตุ

= ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ

* = บริษัท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บันยัน ทรี โฮลดีนึ่งส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด

** = บริษัท ซึ่งเป็นบริษัท บันยัน ทรี โฮลดีนึ่งส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม

บริษัท บันยัน ทรี โฮลดีนึ่งส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นกู้ ตั๋วสัญญาใช้เงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพได้ ตราสารหนี้ ฯลฯ ที่ออกโดยบริษัทฯ

7 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ คือ การมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้ผู้ถือหุ้น และสนับสนุนผู้ถือหุ้นให้ลงทุนในบริษัทฯ อย่างยาวนาน ด้วยการจ่ายเงินปันผลที่มีอัตราการเติบโตต่อปีที่สามารถคาดการณ์ได้และมีได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไรด้วยวัตถุประสงค์ดังกล่าว นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงเป็นไปตามหลักการของความมีเสถียรภาพ การคาดการณ์ได้ และการเติบโตที่บริหารจัดการได้ แนวทางเป็นดังนี้

- **ความมีเสถียรภาพ** บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี เว้นแต่กรณีที่บริษัทฯ เผชิญกับผลขาดทุนอย่างรุนแรง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไรในแต่ละปี
- **การคาดการณ์ได้** ผู้ถือหุ้นสามารถคาดคะเนถึงเงินปันผลที่จะได้รับในแต่ละปีได้ ซึ่งอาจจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนบริหารจัดการรูปแบบสัดส่วนการลงทุนของตนเองได้ดียิ่งขึ้น
- **การเติบโตที่บริหารจัดการได้** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นในแต่ละปีและมีความผันแปรน้อยที่สุดภายใต้กรอบที่กำหนดกว้างๆ แต่ต้องเป็นอัตราส่วนที่แปรผันตามผลกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯ เงินสด และการประมาณการกระแสเงินสด

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะนำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา อาทิเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเฉพาะเจาะจง



บ้านย่าน ทูริ ภูเก็ต
ดัตช์เบิ้ล พูลวิลล่า

การบริหารจัดการ ความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ใช้แนวทางฐานความเสี่ยงซึ่งสอดคล้องกับกรอบงานของคณะกรรมการร่วมของสถาบันวิชาชีพ 5 สถาบันในสหรัฐอเมริกา ซึ่งเรียกว่า Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งได้กำหนดกรอบแนวคิดการควบคุมภายใน “Internal Control – Integrated Framework” (COSO Framework) สำหรับใช้เป็นแนวทางการควบคุมภายในและสอบทานประเมินความเสี่ยงขององค์กร และถูกนำไปใช้อย่างแพร่หลายโดยกลุ่มโรงแรมอื่นๆ ที่อยู่ในบริษัทจดทะเบียน เช่น ฮิลตัน และไฮแอท

กลุ่มบริษัทมีคณะกรรมการความเสี่ยงกลุ่ม (GRC) ที่คอยให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและติดตามผลการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพโดยเจ้าของความเสี่ยง ฝ่ายบริหารจัดการความเสี่ยงดูแลโปรแกรมการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (ERM) ซึ่งช่วยให้สามารถระบุ ประเมิน จัดการ ตรวจสอบและรายงานความเสี่ยงได้

2 ปัจจัยความเสี่ยง

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย รวมถึงธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ต่างๆ อาทิเช่น เส้นรั้งของประเทศไทย ในฐานะที่เป็นจุดมุ่งหมายของนักท่องเที่ยว สภาวะเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ / การระบาดใหญ่ทั่วโลกแล้วแต่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทยหรือการลดลงของมูลค่าสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้จากการที่ประเทศไทยเปิดประเทศในปี 2565 และการริเริ่มโครงการต่างๆ ของรัฐบาลไทย ทำให้มีอัตราการเข้าพักของโรงแรมเพิ่มขึ้นจนเกือบจะเป็นตัวเลขก่อนเกิดโรคระบาด (ปี 2562) โดยจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนของผู้เข้าพักส่วนใหญ่

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาจากสภาวะการเมืองที่ตึงเครียดเหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศและทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างชาติ และนักลงทุนในการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

การพึ่งพาลาดลูกค้าหลัก

การพึ่งพาลาดลูกค้าหลักทำให้เกิดความเสี่ยงเมื่อตลาดนั้นเกิดภาวะถดถอยโดยจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ หากไม่สามารถหาตลาดอื่นมาทดแทนได้ทันทั่วทั้งที่ เช่นเดียวกับโรงแรมทั้งหลายในประเทศไทย ตลาดนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียและชาวจีนได้กลายเป็นตลาดหลักสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ จะแสวงหาตลาดทางเลือกเพื่อให้ได้ฐานลูกค้าที่สมดุล

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร แต่เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จึงประเมินว่าไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ที่มีนัยสำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินของจีน สหรัฐฯ รัสเซีย สหราชอาณาจักรและสกุลเงินอื่นๆ ของตลาดยุโรปมีแนวโน้มจะ ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าและบริการ และอำนาจการใช้จ่ายใช้สอยของกลุ่มบริษัทฯ ในตลาดเหล่านี้

กรรมสิทธิ์ในที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตาม เอกสารสิทธิ์ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทย อย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าจะไม่มีความขัดแย้งหรือข้อพิพาทใดๆ ในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบผลสำเร็จ แต่กระนั้นก็อาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยหากผู้ซื้อ มีความกังวลว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ถูกต้องให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานเป็นอย่างมาก กฎหมายแรงงานได้ห้ามมิให้บริษัทโดยทั่วไปให้พนักงานออกโดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่พนักงานผู้นั้นจะประพฤติตนไม่เหมาะสม ละเว้นการปฏิบัติ ตามหน้าที่ หรือมีความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทฯ จึงมีมาตรการที่จำกัดในการลดจำนวนพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน หรือเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์อื่นที่คล้ายคลึงกันในระหว่างที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานนี้ อาทิเช่น วิกฤตเศรษฐกิจโลก กลุ่มบริษัทฯ ก็ได้ให้พนักงานออกแต่อย่างใด แต่ได้นำโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนมาใช้แทน กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัด ในการใช้โครงการการลาออกโดยสมัครใจต่างๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวนมากรวมทั้งใช้มาตรการอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะเลือกที่จะลาออกโดยแลกกับเงินชดเชยที่จะจ่ายให้เป็นเงินก้อนรวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปริมาณการท่องเที่ยวและการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- คู่แข่งขันจากโรงแรมรีสอร์ทแห่งใหม่ๆ ทั้งในประเทศและภายในภูมิภาค
- รูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยวที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในพื้นที่หรือภูมิภาคเดียวกันที่มีมากเกินไปเกินความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้ายี่ลดลงในช่วงอาจส่งผลกระทบต่ออัตราค่าห้องพักและราคาห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของประชาชนและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาพทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคมและการก่อการร้าย
- โรคระบาด / การระบาดใหญ่ทั่วโลกซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยธรรมชาติ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อ การจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูงเพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตราอสังหาริมทรัพย์และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทยซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อ การพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา
- โรคระบาด / การระบาดใหญ่ทั่วโลก ที่ส่งผลกระทบต่อการเดินทางและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเนื่องจากผู้ซื้อจากต่างประเทศถือเป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้สามารถส่งผลเสียต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ดังนี้

- ตรวจสอบเอกสารวิชาการที่ตีพิมพ์ รายงานของคู่แข่งและกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อรวมเอาความเสี่ยงที่สำคัญที่เกิดขึ้น
- ฝ่ายบริหารอนุมัติให้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่มีอยู่และเกิดขึ้นใหม่จำนวน 14 รายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาความรุนแรงและความเป็นไปได้ของผลกระทบจากความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญได้รับการจัดอันดับตามคำแนะนำของ Global Reporting Initiative (GRI) (2021) ผ่านแบบสำรวจออนไลน์ โดยผู้ตอบแบบสอบถามระดับผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารทั่วทั้งบริษัท หัวข้อสำคัญได้รับการประเมินในระดับที่เหนือ โดยพิจารณาจากความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุมและความคืบหน้าที่มีอยู่ และเปรียบเทียบผลกระทบของแต่ละหัวข้อจากธุรกิจของเรากับหัวข้ออื่นๆ แทนที่จะอยู่ในบริบททั่วโลกที่อาจไม่อยู่ในการควบคุมของบริษัทฯ
- บริษัทฯ กำหนดขอบเขตผลกระทบและพัฒนากลยุทธ์เพื่อการบรรเทาความเสี่ยงที่สำคัญหาประการจากการดำเนินงานธุรกิจ อันประกอบไปด้วย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ชยะและของเสีย การขาดแคลนน้ำ ความหลากหลายทางชีวภาพ และ ความแตกต่าง ความเท่าเทียม และ ความมีส่วนร่วม



ลา구나 เลคแลนด์*

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทที่ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงได้จัดทำมีนโยบายและมาตรฐานของการนำไปสู่บริษัทฯ ที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยการกำหนดมาตรฐาน 40 ข้อซึ่งแบ่งเป็น 4 หมวดย่อย ได้แก่ การออกแบบและก่อสร้าง การปฏิบัติงาน ประสบการณ์ของผู้เข้าพัก และการร่วมมือและมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

พันธกิจ

ในฐานะที่เป็นธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นด้วยค่านิยมหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีแนวคิดของความยั่งยืนที่จะสร้างมูลค่าระยะยาวสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวคิด triple bottom line ด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ช่วยให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านทางพนักงาน ลูกค้าและคู่ค้า เพื่อนำไปพิจารณาอย่างถี่ถ้วนในระยะยาวเมื่อทำการตัดสินใจใดๆ ทางธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้เกิดการมีส่วนร่วมเพื่อลดผลกระทบไปพร้อมกับการปกป้องและเสริมสร้างสภาพแวดล้อมสำหรับผู้คนในปัจจุบันและอนาคต

เกี่ยวข้องกัน:

ทั้งนี้รวมถึง การสร้างประสบการณ์อันน่าจดจำสำหรับแขกและลูกค้าผ่านบริการและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ การจ้างงานที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของพนักงาน และมีความเจริญก้าวหน้าในอาชีพควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ สร้างความเจริญในระยะยาวให้แก่ชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ประกอบกิจการและช่วยเหลือในการบริหารจัดการประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับชุมชน จัดให้มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีบทบาทสำคัญในการป้องกันและฟื้นฟูระบบนิเวศ ดำเนินธุรกิจกับผู้ให้บริการสินค้าและบริการด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส และร่วมสร้างประโยชน์ต่อสังคมร่วมกัน รวมถึงสร้างผลตอบแทนระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

บริษัทฯ จัดทำกลยุทธ์ขององค์กรที่สอดคล้องกับประเด็นความยั่งยืนโดยเริ่มจากการตรวจสอบเอกสารวิชาการที่ตีพิมพ์ รายงานของคู่แข่งและกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อรวมเอาความเสี่ยงที่สำคัญที่เกิดขึ้น จากนั้นฝ่ายบริหารอนุมัติให้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่มีอยู่และเกิดขึ้นใหม่ จำนวน 14 รายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

จากนั้นพิจารณาความรุนแรงและความเป็นไปได้ของผลกระทบจากความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญได้รับการจัดอันดับตามคำแนะนำของ Global Reporting Initiative (GRI) (2021) ผ่านแบบสำรวจออนไลน์ โดยผู้ตอบแบบสอบถามระดับผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารทั่วทั้งบริษัท หัวข้อสำคัญได้รับการประเมินในระดับที่เหนือ โดยพิจารณาจากความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมและความคืบหน้าที่มีอยู่ และเปรียบเทียบผลกระทบของแต่ละหัวข้อจากธุรกิจของเรากับหัวข้ออื่นๆ แทนที่จะอยู่ในบริบททั่วโลกที่อาจไม่อยู่ในการควบคุมของบริษัทฯ

5 หัวข้อที่ได้รับการคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญประกอบไปด้วย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ขยะและของเสีย การขาดแคลนน้ำ ความหลากหลายทางชีวภาพ และ ความแตกต่าง ความเท่าเทียม และ ความมีส่วนร่วม

บริษัทฯ ระบุสถานะในปัจจุบัน เป้าหมาย และแนวทางการดำเนินการใน 5 ประเด็นที่จัดลำดับความสำคัญ โดยเปิดเผยในรายงานความยั่งยืนปี 2565

2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและมีความมุ่งมั่นในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล โดยในปี 2566 ได้จัดให้มีการระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า ระบุประเด็นความคาดหวังและข้อกังวล เพื่อนำไปสู่การกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม และเพื่อให้การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

2.2.1 การระบุผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียของ LRH ประกอบไปด้วย 6 กลุ่ม ได้แก่ ประเทศ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า สังคมและชุมชน

2.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมและคุณค่าร่วมกันให้เกิดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล โดยจะกำหนดกลยุทธ์ในการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่มีความแตกต่างกันตามความเหมาะสมของโอกาสและระดับของความสัมพันธ์ ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

1. การระบุและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย
2. การจัดทำกลยุทธ์การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
3. การวางแผนการสร้างการมีส่วนร่วมฯ และการดำเนินการตามแผนงาน พร้อมเก็บข้อมูลเพื่อรายงานผล
4. การดำเนินการตามแผนงานการสร้างการมีส่วนร่วม
5. การตรวจสอบผลการดำเนินงาน เช่น การสำรวจความคิดเห็น และการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่เกิดขึ้น

อนึ่ง ในปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้มีการดำเนินกิจกรรมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลเบื้องต้นเพื่อที่จะนำไปพัฒนาและกำหนดกลยุทธ์การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป ดังนี้

1. ลูกค้า

ได้มีการสอบถามความคิดเห็นในการใช้บริการเพื่อนำไปพัฒนา ปรับปรุงการให้บริการและกิจกรรมด้านสื่อสารการตลาด

2. คู่ค้า

ได้มีการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้านห่วงโซ่อุปทานผ่านทางเว็บไซต์ของมูลนิธิบันยันทรี โกลบอล ฟาวเดชั่น โดยได้ตั้งเป้าหมายให้ผู้ให้บริการสินค้าและบริการทุกรายเข้าร่วมครบ 100% ในปี 2568 สำหรับผู้ที่มีผลการประเมินไม่เป็นไปตามมาตรฐานจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายใต้การให้คำแนะนำของทางบริษัทฯ

3. พนักงาน

ได้มีการจัดทำ การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน ร่วมกันกับการสำรวจดัชนีความเป็นอยู่ที่ดี (Wellbeing survey) ซึ่งผลการสำรวจ แสดงให้เห็นถึงระดับการรับรู้ ความถี่ของการปฏิบัติและสภาวะสุขภาพที่ยั่งยืน ซึ่งผู้ตอบแบบสอบถามสามารถพูดคุยและปรึกษากับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านความเป็นอยู่ที่ดีของบริษัทฯ เพื่อนำไปสู่วิธีแก้ปัญหาที่สอดคล้องกับความสนใจและความต้องการของแต่ละบุคคล

4. สังคมและชุมชน

ได้มีการร่วมประชุมกับหน่วยงานราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชนโดยรอบ ถึงความต้องการด้านต่างๆ และสิ่งที่บริษัทฯ จะสามารถร่วมพัฒนาโครงการ หรือ ให้การสนับสนุนได้อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ทั้งนี้ ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

การเดินทางและการท่องเที่ยวมักเกี่ยวข้องกับมรดกทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เริ่มต้นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2527 ดังแนวคิดที่ว่า “โอบกอดสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างศักยภาพของผู้คน”

นอกเหนือจากแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบแล้ว บริษัทฯ อนุรักษ์ทรัพยากรผ่านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้แนวทางที่อิงวิทยาศาสตร์ การสร้างความร่วมมือเพื่ออนุรักษ์ระบบนิเวศที่ละเอียดอ่อนรวมถึงสิ่งมีชีวิตที่ถูกคุกคาม สนับสนุนการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

3.2.1 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การใช้ทรัพยากร ของเสีย และการปล่อยมลพิษ

บริษัทฯ ได้ทำการเปรียบเทียบข้อมูลด้านการใช้พลังงาน การปล่อยมลภาวะ เช่น อากาศ น้ำ และขยะ กับฐานข้อมูลผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการรายอื่นซึ่งอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ โดยเอิร์ธเช็ค ปริมาณการปล่อยมลพิษทางตรง (scope 1) และทางอ้อม (scope 2) ในปี 2566 รวมทั้งสิ้น 55,943 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

พลังงาน

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายด้านการจัดการพลังงาน รวมอยู่ในประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้พลังงานทดแทน และ โครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีเป้าหมายรายปีในการลดการปล่อยที่ร้อยละ 8.25 ต่อปี และบรรลุเป้าหมายลดการปล่อยมลพิษลงร้อยละ 66 ภายในปี 2573

สำหรับเป้าหมายของการจัดการพลังงานที่เป็นเป้าหมายเฉพาะนั้น ได้ตั้งเป้าหมายรายปีในการลดการใช้ไฟฟ้าต่อห้องพักลงร้อยละ 5 ต่อปี

บริษัทฯ มีแผนการในการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและอุปกรณ์โดยการเปลี่ยนมาใช้รุ่นที่ประหยัดไฟฟ้ามากขึ้น มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ มีการติดตั้งระบบ Solar Panels ในการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์เพื่อชดเชยการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้า การบริหารจัดการไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับปริมาณของลูกค้ำที่เข้าพักเพื่อให้เกิดความประหยัดสูงสุด

ทรัพยากรน้ำ

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในประเด็นการจัดการทรัพยากรน้ำ โดยการจัดหาน้ำอุปโภคและบริโภค การใช้ การบำบัด และการนำกลับมาใช้ใหม่เพิ่มขึ้นปีละร้อยละ 3.75 และบรรลุเป้าหมายในการให้ร้อยละ 30 ของน้ำใช้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ หรือมีแหล่งน้ำทางเลือกอื่นในปี 2573

บริษัทฯ มีแผนในการจัดหาน้ำอุปโภคและบริโภค การใช้ การบำบัด และการนำกลับมาใช้ใหม่ การจัดการแรงดันน้ำกักเก็บ ห่วงโซ่อุปทาน สิทธิในการเข้าถึง การฟื้นฟูระบบนิเวศที่ขาดแคลนน้ำ

มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อศึกษาแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ด้านการใช้น้ำโดยมีหลายแผนที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ

การจัดการขยะ ของเสีย

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในประเด็นการจัดการขยะและของเสีย โดยลดปริมาณขยะที่นำไปฝังกลบลงปีละร้อยละ 6.25 และบรรลุเป้าหมายในการลดการฝังกลบลงร้อยละ 50 ในปี 2573

บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดการขยะที่ปัจจุบันต้องนำไปฝังกลบ ของเสียที่เป็นของแข็งและของเหลว (ไม่รวมน้ำเสียและการปล่อยมลพิษ) ขยะอาหาร พลาสติก ของเสียอันตราย (รวมถึงกากจากระบบบำบัดน้ำเสีย) อีกทั้งมุ่งเน้นในการสร้างการรับรู้และจิตสำนึกแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเรื่องการจัดการของเสีย

มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อศึกษาแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ด้านการจัดการขยะโดยมีหลายแผนที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ

การลดก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วย การลดการปล่อยมลพิษทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้พลังงานทดแทน และ โครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีเป้าหมายรายปีในการลดการปล่อยที่ร้อยละ 8.25 ต่อปี และบรรลุเป้าหมายลดการปล่อยมลพิษลงร้อยละ 66 ภายในปี 2573

บริษัทฯ เปิดเผยรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ (โรงแรม สำนักงาน สปา แกลเลอรี กอล์ฟ) และการก่อสร้าง (scope 1) และการปล่อยทางอ้อมจากการใช้ไฟฟ้า ใช้น้ำ ความร้อน และความเย็นที่ซื้อ (scope 2) แต่ไม่ครอบคลุมถึงการปล่อยมลพิษทางอ้อม (scope 3) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนในการวัดการปล่อยมลพิษ Scope 3 เพื่อให้เป็นข้อมูลพื้นฐานในปี 2566 โดยคาดว่าจะมีการรายงานได้ในอนาคต

มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อศึกษาแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยมีหลายแผนที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียวเป็นการสร้างจิตสำนึกให้ตระหนักถึงปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและยังช่วยดูดซับการปล่อยก๊าซคาร์บอนโดยการปลูกต้นไม้ในพื้นที่ชุมชนท้องถิ่น ซึ่งได้มีส่วนช่วยในการสร้างระบบนิเวศชายฝั่ง รวมถึงการป้องกันการกัดเซาะชายฝั่ง สร้างแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำ และส่งเสริมการดำรงชีวิตของคนในท้องถิ่น

ปิดไฟให้โลกพัก (Earth Hour)

ในทุกๆ ปี บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมสร้างจิตสำนึกในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกโดยการจัดกิจกรรมปิดไฟให้โลกพัก (Earth Hour) โดยการปิดไฟในส่วนที่ไม่จำเป็นเป็นระยะเวลา 1 ชั่วโมงในทุกโรงแรมและหน่วยงาน

อาหาร

เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ จะต้องลดปริมาณขยะจากอาหารลงร้อยละ 30 และลดการนำไปฝังกลบลงร้อยละ 50 ภายในปี 2568 และลดปริมาณขยะจากอาหารลงร้อยละ 50 และลดการนำไปฝังกลบร้อยละ 100 ภายในปี 2573 นอกจากนี้ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายด้านอาหารทะเลที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของเราในด้านแหล่งที่มาของอาหาร และห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

การลดการบริโภคเนื้อสัตว์และยกเลิกการฝังกลบขยะจากอาหารสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมาก บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการวันอาหารปลอดเนื้อสัตว์เพื่อสร้างความตระหนักในการรับประทานอาหารเพื่อสุขภาพและร่วมลดการปล่อยมลพิษ โดยลาгуน่าภูเก็ตและโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ร่วมบริจาคอาหารส่วนเกิน ผ่านทางมูลนิธิ Scholars of Sustenance (Scholarsofsustenance.org) เพื่อนำไปส่งต่อให้แก่ผู้ยากไร้ อีกทั้ง ยังเป็นการลดการนำขยะจากอาหารไปฝังกลบ รวมถึงช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้

การลดและยกเลิกการใช้พลาสติก

บริษัทฯ ได้ลดปริมาณการใช้ และยกเลิกการใช้พลาสติก ซึ่งหากยังไม่สามารถหาวัสดุที่ทดแทนได้ก็จะเลือกใช้ประเภทที่ย่อยสลายได้ทางชีวภาพทดแทน บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนกิจกรรมการทำความสะอาดชุมชนร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหา ทำความสะอาดและฟื้นฟูธรรมชาติ รวมถึงให้ความรู้เพื่อให้สังคมได้ตระหนักถึงผลกระทบจากการใช้พลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียว

3.2.2 ความหลากหลายทางชีวภาพ และสิ่งแวดล้อม

โรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ตอยู่ในพื้นที่ที่ได้รับการคุ้มครองหรือมีความหลากหลายทางชีวภาพสูง ดังนั้น เราจึงต้องทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลเพื่อปกป้องและส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่แข็งแรง ยืดหยุ่น และยั่งยืน โปรแกรม Stay for Good ของเราเชิญชวนแขกให้เชื่อมต่อและมีส่วนร่วมกับมรดกทางธรรมชาติเพื่อเพิ่มจิตสำนึก ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการดูแลทรัพยากรธรรมชาติในระยะยาว ยกตัวอย่างเช่น โครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล กิจกรรมการสำรวจประชากรและสายพันธุ์นก และกิจกรรมทำความสะอาดชุมชน เป็นต้น

4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

การสร้างค่านิยมร่วมกับชุมชน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า ชุมชน หรือคู่ค้าทางธุรกิจ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการรับผิดชอบต่อสังคม

สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในนั้น บริษัทฯ มีแนวทางในการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี ความหลากหลาย ความพึงพอใจ สุขภาพและ

ความปลอดภัย ตลอดจนการพัฒนาวิชาชีพเพื่อเพิ่มผลผลิตอีกทั้งปรับปรุงความพึงพอใจและความภาคภูมิใจของพนักงานและลูกค้า สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก บริษัทฯ ใช้วิธีการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการระบุประเด็นที่น่าสนใจเพื่อส่งเสริมการเดินทางท่องเที่ยวอย่างมีความรับผิดชอบ และมุ่งไปสู่การพัฒนายั่งยืนในปี 2573

4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ความพึงพอใจ ความเป็นอยู่ที่ดี และการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความสุข สุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ครอบครัวพนักงานของเรา โดยสนับสนุนแนวทางที่สมดุล ยั่งยืน และมีพลวัตเพื่อความเป็นอยู่ที่ดี การพัฒนาและให้ความเอาใจใส่ต่อพนักงานเป็นการสร้างให้เห็นถึงความสำคัญอันจะสามารถรักษาพนักงานให้อยู่กับบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ และพนักงานได้ระบุความต้องการและสร้างแผนในการพัฒนาพนักงานร่วมกันในระหว่างการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยได้มีแผนการฝึกอบรมทั้งแบบรายบุคคล รายกลุ่ม และผ่านศูนย์ฝึกอบรมของบริษัท

ส่งเสริมการศึกษา

การศึกษาสามารถจัดความยากจนและทำให้มีคุณภาพชีวิตดีขึ้น บริษัทฯ ได้สรุปความต้องการของชุมชนและจัดให้มีโครงการด้าน การศึกษาที่หลากหลายเหมาะสมกับทุกกลุ่มอายุเพื่อสนับสนุนชุมชนที่ยั่งยืนผ่านการจัดศึกษาที่มีคุณภาพ จึงได้สนับสนุนการศึกษาผ่าน การฝึกอบรมวิชาชีพและการฝึกงาน ตลอดจนการสนับสนุนโครงการด้านการศึกษาอื่นๆ แก่คนในชุมชน เช่น โรงเรียนอนุบาลลาгуน่า ภูเก็ต ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลาгуน่า ภูเก็ต และ ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดดิจิทัล เป็นต้น

โครงการด้านสังคมอื่นๆ

กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟที่ให้ความช่วยเหลือด้านโภชนาการและปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นและสำคัญในการดำรงชีวิตของเด็กและเยาวชน จาก 4 สถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชนในจังหวัดภูเก็ต สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งเพื่อให้ บริการทางการเงินที่มั่นคง เชื่อถือได้ มีกำไรและเป็นธรรมแก่สมาชิก การบริจาคโลหิตของเพื่อนพนักงานให้แก่สภากาชาดไทย กิจกรรมด้านความหลากหลายทางวัฒนธรรมเพื่อรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตอันสมดุลระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมและวัฒนธรรมต่างชาติที่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม และการให้ความช่วยเหลือทางมนุษยธรรมในกรณีเกิดเหตุภัยพิบัติและเหตุร้ายแรงทางธรรมชาติต่างๆ

5 กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม

งานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมถือเป็นภารกิจสำคัญของ ลาгуน่า ภูเก็ต บริษัทฯ เน้นถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมตลอดจนการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมโดยรวม ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนทางธุรกิจ โดยกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ถูกจัดประเภทเป็นหมวดหมู่ ดังนี้

1. ความหลากหลายทางวัฒนธรรม
2. การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม
3. การส่งเสริมการศึกษา
4. การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ
5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

5.1 ความหลากหลายทางวัฒนธรรม

ลาгуน่า ภูเก็ต ส่งเสริมความหลากหลายทางวัฒนธรรมโดยการเผยแพร่และอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของคนในชุมชน ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตอันสมดุลระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมและวัฒนธรรมต่างชาติที่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม

งานเทศกาลแห่เทียนพรรษา

ผู้บริหารและพนักงานของ ลากูน่า ภูเก็ตกว่า 50 คน เข้าร่วมงานเทศกาลแห่เทียนพรรษา ณ วัดพระขาว อำเภอถลาง ในวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 โดยในปีนี้ทาง ลากูน่า ภูเก็ต ได้ถวายเงินบริจาคทำบุญจากบริษัทฯ และเพื่อนพนักงานรวมเป็นเงิน 25,555 บาท มอบให้กับวัดเชิงทะเล ซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดกิจกรรมแห่เทียนพรรษานี้ติดต่อกันมายาวนานเป็นปีที่ 28 แล้ว



งานเทศกาลถือศีลกินผัก (เทศกาลกินเจ)

เทศกาลถือศีลกินผัก จังหวัดภูเก็ต จัดขึ้นเป็นประจำทุกๆ ปีในเดือน 9 ตามปฏิทินจีนโดยผู้เข้าร่วมการถือศีลกินผักจะงดเว้นการรับประทานเนื้อสัตว์อย่างเคร่งครัดรวมถึงรักษาจิตใจให้บริสุทธิ์เป็นระยะเวลา 9 วัน สำหรับปีนี้เทศกาลถือศีลกินผักได้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 15 - 23 ตุลาคม 2566 โดยลากูน่า ภูเก็ต ได้บริจาคข้าวสาร อาหารแห้ง รวมทั้งเครื่องอุปโภคบริโภคมูลค่ารวม 218,975 บาท ให้แก่ศาลเจ้าในพื้นที่ใกล้เคียงจำนวน 3 แห่ง รวมถึงตั้งโต๊ะสักการะขบวนแห่เทพเจ้า (ม้าทรง) บริเวณทางเข้า ลากูน่า ภูเก็ต ในวันที่ 20 ตุลาคม 2566 เพื่อนำมาซึ่งความโชคดีมีสุขและความเป็นสิริมงคลในช่วงเทศกาลถือศีลกินผักประจำปีนี้



งานเทศกาลสารทเดือนสิบ

งานเทศกาลบ้านดอน สารทเดือนสิบเป็นประเพณีของชาวพุทธในภาคใต้ที่จะทำบุญอุทิศส่วนกุศลให้แก่บรรพบุรุษผู้ล่วงลับและวีรชนท้องถิ่นผู้ซึ่งเสียสละชีวิตอุทิศตนในการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะภาคใต้เท่านั้น โดยในปีนี้งานจัดขึ้นในวันที่ 7 ตุลาคม 2566 ณ วัดเทพกระษัตรี (บ้านดอน) ซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต ได้เข้าร่วมขบวนแห่แจกขนมเดือนสิบให้แก่ผู้เข้าร่วมงานและได้บริจาคเงิน 15,000 บาทให้แก่วัดบ้านดอนเพื่อกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อไป โดยมีพนักงานเข้าร่วมกว่า 60 คน



งานเทศกาลลอยกระทง

เทศกาลลอยกระทงจัดขึ้นทุกวันเพ็ญขึ้น 15 ค่ำ เดือน 12 ตามปฏิทินจันทรคติเพื่อเป็นการแสดงความเคารพต่อพระแม่คงคาในความบริบูรณ์ของน้ำที่เราได้ใช้ตลอดทั้งปี โดยในปี 2566 เทศกาลลอยกระทงได้จัดขึ้นในวันที่ 27 พฤศจิกายน โดยมีกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมไทย เช่น การประกวดหนูน้อยรักขไทย การสาธิตประดิษฐ์กระทง การแสดงส่งเสริมวัฒนธรรมไทยโดยโรงเรียนต่างๆ การออกร้านสินค้าดีอาหารอร่อยจากชุมชนและการแสดงดนตรี ซึ่งปีนี้มีลูกค้า พนักงาน และชาวชุมชนกว่า 6,000 คนร่วมงาน



5.2 การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม

กิจกรรมส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคมมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มพูนศักยภาพของคนในชุมชนและพนักงานผ่านโครงการด้านพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต เพื่อให้ทุกๆ คนในสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีความก้าวหน้าในชีวิตและมีความมั่นคงในวิชาชีพ

สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต

กลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต ได้ก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต ในเดือนมกราคม 2553 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการทางการเงินที่มั่นคง เชื่อถือได้ มีกำไรและเป็นธรรมแก่สมาชิก ซึ่งสมาชิกทุกคนเป็นเจ้าของสหกรณ์ร่วมกันโดยการถือหุ้น ซึ่งจะได้รับผลประโยชน์อันได้แก่เงินกู้ดอกเบี่ยต่ำ และเงินปันผลดอกเบี่ยสูงโดยในปัจจุบันสหกรณ์มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นกว่า 47 ล้านบาท และมีสมาชิกทั้งสิ้น 723 คน คิดเป็นร้อยละ 32.87 จากพนักงานทั้งหมด



งานวันเด็กแห่งชาติ ลากูน่า ภูเก็ต

ลากูน่า ภูเก็ต จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาตินอกสถานที่ร่วมกับพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดภูเก็ต ในวันที่ 14 มกราคม 2566 ณ ชุมชนท่าสัก บ้านพารา และ ชุมชนบ้านหมากปรก อำเภอลาง จังหวัดภูเก็ต โดยมีการจัดกิจกรรมเกมส์ และนำอาหาร เครื่องดื่ม ของขวัญ อุปกรณ์การเรียน รวมมูลค่ากว่า 180,000 บาท ไปมอบให้แก่เด็กๆ ในชุมชน โดยปีนี้เป็นปีแรกที่ลากูน่า ภูเก็ต ได้ออกมาจัดกิจกรรมนอกสถานที่เพื่อส่งมอบความสุขให้แก่เด็กในชุมชนที่อยู่ห่างไกล

ลากูน่า ภูเก็ต จัดกิจกรรมวันเด็กขึ้นตั้งแต่ พ.ศ. 2536 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสร้างแรงบันดาลใจให้เด็กๆ ได้กลายเป็นผู้ใหญ่ที่ดีต่อไปในอนาคต รวมถึงให้ตระหนักถึงความสำคัญและบทบาทของเด็กและเยาวชนในสังคม



กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ (Children First Fund)

กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการเฉลิมฉลองครบรอบ 30 ปีของการก่อตั้งลา구나 ภูเก็ต โดยให้ความช่วยเหลือด้านโภชนาการและปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นและสำคัญในการดำรงชีวิตของเด็กและเยาวชนอายุระหว่างแรกเกิดจนถึง 18 ปี จำนวนกว่า 200 คนจาก 4 สถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชน ในจังหวัดภูเก็ต

“เติมฝัน...ให้เต็มอิ่ม” คือปณิธานของกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ จากแนวคิดที่ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมเกื้อกูลด้านจิตใจควบคู่ไปกับด้านร่างกายซึ่งโภชนาการที่ดีมีความจำเป็นอย่างต่อเนื่องต่อการเจริญเติบโตและพัฒนาการที่เหมาะสม

ในปี 2566 ลา구나 ภูเก็ต ได้ให้การสนับสนุนอาหารและสิ่งของจำเป็นทั้งหลายเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 582,810 บาท



กิจกรรมการเลี้ยงอาหารแก่คนในชุมชน (Feeding Community)

ลา구나 ภูเก็ต ได้ให้การสนับสนุนอาหารและเครื่องดื่มในกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนโดยมิได้คิดมูลค่าแก่ชุมชนเสมอมา ในปี 2566 ได้ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 6 กิจกรรม มีผู้ได้รับประโยชน์กว่า 2,820 คน



5.3 การส่งเสริมการศึกษา

กิจกรรมส่งเสริมการศึกษามุ่งเสริมสร้างศักยภาพของคนในชุมชนและเพื่อนพนักงานผ่านโครงการซึ่งครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอายุ เพื่อให้ทุกคนได้มีโอกาสสร้างความเชื่อมั่นในศักยภาพของตนเองและเข้าถึงโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยการจัดการเรียนรู้อันเหมาะสมกับความต้องการและความสนใจของผู้เรียน เราเชื่อมั่นว่าไม่มีสิ่งใดยิ่งใหญ่ไปกว่าแรงบันดาลใจและความต้องการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ อยู่เสมอ

โรงเรียนอนุบาลลาгуน่า ภูเก็ต

โรงเรียนอนุบาลลาгуน่า ภูเก็ต เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2535 แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กซึ่งได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับประเทศ ได้รับการจดทะเบียนเป็นโรงเรียนอนุบาลลาгуน่า ภูเก็ต โดยจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปฐมวัย กระทรวงศึกษาธิการ ในปี พ.ศ. 2551 ให้การศึกษาโดยไม่คิดมูลค่าแก่บุตรพนักงานและบุตรของประชาชนในตำบลเชิงทะเล ปัจจุบันมีนักเรียนอายุระหว่าง 3 ถึง 6 ปี เข้าเรียนทั้งสิ้น 121 คน และมีบุคลากรด้านการศึกษาปฐมวัยจำนวน 9 คน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 มีนักเรียน 1,799 คนลงทะเบียนเรียนกับโรงเรียนอนุบาล ลาгуน่า ภูเก็ต

ในปีนี้ทางโรงเรียนฯ ยังได้ขยายโครงการภายใต้ชื่อ "Step-up International Laguna Kindergarten" (SILK) ที่จัดการศึกษาปฐมวัย เปิดสอนตั้งแต่ระดับเตรียมอนุบาลถึงอนุบาล 2 โดยจัดการเรียนการสอนเป็นสองภาษาสำหรับเด็กอายุระหว่าง 2 ถึง 6 ปี ปัจจุบันมีนักเรียน 49 คนและบุคลากรครู 8 คน



ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ “หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ” (MLC)

โครงการศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ “หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ” มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างนิสัยรักการอ่านซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาตนเองให้แก่เด็กนักเรียนที่ต้องการโอกาสในการได้อ่านหนังสือต่างๆ ที่หลากหลายและพัฒนาครูผู้สอนในการจัดการเรียนการสอนไปพร้อมกัน โครงการนี้ได้เริ่มต้นขึ้นในเดือนเมษายน 2557 โดยศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ทำหน้าที่เป็นทั้งห้องสมุดและห้องเรียน มีเป้าหมายในการพัฒนาการอ่านออกเขียนได้ในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณให้แก่เด็กนักเรียนในโรงเรียนนาร่องของจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง

งบประมาณในการดำเนินโครงการมาจากการระดมทุนผ่านกิจกรรมกีฬาที่จัดขึ้นโดย ลา구나 ภูเก็ต เป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาท และได้รับการสนับสนุนอีก 2.2 ล้านบาทจากมูลนิธิ บันย่น ทรี โกลบอล ปัจจุบันศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ออกจัดกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษและจัดกิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้ต่างๆ ในชุมชน ในปี 2566 มีนักเรียน 122 คนและครู 7 คน ในเขตพื้นที่จังหวัดภูเก็ต และพังงา ได้รับประโยชน์จากโครงการนี้



