

รายงานประจำปี
2562



บริษัท
ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

สารจากฝ่ายจัดการ	1
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน	3
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	
ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ	4
เหตุการณ์สำคัญ	4
วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร	7
ความล้มเหลวที่กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	7
รูปแบบธุรกิจ	8
การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ฟในต่างประเทศ	11
การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2562	11
โครงการในอนาคต	12
งบประมาณปี 2562	14
โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน	
โครงสร้างรายได้	17
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	19
แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทยและตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	
การขยายและการตลาด	20
สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	21
ภาวะการแข่งขัน	22
กลยุทธ์ด้านราคา	24
ภาพรวมในสามปี	24
รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน	25
กิจกรรมต่างๆ ในปี 2562	32
คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ	
คณะกรรมการบริษัทฯ	38
คณะกรรมการบริษัทฯ ทัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ	45
ข้อมูลการดำเนินงานของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ	50
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ	52
คณะกรรมการบริหาร ภานุ看不懂	54
โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ	
ข้อมูลทั่วไป	57
บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	58
โครงสร้างการถือหุ้น	60
รายงานผู้ถือหุ้นรายใหญ่	61
โครงสร้างการจัดการ	62
วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ	68
ค่าตอบแทน	
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	69
นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน	70
รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2562	71
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	72
การกำกับดูแลกิจการ	73
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	97
ปัจจัยความเสี่ยง	98
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน	100
ข้อพิพาททางกฎหมาย	108
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	109
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	111
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	112
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	113
รายงานทางการเงิน	
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	116
งบการเงิน	120
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	128
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	199
บุคคลอ้างอิง	200
สถานประกอบการ	201
สถานบริการอื่น	202
ซื้อยื่นและซื้อเต็มของบริษัท	

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เป็น 6,158 ล้านบาทในปี 2562 และกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 314 เป็น 364 ล้านบาท กำไรส่วนใหญ่มาจากการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์ที่แข็งแกร่งเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2562 โดยโครงการสกายพาร์ค ตึก 1 มียอดขายร้อยละ 80 และกำลังเริ่มขายสกายพาร์ค ตึก 2 โครงการแคลสเซีย เรสซิเด้นซ์ มียอดขายร้อยละ 95 ยอดขายที่ดีอย่างต่อเนื่องนี้แสดงให้เห็นว่าการจัดกิจกรรมนอกสถานที่เพิ่มเติมตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมาันเริ่มเห็นผลขัดเจนขึ้น โครงการแคลสเซีย เรสซิเด้นซ์ และโครงการลาภูน่า พาร์ค 2 เพลส 1 ก่อสร้างแล้วเสร็จ ขณะที่โครงการดาวา ไห้เริ่มก่อสร้างในปี 2562 ตลาดรัสเซียกลับมามีแรงข้ออကրัชในปี 2562 จนกลายเป็นตลาดเดียวที่ใหญ่ที่สุดที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ จากความต้องการซื้อโครงการสกายพาร์ค นอกจากนี้ การพัฒนาซึ่งทางการขายและกิจกรรมทางการตลาดดิจิทัลยังคงเป็นจุดสำคัญที่ต้องเน้นในการมุ่งสู่ตลาดในประเทศไทยและตลาดสำคัญอื่นๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของฐานลูกค้าและทำให้แบรนด์เป็นที่จดจำมากขึ้น เพื่อขยายการเข้าถึงผู้ซื้อที่มีศักยภาพทั่วโลก

ในการประกอบธุรกิจโรงแรม โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต เสริมจัดการก่อสร้างบ้านพักพูลวิลล่าใหม่แบบหนึ่งและสามห้องนอนจำนวน 45 หลัง ซึ่งเริ่มการก่อสร้างตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 จนถึงลิปีนี้ 2562 โรงแรมอังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต ดำเนินการก่อสร้างโครงการใหญ่ 3 โครงการ ในปี 2562 ได้แก่ สถานที่จัดการประชุมและนิทรรศการ ACES (Angsana Convention and Exhibition Space) รวมทั้งโรงแรมและพัก อังสนา บีชฟร้อนท์ และอังสนา โอเชียนวิว ศูนย์ประชุม ACES เปิดให้บริการในเดือนกันยายน 2562 ปัจจุบันเป็นศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต จุดประสงค์เพื่อร่วมรับการจัดงานขนาดใหญ่ระดับภูมิภาค สามารถจุคนเข้าร่วมงานได้ถึง 1,500 คน อังสนา บีชฟร้อนท์ และอังสนา โอเชียนวิว เพลส 1 มีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตมีรายได้และกำไรรวมลดลงจากปีก่อนร้อยละ 10 และร้อยละ 26 ตามลำดับ เนื่องจาก การก่อสร้างในโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และโรงแรมอังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเข้าพัก นอกจากนี้ ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้รายได้ลดลง ซึ่งลดTHON จำกัดซึ่งของนักท่องเที่ยว โดยเฉพาะอย่างยิ่งนักท่องเที่ยวจากจีน ซึ่งเป็นประเทศที่มีนักท่องเที่ยวมาเยือนไทยมากที่สุด



ลาภูน่า
รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล

สารจากฝ่ายจัดการ

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ เปิดตัวเรือแซฟฟ์รอน ครูซ (Saffron Cruise) ในเดือนพฤษภาคม 2562 เพื่อมอบประสบการณ์การรับประทานอาหารค่ำ สุดหรูบนเรือแซฟฟ์รอนที่ล่องไปตามแม่น้ำ รายได้จากการขายของโรงแรมลดลงร้อยละ 8 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากอัตราการเข้าพักที่ลดลง สถานการณ์หมอกควันรุนแรงในกรุงเทพฯ ในช่วงต้นปีที่ผ่านมา รวมถึงการห้ามจำหน่ายและบริโภคเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ในวันหยุดช่วงที่มีการเลือกตั้ง ในเดือนมิถุนายน รายได้และกำไรโดยรวมของโรงแรมลดลงร้อยละ 7 และร้อยละ 12 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว นอกจากนี้ โรงแรมยังได้ปรับสำนักงานสปา เพื่อปรับเปลี่ยนเป็นห้องพักส่วนตัวแบบ 2 ห้องนอนจำนวน 4 ห้อง ซึ่งเป็นการเพิ่มจำนวนห้องพักทั้งหมดจาก 327 ห้อง เป็น 331 ห้อง

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง ความยั่งยืนเป็นเสาหลักของบริษัทฯ เสมือนมา นอกจากการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทฯ ยังมีส่วนในการสร้างการเติบโตของจังหวัดภูเก็ตผ่านโครงการเพื่อชุมชนหลายโครงการและพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางด้านกีฬาและไลฟ์สไตล์ที่โดดเด่นในเอเชีย ในปี 2562 ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดงานกิจกรรมการกุศลชิลเดอร์น เฟร์ส ชาริตี้ (Children First Charity Event หรือ CFCE) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการวันครอบครัว 25 ปี ของ บันยัน ทรี กรุ๊ป งานดังกล่าวเป็นการระดมทุนจำนวนกว่า 53,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อสนับสนุนสถานเลี้ยงเด็กกำพร้า 7 แห่ง ในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งมีเด็กด้อยโอกาสกว่า 400 คน

ในฐานะผู้นำเบิกต้นที่มีการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัลองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเด่นและองค์กรระดับทองคำ ประจำปี 2562 จากหอการค้าเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM CSR Excellence (ACE) 2019 – Gold Level) จากการที่ได้รับรางวัลติดต่อ กัน 5 ปี โรงแรมอังสาน ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัล โรงแรมยอดเยี่ยมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ประจำปี 2562 (Best Sustainable Hotel 2019) ในงานมอบรางวัลเอ็มแอนด์ซี เอเชีย สเตลล่า อ华ورد (M&C Asia Stella Awards 2019)

ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา อันดับดังของ ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 10 การแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุดในโลก ประจำปี 2562 (Best International Triathlon Challenge Awards 2019) ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสารวันเนอร์สเวล์ดและเลิฟส์ดูดิส (Sportsweek) นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลการแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุดแห่งเอเชีย ประจำปี 2562 (2019 Best Triathlon Race in Asia) จากเอเชียไตร (AsiaTri) รวม 3 ประเภทรางวัล ได้แก่ การแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุด (Best Overall Triathlon) สนามวิ่งไตรที่ดีที่สุด (Best Triathlon Run) และรายการไตรกีฬาใหม่มีอิทธิพลต่อที่ยวที่ดีที่สุด (Best Destination Triathlon) ซึ่งช่วยยกระดับการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวในพื้นที่ที่เป็นจุดหมายปลายทางในเวทีกีฬาระดับโลก นอกจากนี้ ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต และโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับเลือกให้เป็นสนามกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562 (Thailand's Best Golf Course 2019) และโรงแรม กอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562 (Thailand's Best Golf Hotel 2019) จากเวลเดอร์ กอล์ฟ อวอร์ด อิกหัง ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต ยังเป็นสถานที่จัดการแข่งขันรายการสำคัญระดับนานาชาติหลายรายการ

ลากูน่า ภูเก็ต ยังคงได้รับการยอมรับว่าเป็นจุดหมายปลายทางยอดนิยมด้านไลฟ์สไตล์สำหรับการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ ในงานประกาศรางวัล เอเชีย แปซิฟิก พร็อพเพอร์ตี้ อ华ورد ดีเวลลอปเม้นท์ (Asia Pacific Property Awards Development) ประจำปี 2562 ลากูน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์ โดย บันยัน ทรี เรสซิเดนซ์ ได้รับรางวัลโครงการที่พักอาศัยที่ดีที่สุดในประเทศไทย

นับจากนี้ไป การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ที่เกิดขึ้นอยู่ๆ นี้ ได้ส่งผลกระทบต่อตลาดที่ใหญ่ที่สุดของไทยคือประเทศไทย บริษัทฯ จะเฝ้าติดตาม และจัดการรับมือกับภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดผ่านการประสานงานระดับนานาชาติ ณ ตอนนี้ บริษัทฯ ยังไม่สามารถยืนยันถึงผลกระทบทางธุรกิจโดยรวมจากการเปลี่ยนแปลงของตลาดที่ไม่มีความแน่นอนได้ บริษัทฯ คาดหวังว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะสั้น แต่ปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังคงแข็งแกร่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เริ่มนำร่องการประยุกต์ด้นทุนมาใช้อย่างเข้มงวดและให้ความสำคัญกับตลาดรองและตลาดเกิดใหม่เพื่อลดผลกระทบทางการเงินโดยรวมต่อธุรกิจของบริษัทฯ ให้มากที่สุด



นายชานคร ชานดราน
กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลจากการเงินรวม	2562	2561 (ปรับปรุง)	2560
ลินทร์พย์รวม	23,526	20,903	20,884
หนี้ลินรวม	11,314	8,174	8,223
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	12,212	12,729	12,661
รายได้จากการโ戎แรม	3,356	3,573	3,657
รายได้จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,568	1,706	927
รายได้รวม	6,158	5,478	4,858
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	710	303	311
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5	66	(3)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(132)	(158)	(177)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(225)	(128)	(68)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	6	4	(4)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	364	87	60

อัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลจากการเงินรวม	2562	2561 (ปรับปรุง)	2560
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน (เท่า)	0.29	0.35	0.47
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	9.70	9.62	7.44
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	2.58	2.67	2.76
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	5.91	1.60	1.23
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2.93	0.69	0.47
อัตราผลตอบแทนต่อลินทร์พย์รวม (%)	1.64	0.42	0.29
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.18	0.53	0.36
เงินบัน潑ต่อหุ้น (บาท)	9.43*	0.41	0.38
มูลค่าลินทร์พย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	73.27	76.37	75.96
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	166,682,701	166,682,701	166,682,701

* เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจ่ายเงินบัน潑ระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 9.00 บาท ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินบัน潑ประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.43 บาท แต่ดูจะห่วงการอภิญญาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น



การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองดีบุกแร้งแห่งหนึ่งบนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรม ลาภูน่า ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทพักตากอากาศครบวงจร

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ (กลุ่มบริษัทฯ) คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจ ลงนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านขายลินค้า ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจขายสิทธิ์การพักในที่พักตากอากาศ

เหตุการณ์สำคัญ

2530

โรงแรมดุลิตธานี ลาภูน่า ภูเก็ต
(เดิมชื่อ โรงแรมดุลิต ลาภูน่า รีสอร์ท)
เริ่มเปิดดำเนินการ



2534

โรงแรมลาภูน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

2535

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาภูน่า ภูเก็ต และ¹ ลาภูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ

2536

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ
เริ่มดำเนินงานกิจการขายอสังหาริมทรัพย์
โดยเริ่มด้วยการขายห้องชุดคอนโดมิเนียม
อัลมา莽ันดา

2538

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรม
แห่งแรกของ บันยัน ทรี รีสอร์ท
เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ

2541

ลาภูน่า ซอลเดย์ คลับ
เริ่มเปิดดำเนินการ

2545

กลุ่มบริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลาภูน่า ภูเก็ต
อิกหนึ่งพื้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการ
การพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต



2548

กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อบริษัท ไทยพาณิชya จำกัด
ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
และการสำนักงาน



2549

โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจนซ สา拉ณรัฐประชาน
จัน เริ่มเปิดดำเนินการ และโรงแรมลาภูน่า²
ซอลเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิด
ดำเนินการภายใต้ธุรกิจขายสิทธิ์การพักใน
ที่พักตากอากาศ



2551

กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติม
บริเวณที่ติดกับ ลาภูน่า ภูเก็ต
เพื่อการพัฒนาในอนาคต

2552

กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินดี้ไซน์ โยสปีทลลิตี้ ซึ่งกำลังดำเนิน การพัฒนาเรสอร์ทแบบครบวงจร ในเมืองเว้ ประเทศเวียดนาม



โรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลาภูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการ ในเดือนธันวาคม

2553

ขายโรงแรมคุลิตารานี ลาภูน่า ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม

2554

ขายโรงแรมลาภูน่า บีช รีสอร์ท ในเดือนพฤษภาคม

มีการปิดโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาภูน่า ภูเก็ต ในกลางปี 2554 เพื่อทำการปรับปรุง โรงแรมครั้งใหญ่ พร้อมกับเปลี่ยนการบริหาร และซื้อเป็นโรงแรมอังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต โดยเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม



2556

ปิดปรับปรุง ลาภูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ตั้งแต่กลางปี 2556 ถึงสิ้นปี 2557 เพื่อยกระดับสถานประกอบ กอล์ฟคลับ และเปิดตัวการบริการรถกอล์ฟ



2558

เปิดตัว ลาภูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ อีกครั้งในเดือนมกราคม

เปิดตัวโรงแรม แคลสเซีย ภูเก็ต อย่างเป็นทางการในเดือนตุลาคม



2559

เปิดตัว อังสนา เวเคชั่น คลับ ในเดือนมกราคม

เปลี่ยนการบริหารโรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลาภูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เป็น อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ในเดือนพฤษภาคม

บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมอีกร้อยละ 1.25 ในบริษัท ไทยว่า จำกัด (มหาชน)

2560

ขายบันยัน ทรี ลิเจนซ์ และลงทุนใน บริษัท บันยัน ทรี ไซน์ จำกัด

2561

เปิดตัว โรงแรม แคลสเซีย ภูเก็ต เพส 2



2562

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต เสริมสิ่งการก่อสร้าง วิลล่าใหม่อีก 45 หลัง จำนวนวิลล่าเพิ่มขึ้น เป็น 220 หลัง

โรงแรมอังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต เสริมสิ่ง การก่อสร้างสถานที่จัดการประชุมและ นิทรรศการ ACES ซึ่งเป็นศูนย์การประชุม ที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต

เปิดตัว เรือแซฟฟ์รอน ครูซ กรุงเทพ ในเดือนพฤษภาคม

ลาภูน่า วิลเลจ เรสซเด็นซ์



โครงการที่พักอาศัยที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562-2563
โดย เอเชีย แปซิฟิก พร็อพเพอร์ตี้ ออร์ด ดีเวลลอปเม้นท์

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาลิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดย มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว



พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนในการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับ ผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและ ประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สามารถเข้าถึงการพักในที่พักตากอากาศและเจ้าของบ้านพักทุกท่านในลากูน่าภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่การ ลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลักเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลากูน่า ภูเก็ต แต่เพียงแต่เดียวมากเกินไป บริษัทฯ จึงได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่าง ต่อเนื่อง โดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน อีกทั้งการแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็น มิตรภาพกับลิ่งแวดล้อมอันเป็นส่วนสำคัญหนึ่งอื่นๆ ในพันธกิจของบริษัทฯ นอกจากการ สร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท บันยัน ทรี โอลด์ส์ จำกัด (BTH) เป็นบริษัทที่จะทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ลิสโคปร์ ดำเนิน ธุรกิจหลักในการบริหารและพัฒนาเรสอร์ฟ โรงแรม และสปาระดับหรูภายใต้ตราสัญลักษณ์อันเป็น เอกลักษณ์ BTH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 86.3 ของจำนวน หุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ BTH ยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยทางอ้อมโดยทุนใน อัตราเงินกัวร์อ้อยละ 10 ในบริษัทอยู่หลายบริษัท และบริษัทร่วมทุนแห่งของบริษัทฯ

บริษัทอยู่และบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนี้เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ และการขายลิ้นค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้น ร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญ และประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการ โรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “บันยัน ทรี” “อังสนา” “แคลลเซีย” และ “ดาวา” และได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ฟยอดเยี่ยมมากมายจะล่งผลให้บริษัทอยู่และบริษัทร่วมดังกล่าว ได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า ความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการ จาก BTH

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยธุรกิจโลร์แรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจดำเนินงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลาภูน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ต ในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

ธุรกิจโรงราม

โรงราม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงพยาบาลรัตนภูเก็ต และอีก 1 แห่งในกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งเป็นโรงพยาบาลรัตน์ระดับบนที่มีความ
หรูหรา กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของโรงพยาบาลอื่นอีก 2 แห่งใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งดำเนินการให้บริการในรูปแบบของโรงพยาบาล และโรงพยาบาลชั้นนำที่ให้บริการสำหรับ
ธุรกิจขายสิทธิการพักในเพลทตากาลากา โรงพยาบาลแต่ละแห่งให้บริการตัวทันห้องพักที่มีความหลากหลาย ซึ่งเพียงพอด้วยบาร์ ห้องอาหาร สร้างว่ายาน้ำ
ฟิตเนส ห้องประชุมล้ม彝นา บิลลิ่งเซนเตอร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อีกมากมาย

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของห้องพักโดยส่วนใหญ่ในแต่ละโรงแรม โดยห้องพักบางส่วนมีผู้ลงทุนในลักษณะ Hariim Tharpy ของบริษัทเป็นเจ้าของ โดยผู้ลงทุนเหล่านี้ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมซึ่งเป็นการให้เช่าลักษณะ Hariim Tharpy เพื่อนำไปให้เช่าของโรงแรมเข้าพักอาศัย และมีห้องพักบางส่วนที่ขายในรูปแบบการเป็นสมาชิกของออลเดอร์คลับ

โรงพยาบาล	สถานที่ตั้ง	ปีดำเนินการ	จำนวนห้องพัก ที่ก่อสร้าง LRH เป็นเจ้าของ (ที่ดำเนินงาน)*	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้น โดย ก្នុង LRH)	บริหารงานโดย
โรงพยาบาลบันยัน ทรี ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2538	144 (220)	LBTL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ฟ จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด
โรงพยาบาลอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2554	328 (372)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ฟ จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด
โรงพยาบาลบันยัน ทรี กรุงเทพ	สาทร กรุงเทพฯ	2545	305 (327)	TWPL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ฟ จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด
โรงพยาบาลอังสนา วิลล่า รีสอร์ฟ ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2552	15 (63)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ฟ จำกัด
โรงพยาบาลแคลลเซชี่ ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2558	90 (334)	PGR (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ฟ จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด
โรงพยาบาลลากูน่า สโลิดิร์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ฟ**	บางเทา ภูเก็ต	2549	77 (77)	LHC (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด

* จวนหนึ้งพังก์ฯและแนวโน้มนี้ได้ร่วมจวนหนึ้งพังก์ที่พัฒนาเป็นมันส์ทางมิตรพ่ายฯเพื่อการขยายชีวิตกลับมารักษาฯ เป็นเร้าของ และจวนหนึ้งพังก์ที่ได้เข้าไปแล้วในรูปแบบอัลฟารามินาเรียพยฯ หรือในรูปแบบสมากซ์กอลดีบูลล์ลัน

** อย่างไรได้รกรากข่ายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ตามการจัดประเภททางบัญชี

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม

ลากูน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทแบบครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลายด้านเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจ ดังกล่าว โดยยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรมเอง ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับ ธุรกิจโรงแรม	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้น โดย กลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่า เชอร์วิส	2534	LSC (ร้อยละ 72.9)	ให้บริการที่สำราญแก่โรงแรม ได้แก่ การบริการซักรีด การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดส่วน การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเต้นท์และสิ่งอำนวยความสะดวก การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำการตลาดและบริการส่วนกลาง อันๆ สำหรับโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน
คาแนล วิลเลจ	2537	LRH (ร้อยละ 100)	เป็นศูนย์การค้าหันสมัย ตั้งบนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต
บันยัน ทรี แกลลารี่ และ อังสนา แกลลารี่	2539	BTG (T) (ร้อยละ 51), BTG (S) (ร้อยละ 51),	เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้า ศิลปะ หัตถกรรมพื้นเมืองและผลิตภัณฑ์สปา มีร้านค้าที่ดำเนินงานหรือบริหารงานภายใต้บริษัทเหล่านี้มากมายหลายแห่งทั่วโลก โดย 4 แห่งตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต
อังสนา เวดดิ้ง เอปีล (ใบสัตห์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์)	2548	BGL (ร้อยละ 100)	เป็นโบสัตสำหรับประกอบพิธีวิวาห์ในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็กเกจ แต่งงานที่มีบริการหลากหลายและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือคู่แต่งงานที่อายุในตัวเลข ระดับบน
ลากูน่า ทัวร์	2550	LEL (ร้อยละ 49)	เริ่มดำเนินการจากการคัดสรรผู้ให้บริการนำเที่ยวจากภายนอกเพื่อให้บริการแก่ แขกของ ลากูน่า ภูเก็ต โดยในกลางปี 2551 ลากูน่า ทัวร์ ซึ่งบริหารจัดการโดยกลุ่ม บริษัทฯ ได้เริ่มเสนอทัวร์ล่องเรือและทัวร์ในเมือง

ธุรกิจกอล์ฟ

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 71 พาร์ ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ ตั้งอยู่ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นรีสอร์ทที่มีชื่อเสียงระดับโลก สนามกอล์ฟได้ถูกออกแบบโดยผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพ สามารถรองรับนักกอล์ฟในทุกระดับการเล่น รวมถึงให้ประสบการณ์ในการเล่นกอล์ฟที่สมบูรณ์แบบ ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต นำเสนอทางเลือกสำหรับการสมัครสมาชิกรายปี 5 ปี และ 10 ปี พร้อมทั้งได้รับสิทธิพิเศษสำหรับสมาชิก

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 72 พาร์ ตั้งอยู่ภายใน ลากูน่า บินตัน ซึ่งออกแบบโดย เกร็ก นอร์แมน ในปี 2559 - 2560 ลากูน่า กอล์ฟ ได้เข้าสนามกอล์ฟและทำการปรับปรุงใหม่ และยังเปิดรับสมาชิกกอล์ฟที่อยู่ในท้องถิ่นด้วย

ธุรกิจกอล์ฟ	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดยกลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต	2535	LGL (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สไตล์รีสอร์ท
ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน	2559	AVCI (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สไตล์รีสอร์ท

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์เสนอขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อยู่อาศัยในหลากหลายแบรนด์ที่ครอบคลุมถึงการเป็นบ้านพักส่วนตัว และทั้งยังมีระบบการจัดการแบบโรงแรม ได้แก่ อพาร์ทเม้นท์ คอนโดมิเนียม บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยวและแบบบ้านเดี่ยว ซึ่งมีทุกระดับราคาสำหรับเพื่อการลงทุนและเพื่อยู่อาศัย ที่พักโรงแรมแบบเรลซิเด้นซ์จะถูกจัดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของห้องพักของโรงแรมที่มีไว้เพื่อขาย (hotel inventory) และเจ้าของจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์แก่แขกของโรงแรม บ้านพักส่วนตัวสามารถใช้เป็นบ้านหลักหรือบ้านพักตากอากาศ และมีการบริการจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้กับเจ้าของ รวมถึงการให้บริการเช่าบ้านพักและการบำรุงรักษาโดยทีมงานบริการหลังการขาย สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันที่เปิดขายมีดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ประเภท	ราคา (ล้านบาท)
อัลสาน บีชฟร้อนท์ เรสซิเด้นซ์	ภูเก็ต	อพาร์ทเม้นท์	34-50
อัลสาน โอดี้นิวิว เรสซิเด้นซ์	ภูเก็ต	อพาร์ทเม้นท์	29-43
บันยัน ทรี กรุงเทพ	กรุงเทพฯ	อพาร์ทเม้นท์	21-24
บันยัน ทรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ ¹ บ้านพัก 3 ห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ	86-123 63-65 50
แคลลเซีย ภูเก็ต	ภูเก็ต	เชอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ คอนโดมิเนียมเพื่อยู่อาศัย	5-13 6-18
ดาวา ภูเก็ต	ภูเก็ต	เชอร์วิสอพาร์ทเม้นท์	5-9
ลาภูน่า พาร์ค 2	ภูเก็ต	บ้านเดี่ยว ทาวน์โฮมแบบกึ่งบ้านเดี่ยว	18-20 13-15
ลาภูน่า วิลเลจ	ภูเก็ต	เรสซิเด้นซ์ อพาร์ทเม้นท์	36-42 11-29
สกายพาร์ค	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่อยู่อาศัย (ใหม่)	3-10

กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของที่ดินอีกจำนวนมากทั่วภัยในและบริเวณใกล้เคียงกับ ลาภูน่า ภูเก็ต ซึ่งอยู่ในแผนงานการก่อสร้างเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในอนาคต

การบริการจัดการอสังหาริมทรัพย์หลังการขาย

ลาภูน่า มีทีมงานบริการหลังการขายที่มีความทุ่มเทและลือสารใต้หลากรายภาษา พร้อมให้บริการด้านการจัดการอสังหาริมทรัพย์และโครงการที่หลากหลายให้แก่เจ้าของที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายนอก ลาภูน่า ภูเก็ต จึงทำให้ลาภูน่ามีความแตกต่างจากผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ซึ่งการบริการประกอบด้วย การให้บริการเช่าบ้านพัก (เช่น วันหยุดพักผ่อน หรือเพื่อการเช่าระยะยาว) การบำรุงรักษา (เช่น การทำความสะอาดสระว่ายน้ำ งานซ่อมทั่วไป การดูแลสภาพภูมิทัศน์โดยรอบ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ลawn กลาง) สำหรับอสังหาริมทรัพย์มีได้มีการบริหารจัดการแบบโรงแรม วัตถุประสงค์ของทีมงานบริการหลังการขาย คือ การเพิ่มความสะดวกในการเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ใน ลาภูน่า ภูเก็ต โดยเสนอการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในที่เดียวที่ไม่มีผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่นในภูเก็ตเทียบได้

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ชอลลิตี้ คลับ)

ในเดือนมกราคม ปี 2559 อังสนา เวเคชั่น คลับ เริ่มดำเนินการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในเครืออังสนาและบางส่วนในเครือบันยัน ทรี ให้แก่ สมาชิกซึ่งมีระยะเวลา 25 ปี ภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้บริหารจัดการดูแลที่เป็นอิสระ (independent trustee) เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ต่างๆ สำหรับสมาชิก โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและการตลาดของ อังสนา เวเคชั่น คลับ เท่านั้น

เมื่อมีการเปิดตัว อังสนา เวเคชั่น คลับ ธุรกิจ ลากูน่า ชอลลิตี้ คลับ เดิมมีการขายสิทธิให้กับสมาชิกรายใหม่ โดยสมาชิกชอลลิตี้ คลับปัจจุบันยังคง มีสิทธิเข้าพักในรีสอร์ฟทุกแห่ง และได้รับสิทธิเช็คตามที่สมาชิกจะได้รับเช่นเดิม ในปี 2560 ลากูน่า ชอลลิตี้ คลับ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น อังสนา เวเคชั่น คลับ เชอโรเจล และสมาชิกได้รับการเสนอให้ยกระดับไปสู่การปรับเปลี่ยนเป็นสมาชิกภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ที่มี ความคล่องตัวมากขึ้น

กิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

อาคารไทยว่า 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิต ตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรก ในกรุงเทพฯ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบ คอนโดมิเนียม ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 15,389 ตารางเมตร อาคารไทยว่า 1 เป็นอาคารที่ ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานขั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงรีเวนล็อบบี้ของอาคาร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับอาคารสำนักงานใหม่ๆ ในบริเวณใกล้เคียง ที่เพิ่งเปิดดำเนินงาน

การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ฟในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีการลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโนโอดีไซน์ ไฮปีทัลลิตี้ ซึ่งพัฒนาเรรีสอร์ฟแบบครบวงจรในลากูน่า ลังโก ประเทศไทยเดือนน้ำมีนาคม

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนอื่นๆ ในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทริปิคอล รีสอร์ฟ จำกัด (TRL) และบริษัท ไบเบช อินเวสเมนท์ จำกัด (BI) ซึ่ง ลงทุนในโรงแรมหรูหลากหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2562

สำหรับโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ยังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องที่จะนำเสนอการให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มที่หลากหลายและเป็นเลิศแก่แขกของ โรงแรม โดยในเดือนพฤษภาคม 2562 โรงแรมได้เปิดตัว “แซฟฟรอน ครูซ” เพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสประสบการณ์การรับประทานอาหารสุดพิเศษใน บรรยากาศยามค่ำคืนบนสำราญเจ้าพระยา ที่แสนสุดงดงาม

บันยัน ทรี ภูเก็ต เสริมลิสต์การก่อสร้างบ้านพักแบบ 1 ห้องนอน และ 3 ห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ จำนวน 45 หลัง โดยระยะเวลาในการก่อสร้างเริ่มตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2561 และลิสต์สุดในเดือนพฤษภาคม 2562 และตกแต่งห้องประชุม ลากูน เดค (Lagoon Deck) ใหม่เพื่อรองรับการจัดกิจกรรมที่มีขนาด ใหญ่ขึ้น

ในปี 2562 อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ได้ดำเนินการก่อสร้าง 3 โครงการใหญ่ ได้แก่ ศูนย์การประชุม ACES อังสนา บีชฟร้อนท์ เรสซิเด้นซ์ และโรงแรม และ ที่พักอาศัย อังสนา โอเชียนวิว ศูนย์การประชุม ACES ก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2562 และปัจจุบันถือเป็นศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัด ภูเก็ต ในส่วนโครงการโรงแรมและที่พักอาศัยอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและจะแล้วเสร็จในปี 2565

ในปี 2562 มีการเปิดตัวโครงการสกายพาร์ค โครงการลังหาริมทรัพย์ใหม่ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ ในการที่จะ ปลดล็อกที่ดินว่างเปล่าที่มีอยู่มากของบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมนอกสถานที่เพิ่มเติม เช่น การจัดตั้งเครือข่ายพัฒนาการขายอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะชีนในประเทศไทย รัสเซีย และอินเดีย เพื่อเพิ่มจำนวนแหล่งที่มาของผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพจากช่องทางพันธมิตร พร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย นอกสถานที่อย่างสม่ำเสมอ

โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าในระยะกลางจะคงมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายเพิ่มเติมสำหรับลิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อพบร่วมกับความต้องการที่ในแห่งของปริมาณห้องพักและที่อยู่อาศัยได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ

โดยนับจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เห็นผลเต็มโตรตัวเร็ว รวมถึงการพัฒนาช่องทางการขายและกิจกรรมการตลาดออนไลน์ / ดิจิตอลในประเทศไทย อินเดีย และตลาดสำราญอื่นๆ เพื่อกระจายฐานลูกค้าและทำให้โครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น เพื่อขยายการเข้าถึงผู้ซื้อที่มีศักยภาพโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างยอดขายอสังหาริมทรัพย์ที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถ ดำเนียดขายต่อไปในระดับสูง เพื่อการเจริญเติบโตของรายได้อย่างยั่งยืน

โปรแกรม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินไว้ซึ่งภาพลักษณ์ที่ดีเชิงของการเป็นโรงแรมชั้นนำที่มีความหรูหรา จึงมีการปรับปรุงและตกแต่งห้องพัก และพื้นที่การบริการส่วนกลางใหม่ตามกำหนดเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องที่จะปลดล็อกมูลค่าที่ดินว่างเปล่าของกลุ่มบริษัทฯ โดยดำเนินการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ซึ่ง รองรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ทั้งเพื่อการอยู่อาศัยและเพื่อการพักผ่อน เนื่องจากตลาดมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา กลุ่มบริษัทฯ จึงใช้กลยุทธ์นำเสนอ อสังหาริมทรัพย์ในราคายield ที่ดีกว่าในหลายระดับราคา (ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท) เพื่อตอบสนองลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดลูกค้าชาวเชียงใหม่ ที่เพิ่มมากขึ้น อาทิเช่น โครงการ แคลลี่ ภูเก็ต ดาวา ภูเก็ต และสภากาแฟร์ ภูเก็ต และอสังหาริมทรัพย์ในราคาระดับกลาง (10-20 ล้านบาท) เช่น โครงการ ลาภุณ พาร์ค (หวานโน้ม และบ้านเดี่ยว) ซึ่งอสังหาริมทรัพย์ในราคามีต้นและราคาระดับกลางมีสัดส่วนยอดขายเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเล็งเห็นความต้องการอสังหาริมทรัพย์ระดับไฮเอนด์และหรูหรา ภายใต้แบรนด์โรงแรม จึงได้เปิดตัวโครงการที่หลักหลาຍเพื่อรับ ตลาดลูกค้าเฉพาะกลุ่มนี้ ได้แก่ อังสนา บีชฟร้อนท์ (เปิดตัวในปี 2560) อังสนา โอเทียนวิว (เปิดตัวในปี 2561) บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ (เปิดตัว ในปี 2557) บันยัน ทรี พูล วิลล่า (เปิดตัวในปี 2561) และ ลาภุณ่า วิลเลจ เรสซิเด้นซ์ เพลส 8 (เปิดตัวในปี 2561)

กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม

เพื่อต่อยอดจุดแข็งของ ลาภุณ่า ภูเก็ต ใน การเป็นสุดยอดรีสอร์ทครบทุกในภูมิภาคเอเชีย กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเสาะหาวิธีการเพื่อให้ผู้มาใช้บริการได้สัมผัล ประสบการณ์ใหม่ๆ โดยการพัฒนาและเพิ่มกิจกรรมสันทนาการ กิฬา กิจกรรมวันหยุดพักผ่อนใน ลาภุณ่า ภูเก็ต

ธุรกิจขายสิทธิ์การพักในที่พักตากอากาศ (สโลิดิเดย์ คลับ)

“อังสนา เวเคชั่น คลับ” ได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งมีความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ก่อนหน้า คือ การ นำระบบการแลกคะแนนมาใช้ในการแลกสิทธิ์สำหรับการเข้าพัก ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้จัดการดูแลห้องพักที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ (independent trustee) นอกจากนี้ สมาชิกยังมีสิทธิ์เข้าพักในเครือ บันยัน ทรี ที่มีอยู่หลักหลาຍแห่ง โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นพี่น้องที่เข้มข้นของการขายและการตลาด ของ อังสนา เวเคชั่น คลับ เท่านั้น

ธุรกิจกอล์ฟ

สนามกอล์ฟของทั้ง ลาภุณ่ากอล์ฟภูเก็ต และ ลาภุณ่า กอล์ฟ บินดัน ได้ทำการปรับปรุงและออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ผู้มาใช้บริการ จะได้พบกับความสนุกสนานและประสบการณ์ที่ท้าทายความสามารถที่ไม่ซ้ำใคร บนสนามกอล์ฟที่ถูกออกแบบอย่างดีสำหรับผู้ที่ชื่นชอบการเล่นกอล์ฟ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นสร้างมาตรฐานสูงสุดที่เหมาะสมสำหรับนักกอล์ฟต่อไป

บันยัน ทรี ภูเก็ต ลากูน เด็ก



การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รางวัลในปี 2562

โรงแรมอังสนา ลาภูนา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การรับรองมาตรฐานด้านลิ้งแวดล้อมระดับชิลเวอร์ เอิร์ธเช็ค
- 10 โรงแรมที่ดีที่สุดสำหรับครอบครัว ประจำปี 2562 (ลำดับที่ 8 ในเอเชียแปซิฟิก)
สมาร์ท ทราเวล เอเชีย
- 25 โรงแรมที่ดีที่สุดเพื่อการจัดการประชุม ประจำปี 2562 (ลำดับที่ 20 ในเอเชียแปซิฟิก)
สมาร์ท ทราเวล เอเชีย
- การรับรองมาตรฐานสถานที่จัดงานในประเทศไทย สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์กรมหาชน) (สสปน.)
- การรับรองมาตรฐานสถานที่จัดงานในระดับอาเซียน สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์กรมหาชน) (สสปน.)
- โรงแรมยอดเยี่ยมด้านการอนุรักษ์ลิ้งแวดล้อม ประจำปี 2562 เอ็มแอนด์ซี เอเชีย สเตตัล่า อ华อร์ด
- โบเด็ก้า แอนด์ กริล - รางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยมประจำปี 2562 ทริป แอดไวเซอร์
- ชา่น่าบีชคลับ - รางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยมประจำปี 2562 ทริป แอดไวเซอร์
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2562 ทริป แอดไวเซอร์
- สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ปี 2562
กระทรวงแรงงาน

อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การรับรองมาตรฐานด้านลิ้งแวดล้อมระดับชิลเวอร์ เอิร์ธเช็ค
- โรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2562 ทริป แอดไวเซอร์

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ไทย - ห้องอาหารที่ดีที่สุด ประจำปี 2562 ไทยแลนด์แท็ลเลอร์
- สุดยอดรีสอร์ทด้านบริการเป็นเลิศ ทราเวล วิคลี่ เอเชีย รีดเคอร์ล ช้อยล์ อ华อร์ด ประจำปี 2562
- พูลวิลล่ารีสอร์ทที่ดีที่สุดในเอเชีย ไอต กรองเดอร์ โกลบอล อ华อร์ด ประจำปี 2562
- รีสอร์ทสำหรับครอบครัวที่ดีที่สุดในประเทศไทย ไอต กรองเดอร์ โกลบอล อ华อร์ด ประจำปี 2562
- โรงแรมกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562 เวิลด์ กอล์ฟ อ华อร์ด ประจำปี 2562

โรงแรมบันยันทรีกรุงเทพ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2562 ชอลลิเดียเช็ค
- โรงแรมยอดเยี่ยม แนะนำโดยฟอร์บส์ทราเวลไกด์ ประจำปี 2562 ฟอร์บส์ ทราเวล ไกด์
- โรงแรมที่ดีที่สุดในกรุงเทพ (ลำดับที่ 4) นิตยสารกองเดนาสต์ทราเวลเลอร์ รีดเคอร์ล ชอยล์ อ华อร์ด ประจำปี 2562
- องค์กรนายจ้างยอดเยี่ยมในประเทศไทย ประจำปี 2562 ชีเอชอาร์โอ เอเชีย
- ผู้จัดการหัวใจยอดเยี่ยมในประเทศไทย ประจำปี 2562 ชีเอ็มโอ เอเชีย
- องค์กรเอกชนที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นเลิศ ประจำปี 2562 กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- ເගອດຕິໂກ້ - รางวัลร้านอาหารที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562 นิตยสารไทยแลนด์ แท็ลเลอร์
- ມູນບາຣ - รางวัลນາງບົນດາດຟ້າທີ່ດີທີ່ສຸດໃນໂລກ ประจำปี 2562 ພົບກັບສິ ත່າວະລາຍ
- ມູນບາຣ - รางວັລ 1 ໃນ 10 ບາງບົນດາດຟ້າທີ່ດີທີ່ສຸດໃນໂລກ ประจำปี 2562 ຄອງເດນາສົດທ່າວະລາຍອອນໄລນ໌
- ເງອດຕິໂກ້ - รางວັລຂະແລືສ ມ້າຮ້າທີ່ດີທີ່ສຸດໃນກຽງເທິງ (ປະເທດອາຫານຢູ່ໂປ່ງ) ประจำปี 2562 ນิตຍສາບາງກອກເບສທໄດ້ນຶ່ງແອນດໍເອນແຕວໜ້າເທິງມານທີ່
- ເງອດຕິໂກ້ ຖຸ ຮັງວັລຂະແລືສ ມ້າຮ້າທີ່ດີທີ່ສຸດໃນກຽງເທິງ (ປະເທດອາຫານຕະວັນຕົກ) ประจำปี 2562 ນิตຍສາບາງກອກເບສທໄດ້ນຶ່ງແອນດໍເອນແຕວໜ້າເທິງມານທີ່
- ແພີໂພນ - ມ້າຮ້າທີ່ດີທີ່ສຸດໃນກຽງເທິງທ່ອງເຖິງເຖິງຈຳນວນ ประจำปี 2562 ທີ່ກິລົມ ຂີ່ເລື້ອ ອາວຸດ

ลาภูนา ชอลลิเดีย คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การรับรองมาตรฐานด้านลิ้งแวดล้อมระดับชิลเวอร์ เอิร์ธเช็ค
- โรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2562 ทริปแอดไวเซอร์
- คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าดีเด่น ประจำปี 2562 (8.3 คะแนน) อโกดา

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 10 การแข่งขันไตรกีฬานานาชาติยอดเยี่ยม รางวัลชาเลนจ์อวอร์ด ประจำปี 2562 โดยนิตยสารวันเนอร์สเวิลด์ และเลิฟส์ดูดิส (สหราชอาณาจักร)
- ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 20 การแข่งขันไตรกีฬายอดเยี่ยมจากทั่วโลก การจัดอันดับรายการไตรกีฬาที่ดีที่สุดในโลก โดยเดนบูล (กระทิงแดง) (ประเทศไทย)
- ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 10 การแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุดในโลก (ลำดับที่ 5) เลิฟส์ดูดิส (สหราชอาณาจักร)
- ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 10 การแข่งขันไตรกีฬายอดเยี่ยมแห่งเอเชียและ รายการกีฬามาลชนยอดเยี่ยมแห่งปี รางวัลอุตสาหกรรมกีฬามาลชนโลก ประจำปี 2562 (ประเทศไทย)
- ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ได้รับคัดเลือกเป็นการแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุด, สนามวิ่งไตรที่ดีที่สุด และรายการไตรกีฬาในเมืองท่องเที่ยว ที่ดีที่สุด (รวม 3 ประเภทรางวัล) รางวัลการแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุดแห่งเอเชีย ประจำปี 2562 เอเชียไทร
- องค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น และองค์กรระดับทองคำ ประจำปี 2562 หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- การรับรองมาตรฐานด้านลิ้งแಡลล้อมระดับชีลเวอร์ เอิร์ธซีคิค
- รางวัลผู้ทำคุณประโยชน์ด้านการพัฒนากีฬาและการออกกำลังกาย ประจำปี 2562 กรมพลศึกษา กระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา (ประเทศไทย)

ลากูน่า พีร์อพเพอร์ตี้ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ลากูน่า วิลเลจ เรสซิเด้นซ์ โครงการที่พักอาศัยที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562-2563 เอเชีย แปซิฟิก พีร์อพเพอร์ตี้ อวอร์ด ดีเวลลอปเม้นท์

ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ตได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- สนามกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทยปี พ.ศ. 2562 เวิลด์ กอล์ฟ อวอร์ด

บันยัน ทรี สปา ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ทีพีจี หอเกียรติยศแห่งการท่องเที่ยว – รางวัลผู้ดำเนินการ สปาที่ดีที่สุด (ปีที่ 5 ในหอเกียรติยศ) ทีพีจี ทราเวล อวอร์ด ครั้งที่ 30 ประจำปี 2562