5.4 การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ

ลา구나 ภูเก็ต มุ่งมั่นที่จะสร้างเสริมสังคมที่เข้มแข็ง และส่งเสริมสมดุลชีวิตของการทำงานและการทำกิจกรรมเพื่อความสุขและความเพลิดเพลิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมการออกกำลังกายและการสร้างกำลังใจในทุกๆ กิจกรรมที่บริษัทฯ ริเริ่ม เช่น การบริจาคโลหิตร่วมกับสภาอากาศไทย และกิจกรรมกีฬาต่างๆ

การบริจาคโลหิตให้กับสภาอากาศไทย

ลา구나 ภูเก็ต เป็นหนึ่งในองค์กรหลักที่บริจาคโลหิตให้แก่สภาอากาศไทยมากเป็นลำดับต้นๆ ของประเทศ ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ลา구나 ภูเก็ต ร่วมบริจาคโลหิตแล้วทั้งสิ้น 2,255,850 ซีซี จากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการบริจาคโลหิตทั้งสิ้น 5,013 คน



ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา

ลากูน่า ภูเก็ต ได้บริจาคอุปกรณ์กีฬา รวมมูลค่ากว่า 60,000 บาทให้แก่โรงเรียนในชุมชนจำนวน 4 โรงเรียนที่ได้ให้การสนับสนุน กองเชียร์ตามเส้นทางการแข่งขันจักรยาน งานลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2566



5.5 การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมช่วยสร้างความตระหนักด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ และผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นจากมนุษย์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการฟื้นฟูทะเลและทรัพยากรชายฝั่งบริเวณจังหวัดภูเก็ต และจังหวัดใกล้เคียงโดยการร่วมมือกับหน่วยงานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในส่วนท้องถิ่นและส่วนภูมิภาค

เอิร์ธเช็ค (EarthCheck)

เอิร์ธเช็ค คือ ระบบการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต เข้าร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับการรับรองระดับทองแดง ในเดือนกันยายน 2557 ได้รับการรับรองระดับเงิน ในเดือนเมษายน 2558 และได้รับการรับรองระดับทอง ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 โดยมีการตรวจติดตามประจำปีในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

ตั้งแต่ปี 2550 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมมือกับสถาบันพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลน จังหวัดภูเก็ต และพังงา ในการปลูกกล้าป่าชายเลน สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ได้ร่วมกันปลูกกล้าป่าชายเลน จำนวน 1,000 ต้น เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 ณ ชุมชนบ้านคลองเคียน อำเภอตะกั่วทุ่ง จังหวัดพังงา จนถึงปัจจุบัน ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปลูกกล้าป่าชายเลนแล้วกว่า 34,500 ต้น ในพื้นที่ทางภาคใต้ของประเทศไทย โดยมีพนักงานกว่า 1,690 คน และชาวบ้านในชุมชนอีก 770 คน เข้าร่วมกิจกรรม



การอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล

ลากูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลในจังหวัดภูเก็ตมาตั้งแต่ปี 2537 โดยส่งเสริมการระดมทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลร่วมกับศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอันดามันตอนบน รวมถึงกองทัพเรือภาค 3

ในปี 2566 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติจำนวน 41 ตัว ในวันที่ 22 และ 29 เมษายน 2566 ณ ชายหาดโรงแรมอังกสนา ลากูน่า ภูเก็ต โดยมีผู้ร่วมงานกว่า 183 คน และได้สนับสนุนค่าวิเคราะห์ การจ้างพนักงานชั่วคราว และบริจาควัสดุอุปกรณ์รวมมูลค่า 527,310 บาท ให้กับทางศูนย์วิจัยฯ เพื่อใช้ในงานวิจัยและอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลต่อไป ซึ่งเมื่อรวมสถิติตั้งแต่ปี 2537 แล้วพบว่า ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติไปแล้วทั้งสิ้น 2,227 ตัว โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการกว่า 5,046 คน



กิจกรรมทำความสะอาดชุมชน (Cleaning Community)

พนักงานลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมกิจกรรมทำความสะอาดชุมชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้ร่วมมือกับภาครัฐและท้องถิ่นในการจัดกิจกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำสะอาดชายหาด โดยได้จัดกิจกรรมจำนวน 6 ครั้งในปี 2566 สามารถเก็บขยะได้กว่า 1,364 กิโลกรัม โดยมีผู้เข้าร่วม 457 คน



รางวัลในปี 2566

อสังหา ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมที่ได้รับการแนะนำจากการโหวตโดยนักท่องเที่ยว ประจำปี 2566
ทริป แอดไวเซอร์
- 1 ใน 10 รีสอร์ทสำหรับครอบครัวที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2566
ฮอลิเดย์ วิท คิสส์ (ออสเตรเลีย)
- รางวัลชนะเลิศความยั่งยืนระดับนานาชาติ ประจำปี 2566
ลิกซ์ชัวร์ไลฟ์สไตล์ อวอร์ด

บันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- 10 อันดับรางวัลโรงแรมสปาที่ดีที่สุดเอเชียในงานครบรอบ 20 ปี สมาร์ท ทราเวล เอเชีย เบสท์ ทราเวล โพล อวอร์ด (อันดับที่ 2)

บันยัน ทรี สปา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลกินรียอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสปา

บันยัน ทรี เวญา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รีสอร์ทที่ดีที่สุดในประเทศไทย (อันดับที่ 1)
นิตยสารคอนเดนาสต์ทราเวลเลอร์ รีดีเตอร์ส ชอยส์ อวอร์ด
ประจำปี 2566

แคสเซีย ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมที่มีโลเคชั่นที่ดีที่สุด ประจำปี 2566
รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย
- โรงแรมที่ได้รับการแนะนำจากการโหวตโดยนักท่องเที่ยว ประจำปี 2566
ทริป แอดไวเซอร์
- โรงแรมที่ได้รับตราสัญลักษณ์ Amazing Happy Paws Thailand
ประจำปี 2566

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- องค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นประจำปี 2566 (9 ปีติดต่อกัน)
หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลก
เอิร์ธเช็ค
- รางวัลองค์กรดีเด่นที่ทำงานมากที่สุดในเอเชีย ประจำปี 2566

โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ประกาศเกียรติคุณ โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก การจัดการของเสีย และการคัดแยกขยะเพื่อการรีไซเคิล
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- อสังหา โอเชียนวิว เรสซิเดนซ์ – การตลาดยอดเยี่ยมในประเทศไทย ประจำปี 2566-2567
อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด
- บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ ภูเก็ต ซีวิว เรสซิเดนซ์ - อพาร์ทเมนต์/ คอนโดมิเนียมที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2566-2567
อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด
- บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ ภูเก็ต โอเชียนพรีออนท์ วิลล่า – โครงการพัฒนาที่พักอาศัย 10-19 ยูนิต ในประเทศไทย
ประจำปี 2566-2567
อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด
- บันยัน ทรี เรสซิเดนซ์ แครสตันฮิลล์ - เว็บไซต์ยอดเยี่ยมในประเทศไทย
ประจำปี 2566-2567
อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด

บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์
โอเชียน พรีออนท์ วิลล่า



บ้านย่าน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์
โอเชียน ฟรอนท์ วิลล่า



กิจกรรมต่างๆในปี 2566



ดับเบิลยูจีพี วัน เจ็ตสกีชิงแชมป์โลกทางไกลนอชายฝั่ง 2023

การแข่งขันเจ็ตสกีชิงแชมป์โลกทางไกลนอชายฝั่งหรือออฟชอร์ชิงแชมป์โลก 2023 สนามแรกของฤดูกาลจัดขึ้นที่ลากูน่า บีช ระหว่างวันที่ 16-19 มีนาคม โดยเป็นการแข่งขันชิงแชมป์โลกของกีฬาเจ็ตสกีนอชายฝั่งเป็นครั้งแรกกับระยะทาง 120 กม. (74.56 ไมล์) ซึ่งเป็นระยะทางรอบเกาะภูเก็ต มีนักกีฬาทั้งชาวไทยและต่างชาติเข้าร่วมการแข่งขันกว่า 100 คน โดยเริ่มต้นที่ ลากูน่า บีช และสิ้นสุดที่แหลมพรหมเทพ ระยะทาง 60 กม. วน 2 รอบ รวม 120 กม. การแข่งขันได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทย และกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ มีการถ่ายทอดสดบรรยากาศระหว่างการแข่งขันยังไปทั่วโลกผ่านทางช่องยูทูปสปอร์ตรวมทั้งออกอากาศซ้ำเทปบันทึกการแข่งขันให้ชมผ่านทางช่องอีกด้วย

คำคืนแห่งการแสดงซิมโฟนีกับ สยาม ซิมโฟนีเย็ตต้า

จากความสำเร็จของการจัดงาน Asian Sinfonietta International Music Camp และงานกาล่าดินเนอร์ที่ศูนย์ประชุมและนิทรรศการเอเชส (ACES) อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ในปีที่ผ่านมา ในปีนี้ทางอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดการแสดงของวงออร์เคสตร้าระดับโลกอีกครั้งเป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 22 เมษายน เพื่อให้แขกในลากูน่า ภูเก็ต ได้เพลิดเพลินไปกับการแสดงคอนเสิร์ตจากวงสยามซิมโฟนีเย็ตต้า ที่นำสุดยอดผลงานอันโดดเด่นมาร่วมแสดง เช่น ซิมโฟนีหมายเลข 7 ของบีโธเฟ่น (Beethoven's Seventh) และบทเพลงจากอุปรากรเรื่อง Carmen และ the Barber of Seville



ออลไทยแลนด์กอล์ฟทัวร์ - สิงห์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น 2023

ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกอล์ฟรายการ “สิงห์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น 2023” ครั้งที่ 7 ของออล ไทยแลนด์ กอล์ฟ ทัวร์ ระหว่างวันที่ 22-28 พฤษภาคม ในฐานะแบรนด์ผู้สนับสนุนร่วมและพันธมิตรโรงแรม ออล ไทยแลนด์ กอล์ฟ ทัวร์ เป็นทัวร์นาเมนต์แข่งขันกอล์ฟอาชีพที่มีการจัดการแข่งขันมากที่สุดในประเทศไทย โดยมีนักกอล์ฟมืออาชีพนำจากทั่วโลกมาแข่งขันกันเพื่อชิงเงินรางวัลกว่า 4,000,000 บาท



ปั่นปั่นกัน 2566 ปีนจักรยานการกุศล

กิจกรรมต่อเนื่องที่ทางลาгуน่าร่วมกับโครงการปั่นปั่นกัน และเทใจต่อทคอม (Taejai.com) เพื่อระดมทุนให้กับมูลนิธิด้วยกันเพื่อคนพิการและสังคม โดยกิจกรรมแรกทางปั่นปั่นกันได้ส่งทีมผสมผู้พิการและไม่พิการเข้าร่วมการแข่งขันลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ในปี 2565 และในครั้งนี้เป็นแคมเปญระดมทุนที่ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นเจ้าภาพจุดเริ่มต้นปล่อยตัวนักปั่น การปั่นจักรยานการกุศลจากภูเก็ตถึงกรุงเทพฯ รวมระยะทาง 1,086 กม. ใน 8 วัน โดยมีทีมนักปั่นจักรยานคนดีและนักปั่นในชุมชนเข้าร่วมตั้งแต่วันที่ 4-11 มิถุนายน



ซูเปอร์สปอร์ต ลาгуน่า ภูเก็ต มาราธอน 2566

ซูเปอร์สปอร์ต ลาгуน่า ภูเก็ต มาราธอน 2566 เป็นการแข่งขันกีฬาที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต และการแข่งขันวิ่งมาราธอนชั้นนำในประเทศไทย การแข่งขันเป็นไปตามมาตรฐานสากลที่เข้มงวดและได้รับการรับรองโดย IAAF AIMS (Association of International Marathons and Distance Races) การแข่งขันซูเปอร์สปอร์ต ลาгуน่า ภูเก็ต มาราธอน 2566 แบ่งออกเป็น 6 ระยะทาง ได้แก่ วิ่งสำหรับเด็ก 2 กม. 5 กม. และ 10.5 กม. จัดขึ้นในเช้าวันเสาร์ที่ 10 มิถุนายน และการแข่งขันฮาล์ฟ มาราธอน (21.0975 กม.) มาราธอน (42.195 กม.) และมาราธอนทีมผลัด (42.195 กม.) มีขึ้นในวันอาทิตย์ที่ 11 มิถุนายน และมีนักวิ่งเข้าร่วมการแข่งขันกว่า 6,000 คน



ลาгуน่า ภูเก็ต เปิดตัว Laguna Wellness by BDMS Phuket

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมกับ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) หรือ BDMS เปิดตัวศูนย์สุขภาพระดับโลกอย่างเป็นทางการในลาгуน่า ภูเก็ต ให้บริการด้านการดูแลสุขภาพที่หลากหลายและทางออกด้านสุขภาพแบบครบวงจร รวมถึงแพ็คเกจตรวจสุขภาพที่ครอบคลุม เวชศาสตร์ฟื้นฟูที่ทันสมัย การบำบัดด้วยการให้สารอาหารและวิตามินทางหลอดเลือด และผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเฉพาะบุคคล ทำให้ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นจุดหมายปลายทางที่ครอบคลุมสำหรับการพักผ่อน การฟื้นฟู และความเป็นอยู่ที่ดีแบบครบวงจร





แฟมิลี ฟันตาเซีย

งานนี้จัดขึ้นในวันที่ 12 มิถุนายนในช่วงวันหยุดของรัสเซียที่แคลเซียม ภูเก็ต โดยจัดเป็นงานบรรยากาศรื่นเริงให้แขกได้ผ่อนคลายเพลิดเพลินกับการแสดงหลากหลายสีสัน ดนตรีสด ดีเจ อาหารอร่อย รวมถึงร่วมเล่นเกมส์ และการแข่งขันที่น่าสนใจบนเวทีการแสดง เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมระหว่างประเทศไทยและรัสเซีย ทำความเข้าใจวัฒนธรรมของกันและกัน และเรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับประเพณีและขนบธรรมเนียมของอีกประเทศ

การแข่งขันกอล์ฟสมัครเล่นชิงแชมป์โลก WAGC รอบชิงชนะเลิศระดับโลก - ภูเก็ต ประเทศไทย 2566

การแข่งขันครั้งที่ 27 เริ่มในวันเสาร์ที่ 4 พฤศจิกายน ไปจนถึงวันเสาร์ที่ 11 พฤศจิกายน โดยมีนักกอล์ฟกว่า 490 คนจาก 33 ประเทศเข้าร่วมการแข่งขันที่สนามกอล์ฟ ลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ต เรดเมาน์เทน กอล์ฟ คลับ บลูแคนยอน และอควอล่า กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ ทั้งนี้ มีคนดังหลายคนเข้าร่วมการแข่งขัน รวมถึงเจอร์ซี ดูเค็ค อดีตผู้รักษาประตูทีมชาติเวอ์พูลและเรอัล มาดริด โดยมีพิธีเปิดในวันเสาร์ที่ 4 พฤศจิกายน ที่โรงแรมอังกสนา ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นเจ้าภาพอย่างเป็นทางการของงานกาลาดินเนอร์และพิธีมอบรางวัล WAGC ประจำปี 2566



การแข่งขัน ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 29 ประจำปี 2566

การแข่งขันไตรกีฬาเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน ดึงดูดนักไตรกีฬากว่า 1,000 คนจาก 30 ประเทศทั่วโลก แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของภูเก็ตในการเป็นจุดหมายปลายทางระดับโลกสำหรับการแข่งขันกีฬาความสำเร็จนี้สะท้อนให้เห็นถึงความสามัคคีและจิตวิญญาณของความพยายามของชุมชน ซึ่งจะปูทางไปสู่การเติบโตและความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของการแข่งขันลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ในปีต่อๆ ไปปีที่ 30ที่กำลังจะมาถึงนี้รับรองว่าจะยิ่งทวีความโดดเด่นยิ่งขึ้น





บ้านย่าน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์
บีช วิลล่า

บ้านย่าน ตรี เรสซิเดนซ์
บีช เรสซิเดนซ์ เฟ้นท์เฮ้าส์ รูปที่ ๑๒



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งโครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำโครงสร้าง กรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องดังรายละเอียดที่จะกล่าวต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) นโยบายและกฎบัตรที่สำคัญต่าง ๆ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedure) ประชาสัมพันธ์ ทั่วทั้งองค์กร และได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับชั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และ กฎข้อบังคับภายในใหม่ๆ ได้ถูกกำหนดขึ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีข้อบกพร่องภายใต้นโยบายต่างๆ และแนวปฏิบัติในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่เผยแพร่โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ) และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาวและสร้างคุณค่าให้กิจการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีเพื่อการปรับปรุงด้านการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำไปปรับใช้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปศึกษาในรายละเอียดเพื่อนำเสนอพิจารณาต่อไป

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศโดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ
- 1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนด เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมีได้ลงมติ

- 1.3 บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น การจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การเลือกจัดการประชุมในสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม (กรณีประชุมแบบ physical) และการเลือกโปรแกรมอิเล็กทรอนิกส์ หรือวิธีการที่สะดวกสำหรับเข้าร่วมประชุม (กรณีประชุมแบบ E-AGM) เป็นต้น
- 1.4 บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอระเบียบวาระ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลา

บัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาถ่วงดุลเรื่องให้ผู้ถือหุ้นเสนอให้บรรจู่เป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะบรรจู่เป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนได้โดยจัดส่งต้นฉบับพร้อมแนบเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่ลงลายมือชื่อแล้วไปยังเลขานุการบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือ ทางโทรศัพท์ +66 2677 4455

- 1.5 บริษัทฯ ยังมีได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พร.บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ
- 1.6 บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจู่หนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบுவาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับ การเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทฯ อีกครั้ง ประวัติผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์ และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่างๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน (บริษัทฯ เผยแพร่เอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วัน) รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และถูกต้องแม่นยำ

- 1.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ วาระการประชุมในแต่ละเรื่องจะถูกกำหนดและแยกแยะเป็นรายวาระอย่างชัดเจน โดยนำเสนอวัตถุประสงค์ เหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดโดยไม่เพิ่มวาระอื่นที่มิได้กำหนดล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่มีได้เข้าประชุม เว้นแต่จะมีการเสนอให้เพิ่มวาระภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ไม่ปรากฏว่ามีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด

- 1.8 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องความโปร่งใส บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงทะเบียนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะและจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุป ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่าง

ถูกต้อง ครบถ้วน และจะนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบทานก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

- 1.9 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็น การสร้างโอกาส และเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและ ฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และการดำเนินงานของบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการรักษาสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ “ir@lagunaresorts.com” หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733
- 1.10 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษา กฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมการประชุมด้วยตนเอง และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566
- 1.11 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้อย่างเสรีและยังจัดหาช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูล ข่าวสารของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เช่น การเผยแพร่ข้อมูลสำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ 56-1 One Report เป็นต้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจในการออกเสียงลงคะแนนที่แตกต่างกันตามจำนวนหุ้นที่ถือบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 2.1 หุ้นของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญประเภทเดียว โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ หรือหนึ่งหุ้นสามัญเท่ากับหนึ่งเสียง
- 2.2 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์ กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม
- 2.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีนโยบายกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้า 1 วันก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์และได้บรรจุรายละเอียดรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส

- 2.4 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าวนอกจากนั้นบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการเข้าทำรายการให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในกรณีที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นและปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด รายละเอียดของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในรายงาน 56-1 One Report ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีการฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่ว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในปี 2566 แต่อย่างใด

- 2.5 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมีได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมีได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” ของรายงาน 56-1 One Report ของบริษัทฯ

- 2.6 นอกเหนือจากการให้เครดิตเทอมในการชำระเงินภายใต้การดำเนินธุรกิจการค้าทั่วไป บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มีใช้บริษัทย่อยของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือการค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ใน การทำหน้าที่เป็นนิติบุคคล ตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแข่งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ อาทิ ค่าอาหาร ค่าชักรีด บัตรกำนัลต่างๆ การประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ แก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายจ้างงานอย่างเสมอภาคและมีกฎระเบียบที่ชัดเจนในการลงโทษรวมไปจนถึงการเลิกจ้างอย่างเท่าเทียม ในด้านการอบรมพนักงานบริษัทจัดให้มีการอบรมพนักงานในระดับหน่วยงานตามความจำเป็นในการฝึกอบรมรวมทั้งจัดให้มีการอบรมในเรื่องความปลอดภัย

ในสถานที่ทำงานแก่พนักงานทุกคน แต่ละหน่วยงานมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย และคณะกรรมการสวัสดิการที่มาจากตัวแทนพนักงาน เพื่อดำเนินการขับเคลื่อนการปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานให้ตรงตามความต้องการและสถานการณ์ของบริษัทฯ

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพและประสิทธิภาพของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมๆ กับความสำเร็จของบริษัทฯ เพื่อผลักดันให้นโยบายเกิดผลเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันแผนการทำงานให้สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว และวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถนำไปสู่การดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ละแผนกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจและแผนธุรกิจของตนเองเพื่อพนักงานในแต่ละสายงานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดเป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และเป็นข้อมูลในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายต่อไป

นโยบายการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

- 1) หลักสูตรภาคบังคับตามที่บริษัทกำหนดขึ้น ได้แก่ การอบรมพนักงานใหม่ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- 2) หลักสูตรตามสายอาชีพ ซึ่งเป็นหลักสูตรพิเศษเพื่อสนับสนุนการพัฒนาทักษะเฉพาะอย่างต่อเนื่อง ซึ่งพนักงานสามารถสมัครเข้าอบรมได้รวมถึงการฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมอื่นเพื่อพัฒนาตนเอง

การฝึกอบรมถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs-Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งจะมีการประเมินในไตรมาสที่ 2 และ ไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานที่เท่าเทียมกันและมีกฎเกณฑ์บทลงโทษที่ชัดเจน รวมถึงการเลิกจ้าง ในส่วนการฝึกอบรมพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับตามความจำเป็น พร้อมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน แต่ละแผนกมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและคณะกรรมการสวัสดิการที่มาจากตัวแทนพนักงาน เพื่อขับเคลื่อนการปรับปรุงสวัสดิการพนักงานให้ตรงตามความต้องการและสถานการณ์ของบริษัทฯ จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานต่อคนต่อปีคือ 99.56 ชั่วโมง

การอบรมพนักงานใหม่

สำหรับพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ข้อปฏิบัติและนโยบายที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และสถานที่ตั้งของแต่ละโรงแรมในเครือ เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมงานกับทีมต่อไป

การอบรมนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันปีละหนึ่งครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้รับรู้แนวทางปฏิบัติ ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และข้อมูลล่าสุดเกี่ยวกับกิจกรรมป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

นโยบายการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door Policy)

นโยบายการจ้างพนักงานรัฐเป็นนโยบายที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับกรณีการว่าจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐในอดีต/ปัจจุบัน (ถ้ามี) มีผลบังคับใช้เพื่อสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีอยู่เดิมของบริษัทฯ และเป็นแนวทางในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

นโยบายความเป็นส่วนตัว

เพื่อให้สอดคล้องกับการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) ในประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัวและกลไกที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดการกับข้อมูลส่วนบุคคลในทุกด้านของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ เช่น การให้ความยินยอม/การขอถอนความยินยอม/การละเมิด และกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรวบรวม ดำเนินการ เข้าถึง เก็บรักษา ถ่ายโอน และ/หรือ ทำลายข้อมูลแต่ละชนิดและประเภทของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

การพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะ โดยมีการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- อบรมการเป็นหัวหน้างานอย่างมืออาชีพ สำหรับผู้บริหารระดับกลาง
- ความรู้เรื่องภาษีสำหรับพนักงานบัญชีและพนักงานฝ่ายบริหารบุคคล
- ความรู้เกี่ยวกับเรื่องการบริหารการเงินสำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย
- ฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างเพิ่มพูนและพัฒนาทักษะให้แก่พนักงานที่เป็น Trainer ได้มีความรู้และความชำนาญในการสอนงานมากยิ่งขึ้น
- การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างมืออาชีพ

การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับปรัชญา การเติบโต และขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับปรัชญา การเติบโต และการขยายตัวของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีการพัฒนาผู้บริหารโดยกำหนดเป็นแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการขึ้นไป การพัฒนาและปรับปรุงโปรแกรมการปฐมนิเทศแบบเข้มข้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานเข้าใหม่ได้เข้าใจและทราบถึงปรัชญาการพัฒนาบุคลากรและบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ โดยโปรแกรมการพัฒนานี้จะช่วยเตรียมความพร้อมในการรับตำแหน่งใหม่ โอกาสหรือความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน เพื่อรองรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการคัดเลือกผู้บริหารระดับกลางที่มีศักยภาพสูงเข้าโครงการ Leading and Empowering Associates Forward (LEAF) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสในการเลื่อนตำแหน่ง โครงการโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี 2567 เพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูง รวมไปถึงการอบรมโปรแกรม '8 Cultures' ซึ่งจะจัดอบรมต่อเนื่องไปในปี 2567 เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานของเราเดินตามวัฒนธรรมองค์กรและสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตต่อไป

บริษัทฯ ยังมีการดำเนินโครงการ Management Trainee อย่างต่อเนื่องในการพัฒนาศักยภาพของคนรุ่นใหม่เพื่อเติบโตและก้าวขึ้นสู่ระดับผู้บริหารต่อไปในอนาคต ด้วยการรับนักศึกษาจบใหม่ที่มีศักยภาพเข้าร่วมโครงการ โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะได้ฝึกงานหมุนเวียนไปตามแผนกต่างๆ เพื่อเรียนรู้งานบริหารจัดการครบทุกด้าน รวมถึงการจัดทำรายงานการแก้ปัญหาที่พบเพื่อนำเสนอผู้บริหารเป็นแนวทางในการนำไปปรับใช้พัฒนาระบบต่างๆ และหลังจากประสบความสำเร็จในการฝึกอบรม จะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำในโรงแรมที่ให้การสนับสนุนการฝึกอบรม และได้รับการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมและพัฒนาทั้งที่จัดภายในและของหน่วยงานภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าเรามีกำลังคนที่มีความสามารถและมีศักยภาพในการเติมเต็มการเติบโตและการขยายตัวของบริษัทฯ

การปฏิบัติลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การขายผลิตภัณฑ์และบริการที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง สร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การรักษาความลับและ/หรือข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าถือเป็นหนึ่งในสิ่งที่ยุติบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทฯ มีการดำเนินการและมีการมอบหมายงานในการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งอบรมให้ความรู้ในเรื่องดังกล่าวกับพนักงานของบริษัทฯ เพื่อที่พนักงานทุกคนจะได้ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งได้แจ้งช่องทางและกระบวนการร้องเรียนของลูกค้าตามที่กฎหมายกำหนดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่เข้าพักโรงแรม โดยมีการประเมินจากหลากหลายดัชนีชี้วัด อาทิเช่น Global Review Index™ (GRI) และ Net Promoter Score® (NPS) โดยมีการกำหนดเป้าหมายประจำปีว่าโรงแรมควรมีดัชนีชี้วัดด้านความพึงพอใจอยู่ที่เท่าใด เพื่อที่ทางฝ่ายบริหารจะได้วางแผนร่วมกับฝ่ายปฏิบัติการโดยใช้แนวทางตามวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice Implementation) ในการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ ปัจจุบัน มีอัตรา Global Review Index อยู่ที่ร้อยละ 92 (เป้าหมายร้อยละ 95) และ Net Promoter Score ร้อยละ 49 (เป้าหมายร้อยละ 65)

การปฏิบัติคู่แข่ง:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกันขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล ตลอดจนไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์และต่อต้านการทุจริตและไม่สนับสนุนการจ่ายสินบนซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ของบริษัทฯ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

การดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความยั่งยืนและชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทตั้งอยู่ บริษัทฯ มินโยบายในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนใน 5 มิติ ประกอบไปด้วย ด้านความหลากหลายทางวัฒนธรรม ด้านการส่งเสริมการเท่าเทียมกันของคนในสังคม ด้านการส่งเสริมการศึกษา ด้านการส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ ความเป็นอยู่ที่ดี และ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดกิจกรรมด้านความยั่งยืน ที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาระบบสังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการ และพนักงานสัมพันธ์ ผ่านโครงการต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “ความยั่งยืน” ในแบบ 56-1 One Report รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

ใบรับรองจาก เอิร์ธเช็ก (EarthCheck) ซึ่งโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ในส่วนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ และคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและเศรษฐกิจ วัฒนธรรม และสุขภาพ ข้อดีและข้อเสียของโครงการ รวมไปถึงการเสนอมาตรการในการปรับโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในท้องถิ่นและการลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยริเริ่มโครงการ “3R” ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดมลภาวะ ซึ่งประกอบด้วยการลด (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างใกล้ชิด โดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ปล่อยน้ำเสียที่เกิดจากโรงแรมทิ้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ และนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “Sustainability/Environmental Policy” ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

การปฏิบัติคู่ค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส โดยมีการแข่งขันจากผู้เสนอราคาอย่างน้อย 3 ราย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) ของบริษัทฯ ซึ่งได้แจกจ่ายให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม

บริษัทฯ คาดหวังให้ผู้จัดหาสินค้าและบริการทุกรายดำเนินการธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา และสอดคล้องกับข้อกำหนดและมาตรฐานที่ได้รับไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ จะประเมินและคัดเลือกผู้จัดหาสินค้าและบริการโดยพิจารณาจากคำมั่นสัญญาที่จะดำเนินการตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ผู้จัดหาสินค้าและบริการจะต้องปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและดำเนินการด้านการสร้าง สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืนตลอดเวลาที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จัดทำเอกสารคำรับรองอิเล็กทรอนิกส์ (Supplier Declaration Form) เพื่อให้ผู้จัดหาสินค้าและบริการ ยินยอมกลับมาผ่านเว็บไซต์ <https://www.banyanreeglobalfoundation.com/supplier-declaration-form/>

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้คู่ค้าประเภทผู้ให้บริการสินค้าประเภทอาหาร ในการจัดส่งสินค้าด้วยภาชนะหรือบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ใช่พลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียวทิ้ง เพื่อให้คู่ค้าได้ลดต้นทุนและสนับสนุนการปฏิบัติงานด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เลือกผู้ประกอบการในท้องถิ่นมาเป็นผู้ให้บริการด้านการท่องเที่ยว ยังแหล่งท่องเที่ยวของชุมชน ซึ่งสามารถสร้างงาน สร้างรายได้แก่คนในชุมชนได้

บริษัทฯ ได้เลือกใช้บริการของผู้ให้บริการขนส่งในท้องถิ่น ในการให้บริการลูกค้าที่เข้าพัก เป็นการสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการจักซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจากผู้ผลิตที่ได้มาตรฐาน ISO:14001 และ Green Label เช่น Kimberly Clark, Diversey, Ecolab, Double-A เป็นต้น บริษัทฯ เลือกใช้สินค้าจากพืชและไม้แทนพลาสติก เช่น หลอดดูด กล่องอาหารจากชานอ้อย ซ้อนส้อมใช้แล้วทิ้งจากไม้ พลาสติกห่ออาหาร ถุงขยะ ฯลฯ

การปฏิบัติเจ้าหน้าที่:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหน้าที่เสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเงื่อนไขการค่าประกัน และการบริหารเงินทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยฐานะการเงินอย่างถูกต้องตรงตามกำหนด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือในกรณีที่มีการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยเร็วที่สุดและหาแนวทางแก้ไขที่เป็นที่ยอมรับทั้งสองฝ่ายเพื่อป้องกัน ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีเจ้าหน้าที่รายใดแจ้งว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทฯ ฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมดูแลและป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรมและตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและ ผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง (zero-tolerance policy) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯทุกคน กระทำการทุจริตคอร์รัปชันทุก

รูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การให้หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง เป็นต้น

บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปยังคู่ค้าทางธุรกิจ และบุคคลภายนอก ผ่านช่องทางเว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด และเพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงาน บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมที่เกี่ยวข้องให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในการปฐมฤกษ์ก่อนเริ่มทำงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานที่เข้าใหม่ต้องลงลายมือชื่อในแบบแจ้งข้อมูลพนักงานเพื่อยืนยันเจตนาของตนและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเต็มที่ และกำหนดให้พนักงานทุกคนลงลายมือชื่อรับทราบถึงนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงซึ่งรวมถึงแผนการปฏิบัติและการควบคุมภายใน เพื่อติดตามดูแล ตรวจสอบและป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบความเสี่ยง ประเมินผล และเสนอแผนการควบคุมเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง รวมทั้งขั้นตอนวิธีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

ด้วยตระหนักถึงผลประโยชน์ระยะยาวในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และการนำหลักการทางธุรกิจไปปฏิบัติเพื่อจัดการกับการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนาธรรมที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยประกาศเจตนาธรรมนี้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 และได้รับการรับรองการต่ออายุ CAC เรียบร้อยแล้วเมื่อต้นปี 2565

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด เป็นระเบียบปฏิบัติตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เรื่องการรับ-ให้ของขวัญให้กับพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้นได้รับทราบและถือปฏิบัติเพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรในบริษัทฯ และจัดทำหนังสือขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ แจ้งไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ ได้รับทราบถึงนโยบายดังกล่าว และในกรณีมีเหตุที่ไม่สามารถส่งคืนของขวัญได้ บริษัทฯ จะรวบรวมนำไปบริจาคเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์ หรือโครงการเพื่อสังคมตามความเหมาะสม

การไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือในกรณีที่ถูกจับได้ว่าเป็นผู้กระทำการคอร์รัปชันจะต้องถูกลงโทษทางวินัยตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการเลิกจ้าง ยังอาจจะถูกดำเนินคดีทางอาญา/ทางแพ่งหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏรายงานการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันแต่อย่างใด

นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในมาตรฐานการปฏิบัติระดับสูงและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและอนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผิดปกติ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียน (Receiving Officer) หรือเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อกับบริษัทฯ เพื่อแจ้งเรื่องสำคัญอัน

เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งเบาะแสหรือ ข้อร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางอีเมลได้ที่ “ethics@lagunaresorts.com” หรือแจ้งโดยตรงทางโทรศัพท์สายด่วน 66 (0) 76 372400 ต่อ 6636 เจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียนจะทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานข้อร้องเรียนจากผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับการจัดการ ประเมิน และตรวจสอบอย่างมีอาชีพและมีอิสระ นอกจากนี้ คณะทำงานในการพิจารณาข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Evaluation Team) ซึ่งมีสมาชิกประกอบไปด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ประเมินรายงานข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียพิจารณาและสอบทานถึงลักษณะของข้อร้องเรียน และกำหนดแนวทางในการตรวจสอบหาความจริงตามความจำเป็น มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แท้จริงจากการได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้ข้อสรุปว่ามีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ หรือข้อกล่าวหาได้รับการพิสูจน์ว่าเป็นจริง ทางบริษัทฯ จะดำเนินการมาตรการเยียวยาอย่างเท่าเทียมกับความร้ายแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อผู้กระทำผิด ทั้งนี้ ผลของการตรวจสอบและบทสรุปของข้อร้องเรียนจะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏมีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใดๆ

นโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตั้งมั่นในปณิธานเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน จากการทำบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ค (EarthCheck) ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในฐานะองค์กรระดับโลกด้านมาตรฐานการบริหารจัดการและการรับรองมาตรฐานการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ทำให้บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยดำเนินงานตามระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ระบุความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม บันทึกและติดตามผลกระทบต่างๆ เพื่อบรรลุมาตรฐานของเอิร์ธเช็ค และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนในระดับสากลบริษัทฯผ่านการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมและได้รับประกาศนียบัตรระดับโกลด์จากเอิร์ธเช็คในเดือนธันวาคม 2563 โดยมีการตรวจติดตามประจำปีในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนแก่พนักงานทุกแผนก โดยได้บรรจุประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมในเนื้อหาของคอร์สอบรมในหัวข้อ “Our Sustainability Culture” ซึ่งเป็นคอร์สอบรมภาคบังคับของบริษัทฯ ที่พนักงานทุกคนจะต้องเข้าร่วมและทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยคอร์สนี้จัดทำโดยศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ “Banyan Tree Management Academy” ทั้ง Onsite และ Online ผ่านระบบ E-Learning ของบริษัทฯ มีการจัดทำประเมินความเสี่ยงลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร และกำหนดแผนงานสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วองค์กร บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลนโยบายและแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก ดังนี้

ภายใน – ได้แก่ พนักงาน ผู้บริหาร ผ่านทางช่องทาง Internal Website “Banyan Tree Connect” และติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ การประชุมชี้แจงพนักงาน และประเด็นผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนได้เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานในอัตรา 5% ของตัวชี้วัดอื่นๆ ทั้งหมด

ภายนอก – มีการประชาสัมพันธ์ผ่านทาง website และสื่อ Social Media ของบริษัทฯ และ โรงแรม รวมถึงใช้โอกาสในการประชุมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในโอกาสต่างๆ ในการประชาสัมพันธ์นโยบายและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนของบริษัทฯ

ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทฯ พร้อมด้วยกลุ่มโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกันประกาศนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน โดยให้คำมั่นสัญญาว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรและดำเนินการปรับปรุงสภาพสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรต่างๆ ภายในองค์กร โดยมุ่งเน้นการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตามเกณฑ์มาตรฐานของเอิร์ธเช็ค และร่วมมือกันอย่างจริงจังจัดทำโครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องในการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรม และส่งเสริมความเจริญรุ่งเรืองในชุมชนท้องถิ่น โดยรอบ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต ผ่านทางโครงการและกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ ของกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต อาทิเช่น การลดปริมาณคาร์บอนผ่านกิจกรรมปลูกต้นไม้ การให้คำปรึกษาและทุนการศึกษาแก่เยาวชนในชุมชน กิจกรรมทำความสะอาด การพิจารณาการจ้างงานเป็นพิเศษและการเสริมสร้างศักยภาพให้กับพนักงานในท้องถิ่น และการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจากในท้องถิ่นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นโยบายว่าด้วยความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทฯ จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

- (1) มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- (3) กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
- (4) กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
- (5) กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ
- (6) มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
- (7) มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
- (8) มุ่งมั่นหาหนทางในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการตรวจติดตามและควบคุมการปล่อยและการระบายออกของมลพิษรวมถึงการจัดการของเสียอันตรายและไม่อันตรายเพื่อรักษาแหล่งทรัพยากรธรรมชาติ
- (9) ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
- (10) ใช้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากธรรมชาติ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยตามมาตรฐานของ Banyan Tree essential ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะส่งผ่านไปถึงแขกผู้เข้าพัก ผู้บริโภคในโรงแรมต่างๆ โดยจะเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งของอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในห้องพัก ซึ่งจะบรรจุในภาชนะที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัย เช่น การใช้บรรจุภัณฑ์ที่มาจากวัสดุรีไซเคิล