บันยัน ทรี สปา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลกินเรียดยอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสปา อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 12 ประจำปี 2562 โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- สปาเพื่อสุขภาพที่ดีที่สุดในประเทศไทย โอต กรองเดอร์ โกลบลอล อวอร์ด ประจำปี 2562

บันยัน ทรี สปา กรุงเทพฯ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- กินเรียดยอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสปา อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 12 ประจำปี 2562 โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

บันยัน ทรี สปา สมุย ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- กินเรียดยอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสปา อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 12 ประจำปี 2562 โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

บันยัน ทรี สปา แซงชาร์ ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- วิลล่ารีสอร์ทที่ดีที่สุดระดับโลก โอต กรองเดอร์ โกลบลอล อวอร์ด ประจำปี 2562
- รีสอร์ทเพื่อการพักผ่อนที่ดีที่สุดในประเทศไทย โอต กรองเดอร์ โกลบลอล อวอร์ด ประจำปี 2562

บันยัน ทรี แกลลереี่ย ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์ครีมน้ำดมสูตรสกัดจากธรรมชาติที่ดีที่สุด: กลินโเรสแมรี่และลาเวนเดอร์ ยาร์เปอร์ส บาชาร์ แยร์ อวอร์ด ประจำปี 2562
- ผลิตภัณฑ์เข้มข้นบำรุงหนังศรีษะสำหรับผู้ชายที่ดีที่สุด: กลินโเรสแมรี่และลาเวนเดอร์ ยาร์เปอร์ส บาชาร์ แยร์ อวอร์ด ประจำปี 2562

ແສີຟຣອນ ຄຽບ ໂດຍ ບັນຍັນ ກວ່າ ກຽມເທິງ



การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	%	2561	%	2560	%
รายได้จากการโרגแรม	3,356,259	55	3,572,747	65	3,657,314	75
รายได้จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,568,163	42	1,705,618	31	927,255	19
รายได้จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	91,183	1	98,667	2	95,119	2
รายได้อื่นๆ	142,216	2	101,404	2	177,876	4
รวมรายได้	6,157,821	100	5,478,437	100	4,857,564	100

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่มคือธุรกิจโרגแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 40 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีล้วนสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ตามลำดับ แสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

กิจการโrogแรมโดยรวม	2561	2560	2559
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
อังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต	66	71	71
บันยัน ทรี ภูเก็ต	62	65	68
บันยัน ทรี กรุงเทพ	78	80	82
ค่าเฉลี่ย - โrogแรมของ LRH	69	73	74
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)			
อังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต	4,126	4,468	4,874
บันยัน ทรี ภูเก็ต	13,203	14,754	15,476
บันยัน ทรี กรุงเทพ	4,740	4,819	4,578
ค่าเฉลี่ย - โrogแรมของ LRH	6,041	6,377	6,612
รายได้รวม (พันบาท)			
อังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต	685,520	764,597	845,884
บันยัน ทรี ภูเก็ต	843,781	932,531	999,562
บันยัน ทรี กรุงเทพ	1,005,499	1,078,230	1,071,666
รวมรายได้จากการโrogแรมของ LRH	2,534,801	2,775,358	2,917,112
ธุรกิจร้านขายลินค้า			
กิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการโrogแรม	191,111*	189,279*	177,921*
รายได้รวมของกิจการโrogแรม	3,356,259	3,572,747	3,657,314

* จากการขายตั๋วส่วนการเดินทางในประเทศ ลิเวิร์ง บันยัน ทรี แกลลอรี่ เทราดิ้ง จำกัด เมื่อเดือนพฤษภาคม 2560 จึงไม่ถูกนำมารวบในผลประกอบการของบริษัทฯ อีกต่อไป

ผลประกอบการโrogแรมโดยรวม

รายได้รวมของกิจการโrogแرمปี 2562 ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2561 บทบาทความเป็นเจ้าของในกิจการโrogแرمของบริษัทฯ มีส่วนช่วยลดรายได้จากการโrogแرمในภูเก็ตที่ลดลงในปี 2561 อันเป็นผลมาจากการค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับตลาดใหญ่ทุกแห่ง รวมถึงโครงการปรับปรุงและก่อสร้างของโrogแرمทั้งสองแห่ง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กิจการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	2562	%	2561 (ปรับปรุง)	%	2560	%
รายได้:						
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์*	2,465,257	96	1,557,542	91	754,085	81
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	102,906	4	148,076	9	173,170	19
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	2,568,163	100	1,705,618	100	927,255	100

* รวมรายได้อื่นๆ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 222 ยูนิต มูลค่าขาย 2,440 ล้านบาท (ไม่รวมรายได้อื่นๆ) ได้ถูกปรับรู้เป็นรายได้ในปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามหลักการรับรู้รายได้ทางบัญชี

ธุรกิจอลิเดย์ คลับ (ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ)

ในปี 2562 รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากจำนวนของการซื้อขายแลกเปลี่ยนต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ รวมทั้งการลดลงของการซื้อแบบเต็มจำนวนแม้จะมีข้อเสนอที่ดีก็ตาม ทีมบริการหลังการขายตระหนักรู้ในเรื่องนี้และดำเนินการขายอย่างเต็มรูปแบบ ภายใต้การขายโดยอัลล์สัน เวเคชั่น คลับในปี 2563 และพยายามเปลี่ยนสมาชิกอลิเดย์ คลับเดิม ให้มาเป็นสมาชิก อัลล์สัน เวเคชั่น คลับ

รายได้อื่นๆ

(หน่วย: พันบาท)

รายได้อื่นๆ	2562	2561	2560
กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดอกเบี้ยรับ	86,510	50,618	5,215
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	38,194	31,368	35,650
กำไรจากการขายเงินลงทุน อื่นๆ	14,109	11,685	10,689
	-	-	115,732
	3,403	7,733	10,590
รายได้อื่นๆ	142,216	101,404	177,876

“กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” เกี่ยวข้องกับการสำรองเงินให้เช่าที่อาคารไทยว่า 1 และศูนย์การค้าปลีกคานแนล วิลเลจ ที่ตั้งอยู่ใน ลาภูน่า ภูเก็ต การประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ทั้งสองแห่งนี้จะมีการประเมินราคากลุ่มโดยผู้ประเมินอิสระ

“กำไรจากการขายเงินลงทุน” เกี่ยวข้องกับการขายเงินลงทุนในบันยัน ทรี แกลเลอรี ลิเจียง และ โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ประเทศจีน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ลาภุน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) แสดงผลกำไรสุทธิ 364 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 276 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปี เมื่อเทียบกับปีก่อนเพิ่มขึ้น 679 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- รายได้จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ มียอดเพิ่มขึ้น 863 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ โครงการ บันยัน ทรี วิลล่า และ แคลสเซีย เรสซิเด้นซ์ ภูเก็ต ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยถูกชดเชยบางส่วนด้วยการลดลงของยอดขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยังคงรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ รวม 3,098 ล้านบาท ที่จะสามารถรับรู้ได้ในอนาคต กรณีที่ไม่มีการยกเลิก
- รายได้จากการโรงแรม ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม สนามกอล์ฟ และร้านขายสินค้า มียอดลดลงจากปีก่อน 216 ล้านบาท โดยเป็นผลจาก การลดลงของอัตราการเข้าพักของโรงแรมใน ลาภุน่า ภูเก็ต โดยอัตราการเข้าพักของโรงแรมได้รับผลกระทบอย่างมากจากการปรับปรุงห้องพัก และ การก่อสร้างภัยในโรงแรมและบริเวณโดยรอบใน ลาภุน่า ภูเก็ต รวมทั้งการแข่งค่าของเงินบาท และการลดลงของน้ำท่องเที่ยวชาวจีนในประเทศไทย
- รายได้จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ซึ่งรวมการให้เช่าร้านค้า ลดลง 7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของอัตราการเช่าพื้นที่ อาคารสำนักงานไทยwaldol
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 41 ล้านบาท เกิดจากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 36 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 273 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 354 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการได้จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี โดยถูกชดเชยด้วยต้นทุนขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ลดลง
- ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท เป็นผลจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของลาภุน่า รีสอร์ท ซึ่งปัจจุบันได้จัดประเภท มาอยู่ภายใต้ธุรกิจโรงแรม โดยถูกชดเชยด้วยต้นทุนที่ลดลงของโรงแรมอื่นซึ่งเป็นปีตามรายได้ของกิจการโรงแรมที่ลดลง
- ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลง 7 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลงค่าเช่าอัตราการลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 46 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่านายหน้า ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ และค่าธรรมเนียมในการโอนอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 159 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของต้นทุนพนักงาน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและที่ปรึกษา และค่าเช่าส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลง 61 ล้านบาท เป็นผลจากการลดลงของ บริษัท บันยัน ทรี ไชนา จำกัด

ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 26 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากการเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการแคลสเซีย 3, บันยัน ทรี อีกซแพนชั่น, บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์, ดาวา และอังสนา โอเชียน วิว ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 97 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากการนำภาษีที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทอยู่เพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท เป็นผลจากขาดทุนของบริษัท ถลางพัฒนา จำกัด ซึ่งถูกชดเชยบางส่วนโดยกำไรของธุรกิจร้านขายสินค้า

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลกำไรในปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

แนวโน้มเศรษฐกิจ

การขายและการตลาด

โรงแรม

โรงแรมทั้งหมดในกลุ่มบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจทุกแห่งจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด โดยเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนอปะรำณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานโดยสรุปแล้วต้องจัดทำงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โดยโรงแรมจะเสนอแผนงานซึ่งแสดงให้เห็นถึงลักษณะต่างๆ เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า รวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด การกำหนดราคาห้องพัก การจัดโปรโมชัน และแผนประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

ในปี 2562 รายได้ค่าห้องพักจำแนกตามกลุ่มตลาดลูกค้า และสัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาคเป็นดังนี้

	โรงแรมใน ลาภูนา ภูเก็ต	โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า	มากกว่าร้อยละ 85 ของรายได้ค่าห้องพักในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นตลาดนักท่องเที่ยวเป็นหมู่คณะ ขณะที่ช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวจะเป็นตลาดนักท่องเที่ยวในภูมิภาคและกลุ่มลูกค้าที่ไม่ประชุมสัมมนาและกลุ่มลูกค้าจัดเลี้ยงงานแต่งงาน	ประมาณร้อยละ 87 ของแขกทั้งหมดเป็นตลาดนักท่องเที่ยวส่วนที่เหลือจะเป็นกลุ่มนักธุรกิจและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนา
สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค	ตลาดเอเชีย ร้อยละ 61 ส่วนใหญ่มาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เกาหลีใต้ ฮ่องกง ญี่ปุ่น อินเดีย ไทย และสิงคโปร์	ตลาดเอเชีย ร้อยละ 58 ส่วนใหญ่มาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ฮ่องกง และสิงคโปร์
ตลาดยุโรป	ร้อยละ 28 ส่วนใหญ่มาจากสหราชอาณาจักร เยอรมนี ฝรั่งเศส และสหภาพโซเวียต แลนด์ ร้อยละ 5 มาจากสาธารณรัฐเช็ก และร้อยละ 4 มาจากออสเตรเลีย	ตลาดยุโรป ร้อยละ 17 ส่วนใหญ่มาจาก สหราชอาณาจักร เยอรมนี และฝรั่งเศส ร้อยละ 7 มาจากสาธารณรัฐเช็ก และร้อยละ 5 มาจากออสเตรเลีย

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนเมื่อไม่นานมานี้ทำให้สภาวะการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น ล้วนให้เกิดความกดดันในการเสนอราคาห้องพัก แต่กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ายังคงมีช่องทางที่ร้าวค่าห้องพักและอัตราการเข้าพักจะยังคงสูงอย่างต่อเนื่องด้วยปัจจัยด้านความต้องการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต และกรุงเทพฯ ยังคงสูงมากซึ่งเป็นผลมาจากการ

- ตลาดยุโรปนิยมเดินทางมาในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว
- การเติบโตของตลาดนักท่องเที่ยวของสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เดินทางมาลดลงทั้งปี อีกทั้งตลาดการจัดเลี้ยงงานแต่งงานของชาวอินเดีย
- จำนวนที่ยวบินตรงของตลาดภูมิภาคที่เพิ่มมากขึ้นช่วยเพิ่มปริมาณความต้องการของตลาดในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

จำนวนห้องที่ขายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2562 มีแนวโน้มที่บ่งชี้สูงกว่าปี 2561 โดยที่ส่วนใหญ่มาจากสหราชอาณาจักร ภูเก็ต โครงการล่าสุดซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอโครงการเมื่อเร็วๆ นี้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ จะพยายามรักษายอดขายอสังหาริมทรัพย์ที่แข็งแกร่งต่อไปหากสามารถดำเนินการตามที่ตั้งใจไว้

- ขายอสังหาริมทรัพย์ที่ล้างเสร็จแล้ว และยังคงเหลือ
- เจ้าตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ๆ ในภูมิภาค อาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐอินเดีย ในขณะที่ยังคงรักษายอดขายที่แข็งแกร่งจากตลาดในประเทศจีน เช่น รัสเซีย

- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายนอกสถานที่เพิ่มขึ้น (พันธมิตรช่องทางการขาย และงานกิจกรรมและงานแสดงลินค้าประจำ) ตามที่อธิบายไว้ข้างต้น
- จัดทำเอกสารประกอบการขายในหลากหลายภาษา และเพิ่มช่องทางทำการตลาดออนไลน์ / ดิจิตอล
- เสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับระดับงบประมาณของผู้ซื้อ และรักษาผลิตภัณฑ์ที่มีราคาแข่งขันได้ในตลาด สำหรับกลุ่มผู้ซื้อเพื่อการลงทุนหรือเพื่อยื้ออาศัย
- เปิดตัวนวัตกรรมส่งเสริมการขายและลิ้งจูงใจทางตลาด เช่น การฝ่ายนำร่องระบบฯ
- พัฒนารูปแบบการบริการหลังการขายที่ดีอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

สถานการณ์การตลาด

- จำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศไทยโดยรวมอยู่ในระดับคงที่ (ติดลบ้อยละ 0.36) เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยตลาดจีนมีการเติบโตร้อยละ 2 และตลาดอินเดียเติบโตร้อยละ 10 ซึ่งชดเชยกับตลาดมาเลเซีย เกาหลี ฮ่องกง รัสเซีย และยูโรปที่ลดลง อินเดียกลับเป็นตลาดที่ใหญ่เป็นอันดับ 4 ในประเทศไทย ตามแผนกลยุทธ์ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ที่วางไว้ต่อเนื่องจากปี 2560 และปี 2561 ที่จะปรับเปลี่ยนประเทศไทยจากตลาดมวลชนไปสู่การเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีคุณภาพมากขึ้น ดังที่ระบุว่า “ททท. ได้กำหนดทิศทางที่ชัดเจนในการผลักดันอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยด้วยการยกระดับจัดการมวลชนไปสู่กลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีคุณภาพที่มีกำลังซื้อสูงและที่ให้ความสำคัญกับคุณค่ามากกว่า ราคา ซึ่งเป็นการท่องเที่ยวอย่างรับผิดชอบและระหังถึงความสำคัญของลิ้งแวดล้อมอย่างเต็มรูปแบบการเดินทาง”
- สำหรับตลาดภูเก็ตในปี 2562 จำนวนผู้โดยสารขาเข้าปีต่อปีลดลง ทั้งในไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 ลดลงร้อยละ 4 และ ร้อยละ 7 ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากความตึงเครียดทางการค้าระหว่างจีนกับสหราชอาณาจักร และเงินบาทที่แข็งค่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักทั้งหมด (ยูโร, หยวน, ปอนด์สเตอร์ลิง, รูเบล, ดอลลาร์สหราชอาณาจักร) ตลาดกลุ่มเป้าหมายรายประเทศญี่ปุ่นและประเทศไทยในยูโรลดลงในปี 2561 ส่วนตลาดที่ใหญ่ที่สุดในภูเก็ต คือนักท่องเที่ยวจากประเทศไทยเดิมลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่มาเยือนในปี 2561 ในอัตราร้อยละ 9 ปี 2562 มีความแตกต่างระหว่างครึ่งปีแรกและครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 และร้อยละ 8 ตามลำดับ โดยรวมสำหรับผู้โดยสารขาเข้าในปี 2562 นั้นใกล้เคียงกับปี 2561 เนื่องจากการตอบสนองในช่วงครึ่งปีหลัง

การท่องเที่ยวในภูเก็ตยังคงคุกคักเคลื่อนโดยนักท่องเที่ยวชาวจีนและรัสเซียและตลาดทั้งสองได้ช่วยทำให้ธุรกิจของโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และอังสาน ลากูน่า ภูเก็ต ในปี 2562 เกิดการขยายตัวประมาณร้อยละ 24 ถึงร้อยละ 45 ตามลำดับ นักท่องเที่ยวชาวจีนมาท่องเที่ยวเกือบทลอดทั้งปี มีความสนใจในการใช้จ่ายและมีแนวโน้มที่จะใช้จ่ายน้อยลงในโรงแรม แต่พวกเขารักษางบประมาณที่ดีสำหรับโรงแรม นักท่องเที่ยวชาวจีนลดลงร้อยละ 10 เมื่อเทียบเป็นรายปีและนี่เป็นล่วนหนึ่งของผลกระทบด้านลบต่อผลการดำเนินงานของโรงแรมในทางกลับกันนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียมีแนวโน้มที่จะเข้ามาท่องเที่ยวในช่วงวันหยุดลิ้นปีซึ่งเป็นช่วงที่ทำให้มีกำไรสูงสุดและพร้อมที่จะจ่ายค่าห้องพักที่สูงขึ้นรวมทั้งมีแนวโน้มที่จะใช้จ่ายในช่วงที่พักอยู่ในโรงแรมตลาดหลักอื่นๆ สำหรับโรงแรมในภูเก็ต ได้แก่ strarra อาณาจักร เยอรมัน ฮ่องกง เกาหลีใต้ และญี่ปุ่น โรงแรมในภูเก็ตยังไม่ได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่จากการเพิ่มขึ้นของตลาดอินเดีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรมอังสานที่มีศูนย์การประชุม ACES ซึ่งได้กำหนดกลยุทธ์โดยมีเป้าหมายให้มีการจัดงานแต่งงานของตลาดอินเดียมากขึ้น

- ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงได้รับแรงหนุนจากผลิตภัณฑ์ที่เน้นการลงทุนในราคาน้ำที่เหมาะสมพร้อมทั้งมีโปรแกรมการจัดการเช่า และ/หรือมีการรับประกันผลตอบแทน ตลาดลูกค้าหลักที่สำคัญได้แก่ จีน รัสเซีย ลิงค์โปร์ และฮ่องกง

แนวโน้มเศรษฐกิจ

ภาวะการแข่งขัน

โรงเรียน

โรงเรียนระดับบุนในจังหวัดภูเก็ต	รีสอร์ฟทรอหราในจังหวัดภูเก็ต	โรงเรียนระดับบุนในกรุงเทพฯ
<ul style="list-style-type: none">ศูนย์สุขภาพ ภูเก็ต รานี ภูเก็ตเอ้าท์ริกเกอร์ ภูเก็ต รานี ภูเก็ต บีช รีสอร์ฟเลอเมอร์เดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ฟเจ ดับบลิว แมริออฟ รีสอร์ฟ แอนด์ สปาไฮแอท รีเจนซี่ ภูเก็ต รีสอร์ฟพูลแมน acula เดอะ ภูเก็ต หาดใหญ่	<ul style="list-style-type: none">อมนันดาตรีสราชิกเซ็นซ์อนันตรา	<ul style="list-style-type: none">สุขทัย กรุงเทพฯคุณrade กรุงเทพฯเลอ เมอร์เดียน กรุงเทพฯศูนย์สุขภาพ รานี กรุงเทพฯโซ โซฟิเทล แบงคอก

ภูเก็ต: คู่แข่งขันในระดับเดียวกับโรงเรียนในกลุ่ม ภูเก็ต เป็นโรงเรียนระดับบุนและรีสอร์ฟทรอหรา รวมถึงโครงการพัฒนาใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงโรงเรียนใหม่ 14 แห่งที่มีกำหนดจะเปิดในปี 2563 เพิ่มขึ้นประมาณ 3,500 ห้อง ยังไปกว่านั้นโรงเรียนในจังหวัดภูเก็ตยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเสนอราคาห้องพักสำหรับการเข้าห้องพักระยะยาวในอัตราที่สามารถแข่งขันได้อีกทั้งการแข่งขันกับจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวอื่นในภูมิภาคเดียวกัน

กรุงเทพฯ: จำนวนโรงเรียนที่เพิ่งสร้างเสร็จและแล้วเสร็จใหม่ก่อให้ผู้คนมาทำให้ปริมาณห้องพักในกรุงเทพฯ ล้นตลาด อีกทั้งการขยายตัวของโรงเรียนแห่งใหม่ๆ และเชอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น

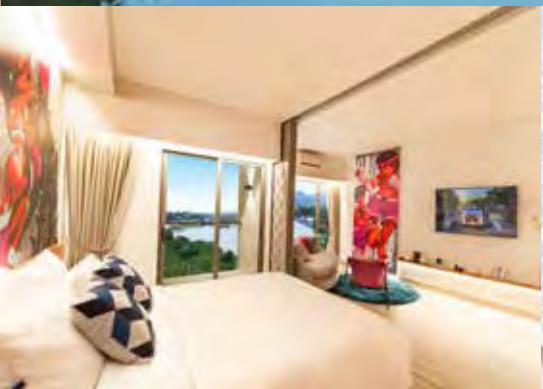
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

คู่แข่งโดยตรงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ ภูเก็ต คือ โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ตั้งอยู่แก้วริมฝั่งตะวันตกเฉียงเหนือของเกาะภูเก็ต ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ใหม่ที่มีราคาค่อนข้างสูง ส่วนทางด้านริมฝั่งตะวันออกมีการพัฒนาสาธารณูปโภคน้อยกว่าหรือคุณภาพด้อยกว่าและหาดทรายที่สวยงามมีน้อย ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอนโดมิเนียม/อพาร์ทเม้นท์ ที่มีความหนาแน่นของผู้อยู่อาศัยมากขึ้น และมีราคาที่เข้าถึงได้ง่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากเนื่องด้วยที่ดินมีราคาสูง

ภูเก็ต นำเสนอด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่มีลักษณะของชื่อเลียงโรงเรียน คุณภาพ และรูปแบบที่อยู่อาศัยที่มีความหลากหลายซึ่งก่อให้เกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง มีผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มามากมายรวมทั้งผู้พัฒนาที่มีสำนักงานในกรุงเทพฯ เช่น แสนลิ维 ศุภาลัย และแลนด์ เอ็กซ์ ที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการอสังหาริมทรัพย์ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท โดยตั้งกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคนไทย ดังนั้นจึงไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับ ทาง ภูเก็ต ภูเก็ต ส่วนผู้พัฒนารายอื่นๆ ก็จะเป็นกลุ่มที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการซื้อบ้านหลังที่สอง ซึ่งผู้พัฒนากลุ่มนี้ไม่ได้มีเดาเลที่ตั้งที่ดีหรือชื่อเลียงที่แข็งแกร่งนัก

แม้ว่าจะมีการพัฒนาแบรนด์เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง แต่ ภูเก็ต ได้นำเสนอโครงการมากมายที่ต้องกับความต้องการผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ซึ่งแตกต่างจากผู้พัฒนาโครงการอื่นๆ อาทิเช่น มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องยานานเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย สงบเรียบร้อย และมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อีกทั้งมีที่มานาที่ได้รับการอบรมมาเป็นอย่างดีในการบริการหลังการขายเพื่อนำเสนอการบริการภายใต้บ้านเพื่อยกระดับคุณภาพ ภูเก็ต ยังนำเสนอสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลายเช่นอาหารและลับคมาก อาทิ สนามกอล์ฟ 18 หลุม ที่ตั้งอยู่ใกล้ที่พักอาศัย

ดาวา ภูเก็ต



แนวโน้มเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ด้านราคา

โรงเรียนในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างดำเนินงานในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องมั่นคง แล้วพร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ การตั้งราคาค่าห้องพักเพื่อให้ทันกับสภาวะการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะนำไปสู่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยและรายได้ต่อห้องพักที่ดีที่สุด

ในภาคธุรกิจลังหาริมทรัพย์ การตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาดเป็นลิ่งจำเป็นเพื่อรักษายอดขายที่แข็งแกร่ง กลุ่มบริษัทฯ จะยังดำเนินกลยุทธ์ในการนำเสนอสังหาริมทรัพย์ในราคาย่อมเยา (ต่ำกว่า 10 ล้านบาท) เช่น สายการบิน โดยมีห้องชุดราคาเริ่มต้นที่ 3 ล้านบาท จากความสำเร็จของโครงการลากูน่า พาร์ค 1 จึงได้มีการนำเสนอโครงการลากูน่า พาร์ค 2 (อสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยระดับกลาง) สู่ตลาดชาวโน้ม และบ้านเดี่ยว ซึ่งมีขนาดเนื้อที่เล็กกว่าสังหาริมทรัพย์ที่เคยพัฒนาในโครงการลากูน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์ เพื่อดึงดูดความน่าสนใจในด้านราคา

ภาพรวมในสามปี

ภาพรวมแนวโน้มของธุรกิจยังขาดความชัดเจนเนื่องจากวิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งทำให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัว ภาคธุรกิจการบริการมีการยกเลิกการจองเป็นจำนวนมากและอัตราการจองชะลอตัวเมื่อเทียบกับปีที่ก่อน บริษัทฯ ได้เริ่มใช้มาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดทั่วทั้งองค์กรและให้ความสำคัญกับลดการรองและตลาดเกิดใหม่เพื่อลดผลกระทบจากการเงินโดยรวมต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในช่วงท้าทายทั่วต่อหนี้ ภาพรวมสามปีแนวโน้มธุรกิจของบริษัทฯ ยังต้องรอคาดการณ์ในปี 2563 นี้ว่าเป็นไปในทิศทางใด แต่เมื่อสถานการณ์คลี่คลาย ภาวะเศรษฐกิจกลับมากระตือรือขึ้น บริษัทฯ คาดว่าผลประกอบการจะดีขึ้นมากด้วยห้องพักที่เปิดใหม่และศูนย์การประชุมและการจัดกิจกรรมของโรงเรียนอังสนา

แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคของภูเก็ต รวมถึงโครงการขยายท่าอากาศยานนานาชาติภูเก็ต การปรับปรุงถนนและระบบคมนาคมขนส่ง และการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว ซึ่งคาดว่าจะช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยวและผลักดันความต้องการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

จำนวนห้องพักของโรงเรียนในกรุงเทพฯ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 11,020 ห้องภายในปี 2565 ซึ่งรวมถึงแบรนด์ต่าง ๆ เช่น ไฮแอท รีเจนซี่, คาเพลล่า, วอลดอร์ฟ แอนสโตเรีย และแอลเอนด์ ซึ่งจะทำให้อุปทานเพิ่มขึ้นรวมร้อยละ 23 หรือจำนวน 59,000 ห้องขณะที่ในภูเก็ตมีโรงเรียนใหม่ 26 แห่ง อยู่ในช่วงระหว่างเปิดดำเนินการใน 3 ปีข้างหน้า เช่น อิลตัน, เจ ดับบลิว แมริออท, แมนดาริน โอเรียนเตล, โฟร์พอยท์ และโนวาเหลล

ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีการเติบโตที่แข็งแกร่งในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาในตลาดระดับล่างและระดับกลาง เนื่องจาก การขยายตัวเพิ่มขึ้นของภาคการท่องเที่ยวและการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ ห้องน้ำสาธารณะ ที่จอดรถ ฯลฯ ตลอดจนการปรับปรุงสถาปัตยกรรมและภูมิทัศน์ ทำให้ความต้องการเพิ่มสูงขึ้น

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นและความเสี่ยงด้านภัยคุกคาม เช่น ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหราชอาณาจักรและจีน ความผันผวนของตลาดหุ้น อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ฯลฯ ซึ่งหากสถานการณ์แพร่ระบาดจากทำให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลงและส่งผลกระทบต่อความต้องการอสังหาริมทรัพย์ลดลง อย่างไรก็ตาม ทั้งภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างก็มีศักยภาพในการดึงดูดนักท่องเที่ยว โดยสามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวได้ทั่วโลก ลักษณะพัฒนาการท่องเที่ยว แหล่งท่องเที่ยว สถาปัตยกรรม อาหาร ฯลฯ ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว แม้จะมีความต้องการท่องเที่ยวลดลงในช่วงแรก แต่เมื่อสถานการณ์ดีขึ้น นักท่องเที่ยวจะกลับมาอีกครั้ง ทำให้เกิดการซื้อขายและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน



รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายภาพรวม

งานด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมถือเป็นภารกิจสำคัญของ ลาภูน่า ภูเก็ต บริษัทฯ เน้นถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พิทักษ์รักษาลั่งแวดล้อมตลอดจนการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมโดยรวม ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนทางธุรกิจ

ลาภูน่า ภูเก็ต เริ่มก่อสร้างในปี พ.ศ. 2530 บนหาดบางเทา พื้นที่ที่เคยเป็นเหมืองดิบกุรัง ซึ่งสำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ ได้เคยประเมินว่า “เลี้ยงหายมากเกินกว่าจะพัฒนาได้” กว่าทศวรรษที่ผ่านมา ลาภูน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพให้กับลั่งแวดล้อม سانต์ออมราก ทางวัฒนธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