• ทีมช่วยเหลือฉุกเฉินเบื้องต้นทางการแพทย์

บริษัทฯ ได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพจากฝ่ายต่างๆ รวมทั้งจากโรงแรมให้เข้าการฝึกอบรมวิธีช่วยเหลือทางการแพทย์ในกรณีฉุกเฉิน จัดการฝึกอบรมตามหลักสูตรมาตรฐานโดยเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลกรุงเทพ ภูเก็ต ซึ่งพนักงานจะได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเพื่อรักษาระดับความสามารถในการช่วยเหลือแขกที่เข้าพักและพนักงานได้ในทันทีในกรณีที่พบเห็นการเจ็บป่วยหรือเกิดอุบัติเหตุในโรงแรมและสถานประกอบการ

• การฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิที่จังหวัดภูเก็ต

เนื่องจากบริษัทฯ มีพนักงานจำนวนมากทำงานในส่วนสำนักงานและโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงภัยสึนามิ จึงได้กำหนดให้มีการฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิในทุกๆ ปีโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างความรู้ทักษะและความชำนาญในการอพยพพนักงานและแขกที่เข้าพัก และให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยตลอดจนการสั่งการ รวมทั้งการทดสอบเครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์

- **การฝึกอบรมการดับเพลิง การอพยพ และการให้ความรู้เรื่องอัคคีภัยขั้นพื้นฐาน**

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมการดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟอย่างสม่ำเสมอทุกปี พนักงานใหม่จะต้องเข้าร่วมการฝึกอบรมการดับเพลิงและการฝึกซ้อมอพยพซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฐมนิเทศ นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการฝึกอบรมเรื่องการตระหนักรู้เกี่ยวกับอัคคีภัยขั้นพื้นฐานตลอดทั้งปีเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนสามารถเข้าร่วมได้

บริษัทฯ ได้เก็บและรวบรวมข้อมูลอุบัติเหตุจากการทำงานและรายงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยจากการทำงานรวม 15 ครั้ง

นโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานว่าด้วยสิทธิและเสรีภาพ ความเสมอภาค ความเท่าเทียมกัน การไม่กีดกันหรือให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานะของบุคคล ความเชื่อทางสังคม การศึกษา และความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทฯ ส่งเสริมและให้ความสำคัญในเรื่องความแตกต่างหลากหลาย (DEI Culture) และ สร้างความเข้าใจในเรื่องความรุนแรงในที่ทำงาน (workplace violation awareness) ผ่านการฝึกอบรม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน มีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ ดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูล หรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือเปิดเผย ถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชนโดยไม่กระทำและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิเช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน หรือไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนว่าด้วยเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนการจ้างงานผู้พิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่เหมาะสมกับความสามารถของตน ในปี 2566 ได้มีการจ้างงานคนพิการจำนวน 4 คน และนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการจำนวน 1,077,480 บาท

นโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ไว้ ซึ่งถือเป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ถูกลิขสิทธิ์ หรือเฉพาะที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ การจำกัดสิทธิ์ผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ในการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะมีการตรวจสอบการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระยะ โดยผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายส่งเสริมนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยี กระบวนการทำงาน สินค้า บริการ หรือโมเดลธุรกิจ

ตั้งแต่ช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 จนกระทั่งธุรกิจกลับมาฟื้นตัว บริษัทฯ ได้วางแผนและดำเนินการปรับปรุงการทำงานทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการวางระบบและแพลตฟอร์มส่วนกลาง เพื่อรวมศูนย์การบริหารงานของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะแผนกบัญชี แผนกทรัพยากรบุคคล แผนกจัดซื้อ และอื่นๆ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นฝ่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับแผนกส่วนหน้าที่ให้บริการโดยตรงกับลูกค้าของโรงแรม บ้านพักอาศัย สนามกอล์ฟ สปา และร้านค้าปลีก การรวมศูนย์การบริหารงานนี้ได้ช่วยสร้างมาตรฐานให้กับการทำงานของฝ่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานและทำให้ระบบและวิธีการทำงานของบริษัทดีขึ้นและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การรวมศูนย์การจัดซื้อ (C-Purchasing) ซึ่งทุกหน่วยธุรกิจภายในบริษัทฯ ซึ่งมีที่ตั้งอยู่คนละภูมิภาคสามารถทำการสั่งซื้อสินค้า/บริการผ่านช่องทางการจัดซื้อส่วนกลางซึ่งทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการจัดหาและเจรจากับผู้ขาย/ผู้ให้บริการในท้องถิ่นเพื่อข้อเสนอที่ดีที่สุด ระบบ C-Purchasing เข้ามามีบทบาทสำคัญ ตั้งแต่กระบวนการการจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้า กระบวนการสั่งซื้อ ขั้นตอน

การชำระเงิน จนถึงขั้นตอนการดูแลและจัดการผู้ขาย C-Purchasing ไม่เพียงช่วยหลีกเลี่ยงคำสั่งซื้อที่ซ้ำซ้อน แต่ยังส่งเสริมการประหยัด ในการจัดซื้อจัดจ้างทำให้ต้นทุนถูกลง ลดต้นทุนการขนส่ง และปรับปรุงการจัดการบริหารสินค้าคงคลัง บริษัทฯ เริ่มใช้งานระบบ C-Purchasing ในเดือนธันวาคม 2566 ภายใต้การดูแลของ C-Purchasing Execution Committee โดยมีเป้าหมายเพื่อควบคุมดูแล การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

การบริหารความเสี่ยงด้านไอที

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในการปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้า ดังนั้น เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญ ในการจัดการต่อไปนี้:

- ใช้ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่าย และอินเทอร์เน็ต (ไฟร์วอลล์) ล่าสุดเพื่อรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัทฯ
- ห้องเซิร์ฟเวอร์อยู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยและติดตั้งเครื่องดับเพลิง FM200
- การนำระบบไอทีรุ่นล่าสุดไปใช้ในคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ทั้งหมด

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงจากภัยพิบัติด้านไอทีโดยการตั้งค่าระบบสำรองข้อมูลและกู้คืนข้อมูลซึ่งสามารถติดตั้งระบบไอทีใหม่ได้ทันเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเมื่อเกิดการโจมตีจากไวรัส โทรจัน มัลแวร์ อีเมลล์หลอกลวงหรือแฮ็กเกอร์

ในแต่ละปี บริษัทฯ จะทบทวนและปฏิบัติตามแผนธุรกิจต่อเนื่อง (BCM) และแผนการกู้คืนภัยพิบัติ (DRP) เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับ ระบบความเสี่ยงและวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในยังเป็นผู้ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจ ว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงและยอมรับได้

นโยบายด้านไอที

นโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านไอทีมีการพัฒนาและสื่อสารกับพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับ การกำกับดูแล กิจการของบริษัทฯ บางส่วนของนโยบายเหล่านี้รวมถึง

- การใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์เท่านั้น
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงความเสียหายของข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ
- ปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้าเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์
- การควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูล รหัสผ่านและการเก็บรักษาข้อมูลสามารถตรวจสอบได้ย้อนหลัง

การพัฒนาแอปพลิเคชันและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันออนไลน์ เช่น Purchasing Online, Member Online และ Leave Online เพื่อลดปริมาณกระดาษที่ใช้ใน บริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของพนักงานด้วย

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

- 4.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสีย ดังกล่าว โดยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารได้ถูกบรรจุไว้เป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ ได้ทราบเป็นรายไตรมาส

- 4.2 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว ไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)
- 4.3 นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานต่างๆ สามารถติดต่อ นายฉัตรชัย ช่อดอกกรัก หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ “ir@lagunaresorts.com”.
- 4.4 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียงและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ใน 56-1 One Report ของบริษัทฯ และในปี 2566 งบการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
- 4.5 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้อำนาจข้อต่างๆ ดังนี้
- รายชื่อ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ” ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ
 - ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้ “คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหารลาภุณา และเอกสารแนบ 3” ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ
 - จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และจำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการ ในปี 2566 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล”
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้เอกสารแนบ 5 หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ” ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้ เอกสารแนบ 6 หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ
 - จำนวนเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ” ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ
- 4.6 ในช่วงปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิมิพล สุริยาภิวัฒน์ ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ นายธงชัย อานันท์ไทย นางสาวศรินธร อุณยโกวิท และนายเอเรียล พี วีร่า เป็น กรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด

สมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติในด้านต่างๆ ความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญจากหลายวิชาชีพ การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ความสามารถในการสอบถามข้อมูลเชิงวิเคราะห์ อย่างมีอิสระ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจ ผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย การบริหารธุรกิจ และการขายและการตลาด

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการ อยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ ได้ โดยไม่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง และไม่ปรากฏว่ามีกรรมการบริหาร ท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 3 บริษัท

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14 ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

กรรมการอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

5.1.2 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหรือร่วมกับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและชัดเจนก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ สามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

- ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปราย ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.1.3 บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

- รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งในด้านการเงิน และมีใช้การเงิน ตลอดจนขับเคลื่อนแผนธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจในการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้น การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับ ดูแลกิจการด้วย
- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูง โดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ออกคำสั่ง นโยบาย ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการใดๆ ตามที่กฎหมายหรือข้อบังคับของหน่วยงานกำกับกำหนด

5.1.4 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายเอ็ดดี้ ซีฮอก ไล เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในปี 2565 ตามการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ณ ปัจจุบันมีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสมเนื่องจากประกอบด้วยกรรมการที่มิใช่ผู้บริหารจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้มีส่วนร่วมในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

5.1.5 การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบายมีหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายจัดการในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำวันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดไว้ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่างๆ การได้มาซึ่งสินทรัพย์ และการกู้เงิน โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- การลงทุน และการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 1.5 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ
- การกู้เงินที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดอันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 1 คณะ โดยมีกรรมการ 1 ท่านเป็นประธานคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการความยั่งยืน อย่างไรก็ตาม เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างอิสระและโปร่งใส ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนด

คำตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.2.3 คณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการความยั่งยืนประกอบด้วยสมาชิก 3 ท่าน โดยมีกรรมการ 1 ท่านเป็นประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดนี้จะทำหน้าที่กำกับดูแลกรอบความยั่งยืนของบริษัทฯ และทำหน้าที่พิจารณาและกำหนดขอบเขตนโยบายและขั้นตอนการพัฒนาความรับผิดชอบต่อทางธุรกิจต่อสังคม รวมถึงการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ ได้นำโครงสร้าง กรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และไม่มีกรกระทำอันก่อให้เกิดชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการแต่อย่างใด

5.3.2 การวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในแต่ละปีเพื่อทบทวนงบประมาณของปีถัดไปและแผนกลยุทธ์ล่วงหน้า 5 ปี ระหว่างการดำเนินงานในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับทราบถึงการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เป็นระยะๆ หากมีเหตุที่ทำให้แผนกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามที่วางไว้ จะมีการหารือเกี่ยวกับแนวทางใหม่ในการดำเนินการภายหลังจากที่ได้พิจารณาถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ทางการเงิน และทางการตลาดแล้ว

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนพันธกิจ และวิสัยทัศน์ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นแนวทางและยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหากจำเป็น การเข้าทำ

ธุรกรรมนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามระเบียบและข้อบังคับที่กำหนด กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มี ความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตาม รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการ จะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้อง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.3.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากมาตรฐาน การปฏิบัติงาน และการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนด หน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกัน ทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากรันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านระบบ การเงินและระบบสารสนเทศด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัด การในการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งปรับปรุงและเพิ่มความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายใน กลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปีโดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความ เป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเป็น ผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจ ได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

บริษัทฯ นำกรอบแนวคิดการบริหารความเสี่ยงที่เรียกว่า COSO Framework (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งได้กำหนดกรอบแนวคิดการควบคุมภายใน (Internal Control – Integrated Frame work) สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อระบุความเสี่ยงที่สำคัญของธุรกิจบริษัทฯ และประเมิน ความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึง ประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของ ธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่าง ต่อเนื่องนั้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและได้พิจารณานำระบบการควบคุม ภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้เพียงพอในทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญโดย ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่าง สม่าเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.6 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชีทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในโดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การควบคุมภายใน” และภายใต้หัวข้อ “ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ” และ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ของ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึก ให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใช้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) เพื่อกำหนดกรอบให้เจ้าหน้าที่ กรรมการบริหาร พนักงาน และตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับโรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ/บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ได้แจกจ่ายและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัดจรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นโดยยึดถือหลักการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมาย และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับสมบูรณ์ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com/corporate-governance)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 ในภาพรวม บริษัทอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมและคะแนนเฉลี่ยรายหมวดเกือบทุกหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด 780 บริษัท ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะปี 2565 นอกจากนั้น บริษัทยังมีแนวปฏิบัติที่ดีนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจได้แก่

- เนื่องจากก่อนหน้านี้ บริษัทฯ มีประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลคนเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างจริงจังระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยมอบหมายให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการพิจารณาให้ความเห็นต่อวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งเป็นการพิจารณากลับกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาข้อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป

อย่างไรก็ดี ในรอบปีบัญชี 2566 แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม มีดังนี้

- **การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)**

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ (ข้อบังคับบริษัท ข้อ 13) ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยตลอด เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม เป็นต้น (นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีข้อ 1 ว่าด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้น) อย่างไรก็ตามไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลและบริหารจัดการ เพื่อความมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจประจำปี สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการพิจารณาและนำเสนอเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้อย่างเหมาะสมและเพื่อความปลอดภัยในการดูแลข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ โดยกำหนดให้มีกระบวนการในการสรรหากรรมการที่โปร่งใสและชัดเจนอีกทั้งเน้นย้ำเรื่องความเป็นอิสระของคณะกรรมการ เพื่อกิจกรรมแต่ละท่านจะแสดงความคิดเห็นและพิจารณาเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระ โดยในปี 2566 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- **เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)**

บริษัทให้ความสำคัญของการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะในเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเพศและทักษะต่างๆ (Board Diversity) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจ การกำหนดแนวนโยบาย และการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการวางกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้ความไว้วางใจต่อกรรมการอิสระของบริษัทว่าสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระในทุกเรื่องที่ได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อย

- **การสรรหาและเลือกตั้งกรรมการใหม่**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีบทบาทสำคัญในกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณวุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสายอาชีพ โดยไม่มีข้อจำกัดทางด้านอายุ เพศ ศาสนา เชื้อชาติ โดยมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

บริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน โดยแต่ละท่านมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถทางธุรกิจ และอุตสาหกรรมของบริษัท และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 45 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถึงแม้กรรมการอิสระบางท่านของบริษัทจะดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก แต่ทุกท่านยังคงดำรงความเป็นอิสระและทำหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้อย่างครบถ้วน

โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชยผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” และ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” ใน 56-1 One Report

ในปี 2566 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย และกรรมการรายบุคคลโดยผลการประเมินดังกล่าวจะได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและทบทวน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการต่อไป โดยแบบประเมินแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการชดเชย และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล ซึ่งแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 4 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) เรื่องอื่นๆ (เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ) ซึ่งสอดคล้องกับแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับแบบประเมินผลของคณะกรรมการชดเชยและแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ/คณะกรรมการชดเชย (2) การจัดการประชุมของ และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

บริษัทจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชยดังกล่าวในช่วงเดือนธันวาคม – มกราคม โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้ เลขาธิการบริษัทจะเก็บรวบรวมผลประเมินที่กรรมการแต่ละท่านได้ประเมิน สรุปผลการประเมิน ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งการวิเคราะห์ผลคะแนนที่ต่ำกว่าและสูงกว่าเมื่อเทียบกับผลการประเมินของปีก่อนหน้า

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

โปรดดูนโยบายฉบับเต็มได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.lagunaresorts.com/corporate-governance/>

บ้านย่าน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์
ลา กู น พู ล วิล ล่า

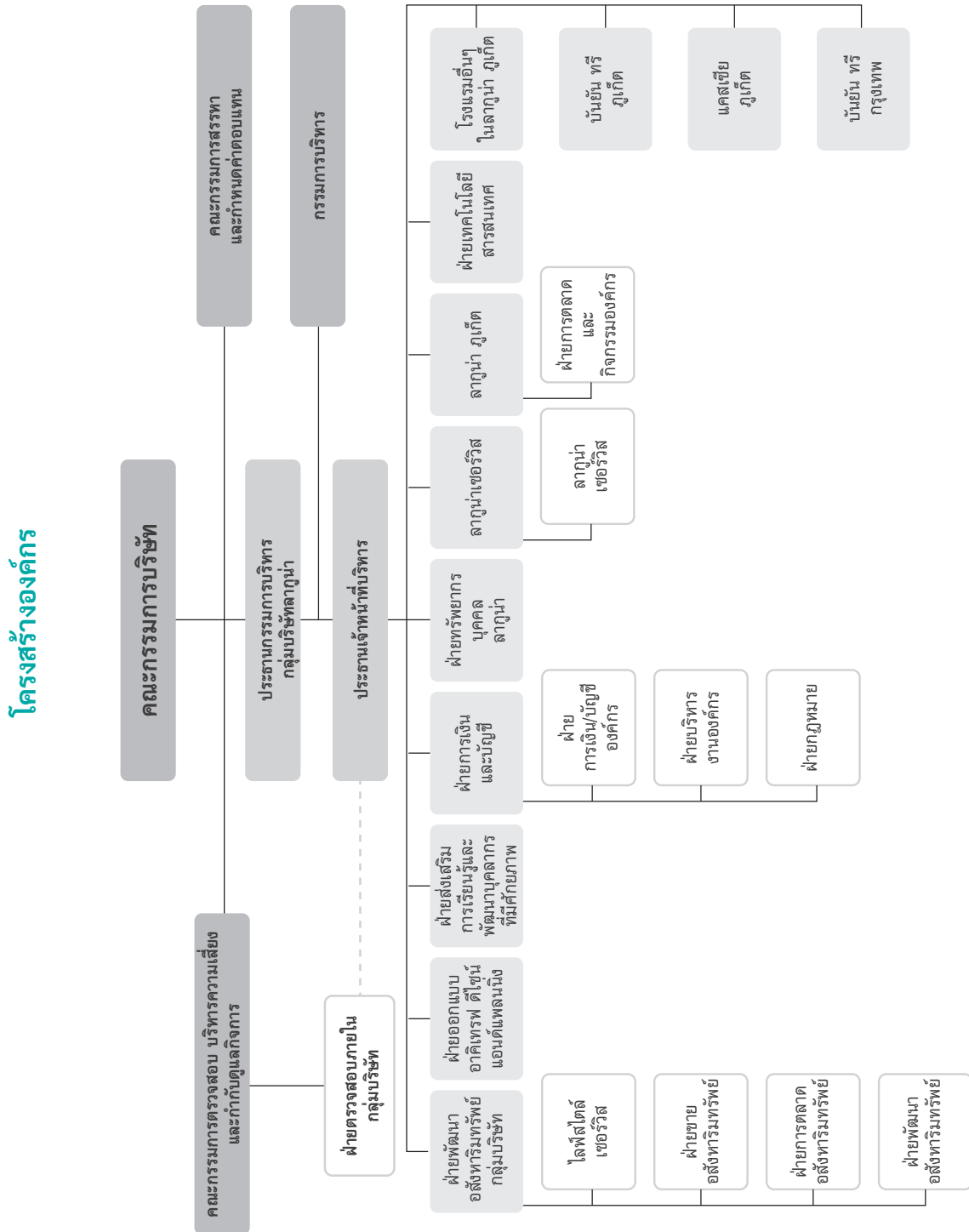


โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชด้อย 2 คณะ ดังนี้ (1) คณะกรรมการบริษัทฯ (2) คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็นกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ดังนี้

| Name | | Position |
|-----------------|---------------|--|
| 1. นายโฮ | กวางปิง | <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ* ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ* ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ* กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ* กรรมการอิสระ* กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการที่มีผู้บริหาร |
| 2. นายวุฒิพล | สุริยาภิวัฒน์ | |
| 3. ดร. ชิงชัย | หาญเจนลักษณ์ | |
| 4. นายธงชัย | อานันท์ไทย | |
| 5. นางสาวศรินธร | อุณย์โกวิท | |
| 6. นายเอเรียล | พี วีร่า | |
| 7. นายโฮ | กวางจิง | |
| 8. นายเอ็ดดี้ | ซี ฮอก ไล | |
| 9. นายโฮ | เรน ฮวา | |
| 10. นายสจ๊วต | เดวิด เรตดิง | |
| 11. นางโฮ | เรน ยูง | |

* คำนิยามของ “กรรมการอิสระ” ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”
- ประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของกรรมการ ปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ “นายโฮ กวางปิง นายโฮ กวางจิง นายสจ๊วต เดวิด เรตดิง นายโฮ เรน ฮวา และนายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการสำคัญ 4 ประการ ดังนี้
 - ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง (Duty of Care)
 - ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - ปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูล โดยเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

2. กำหนดและดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
3. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
4. กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญ และการตัดสินใจด้านเงินทุน
5. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงศ์ธุรกิจสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
6. กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
7. กำกับดูแลให้มีกรรมการไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในกรณีที่ประชุมพิจารณาอนุมัติในแต่ละวาระ
8. กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
9. กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้ได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ
10. กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและการประเมินผลที่เหมาะสม
11. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
12. ดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
13. ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
14. ดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ
15. จัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
16. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
17. ดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

18. กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
19. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
20. ให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
21. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ปัญหา โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลัก การมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | | ตำแหน่ง |
|------------|---------------|---------------|
| นายวุฒิพล | สุริยาภิวัฒน์ | ประธานกรรมการ |
| ดร. ชิงชัย | หาญเจนลักษณ์ | สมาชิก |
| นายธงชัย | อานันท์โทไทย | สมาชิก |

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีพื้นฐานทางการศึกษาด้านบัญชี และมีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการทางการเงินของบริษัท อีสต์เอเชียติก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทำให้เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. รายงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และ
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
8. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
11. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
12. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
13. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
15. กำกับดูแลให้คำปรึกษาในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ
16. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการพิจารณาว่าเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | | ตำแหน่ง |
|------------|---------------|---------------|
| ดร. ชิงชัย | หาญเงินลักษณ์ | ประธานกรรมการ |
| นายวุฒิพล | สุริยาภิวัฒน์ | สมาชิก |
| นายธงชัย | อานันท์ไทย | สมาชิก |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ

2. พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอ และ/หรือ ประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชด้อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีการกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชด้อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชด้อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยบุคคล ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|--------------------------------|--|
| 1. นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายฉัตรชัย ช่อดอกกรัก | ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายการเงินและบริหารงานองค์กร และเลขานุการบริษัท |
| 3. นางสาวอารีวรรณ ศรีวิชชุพงษ์ | ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน |
| 4. นางสาวอังคณา โตศิลาภรณ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล |
| 5. นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย |
| 6. นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานองค์กร |

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโส นั้น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปี และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกรูปแบบการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารระดับสูงรวม 6 ท่าน ในปี 2566 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 26,906,329 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารระดับสูงรวม 6 ท่าน ในปี 2566 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,741,950 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น

5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมพนักงานของบริษัทย่อย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มี 84 คน โดยแบ่งเป็นสังกัดดังนี้

| ฝ่าย | จำนวนพนักงาน |
|---------------------------------------|--------------|
| ธุรการและทั่วไป | 8 |
| ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม | 4 |
| ทรัพยากรบุคคล | 10 |
| กฎหมาย | 1 |
| สำนักงานฝ่ายบริหาร | 4 |
| สื่อสารองค์กรและชุมชน | 5 |
| ลา구나 จี้อบ | 1 |
| Group Control Service | 4 |
| ตรวจสอบภายใน | 2 |
| บัญชี | 20 |
| Centralized Engineering | 10 |
| Centralized Purchasing | 3 |
| คานาล วิลเลจ | 3 |
| บริหารงานองค์กร | 2 |
| งบประมาณและวางแผน | 1 |
| ออกแบบและวางแผน | 4 |
| SILK | 2 |
| รวม | 84 |

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทนและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงาน จะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงาน และสถานะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วย อนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พิกเป็นระยะๆ

ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการที่จ่ายให้กับพนักงานของบริษัทฯ (เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ บัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น) ช่วง 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 147,716,627 บาท

สัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย คือ ค่าตอบแทนพนักงานหญิงเท่ากับร้อยละ 38.85 และค่าตอบแทนพนักงานชายเท่ากับร้อยละ 61.15

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการขึ้นเงินเดือนและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจหลักเกณฑ์ในการขึ้นเงินเดือนที่สอดคล้องกับผลการทำงาน รายงานค่าตอบแทนที่จ่ายให้พนักงานมีการเปิดเผยให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จัดให้มีการวัดความแตกต่างในค่าตอบแทนสำหรับพนักงานหญิงและพนักงานชายเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมการออมสำหรับพนักงานทั้งในรูปแบบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสหกรณ์ออมทรัพย์
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งหมด 1,248 คน คิดเป็นร้อยละ 45.12
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ ทั้งหมด 871 คน คิดเป็นร้อยละ 31.49

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำทุกปี ปีละครั้ง และมีการสำรวจความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน (wellbeing survey) เป็นประจำปีละครั้งเช่นกัน จากผลการสำรวจฝ่ายบุคคลร่วมกับแต่ละหน่วยงานจัดทำแผนเพื่อพัฒนาความพึงพอใจและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน โดยการจัดกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ เช่น งานเลี้ยงประจำปี พาพนักงานไปพักผ่อนนอกสถานที่ รวมถึงการมอบรางวัลความผูกพันภักดีให้พนักงานที่มีอายุงานเกินกว่า 5 ปี ในด้านความเป็นอยู่ที่ดี บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้พนักงานทั้งในด้านการเงิน ด้านอารมณ์ และด้านกายภาพ
อัตราการลาออกของพนักงานปัจจุบัน ร้อยละ 2.81
ผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงานล่าสุด ร้อยละ 90

6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

นายฉัตรชัย ช่อดอกกรัก ได้รับแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ (ประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ปรากฏในหัวข้อคณะผู้บริหารลาภาน่า)

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

นางสาวอิวอนน์ ลิ้ม ได้รับแต่งตั้งเป็น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

นางสาวอิวอนน์ ลิ้ม จบการศึกษาทางด้านธุรกิจจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี หนานยาง ประเทศสิงคโปร์ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในกว่า 20 ปี รวมถึงประสบการณ์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งครอบคลุมทั้งภาคธุรกิจการให้บริการที่พัก ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย จากประสบการณ์และความรู้ที่กล่าวมา บริษัทฯ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน (คุณสมบัติ ประวัติ และประสบการณ์ของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีอำนาจพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยเกี้ยย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”

รายงาน การกำกับดูแลกิจการ

1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คำนิยามของ “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

- (ง) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการ มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นการกรรมการอิสระ
- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ค) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วน ที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน ร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นการกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ง) แล้ว กรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับ ความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนดและเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจ ทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ

เมื่อกรรมการอิสระครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเสนอชื่อกรรมการอิสระท่านนั้นๆ เพื่อรับการเลือกตั้ง กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไปในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตามที่เห็นสมควร

ในส่วนของกรรมการอิสระ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของ บริษัทฯ มีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทฯ กำหนด อีกทั้งยังมีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของ บริษัทฯ และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

(2) การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึง ถึงปัจจัยดังต่อไปนี้

- โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ

- ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น
- คุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ และเหมาะสมที่จะขับเคลื่อนกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ
- การจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการจากแหล่งต่างๆ เช่น คำแนะนำของกรรมการท่านอื่นๆ การเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือ การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควร และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่สุดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง (แล้วแต่กรณี)

แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ และให้มีการพิจารณาทบทวนทุก 3 ปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ โดยในปี 2566 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ และดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ กรรมการอิสระ ได้เข้าร่วมสัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ “การตกแต่งงบการเงินเพื่อการคอร์รัปชันในตลาดทุนไทยและความยั่งยืนภายใต้ภาวะเศรษฐกิจถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน” จัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ” ของ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้จัดข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น กฎบัตร นโยบายต่างๆ ระเบียบขั้นตอน การเปิดเผยข้อมูลประจำปี และกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการใหม่ เพื่อที่กรรมการใหม่จะได้รับทราบถึงข้อบังคับ กฎระเบียบ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่าน ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั้งหมดจะต้องได้รับการอนุมัติจากหัวหน้างานระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป (Senior Vice President) ตามสายงาน ในกรณีที่ได้รับการอนุมัติตามขั้นตอนแล้ว แต่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความไม่เหมาะสมที่เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารนั้นๆ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องได้รับการอนุมัติใหม่อีกครั้งตามขั้นตอนที่กำหนด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยได้นำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะ การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และกรรมการเป็นรายบุคคล
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ ซึ่งประกอบด้วย
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
 - 2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในทุกสิ้นปี เพื่อประเมินผลงานประจำปี และเป็นผู้รวบรวม สรุปผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะรับทราบต่อไป

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีหัวข้อพิจารณาหลักในการประเมินระดับคะแนนความคิดเห็น หรือระดับการดำเนินการ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 คณะ มีเกณฑ์ในการประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

ตั้งแต่ 85% = ดีเยี่ยม

ตั้งแต่ 75% = ดีมาก

ตั้งแต่ 65% = ดี

ตั้งแต่ 50% = พอใช้

ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ภาพรวมผลการประเมินปี 2566 ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เป็นดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีคะแนนผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ โดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 91.4 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม และผลการประเมินคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 86.6 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 98.8 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 96.2 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม

1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้าก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ และจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 5 วัน สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกท่านดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปี 2565 / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น | |
|----------------------------|---|---|---------------------|
| | | การประชุมคณะกรรมการ | การประชุมผู้ถือหุ้น |
| 1. นายโฮ กวงปิง | • ประธานกรรมการบริษัทฯ | 4/4 | 1/1 |
| 2. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ | • กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 4/4 | 1/1 |
| 3. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ | • กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ | 4/4 | 1/1 |
| 4. นายธงชัย อานันโทไทย | • กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 4/4 | 1/1 |
| 5. นางสาวศรินธร อุนยโกวิท | • กรรมการอิสระ | 4/4 | 1/1 |
| 6. นายเอเรียล พี วีร์รา | • กรรมการอิสระ | 4/4 | 1/1 |
| 7. นายโฮ กวงจิง | • กรรมการ | 4/4 | 1/1 |
| 8. นายเอ็ดดี้ ซี ฮอกไล | • กรรมการ | 4/4 | 1/1 |
| 9. นายโฮ เรน ฮวา | • กรรมการ | 4/4 | 1/1 |
| 10. นายสจ๊วต เดวิด เรตติง | • กรรมการ | 4/4 | 1/1 |
| 11. นางโฮ เรน ยุง | • กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร | 3/4 | -/1 |

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้นไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะไปถึงผ่านทาง การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสพการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

(2) ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร และกรรมการ จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกัน และเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของกรรมการอิสระและกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารนั้น นอกจากจะได้รับความเห็นชอบสำหรับกรรมการแล้ว ยังได้รับค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงินในรูปแบบของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2566 เป็นอัตราที่เท่ากับค่าตอบแทนในปี 2565 ในแต่ละตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และจะเป็นเช่นนี้ตลอดไปในแต่ละปีจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีมติเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านย่น ทรี แกลเลอรี สำหรับกรรมการอิสระและกรรมการ ที่มีใช้ผู้บริหาร โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2566 ได้อนุมัติการปรับมูลค่าบัตรกำนัลสปาและแกลเลอรีสำหรับกรรมการ อิสระและกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารให้มีมูลค่าเท่ากับที่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้รับ

รายละเอียดค่าตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

| ตำแหน่ง | ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท) | บัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี / ปี / ท่าน |
|--------------------------|---|--|
| ประธานกรรมการบริษัท | 262,000 | - |
| กรรมการอิสระ | 175,000 | 10,500 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 336,000 บาท) |
| กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร | 175,000 | 10,500 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 336,000 บาท) |
| กรรมการ | 115,000 | - |

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

| ตำแหน่ง | ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท) |
|---------------|---|
| ประธานกรรมการ | 87,000 |
| สมาชิก | 45,000 |

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2566

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี) | | |
|----------------------------|---|-----------------------------------|---|-------------------------------|
| | | กรรมการบริษัทฯ | กรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 1 นายโฮ กวงปิง | ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทลา구나 | 1,048,000 / - | - | - |
| 2 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 700,000 / 336,000 ¹ | 348,000 | 90,000 ² |
| 3 ดร. ชิงชัย หาญเงินลักษณ์ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 700,000 / 336,000 ¹ | 180,000 | 174,000 ² |
| 4 นายธงชัย อานันท์ไทย | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 700,000 / 336,000 ¹ | 180,000 | 90,000 ² |
| 5 นางสาวศรินธร อุนโยวิท | กรรมการอิสระ | 700,000 / 336,000 ¹ | - | - |
| 6 นายเอเรียล พี วีร์ | กรรมการอิสระ | 700,000 / 336,000 ¹ | - | - |
| 7 นายโฮ กวงจิง | กรรมการ | 460,000 / - | - | - |
| 8 นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล | กรรมการ | 460,000 / - | - | - |
| 9 นายโฮ เรน ฮวา | กรรมการ | 460,000 / - | - | - |
| 10 นายสัจวัต เดวิด เรตติง | กรรมการ | 460,000 / - | - | - |
| 11 นางโฮ เรน ยุง | กรรมการที่มีผู้ใช้ผู้บริหาร | 700,000 / ⁻³ | - | - |

หมายเหตุ

- 1 บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี มูลค่า 10,500 เหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 336,000 บาทต่อท่าน)
- 2 มีการประชุมพิเศษของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสมัครใจเข้าร่วมการประชุมโดยไม่ได้รับเบี้ยประชุม
- 3 นางโฮ เรน ยุง กรรมการที่มีผู้ใช้ผู้บริหารของบริษัทฯ มีได้รับบัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2566 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8,150,000 ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ มีได้รับค่าตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ในปี 2566 บัตรกำนัลสปาและแกลเลอรีสำหรับกรรมการอิสระและกรรมการที่มีผู้ใช้ผู้บริหาร มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,680,000 บาท

1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น เป็นขอบเขตอำนาจของฝ่ายจัดการ กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ สามารถปฏิบัติ

หน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อฝ่ายจัดการในการพิจารณาทำธุรกรรมใดๆ ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจหรือฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำธุรกรรมดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ทุกครั้ง

บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ และดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยหรือใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน พนักงานถูกห้ามมิให้ซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาส โดยได้เผยแพร่ นโยบายและเตือนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว มีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยคณะกรรมการและผู้บริหารจะมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ และมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงาน one report และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯล่วงหน้าหนึ่งวันก่อนทำการซื้อขาย

2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตาม ความจำเป็น ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น |
|-----------|---------------|--|
| นายวุฒิพล | สุริยาภิวัฒน์ | 4/4 |
| ดร.ชิงชัย | หาญเจนลักษณ์ | 4/4 |
| นายธงชัย | อานันท์ไทย | 4/4 |

การประชุมของกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มีใช้ผู้บริหารมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้สอบทานและปรึกษาปัญหาต่างๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2566 ได้มีการประชุมของกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารในเดือนพฤศจิกายนรวม 1 ครั้ง

2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

สามารถดูรายละเอียดได้ใน เอกสารแนบ 5

3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามความเหมาะสม ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านดังนี้

| รายชื่อ | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น |
|-------------------------|--|
| ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ | 3/3 |
| นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ | 3/3 |
| นายธงชัย อานันโทไทย | 3/3 |

ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้ขณะที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยจะลงมติ ควรมีกรรมการอยู่เป็นองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

3.2 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้ใน เอกสารแนบ 6

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

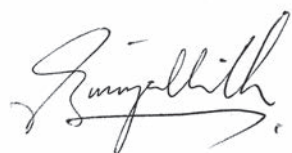
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

เรียน คณะกรรมการบริษัท
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรจากอำนาจหน้าที่ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้สอบทานการปฏิบัติงานของทั้งผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ การสอบทานนี้เป็นไปตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ให้ความเห็นชอบล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ตลอดจนได้สอบทานในเรื่องอื่นใดเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

ตลอดปี 2566 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเข้มงวดและบังคับใช้กับทุกบริษัทภายใต้บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยมีการสอบทาน ปรับปรุง และทบทวนการควบคุมความเสี่ยงในทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (risk registers) อยู่เสมอเป็นระยะเพื่อจัดการและ/หรือบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในและบันทึกผลการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ได้ว่าได้นำเสนออย่างถูกต้องในสาระสำคัญต่างๆ ทุกประการ



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่อการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2566 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ



นายโฮ กวงปิง

ประธานกรรมการบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น มีผู้ถือหุ้น กรรมการ และ/หรือมีการบริหารบางส่วนร่วมกัน) ซึ่งรายการทั้งหมดเป็นรายการธุรกิจที่ทำเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานธุรกิจโดยปกติทั่วไป

บริษัทฯ มีลักษณะธุรกิจและมีโครงสร้างที่ซับซ้อนภายในกลุ่มทำให้เกิดรายการระหว่างกันเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ ลาภาน่า ภูเก็ต เป็นรีสอร์ทแบบครบวงจร ซึ่งประกอบด้วยโรงแรม และการให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการโรงแรม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้จึงเกิดรายการระหว่างกันเป็นจำนวนมาก ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่ามี ความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลในการดำเนินงานของ ลาภาน่า ภูเก็ต โดยลักษณะรายการระหว่างกัน นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังต่อไปนี้

รายการเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท และค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต

- รายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่ม ลาภาน่า ภูเก็ต ซึ่งลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้า โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมจากการรับชำระมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมนี้ไปที่บริษัทที่รับรู้รายการนั้นเป็นรายได้ ในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต สำหรับโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ และสนามกอล์ฟ ลาภาน่า บินตัน มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นค่าบริการสปา ค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของ โรงแรม และค่าบริการสนามกอล์ฟ
- รายการดังกล่าวช่วยอำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้ารวมถึงเป็นการสนับสนุนการเป็นโรงแรม รีสอร์ทครบวงจร