ลาภูน่า ภูเก็ต จัดสรรสิ่งแวดล้อมการให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมและครบถ้วน รวมทั้งเริ่มสร้างความสัมพันธ์ดีกับชุมชนท้องถิ่นผ่านกิจกรรมชุมชน สัมพันธ์ งานประเพณีท้องถิ่น และกิจกรรมความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ

โครงการด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมและชุมชนลั่งพนธ์ถูกจัดประเภทเป็นหมวดหมู่ ดังนี้

- ความหลากหลายทางวัฒนธรรม
- การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม
- การส่งเสริมการศึกษา
- การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ
- การอนุรักษ์ลั่งแวดล้อม

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมได้ถูกชี้แจงในรายงานความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม ซึ่งเนื้อหาในรายงานล้วนนี้ประกอบไปด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์ กิจกรรมประจำปี และสรุปภาพรวมของกิจกรรมเพื่อสังคมที่ได้ดำเนินการในช่วงปีที่ผ่านมา

ลาภูน่า ภูเก็ต ก่อตั้งและดำเนินธุรกิจมากว่า 32 ปี ควบคู่ไปกับการดำเนินโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง รายงานฉบับนี้เป็นการนำเสนอ กิจกรรมด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมและชุมชนลั่งพนธ์ในรอบปีที่จัดทำรายงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ประมวลข้อมูลต่างๆ เพื่อให้เห็นถึงการเริ่มและพัฒนาโครงการซึ่งสะท้อนถึงก้าวย่างที่สำคัญด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

รายงานในหมวดนี้แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการภายใต้กรอบการทำงานทั้ง 5 หมวดหมู่ ซึ่งได้ประสบความสำเร็จและก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคม ความสำเร็จของโครงการไม่ได้มาจากการดำเนินการของบริษัทฯ โดยฝ่ายเดียว แต่ได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากพนักงานของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมเพื่อสังคมและร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมกัน

บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ให้การดำเนินโครงการเป็นไปด้วยความยั่งยืน ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องวางแผนด้วยความเข้าใจอย่างถ่องแท้ถึงความสำคัญของการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบในปัจจุบันและล่วงไปยังอนาคต ดังนั้นการกำหนดเป้าหมายของการพัฒนาอย่างยั่งยืนจึงเป็นเรื่องของการสร้างการมีส่วนร่วมให้เกิดขึ้นและเปิดโอกาสให้พนักงานได้ขับเคลื่อนโครงการต่างๆ ไปพร้อมๆ กับการสร้างทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติตนอย่างมีความรับผิดชอบเพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในชีวิตส่วนตัวและในฐานะของพนักงาน

รายงานในหมวดนี้แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของโครงการเพื่อสังคม และเห็นผลในเชิงรูปธรรม เช่น จากรางวัลที่ได้รับจากการตีพิมพ์และนำเสนอ ข่าวของสื่อมาลชน และตัวเลขความสำเร็จต่างๆ ที่สอดคล้องตามวัตถุประสงค์ของโครงการ นอกจากนี้ ยังมีความสำเร็จในเรื่องของการมีส่วนร่วมของอาสาสมัครทั้งที่เป็นพนักงานและลูกค้าที่เข้าพักในโรงแรมที่ได้เลี้ยงอาหารมาร่วมกิจกรรมที่โรงแรมอนุบาล ลาภูน่า ภูเก็ต

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมและชุมชนลัมพันธ์ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ ตั้งอยู่

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อสังคมแต่อย่างใด

กิจกรรมชุมชนลัมพันธ์และความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม

1. ความหลากหลายทางวัฒนธรรม

ลากูน่า ภูเก็ต ส่งเสริมความหลากหลายทางวัฒนธรรมโดยการเผยแพร่และอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของคนในชุมชนผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตอันสมดุลระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมและวัฒนธรรมต่างชาติที่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม

งานเทศบาลแห่งเทียนพรรษา

ผู้บริหารและพนักงานของ ลากูน่า ภูเก็ต กว่า 200 คน เข้าร่วมงานเทศบาลแห่งเทียนพรรษา ณ วัดพระขาว ชุมชนป่าสัก อำเภอคลอง ในวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 โดยในปีนี้ทาง ลากูน่า ภูเก็ต ได้ถวายพรหมปูพื้นจำนวน 7 ชุด พร้อมทั้งเงินบริจาคทำบุญจากบริษัทฯ และเพื่อสนับสนุนงานรวมเป็นเงิน 60,019 บาท มอบให้วัดพระขาว ซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดกิจกรรมแห่งเทียนพรรษาติดต่อกันมาอย่างยาวนานเป็นปีที่ 24 แล้ว

งานเทศบาลสารทเดือนลิบ

งานเทศบาลบ้านตอน สารทเดือนลิบเป็นประเพณีของชาวพุทธในภาคใต้ที่จะทำบุญอุทิศส่วนกุศลให้แก่บรรพบุรุษผู้ล่วงลับและวารชนท้องถิ่นผู้ซึ่งเสียสละชีวิตอุทิศตนในการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะภาคใต้ที่แท่นนั้น โดยในปีนี้งานจัดขึ้นในวันที่ 21 กันยายน 2562 ณ วัดเทพราชตระ (บ้านตอน) ซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต ได้เข้าร่วมขบวนแห่และบริจาคเงิน 20,000 บาทให้แก่วัดบ้านตอน เพื่อกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อไป โดยมีพนักงานเข้าร่วมกว่า 80 คน

งานเทศบาลถือศีลกินผัก (เทศบาลกินเจ)

เทศบาลถือศีลกินผัก จังหวัดภูเก็ต จัดขึ้นเป็นประจำทุกๆ ปีในเดือน 9 ตามปฏิทินจีนโดยผู้เข้าร่วมการถือศีลกินผัก จะงดเว้นการรับประทานเนื้อสัตว์อย่างเคร่งครัด รวมถึงรักษาจิตใจให้บริสุทธิ์ สำหรับปีนี้เทศบาลถือศีลกินผักได้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 29 กันยายน - 7 ตุลาคม 2562 โดย ลากูน่า ภูเก็ต ได้บริจาคข้าวสาร อาหารแห้ง รวมทั้งเครื่องอุปโภคบริโภค มูลค่ากว่า 230,000 บาท ให้แก่ค่าลเจ้าในพื้นที่ใกล้เคียง รวมถึงตั้งตระลักษณ์ขบวนแห่ไฟเจ้า (ม้าทรง) บริเวณทางเข้า ลากูน่า ภูเก็ต ในวันที่ 4 ตุลาคม 2562 เพื่อนำมาซึ่งความโชคดีมีสุขและความเป็นสุขในชีวิต

งานเทศบาลลอยกระทง

เทศบาลลอยกระทงจัดขึ้นทุกวันพุธที่ 15 ค่ำ เดือน 12 ตามปฏิทินจันทรคติเพื่อเป็นการแสดงถึงความเคารพต่อพระแม่คงคาในความบริบูรณ์ของน้ำที่เรามาใช้ตลอดทั้งปี โดยในปีนี้เทศบาลลอยกระทงได้จัดขึ้นในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 โดยมีกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมไทย เช่น การประกวดร้องเพลงลูกทุ่ง การสาธิตประดิษฐ์กระทง การแสดงส่งเสริมวัฒนธรรมไทยโดยโรงเรียนต่างๆ การออกร้านลินค์ดีอาหารอร่อยจากชุมชนและการแสดงดนตรี ซึ่งปีนี้มีลูกค้า พนักงาน และชาวชุมชนกว่า 4,500 คนร่วมงาน

2. การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม

กิจกรรมส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคมมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มพูนศักยภาพของคนในชุมชนและพนักงานผ่านโครงการด้านพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต เพื่อให้ทุกๆ คนในสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีความก้าวหน้าในชีวิตและมีความมั่นคงในวิชาชีพ

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โครงการชัดลิงส์ – ธุรกิจร้านอาหารเพื่อสังคม

โครงการชัดลิงส์ เป็นโครงการธุรกิจเพื่อสังคมในรูปแบบของร้านอาหาร โดยเปิดให้บริการครั้งแรกที่ ลาภูน่า ลังโคล ประเทศเวียดนาม โครงการนี้ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการและการให้คำปรึกษาของกลุ่มบันยัน ทรี และรับรองหลักสูตรโดยมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์วิทยาเขตภูเก็ต โดย มีวัตถุประสงค์ในการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับผู้ที่ต้องการโอกาสทางสังคมและการศึกษา ผ่านการฝึกอบรมทักษะด้านการบริการอาหารและ เครื่องดื่ม เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายนำทักษะและประสบการณ์ที่ได้เรียนรู้และฝึกฝนมาพัฒนาตนเองเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จในธุรกิจการบริการและการ โรงแรมต่อไป

นับตั้งแต่ปี 2557 มีผู้สำเร็จการศึกษาแล้ว 46 คน และได้รับเข้าทำงานในร้านอาหารชัดลิงส์และโรงแรมในเครือลาภูน่า ภูเก็ต จำนวน 30 คน

ร้านอาหารชัดลิงส์ตั้งอยู่ใจกลาง ลาภูน่า ภูเก็ต ณ โรงแรมลาภูน่า ชอลเดอร์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ให้บริการอาหารท้องถิ่น อาหารเอเชียและอาหาร นานาชาติ เปิดบริการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 06.30 - 22.00 น.

สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลาภูน่า ภูเก็ต

กลุ่ม ลาภูน่า ภูเก็ต ได้ก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลาภูน่า ภูเก็ต ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการทาง การเงินที่มั่นคง เชื่อถือได้ มีกำไรและเป็นธรรมแก่สมาชิก ซึ่งสมาชิก ทุกคนเป็นเจ้าของสหกรณ์ร่วมกันโดยการถือหุ้น ซึ่งจะได้รับผลประโยชน์ อันได้แก่เงินกู้ดออกเบี้ยต่ำ และเงินปันผลดอกเบี้ยสูง โดยในปัจจุบันสหกรณ์มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นกว่า 85 ล้านบาท และมีสมาชิกทั้งสิ้นกว่า 1,140 คน

งานบันเด็กแห่งชาติ ลาภูน่า ภูเก็ต

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2562 ลาภูน่า ภูเก็ต ได้จัดงานบันเด็กแห่งชาติเป็นครั้งที่ 27 โดยมีเด็กและผู้ปกครองจากชุมชนท้องถิ่นและแขกของ โรงแรมใน ลาภูน่า ภูเก็ต ร่วมงานกว่า 3,000 คน โดยกิจกรรมหลักในงานประกอบไปด้วย การแสดงบนเวที เกมส์การละเล่น และของร่ำoyer มากมาย ซึ่งการจัดงานบันเด็กนี้เป็นการเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้เด็ก ๆ มีความพร้อมที่จะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ดีในอนาคตอีกด้วย

กองทุนเพื่อเด็กชีฟเฟอฟ (Children First Fund)

กองทุนเพื่อเด็กชีฟเฟอฟ จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการเฉลิมฉลองครบรอบ 30 ปีของการก่อตั้ง ลาภูน่า ภูเก็ต โดยให้ความช่วยเหลือ ด้านโภชนาการและปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นและสำคัญในการดำรงชีวิตของเด็กและเยาวชนอายุระหว่างแรกเกิดจนถึง 18 ปี จำนวนกว่า 400 คน จาก 7 สถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชน ในจังหวัดภูเก็ต

“เติมฝัน...ให้เต็มอิ่ม” คือปณิธานของกองทุนเพื่อเด็กชีฟเฟอฟ จากแนวคิดที่ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมเกื้อกูลด้านจิตใจควบคู่ไปกับด้าน ร่างกายซึ่งโภชนาการที่ดีมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการเจริญเติบโตและพัฒนาการที่เหมาะสม

ในปี 2562 ลาภูน่า ภูเก็ต ได้ให้การสนับสนุนอาหารและลิ้งของจำเป็นทั้งหลายเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 944,210 บาท

กิจกรรมการเลี้ยงอาหารแก่คนในชุมชน (Feeding Community)

ลาภูน่า ภูเก็ต ได้ให้การสนับสนุนอาหารและเครื่องดื่มในกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนเสมอมา และในปี 2562 ได้ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 17 กิจกรรม มีผู้ได้รับประโยชน์กว่า 7,580 คน โดยใช้งบประมาณกว่า 130,000 บาท



3. การส่งเสริมการศึกษา

กิจกรรมส่งเสริมการศึกษามุ่งส่งเสริมสร้างศักยภาพของคนในชุมชนและเพื่อนบ้านงาน ผ่านโครงการซึ่งครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอายุ เพื่อให้ทุกคนได้มีโอกาสสร้างความเข้มแข็งศักยภาพของตัวเองและเข้าถึงโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต ลากูน่า ภูเก็ต ได้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยการจัดทำโครงการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับความต้องการและความสนใจของผู้เรียน เราเชื่อมั่นว่าไม่มีสิ่งใดยิ่งใหญ่ไปกว่าแรงบันดาลใจและความต้องการเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ อยู่เสมอ

โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต

โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2535 แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กซึ่งได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับประเทศ ได้รับการจดทะเบียนเป็นโรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต โดยจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปฐมวัย กระทรวงศึกษาธิการในปี พ.ศ. 2551 ให้การศึกษาโดยไม่คิดมูลค่าแก่บุตรพนักงานและบุตรของประชาชนในตำแหน่งทางการ ปัจจุบันมีนักเรียนอายุระหว่าง 3 ถึง 6 ปี เข้าเรียนทั้งล้วน 179 คน และมีบุคลากรด้านการศึกษาปฐมวัยจำนวน 12 คน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 มีนักเรียน 1,605 คน ลงทะเบียนเรียนกับโรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต (CLC) ก่อตั้งในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2550 จากกองทุนพื้นฟูผู้ประสบภัยลี้ภัย โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในระยะยาว แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์ภาษาอังกฤษชุมชนที่เปิดสอนภาษาอังกฤษโดยไม่คิดมูลค่าแก่คุณในชุมชน โดยได้รับการสนับสนุนด้านอาคารสถานที่จากเทศบาลตำบลเขิงทะเล

หลังจากปรับปรุงอาคารสถานที่แล้วเสร็จ ในวันที่ 22 ธันวาคม 2557 ได้ทำพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ โดยเปลี่ยนชื่อเป็น ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อเป็นการระลึกถึงการครบรอบ 10 ปี เหตุการณ์ลี้ภัย โดยศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนี้เป็นสถานที่ซึ่งคนในชุมชนได้ใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาทักษะอาชีพพื้นฐาน และเพิ่มพูนความรู้ด้านภาษาอังกฤษ และภาษาจีน โดยในปี 2561 มีผู้เข้าเรียนหลักสูตรภาษาจีนและภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารจำนวน 166 คน และหลักสูตรพัฒนาทักษะอาชีพเบื้องต้น เช่น การออมเงินและปลดหนี้การจัดดอกไม้ และการนวดกระชับใบหน้าจำนวน 47 คน โดยมีวิทยากรที่เป็นพนักงานจากโรงแรมเครือลากูน่า ภูเก็ต เป็นวิทยากรในการถ่ายทอดความรู้สู่ประชาชนในชุมชน ซึ่งนับตั้งแต่ก่อตั้งศูนย์ฯ จนถึงปัจจุบันมีผู้เข้าเรียนตามหลักสูตรต่าง ๆ แล้วเป็นจำนวน 8,688 คน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ “หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ” (MLC)

โครงการศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ “หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ” มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างนิสัยรักการอ่านซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาตนเองให้แก่นักเรียนที่ต้องการโอกาสในการได้อ่านหนังสือต่าง ๆ ที่หลากหลายและพัฒนาครุภูษสอนในการจัดแผนการเรียนการสอนไปร่วมกัน โครงการนี้ได้เริ่มต้นขึ้นในเดือนเมษายน 2557 โดยศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ทำหน้าที่เป็นทั้งห้องสมุดและห้องเรียน มีเป้าหมายในการพัฒนาการอ่านออกเสียงได้ในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณให้แก่นักเรียนในโรงเรียนนำร่องของจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง

งบประมาณในการดำเนินโครงการมาจากการระดมทุนผ่านกิจกรรมกีฬาที่จัดขึ้นโดย ลาภุณ่า ภูเก็ต เป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาท และได้รับการสนับสนุนอีก 2.2 ล้านบาทจากมูลนิธิ บันยัน ทรี โกลบล อัป จำกัด ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ออกจัดกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษและจัดกิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้ต่างๆ ในชุมชนในปี 2562 มีนักเรียนกว่า 900 คนและครุภูษกว่า 50 คนในเขตพื้นที่จังหวัดภูเก็ต และพังงาได้รับประโยชน์จากโครงการนี้

โครงการพัฒนาโรงเรียนอย่างยั่งยืน

เพื่อเป็นการเฉลิมฉลองครบรอบการก่อตั้งโรงเรียนบันยัน ทรี ครบรอบ 25 ปี ในเดือนกันยายน 2562 ลาภุณ่า ภูเก็ต ได้บริจาคหนังสือและสื่อการเรียนการสอนให้แก่ 3 โรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียง ได้แก่ โรงเรียนบ้านเชิงทะเล โรงเรียนบ้านพรุจำปา และโรงเรียนบ้านพารามูลค่า 150,000 บาท โดยมีนักเรียนได้รับประโยชน์จำนวน 694 คน

4. การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ

ลาภุณ่า ภูเก็ต มุ่งมั่นที่จะสร้างเสริมลักษณะที่เข้มแข็ง และส่งเสริมสมดุลชีวิตของการทำงานและการทำกิจกรรมเพื่อความสุขและความเพลิดเพลิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมการออกกำลังกายและการสร้างกำลังใจในทุกๆ กิจกรรมที่บริษัทฯ ริเริ่ม เช่น การบริจาคลิสต์ติร่วมกับสภากาชาดไทย และกิจกรรมวิ่งส่งเสริมสุขภาพแก่พนักงาน

การบริจาคลิสต์ติร่วมกับสภากาชาดไทย

ลาภุณ่า ภูเก็ต เป็นหนึ่นในองค์กรหลักที่บริจาคลิสต์ติร่วมกับสภากาชาดไทยมากเป็นลำดับต้นๆ ของประเทศไทย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 จนถึงปัจจุบัน ลาภุณ่า ภูเก็ต ร่วมบริจาคลิสต์ติร่วมทั้งสิ้น 1,983,600 ชิชี จากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการบริจาคลิสต์ติร่วมทั้งสิ้น 4,408 คน

โครงการวิ่งเพื่อสุขภาพสำหรับพนักงาน

ปัจจุบันการวิ่งเพื่อสุขภาพเป็นที่นิยมในหมู่ประชาชนทั่วไปรวมถึงพนักงานของ ลาภุณ่า ภูเก็ต การวิ่งได้สร้างสุขภาพที่ดีและเสริมภาพลักษณ์แห่งการเป็นสถานประกอบการที่คำนึงถึงสุขภาพของพนักงาน ในปี 2562 จึงมีการจัดกิจกรรมการวิ่งเพื่อสุขภาพสำหรับพนักงานโดยจัดในช่วงหลังเลิกงานทุกๆ 2 ลปดาห์ตั้งแต่เดือนลิงหาคมถึงเดือนกันยายน เพื่อลดเสี่ยงการออกกำลังกายโดยมีผู้วิ่งระยะห่าง 25 กิโลเมตรจำนวน 170 คน

5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมช่วยสร้างความตระหนักรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ และผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นจากมนุษย์ ลาภุณ่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาฟุ่มฟูะและทรัพยากรชายฝั่งบีเวนจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง โดยการร่วมมือกับหน่วยงานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในส่วนท้องถิ่นและส่วนภูมิภาค

เอิร์ธเช็ค (EarthCheck)

เอิร์ธเช็ค คือ ระบบการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมชั้น ลาภุณ่า ภูเก็ต เข้าร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกระบวนการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาลักษณะสังคมอย่างยั่งยืน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ลาภูน่า ภูเก็ต ได้รับการรับรองระดับทองแดงในเดือนกันยายน 2557 และได้รับการรับรองระดับเงิน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 โดยมีการตรวจติดตามประจำปีในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

ตั้งแต่ปี 2550 ลาภูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมมือกับสถาบันพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลน จังหวัดภูเก็ต ใน การปลูกกล้าป่าชายเลน สำหรับปี 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมกันปลูกกล้าป่าชายเลน จำนวน 2,500 ต้น เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม ณ ชุมชนบ้านท่าลัก อ.เมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต จนถึงปัจจุบัน ลาภูน่า ภูเก็ต ได้ปลูกกล้าป่าชายเลนแล้วกว่า 32,500 ต้น ในพื้นที่ทางภาคใต้ของประเทศไทย โดยมีพนักงานกว่า 1,490 คน และชาวบ้านในชุมชนอีก 690 คน เข้าร่วมกิจกรรม

การอนุรักษ์พันธุ์ต่อทะเล

ลาภูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการอนุรักษ์พันธุ์ต่อทะเลในจังหวัดภูเก็ตมาตั้งแต่ พ.ศ. 2537 โดยส่งเสริมการระดมทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งสร้างความตระหนักรู้ในการอนุรักษ์พันธุ์ต่อทะเลร่วมกับศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอันดามันตอนบน รวมถึงกองทัพเรือภาค 3

ในปี 2562 ลาภูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยต่อทะเลเครื่องสู่ธรรมชาติจำนวน 40 ตัว โดยมีผู้ร่วมงานกว่า 200 คน และได้บริจาคอุปกรณ์ติดตามตัวต่อทะเล ได้แก่ ไมโครชิป จำนวน 1,000 ชิ้น และแท็ก จำนวน 2,000 ชิ้น มูลค่า 260,000 บาทให้กับทางศูนย์วิจัยฯ เพื่อใช้ในงานวิจัยและอนุรักษ์พันธุ์ต่อทะเลต่อไป ซึ่งเมื่อร่วมสกัดตั้งแต่ พ.ศ. 2537 แล้วพบว่า ลาภูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยต่อทะเลเครื่องสู่ธรรมชาติไปแล้วทั้งสิ้น 2,145 ตัว โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการกว่า 4,700 คน

กิจกรรมทำความสะอาดชุมชน

พนักงาน ลาภูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมกิจกรรมทำความสะอาดชุมชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้ร่วมมือกับภาครัฐและท้องถิ่นในการจัดกิจกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำความสะอาดชายหาด โดยได้จัดกิจกรรมจำนวน 6 ครั้งในปี 2562 สามารถเก็บขยะได้กว่า 400 กิโลกรัม โดยมีผู้เข้าร่วมกว่า 400 คน



รายงาน การพัฒนาอย่างยั่งยืน

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2562

งานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2562

ลากูน่า ภูเก็ต จัดงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2562 ขึ้นในวันที่ 12 มกราคม ณ ลานกิจกรรมริมน้ำ ลากูน่า ໂกรฟ โดยมีผู้เข้าร่วมงานกว่า 3,000 คน ความบันเทิงในงานประกอบไปด้วยการแสดงแสดงเพลงจ่ออย 3 น้ำ การแสดงดนตรี และความสามารถพิเศษบนเวทีโดยเด็ก ๆ ในจังหวัดภูเก็ต เกมส์การละเล่น และของอร่อยมากมาย ซึ่งการจัดงานวันเด็กนี้เป็นการเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้เด็ก ๆ มีความพร้อมที่จะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ดีในอนาคตอีกทั้งยังสะท้อนถึงบทบาทของเด็กและเยาวชนที่มีความสำคัญต่อสังคมของเรารอיקด้วย



ไทยไฟฟ์ภูเก็ต

ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับเลือกให้เป็นสถานที่จัดการแข่งขันไทยไฟฟ์ภูเก็ตครั้งแรก เป็นกิจกรรมสปอร์ตเอนเตอร์เทนเมนท์ที่นำเสนอเรื่องการต่อสู้ด้วยมวยไทย ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562 ณ สนามมวยเฉพาะกิจ บนาณกิจกรรมริมน้ำ ลากูน่า ໂกรฟ ซึ่งเป็นสถานที่จัดกิจกรรมกลางแจ้งริมทะเลสาบของ ลากูน่า ภูเก็ต ที่ให้เป็นสถานที่จัดกิจกรรมกีฬาที่มีผู้ร่วมงานจำนวนมาก อาทิ ลากูน่า ภูเก็ต มาราธอน และการแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา โดยถ่ายทอดผ่านทางโทรทัศน์ ช่อง 3 ช่อง 33 ช่อง 28 และ LINE TV เพื่อฉลองครบรอบไทยไฟฟ์ 10 ปี อีกด้วย

วิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 20

งาน “วิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 20” ณ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ เมื่อเดือน มีนาคม ปี 2562 มีนักวิ่งเข้าร่วมทั้งหมด 800 คน รายได้ทั้งหมดจากการ จำหน่ายใบสมัครจะนำเข้าชุมชนทุ่งเกล้าฯ ถวายพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินต์ดามาตุ เพื่อสมบทบุญกองทุนแม่หัวรับเด็กในโครงการช่วยลด การติดเด็กสู่ลูก สภาฯ ภาคใต้ไทยในพระอุปถัมภ์





งานเปิดตัวห้องประชุมริมน้ำ The Lagoon Deck

The Lagoon Deck เปิดตัวด้วยกิจกรรมวันหยุดสุดสัปดาห์สำหรับลูกค้าขั้นนำ และนักวางแผนงานแต่งงาน ซึ่งนำเสนอรูปแบบการจัดงานอีเว้นท์ที่หลากหลาย ของ บันยัน ทรี ภูเก็ต The Lagoon Deck มีพื้นที่จัดกิจกรรม 454 ตารางเมตร พร้อมหน้าต่างสูงจากพื้นจรดเพดานให้ศูนย์ภาพ 180 องศาที่สามารถมองเห็น ทะเลสาบหลักและสภาพแวดล้อมสีเขียวของรีสอร์ท สวนที่จัดงานมีความพร้อม ให้การรับรองผู้เข้าประชุมมากถึง 500 คน งานเลี้ยงอาหารค่ำสุดหรูสำหรับแขก มากถึง 300 คน และรองรับการประชุมองค์กรได้มากถึง 220 คน

การแข่งขันลิงฟ์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น

ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต จัดการแข่งขันกอล์ฟอาชีพ “ลิงฟ์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น” ครั้งที่ 3 ใน การแข่งขันกอล์ฟอาชีพ “ออล ไทยแลนด์ กอล์ฟ ทัวร์ ฤดูกาล 2019” โดยมีบริษัท สปอร์ต แมเนจเม้นท์ กรุ๊ป จำกัด เป็นผู้จัด บริษัท ลิงฟ์ คอร์ปอเรชัน จำกัด เป็นผู้สนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการ ร่วมกับเอเชียน ดิเวลลอปเม้นท์ทัวร์ (ADT) และกลุ่มรีสอร์ทครบวงจร ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมสนับสนุน ระหว่างวันที่ 13 - 19 พฤษภาคม ถ่ายทอดสดรอบชิงชนะเลิศผ่านช่องทรูวิชั่นส์ (ทรูสปอร์ต 5, ช่อง 684)



โครงการ ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

กิจกรรมร่วมสร้างชุมชนสีเขียว จัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม บ้านท่าศักดิ์ อำเภอคลอง จังหวัดภูเก็ต ในปีนี้ ลากูน่า ภูเก็ต พันธมิตรด้านสิ่งแวดล้อมและ สมาชิกจากชุมชนได้ร่วมกันปลูกต้นไม้จำนวน 2,500 ต้น รวมเป็นจำนวนต้นไม้ เพื่อมอบพื้นที่สีเขียวให้ชุมชนแล้วกว่า 32,500 ต้นในพื้นที่ภูเก็ตและจังหวัด ข้างเคียง ตลอดระยะเวลากว่า 13 ปีที่ผ่านมา

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2562

การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต มาราธอน ครั้งที่ 14

การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต มาราธอน ครั้งที่ 14 ประจำปี 2562 ระหว่างวันที่ 8 - 9 มิถุนายน ณ ลานกิจกรรมริมแม่น้ำ ลากูน่า โกรฟ ทำสถิติใหม่ด้วยจำนวนนักวิ่งกว่า 12,000 คนจาก 73 ประเทศทั่วโลกเพรีดเดนด้วยเส้นทางแข่งขันที่ได้การรับรองมาตรฐานโดยสมาคมวิ่งมาราธอนนานาชาติและการแข่งขันทางเรียบหรือเอมส์ (AIMS) และเป็นสนามที่คว้าอิฟายสำหรับการแข่งขันมาราธอนระดับโลกอย่าง “บอสตัน มาราธอน” นำเสนอวิวิชชุดชุมชนท่องถิ่นและให้ความสนุกสนานเหมาะสมสำหรับครอบครัว ซึ่งได้พัฒนาภายเป็นหนึ่งในรายการแข่งขันมาราธอนชั้นนำในระดับภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ นอกจากนี้ผู้เข้าร่วมงานยังสามารถร่วมระดมทุนให้กับกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ ซึ่งบริหารโดยมูลนิธิ ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อช่วยเหลือเด็ก ๆ กว่า 400 ชีวิต ณ บ้านเด็กกำพร้าและสถานรับเลี้ยง 7 แห่งในจังหวัดภูเก็ต



กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ประจำปี 2562

กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม ณ บริเวณชายหาดศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเล ชายฝั่งทะเลอันดามัน จังหวัดภูเก็ต โดยมีผู้ร่วมงานมากกว่า 200 คน กิจกรรมประกอบไปด้วยการปล่อยเต่าทะเล 40 ตัวคืนสู่ธรรมชาติ และการให้ความรู้ร่วมถึงสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ซึ่งใกล้สูญพันธุ์ ซึ่งกิจกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของความร่วมมืออย่างต่อเนื่องร่วมกับ ศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเล และกองทัพเรือภาคที่ 3 นับตั้งแต่ปี 2537 จนถึงวันนี้ ลากูน่า ภูเก็ต ได้คืนเต่าทะเลสู่ธรรมชาติแล้ว 2,145 ตัว และมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 4,700 คน