ค่าธรรมเนียมการจัดการ

- ค่าสิทธิสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี”, “อังสนา” และ “แคสเซีย”
 - (i) บันยัน ทรี ภูเก็ต (LBTL) แคสเซีย ภูเก็ต (PGR) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต (BGL) และ โฮมสวีท ลาภาน่า (เดิมชื่อ ลาภาน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท) (BGL) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 2 ของรายได้รวม
 - (ii) บันยัน ทรี กรุงเทพฯ (TWPL) และ อังสนา ลาภาน่า ภูเก็ต (BGL) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม
 - (iii) BTG(T) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้
- ค่าบริหารจัดการโรงแรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค
 - (iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิค ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
 - (v) สัญญาบริหารจัดการของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมอังสนา ลาภาน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ในส่วนของโรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และโรงแรมโฮมสวีท ลาภาน่า มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
 - (vi) นอกจากนี้ เกี่ยวเนื่องกับสัญญาการบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค จะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง เช่น ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี และ/หรือ กลุ่มอังสนา และ/หรือ กลุ่มแคสเซีย โดยคิดค่าบริการดังนี้
 - ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง คิดในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง
 - ค่าบริการในการจองห้องพักในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐต่อ การจองห้องพัก 1 รายการ ผ่านผู้ให้บริการอื่น

- ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของบันยัน ทรี ภูเก็ต บันยัน ทรี กรุงเทพฯ อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต แคลสเซีย ภูเก็ต และโฮมสวีท ลาгуน่า จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ค่าธรรมเนียมการจัดการ – บริการโครงการ บริการออกแบบสถาปัตยกรรมและออกแบบภายใน

- ค่าบริการโครงการ บริการออกแบบสถาปัตยกรรมและออกแบบภายใน โดยมีค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงในการทำงานที่เกิดขึ้นจริง และต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 10 ค่าธรรมเนียมดังกล่าวสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในธุรกิจนี้และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ค่าธรรมเนียมการจัดการ – การรับรู้และอบรมเกี่ยวกับสินค้า

- การให้บริการฝึกอบรมด้านการปฏิบัติงาน การรับรู้และอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน เป็นสกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์

ค่าธรรมเนียมการจัดการ

- บริษัทฯ ได้รับค่าบริการจัดการจากบริษัทย่อย เนื่องจากการบริหาร ดำเนินการและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริการจัดการตามอัตราที่กำหนดต่อเดือนตามแผนกที่ให้บริการ ยกเว้นแผนกตรวจสอบภายในคิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงทำงาน
- ค่าบริการการจัดการได้รับจาก BTRS(T) เนื่องจากการให้บริการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารงานบุคคล โดยคิดค่าบริการรายเดือนตามต้นทุนบวกอัตราส่วนเพิ่ม

ซื้อและขายสินค้า

- การซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นของกำนัลทางการขายและการตลาด และใช้เป็นของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม และสปา โดยเป็นรายการเกี่ยวกับ
 - (i) รายการขายสินค้าโดยกิจการแกลเลอรีให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลดร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีก ขึ้นกับปริมาณการซื้อสินค้า
 - (ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรีให้บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 30 และร้อยละ 40

ซื้อและขายบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปา และบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรี

- ซื้อบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปา และบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรี เพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปีนับจากวันที่ออก โดยซื้อตามราคาเท่ากับที่ระบุหน้าบัตรกำนัล

เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นระหว่างกัน โดยจะเรียกเก็บกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- รายการดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงิน
- ค่าบริการส่วนกลางเรียกเก็บโดย BTRS(T) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการส่วนกลางที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี การจัดซื้อ ทรัพยากรบุคคล การเรียนรู้และการพัฒนา การสำรองห้องพัก และเทคโนโลยีสารสนเทศ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้คิดจากต้นทุนจริงบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 5 และเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ

ค่าเช่าและค่าบริการรับ

- ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี
 - (i) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยัน ทรี สปา ในโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,207 บาท
 - (ii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด
 - (iii) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานเรียกเก็บโดย TWPL สำหรับการเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวาทาวเวอร์ 1 และโรงแรม บันยันทรี กรุงเทพฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาดโดยทั่วไป
 - (iv) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยัน ทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 136,591 บาทต่อเดือน

ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม

- CGL ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับผลตอบแทนร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า

ค่าบริการส่วนกลางในการดำเนินงานโครงการโรงแรม

- ค่าบริการเรียกเก็บจาก BTRS(T) เป็นรายได้ของ LSC ในการให้บริการส่วนกลางให้แก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลากูน่า ภูเก็ต ในอัตราดังนี้
 - ค่าน้ำ : ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้
 - ค่าซักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละกิจการ
 - ค่าบริการชุมชน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - ค่าบริการอื่น : ตามราคาที่ตกลงกันและปริมาณที่ใช้จริง
- LSC จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและให้บริการส่วนกลางบางอย่างแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลากูน่า ภูเก็ต เพื่อหลีกเลี่ยงการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน ค่าบริการจะเป็นอัตรามาตรฐานหรือเป็นอัตราคงที่ และเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ

ค่าอบรมพนักงานจ่าย

- ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่ BTHR(T) จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แก่แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่า การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการ รายการระหว่างกันรายการใหม่ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบ เพื่อขออนุมัติการทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการหรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมดก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการเพื่อความเห็นรวมทั้ง

แสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการแล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เหตุผลที่ให้ผู้ถือหุ้นที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) แทนที่จะถือโดยบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) คือ BTH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญและประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “บันยัน ทรี” และ “อังสนา” และ “แคสเซีย” ได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้าและความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

รายการที่เกี่ยวข้องกันต่างๆ ได้รับการสรุปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และข้อตกลงที่กำหนดโดยบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน รายการสำคัญซึ่งมีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาทจะถูกเปิดเผยแยกเป็นแต่ละรายการ และรายการที่ไม่มีนัยสำคัญจะถูกเปิดเผยรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ ดังต่อไปนี้

ลา구나 เลคไซด์



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวนที่จ่ายและรับและเงื่อนไขของธุรกรรมได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 8 ในงบการเงินโดยแสดงสรุปรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการเกินกว่า 1 ล้านบาท ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำการรายการ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2566

| ผู้รับ | ผู้จ่าย | มูลค่าในปี 2566 | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะของความสัมพันธ์ | กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม | ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล |
|--|---------|-----------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|--|
| รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม | | | | | | |
| เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | TWPL | 5 | - | - | - | เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน |
| ค่าเช่าค่าบริการรับ | TWPL | 18 | - | - | - | ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน |
| รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | |
| คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างริสอร์ท | BTRS(T) | 0 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KCH, KW | อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นริสอร์ทครบวงจรของลูกค้า ผู้เกิดอำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า ที่พีทีไนโรจรัม |
| | BTRS(T) | 0 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KCH, KW | |
| | BTRS(T) | 0 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KCH, KW | |
| | BTRS(T) | 2 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KW | |
| ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ | LRH | BTRS(T) | 3 | BTRS(T) | ESH, KCH | ให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการบริหารและบริการในเรื่องของเทคโนโลยีสารสนเทศ, ฝ่ายบุคคล, และบริการการทำความสะดวก |

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2566 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

| ผู้รับ | ผู้จ่าย | มูลค่า ในปี 2566 | บุคคลที่อาจมี ความสัมพันธ์ | ลักษณะของ ความสัมพันธ์ | กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียรวม | ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล |
|---------|---------|---------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------|---|
| BTHR | BGL | 21 | BTH | B | ESHL, ET | สำหรับการใช้เครื่องหมายความการค้าและสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี” และ “อัสสนา” |
| BTHR | LBTL | 23 | BTH | B | ESHL, ET | สำหรับการใช้เครื่องหมายความการค้าและสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี” |
| BTHR | PGR | 5 | BTH | B | ESHL, ET | สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ |
| BTHR | TWPL | 30 | BTH | B | ESHL, ET | สำหรับการใช้เครื่องหมายความการค้าและสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ “แคสเซีย” |
| BTHR | | | | | | สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ |
| BTHR(T) | BGL | 21 | BTRS(T) | B | ESHL, ET | มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ |
| BTHR(T) | LBTL | 44 | BTRS(T) | B | ESHL, ET | |
| BTHR(T) | PGR | 7 | BTRS(T) | B | ESHL, ET | |
| BTHR(T) | TWPL | 39 | BTRS(T) | B | ESHL, ET, UT | |
| BTMG | BGL | 13 | BTH | B | ESHL, ET | เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียง โรงแรมในเครือ “อัสสนา” |
| BTMG | LBTL | 23 | BTH | B | ESHL, ET | เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียง โรงแรมในเครือ “บันยัน ทรี” |
| BTMG | PGR | 5 | BTH | B | ESHL, ET | เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียง โรงแรมในเครือ “แคสเซีย” |
| BTMG | TWPL | 20 | BTH | B | ESHL, ET | เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียง โรงแรมในเครือ “บันยัน ทรี” |
| BTS | BGL | 0 | BTH | B | ESHL, ET | ซื้อบัตรกำนัลสปาและ |
| BTS | LBTL | 2 | BTH | B | ESHL, ET | ซื้อบัตรกำนัลสปา หรือใช้ในการซื้อสินค้าใน |
| BTS | PGR | 0 | BTH | B | ESHL, ET | ร้าน บันยัน ทรี แกลเลอรี และอัสสนา แกลเลอรี |
| BTS | TWPL | 0 | BTH | B | ESHL, ET | เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร |
| BTS | LRH | 1 | BTH | A | ESHL | |

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2566 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

| ผู้รับ | ผู้จ่าย | มูลค่าในปี 2566 | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะของความสัมพันธ์ | กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม | ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล |
|---------------------------------------|---------|-----------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|---|
| ขายสินค้า | | | | | | |
| BTG(T) | HSSA | 0 | BTH | A, B | ESHL | ชื่อของใช้สำหรับกิจการสปา และร้านค้าสปา ชื่อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม |
| BTG(T) | LVCL | 5 | BTH | A, B | ESHL | |
| BTG(T) | MAPL | 0 | BTH | A, B | ESHL, ET | |
| BTG(T) | MBPL | 1 | BTH | A, B | ESHL, ET | |
| BTG(T) | PTBH | 2 | TRL | C | KCH | |
| BTG(T) | VM | 8 | BTH | A, B | ESHL, ET | |
| เบิกขดเซยค้ำใช้จ่ายใน การดำเนินงาน | | | | | | |
| AVCI | PTBH | 0 | TRL | C | - | เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน |
| BGL | BTHR(T) | 0 | BTRS(T) | B | ESHL, ET | |
| BGL | BTS | 0 | BTH | B | ESHL, ET | |
| BTG(T) | BTS | 1 | BTH | A, B | ESHL, ET | |
| LBTL | BTHR | 2 | BTH | B | ESHL, ET | |
| LBTL | BTHR(T) | 20 | BTRS(T) | B | ESHL, ET | |
| LBTL | BTMG | 1 | BTH | B | ESHL, ET | |
| LBTL | BTRS(T) | 3 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KCH, KW | |
| LBTL | BTS | 7 | BTH | B | ESHL, ET | |
| LGL | BTS | 1 | BTH | B | ESHL, ET | |
| LRH | BTH | 1 | BTH | A | KPH, RHH | |
| LRH | BTHR | 11 | BTH | A | ESHL | |
| LRH | BTHR(T) | 0 | BTRS(T) | A | ESHL | |
| LRH | BTRS(T) | 0 | BTRS(T) | A | ESHL, KCH | |
| PGR | BTHR | 1 | BTH | B | ESHL, ET | |
| PGR | BTHR(T) | 1 | BTRS(T) | B | ESHL, ET | |
| PGR | BTMG | 0 | BTH | B | ESHL, ET | |
| PGR | BTRS(T) | 0 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KCH, KW | |
| TWPL | BTHR | 3 | BTH | B | ESHL, ET | |
| TWPL | BTHR(T) | 0 | BTRS(T) | B | ESHL, ET, UT | |
| TWPL | BTRS(T) | 2 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KW | |

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2566 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

| ผู้รับ | ผู้จ่าย | มูลค่า ในปี 2566 | บุคคลที่อาจมี ความสัมพันธ์ | ลักษณะของ ความสัมพันธ์ | กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม | ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล | |
|-----------------------------------|---------|---------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------------|--|---|
| จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | | | | | | | |
| BTH | LRH | 2 | BTH | A | KPH, RHH | เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน | |
| BTHR | BGL | 3 | BTH | B | ESHL, ET | | |
| BTHR | LBTL | 5 | BTH | B | ESHL, ET | | |
| BTHR | LRH | 1 | BTH | A | ESHL | | |
| BTHR | PGR | 1 | BTH | B | ESHL, ET | | |
| BTHR | TWPL | 6 | BTH | B | ESHL, ET | | |
| BTI | LBTL | 23 | BTH | B | ESHL, ET | | |
| BTMG | PGR | 0 | BTH | B | ESHL, ET | | |
| BTRS(T) | BTG(T) | 1 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KCH, KW | | |
| BTRS(T) | LRH | 4 | BTRS(T) | A | ESHL, KCH | | |
| BTS | BTG(T) | 0 | BTH | A, B | ESHL, ET | | |
| PTBH | AVCI | 0 | TRL | C | - | | |
| RYS | LBTL | 38 | BTH | B | ESHL | | |
| BTRS(T) | BGL | 2 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KCH, KW | | ค่าบริการส่วนกลางที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี การจัดซื้อ ทรัพยากรบุคคล การเรียนรู้และการพัฒนา การสำรองห้องพักรวม และเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| BTRS(T) | LBTL | 7 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KCH, KW | | |
| BTRS(T) | LEL | 0 | BTRS(T) | B | CC, ET, KW | | |
| BTRS(T) | LGL | 1 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KW | | |
| BTRS(T) | LHC | 11 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KW | | |
| BTRS(T) | LRH | 0 | BTRS(T) | A | ESHL, KCH | | |
| BTRS(T) | LSC | 1 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KW | | |
| BTRS(T) | PGR | 2 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KCH, KW | | |
| BGL | BTRS(T) | 0 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KCH, KW | | |
| LBTL | BTRS(T) | 1 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KCH, KW | อสังหาฯ เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม | |
| TWPL | BTRS(T) | 0 | BTRS(T) | B | CC, ESHL, ET, KW | | บ้านยูนิตี้ สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม |

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2566 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

| ผู้รับ | ผู้จ่าย | มูลค่า ในปี 2566 | บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง | ลักษณะของ ความสัมพันธ์ | กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม | ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล |
|--|-------------|---------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------------|--|
| ผลตอบแทนการให้เช่า หน่วยห้องพักในโรงแรม | CGL PTBH | 0 | TRL | C | - | ชื่อห้องพักในโรงแรมอสังหาริมทรัพย์ แอนด์ สปา เป็นต้น เพื่อดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ดีทดแทน ในช่วงก่อนจะนำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ |
| ค่าอบรมพนักงานจ่าย | BTHR(T) | 1 | BTRS(T) | B | ESHL, ET | เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมแก่พนักงาน ลาгуนำ ภูเก็ต และปันส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง |
| | BTHR(T) | 2 | BTRS(T) | B | ESHL, ET | |
| | BTHR(T) | 1 | BTRS(T) | B | ESHL, ET | |
| | BTHR(T) | 1 | BTRS(T) | B | ESHL, ET, UT | |
| | BTHR(T) | 1 | BTRS(T) | B | ESHL, ET, UT | |
| รายการธุรกิจกับกรรมการ และผู้บริหาร | LBTL KPH | 47 | KPH | กรรมการ LRH | - | ขายสิ่งทอพรีเมียม |

รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถึงหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

| ผู้รับ | ผู้จ่าย | มูลค่าในปี 2566 | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะของความสัมพันธ์ | กรรมการที่มีส่วนได้เสียรวม | ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล |
|--------------------------------|---------|-----------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------------|---|
| เรียกเก็บเงินแทนระหว่างริสอร์ท | BTG(T) | 0 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR | อำนาจความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้ำเพื่อสนับสนุนการเป็นริสอร์ทครบวงจรของลาภาน่าภูเก็ต |
| | BTG(T) | 0 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR | |
| | BTG(T) | 0 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR | อำนาจความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้ำที่พักในโรงแรม |
| | BTG(T) | 0 | BTH | A, B | CSN, ESHL, ET, SDR | เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม |
| ชื่อสินค้า | BTG(T) | 11 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR | ชื่อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม |
| | BTG(T) | 42 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR | |
| | BTG(T) | 0 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR | |
| | BTG(T) | 2 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR | |
| | BTG(T) | 26 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR | |
| | BTG(S) | 0 | BTH | A, B | CSN, ESHL, ET, SDR | เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน |
| | LBTL | 0 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR | |
| | TWPL | 1 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR | |
| | LBTL | 0 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR | อำนาจความสะดวกแก่กิจการโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ |
| | TWPL | 0 | BTH | A, B | AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR | |

หมายเหตุ:

- A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LRH)
- C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ชื่อย่อบริษัท

| | |
|---------|---|
| AVCI | บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด |
| BGL | บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด |
| BTG(S) | บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด |
| BTG(T) | บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด |
| BTH | บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด |
| BTHR | บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด |
| BTHR(T) | บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด |
| BTI | บริษัท บันยัน ทรี อินเวสเมนท์ จำกัด |
| BTMG | บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด |
| BTRS(T) | บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด |
| BTS | บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด |
| CGL | บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด |
| HSSA | บริษัท เฮอริเทจ สปา เซาท์แอฟริกา จำกัด |
| LBTL | บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด |
| LEL | บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด |
| LGL | บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด |
| LHC | บริษัท ลาгуน่า ฮอไลเดย์ คลับ จำกัด |
| LRH | บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) |
| LSC | บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด |
| LVCL | บริษัท ลาгуน่า เวียดนาม จำกัด |
| MAPL | บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด |
| MBPL | บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด |
| PGR | บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด |
| PTBH | บริษัท บินตัน โฮเทล จำกัด |
| RYS | บริษัท หรั่งหยวน (เชียงใหม่) บิซิเนส เมนเนจเม้นท์ จำกัด |
| TRL | บริษัท ทโรปิคอล รีสอร์ท จำกัด |
| TWPC | บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) |
| TWPL | บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด |
| VM | บริษัท วับบินเวสต์ มัลดีฟ จำกัด |

ชื่อย่อกรรมการ

| | |
|------|----------------------------|
| AS | นางสาวอารีวรรณ ศรีวิษุพงษ์ |
| CC | นายฉัตรชัย ช่อดอกกรัก |
| CSN | นางเชียง ชิง อ แคลร์ |
| ESHL | นายเอ็ดดี้ ซี ฮ็อก ไล |
| ET | นายเอ็ดมันด์ ตัน มิน ไฮ |
| KCH | นายโฮ กวงจิง |
| KPH | นายโฮ กวงปิง |
| KW | นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต |
| RHH | นายโฮ เรน ฮวา |
| SDR | นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง |
| UT | นางสาวอังคณา โตศิลานนท์ |

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก

| ประเภทรายการ | เหตุผลของการทำรายการ |
|---------------------------|--|
| การเช่า - ร้านค้าย่อย | <ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด - การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ทรี แกลเลอรี สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายที่ได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง - สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดขายที่ได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบันยัน ทรี ใช้อยู่ |
| การเช่า - พื้นที่สำนักงาน | <ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกันในทำเลใกล้เคียงกัน - ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้าย่อยอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด - ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่าตามเหตุผลทางด้านภาษี |
| การเช่า - ที่ดิน | <ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้งและประเภทของที่ดิน - การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ |



รายงานทางการเงิน

ลากูน่า เลคแลนด์*
เลควิว เรสซิเดนซ์ รูฟท็อป

งบการเงิน

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด รวมทั้งจากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด ในการสอบทานและทำให้งบการเงินของบริษัทฯ เสร็จสมบูรณ์ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงินประจำปี 2566 ได้ถูกจัดทำอย่างรอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงสาระสำคัญของฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องสมบูรณ์



นายโฮ กวงปิง

ประธานกรรมการบริษัทฯ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากกิจการ โรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญต่องบกำไรขาดทุนรวม และเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงของการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้อย่างได้ของกลุ่มบริษัท โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาณที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้อย่างได้เพื่อตรวจสอบว่าการรับรู้อย่างได้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้อย่างได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องกับรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้และการกลับรายการรายได้ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ดีใหม่และแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยฝ่ายบริหารได้แจ้งผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว การประเมินราคาที่ดีใหม่ของที่ดินและอาคารและมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากบัญชีที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบแสดงฐานะการเงินรวม และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมนั้นต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและการประมาณการที่สำคัญต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17 และ 18 ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณการมูลค่ายุติธรรมที่ฝ่ายบริหารใช้ ซึ่งกระบวนการตรวจสอบมีดังนี้

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- พิจารณาความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ รวมทั้งขอบเขตและวัตถุประสงค์ในการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ
- สอบถามฝ่ายบริหารและผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำความเข้าใจและประเมินแบบจำลองหรือวิธีการ และข้อสมมติฐานหลักที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรม รวมทั้งสอบถามข้อมูลเชิงลึกภาพรวมสภาพตลาดที่เป็นที่ตั้งของสินทรัพย์นั้น โดยปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำหรับการเปรียบเทียบข้อมูลดังกล่าวกับข้อมูลจากแหล่งข้อมูลภายนอกตามความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ
- เปรียบเทียบความสม่าเสมอของแบบจำลองหรือวิธีการที่ใช้ในการประเมินและข้อสมมติฐานหลักกับรอบปีบัญชีก่อน
- สอบทานความครบถ้วนและสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลนำเข้าที่ฝ่ายบริหารจัดเตรียมให้ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มิสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี) จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



น้ามนต์ เกิดมงคลชัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8368

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2567

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 6 | 1,453,363,415 | 1,178,455,101 | 419,478,252 | 45,351,036 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 7 | 1,004,807,523 | 901,674,139 | 163,339,756 | 281,071,385 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 160,081,492 | 69,883,601 | - | - |
| ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 10 | 3,536,578,590 | 3,657,996,712 | 111,429,000 | 111,429,000 |
| ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 11 | 318,326,691 | 185,667,433 | - | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 12 | 16,767,997 | 16,685,254 | 2,385,698 | 2,373,947 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 13 | 377,613,848 | 158,961,690 | 20,652,249 | 10,511,337 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 6,867,539,556 | 6,169,323,930 | 717,284,955 | 450,736,705 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 12 | 867,136,662 | 865,168,194 | - | - |
| ลูกหนี้การค้าระยะยาว | 14 | 499,313,266 | 420,722,133 | - | - |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 15 | - | - | 4,242,655,372 | 4,242,655,372 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 16 | 1,076,642,845 | 991,141,335 | 777,454,049 | 777,454,049 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | 8 | - | - | 1,335,000,000 | 1,467,550,000 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 17 | 1,624,202,480 | 1,416,981,060 | 226,595,300 | 194,498,210 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 18 | 18,596,447,093 | 12,250,505,682 | 31,743,953 | 33,224,265 |
| สินทรัพย์สิทธิการไร้ | 19 | 34,275,261 | 44,680,216 | 12,029,460 | 4,024,903 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 32 | 16,478,494 | 69,284,925 | - | - |
| ค่าความนิยม | 15 | 407,903,881 | 407,903,881 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 60,637,403 | 47,601,188 | 15,064,950 | 10,879,792 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 23,183,037,385 | 16,513,988,614 | 6,640,543,084 | 6,730,286,591 |
| รวมสินทรัพย์ | | 30,050,576,941 | 22,683,312,544 | 7,357,828,039 | 7,181,023,296 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 20 | 610,000,000 | 1,080,000,000 | 510,000,000 | 650,000,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 21 | 1,512,269,126 | 1,321,269,958 | 82,909,476 | 120,749,729 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 23 | 481,405,918 | 296,628,539 | 60,000,000 | 1,500,000 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 19 | 43,261,655 | 59,317,287 | 5,059,209 | 5,390,080 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 51,545,111 | 16,471,201 | - | - |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า | | 2,623,475,720 | 1,648,296,851 | - | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 22 | 361,402,322 | 296,419,135 | 15,652,564 | 22,976,047 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 5,683,359,852 | 4,718,402,971 | 673,621,249 | 800,615,856 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย | 8 | - | - | 755,000,000 | 478,500,000 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 8 | - | 6,000,000 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 23 | 4,143,678,169 | 4,521,995,500 | 1,314,284,134 | 1,373,838,131 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 24 | 151,892,753 | 106,714,420 | 37,510,945 | 12,436,438 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 32 | 4,150,161,482 | 2,862,276,097 | 113,100,613 | 115,549,415 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 19 | 18,905,608 | 35,292,929 | 4,338,891 | 2,265,006 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 674,418,190 | 584,152,875 | 145,093,477 | 113,807,835 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 9,139,056,202 | 8,116,431,821 | 2,369,328,060 | 2,096,396,825 |
| รวมหนี้สิน | | 14,822,416,054 | 12,834,834,792 | 3,042,949,309 | 2,897,012,681 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | | 2,116,753,580 | 2,116,753,580 | 2,116,753,580 | 2,116,753,580 |
| หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | | 1,666,827,010 | 1,666,827,010 | 1,666,827,010 | 1,666,827,010 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 2,062,460,582 | 2,062,460,582 | 2,062,460,582 | 2,062,460,582 |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน ในบริษัทย่อย | | (7,372,391) | (7,372,391) | - | - |
| ทุนสำรอง | 25 | 568,130,588 | 568,130,588 | - | - |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | 27 | 211,675,358 | 211,675,358 | 211,675,358 | 211,675,358 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | (105,060,332) | (493,903,003) | 229,864,351 | 201,734,273 |
| องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น | | 10,698,370,628 | 5,715,775,515 | 144,051,429 | 141,313,392 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 15,095,031,443 | 9,723,593,659 | 4,314,878,730 | 4,284,010,615 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | | 133,129,444 | 124,884,093 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 15,228,160,887 | 9,848,477,752 | 4,314,878,730 | 4,284,010,615 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 30,050,576,941 | 22,683,312,544 | 7,357,828,039 | 7,181,023,296 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้ | 28 | | | | |
| รายได้จากกิจการโรงแรม | | 3,700,579,453 | 2,397,982,387 | 42,470,160 | 30,167,291 |
| รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | | 2,263,034,611 | 2,314,067,434 | - | - |
| รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน | | 35,056,276 | 35,801,267 | 12,113,318 | 11,501,384 |
| รายได้อื่น | 29 | 117,900,772 | 48,818,357 | 302,140,021 | 113,883,959 |
| รวมรายได้ | | 6,116,571,112 | 4,796,669,445 | 356,723,499 | 155,552,634 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | |
| ต้นทุนของกิจการโรงแรม | | 2,320,296,024 | 1,581,799,275 | 24,154,471 | 16,652,489 |
| ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | | 1,160,393,034 | 1,322,326,909 | - | - |
| ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน | | 32,018,773 | 25,544,012 | 5,155,316 | 4,748,173 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | 694,641,763 | 479,555,173 | 288,478 | 194,475 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 1,191,050,396 | 1,263,241,169 | 226,632,627 | 199,242,031 |
| รวมค่าใช้จ่าย | | 5,398,399,990 | 4,672,466,538 | 256,230,892 | 220,837,168 |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน | | 718,171,122 | 124,202,907 | 100,492,607 | (65,284,534) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 16 | 9,707,176 | 28,529,666 | - | - |
| รายได้ทางการเงิน | | 45,849,700 | 40,919,275 | 57,526,989 | 46,761,266 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 30 | (209,398,793) | (201,884,032) | (109,623,464) | (77,818,371) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 564,329,205 | (8,232,184) | 48,396,132 | (96,341,639) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 32 | (188,675,148) | 13,504,746 | (1,546,562) | 723,988 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | | 375,654,057 | 5,272,562 | 46,849,570 | (95,617,651) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 367,638,850 | 7,106,270 | 46,849,570 | (95,617,651) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ | | 8,015,207 | (1,833,708) | | |
| | | 375,654,057 | 5,272,562 | | |
| กำไรต่อหุ้น | 33 | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 2.21 | 0.04 | 0.28 | (0.57) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|----------------------|-------------------|----------------------|---------------------|
| | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | | 375,654,057 | 5,272,562 | 46,849,570 | (95,617,651) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น | | | | | |
| เงินตราต่างประเทศ | | (5,126,875) | 10,237,281 | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม | 16 | (3,127,703) | (11,022,337) | - | - |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | (8,254,578) | (785,056) | - | - |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนใน | | | | | |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | (32,218,539) | - | (18,719,492) | - |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | 4,944,939,490 | - | 2,738,037 | - |
| ตราสารทุนที่กำหนดให้มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน | | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | 1,574,774 | 15,117,318 | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม | 16 | 97,987,931 | 7,089,652 | - | - |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | 5,012,283,656 | 22,206,970 | (15,981,455) | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | 5,004,029,078 | 21,421,914 | (15,981,455) | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | 5,379,683,135 | 26,694,476 | 30,868,115 | (95,617,651) |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 5,371,437,784 | 27,320,167 | 30,868,115 | (95,617,651) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | | 8,245,351 | (625,691) | | |
| | | 5,379,683,135 | 26,694,476 | | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | |
|--|---------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | | | | | | | | | | | |
| | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนสำรอง จากกำไรสุทธิ ในบริษัทย่อย | ส่วนสำรอง จากกำไรสุทธิ ในบริษัทย่อย | ส่วนสำรอง จากกำไรสุทธิ ในบริษัทย่อย | ส่วนสำรอง จากกำไรสุทธิ ในบริษัทย่อย | ส่วนสำรอง จากกำไรสุทธิ ในบริษัทย่อย | ส่วนสำรอง จากกำไรสุทธิ ในบริษัทย่อย | ส่วนสำรอง จากกำไรสุทธิ ในบริษัทย่อย | ส่วนสำรอง จากกำไรสุทธิ ในบริษัทย่อย | ส่วนสำรอง จากกำไรสุทธิ ในบริษัทย่อย | ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ | ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ | |
| | | | | | | | | | | | | | ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 1,666,827,010 | 2,062,460,582 | - | 568,130,888 | 211,675,338 | (556,050,684) | 115,240,224 | 5,480,230,273 | 191,925,561 | (6,793,029) | 5,750,603,029 | 9,703,644,883 | 118,137,393 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | - | - | - | - | - | 7,106,270 | 9,029,264 | - | 15,117,318 | (3,932,685) | 20,213,897 | 7,106,270 | (1,833,708) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิสำหรับปี | - | - | - | - | - | 7,106,270 | 9,029,264 | - | 15,117,318 | (3,932,685) | 20,213,897 | 7,106,270 | 1,208,017 |
| ส่วนสำรองจากกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | 7,106,270 | 9,029,264 | - | 15,117,318 | (3,932,685) | 20,213,897 | 27,320,167 | (625,691) |
| โอนกลับส่วนเกินทุนจากการรีไทร์ราคาหุ้นในบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (7,372,391) | 7,372,391 |
| โอนกลับส่วนเกินทุนจากการรีไทร์ราคาหุ้น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 1,666,827,010 | 2,062,460,582 | - | 568,130,888 | 211,675,338 | (493,903,003) | 124,269,488 | 5,395,188,862 | 207,042,879 | (10,725,714) | 5,715,775,515 | 124,884,093 | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 1,666,827,010 | 2,062,460,582 | - | 568,130,888 | 211,675,338 | (493,903,003) | 124,269,488 | 5,395,188,862 | 207,042,879 | (10,725,714) | 5,715,775,515 | 9,723,593,659 | 124,884,093 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | - | - | - | - | - | 367,638,850 | (5,337,019) | - | 1,574,774 | 94,860,228 | 5,036,017,473 | 367,638,850 | 8,015,207 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิสำหรับปี | - | - | - | - | - | 367,638,850 | (5,337,019) | - | 1,574,774 | 94,860,228 | 5,036,017,473 | 367,638,850 | 230,144 |
| โอนกลับส่วนเกินทุนจากการรีไทร์ราคาหุ้น | - | - | - | - | - | 335,420,311 | (5,337,019) | 4,944,939,490 | 1,574,774 | 94,860,228 | 5,036,017,473 | 5,003,798,934 | 230,144 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 1,666,827,010 | 2,062,460,582 | - | 568,130,888 | 211,675,338 | (53,422,360) | 118,912,469 | 10,286,705,992 | 208,617,653 | 84,134,514 | 10,698,370,628 | 15,095,031,443 | 133,129,444 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 1,666,827,010 | 2,062,460,582 | - | 568,130,888 | 211,675,338 | (105,060,332) | 118,912,469 | 10,286,705,992 | 208,617,653 | 84,134,514 | 10,698,370,628 | 15,095,031,443 | 133,129,444 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--|---|-----------------------------|-------------|-------------------------|------------------------------------|---------------|
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| | | | กำไรสุทธิ | กำไรสะสม ก่อนหักภาษี | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 1,666,827,010 | 2,062,460,582 | 211,675,358 | 297,351,924 | 141,313,392 | 4,379,628,266 |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | (95,617,651) | - | (95,617,651) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | (95,617,651) | - | (95,617,651) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 1,666,827,010 | 2,062,460,582 | 211,675,358 | 201,734,273 | 141,313,392 | 4,284,010,615 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 1,666,827,010 | 2,062,460,582 | 211,675,358 | 201,734,273 | 141,313,392 | 4,284,010,615 |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | 46,849,570 | - | 46,849,570 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | (18,719,492) | 2,738,037 | (15,981,455) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | 28,130,078 | 2,738,037 | 30,868,115 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 1,666,827,010 | 2,062,460,582 | 211,675,358 | 229,864,351 | 144,051,429 | 4,314,878,730 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 564,329,205 | (8,232,184) | 48,396,132 | (96,341,639) |
| รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 399,869,016 | 412,536,768 | 6,061,891 | 5,223,480 |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ) | 49,891,196 | (187,297) | 806,180 | (289,628) |
| การปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | 310,626 | 1,648,899 | - | - |
| การปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | 23,714,606 | 597,453 | - | - |
| หนี้สูญ | 12,064,169 | - | - | - |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | (174,414,600) | - |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | - | - | (19,065,894) | (19,074,128) |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนแก่ผู้เช่าในอัตราคงที่ | 26,988,800 | - | - | - |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับสมาชิกใช้สิทธิการพักในที่ที่ตกอากาศ | 3,159,558 | - | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (9,707,176) | (28,529,666) | - | - |
| กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (100,413,856) | (34,757,718) | (20,249,526) | (12,896,010) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (12,310,180) | 1,882,814 | (28,192) | (218,586) |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 38,694,238 | - | - | - |
| ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 476,679 | 8,546,996 | 9 | 5,705,001 |
| การค้ำขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ) | (87,760,953) | - | 1,869,770 | - |
| โอนกลับการค้ำขายของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | (2,095,244) | - | - |
| กำไรหรือการรับรู้จากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 2,167,814 | 21,551,139 | - | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 11,539,092 | 14,769,572 | 2,150,172 | 1,370,885 |
| ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง | 6,720,509 | - | - | - |
| รายได้ทางการเงิน | (45,849,700) | (40,919,275) | (57,526,989) | (46,761,266) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 209,398,793 | 201,884,032 | 109,623,464 | 77,818,371 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน | 1,093,282,436 | 548,696,289 | (102,377,583) | (85,463,520) |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (165,088,749) | (221,996,278) | (18,460,192) | 19,622,980 |
| สินค้าคงเหลือ | (90,508,517) | (11,382,048) | - | - |
| ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 43,164,418 | 489,613,742 | - | - |
| ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่กำกับลูกค้า | (132,659,258) | (34,041,006) | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (205,760,593) | (40,394,734) | (5,147,989) | (2,487,846) |
| ลูกหนี้การค้าระยะยาว | (78,591,133) | 50,425,239 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (2,227,787) | 1,039,542 | (322,503) | (180,000) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 214,039,875 | 298,347,689 | 3,036,762 | 16,404,021 |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า | 975,178,869 | 429,398,658 | - | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 35,537,899 | 73,570,413 | (55,955) | 8,388,867 |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (6,633,933) | (14,856,919) | (475,032) | (3,275,160) |
| เงินสดจ่ายเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง | (6,720,509) | - | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 6,298,572 | 19,665,766 | (3,414,368) | (123,182) |
| เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน | 1,679,311,590 | 1,588,086,353 | (127,216,860) | (47,113,840) |
| รับดอกเบี้ย | 45,849,700 | 40,919,275 | 192,912,630 | 20,361,536 |
| รับคืนภาษีเงินได้ | 8,967,220 | 6,977,505 | - | - |
| จ่ายดอกเบี้ย | (152,513,335) | (78,134,094) | (115,354,466) | (21,246,045) |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (78,103,798) | (48,478,489) | (8,855,578) | (3,859,277) |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน | 1,503,511,377 | 1,509,370,550 | (58,514,274) | (51,857,626) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค่าประกันลดลง | - | 23,783,022 | - | - |
| เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น | (82,743) | - | (11,751) | (7,030) |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | - | - | 501,550,000 | 138,000,000 |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | - | - | (369,000,000) | (319,000,000) |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 174,414,600 | - |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 19,065,894 | 19,074,128 | 19,065,894 | 19,074,128 |
| เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (11,847,564) | - | (11,847,564) | - |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 58,781,735 | 3,238,556 | 28,235 | 4,800,768 |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (569,067,564) | (293,040,604) | (7,462,361) | (11,071,934) |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน | (503,150,242) | (246,944,898) | 306,737,053 | (168,204,068) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง | (470,000,000) | (101,162,030) | (140,000,000) | - |
| รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย | - | - | 1,670,000,000 | 1,032,000,000 |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย | - | - | (1,393,500,000) | (782,000,000) |
| รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 125,115,000 | 150,735,000 | - | - |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (320,473,396) | (688,897,170) | (1,500,000) | - |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (6,000,000) | (16,950,000) | - | - |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (52,805,472) | (35,089,789) | (9,095,563) | (3,240,027) |
| จ่ายเงินปันผล | - | (130,048,103) | - | (130,048,103) |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน | (724,163,868) | (821,412,092) | 125,904,437 | 116,711,870 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ | (1,288,953) | 5,512,550 | - | - |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 274,908,314 | 446,526,110 | 374,127,216 | (103,349,824) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด วันต้นปี | 1,178,455,101 | 731,928,991 | 45,351,036 | 148,700,860 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 6) | 1,453,363,415 | 1,178,455,101 | 419,478,252 | 45,351,036 |
| | - | - | - | - |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด | | | | |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม | 94,860,228 | (3,932,685) | - | - |
| ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้เพิ่มขึ้น | 6,181,174,362 | - | 3,422,548 | - |
| โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้สำหรับการขายสินทรัพย์ | 53,422,360 | 55,041,411 | - | - |
| ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 9,416,025 | 4,530,345 | - | - |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น | 16,805,511 | 52,662,784 | 10,838,577 | 4,765,192 |
| โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 22,005,000 | 89,865,224 | - | - |
| โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 54,744,115 | 60,893,623 | - | - |
| โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 36,960,000 | - | - | - |
| โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 58,000,000 | - | - | - |
| จัดประเภทเงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค่าประกัน | | | | |
| ไปเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | - | 14,318,337 | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” “LRH”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บันยัน ทรี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 4 แห่งในลา구나 ภูเก็ต ได้แก่ โรงแรมอัสนา ลา구나 ภูเก็ต, บันยัน ทรี ภูเก็ต, แคสเซีย ภูเก็ต และ โสม สวีท ลา구나 (เดิมชื่อ “ลา구나 โฮลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท”) ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อลา구나 กอล์ฟ ภูเก็ต และลา구나 กอล์ฟ บินตัน ธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อ บันยัน ทรี แกลเลอรี ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและร้านค้า และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/9, 21/31 และ 21/33 อาคารไทยวา 1 ชั้น 5 และ ชั้น 12 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น | |
|---|---|-------------------------|------------------------------|--------|
| | | | 2566 | 2565 |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง</u> | | | ร้อยละ | ร้อยละ |
| บริษัท บันฮัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด | ขายสินค้า | สิงคโปร์ | 51.0 | 51.0 |
| บริษัท บันฮัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด | ขายสินค้า | ไทย | 51.0 | 51.0 |
| บริษัท ลาгуน่า บันฮัน ทรี จำกัด | ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการ เกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิ การพักในที่พักตากอากาศ | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท ลาгуน่า โฮลดิ้งส์ คลับ จำกัด | ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด | ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 95.0 | 95.0 |
| บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด | ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ | ไทย | 72.9 | 72.9 |
| บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด | เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด | ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด | ธุรกิจฟาร์มและร้านอาหาร | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด</u> | | | | |
| บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด | ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว | ไทย | 49.0 | 49.0 |
| บริษัท จัดหางาน ลาгуน่า อีโอบัส จำกัด | ธุรกิจจัดหางาน | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท ปายสะมาด ดิเวลอปเม้นท์ จำกัด | ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด | ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต | ไทย | 50.0 | 50.0 |
| บริษัท ไทยวาพาลาซา จำกัด | ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด | ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด | เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท ลาгуน่า โกลบอล อินเตอร์เทรด จำกัด | ธุรกิจซื้อมาขายไป | ไทย | 100.0 | - |
| บริษัท ลาгуน่า โฮสพิทาลิตี้ จำกัด | ธุรกิจบริการซักรีด | ไทย | 100.0 | - |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด</u> | | | | |
| บริษัท บางเทา (1) จำกัด | เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท บางเทา (2) จำกัด | เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท บางเทา (3) จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | - | 100.0 |
| บริษัท บางเทา ลาгуน่า จำกัด | เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด | ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 100.0 | 100.0 |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า โฮลดิ้งส์ คลับ จำกัด</u> | | | | |
| บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด | ธุรกิจลงทุน | ฮ่องกง | 100.0 | 100.0 |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า บันฮัน ทรี จำกัด</u> | | | | |
| บริษัท พีที เอวิซี อินโดนีเซีย จำกัด | ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และสนามกอล์ฟ | อินโดนีเซีย | 100.0 | 100.0 |

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลา구나 เอ็กซ์เชอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย บันทึกรายได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น บริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

- (ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียใน ผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ ต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- (ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุม บริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- (ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- (จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา แลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- (ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- (ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงิน ที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐาน การรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่ เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่ม บริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการ

ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการ โรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้ค่าห้องพักจะถูกรับรู้ตลอดช่วงเวลาเมื่อแขกเข้าพักในห้อง รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะถูกรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อมีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการเสร็จสิ้นและจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่ออำนาจควบคุมในสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วและกลุ่มบริษัทไม่เกี่ยวข้องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำหรือไม่ได้ควบคุมอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของรายการบัญชีนั้น รวมถึงสามารถวัดมูลค่าของต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ครั้งละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนี้ หากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

- รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ง) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

(ฉ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.6 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าหน้าที่ย่อยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสำหรับที่ดินและอาคาร โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น ๆ เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

| | | |
|--|---------|----|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 10 - 50 | ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5 - 15 | ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และยานพาหนะ | 5 | ปี |
| อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน | 3 - 5 | ปี |
| สนามกอล์ฟ ส่วนปรับปรุงที่ดินและงานตกแต่งภายนอก | 5 - 50 | ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ได้ถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรงเมื่อสินทรัพย์หมดอายุใช้งานหรือถูกจำหน่ายออกไป

4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักของดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้น ในระหว่างปีของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถถดถอยบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

| | |
|---------------------------|----------|
| ที่ดิน | 3 ปี |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 5 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 4 - 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |
| ท่าเรือ | 3 ปี |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.13 ค่าธรรมเนียมทางการเงินหรือตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันที่ทำสัญญาวางเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินหรือตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินหรือตัดจ่ายที่ตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้ ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินหรือตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการ ด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

ของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่เป็นบวก การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาว

อื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เข้าชำนญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการ ในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไข โครงการหรือลดขนาด โครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลด

หรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าค้างนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีราคาตลาด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 17

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีที่สุดนี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 18

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับค้ำต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้ำของในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------|--------------|-----------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เงินสด | 12,774 | 8,132 | 148 | 148 |
| เงินฝากธนาคาร | 1,440,589 | 1,170,323 | 419,330 | 45,203 |
| รวม | 1,453,363 | 1,178,455 | 419,478 | 45,351 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.35 ถึงร้อยละ 0.95 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 0.35 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|----------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ลูกหนี้การค้า | | | | |
| ลูกหนี้การค้ากิจการ โรงแรม | 360,499 | 310,699 | 10,636 | 9,280 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (43,348) | (38,216) | (7,327) | (6,521) |
| ลูกหนี้การค้ากิจการ โรงแรม - สุทธิ | 317,151 | 272,483 | 3,309 | 2,759 |
| ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ | | | | |
| - ลูกหนี้ค้างงวดที่กำหนดชำระ | 134,302 | 94,211 | - | - |
| ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี | 295,820 | 295,607 | - | - |
| หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้ | (14,844) | (11,061) | - | - |
| ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี | | | | |
| - สุทธิ (หมายเหตุ 14) | 280,976 | 284,546 | - | - |
| ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ | 415,278 | 378,757 | - | - |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|----------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ | 30,390 | 44,651 | - | - |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (16,572) | (26,393) | - | - |
| ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ | 13,818 | 18,258 | - | - |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 746,247 | 669,498 | 3,309 | 2,759 |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8) | 173,645 | 126,788 | 139,789 | 255,722 |
| ลูกหนี้เจ้าของวิสาหกิจ | 100,102 | 90,042 | 2,194 | 4,657 |
| รายได้ค่าเช่าค้างรับ | 17,692 | 16,461 | 17,692 | 16,461 |
| ลูกหนี้อื่น | 24,441 | 24,642 | 356 | 1,472 |
| รวมลูกหนี้อื่น | 315,880 | 257,933 | 160,031 | 278,312 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (57,319) | (25,757) | - | - |
| รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 258,561 | 232,176 | 160,031 | 278,312 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 1,004,808 | 901,674 | 163,340 | 281,071 |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการ โรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระเงินได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|----------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| อายุหนี้ค้างชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 99,588 | 110,087 | 588 | 255 |
| ค้างชำระ | | | | |
| น้อยกว่า 30 วัน | 109,326 | 73,108 | 676 | 540 |
| 31 - 60 วัน | 34,627 | 27,241 | 430 | 413 |
| 61 - 90 วัน | 15,192 | 9,945 | 1,209 | 279 |
| 91 - 120 วัน | 7,350 | 6,286 | 305 | 185 |
| มากกว่า 120 วัน | 94,416 | 84,032 | 7,428 | 7,608 |
| รวม | 360,499 | 310,699 | 10,636 | 9,280 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (43,348) | (38,216) | (7,327) | (6,521) |
| ลูกหนี้การค้ากิจการ โรงแรม - สุทธิ | 317,151 | 272,483 | 3,309 | 2,759 |

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ำกิจการ โรงแรม โดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ำกิจการ โรงแรมมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------------|--------------|---------|----------------------|-------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 38,216 | 45,681 | 6,521 | 6,810 |
| เพิ่มขึ้น (โอนกลับ) | 5,132 | (7,465) | 806 | (289) |
| ลูกหนี้การค้ำกิจการ โรงแรม - สุทธิ | 43,348 | 38,216 | 7,327 | 6,521 |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ำกิจการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างค้ำนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|----------|----------------------|------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| อายุหนี้ค้างชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 370,798 | 308,393 | - | - |
| ค้างชำระ | | | | |
| น้อยกว่า 30 วัน | 27,859 | 23,045 | - | - |
| 31 - 60 วัน | 12,134 | 14,728 | - | - |
| 61 - 90 วัน | 5,380 | 6,391 | - | - |
| 91 - 120 วัน | 3,600 | 6,109 | - | - |
| มากกว่า 120 วัน | 10,351 | 31,152 | - | - |
| รวม | 430,122 | 389,818 | - | - |
| หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้ | (14,844) | (11,061) | - | - |
| ลูกหนี้การค้ำจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ | 415,278 | 378,757 | - | - |

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ำจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์โดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ำกิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างค้ำนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|--|-----------------|----------|----------------------|------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| อายุหนี้ค้างชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 3,115 | 1,775 | - | - |
| ค้างชำระ | | | | |
| น้อยกว่า 30 วัน | 366 | 1,268 | - | - |
| 31 - 60 วัน | 818 | 531 | - | - |
| 61 - 90 วัน | 383 | 1,060 | - | - |
| 91 - 120 วัน | 1,479 | 651 | - | - |
| มากกว่า 120 วัน | 24,229 | 39,366 | - | - |
| รวม | 30,390 | 44,651 | - | - |
| หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (16,572) | (26,393) | - | - |
| ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พัก | | | | |
| ตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขาย | | | | |
| และการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัก | | | | |
| ตากอากาศ - สุทธิ | 13,818 | 18,258 | - | - |

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศมีรายละเอียดดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---------------------|-----------------|----------|----------------------|------|
| | งบการเงิน | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 26,393 | 48,360 | - | - |
| เพิ่มขึ้น (โอนกลับ) | 1,563 | (797) | - | - |
| ตัดจำหน่าย | (11,384) | (21,170) | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 16,572 | 26,393 | - | - |

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งปฏิบัติตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | นโยบายการกำหนดราคา |
|--|--------------|------|----------------------|------|----------------------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> | | | | | |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | | |
| คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท | - | - | - | 2 | (1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับ | - | - | 1 | 1 | (2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าธรรมเนียมการค้าประกันจ่าย | - | - | 19 | 19 | (2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| ดอกเบี้ยรับ | - | - | 57 | 47 | (4) ตามสัญญา |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | - | 36 | 12 | (4) ตามสัญญา |
| ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ | - | - | 84 | 76 | (3), (15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| เบ็ดขดเศษค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | - | - | 15 | 21 | (9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| จ่ายขดเศษค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | - | - | 22 | 26 | (9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าเช่าและค่าบริการรับ | - | - | 2 | 2 | (10)(ii) ตามสัญญา |
| ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย | - | - | 5 | 8 | (10)(ii), (iii) ตามสัญญา |
| ค่าบริการส่วนกลางของกิจการ โรงแรมจ่าย | - | - | 6 | 4 | (12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| เงินปันผลรับ | - | - | 174 | - | ตามที่ประกาศจ่าย |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u> | | | | | |
| เบ็ดขดเศษค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 5 | 7 | - | - | (9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าเช่าและค่าบริการรับ | 18 | 17 | - | - | (10)(iii) ตามสัญญา |
| เงินปันผลรับ | - | - | 19 | 19 | ตามที่ประกาศจ่าย |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | | |
| คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท | 2 | 3 | - | - | (1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ | 3 | 2 | 1 | 3 | (13), (14) ตามสัญญา |
| ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย | 252 | 147 | - | - | (5) ตามสัญญา |
| ซื้อบัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี | 3 | 4 | 1 | 1 | (16) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| ขายสินค้า | 16 | 13 | - | - | (7) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| เบ็ดขดเศษค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 65 | 74 | 12 | 30 | (9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| จ่ายขดเศษค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 86 | 54 | 7 | 9 | (9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าเช่าและค่าบริการรับ | 1 | 11 | - | - | (10)(i), (ii), (iv) ตามสัญญา |
| ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพัก | | | | | |
| ในโรงแรม | | | | | |
| ค่าอบรมพนักงานจ่าย | - | 4 | - | - | (11) ตามสัญญา |
| ค่าบริการ | 6 | 6 | - | - | (8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าบริการ | 24 | 26 | - | - | (6), (15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| <u>รายการธุรกิจกับกรรมการ</u> | | | | | |
| ขายอสังหาริมทรัพย์ | 47 | 152 | - | - | ตามราคาขายปกติ |
| ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพัก | | | | | |
| ในโรงแรม | | | | | |
| | - | 1 | - | 1 | ตามจริง |

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

- (1) การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลาгуน่า ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมการชำระด้วยบัตรเครดิตเนื่องจากรายการรับชำระเงินแทนด้วยบัตรเครดิตในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 ของรายได้โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ และโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต และสนามกอล์ฟ ลาгуน่า บันตัน มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปา ค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรมและค่าบริการสนามกอล์ฟ
- (2) ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินกู้ยืม
- (3) บริษัทฯ ได้รับค่าบริการจัดการจากบริษัทย่อย เนื่องจากการบริหาร ดำเนินการและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริการจัดการ ตามอัตราที่กำหนดต่อเดือนตามแผนที่ให้บริการ ยกเว้นแผนกตรวจสอบภายในคิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงทำงาน
- (4) เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตรากำกับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน
- (5) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 35 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เงื่อนไขการคิดค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้
คำสิทธิสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ “Banyan Tree” “Angsana” และ “Cassia”
 - (i) บันยันทรี ภูเก็ต (บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด) แคนเซีย ภูเก็ต (บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) และ โสม สวิต ลาгуน่า (เดิมชื่อ “ลาгуน่า โฮลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท”) (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายคำสิทธิร้อยละ 2 ของรายได้รวม
 - (ii) บันยันทรี กรุงเทพ (บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด) และอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายคำสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม
 - (iii) บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด จ่ายคำสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้รวมค่าบริการจัดการโรงแรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค
 - (iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยันทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

- (v) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบันยัน ทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ในส่วนของโรงแรม แคลสเซีย ภูเก็ต โรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และ โรงแรม โฮม สวีท ลากูน่า (เดิมชื่อ “ลากูน่า โฮลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท”) มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (vi) นอกจากนี้เกี่ยวกับสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี และ/หรือกลุ่มอังสนา และ/หรือกลุ่มแคลสเซีย โดยคิดค่าบริการดังนี้
- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง
 - ค่าบริการในการจองห้องพักคิดในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อ 1 รายการ สำหรับการจองห้องพักผ่านผู้ให้บริการอื่น

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ บันยัน ทรี ภูเก็ต, บันยัน ทรี กรุงเทพฯ, อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต, แคลสเซีย ภูเก็ต และ โฮม สวีท ลากูน่า (เดิมชื่อ “ลากูน่า โฮลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท”) จะเบี่ยงเบนตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

- (6) ค่าบริการส่วนกลางที่เรียกเก็บโดยบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับการให้บริการส่วนกลางเกี่ยวกับการทำบัญชี การจัดซื้อ การบริหารงานบุคคล การจัดอบรมให้แก่พนักงาน การจองห้องพัก และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยคิดค่าบริการตามต้นทุนจริงบวกอัตราร้อยละ 5 ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ
- (7) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ
- (i) รายการขายสินค้าโดยบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลด ร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีกขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อสินค้า
 - (ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 30 และร้อยละ 40
- (8) ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แก่แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- (9) ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัท โดยจะเรียกเก็บกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- (10) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี

- (i) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยัน ทรี สปา ในโรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,207 บาท
- (ii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด
- (iii) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการเรียกเก็บโดยบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด สำหรับการเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคาร ไทยวาฟลาเวอร์ 1 และ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด
- (iv) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยัน ทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 136,591 บาทต่อเดือน
- (11) บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนารีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดย ได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า
- (12) ค่าบริการของกิจการ โรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลา구나เซอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลา구나 ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้
- ค่าน้ำ : ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้
 - ค่าซักผ้า : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละกิจการ
 - ค่าบริการชุมชน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - ค่าบริการอื่น : ตามราคาที่ตกลงกันและปริมาณที่ใช้จริง
- (13) บริษัทฯ เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการจัดการจากบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงานบุคคล
- (14) ค่าธรรมเนียมการให้บริการฝึกอบรมด้านการปฏิบัติงาน การรับรู้และการอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบวกอัตราร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน เป็นสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์
- (15) การให้บริการเกี่ยวกับการบริหารจัดการ โครงการและบริการออกแบบ โดยมีค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงในการทำงานที่เกิดขึ้นจริง และต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 10
- (16) การซื้อบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปาและบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรีเพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล

บริษัทฯ มีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|---|------------------|------|
| | 2566 | 2565 |
| วงเงินกู้ยืมระยะยาว | 750 | 300 |
| วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร | 105 | 105 |

บริษัทฯ ย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|----------------------|------------------|------|
| | 2566 | 2565 |
| วงเงินกู้ยืมระยะสั้น | 150 | 150 |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทฯ ย่อย | - | - | 87,956 | 236,285 |
| บริษัทฯ รวม | 3,790 | 4,608 | - | - |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) | 169,855 | 122,180 | 51,833 | 19,437 |
| รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | <u>173,645</u> | <u>126,788</u> | <u>139,789</u> | <u>255,722</u> |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทฯ ย่อย | - | - | 14,777 | 48,409 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) | 201,159 | 164,014 | 20,707 | 7,761 |
| รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21) | <u>201,159</u> | <u>164,014</u> | <u>35,484</u> | <u>56,170</u> |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทฯ ย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทฯ ย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันและการเคลื่อนไหวในระหว่างปีของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------------------|----------------|------------------|------------------|
| | 1 มกราคม 2566 | ผู้เพิ่ม | จ่ายชำระคืน | 31 ธันวาคม 2566 |
| บริษัท ลาгуน่า บ้านขันธ์ ตรี จำกัด | 989,000 | 211,000 | (217,000) | 983,000 |
| บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด | 170,500 | 123,500 | (182,000) | 112,000 |
| บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด | 285,000 | 26,000 | (98,000) | 213,000 |
| บริษัท บ้านขันธ์ ตรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด | 23,050 | 3,500 | (4,550) | 22,000 |
| บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด | - | 5,000 | - | 5,000 |
| รวม | 1,467,550 | 369,000 | (501,550) | 1,335,000 |

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--------------------------------------|----------------------|------------------|--------------------|-----------------|
| | 1 มกราคม 2566 | ผู้เพิ่ม | จ่ายชำระคืน | 31 ธันวาคม 2566 |
| บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด | 14,500 | - | (14,500) | - |
| บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮสติ้งส์ จำกัด | 255,000 | 765,000 | (265,000) | 755,000 |
| บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด | 209,000 | 905,000 | (1,114,000) | - |
| รวม | 478,500 | 1,670,000 | (1,393,500) | 755,000 |

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|--|---------------|----------|----------------|-----------------|
| | 1 มกราคม 2566 | ผู้เพิ่ม | จ่ายชำระคืน | 31 ธันวาคม 2566 |
| บริษัท บ้านขันธ์ ตรี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด | 6,000 | - | (6,000) | - |
| รวม | 6,000 | - | (6,000) | - |

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น | 135,871 | 106,158 | 62,873 | 66,785 |
| ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน | 3,812 | 8,910 | 1,564 | 7,116 |
| ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น | 26 | 29 | 4 | 10 |
| รวม | 139,709 | 115,097 | 64,441 | 73,911 |

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|-----------------------------------|--------------|--------|--|---------|----------------------|--------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้านคงเหลือ-สุทธิ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| อาหารและเครื่องดื่ม | 22,768 | 19,200 | - | - | 22,768 | 19,200 |
| สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง | 140,190 | 53,251 | (2,877) | (2,567) | 137,313 | 50,684 |
| รวม | 162,958 | 72,451 | (2,877) | (2,567) | 160,081 | 69,884 |

10. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|--------------|-----------|--|----------|---|-----------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | ต้นทุนการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์-สุทธิ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ที่ดิน | 1,267,890 | 1,330,804 | - | - | 1,267,890 | 1,330,804 |
| ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 1,592,433 | 1,611,642 | - | - | 1,592,433 | 1,611,642 |
| ที่ดินและอาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว | 705,243 | 740,776 | (28,987) | (25,225) | 676,256 | 715,551 |
| รวม | 3,565,566 | 3,683,222 | (28,987) | (25,225) | 3,536,579 | 3,657,997 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--------|----------------------|---------|--|------|---|---------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | ต้นทุนการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์-สุทธิ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ที่ดิน | 111,429 | 111,429 | - | - | 111,429 | 111,429 |
| รวม | 111,429 | 111,429 | - | - | 111,429 | 111,429 |

บริษัทขอยุ่ได้นำค้ทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,020 ล้านบาท (2565: 1,022 ล้านบาท) ไปจดจ้นองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่รับจากสถาบันการเงิน

ค้ทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์บางส่วนได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการดำเนินงานก่อสร้างโดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้รวมค้ทุนการกู้ยืมเข้าเป็นค้ทุนในการพัฒนอสังหาริมทรัพย์จำนวน 9 ล้านบาท (2565: 5 ล้านบาท) โดยค้ทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ยืมวัตถุประสงค์เฉพาะและทั่วไปมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.29 ถึงร้อยละ 5.42 (2565: ร้อยละ 1.40 ถึงร้อยละ 4.25)

11. ค้ทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ท้กับลูกค้า

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-----------------|-----------|----------------------|------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 185,667 | 151,626 | - | - |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 236,954 | 151,926 | - | - |
| ค่าตัดจำหน่ายเป็นส่วนหนึ่งของ ค่าใช้จ่ายในการขาย | (104,294) | (117,885) | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 318,327 | 185,667 | - | - |

12. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|--|-----------------|---------|----------------------|-------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| <u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u> | | | | |
| เงินฝากประจำ | 16,768 | 16,685 | 2,386 | 2,374 |
| รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | 16,768 | 16,685 | 2,386 | 2,374 |
| <u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u> | | | | |
| ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | | | | |
| บริษัท บีบาเซ่ อินเวสท์เมนท์ จำกัด | 531,013 | 498,788 | - | - |
| บ้านยัน ทรี อิน โดไซนา โซสปีทลิตี้ ฟินด์ แอลพี | 336,124 | 366,380 | - | - |
| รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 867,137 | 865,168 | - | - |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 883,905 | 881,853 | 2,386 | 2,374 |
| หมุนเวียน | 16,768 | 16,685 | 2,386 | 2,374 |
| ไม่หมุนเวียน | 867,137 | 865,168 | - | - |
| | 883,905 | 881,853 | 2,386 | 2,374 |

กลุ่มบริษัทเลือกวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจถือตราสารทุนนี้เพื่อประโยชน์ในระยะยาว

13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่ม | 86,949 | 69,243 | 3,229 | 2,795 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | 69,000 | 46,532 | 9,361 | 5,001 |
| เงินล่วงหน้าจ่ายเจ้าหน้าที่และพนักงาน | 74,399 | 43,187 | 8,062 | 2,715 |
| เงินมัดจำซื้อที่ดิน (หมายเหตุ 35) | 147,266 | - | - | - |
| รวม | 377,614 | 158,962 | 20,652 | 10,511 |

14. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.0 ถึงร้อยละ 7.0 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 5 ปี

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---|--------------|----------|
| | 2566 | 2565 |
| ขายอสังหาริมทรัพย์ | | |
| ภายใน 1 ปี | 295,820 | 295,607 |
| หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้ | (14,844) | (11,061) |
| ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ | | |
| ภายใน 1 ปี - สุทธิ (หมายเหตุ 7) | 280,976 | 284,546 |
| มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี | 516,476 | 435,941 |
| หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้ | (17,163) | (15,219) |
| ลูกหนี้การค้าระยะยาว - สุทธิ | 499,313 | 420,722 |
| รวม | 780,289 | 705,268 |

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ทุนเรียกชำระแล้ว | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | |
|--|----------------------------|----------------------------|------------------|--------|----------------|----------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท |
| บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง | | | | | | |
| บริษัท บันฮัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด | 0.43 | 0.43 | 51.0 | 51.0 | 4.0 | 4.0 |
| | ล้านเหรียญ สิงคโปร์ | ล้านเหรียญ สิงคโปร์ | | | | |
| บริษัท บันฮัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด | 7.8 | 7.8 | 51.0 | 51.0 | 4.0 | 4.0 |
| บริษัท ลาгуน่า บันฮัน ทรี จำกัด ⁽¹⁾ | 1,500.0 | 1,500.0 | 100.0 | 100.0 | 1,325.1 | 1,325.1 |
| บริษัท ลาгуน่า ฮอติเคย์ คลับ จำกัด | 330.0 | 330.0 | 100.0 | 100.0 | 330.0 | 330.0 |
| บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ⁽²⁾ | 1,000.0 | 1,000.0 | 100.0 | 100.0 | 958.5 | 958.5 |
| บริษัท ลาгуน่า เดคส์ จำกัด | 1.0 | 1.0 | 95.0 | 95.0 | 0.9 | 0.9 |
| บริษัท ลาгуน่าเชอร์วิสต์ จำกัด ⁽³⁾ | 90.5 | 90.5 | 72.9 | 72.9 | 22.4 | 22.4 |
| บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด | 0.1 | 0.1 | 100.0 | 100.0 | 47.8 | 47.8 |
| บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ⁽⁴⁾ | 1,550.0 | 1,550.0 | 100.0 | 100.0 | 1,550.0 | 1,550.0 |
| บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด ⁽⁵⁾ | 2.0 | 2.0 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด | | | | | | |
| บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เชอร์ชั่น จำกัด | 8.0 | 8.0 | 49.0 | 49.0 | - | - |
| บริษัท จัดหางาน ลาгуน่า จีอบส์ จำกัด | 179.0 | 179.0 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัท แม่จันทร์พรีอเพอรัล จำกัด | 82.0 | 232.3 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด | 28.4 | 28.4 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัท กูเกิ้ล แกรนด์ ริสอร์ท จำกัด | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัท กลางพัฒนา จำกัด | 251.0 | 251.0 | 50.0 | 50.0 | - | - |
| บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด | 2,250.0 | 2,250.0 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัท ไทยวาฟลาวเวอร์ จำกัด | 327.0 | 455.0 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัท ไทยวาฟลาวเวอร์ (2) จำกัด | 21.0 | 21.0 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด | 214.4 | 214.4 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัท ลาгуน่า โกลบอล อินเตอร์เทรด จำกัด | 2.0 | - | 100.0 | - | - | - |
| บริษัท ลาгуน่า ฮอสพิทาลิตี้ จำกัด | 2.0 | - | 100.0 | - | - | - |
| บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด | | | | | | |
| บริษัท บางเทา (1) จำกัด | 14.0 | 20.9 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัท บางเทา (2) จำกัด | 5.0 | 19.1 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัท บางเทา (3) จำกัด ⁽⁶⁾ | - | 7.8 | - | 100.0 | - | - |
| บริษัท บางเทา ลาгуน่า จำกัด | 80.0 | 80.0 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด | 1,546.0 | 1,546.0 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า ฮอติเคย์ คลับ จำกัด | | | | | | |
| บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด | - | - | 100.0 | 100.0 | - | - |
| บริษัทย่อยที่ถือผ่านบริษัท ลาгуน่า บันฮัน ทรี จำกัด | | | | | | |
| บริษัท พีที เอวิซี อินโดนีเซีย จำกัด | 7.0 | 7.0 | 100.0 | 100.0 | - | - |
| | ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา | ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา | | | | |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | | | 4,242.7 | 4,242.7 |

- (1) บริษัท ลาгуน่า บันฮัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49.0 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51.0
- (2) บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 84.9 และถือผ่านบริษัท ลาгуน่า ฮอติเคย์ คลับ จำกัด และบริษัท แม่จันทร์พรีอเพอรัล จำกัด ร้อยละ 15.1
- (3) บริษัท ลาгуน่าเชอร์วิสต์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 24.7 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด และบริษัท ลาгуน่า บันฮัน ทรี จำกัด ร้อยละ 48.2
- (4) บริษัท ทีดับบลิว อาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.0 และถือผ่านบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ร้อยละ 1.0
- (5) บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 40.0 และถือผ่านบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ร้อยละ 60.0
- (6) บริษัท บางเทา (3) จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ในปี 2566

ในระหว่างปี มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

- 1) เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งบริษัทใหม่จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ลา구나 ฮอสพิทาลิตี้ จำกัด และบริษัท ลา구나 โกลบอล อินเตอร์เทรด จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต การจัดตั้งบริษัทนี้ บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัททั้ง 2 แห่ง ซึ่งบริษัททั้ง 2 แห่งได้จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566 โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 2.0 ล้านบาท และได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว
- 2) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางเทา (3) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2566
- 3) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยสี่แห่งมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินลดทุนให้กับผู้ถือหุ้นและได้จดทะเบียนลดทุนในระหว่างงวดเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - บริษัท บางเทา (1) จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจาก 20.9 ล้านบาท เป็น 14.0 ล้านบาท
 - บริษัท บางเทา (2) จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจาก 19.1 ล้านบาท เป็น 5.0 ล้านบาท
 - บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจาก 455.0 ล้านบาท เป็น 327.0 ล้านบาท
 - บริษัท แม่จันทร์พร้อมเพอร์ดี จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจาก 232.3 ล้านบาท เป็น 82.0 ล้านบาท

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย ดังนี้

| ชื่อบริษัท | งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท) | |
|--------------------------|--------------------------------------|------|
| | 2566 | 2565 |
| บริษัท ลา구나 แกรนด์ จำกัด | 153,756 | - |
| บริษัท ลา구나 (3) จำกัด | 20,658 | - |
| รวม | 174,414 | - |

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลา구나 เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทฯมีค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|------------------------------------|-----------------|---------|
| | งบการเงินรวม | |
| | 2566 | 2565 |
| บริษัท ไทยวาปลาซ่า จำกัด | 56,976 | 56,976 |
| บริษัท ลาгуน่า บ้านขันธ์ ตรี จำกัด | 350,928 | 350,928 |
| รวม | 407,904 | 407,904 |

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจของบริษัท ไทยวา พลาซ่า จำกัดและบริษัท ลาгуน่า บ้านขันธ์ ตรี จำกัด โดยแต่ละกิจการนั้นถูกกำหนดให้เป็นหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

| | บริษัท ไทยวาปลาซ่า จำกัด | | บริษัท ลาгуน่า บ้านขันธ์ ตรี จำกัด | |
|------------------------------|--------------------------|------|------------------------------------|------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี) | 6.06 | 3.05 | 5.07 | 5.82 |
| อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี) | 6.42 | 7.47 | 6.64 | 7.05 |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่า ค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|--|-------------------------|------------------|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------------------------|----------------|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | | มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย | |
| | | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| บริษัท ทropicool รีเสิร์ช จำกัด หัก: ค่าเพื่อการซื้อค่าเงินลงทุน | ธุรกิจลงทุน | ฮ่องกง | ร้อยละ 25.87 | ร้อยละ 25.87 | 17,673 (17,673) | 17,673 (17,673) | - | - |
| บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจัดจำหน่าย วุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลัง และผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ | ประเทศไทย | 10.03 | 10.03 | 777,454 | 777,454 | 754,177 | 773,807 |
| บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ | ธุรกิจลงทุน | สิงคโปร์ | 10.69 | 10.69 | 173,495 | 173,495 | 322,466 | 217,334 |
| | | | | | <u>950,949</u> | <u>950,949</u> | <u>1,076,643</u> | <u>991,141</u> |

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|----------------------------|--|-------------------------|----------------------|-----------------|----------------|----------------|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | |
| | | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจัดจำหน่ายวุ้นเส้น แป้งมัน สำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ | ประเทศไทย | ร้อยละ 10.03 | ร้อยละ 10.03 | 777,454 | 777,454 |
| รวม | | | | | <u>777,454</u> | <u>777,454</u> |

บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด จัดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ และดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท ทropicool รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด จัดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ จำนวน 10 ล้านหุ้น

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และเงินปันผลรับในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท | งบการเงินรวม | | | |
|-------------------------------|---|---------------|--|----------------|
| | ส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมใน ระหว่างปี | | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมใน ระหว่างปี | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด | 5,569 | 796 | 99,563 | (715) |
| บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | 4,138 | 27,734 | (4,703) | (3,218) |
| รวม | <u>9,707</u> | <u>28,530</u> | <u>94,860</u> | <u>(3,933)</u> |

| ชื่อบริษัท | (หน่วย: พันบาท) | |
|----------------------------|----------------------|--------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | เงินปันผลรับ | |
| | 2566 | 2565 |
| บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | 19,065 | 19,074 |
| รวม | 19,065 | 19,074 |

16.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

| บริษัทร่วม | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|----------------------------|------------------------------------|------|
| | มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2566 | 2565 |
| บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | 352 | 459 |

16.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

| | (หน่วย: ล้านบาท) | | | |
|--|----------------------------|---------|-------------------------------|-------|
| | บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | | บริษัท บันฮัน ทรี ไชน่า จำกัด | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 4,583 | 4,104 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 4,836 | 4,603 | 3,687 | 2,797 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (2,586) | (1,609) | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (1,440) | (1,502) | - | - |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (347) | (370) | - | - |
| สินทรัพย์ - สุทธิ | 5,046 | 5,226 | 3,687 | 2,797 |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) | 10.03 | 10.03 | 10.69 | 10.69 |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ | 506 | 524 | 394 | 299 |
| ผลต่างของส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน | - | - | (72) | (82) |
| ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ | 150 | 152 | - | - |
| ค่าความนิยม | 98 | 98 | - | - |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม | 754 | 774 | 322 | 217 |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

| | บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | | บริษัท บันชัน ทรี ไชน่า จำกัด | |
|-------------------------|-------------------------------|--------|----------------------------------|------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้ | 10,332 | 10,474 | - | - |
| กำไร | 46 | 286 | 52 | 7 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (80) | (32) | 932 | (7) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | (34) | 254 | 984 | - |

16.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม บริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัด | |
|-------------------------|--|-------|
| | 2566 | 2565 |
| กำไร (ขาดทุน) | 46 | (110) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 8 | (72) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 54 | (182) |

16.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัด จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธี
ส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากไม่ได้มีภาระผูกพัน
ตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท | ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ที่หยุดรับรู้ | | | |
|--------------------------------|--|------|--|-------|
| | ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ในระหว่างปี | | ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| บริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัด | 14 | (47) | (480) | (494) |

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|--|-------------------------------|-----------|--|-------------------------------|----------|
| | ห้องในอาคาร สำนักงานและ ที่ดินรอกการ | | | ห้องในอาคาร สำนักงานและ ที่ดินรอกการ | | |
| | พัฒนา/ขาย | ร้านค้าให้เช่า (รวมที่ดิน) | รวม | พัฒนา/ขาย | ร้านค้าให้เช่า (รวมที่ดิน) | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2565 | 174,363 | 1,207,860 | 1,382,223 | 74,771 | 106,831 | 181,602 |
| กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน | 8,568 | 26,190 | 34,758 | 12,896 | - | 12,896 |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565 | 182,931 | 1,234,050 | 1,416,981 | 87,667 | 106,831 | 194,498 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 11,847 | 11,847 | - | 11,847 | 11,847 |
| โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | 36,960 | 36,960 | - | - | - |
| โอนมาจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | - | 58,000 | 58,000 | - | - | - |
| กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน | 26,501 | 85,760 | 112,261 | 25,342 | 6,755 | 32,097 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | - | (11,847) | (11,847) | - | (11,847) | (11,847) |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2566 | 209,432 | 1,414,770 | 1,624,202 | 113,009 | 113,586 | 226,595 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐาน เพิ่มขึ้น |
|------------------|---|--------------|---|--------------|---|
| | ผลกระทบบทต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐาน เพิ่มขึ้น | | ผลกระทบบทต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐาน เพิ่มขึ้น | | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | |
| ราคาต่อไร่ | 130 - 18,000 | 120 - 16,000 | 230 - 18,000 | 180 - 16,000 | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น |
| ราคาต่อตารางเมตร | 37 - 120 | 35 - 113 | - | - | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น |
| ราคาต่อตารางวา | 167 - 736 | 149 | - | - | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทขอยุติได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าประมาณ 868 ล้านบาท (2565: 821 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|-----------------------------|-------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------|-----------------|----------|--------------------|----------|-------------|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | | | |
| | อาคาร | สนามกอล์ฟ | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและติดตั้ง | อุปกรณ์ดำเนินงาน | งานตกแต่งภายนอก | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม | |
| ราคาทุน / ราคาที่ดีใหม่ | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 7,627,964 | 6,171,941 | 141,722 | 1,968,430 | 1,281,312 | 590,901 | 45,074 | 221,546 | 111,902 | 18,160,792 |
| ซื้อเพิ่ม | 45,107 | 120,555 | 3,971 | 38,365 | 18,459 | 18,499 | 2,715 | 2,166 | 43,203 | 293,040 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (998) | - | (38,442) | (20,247) | (19,879) | (582) | (44,227) | - | (124,375) |
| โอนเข้า/โอนออก | - | (265) | - | 11,077 | (7,091) | (2,419) | 5,347 | - | (6,649) | - |
| โอนไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | (60,894) | - | - | - | - | - | - | - | - | (60,894) |
| โอนมาจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 17,115 | 72,750 | - | - | - | - | - | - | - | 89,865 |
| ปรับปรุง | - | (974) | (2,183) | (755) | 974 | 134 | - | 153 | - | (2,651) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 7,629,292 | 6,363,009 | 143,510 | 1,978,675 | 1,273,407 | 587,236 | 52,554 | 179,638 | 148,456 | 18,355,777 |
| ซื้อเพิ่ม | 18,739 | 48,822 | 193 | 85,449 | 40,849 | 80,988 | 1,015 | 8,875 | 284,138 | 569,068 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | (23,560) | (22,751) | - | (5,072) | (26,731) | (12,472) | - | (3,092) | - | (93,678) |
| โอนเข้า/โอนออก | - | 42,354 | - | 6,800 | 5,164 | 7,161 | 17,095 | 904 | (79,478) | - |
| โอนไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | (54,744) | - | - | - | - | - | - | - | - | (54,744) |
| โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | (36,960) | - | - | - | - | - | - | - | (36,960) |
| โอนมาจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 22,005 | - | - | - | - | - | - | - | - | 22,005 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | 5,261,144 | 920,031 | - | - | - | - | - | - | - | 6,181,175 |
| ตัดค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาใหม่ | - | (2,697,420) | - | - | - | - | - | - | - | (2,697,420) |
| ปรับปรุง | - | - | 690 | 224 | 28 | (80) | - | 64 | (1,285) | (359) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 12,852,876 | 4,617,085 | 144,393 | 2,066,076 | 1,292,717 | 662,833 | 70,664 | 186,389 | 351,831 | 22,244,864 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | (388) | (2,343,945) | (81,757) | (1,501,615) | (1,075,002) | (467,206) | (37,100) | (162,826) | - | (5,669,839) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (61) | (180,317) | (11,406) | (86,460) | (59,800) | (36,313) | (3,170) | (8,658) | - | (386,185) |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | 830 | - | 25,806 | 20,031 | 19,592 | 582 | 43,866 | - | 110,707 |
| โอนเข้า/โอนออก | - | 104 | - | (5,671) | 6,130 | 1,427 | (1,990) | - | - | - |
| ปรับปรุง | - | 92 | 170 | 265 | (1,038) | (179) | (33) | (153) | - | (876) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | (449) | (2,523,236) | (92,993) | (1,567,675) | (1,109,679) | (482,679) | (41,711) | (127,771) | - | (5,946,193) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (60) | (179,879) | (11,813) | (81,016) | (51,952) | (36,270) | (4,823) | (8,882) | - | (374,695) |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | 5,505 | - | 4,996 | 21,510 | 12,151 | - | 3,045 | - | 47,207 |
| ตัดค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาใหม่ | - | 2,697,420 | - | - | - | - | - | - | - | 2,697,420 |
| ปรับปรุง | - | 190 | (55) | (104) | 40 | (21) | - | (65) | - | (15) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | (509) | - | (104,861) | (1,643,799) | (1,140,081) | (506,819) | (46,534) | (133,673) | - | (3,576,276) |
| ค่าเผื่อการค้อยค่า | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | (39,225) | (96,294) | (26,173) | - | - | - | - | - | - | (161,692) |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตาม ราคาที่เป็นใหม่ | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | | | | |
|---|-------------------------------------|----------|---------------------------|-----------------------------|--|---------------------|----------|------------------------|-----------|
| | ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | อาคาร | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง | อุปกรณ์ ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน | งานตกแต่ง ภายนอก | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| ราคาทุน / ราคาที่เป็นใหม่ | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 4,437 | 52,255 | 18,079 | 15,838 | 38,309 | 1,594 | 7,908 | 4,584 | 143,004 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | - | 16 | 1,582 | 1,262 | - | 8,212 | 11,072 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | (200) | (16,195) | (65) | (4,337) | - | (3,890) | - | (24,687) |
| ปรับปรุง | - | - | - | - | - | - | - | (4,582) | (4,582) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 4,437 | 52,055 | 1,884 | 15,789 | 35,554 | 2,856 | 4,018 | 8,214 | 124,807 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | - | 211 | 1,836 | 514 | 65 | 4,836 | 7,462 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | - | - | (341) | (711) | - | - | - | (1,052) |
| โอนเข้า/โอนออก | - | - | 1,863 | (4,113) | - | 2,250 | - | - | - |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | 2,348 | 1,075 | - | - | - | - | - | - | 3,423 |
| ตัดค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาใหม่ | - | (35,738) | - | - | - | - | - | - | (35,738) |
| ปรับปรุง | - | - | - | - | (107) | - | - | (7,161) | (7,268) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 6,785 | 17,392 | 3,747 | 11,546 | 36,572 | 5,620 | 4,083 | 5,889 | 91,634 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | - | (33,737) | (10,248) | (14,954) | (35,337) | (1,524) | (7,908) | - | (103,708) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (1,068) | (1,269) | (114) | (1,098) | (388) | - | - | (3,937) |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | 119 | 10,571 | 65 | 4,337 | - | 3,890 | - | 18,982 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | - | (34,686) | (946) | (15,003) | (32,098) | (1,912) | (4,018) | - | (88,663) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (1,052) | (496) | (91) | (1,418) | (168) | (3) | - | (3,228) |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | - | - | - | 341 | 711 | - | - | - | 1,052 |
| โอนเข้า/โอนออก | - | - | (1,550) | 3,436 | - | (1,886) | - | - | - |
| ตัดค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาใหม่ | - | 35,738 | - | - | - | - | - | - | 35,738 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | - | - | (2,992) | (11,317) | (32,805) | (3,966) | (4,021) | - | (55,101) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | - | (2,920) | - | - | - | - | - | - | (2,920) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | - | (2,920) | - | - | - | - | - | - | (2,920) |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | (1,869) | - | - | - | - | - | - | (1,869) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | - | (4,789) | - | - | - | - | - | - | (4,789) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 4,437 | 14,449 | 938 | 786 | 3,456 | 944 | - | 8,214 | 33,224 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 6,785 | 12,603 | 755 | 229 | 3,767 | 1,654 | 62 | 5,889 | 31,744 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | | | | | | | | | |
| 2565 | | | | | | | | | 3,937 |
| 2566 | | | | | | | | | 3,228 |

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 28 ธันวาคม 2566 ตาม
รายกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่ สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่ |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|-----------------------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น |
| อาคาร - ราคาต่อตารางเมตร (บาท) | 1,000 - 80,000 | 1,000 - 78,000 | 1,500 - 17,500 | 1,000 - 16,000 | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น |
| ที่ดิน - ราคาต่อไร่ (ล้านบาท) | 0.2 - 800.0 | 2.0 - 400.0 | 30.0 | 18.0 | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น |

สาเหตุที่ราคาที่ดินในลา구나 ภูเก็ตและกรุงเทพฯ ที่เป็นที่ตั้งโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นอย่างมาก เกิดจากมีความต้องการจากนักลงทุนอย่างสูงในการซื้อที่ดินในภูเก็ต เช่น หาดป่าตอง เชียงทะเล บางเทา และกรุงเทพฯ บนถนนสาทร เกิดโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หลายโครงการ ทำให้ราคาที่ดินขยับขึ้นอย่างมีสาระสำคัญในระหว่างปี 2566 ส่งผลให้ราคาที่ดินในลา구나 ภูเก็ต และที่ดิน โรงแรม บันยัน ทรี กรุงเทพฯ เพิ่มสูงขึ้นตามความต้องการของตลาด

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|--------------|-----------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ที่ดิน | 1,652,464 | 1,598,203 | 189 | 189 |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 3,623,510 | 3,696,374 | 7,494 | 10,288 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 2,569 ล้านบาท (2565: 2,288 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 61 ล้านบาท 2565: 60 ล้านบาท)

บริษัทขอยุติได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 12,718 ล้านบาท (2565: 8,634 ล้านบาท) ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

19. สัญญาเช่า

19.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าวิลล่า/ห้องพัก เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆเพื่อใช้ในกิจการโรงแรม โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 3 ปี

ก) สิทธิทรัพย์สินการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสิทธิทรัพย์สินการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|----------------------------------|--------------|----------|---------------------------|----------|---------|----------|
| | ที่ดิน | อาคาร | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | ท่าเรือ | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 112 | 24,776 | 4,206 | 8,821 | 553 | 38,468 |
| เพิ่มขึ้น | 726 | 28,135 | 154 | - | 2,097 | 31,112 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (243) | (19,907) | (2,230) | (3,152) | (699) | (26,231) |
| โอนกลับผลขาดทุนจาก การด้อยค่า | - | 2,095 | - | - | - | 2,095 |
| ลดลงจากการบอกลีก สัญญาเช่า | - | (122) | - | - | - | (122) |
| ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน | - | 36 | - | (678) | - | (642) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 595 | 35,013 | 2,130 | 4,991 | 1,951 | 44,680 |
| เพิ่มขึ้น | - | 13,619 | 1,018 | - | - | 14,637 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (241) | (19,113) | (1,885) | (3,235) | (699) | (25,173) |
| ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน | - | - | - | 131 | - | 131 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 354 | 29,519 | 1,263 | 1,887 | 1,252 | 34,275 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|-------------------------------|----------------------|---------|---------------------------|----------|---------|---------|
| | ที่ดิน | อาคาร | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | ท่าเรือ | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | - | 1,292 | - | - | - | 1,292 |
| เพิ่มขึ้น | - | 4,765 | - | - | - | 4,765 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (1,286) | - | - | - | (1,286) |
| ลดลงจากการบอกลีก สัญญาเช่า | - | (746) | - | - | - | (746) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | - | 4,025 | - | - | - | 4,025 |
| เพิ่มขึ้น | - | 10,838 | - | - | - | 10,838 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (2,834) | - | - | - | (2,834) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | - | 12,029 | - | - | - | 12,029 |

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|----------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า | 65,215 | 99,923 | 9,834 | 7,876 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี | (3,047) | (5,313) | (436) | (221) |
| รวม | 62,168 | 94,610 | 9,398 | 7,655 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (43,262) | (59,317) | (5,059) | (5,390) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 18,906 | 35,293 | 4,339 | 2,265 |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 39 ภายใต้หัวข้อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 25,173 | 26,231 | 2,834 | 1,286 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 3,371 | 4,776 | 225 | 103 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 987 | 3,411 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 3,000 | 612 | - | 325 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา | 232,831 | 140,041 | 24,154 | 16,553 |

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้ที่เข้าร่วมโครงการให้เช่าวิลล่า/ห้องพัก โดยแบ่งเป็นผลตอบแทนในอัตรากที่หรือผลตอบแทนแปรผันตามรายได้หรือกำไรของโรงแรมที่เกิดขึ้นจริง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 - 5 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 226 ล้านบาท (2565: 166 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 24 ล้านบาท 2565: 16 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 35

19.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทให้เช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารและสำนักงาน โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภายใน 1 ปี | 25,808 | 22,543 | 10,308 | 5,669 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 14,950 | 28,380 | 7,514 | 4,357 |
| รวม | 40,758 | 50,923 | 17,822 | 10,026 |

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

| | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
| | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน | MMR | 610,000 | 1,080,000 | 510,000 | 650,000 |
| รวม | | 610,000 | 1,080,000 | 510,000 | 650,000 |

MMR : อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้นจะเป็นไปตามภาวะของตลาดเงินในขณะที่ตกลงกับผู้ดูแลราย (Money Market Rate)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกัน โดยการจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เจ้าหนี้การค้า | 422,593 | 398,857 | 2,751 | 5,536 |
| ค่าก่อสร้างค้างจ่าย | 8,475 | 7,055 | - | - |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8) | 201,159 | 164,014 | 35,484 | 56,170 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 391,840 | 324,721 | 32,132 | 46,049 |
| เจ้าหนี้อื่น | 311,905 | 317,525 | 2,831 | 2,121 |
| ค่าบริการค้างจ่ายพนักงาน โรงแรม | 40,866 | 37,310 | - | - |
| ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของวิลล่า | 135,431 | 71,788 | 9,711 | 10,874 |
| รวม | 1,512,269 | 1,321,270 | 82,909 | 120,750 |

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|--------------------------|-----------------|----------------|----------------------|---------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย | 122,435 | 108,281 | 9,452 | 16,493 |
| รายได้รับล่วงหน้า | 12,178 | 19,148 | - | - |
| ภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย | 172,377 | 152,030 | 3,016 | 3,950 |
| ภาษีอื่นค้างจ่าย | 22,538 | 16,960 | 3,185 | 2,533 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 31,874 | - | - | - |
| รวม | 361,402 | 296,419 | 15,653 | 22,976 |

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

| เงินกู้ | วงเงินกู้ (ล้านบาท) | การชำระคืน | ระยะเวลาการชำระคืน | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------|------------------------|------------|---|------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | | | | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| บริษัทฯ | | | | | | | | |
| 1 | 75 | รายไตรมาส | เดือนเมษายน 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2574 | 2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 1.75 | 67,250 | 67,750 | 67,250 | 67,750 |
| 2 | 1,300 | รายไตรมาส | เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึง เดือนตุลาคม 2579 | 2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00 | 1,291,000 | 1,292,000 | 1,291,000 | 1,292,000 |
| 3 | 20 | รายครึ่งปี | เดือนมีนาคม 2567 ถึง เดือนมีนาคม 2568 | MMR | 20,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | |
| 4 | 450 | รายไตรมาส | เดือนสิงหาคม 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2581 | 2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.00 | 304,625 | 305,000 | - | - |
| 5 | 335 | รายไตรมาส | เดือนพฤศจิกายน 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581 | 2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00 | 250,740 | 295,733 | - | - |
| 6 | 800 | รายไตรมาส | เดือนมีนาคม 2556 ถึง เดือนตุลาคม 2581 | 2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.00 | 239,500 | 240,000 | - | - |
| 7 | 400 | รายไตรมาส | เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึง เดือนตุลาคม 2581 | 2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00 | 398,250 | 398,750 | - | - |
| 8 | 52 | รายไตรมาส | เดือนตุลาคม 2566 ถึง เดือนตุลาคม 2573 ⁽ⁿ⁾ | 2.00 และ MLR ลบ 1.25 - 2.00 | 51,500 | 52,000 | - | - |
| 9 | 5 | รายเดือน | เดือนพฤษภาคม 2566 ถึง เดือนเมษายน 2568 | 2.00 และ MLR | - | 5,000 | - | - |
| 10 | 1,000 | รายไตรมาส | เดือนตุลาคม 2552 ถึง เดือนตุลาคม 2581 ⁽ⁿ⁾ | 2.00 MLR และ MLR ลบ 0.50 - 1.50 | 250,395 | 251,395 | - | - |
| 11 | 75 | รายไตรมาส | เดือนกรกฎาคม 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581 | 2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00 | 72,500 | 73,500 | - | - |
| 12 | 800 | รายไตรมาส | เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581 | 2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00 | 798,438 | 798,750 | - | - |
| 13 | 175 | รายไตรมาส | เดือนมกราคม 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2581 | 2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.00 | 152,500 | 153,500 | - | - |
| 14 | 200 | รายไตรมาส | เดือนตุลาคม 2566 ถึง เดือนตุลาคม 2573 | MLR ลบ 1.25 - 1.50 | 198,000 | 200,000 | - | - |

| เงินกู้ | วงเงินกู้ (ล้านบาท) | การชำระคืน | ระยะเวลาการชำระคืน | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------------|------------|---|--------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | | | | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| (หน่วย: พันบาท) | | | | | | | | |
| บริษัทย่อย (ต่อ) | | | | | | | | |
| 15 | 298 | รายไตรมาส | เดือนมิถุนายน 2557 ถึง เดือนตุลาคม 2573 ⁽ⁿ⁾ | 2.00 และ MLR ลบ 1.00 - 2.00 | 72,766 | 73,729 | - | - |
| 16 | 135 | รายปี | เดือนกรกฎาคม 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2567 ⁽ⁿ⁾ | MLR ลบ 1.25 - 1.50 | - | 38,005 | - | - |
| 17 | 100 | รายไตรมาส | เดือนธันวาคม 2559 ถึง เดือนตุลาคม 2573 | 2.00 และ MLR ลบ 1.00 - 2.00 | 47,000 | 48,000 | - | - |
| 18 | 300 | รายไตรมาส | เดือนพฤษภาคม 2563 ถึง เดือนตุลาคม 2581 ⁽ⁿ⁾ | 2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00 | 26,008 | 76,619 | - | - |
| 19 | 400 | รายปี | เดือนธันวาคม 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2566 ⁽ⁿ⁾ | MLR ลบ 1.25 - 1.50 | - | 89,291 | - | - |
| 20 | 480 | รายปี | เดือนธันวาคม 2565 ถึง เดือนกันยายน 2566 ⁽ⁿ⁾ | MLR ลบ 1.25 - 1.50 | - | 11,923 | - | - |
| 21 | 130 | รายไตรมาส | เดือนเมษายน 2566 ถึง เดือนมกราคม 2571 | 2.00 และ MLR ลบ 1.50 | 110,500 | 130,000 | - | - |
| 22 | 20 | รายปี | เดือนธันวาคม 2566 ถึง เดือนธันวาคม 2567 | MMR | - | 20,000 | - | - |
| 23 | 45.5 | รายครึ่งปี | เดือนมีนาคม 2567 ถึง เดือนกันยายน 2567 | MMR | 10,000 | 35,000 | - | - |
| 24 | 40 | รายครึ่งปี | เดือนกันยายน 2566 ถึง เดือนมีนาคม 2568 | MMR | 35,500 | 40,000 | - | - |
| 25 | 300 | รายไตรมาส | เดือนสิงหาคม 2567 ถึง เดือนพฤษภาคม 2571 ⁽ⁿ⁾ | MLR ลบ 1.25 - 1.50 | 216,866 | 113,411 | - | - |
| 26 | 100 | รายครึ่งปี | เดือนธันวาคม 2566 ถึง เดือนธันวาคม 2569 | MLR ลบ 1.50 | 20,660 | - | - | - |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | 4,633,998 | 4,829,356 | 1,378,250 | 1,379,750 |
| หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย | | | | | (8,914) | (10,731) | (3,966) | (4,412) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ | | | | | 4,625,084 | 4,818,625 | 1,374,284 | 1,375,338 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | (481,406) | (296,629) | (60,000) | (1,500) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | 4,143,678 | 4,521,996 | 1,314,284 | 1,373,838 |

MMR: อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้นจะเป็นไปตามภาวะของตลาดเงินในขณะที่ยึดกับผู้กู้แต่ละราย (Money Market Rate)

MLR: อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบกำหนดระยะเวลา (Minimum Loan Rate)

⁽ⁿ⁾ ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นการชำระคืนจากงวดแรกและ/หรืองวดท้ายสุด ณ วันที่โอนกรรมสิทธิ์อสังหาริมทรัพย์ที่ขายและ/หรือ เมื่อได้รับเงินค้ำมัดจำ เงินค่าน้ำ ค่าเช่าหรือราคาซื้อ

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 4,829,356 | 5,367,518 | 1,379,750 | 1,379,750 |
| บวก: เบิกเงินกู้ | 125,115 | 150,735 | - | - |
| หัก: จ่ายชำระคืน | (320,473) | (688,897) | (1,500) | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 4,633,998 | 4,829,356 | 1,378,250 | 1,379,750 |

เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีใช้สำหรับ โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ โรงแรม

เงินกู้ยืมค่าประกัน โดยที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 17 และ 18 เงินกู้ยืมตามข้อ (1) ค่าประกัน โดยหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระบุให้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 641 ล้านบาท (2565: 323 ล้านบาท)

24. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|-----------------------------|---------------------------|----------------|-----------------------------|---------------------------|----------------|
| | 2566 | | | 2565 | | |
| | ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน | ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น | รวม | ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน | ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น | รวม |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 77,710 | 29,004 | 106,714 | 73,963 | 32,839 | 106,802 |
| ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 6,048 | 2,005 | 8,053 | 5,447 | 2,256 | 7,703 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 1,258 | 350 | 1,608 | 997 | 370 | 1,367 |
| ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระ | | | | | | |
| ผลประโยชน์ | - | - | - | 4,232 | 1,467 | 5,699 |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม | | | | | | |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ | | | | | | |
| ด้านประชากรศาสตร์ | - | (58) | (58) | - | - | - |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ | | | | | | |
| ทางการเงิน | - | (1,638) | (1,638) | - | - | - |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก | | | | | | |
| ประสบการณ์ | - | 3,575 | 3,575 | - | - | - |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น : | | | | | | |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม | | | | | | |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ | | | | | | |
| ด้านประชากรศาสตร์ | (533) | - | (533) | - | - | - |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ | | | | | | |
| ทางการเงิน | (9,384) | - | (9,384) | - | - | - |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก | | | | | | |
| ประสบการณ์ | 50,190 | - | 50,190 | - | - | - |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (2,301) | (4,333) | (6,634) | (6,929) | (7,928) | (14,857) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 122,988 | 28,905 | 151,893 | 77,710 | 29,004 | 106,714 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--|-----------------------------|---------------------------|---------------|-----------------------------|---------------------------|---------------|
| | 2566 | | | 2565 | | |
| | ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน | ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น | รวม | ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน | ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น | รวม |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 10,548 | 1,888 | 12,436 | 12,084 | 2,257 | 14,341 |
| ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 581 | 101 | 682 | 581 | 110 | 691 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 145 | 24 | 169 | 137 | 25 | 162 |
| ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระ | | | | | | |
| ผลประโยชน์ | - | - | - | 322 | 195 | 517 |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม | | | | | | |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ | | | | | | |
| ด้านประชากรศาสตร์ | - | (3) | (3) | - | - | - |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ | | | | | | |
| ทางการเงิน | - | (78) | (78) | - | - | - |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก | | | | | | |
| ประสบการณ์ | - | 1,380 | 1,380 | - | - | - |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น : | | | | | | |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม | | | | | | |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ | | | | | | |
| ด้านประชากรศาสตร์ | (75) | - | (75) | - | - | - |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ | | | | | | |
| ทางการเงิน | (1,453) | - | (1,453) | - | - | - |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก | | | | | | |
| ประสบการณ์ | 24,928 | - | 24,928 | - | - | - |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | - | (475) | (475) | (2,576) | (699) | (3,275) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 34,674 | 2,837 | 37,511 | 10,548 | 1,888 | 12,436 |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 53 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 27 ล้านบาท) (2565: จำนวน 9 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 0.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 7 - 8 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 7 - 8 ปี) (2565: 10 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี) | 3.12 - 3.21 | 1.40 | 3.12 - 3.21 | 1.40 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละต่อปี) | 2.00 | 2.00 | 2.00 | 2.00 |
| อัตราหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละต่อปี) | 7.00 - 29.00 | 7.00 - 29.00 | 7.00 - 29.00 | 7.00 - 29.00 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | 2566 | | | |
|---|--------------|---------|----------------------|-------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | เพิ่มขึ้น | ลดลง | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
| อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50) | (3,521) | 3,721 | (447) | 471 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00) | 6,021 | (5,462) | 838 | (763) |

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | | | |
|---|--------------|---------|----------------------|-------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | เพิ่มขึ้น | ลดลง | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
| อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50) | (2,705) | 2,865 | (150) | 158 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00) | 5,208 | (4,711) | 363 | (338) |

25. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

26. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| | เพิ่มขึ้น | ลดลง | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 5,395,189 | 5,450,230 | 141,313 | 141,313 |
| ส่วนเกินทุนเพิ่มขึ้นจากการตีราคาของสินทรัพย์ | 4,944,939 | - | 2,738 | - |
| โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์ | (53,422) | (55,041) | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 10,286,706 | 5,395,189 | 144,051 | 141,313 |

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

27. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

28. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

28.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------|------------------|----------------------|----------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า: | | | | |
| รายได้จากกิจการ โรงแรม | 3,700,579 | 2,397,982 | 42,470 | 30,167 |
| รายได้จากกิจการ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 2,263,035 | 2,314,067 | - | - |
| รายได้จากกิจการ ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน - ค่าบริการ | 7,950 | 7,948 | 1,912 | 1,753 |
| ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ | 1,478 | 2,267 | 85,781 | 78,455 |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 5,973,042 | 4,722,264 | 130,163 | 110,375 |
| รายได้จากกิจการ ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน - ค่าเช่า | 27,106 | 27,854 | 10,201 | 9,749 |
| รายได้จากเงินปันผล | - | - | 193,479 | 19,074 |
| กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17) | 100,414 | 34,758 | 20,250 | 12,896 |
| อื่นๆ | 16,009 | 11,793 | 2,631 | 3,459 |
| รวมรายได้ | 6,116,571 | 4,796,669 | 356,724 | 155,553 |
| จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้ | | | | |
| รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง | 3,981,332 | 3,514,390 | - | - |
| รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง | 1,991,710 | 1,207,874 | 130,163 | 110,375 |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 5,973,042 | 4,722,264 | 130,163 | 110,375 |

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 37 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------|------------------|----------------------|----------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | 5,910,767 | 4,688,026 | 45,847 | 34,052 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 453,846 | 299,702 | 84,316 | 76,323 |
| | 6,364,613 | 4,987,728 | 130,163 | 110,375 |
| รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน | (391,571) | (265,464) | - | - |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 5,973,042 | 4,722,264 | 130,163 | 110,375 |

28.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาจากธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|--|-----------------|---------|----------------------|------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 1,003,679 | 998,386 | - | - |

28.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 9,944 ล้านบาทซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้ในสามปีข้างหน้า (2565: 5,963 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้ในสามปีข้างหน้า) ตามความสำเร็จของการก่อสร้างธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

29. รายได้อื่น

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-----------------|---------------|----------------------|----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เงินปันผลรับ | - | - | 193,479 | 19,074 |
| ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ | 1,478 | 2,267 | 85,781 | 78,455 |
| กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17) | 100,414 | 34,758 | 20,250 | 12,896 |
| กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 12,310 | - | 28 | 219 |
| อื่นๆ | 3,699 | 11,793 | 2,603 | 3,240 |
| รวม | <u>117,901</u> | <u>48,818</u> | <u>302,141</u> | <u>113,884</u> |

30. ต้นทุนทางการเงิน

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-----------------|----------------|----------------------|---------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง | 206,028 | 197,108 | 109,398 | 77,715 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 3,371 | 4,776 | 225 | 103 |
| รวม | <u>209,399</u> | <u>201,884</u> | <u>109,623</u> | <u>77,818</u> |

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 1,219,648 | 913,992 | 185,792 | 129,418 |
| ค่าเสื่อมราคา | 399,869 | 412,537 | 6,062 | 5,223 |
| ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่า | 236,818 | 144,064 | 24,154 | 16,879 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 181,148 | 166,126 | 2,315 | 1,669 |
| ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า | 266,321 | 210,726 | 4,106 | 3,414 |
| ค่าธรรมเนียมในการบริหารงานและค่าสิทธิ | 217,918 | 152,146 | - | - |
| ค่านายหน้า | 303,503 | 217,020 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด | 367,343 | 141,958 | 155 | 70 |
| ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม | 350,061 | 250,689 | - | - |
| ที่ดินและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี | 1,038,975 | 808,272 | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 121,418 | 514,055 | - | - |

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------|-----------------|----------------------|------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 79,751 | 29,976 | - | - |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน | 845 | (115) | - | - |
| ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายล่วงหน้า | 86 | 295 | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและกลับรายการ | 107,993 | (43,661) | 1,547 | 724 |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | 188,675 | (13,505) | 1,547 | 724 |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-----------------|-------|----------------------|------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | 1,236,235 | - | 685 | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 394 | 3,779 | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (8,055) | - | (4,680) | - |

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-----------------|---------------|----------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 564,329 | (8,232) | 48,396 | (96,342) |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | ร้อยละ 0 - 20 | ร้อยละ 0 - 20 | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 20 |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | | | | |
| คูณอัตราภาษี | 113,544 | (1,856) | 9,679 | (19,268) |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล | | | | |
| ของปีก่อน | 845 | (115) | - | - |
| ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 86 | 295 | - | - |
| ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 70,380 | 96,926 | 20,695 | 20,135 |
| ผลขาดทุนทางภาษีสะสมใช้ไป | (37,505) | (44,234) | - | - |
| บันทึกสินทรัพย์ทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้ในงวดก่อน | (26,215) | (87,115) | - | - |
| บันทึก (กลับรายการ) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงวดก่อน | 7,261 | (14,283) | (620) | - |
| การกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงวดก่อน | 17,178 | 6,973 | - | - |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินอาคารและอุปกรณ์ | 5,922 | 1,142 | - | 1,141 |
| เงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นภาษี | - | - | (38,696) | (3,815) |
| รายได้ที่ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร | - | 9,135 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี | 37,179 | 19,627 | 10,489 | 1,083 |
| รวม | 43,101 | 29,904 | (28,207) | (1,591) |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | 188,675 | (13,505) | 1,547 | (724) |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบแสดงฐานะการเงิน | |
|--|--------------------|--------------------|
| | งบการเงินรวม | |
| | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี | | |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | 101,001 | 117,904 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 28,980 | 21,343 |
| รายการเรียกเก็บระหว่างกันและบันทึกในต้นทุน | | |
| การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 3,615 | 11,646 |
| รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี | 58,005 | 34,035 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | (2,952,837) | (1,718,460) |
| ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้และต้นทุน | (1,088,825) | (999,243) |
| กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (233,071) | (208,455) |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม | | |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (52,154) | (51,761) |
| สัญญาเช่า | 1,603 | - |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสุทธิ | (4,133,683) | (2,792,991) |
| รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้ | | |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี | 16,478 | 69,285 |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี | (4,150,161) | (2,862,276) |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสุทธิ | (4,133,683) | (2,792,991) |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบแสดงฐานะการเงิน | |
|---|----------------------|------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี | | |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 7,502 | 2,487 |
| รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี | 803 | 990 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | (21,180) | (21,109) |
| ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้ | (64,320) | (68,806) |
| กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (35,906) | (29,111) |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสุทธิ | (113,101) | (115,549) |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทที่มีผลขาดทุนทางภาษีจำนวน 2,249 ล้านบาท (2565: 2,171 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 274 ล้านบาท 2565: 170 ล้านบาท) ซึ่งสามารถนำไปหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่มีผลขาดทุนเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ขึ้น เนื่องจากความสามารถในการรับคืนที่มีความไม่แน่นอน ผลขาดทุนทางภาษีเหล่านี้ขึ้นอยู่กับข้อตกลงของหน่วยงานจัดเก็บภาษีและการปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการของกฎหมายภาษีอากรของแต่ละประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจ

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ปีที่หมดอายุ | | | | |
| ภายใน 1 ปี | 68,468 | 124,685 | - | - |
| มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี | 2,180,460 | 2,046,799 | 273,642 | 170,167 |
| รวม | 2,248,928 | 2,171,484 | 273,642 | 170,167 |

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|---|----------------------------------|---------|----------------------|----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท) | 367,639 | 7,106 | 46,850 | (95,618) |
| จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (พันหุ้น) | 166,683 | 166,683 | 166,683 | 166,683 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น) | 2.21 | 0.04 | 0.28 | (0.57) |

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

| บริษัท | ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ | | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|--|--|--|----------------------------|------|
| | พนักงานส่วนปฏิบัติการ | พนักงานสำนักงาน | จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ | |
| | | | 2566 | 2565 |
| บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 3.8 | 2.7 |
| บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 1.3 | 1.0 |
| บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด | - | 3.5 | 2.6 |
| บริษัท ลาгуน่า บันชันทรี จำกัด | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 5.9 | 4.7 |
| บริษัท บันชันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด | - | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 0.3 | 0.3 |
| บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด | - | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 1.7 | 1.5 |
| บริษัท ลาгуน่า โฮลิเดย์ คลับ จำกัด | - | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 0.2 | 0.2 |
| บริษัท ไทยวาฬล่า จำกัด | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 3.8 | 2.8 |
| บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด | - | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | - | 0.1 |
| บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 0.7 | 0.6 |

35. ภาระผูกพัน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมและสำนักงานให้เข้าเป็นจำนวน 78 ล้านบาท (2565: 81 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 1,637 ล้านบาท (2565: 1,309 ล้านบาท)
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายฉบับ โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินค้ำมัดจำแล้วเป็นจำนวนเงิน 144 ล้านบาท และจะชำระส่วนที่เหลือจำนวน 144 ล้านบาทภายในวันที่ 12 เมษายน 2567
- ง) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งมีกรรมกร่วมกันกับบริษัทย่อยแห่งอื่นในกลุ่มบริษัท (กรรมกร่วมดังกล่าวไม่มีอำนาจลงนามผูกพันใด ๆ ในบริษัทย่อยนั้น) จำนวนเนื้อที่ดินรวม 1 ไร่ 54.25 ตารางวา โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินค้ำมัดจำแล้วเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท และจะชำระส่วนที่เหลือจำนวน 32 ล้านบาท ภายในวันที่ 28 มีนาคม 2567

สัญญาการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงานดังนี้

ก) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญาเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมของบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่างๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สาระสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

| บริษัท | ธุรกิจ | ผู้บริหาร | ระยะเวลาตามสัญญา | ค่าธรรมเนียม |
|---|---|---|--------------------------------|---|
| บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด | อสังหา ลาภูนำ ภูเก็ต | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด | 1.7.2555 - 30.11.2574 (ข) | - ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม |
| | | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด | 1.7.2555 - 30.11.2574 (ข) | - ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน |
| | | บริษัท บันฮัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด | 1.7.2555 - 30.11.2574 (ข) | - ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง* |
| | | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด | 19.10.2558 - 18.10.2578 (ก) | - ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม |
| บริษัท ลาภูนำ บันฮัน ทรี จำกัด | โฮม สวีท ลาภูนำ (เดิมชื่อ “ลาภูนำ ฮอติเคิล คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท”) | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด | 19.10.2558 - 18.10.2578 (ก) | - ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน |
| | | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด | 19.10.2558 - 18.10.2578 (ก) | - ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม |
| บริษัท ลาภูนำ บันฮัน ทรี จำกัด | บันฮัน ทรี ภูเก็ต | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด | 1.1.2559 - 31.12.2568 (ก) | - ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม |
| | | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด | 1.1.2559 - 31.12.2568 (ก) | - ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน |
| | | บริษัท บันฮัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด | 1.1.2559 - 31.12.2568 (ก) | - ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง* |
| บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด | บันฮัน ทรี กรุงเทพ | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด | 1.1.2565 - 31.12.2584 | - ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม |
| | | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด | 1.1.2565 - 31.12.2584 | - ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน |
| | | บริษัท บันฮัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด | 1.1.2565 - 31.12.2584 | - ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง* |
| บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด | แคสเซีย ภูเก็ต | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด | 20.10.2558 - 19.10.2583 (ค) | - ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม |
| | | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด | 20.10.2558 - 19.10.2583 (ค) | - ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน |
| | | บริษัท บันฮัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด | 20.10.2558 - 19.10.2583 (ค) | - ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง* |
| บริษัท บันฮัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด | แกลเลอรี | บริษัท บันฮัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด | 1.1.2552 เป็นต้นไป | - ค่าสิทธิ: ร้อยละ 1 ของรายได้รวม |

(ก) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

(ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี

(ค) คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก มีกำหนดเวลา 20 ปี โดยไม่จำกัดจำนวนครั้งในการต่ออายุ

* อัตราดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559

ข) กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องจักร รถยนต์ และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขึ้นค่าที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาบริการ สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำเป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท (2565: 23 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2565: 1 ล้านบาท)

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าเกี่ยวกับสัญญาเช่า วิลล่า/ห้องพักที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| จ่ายชำระ | | | | |
| ภายใน 1 ปี | - | 1 | - | - |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 1 | 2 | - | - |

ภาระจำยอมในการใช้ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยบางแห่งมีที่ดินติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 11 ไร่ (2565: 13 ไร่) ที่จังหวัดภูเก็ตซึ่งที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวแสดงภายใต้หัวข้อต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

36. การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้า สาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 50 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 0.4 ล้านบาท)

37. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นดังนี้

- ธุรกิจโรงแรม ประกอบด้วยการดำเนินงานของโรงแรมและภัตตาคาร รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจสนามกอล์ฟและร้านขายสินค้า
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยการขายอสังหาริมทรัพย์และการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ประกอบด้วยการให้เช่าและบริการบนที่ดินและอาคารที่ผู้บริหารกำหนดไว้เพื่อให้เช่า
- สำนักงานใหญ่ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของสำนักงานส่วนกลางและไม่ได้ปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานอื่น

ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานในส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | รวม |
|--|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|--------------|-------|
| | ธุรกิจโรงแรม | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน | สำนักงานใหญ่ | |
| รายได้ | | | | | |
| รายได้ส่วนงานดำเนินงาน | | | | | |
| รายได้รวม | 3,966 | 2,293 | 40 | - | 6,299 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | (265) | (30) | (5) | - | (300) |
| รายได้จากบุคคลภายนอก | 3,701 | 2,263 | 35 | - | 5,999 |
| ผลการดำเนินงาน | | | | | |
| ผลการดำเนินงานของส่วนงาน | 181 | 537 | (4) | (114) | 600 |
| รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน | | | | | 118 |
| กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น | | | | | 718 |
| รายได้ทางการเงิน | 2 | 44 | - | - | 46 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (123) | (13) | - | (73) | (209) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | | 10 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | 565 |
| รายได้ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย) | (76) | (120) | 3 | 4 | (189) |
| กำไรสำหรับปี | | | | | 376 |
| ข้อมูลของส่วนงานอื่น | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 350 | 16 | 2 | 7 | 375 |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 1 | 24 | - | - | 25 |

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| | ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ | | | | รวม |
|--|----------------------|----------------------------|---------------|--------------|-------|
| | ธุรกิจโรงแรม | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | อาคารสำนักงาน | สำนักงานใหญ่ | |
| รายได้ | | | | | |
| รายได้ส่วนงานดำเนินงาน | | | | | |
| รายได้รวม | 2,571 | 2,320 | 44 | - | 4,935 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | (173) | (6) | (8) | - | (187) |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | 2,398 | 2,314 | 36 | - | 4,748 |
| ผลการดำเนินงาน | | | | | |
| ผลการดำเนินงานของส่วนงาน | (260) | 510 | 1 | (176) | 75 |
| รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน | | | | | 49 |
| กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น | | | | | 124 |
| รายได้ทางการเงิน | - | 41 | - | - | 41 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (110) | (26) | - | (66) | (202) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | | 29 |
| ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | (8) |
| รายได้ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย) | 130 | (148) | - | 31 | 13 |
| กำไรสำหรับปี | | | | | 5 |
| ข้อมูลของส่วนงานอื่น | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 356 | 23 | 2 | 5 | 386 |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการเช่า | 8 | 18 | - | - | 26 |

รายได้จากลูกค้าภายนอกแบ่งตามประเทศที่กิจการตั้งอยู่และประเทศอื่น ๆ

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|---|------------------|--------|
| | 2566 | 2565 |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | | |
| ประเทศไทย | 5,973 | 4,726 |
| ประเทศอื่นๆ | 26 | 22 |
| รวม | 5,999 | 4,748 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | | |
| ประเทศไทย | 22,292 | 14,212 |
| ประเทศอื่นๆ | 7 | 11 |
| รวม | 22,299 | 14,223 |

ในปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแ่แสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|-----------------|---------|---------|--------|
| | 31 ธันวาคม 2566 | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 1,624 | 1,624 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร | - | - | 17,422 | 17,422 |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | - | - | 867 | 867 |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | 352 | - | - | 352 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|-----------------|---------|---------|--------|
| | 31 ธันวาคม 2565 | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 1,417 | 1,417 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร | - | - | 11,334 | 11,334 |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | - | - | 865 | 865 |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | 459 | - | - | 459 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------------------|---------|---------|-----|
| | 31 ธันวาคม 2566 | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 227 | 227 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร | - | - | 19 | 19 |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | 352 | - | - | 352 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------------------|---------|---------|-----|
| | 31 ธันวาคม 2565 | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 194 | 194 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร | - | - | 19 | 19 |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) | 459 | - | - | 459 |

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุน เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ ประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มียู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทาน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิคนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมิน โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|--------------------|--------------|------------|------------|------------|----------------------|------------|------------|------------|---|------------------------|
| | สินทรัพย์ | | หนี้สิน | | สินทรัพย์ | | หนี้สิน | | | |
| | ทางการเงิน | ทางการเงิน | ทางการเงิน | ทางการเงิน | ทางการเงิน | ทางการเงิน | ทางการเงิน | ทางการเงิน | | |
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
| สกุลเงิน | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | (บาทต่อ 1 หน่วยเงินตรา | (บาทต่อ 1 หน่วยเงินตรา |
| | ต่างประเทศ) | | | | | | | | | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 1 | 1 | 3 | 1 | - | - | - | - | 34.1781 | 34.5141 |
| เหรียญสิงคโปร์ | - | - | 1 | - | - | - | - | - | 25.9378 | 25.6818 |

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าระยะยาว เจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|-------|--------------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี | รวม | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | อัตรา ดอกเบี้ย | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 24 | - | 1,417 | 12 | 1,453 | 0.35 - 0.95 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 281 | - | - | 724 | 1,005 | 0.00 - 7.00 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 17 | - | - | - | 17 | 0.90 - 1.00 |
| ลูกหนี้การค้าระยะยาว | - | 499 | - | - | 499 | 0.00 - 7.00 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | 1,512 | 1,512 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | - | 610 | - | 610 | 4.70 - 5.65 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | - | 4,625 | - | 4,625 | 2.00 - 5.50 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|--------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|-------|--------------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี | รวม | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | อัตรา ดอกเบี้ย | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 24 | - | 1,146 | 8 | 1,178 | 0.15 - 0.35 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 285 | - | - | 617 | 902 | 0.00 - 7.00 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 17 | - | - | - | 17 | 0.30 - 0.50 |
| ลูกหนี้การค้าระยะยาว | - | 421 | - | - | 421 | 0.00 - 7.00 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | 1,321 | 1,321 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | - | 1,080 | - | 1,080 | 3.25 - 4.13 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | - | 4,819 | - | 4,819 | 2.00 - 4.25 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 6 | - | - | 6 | 1.50 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
|------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|-------|-------|--------------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี | | |
| ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | อัตรา ดอกเบี้ย | รวม | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | 419 | - | 419 | 0.35 - 0.60 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | 163 | 163 | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 2 | - | - | - | 2 | 0.90 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | - | - | 1,335 | - | 1,335 | 4.09 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | 83 | 83 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | - | 510 | - | 510 | 4.70 - 5.65 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย | - | - | 755 | - | 755 | 3.87 - 4.15 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | - | 1,374 | - | 1,374 | 2.00 - 4.75 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
|------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|-------|-------|--------------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี | | |
| ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | อัตรา ดอกเบี้ย | รวม | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | 45 | - | 45 | 0.15 - 0.35 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | 281 | 281 | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 2 | - | - | - | 2 | 0.50 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | - | - | 1,468 | - | 1,468 | 3.58 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | 121 | 121 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | - | 650 | - | 650 | 3.25 - 4.13 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย | - | - | 479 | - | 479 | 1.25 - 4.53 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | - | 1,375 | - | 1,375 | 2.00 - 2.95 |

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

วันที่ 31 ธันวาคม 2566 การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินร้อยละ 1 อาจส่งผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจำนวน 37 ล้านบาท (2565: 49 ล้านบาท)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 38 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2565: ร้อยละ 37) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 22 2565: ร้อยละ 28) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิม และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | |
|------------------------------------|--------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | |
| | เมื่อทวงถาม | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 610,000 | - | - | 610,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | 1,512,269 | - | - | 1,512,269 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | - | 481,406 | 1,056,172 | 3,096,420 | 4,633,998 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 45,039 | 20,176 | - | 65,215 |
| รวม | - | 2,648,714 | 1,076,348 | 3,096,420 | 6,821,482 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | |
|------------------------------------|--------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | | |
| | เมื่อทวงถาม | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 1,080,000 | - | - | 1,080,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | 1,321,270 | - | - | 1,321,270 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | - | 296,629 | 1,071,884 | 3,460,843 | 4,829,356 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 62,363 | 37,560 | - | 99,923 |
| รวม | - | 2,760,262 | 1,109,444 | 3,460,843 | 7,330,549 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|------------------------------------|--------------------------|--------------|----------|--------------|-----------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | |
| | เมื่อทวงถาม | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 510,000 | - | - | 510,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | 82,909 | - | - | 82,909 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | - | 60,000 | 335,650 | 982,600 | 1,378,250 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 5,286 | 4,548 | - | 9,834 |
| รวม | - | 658,195 | 340,198 | 982,600 | 1,980,993 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|------------------------------------|--------------------------|--------------|----------|--------------|-----------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | | |
| | เมื่อทวงถาม | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 650,000 | - | - | 650,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | 120,750 | - | - | 120,750 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | - | 1,500 | 297,650 | 1,080,600 | 1,379,750 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 5,526 | 2,350 | - | 7,876 |
| รวม | - | 777,776 | 300,000 | 1,080,600 | 2,158,376 |

39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

39.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นลำดับที่ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---|--------------|---------|
| | 2566 | 2565 |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | | |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 865,168 | 846,271 |
| กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1,969 | 18,897 |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 867,137 | 865,168 |

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เท่ากับ 0.97:1 (2565: 1.30:1) และบริษัทมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.71:1 (2565: 0.68:1)

41. คดีความ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องโดยผู้ซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์และเรียกเงินที่ชำระค่าเงินจำนวน 20.9 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินจำนวน 17.2 ล้านบาทนับจากวันฟ้อง เนื่องจากความล่าช้าของงานก่อสร้างที่ไม่แล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565 ศาลจังหวัดภูเก็ตได้ตัดสินยกฟ้อง

ในเดือนกรกฎาคม 2565 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลจังหวัดภูเก็ตต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566 ศาลอุทธรณ์พิพากษากลับให้บริษัทย่อยคืนเงินจำนวน 17.2 ล้านบาทแก่โจทก์ พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ตั้งแต่วันที่ฟ้องถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยร้อยละ 5 ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเงินต้นและดอกเบี้ยครบเต็มจำนวน

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 บริษัทย่อยได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทย่อยได้ตั้งสำรองผลเสียหายจากดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 6.7 ล้านบาท ทั้งนี้ ในระหว่างงวด บริษัทย่อยได้จัดประเภทเงินต้นจำนวน 17.2 ล้านบาทใหม่ โดยย้ายจากบัญชีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ไปแสดงไว้ในบัญชีเจ้าหนี้อื่น

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 ศาลฎีกาได้นัดเจรจาเพื่อตกลงระงับข้อพิพาทที่ค้างชำระเกี่ยวกับคดีนี้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้วางเงินจำนวน 24.4 ล้านบาทต่อศาลฎีกาซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว ศาลฎีกาเลื่อนการตัดสินเป็นวันที่ 16 มกราคม 2567

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2567 ทั้งสองฝ่ายได้ตกลงระงับข้อพิพาทคดีนี้ที่ศาลฎีกา บริษัทย่อยตกลงที่จะคืนเงินจำนวน 24.4 ล้านบาทให้แก่โจทก์ และโจทก์ยอมรับการชำระเงินและตกลงที่จะไม่ดำเนินคดีทางกฎหมายกับบริษัทย่อย คดีนี้จึงถือเป็นที่สุด

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 1.35 บาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติของผู้ถือหุ้น

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567

คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ภาคบริการการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้ฟื้นตัวหลังจากวิกฤตโรคระบาด ซึ่งผลักดันให้ผลประกอบการโดยรวมของโรงแรมมากกว่าระดับก่อนการแพร่ของโรคระบาด ควบคู่ไปกับความต้องการในอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตที่ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ดีขึ้นกว่าปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 368 ล้านบาทในปีนี้ เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 7 ล้านบาทในปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปีเพิ่มขึ้น 1,320 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- รายได้รวมจากกิจการโรงแรม ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม สนามกอล์ฟ และร้านขายสินค้า เพิ่มขึ้น 1,303 ล้านบาท เนื่องจากธุรกิจบริการของประเทศไทยมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องทั้งจากนักท่องเที่ยวในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งรัฐบาลยังส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยว ส่งผลให้รายได้ในงวดปัจจุบันมากกว่ารายได้ในช่วงก่อนโควิด 19 รวมถึงทำให้อัตราการเข้าพัก รายได้ห้องพักเฉลี่ยของห้องพักที่ขายได้ทั้งหมด และรายได้ห้องพักเฉลี่ยของห้องพักที่เปิดขายทั้งหมดดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัด
- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศลดลง 51 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากโครงการที่รับรู้รายได้ในปีก่อน มีการรับรู้รายได้ลดลงในปีนี้ได้แก่ โครงการสกายพาร์ค อังสนา บีช ฟรอนท์ เรสซิเดนซ์ และ บันยันทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ ลดลง ซึ่งโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่รับรู้รายได้ในปีนี้ได้แก่ โครงการอังสนา โอเชียนวิว ทั้งนี้ ณ วันที่ตามรายงาน กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ที่จะสามารถรับรู้ได้ในอนาคต รวม 9,944 ล้านบาท
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 69 ล้านบาท เนื่องจากกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และกำไรจากการขายสินทรัพย์

ค่าใช้จ่ายรวม เพิ่มขึ้น 726 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 738 ล้านบาท เป็นไปตามรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากกิจการโรงแรม
- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 162 ล้านบาท เป็นผลมาจากการรับรู้รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลงในปี
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 215 ล้านบาท เนื่องจากค่านายหน้าของกิจการโรงแรมที่จ่ายให้กับบริษัทนำเที่ยวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงแรม และกลุ่มบริษัทยังมีการจัดงานแสดงเกี่ยวกับการขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับโครงการใหม่ในประเทศรัสเซียเพิ่มขึ้นในปี นอกจากนี้ภาษีธุรกิจเฉพาะยังเพิ่มขึ้นตามการรับรู้รายได้ของการขายอสังหาริมทรัพย์ระหว่างปี
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 72 ล้านบาท เนื่องจากมีการลดรายการด้อยค่าของที่ดินและอาคารในปี สาเหตุหลักของการลดรายการเป็นผลมาจากความต้องการในการซื้อที่ดินในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพมหานครของนักลงทุนสูงขึ้นมา จึงเกิดโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หลายโครงการภายในทำเลเหล่านี้ ทำให้ราคาที่ดินขยับขึ้นอย่างมีสาระสำคัญในปี 2566 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีการลดการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่สูงขึ้น

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 19 ล้านบาท เนื่องจากกำไรที่ลดลงจาก บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ในระหว่างงวด ส่วนใหญ่เกิดจากธุรกิจแปงและอาหารที่มีการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบสูงกว่าการเพิ่มขึ้นของราคาขาย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศขึ้นอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่องในระหว่างปี ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่คำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นเพิ่มขึ้น แม้ว่าเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทจะลดลงอย่างต่อเนื่อง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 202 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ตั้งหนี้สินทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้โครงการอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่โครงการสกายพาร์ค และอสังหา โอเชียนวิว นอกจากนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีปัจจุบันยังเพิ่มขึ้นจากการรับรู้รายได้ของโครงการสกายพาร์ค โดยกิจการซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการได้ใช้ผลขาดทุนทางภาษียกมาทั้งหมดแล้วในปี

กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัททยอยเพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากผลประกอบการจากธุรกิจร้านขายปลีกสินค้าที่ดีขึ้นในปี

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ แสดงผลกำไรเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน

การดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

(หน่วย : ล้านบาท)

| | 2566 | % | 2565 | % | 2564 | % |
|----------------------------|-------|-----|-------|-----|-------|------|
| รายได้ | 3,701 | 100 | 2,398 | 100 | 688 | 100 |
| ค่าใช้จ่าย | 2,320 | 63 | 1,582 | 66 | 865 | 126 |
| กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน | 1,381 | 37 | 816 | 34 | (177) | (26) |

- รายได้ส่วนใหญ่จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ อาทิเช่น รัสเซีย ยุโรป เกาหลี ตะวันออกกลาง และอินเดีย เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 30 จากช่วงก่อนการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา สำหรับรายได้จากประเทศอินเดียเติบโตขึ้นมากกว่า 2 เท่า โดยส่วนใหญ่มาจากตลาดลูกค้าที่จองห้องพักเพื่อจัดงานแต่งงาน โดยมีเพียง 2 ประเทศที่รายได้ลดลง ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่นและประเทศจีน สำหรับประเทศญี่ปุ่น รายได้ลดลงเนื่องจากสภาพตลาดที่ซบเซา ทำให้ผู้บริโภคระมัดระวังในการใช้จ่าย ส่วนประเทศจีนยังคงเผชิญกับปัญหาเศรษฐกิจในระดับมหภาค
- การสำรองห้องพักของลูกค้าที่มีมูลค่าสูงสุดมาจากการจองโดยตรงผ่านโรงแรม โดยส่วนใหญ่เป็นการจองผ่านทางอีเมล โทรศัพท์ ระบบตัวกลางต่างๆ เช่น GDS, CRO และอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 58 ของรายได้ห้องพัก และร้อยละ 73 ของจำนวนห้องพักที่มีการสำรองไว้ สำหรับการสำรองที่พักรวมเว็บไซต์ของโรงแรมลดลงจากร้อยละ 11 ของรายได้ห้องพักในปี 2565 เหลือร้อยละ 7 ของรายได้ห้องพักในปี 2566 เนื่องจากการขายห้องพักผ่านช่องทางอื่นๆ อาทิเช่น การขายส่ง การจัดงานแต่งงาน และการจองโรงแรมผ่านตัวแทนออนไลน์ในปี 2565 ให้ผลตอบแทนที่ต่ำกว่าการจองโดยตรงผ่านโรงแรม

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

(หน่วย : ล้านบาท)

| | 2566 | % | 2565 | % | 2564 | % |
|----------------------------|-------|-----|-------|-----|------|-----|
| รายได้ | 2,263 | 100 | 2,314 | 100 | 742 | 100 |
| ค่าใช้จ่าย | 1,160 | 51 | 1,322 | 57 | 403 | 54 |
| กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน | 1,103 | 49 | 992 | 43 | 339 | 46 |

- รายได้และค่าใช้จ่ายของปี 2566 คิดเป็นจำนวน 2,263 ล้านบาท และ 1,160 ล้านบาทตามลำดับ ลดลงจากปีที่แล้ว ผลต่างส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้ของโครงการสกายพาร์ค ออโรรา ตึกซี ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับโครงการสกายพาร์ค ออโรรา ตึกเอและบี ที่รับรู้ในปีก่อน โดยอัตราผลกำไรจากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 49 สูงกว่าปี 2565 และ 2564 ร้อยละ 43 และ ร้อยละ 46 ตามลำดับ
- ห้องที่เหลือจากการขายจำนวน 9,944 ห้องจะรับรู้ในอนาคตหากไม่มีการยกเลิกสัญญา

งบดุล

รายการที่สำคัญในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2565 |
|---------------------------------|----------|-----------------|-----------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 1 | 1,453 | 1,178 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 2 | 1,504 | 1,322 |
| ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 3 | 3,537 | 3,658 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 4 | 1,077 | 991 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 5 | 1,624 | 1,417 |
| อาคาร อุปกรณ์และที่ดิน | 6 | 18,596 | 12,251 |
| เงินกู้ยืมจากธนาคาร | 7 | 5,235 | 5,899 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 8 | 4,150 | 2,862 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 9 | 15,228 | 9,848 |

คำอธิบายยอดเคลื่อนไหวของรายการในงบดุล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถแสดงได้ตามหมายเหตุดังต่อไปนี้

1. โปรดดูคำอธิบายรายการเคลื่อนไหวเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากงบกระแสเงินสดที่จะกล่าวต่อไป
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้โรงแรมและลูกหนี้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 76 ล้านบาท รวมถึงลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้การค้าระยะยาวที่เพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท และ 79 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตามลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 20 ล้านบาท ส่งผลให้ลูกหนี้เพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้น 182 ล้านบาท
3. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 121 ล้านบาทจากปีที่แล้ว จากการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จากโครงการ สกายพาร์ค จำนวน 157 ยูนิต และการรับรู้รายได้จากโครงการอสังหา โอเชียนวิว จำนวน 22 ยูนิต ในระหว่างปี

4. เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นเนื่องจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
5. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมในเดือนธันวาคม 2566
6. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ส่วนใหญ่เกิดจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี
7. เงินกู้ยืมจากธนาคารส่วนใหญ่ลดลงเนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ระยะยาว จำนวน 320 ล้านบาท และการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 470 ล้านบาท หักล้างด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวที่เบิกเพิ่มจำนวน 125 ล้านบาท
8. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ จำนวน 2,953 ล้านบาท กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 233 ล้านบาท รายได้รอตัดบัญชี จำนวน 1,477 ล้านบาท และผลแตกต่างชั่วคราวอื่นๆ จำนวน 162 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่หักล้างกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 675 ล้านบาท ทำให้มียอดคงเหลือจำนวน 4,150 ล้านบาท
9. การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นผลมาจากกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน 376 ล้านบาท และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 2566 จำนวน 5,004 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนเงิน 1,453 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 275 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีแหล่งที่มาหลักของเงินทุนจากกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน 1,504 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าระหว่างปี

นอกจากนี้กระแสเงินสดรับในปี 2566 ยังมาจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 125 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์เป็นจำนวน 59 ล้านบาท และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 19 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเงินสดจ่ายหลักจากกิจกรรมลงทุน ซึ่งประกอบไปด้วยการชำระคืนเงินกู้ระยะยาว จำนวน 327 ล้านบาท การชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 470 ล้านบาท การจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าจำนวน 53 ล้านบาท และการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 12 ล้านบาท

บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในสินทรัพย์ถาวรจำนวน 569 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายลงทุนของโรงแรมและการปรับปรุงห้องพักโรงแรมบนยัน ทรี กรุงเทพฯ โรงแรมบนยัน ทรี ภูเก็ต และโรงแรมอังสนา ภูเก็ต

| แหล่งที่มาของเงินลงทุน | ล้านบาท | การใช้ไปของเงินลงทุน | ล้านบาท |
|-----------------------------|---------|--|---------|
| เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว | 125 | ซื้อสินทรัพย์ | 569 |
| เงินรับจากการขายสินทรัพย์ | 59 | เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง | 470 |
| เงินปันผลรับ | 19 | ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว | 327 |
| กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน | 1,504 | จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า | 53 |
| | | ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 12 |
| | | ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ | 1 |
| รวม | 1,707 | รวม | 1,432 |

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของงบการเงินรวม

อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีที่แล้วเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว – อัตราส่วนนี้เท่ากับปีก่อนเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน
- กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีที่แล้ว เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจากกิจการโรงแรม
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากสินค้าสำเร็จรูปของบันยันทีรี แกลเลอรีและของใช้ที่สำรองไว้สำหรับแขกของโรงแรมมีจำนวนเพิ่มขึ้น
- ระยะเวลาการหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากสินค้าคงเหลือมีอัตราส่วนหมุนเวียนที่ลดลง
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางตรงจากกิจการโรงแรม
- ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากเจ้าหนี้อัตราส่วนหมุนเวียนที่สูงขึ้น
- การหมุนเวียนเงินสด – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากระยะเวลาการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

- อัตรากำไรขั้นต้น – อัตรานี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากยอดขายได้จากธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้น
- อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน – อัตรานี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกำไรจากธุรกิจโรงแรมและกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น
- อัตรากำไรสุทธิและอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากเพิ่มขึ้นของกำไรจากธุรกิจโรงแรมและกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การเพิ่มขึ้นของรายได้ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคาร และการลดลงของค่าเสื่อมราคา

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจโรงแรม และกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคาร

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีที่แล้ว เนื่องจากมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่มาจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการจ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น
- อัตราการจ่ายเงินปันผล – อัตราส่วนนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นและส่วนผันแปรซึ่งขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดสรรเงินคงเหลือหลังจากจ่ายเพื่อการลงทุนที่สำคัญและการชำระคืนเงินกู้

2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดดูหัวข้อ โครงสร้างรายได้และรูปแบบธุรกิจ ซึ่งมีการระบุปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดดูหัวข้อ 3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ซึ่งมีการระบุมาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

3.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2566 คือ นางน้ามนต์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8368 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 คือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2564 คือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรคเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรคเน้นข้อมูลและเหตุการณ์ ต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 สรุปงบการเงิน

งบกำไรขาดทุนรวม

(หน่วย :บาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---|----------------------|----------------------|------------------------|
| | 2566 | 2565 | 2564 |
| รายได้ | | | |
| รายได้จากกิจการโรงแรม | 3,700,579,453 | 2,397,982,387 | 688,006,154 |
| รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 2,263,034,611 | 2,314,067,434 | 741,762,370 |
| รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน | 35,056,276 | 35,801,267 | 27,201,935 |
| รายได้อื่น | 117,900,772 | 48,818,357 | 31,930,043 |
| รวมรายได้ | 6,116,571,112 | 4,796,669,445 | 1,488,900,502 |
| ค่าใช้จ่าย | | | |
| ต้นทุนของกิจการโรงแรม | 2,320,296,024 | 1,581,799,275 | 864,704,677 |
| ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 1,160,393,034 | 1,322,326,909 | 403,447,404 |
| ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน | 32,018,773 | 25,544,012 | 19,786,476 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 694,641,763 | 479,555,173 | 140,417,665 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1,191,050,396 | 1,263,241,169 | 863,444,259 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 5,398,399,990 | 4,672,466,538 | 2,291,800,481 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 718,171,122 | 124,202,907 | (802,899,979) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 9,707,176 | 28,529,666 | 31,668,870 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 727,878,298 | 152,732,573 | (771,231,109) |
| รายได้ทางการเงิน | 45,849,700 | 40,919,275 | 47,643,592 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (209,398,793) | (201,884,032) | (233,775,187) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 564,329,205 | (8,232,184) | (957,362,704) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | (188,675,148) | 13,504,746 | (73,351,136) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 375,654,057 | 5,272,562 | (1,030,713,840) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 367,638,850 | 7,106,270 | (1,031,757,438) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 8,015,207 | (1,833,708) | 1,043,598 |
| | 375,654,057 | 5,272,562 | (1,030,713,840) |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 2.21 | 0.04 | (6.19) |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย :บาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|--|----------------------|-------------------|------------------------|
| | 2566 | 2565 | 2564 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 375,654,057 | 5,272,562 | (1,030,713,840) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | (5,126,875) | 10,237,281 | (9,234,718) |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (32,218,539) | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม | 94,860,228 | (3,932,685) | 5,414,288 |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1,574,774 | 15,117,318 | 106,472,478 |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | 4,944,939,490 | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | 5,004,029,078 | 21,421,914 | 102,652,048 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 5,379,683,135 | 26,694,476 | (928,061,792) |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 5,371,437,784 | 27,320,167 | (928,929,741) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 8,245,351 | (625,691) | 867,949 |
| | 5,379,683,135 | 26,694,476 | (928,061,792) |

งบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย :บาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2565 | 31 ธันวาคม 2564 |
| สินทรัพย์ | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 1,453,363,415 | 1,178,455,101 | 731,928,991 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 1,004,807,523 | 901,674,139 | 679,490,563 |
| สินค้าคงเหลือ | 160,081,492 | 69,883,601 | 60,150,452 |
| ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 3,536,578,590 | 3,657,996,712 | 4,172,649,163 |
| ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 318,326,691 | 185,667,433 | 151,626,427 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 16,767,997 | 16,685,254 | 2,366,917 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 377,613,848 | 158,961,690 | 109,394,606 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 6,867,539,556 | 6,169,323,930 | 5,907,607,119 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน | - | - | 38,101,359 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 867,136,662 | 865,168,194 | 846,271,547 |
| ลูกหนี้การค้าระยะยาว | 499,313,266 | 420,722,133 | 471,147,372 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 1,076,642,845 | 991,141,335 | 985,618,483 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 1,624,202,480 | 1,416,981,060 | 1,382,223,342 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 18,596,447,093 | 12,250,505,682 | 12,329,261,455 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 34,275,261 | 44,680,216 | 38,467,763 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 16,478,494 | 69,284,925 | 35,446,865 |
| ค่าความนิยม | 407,903,881 | 407,903,881 | 407,903,881 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 60,637,403 | 47,601,188 | 45,721,906 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 23,183,037,385 | 16,513,988,614 | 16,580,163,973 |
| รวมสินทรัพย์ | 30,050,576,941 | 22,683,312,544 | 22,487,771,092 |

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย :บาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2565 | 31 ธันวาคม 2564 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 610,000,000 | 1,080,000,000 | 1,181,162,030 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 1,512,269,126 | 1,321,269,958 | 1,131,976,898 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 481,405,918 | 296,628,539 | 540,074,719 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 43,261,655 | 59,317,287 | 48,032,696 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | 51,545,111 | 16,471,201 | 15,724,553 |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า | 2,623,475,720 | 1,648,296,851 | 1,218,898,193 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 361,402,322 | 296,419,135 | 223,188,079 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 5,683,359,852 | 4,718,402,971 | 4,359,057,168 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 4,143,678,169 | 4,521,995,500 | 4,815,629,379 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 6,000,000 | 22,950,000 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 151,892,753 | 106,714,420 | 106,801,767 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 4,150,161,482 | 2,862,276,097 | 2,868,319,912 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 18,905,608 | 35,292,929 | 30,171,568 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 674,418,190 | 584,152,875 | 463,058,022 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 9,139,056,202 | 8,116,431,821 | 8,306,930,648 |
| รวมหนี้สิน | 14,822,416,054 | 12,834,834,792 | 12,665,987,816 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| ทุนเรือนหุ้น - ทุนจดทะเบียน | | | |
| หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 2,116,753,580 | 2,116,753,580 | 2,116,753,580 |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | |
| หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 1,666,827,010 | 1,666,827,010 | 1,666,827,010 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 2,062,460,582 | 2,062,460,582 | 2,062,460,582 |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย | (7,372,391) | (7,372,391) | - |
| ทุนสำรอง | 568,130,588 | 568,130,588 | 568,130,588 |
| กำไรสะสม | | | |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | 211,675,358 | 211,675,358 | 211,675,358 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | (105,060,332) | (493,903,003) | (556,050,684) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 10,698,370,628 | 5,715,775,515 | 5,750,603,029 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 15,095,031,443 | 9,723,593,659 | 9,703,645,883 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 133,129,444 | 124,884,093 | 118,137,393 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 15,228,160,887 | 9,848,477,752 | 9,821,783,276 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 30,050,576,941 | 22,683,312,544 | 22,487,771,092 |

งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย :บาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| | 2566 | 2565 | 2564 |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 1,503,511,377 | 1,509,370,550 | 116,678,844 |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | | | |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | (503,150,242) | (246,944,898) | (51,797,937) |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | | | |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | (724,163,868) | (821,412,092) | 109,599,512 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ | (1,288,953) | 5,512,550 | (11,286,774) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | 274,908,314 | 446,526,110 | 163,193,645 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 1,178,455,101 | 731,928,991 | 568,735,346 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี | 1,453,363,415 | 1,178,455,101 | 731,928,991 |

งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

(หน่วย :บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|----------------------|---------------------|---------------------|
| | 2566 | 2565 | 2564 |
| รายได้ | | | |
| รายได้จากกิจการโรงแรม | 42,470,160 | 30,167,291 | - |
| รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน | 12,113,318 | 11,501,384 | 4,040,997 |
| รายได้อื่น | 302,140,021 | 113,883,959 | 76,509,986 |
| รวมรายได้ | 356,723,499 | 155,552,634 | 80,550,983 |
| ค่าใช้จ่าย | | | |
| ต้นทุนของกิจการโรงแรม | 24,154,471 | 16,652,489 | - |
| ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน | 5,155,316 | 4,748,173 | 4,376,781 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 288,478 | 194,475 | 207,402 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 226,632,627 | 199,242,031 | 126,129,429 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 256,230,892 | 220,837,168 | 130,713,612 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 100,492,607 | (65,284,534) | (50,162,629) |
| รายได้ทางการเงิน | 57,526,989 | 46,761,266 | 57,018,505 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (109,623,464) | (77,818,371) | (76,352,049) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 48,396,132 | (96,341,639) | (69,496,173) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | (1,546,562) | 723,988 | (169,580) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 46,849,570 | (95,617,651) | (69,665,753) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 46,849,570 | (95,617,651) | (69,665,753) |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 0.28 | (0.57) | (0.42) |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

(หน่วย :บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|----------------------|---------------------|---------------------|
| | 2566 | 2565 | 2564 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 46,849,570 | (95,617,651) | (69,665,753) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (18,719,492) | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | 2,738,037 | | |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | (15,981,455) | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 30,868,115 | (95,617,651) | (69,665,753) |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 30,868,115 | (95,617,651) | (69,665,753) |

งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย :บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2565 | 31 ธันวาคม 2564 |
| สินทรัพย์ | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 419,478,252 | 45,351,036 | 148,700,860 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 163,339,756 | 281,071,385 | 274,005,008 |
| ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 111,429,000 | 111,429,000 | 111,429,000 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 2,385,698 | 2,373,947 | 2,366,917 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 20,652,249 | 10,511,337 | 5,425,898 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 717,284,955 | 450,736,705 | 541,927,683 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 4,242,655,372 | 4,242,655,372 | 4,242,655,371 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 777,454,049 | 777,454,049 | 777,454,049 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | 1,335,000,000 | 1,467,550,000 | 1,286,550,000 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 226,595,300 | 194,498,210 | 181,602,200 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 31,743,953 | 33,224,265 | 36,375,900 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 12,029,460 | 4,024,903 | 1,292,455 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 15,064,950 | 10,879,792 | 9,438,108 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 6,640,543,084 | 6,730,286,591 | 6,535,368,083 |
| รวมสินทรัพย์ | 7,357,828,039 | 7,181,023,296 | 7,077,295,766 |

งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

(หน่วย :บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2565 | 31 ธันวาคม 2564 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 510,000,000 | 650,000,000 | 650,000,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 82,909,476 | 120,749,729 | 200,481,203 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 60,000,000 | 1,500,000 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5,059,209 | 5,390,080 | 5,996,204 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 15,652,564 | 22,976,047 | 14,587,180 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 673,621,249 | 800,615,856 | 871,064,587 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย | 755,000,000 | 478,500,000 | 228,500,000 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,314,284,134 | 1,373,838,131 | 1,374,899,977 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 37,510,945 | 12,436,438 | 14,340,713 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 113,100,613 | 115,549,415 | 116,273,403 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 4,338,891 | 2,265,006 | 620,413 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 145,093,477 | 113,807,835 | 91,968,407 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 2,369,328,060 | 2,096,396,825 | 1,826,602,913 |
| รวมหนี้สิน | 3,042,949,309 | 2,897,012,681 | 2,697,667,500 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | |
| หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 2,116,753,580 | 2,116,753,580 | 2,116,753,580 |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | |
| หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 1,666,827,010 | 1,666,827,010 | 1,666,827,010 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 2,062,460,582 | 2,062,460,582 | 2,062,460,582 |
| กำไรสะสม | | | |
| จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย | 211,675,358 | 211,675,358 | 211,675,358 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 229,864,351 | 201,734,273 | 297,351,924 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 144,051,429 | 141,313,392 | 141,313,392 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 4,314,878,730 | 4,284,010,615 | 4,379,628,266 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 7,357,828,039 | 7,181,023,296 | 7,077,295,766 |

งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ

(หน่วย :บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| | 2566 | 2565 | 2564 |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | (58,514,274) | (51,857,626) | (73,130,340) |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | | | |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | 306,737,053 | (168,204,068) | (19,437,664) |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | | | |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | 125,904,437 | 116,711,870 | 94,588,171 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 374,127,216 | (103,349,824) | 2,020,167 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 45,351,036 | 148,700,860 | 146,680,693 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี | 419,478,252 | 45,351,036 | 148,700,860 |

3.3 อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราส่วนของงบการเงินรวม

| | | งบการเงินรวม | | |
|--|------|--------------|---------|---------|
| | | 2566 | 2565 | 2564 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 1.21 | 1.31 | 1.35 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 0.39 | 0.39 | 0.29 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด | เท่า | 0.29 | 0.33 | 0.03 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 7.79 | 7.08 | 2.33 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 46.21 | 50.85 | 154.51 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | เท่า | 20.18 | 24.33 | 13.01 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | 17.84 | 14.80 | 27.67 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ | เท่า | 5.65 | 4.05 | 1.76 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ | วัน | 63.72 | 88.89 | 204.55 |
| การหมุนเวียนเงินสด | วัน | 0.33 | (23.25) | (22.37) |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร | | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น | % | 41.44 | 8.29 | 11.60 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน | % | 11.97 | 2.62 | (55.11) |
| อัตรากำไรสุทธิ | % | 5.97 | 0.15 | (67.15) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | % | 2.93 | 0.07 | (10.03) |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน | | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม | % | 1.39 | 0.03 | (4.55) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | % | 4.52 | 3.04 | (4.22) |
| อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ | เท่า | 0.23 | 0.21 | 0.07 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.97 | 1.30 | 1.29 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | 8.28 | 8.10 | 0.99 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) | เท่า | 1.06 | 1.19 | 0.27 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล | % | - | - | - |
| อัตราส่วนต่อหุ้น | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | บาท | 91.36 | 59.09 | 58.93 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น | บาท | 2.21 | 0.04 | (6.19) |
| เงินปันผลต่อหุ้น | บาท | - | - | - |
| อัตรากาไรเติบโต | | | | |
| สินทรัพย์รวม | % | 32.48 | 0.87 | (1.68) |
| หนี้สินรวม | % | 15.49 | 1.33 | 4.51 |
| รายได้รวม | % | 27.52 | 214.84 | (46.76) |
| ค่าใช้จ่ายรวม | % | 15.54 | 103.88 | (33.66) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | % | 7,024.70 | 100.69 | 8.92 |

อัตราส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--|------|----------------------|----------|------------|
| | | 2566 | 2565 | 2564 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 1.06 | 0.56 | 0.62 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 0.63 | 0.06 | 0.17 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด | เท่า | (0.08) | (0.06) | (0.08) |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 5.48 | 4.95 | 0.54 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 65.69 | 72.73 | 666.67 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | เท่า | - | - | - |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | - | - | - |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ | เท่า | 7.07 | 2.82 | 0.63 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ | วัน | 50.92 | 127.66 | 571.43 |
| การหมุนเวียนเงินสด | วัน | 14.77 | (54.93) | 95.24 |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร | | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น | % | 46.30 | 48.64 | (8.27) |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน | % | 184.11 | (239.05) | (1,836.30) |
| อัตรากำไรสุทธิ | % | 11.31 | (47.26) | (50.64) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | % | 1.09 | (2.21) | (1.58) |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน | | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม | % | 0.64 | (1.34) | (0.99) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | % | 21.08 | (40.08) | (27.41) |
| อัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์ | เท่า | 0.06 | 0.03 | 0.02 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.71 | 0.68 | 0.62 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | 0.60 | (0.34) | (0.70) |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) | เท่า | (0.03) | (0.04) | (0.09) |
| อัตรากำไรจ่ายปันผล | % | - | - | - |
| อัตราส่วนต่อหุ้น | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | บาท | 25.89 | 25.70 | 26.28 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น | บาท | 0.28 | (0.57) | (0.42) |
| เงินปันผลต่อหุ้น | บาท | - | - | - |
| อัตรากำไรเติบโต | | | | |
| สินทรัพย์รวม | % | 2.46 | 1.47 | 1.22 |
| หนี้สินรวม | % | 5.04 | 7.39 | 6.08 |
| รายได้รวม | % | 129.33 | 47.06 | (35.54) |
| ค่าใช้จ่ายรวม | % | 16.03 | 68.95 | (11.25) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | % | 149.00 | (37.25) | (140.89) |



ลาгуน่า พาร์ค



ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

| | |
|----------------------------|---|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | : บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “LRH”) |
| ประกอบธุรกิจ | : ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทยังประกอบธุรกิจ สนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านอาหารเครื่องดื่ม ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจให้บริการแก่สมาชิกที่ซื้อสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ |
| ทะเบียนบริษัทเลขที่ | : 0107535000371 |
| ทุนจดทะเบียน | : 2,116,753,580 บาท |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | : 1,666,827,010 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : อาคารไทยวา 1 ชั้น 5 และ 12 21/9, 21/31 และ 21/33 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย |
| ที่ตั้งสำนักงานสาขา | : 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย |
| Homepages | : www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ) www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด) |
| โทรศัพท์ | : สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ 66 (0) 2677 4455 สำนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต 66 (0) 7636 2300 |
| โทรสาร | : สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ 66 (0) 2285 0733 สำนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต 66 (0) 7632 4061 |

สกายพาร์ค เซลส์ ภูเก็ต



บุคคลอ้างอิง

- **หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์**
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
(“ก.ล.ต.”)

333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2033 9999
Help Center 1207
อีเมล info@sec.or.th
Homepage www.sec.or.th

- **หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน**
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9999
โทรสาร 66 (0) 2009 9991
อีเมล SETContactCenter@set.or.th
Homepage www.set.or.th

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9999
โทรสาร 66 (0) 2009 9991
อีเมล SETContactCenter@set.or.th
Homepage www.set.co.th/tsd

- **ผู้สอบบัญชี**
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย

นางสาวพิมพ์ใจ มานิตจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ
นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือ
นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือ
นางสาวอรรพรรณ เตชวัฒน์สิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ
นางสาวเกศศิริ กาญจนประภาสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014 และ/หรือ
นางกิ่งกาญจน์ อัครรังสฤษฏ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496 และ/หรือ
นางน้ามนต์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8368
อาคารเลครัชดา ชั้น 33 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2264 9090
โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

- **บริษัท เอสดี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด โดย**

นายสมศักดิ์ ธนไพศาลสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5794 และ/หรือ
นางพรนิกา รัตนเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8462
33/68 ซอยพุทธมณฑลสาย 1 ซอย 4 แขวงคลองขวาง เขตภาษีเจริญ
กรุงเทพฯ 10160 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2867 3568

- **ที่ปรึกษากฎหมาย**
บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้น 25
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000
โทรสาร 66 (0) 2636 2111

- **บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด**

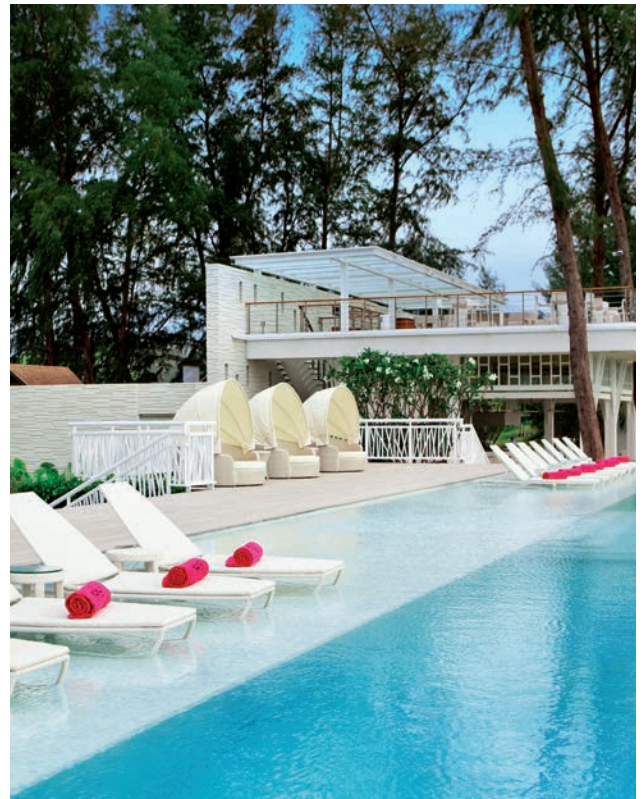
อาคารภักดี ชั้น 2
2/2 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2680 9777
โทรสาร 66 (0) 2680 9711

- **บริษัท สำนักกฎหมายจักรพงษ์ทนายความ จำกัด**

195 ซอยสันนิบาตเทศบาล ถนนรัชดาภิเษก แขวงจันทระเกษม
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2930 0123
โทรสาร 66 (0) 2513 6011

- **ที่ปรึกษาทางการเงิน**
ไม่มี

ชานา ปิซ คลับ



ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ข้อมูลบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุนโดยการถือครองหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| บริษัท (ชื่อย่อ) | ประเภทกิจการ | สำนักงานใหญ่ | ทุนจดทะเบียน (บาท) | มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) | ทุนชำระแล้ว (บาท) | สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%) | โทรศัพท์ |
|------------------|---|--------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|---|--------------------|
| AVCI | ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และธุรกิจสนามกอล์ฟ | บีนตัน | USD7,000,000 | USD10.00 | USD6,599,350 | 100.00 | (62) 770 693 402 |
| BGL | ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ภูเก็ต | 1,546,000,000 | 100.00 | 1,546,000,000 | 100.00 | 66 (0) 7632 4101-7 |
| BI | ธุรกิจลงทุน | บริษัท เวิร์ดพิน เออร์เทนเมนต์ | USD50,000 | USD0.01 | USD10,100 | 19.80 | (65) 6849 5888 |
| BT1 | เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ | ภูเก็ต | 14,000,000 | 100.00 | 14,000,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| BT2 | เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ | ภูเก็ต | 5,000,000 | 100.00 | 5,000,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| BTC | ธุรกิจลงทุน | สิงคโปร์ | -** | -** | SGD235,435,987 | 10.69 | (65) 6849 5888 |
| BTG(S) | ร้านขายสินค้า | สิงคโปร์ | -** | -** | SGD432,000 | 51.00 | (65) 6849 5888 |
| BTG(T) | ร้านขายสินค้า | กรุงเทพฯ | 7,750,000 | 100.00 | 7,750,000 | 51.00 | 66 (0) 2677 3100 |
| BTL | เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ภูเก็ต | 80,000,000 | 100.00 | 80,000,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| CGL | ธุรกิจลงทุน | ฮ่องกง | -*** | -*** | HKD2 | 100.00 | (852) 2598 5234 |
| HHBR | หยุดดำเนินการ | กรุงเทพฯ | 10,000,000 | 10.00 | 10,000,000 | 10.00 | 66 (0) 2454 0037 |
| L3 | เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม | ภูเก็ต | 100,000 | 100.00 | 100,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| LBTL | ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการเกี่ยวกับการขายและ การตลาดของ | ภูเก็ต | 1,500,000,000 | 100.00 | 1,500,000,000 | 100.00 | 66 (0) 7632 4374 |
| LEL | ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ | ภูเก็ต | 8,000,000 | 100.00 | 8,000,000 | 49.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| LGI | ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว | ภูเก็ต | 2,000,000 | 100.00 | 2,000,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| LGL | ธุรกิจซื้อขายไป | ภูเก็ต | 1,006,690,000 | 100.00 | 1,006,690,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| LGL | ธุรกิจสนามกอล์ฟและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ภูเก็ต | 1,006,690,000 | 100.00 | 1,006,690,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

| บริษัท (ชื่อย่อ) | ประเภทกิจการ | สำนักงานใหญ่ | ทุนจดทะเบียน (บาท) | มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) | ทุนชำระแล้ว (บาท) | สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%) | โทรศัพท์ |
|---------------------|---|--------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|---|------------------|
| LHC | ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ | ภูเก็ต | 330,000,000 | 100.00 | 330,000,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2400 |
| LHL | ธุรกิจบริการซักรีด | ภูเก็ต | 2,000,000 | 100.00 | 2,000,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| LJL | ธุรกิจจัดหางาน | ภูเก็ต | 179,000,000 | 100.00 | 179,000,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| LLL | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ภูเก็ต | 1,000,000 | 100.00 | 1,000,000 | 95.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| LSC | ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ | ภูเก็ต | 90,500,000 | 100.00 | 90,500,000 | 72.90 | 66 (0) 7630 5639 |
| MCP | ถือที่ดินรอกการพัฒนาในอนาคต | กรุงเทพฯ | 82,000,000 | 100.00 | 82,000,000 | 100.00 | 66 (0) 2677 4455 |
| PGR | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรม | ภูเก็ต | 100,000,000 | 100.00 | 100,000,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| PSD | ถือที่ดินรอกการพัฒนาในอนาคต | กรุงเทพฯ | 28,400,000 | 100.00 | 28,400,000 | 100.00 | 66 (0) 2677 4455 |
| TDCL | ถือที่ดินรอกการพัฒนาในอนาคต | กรุงเทพฯ | 251,000,000 | 1,000.00 | 251,000,000 | 50.00 | 66 (0) 2677 4455 |
| TRL | ลงทุนและพัฒนา รีสอร์ท | ฮ่องกง | -*** | -*** | USD21,000,000 | 25.87 | (852) 2869 7333 |
| TWL | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ภูเก็ต | 214,370,000 | 100.00 | 214,370,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |
| TWPC | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปมันสำปะหลัง และอาหารจากแป้ง ประเภทวุ้นเส้น ก๋วยเตี๋ยวและสาคู | กรุงเทพฯ | 880,420,930 | 1.00 | 880,420,930 | 10.03 | 66 (0) 2285 0040 |
| TWPL | ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | กรุงเทพฯ | 2,250,000,000 | 100.00 | 2,250,000,000 | 100.00 | 66 (0) 2677 4455 |
| TWRH | ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | กรุงเทพฯ | 1,565,085,000 | 100.00 | 1,565,085,000 | 100.00 | 66 (0) 2677 4455 |
| TWT | ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน | กรุงเทพฯ | 327,000,000 | 100.00 | 327,000,000 | 100.00 | 66 (0) 2677 4455 |
| TWT2 | เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม | กรุงเทพฯ | 21,000,000 | 100.00 | 21,000,000 | 100.00 | 66 (0) 2677 4455 |
| V9F | ธุรกิจฟาร์มและร้านอาหาร | เชียงใหม่ | 2,000,000 | 100.00 | 2,000,000 | 100.00 | 66 (0) 7636 2300 |

หมายเหตุ:

** นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น

*** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย

*** นับตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2557 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย

-ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่จัดทำรายงานนี้ ข้อพิพาททางกฎหมายที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด โดยมีบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี เป็นข้อพิพาททางกฎหมายในคดีย่อยซึ่งไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ข้อพิพาทในคดีย่อย โปรดดูข้อ 41 ของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ตลาดรอง

-ไม่มี-

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขานนทบุรี
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักสีลม
- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

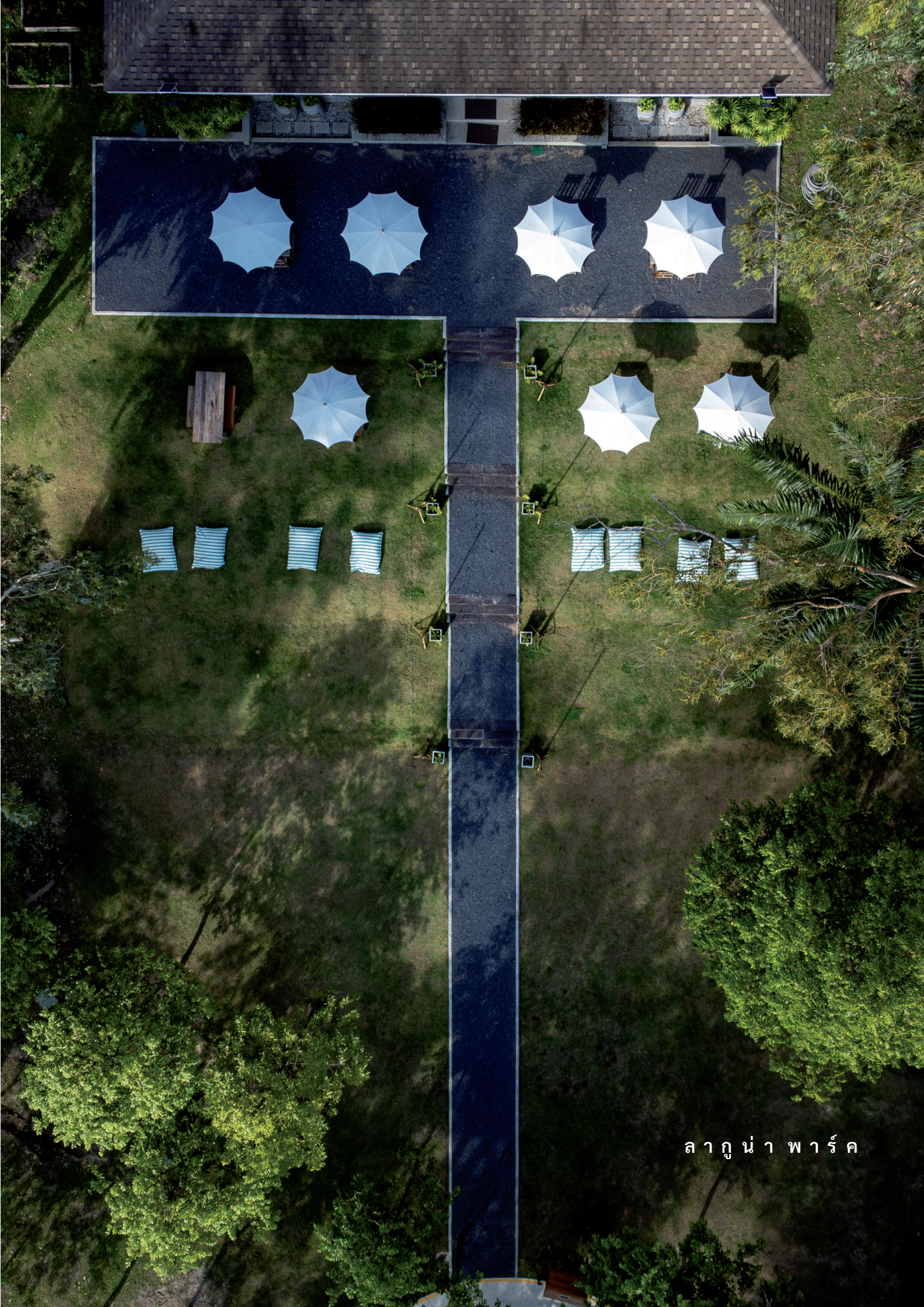
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี (สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

1. ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 6,400,000 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 701,053 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

2. ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันของบัญชียอดขายสุทธิและค่าปรึกษาอื่นๆ ให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นสำหรับรอบปีบัญชี และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2566



ลา구나 พาร์ค

เอกสารแนบ 1

คณะกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| ลำดับ ที่ | รายชื่อ | LRH | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | |
|--------------|-----------------------------|----------------|------------|-----|-----|-----|-----|--------|--------|-----|----|------|-----|-----|---|
| | | | AVCI | BGL | BT1 | BT2 | BTL | BTG(S) | BTG(T) | CGL | L3 | LBTL | LEL | LGI | |
| 1 | นายโฮ กวงปิง | BoDC | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2 | นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ | ID, ARCGC, NRC | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3 | ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ | ID, ARCG, NRCC | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4 | นายธงชัย อานันโทไทย | ID, ARCG, NRC | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5 | นางสาวศรินธร อุนยโกวิท | ID | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 6 | นายเอเรียล พี วีร่า | ID | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 7 | นายโฮ กวงจิง | / | - | / | / | / | / | - | / | - | / | / | - | - | - |
| 8 | นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล | /, CEO, M | PC | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | - | - |
| 9 | นายโฮ เรน ฮวา | / | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 10 | นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง | / | PD | / | / | / | / | / | / | / | - | / | / | / | - |
| 11 | นางโฮ เรน ยุง | NED | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 12 | นางสาวอารีวรรณ ศรีวิชชุพงษ์ | M | - | / | / | / | / | - | / | / | / | / | / | / | / |
| 13 | นางสาวอังคณา โตศิลาพันธ์ | M | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | / | / |
| 14 | นายฉัตรชัย ชื่อดอกกรัก | M | - | / | / | / | / | - | / | - | / | / | / | / | / |
| 15 | นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต | M | - | / | / | / | / | - | / | - | / | / | / | / | / |
| 16 | นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง | M | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

หมายเหตุ

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท

ID = กรรมการอิสระ

PC = President Commissioner

ARCG = กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/ = กรรมการ

M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

PD = President Director

ARCGC = ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

NED = กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร

- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

| บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | บริษัทร่วม | | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | |
|------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|------|------|-----|------|-----|------------|------|------------------------|------|--------|
| LGL | LHC | LHL | LJL | LLL | LSC | MCP | PGR | PSD | TDCL | TWL | TWPL | TWRH | TWT | TWT2 | V9F | BTC | TRL | BI | HHBR | TWPC |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | BoDC | / | - | BoDC |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | ID |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | NED |
| - | - | - | - | - | - | / | / | / | - | / | - | / | / | / | - | - | - | - | - | NED |
| / | / | - | / | / | / | / | / | / | - | / | / | / | / | / | - | / | / | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | CEO, / |
| / | / | - | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | NED |
| / | - | / | / | - | / | / | / | / | - | / | / | / | / | / | / | - | - | - | - | - |
| / | - | / | / | - | / | - | - | - | - | - | / | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| / | / | / | / | / | / | / | / | / | - | / | / | / | / | / | - | - | - | - | - | - |
| / | / | / | / | / | / | / | / | / | - | / | / | / | / | / | / | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

เอกสารแนบ 2

กรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| ลำดับ ที่ | รายชื่อ | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | |
|--------------|--------------------------------|------------|-----|-----|-----|-----|--------|--------|-----|----|------|--|
| | | AVCI | BGL | BT1 | BT2 | BTL | BTG(S) | BTG(T) | CGL | L3 | LBTL | |
| 1. | นายโฮ กวงจิง | - | / | / | / | / | - | / | - | / | / | |
| 2. | นางแคลร์ เชียง ชีง | - | - | - | - | - | / | / | - | - | - | |
| 3. | นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล | PC | / | / | / | / | / | / | / | / | / | |
| 4. | นายสจ๊วต เดวิด เรดดิง | PD | / | / | / | / | / | / | - | / | / | |
| 5. | นายเอคมันด์ ตัน มิน ไฮ | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | |
| 6. | นางสาวอารีวรรณ ศรีวิชชุพงษ์ | - | / | / | / | / | - | / | / | / | / | |
| 7. | นายฉัตรชัย ช่อดอกรัก | - | / | / | / | / | - | / | - | / | / | |
| 8. | นางสาวอังคณา โตศิลาพันธ์ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9. | นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต | - | / | / | / | / | - | / | - | / | / | |
| 10. | นายอำนาจ นวโชติไชยกุล | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11. | นางสาวเบอร์ตี้ เมเดียนา แชนดี้ | / | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12. | นายพอล แอนโทนี่ วิลสัน | / | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13. | นางสาวสมจิตต์ แซ่ตัน | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14. | นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15. | นายบุญ ยงสกุล | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16. | นางสาวศรีญา ยงสกุล | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17. | นายเจษฎา โชคเขาววัฒน์ | - | - | - | - | - | - | / | - | - | - | |
| 18. | นางสาวอิตานันท์ วัฒนภัทรเศรษฐ์ | - | - | - | - | - | - | / | - | - | - | |

หมายเหตุ

PC = President Commissioner

PD = President Director

/ = กรรมการ

- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ “ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท”

บริษัทย่อย

| LEL | LGI | LGL | LHC | LHL | LJL | LLL | LSC | MCP | PGR | PSD | TDCL | TWL | TWPL | TWRH | TWT | TWT2 | V9F |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|------|------|-----|------|-----|
| - | - | - | - | - | - | - | - | / | / | / | - | / | - | / | / | / | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | / | / | - | / | / | / | / | / | / | - | / | / | / | / | / | - |
| / | - | / | / | - | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | - |
| / | - | / | / | - | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | - |
| / | / | / | - | / | / | - | / | / | / | / | - | / | / | / | / | / | / |
| / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | - | / | / | / | / | / | - |
| / | / | / | - | / | / | - | / | - | - | - | - | - | / | - | - | - | - |
| / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | - | / | / | / | / | / | / |
| - | - | / | / | - | - | - | / | - | - | - | - | - | / | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | / |
| - | - | - | - | - | / | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | / | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | / | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | / | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

เอกสารแนบ 3

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

นางสาวอิวอนน์ ลิ้ม

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท
(อายุ 49 ปี)

**คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และ
ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:**

- ปริญญาตรี สาขาธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร ประเทศ
สิงคโปร์
- Certified Internal Auditor (CIA),
- Certified Fraud Examiner (CFE)
- Certified Information Systems Auditor
(CISA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด
(มหาชน)
- หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2558-2564

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน / บริหาร
การเปลี่ยนแปลง
SATS Ltd

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี



บ้านย่าน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์
โอเชียนฟรอนท์



เอกสารแนบ 4

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(ก) สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อบริษัท | ประเภทสินทรัพย์ | สถานที่ตั้ง | ขนาด | ประเภทการถือสิทธิ | วัตถุประสงค์การถือครอง | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) | | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------|--|-------------------|----------|-------------------|---|--------------------------|--------------------------------|--|
| | | | | | | อาคาร | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์ | |
| บจ. ลาภูน่า บันยันทรี | 1. โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต | ภูเก็ต | 141 ห้อง | เจ้าของ | โรงแรม | 1,708 | 367 | 2,075 (1) ติดจำนวนเงินกู้ 1,442 ล้านบาท |
| บจ. บางเทาแกรนด์ | 2. โรงแรมอังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต | ภูเก็ต | 327 ห้อง | เจ้าของ | โรงแรม | 812 | 215 | 1,027 (2) ติดจำนวนเงินกู้ 2,186 ล้านบาท |
| บจ. ไทยวาฬสาข่า | 3. โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ | กรุงเทพฯ | 299 ห้อง | เจ้าของ | โรงแรม | 1,221 | 285 | 1,506 (3) ติดจำนวนเงินกู้ 2,955 ล้านบาท |
| บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท | 4. โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต | ภูเก็ต | 62 ห้อง | เจ้าของ | โรงแรม | 205 | 12 | 217 (4) ติดจำนวนเงินกู้ 120 ล้านบาท |
| บจ. ลาภูน่า ออติเดย์ คลับ | 5. โรงแรมโฮมสวีท ลาภูน่า | ภูเก็ต | 77 ห้อง | เจ้าของ | โรงแรม | 233 | 41 | 274 (5) ติดจำนวนเงินกู้ 565 ล้านบาท |
| บจ. ลาภูน่า แกรนด์ | 6. ลาภูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ | ภูเก็ต | 18 หลุม | เจ้าของ | สนามกอล์ฟ | 51 | 21 | 72 ไม่มี |
| บจ. ลาภูน่า เซอร์วิส | 7. ลาภูน่า เซอร์วิส | ภูเก็ต | 7 ไร่ | เจ้าของ | บริการสาธารณูปโภค และจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกและดูแลสวนในรีสอร์ท | 44 | 81 | 125 (6) ติดจำนวนเงินกู้ 70 ล้านบาท |
| บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายบริษัท | 8. อาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ | ภูเก็ต / กรุงเทพฯ | - | เจ้าของ | ใช้ดำเนินงาน | 295 | 153 | 448 (7) ติดจำนวนเงินกู้ 308 ล้านบาท |
| ที่ดิน | | | | | | รวม | | |
| บริษัทย่อยหลายบริษัท | 9. ที่ดิน | กรุงเทพฯ | 2 ไร่ | เจ้าของ | ที่ตั้งโรงแรม | 1,984 | 1,984 | อ้างอิง (3) |
| บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายบริษัท | 10. ที่ดิน | ภูเก็ต | 921 ไร่ | เจ้าของ | ที่ตั้งลาภูน่า ภูเก็ต | 10,868 | 10,868 | อ้างอิง (1), (2), (4), (5), (6), (7) และ (8) ติดจำนวนเงินกู้ 150 ล้านบาท |
| Total | | | | | | 18,596 | | |

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอาคารและที่ดินโดยผู้ประเมินอิสระทุก 3 ปี ราคาประเมินสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประเภทอาคารเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) และที่ดินเป็นการประเมินราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 28 ธันวาคม 2566 โดยบริษัท ไชยอนลิ้ม และหุ้นส่วน จำกัด ผู้ทำหน้าประเมินราคา คือ นางสาวนภาพร วงศ์อุไร ผู้ประเมินหลักและผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.013

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อบริษัท | ประเภทสินทรัพย์ | สถานที่ตั้ง | ขนาด | ประเภทการถือสิทธิ์ | วัตถุประสงค์การถือครอง | มูลค่าสุทธิรวม (ล้านบาท) | | ภาวะผูกพัน | |
|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------------|--|--------------|-------------|
| | | | | | | ที่ดิน/ที่เคอ การพัฒนา/ ขาย | ห้องในอาคาร สำนักงานและ ร้านค้าให้เช่า | | |
| บมจ. ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล | 1. คาแนล วิลเลจ ลา구나 | ภูเก็ต | 10 ไร่ | เจ้าของ | ให้เช่าร้านค้าปลีก | 185 | - | 185 | ไม่มี |
| บมจ. ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล | 2. ที่ดิน | ภูเก็ต | 17 ไร่ | เจ้าของ | ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย | 153 | | 153 | ไม่มี |
| บริษัทย่อยหลายบริษัท | 3. พื้นที่ดินงานอาคารไทยวา 1 | กรุงเทพฯ | 16,113 ตร.ม. | เจ้าของ | ให้เช่าสำนักงาน | - | 963 | 963 | อ้างอิง (3) |
| บริษัทย่อยหลายบริษัท | 4. ทาวน์โฮม | ภูเก็ต | 431 ตร.ม. | เจ้าของ | ให้เช่าที่พักอาศัย | - | 19 | 19 | ไม่มี |
| บริษัทย่อยหลายบริษัท | 5. ออถลามันดา | ภูเก็ต | 361 ตร.ม. | เจ้าของ | ให้เช่าที่พักอาศัย | 37 | | 37 | ไม่มี |
| บริษัทย่อยหลายบริษัท | 6. ดิสิต | ภูเก็ต | 516 ตร.ม. | เจ้าของ | ให้เช่าที่พักอาศัย | 58 | | 58 | ไม่มี |
| บริษัทย่อยหลายบริษัท | 7. ที่ดิน | เชียงใหม่/เชียงใหม่/ขอนแก่น | 1,251 ไร่ 2 ตร.วา | เจ้าของ | ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย | 209 | - | 209 | ไม่มี |
| | | | | | รวม | 547 | 1,077 | 1,624 | |

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินอิสระทุกปี ราคาประเมินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประเภทห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า และที่ดิน/ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย เป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 28 ธันวาคม 2566 โดยบริษัท ไชยอนลิ้ม และหุ้นส่วน จำกัด ผู้ทำหน้าประเมินราคา คือ นางสาวนพพร วงศ์อุไร ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 012 หรือนายสุรสิทธิ์ พันธนาคง ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 013

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อบริษัท | โครงการ | ที่ตั้งโครงการ | ประเภทการถือสิทธิ | จำนวนที่ปล่อยเพื่อขาย (หลัง) | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) | วันที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ | ภาระผูกพัน |
|------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------------|
| บจ. ลาгуนำ ฮอลิเดย์ คลับ | 1. ลาгуนำ ฮอลิเดย์ คลับ | ภูเก็ต/เชียงใหม่/หัวหิน/ พัทยา | เจ้าของ | 35 | 163 | พฤศจิกายน 2551 | ไม่มี |
| บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท | 2. แดสเซีย ภูเก็ต เฟส 1 | ภูเก็ต | เจ้าของ | 21 | 78 | พฤศจิกายน 2558 | ไม่มี |
| บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท | 3. แดสเซีย ภูเก็ต เฟส 2 | ภูเก็ต | เจ้าของ | 41 | 171 | พฤษภาคม 2561 | ไม่มี |
| บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท | 4. แดสเซีย ภูเก็ต เฟส 4 | ภูเก็ต | เจ้าของ | - | 34 | อยู่ระหว่างพัฒนา | ไม่มี |
| บจ. ลาгуนำ แกรนด์ | 5. ลาгуนำ พาร์ค 2 | ภูเก็ต | เจ้าของ | 9 | 109 | พฤศจิกายน 2562 | ไม่มี |
| บจ. ลาгуนำ บันยัน ทรี | 6. บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ | ภูเก็ต | เจ้าของ | 77 | 260 | มิถุนายน 2563 | ไม่มี |
| บจ. ทิตบิลิวอาร์ โฮเตลดิ้งส์ | 7. ลาгуนำ วิลเลจ เรสซิเดนซ์ 8 | ภูเก็ต | เจ้าของ | 2 | 36 | สิงหาคม 2563 | ไม่มี |
| บจ. ทิตบิลิวอาร์ โฮเตลดิ้งส์ | 8. สกาย พาร์ค 1 | ภูเก็ต | เจ้าของ | 9 | 18 | เมษายน 2565 | (9) ติดจำนวนเงินกู้ 300 ล้านบาท |
| บจ. ทิตบิลิวอาร์ โฮเตลดิ้งส์ | 9. สกาย พาร์ค 2 | ภูเก็ต | เจ้าของ | 398 | 191 | กำลังก่อสร้าง | ไม่มี |
| บจ. บางเทา ลาгуนำ | 10. อังสนา บีช ฟรอนท์ | ภูเก็ต | เจ้าของ | 2 | 82 | ตุลาคม 2563 | ไม่มี |
| บจ. บางเทา แกรนด์ | 11. อังสนา โอเชียน วิว | ภูเก็ต | เจ้าของ | 31 | 167 | ธันวาคม 2566 | (10) ติดจำนวนเงินกู้ 52 ล้านบาท |
| บจ. ลาгуนำ แกรนด์ | 12. ลาгуนำ เลคไซด์ | ภูเก็ต | เจ้าของ | 114 | 430 | ธันวาคม 2566 | ไม่มี |
| บจ. ลาгуนำ แกรนด์ | 13. ลาгуนำ บีชไซด์ | ภูเก็ต | เจ้าของ | 184 | 267 | กำลังก่อสร้าง | (11) ติดจำนวนเงินกู้ 450 ล้านบาท |
| บจ. ลาгуนำ แกรนด์ | 14. ลาгуนำ เลคแลนด์ | ภูเก็ต | เจ้าของ | 124 | 198 | เปิดขาย | ไม่มี |
| บริษัทย่อย | 15. ที่ดินรอการพัฒนา | ภูเก็ต | เจ้าของ | - | 1,268 | - | ไม่มี |
| บริษัทย่อย | 16. อื่น ๆ | ภูเก็ต | เจ้าของ | 49 | 65 | - | ไม่มี |
| | | | รวม | 1,108 | 3,537 | | |

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วยค่าความนิยมจำนวน 57 ล้านบาท จากการเข้าซื้อบริษัท ไทยวาฟเฟิล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ในปี 2548 และค่าความนิยมจำนวน 351 ล้านบาท จากการเข้าซื้อบริษัท ลาภูน่า บันยันทรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 ในปี 2545

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุนซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ และมีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อมีการลงทุน การลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาและได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดของการลงทุน โดยมีขั้นตอนดังนี้

- มูลค่าการลงทุนมากกว่า 10 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่าการลงทุนระหว่าง 5-10 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติร่วมกัน โดยประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 คน
- มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า 5 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

สำหรับบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ บริหารและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นจะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมจากการลงทุน

สำหรับบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่นั้น บริษัทฯ จึงไม่มีอำนาจในการควบคุมการบริหารงานในบริษัทร่วมแต่อย่างใด

ปัจจุบันฝ่ายบริหารมีความมุ่งมั่นในด้านนโยบายการลงทุน โดยพยายามแสวงหาโอกาสในการลงทุนทั้งภายในและภายนอก ลาภูน่า ภูเก็ต ที่มีผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

การเปิดเผยราคาประเมินทรัพย์สิน

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระทุก 3 ปี สำหรับทรัพย์สินประเภทอาคารเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) และที่ดินเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และมีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระทุกปี สำหรับทรัพย์สินประเภทห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า และที่ดินรอการพัฒนา/ขาย เป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)

ที่ดินและอาคารของบริษัทฯ มีการประเมินราคาสินทรัพย์อีกครั้งในเดือน ธันวาคม 2566 เพื่อให้มั่นใจว่าทรัพย์สินแสดงมูลค่าตามราคายุติธรรม

รายละเอียดเกี่ยวกับประเภททรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน วัตถุประสงค์การประเมิน ชื่อผู้ที่ทำหน้าที่ประเมินราคา และวันที่ประเมิน ตามที่ปรากฏในหัวข้อ “สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย”

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีนายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ เป็นประธาน และปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการและวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทั้ง 3 ท่าน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. สมาชิกทุกคนมีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน การบริหาร ความเสี่ยงองค์กร และการดำเนินธุรกิจโดยรวม

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบถามผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย การปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานการบัญชี และหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบถามและให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2566

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เข้าร่วมประชุมพิเศษกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และ/หรือข้อเสนอแนะกับผู้สอบบัญชีในเรื่องการให้ความร่วมมือของฝ่ายจัดการ การพิจารณาแนวทางและการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ แผนการตรวจสอบสำหรับปีบัญชีปัจจุบันและปีถัดไป และให้การสนับสนุนในเรื่องอื่นๆ ที่ผู้สอบบัญชีต้องการจากบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2566 และได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้กำกับดูแลรายงานทางการเงินและสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2566 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยตามที่เปิดเผยในรายงานการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนขอบเขตและแผนการตรวจสอบ และรับข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน เช่น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matter - KAMs) รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการประชุมแต่ละไตรมาสกับผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้าฝ่ายบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงแม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีโครงสร้างที่มีความซับซ้อน ซึ่งมีปมเหตุจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ ลาภาน่า ภูเก็ต ให้ครบวงจรทำให้เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการจัดการและการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในปี 2566 ตามที่ได้สอบถามว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2566 ผู้สอบบัญชีภายนอกได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อรายงานทางการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ โดยไม่มีปัญหาหรือข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ว่าการจัดทำรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเหมาะสม

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) กระบวนการประเมินความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่นำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในแต่ละแผนก คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ให้ข้อเสนอแนะในเรื่องการตรวจสอบภายในที่เป็นประโยชน์ และการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต้องงบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทุกประการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสมตามกำหนดเวลารวมทั้งมีมาตรการเชิงรุกเพื่อการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ว่าการดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง และมาตรการบรรเทาผลกระทบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

กิจกรรมการตรวจสอบภายในและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบและการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจโดยการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีโดยพิจารณาจากความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ กิจกรรมการตรวจสอบภายในได้ประเมินจุดควบคุมความเสี่ยงและ/หรือกระบวนการที่สำคัญ เพื่อให้ความมั่นใจในความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นตลอดจนสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ว่า บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล ตามแผนการตรวจสอบประจำปี และสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ และกิจกรรมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

การปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งเสริมให้บริษัทฯ พัฒนาการดำเนินงานและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น เพื่อเป็นการแสดงถึงคำมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง จากการเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกที่ได้การรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และได้รับการรับรองการต่ออายุ CAC เรียบร้อยแล้วตั้งแต่วันที่ 2565

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้สอบทานทะเบียนข้อมูลความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้งานตรวจสอบมีความครบถ้วนสมบูรณ์

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท.

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ว่า บทบาทและความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายเหล่านี้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ สำหรับปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ พิจารณาแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สรุปให้แก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

คณะกรรมการความยั่งยืนและกฎบัตร

ฝ่ายจัดการเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการว่าภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการ เห็นสมควรให้บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน และได้เสนอองค์ประกอบและกฎบัตรของคณะกรรมการความยั่งยืนให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการพิจารณา

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เห็นชอบให้จัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนและจัดทำกฎบัตร และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

การคัดเลือกและแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง 1) นางน้ำมนต์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8368 และ/หรือ 2) นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ 3) นางสาวอรวรรณ เตชะพัฒนสิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ 4) นางสาวเกตุศิริ กาญจนประกาศิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014 ของบริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2567 โดยเสนอค่าสอบบัญชีของกลุ่มบริษัท LRH เท่ากับ 8,580,000 บาท ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

16 กุมภาพันธ์ 2567

เอกสารแนบ 6

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลา구나 รีซอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นประธาน ในปี 2566 ได้มีการประชุมร่วมกัน 3 ครั้ง คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่และวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เป็นธรรมและรายงานผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 3 ครั้งในปี 2566 เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. สอบทานรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566
2. สอบทาน พิจารณา และเสนอแนะต่อคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ ดังนี้
 - ก) กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี โดยสรุปว่ากฎบัตรและนโยบายมีความเหมาะสม เพียงพอ และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สามารถนำไปใช้กับกรอบการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ดังนั้น จึงไม่จำเป็นต้องมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎบัตรและนโยบาย
 - ข) การเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกระยะหนึ่ง ตามกฎหมายข้อบังคับ กฎบัตรของบริษัทฯ ตลอดจนความหลากหลายและการผสมผสานทักษะของกรรมการบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้มีส่วนได้เสีย และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
 - ค) กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องหรือคณะกรรมการที่จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบคุณสมบัติ ความสามารถ และความเหมาะสม การเสนอชื่อคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจะพิจารณาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัท
 - ง) ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2566 โดยพิจารณาถึงการที่บริษัทอยู่ในช่วงฟื้นตัวหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงานของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยโดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมและแนวโน้มเศรษฐกิจ
 - จ) ข้อเสนอแนะเรื่องอัตราเงินโบนัสประจำปี และนโยบายการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างสมดุลที่ดีระหว่างธุรกิจของบริษัทฯ กับสวัสดิการของพนักงาน และเพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพของบริษัทฯ ไว้ ตลอดจนเพื่อดึงดูดผู้ที่มีศักยภาพรายใหม่เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ



ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

19 มกราคม 2567

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

| ชื่อย่อ | ชื่อเต็ม |
|---------|--|
| AVCI | บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด |
| BGL | บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด |
| BI | บริษัท ไบเบซ อินเวสต์เมนท์ จำกัด |
| BT1 | บริษัท บางเทา (1) จำกัด |
| BT2 | บริษัท บางเทา (2) จำกัด |
| BTC | บริษัท บันยัน ทรี ไซน่า จำกัด |
| BTL | บริษัท บางเทา ลาгуน่า จำกัด |
| BTG(S) | บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด |
| BTG(T) | บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด |
| CGL | บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด |
| HHBR | บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด |
| L3 | บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด |
| LBTL | บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด |
| LEL | บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด |
| LGI | บริษัท ลาгуน่า โกลบอล อินเตอร์เทค จำกัด |
| LGL | บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด |
| LHC | บริษัท ลาгуน่า ฮอติเคิล คลับ จำกัด |
| LHL | บริษัท ลาгуน่า ฮอสพิทาลิตี้ จำกัด |
| LJL | บริษัท จัดหางาน ลาгуน่า จ๊อบส์ จำกัด |
| LLL | บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด |
| LRH | บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) |
| LSC | บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด |
| MCP | บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
| PGR | บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด |
| PSD | บริษัท ปายสมาคม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด |
| TDCL | บริษัท กลางพัฒนา จำกัด |
| TRL | บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด |
| TWL | บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด |
| TWPC | บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) |
| TWPL | บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด |
| TWRH | บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด |
| TWT | บริษัท ไทยวาทาเวอร์ จำกัด |
| TWT2 | บริษัท ไทยวาทาเวอร์ (2) จำกัด |
| V9F | บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด |

รายงาน ประจำปี 2566

แบบ 56-1 One Report



LAGUNA
RESORTS & HOTELS

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)