เครื่อง บันยัน ทรี ฉลองครบรอบ 25 ปี

บันยัน ทรี ภูเก็ต เป็นโรงแรมแห่งแรกของ บันยัน ทรี ไฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท ฉลองครบรอบ 25 ปีในฐานรีสอร์ทดากาจากาศซึ่งนำของภูเก็ต การเฉลิมฉลองดำเนินต่อเนื่องเป็นเวลาหนึ่งสัปดาห์ รวมไปถึงการแข่งขันกอล์ฟการกุศล การแข่งขันฟุตบอลการกุศลกระชับมิตรของโรงแรมในภูเก็ต กิจกรรมปลูกป่าที่มีเป้าหมายปลูกต้นไม้ใหม่ 25,000 ต้นโดยเครือ บันยัน ทรี ทั่วโลก กิจกรรมเพื่อความยั่งยืน เช่น ลดการใช้พลาสติก และจบด้วยงานแล็บง柩การค่าสุดพิเศษให้กับแขกผู้มีเกียรติที่ได้มีโอกาสเยือน บันยัน ทรี ภูเก็ตตั้งแต่เริ่มแรก พิรุณ กับเพื่อนพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน และครอบครัวจาก บันยัน ทรี ทั่วโลก เริ่มต้นจากเหมืองดีบุกร้างเจริญรุ่งเรืองมาเป็นรีสอร์ทระดับรั้งวัล





กิจกรรมการกุศลชิลเดรน เฟิร์ส แฮริตี้

เนื่องในโอกาสฉลองครบรอบ 25 ปีก่อน บันยัน ทรี ในปี 2562 ลาภูน่า ภูเก็ต ร่วมกับสนามกอล์ฟระดับรางวัล ลาภูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต เป็นเจ้าภาพจัดกิจกรรม การกุศล ชิลเดรน เฟิร์ส แฮริตี้ เพื่อช่วยเหลือเด็ก ครั้งที่ 1 ในวันที่ 21 กันยายน ที่ โรงแรมอังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต ภายใต้แนวคิด "Swing for Good" เชิญชวน นักกอล์ฟใจบุญร่วมแข่งกอล์ฟการกุศลและร่วมรับประทานอาหารค่ำสุดพิเศษ ในอีม "Battle of the Chefs" อิ่มอร่อยพร้อมชมการประชันฝีมือระหว่างสุดยอด เชฟจากโรงแรมในกลุ่ม ลาภูน่า ภูเก็ต ตลอดจนการแสดงชุดพิเศษในค่ำคืน แห่งการแบ่งปัน โดยงานนี้สามารถระดมทุนสู่กองทุนเพื่อเด็กชีเอฟเอฟ ช่วยเหลือ สถานสงเคราะห์ 7 แห่งที่อุปการะเด็กกำพร้าและด้อยโอกาสกว่า 400 คน ได้ มากกว่า 1.6 ล้านบาท

ฟุตบอลการกุศลชีเอฟเอฟ

เนื่องในโอกาสฉลองครบรอบ 25 ปีก่อน บันยัน ทรี ลาภูน่า ภูเก็ต จัดการแข่งขัน ฟุตบอลการกุศล "Children First Charity Football Match" ในวันที่ 23 กันยายน และ สนามหญ้าเทียมโรงเรียนบ้านบางเทา ประกอบด้วย การแข่งขัน ระหว่างทีมฟุตบอลจาก บันยัน ทรี กรุ๊ป และทีมจากมูลนิธิก้าวคนละก้าว พัฒนิตร การกุศลของ ลาภูน่า ภูเก็ต โดยระดมทุนให้กับกองทุนเพื่อเด็กชีเอฟเอฟไป ทั้งสิ้น 140,000 บาท โดยกองทุนเพื่อเด็กชีเอฟเอฟและชิลเดรน เฟิร์ส แฮริตี้ เป็นความคิดริเริ่มใหม่ที่เพิ่มเติมจากกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในฐานะ ที่บริษัทได้เป็นผู้นำหนึ่งของชุมชนภูเก็ตที่ก่อตั้งมากว่า 30 ปี



ก้าวคนละก้าวภาคใต้

ลาภูน่า ภูเก็ต ได้รับเลือกให้เป็นผู้สนับสนุนและร่วมจัดกิจกรรมก้าวคนละก้าว ภาคใต้ในวันที่ 27 ตุลาคมที่ผ่านมา เพื่อระดมทุนให้ 7 โรงพยาบาลในภาคใต้ และส่งเสริมให้ประชาชนออกกำลังกายและหันมาดูแลสุขภาพมากขึ้นโดย คุณตุน บอดี้สแลม หรือ นายอาทิวรารท คงมาลัย ประธานมูลนิธิก้าวคนละก้าว ได้ริเริ่มโครงการก้าวคนละก้าวภาคใต้ที่จัดกิจกรรมวิ่งการกุศลนี้จากจังหวัด ตั้งแต่ ภูเก็ต ราชบุรี พังงา สงขลา ยะลา ปัตตานี นราธิวาส ชุมพร ตรัง ภูดิน และสุราษฎร์ธานี ระยะทาง 315.6 กม. กิจกรรมมินิมาราธอนที่มีผู้เข้าร่วมจำนวนมากที่สุดในภาคใต้ นี้ ปล่อยตัวที่ลานกิจกรรมริมน้ำ ลาภูน่า ภูเก็ต ไปจนที่ ชายหาด บีช คลับ นอกจาก ผู้เข้าร่วมงานจะอิ่มบุญกับกิจกรรมนี้แล้วก็ยังได้รับความบันเทิงด้วย มินิคอนเสิร์ตจากศิลปินคับคั่ง



กิจกรรมต่างๆ ในปี 2562

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ เปิดตัวเรือดินเนอร์สุดหรู ‘แซฟฟรอน ครูซ’

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ จัดให้มีพิธีเปิดเรือ ‘แซฟฟรอน ครูซ’ โดยมี นายโซ กวง ปิง ประธานกรรมการบริหาร บันยัน ทรี ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท และนางแคลร์ เชียง ผู้อำนวยการอาวุโสและกรรมการผู้จัดการ - ธุรกิจค้าปลีก บริษัท บันยัน ทรี ไฮลด์ดิ้งส์ จำกัด พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร กลุ่ม บันยัน ทรี ให้เกียรติร่วมงาน เรือแซฟฟรอนครูซ จะเป็นการนำเสนอมุมมอง และเปิดประสบการณ์ใหม่สำหรับผู้ที่หลงใหลในวัฒนธรรมและอาหารไทย ต้นตำรับ ตลอดจนความงามของแม่น้ำเจ้าพระยา



งานประเพณีลอยกระทง

เทศบาลลอยกระทงจัดขึ้นทุกวันเพ็ญขึ้น 15 ค่ำ เดือน 12 ตามปฏิทินจันทรคติ เพื่อเป็นการแสดงความเคารพต่อพระแม่คงคาในความบริบูรณ์ของน้ำที่เรามีเชื้อต่อ盾ที่ปี โดยในปีนี้เทศบาลลอยกระทงได้จัดขึ้นในวันที่ 11 พฤศจิกายน ณ ลานกิจกรรมริมน้ำ ลาภูน่า ໂກراف ลาภูน่า ภูเก็ต โดยมีกิจกรรมส่งเสริม วัฒนธรรมไทย เช่น การประกวดร้องเพลงลูกทุ่ง การสาอิตประดิษฐ์กระทง การแสดงส่งเสริมวัฒนธรรมไทยโดยโถงเรียนต่างๆ การออกร้านลินค้าดี อาหาร อร่อยจากชุมชนและการแสดงดนตรี ซึ่งปีนี้มีลูกค้า พนักงาน และชาวชุมชนกว่า 4,500 คนร่วมงาน

งานประชุมนานาชาติสมากิพีจีเอ ครั้งที่ 3

การประชุมนานาชาติของสมาชิกพีจีเอจัดโดยความร่วมมือจากโรงแรมอังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต และลาภูน่า ဂอล์ฟ อะคาเดมี ภูเก็ต ได้สร้างสิ่งไปด้วยดีเมื่อ 10 - 13 พฤศจิกายน ณ ลาภูน่า ภูเก็ตโดยการประชุมครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อ ช่วยเหลือสมาชิกพีจีเอพัฒนาอาชีพและธุรกิจ โดยได้รวบรวมสมาชิกพีจีเอและ ผู้แทนกว่า 50 คนจาก 14 ประเทศเข้าร่วม ณ รีสอร์ทที่ครบครันไปด้วยลิ้งอำนวยความสะดวก ความสะดวก





กิจกรรมวิ่งการกุศล ลาภูน่า ภูเก็ต ไตร

กิจกรรมวิ่งการกุศล “ลาภูน่า ภูเก็ต ไตร ก้าวต่อไปด้วยกัน” ให้การช่วยเหลือเด็กๆ ในภูเก็ต และมูลนิธิก้าวคนละก้าวเพื่อช่วยเหลือ 7 โรงพยาบาลภาคใต้ของประเทศไทย จัดขึ้นเมื่อที่ 23 พฤศจิกายน ณ ลานกิจกรรมริมน้ำ ลาภูน่า ไทรฟ ประกอบไปด้วยการแข่งขันระยะ 5 กม. 10 กม. และ วิ่งยุ่ง 2 กม. เพื่อระดมทุนแก่กองทุนเพื่อเด็กชีเอฟเฟอฟ นักวิ่งกว่า 1,100 คน ร่วมการแข่งขันนี้เพื่อช่วยเหลือบ้านเด็กกำพร้าและสถานรับเลี้ยง 7 แห่งที่มีเด็กในอุปการะกว่า 400 คนในจังหวัดภูเก็ต

การแข่งขัน ลาภูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 26 ประจำปี 2562

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน นักไตรกีฬาอาชีพและนักไตรกีฬา amat ช่วงอายุกว่า 1,000 คน จาก 51 ประเทศทั่วโลก พร้อมกันที่ “ลาภูน่า ภูเก็ต” รีสอร์ท ครบรอบจักรีน้ำแข็งเอเชีย เพื่อเปิดตลาดการแข่งขันที่หน้าหาดของโรงแรมและบล๊อกที่ ลาภูน่า ไทรฟ ใน การแข่งขันไตรกีฬาระดับตำนานแห่งเอเชีย พร้อมไตรกีฬาระดับล้าน “25 ฟอร์ 25 สปรินท” ในปีนี้เปิดโอกาสให้ผู้ร่วมแข่งขันได้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อการกุศลเป็นสองเท่า โดยมูลนิธิก้าวคนละก้าว ร่วมเป็นพันธมิตรด้านการกุศลล่าสุก ในปีนี้ ลาภูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬาร่วมมอบเงินบริจาค 9 บาท ในทุกๆ 1 กิโลเมตรของระยะวิ่งตามจำนวนผู้ล้มมัครให้กับมูลนิธิก้าวคนละก้าว เพื่อช่วยเหลือ 7 โรงพยาบาลภาคใต้ของประเทศไทย ยอดบริจาครวมทั้งสิ้น 1 ล้านบาท



คอนเสิร์ตเอ็กซ์คลูซีฟกับ บุรินทร์ บุญวิสุทธิ์ ที่ห้องอาหาร เวอร์ติโก้ ทู

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ จัดงานมินิคอนเสิร์ตแบบเอ็กซ์คลูซีฟของ บุรินทร์ บุญวิสุทธิ์ ณ ห้องอาหารเวอร์ติโก้ ทู โดยการจัดงานครั้งนี้ได้รวมแฟนคลับและดาราริลปินผู้ที่ชื่อชอบในเสียงร้องและลีลาการเต้นของเขามากมาย และได้เลี้ยงตอบบับที่ดีจากแฟนคลับเป็นอย่างมาก

คณบดีกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



คุณyuพิสูจน์สุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันแอนด์เวลส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยช่องกงโพลีเทคนิค ช่องกง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บุริหาร:

พี่ชายของนายโย่ กังจิ แฉะบิตาของนายโย่ เรน ชวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีล่าสุด:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาภยาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยว่า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยัน ทรี โซลติ๊งส์ จำกัด
- กรรมการที่มีไว้ผู้บุริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo plc.

2543-2558

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยว่าฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2540-2558

- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยว่าฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โซลติ๊งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท Singapore Management University
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Limited
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Management Co., Ltd.
- กรรมการ Bibace Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ KAP Holdings Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท เมมส์มาดแลนด์ จำกัด
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท แพล็ททินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Recourse Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ RHYC Pte. Ltd.
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited

2556-2561

- ประธานกรรมการบริษัท School of Hotel and Tourism Management of the Hong Kong Polytechnic University - School Advisory Committee

2543-2559

- กรรมการ บริษัท เอเชียพลิติกันท์มันสำปะหลัง จำกัด



นายอุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
กรรมการอิสระ
(อายุ 75 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 7 พฤษภาคม 2546



ดร.ชัย หาญเจนลักษณ์
กรรมการอิสระ
(อายุ 77 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 15 พฤษภาคม 2544

คุณภาพสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซ้าท์ เวลส์ ประเทศสหอสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขาวิชากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุขทัยธรรมาริราช
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลชาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอ่อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาภุน่า รีสอร์ฟ แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแรนช์ จำกัด (มหาชน)

2558-2561

- ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2546-2558

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทย瓦ฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2542-2558

- กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทย瓦ฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2539-2558

- กรรมการอิสระ บริษัท ไทย瓦ฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

คุณภาพสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก สาขาวิชากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้าน Mid Career Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2550) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอ่อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาภุน่า รีสอร์ฟ แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเลเยอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียน ไฟฟ์โตซูดิคอลล์ จำกัด (มหาชน)

2560-2562

- รองประธานกรรมการบริหาร

2557-2562

- กรรมการ บริษัท ล็อกซเลเยอร์ จำกัด (มหาชน)

2556-2558

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทย瓦ฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2543-2558

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทย瓦ฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกิตติมศักดิ์ ສภาธรกิจสุนแม่น้ำโขง
- ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์ลิลิคและรักษาสายดารัตนิน-กิมเบล
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เชอร์วิสเซล (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยามีลิกการ จำกัด
- กรรมการ สถาบันพระปกาเกle

คณบดีกรรมการบริษัทฯ



นายธงชัย อานันโต้ไทย
กรรมการอิสระ
(อายุ 58 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 2 มีนาคม 2560



นางสาวศรินธร อุนยโภวิท
กรรมการอิสระ
(อายุ 49 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 9 มีนาคม 2558

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Notre Dame ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม ไฟฟ้า มหาวิทยาลัย Colorado ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (2546) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความลับพันธ์ทั่งครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Corporate Banking ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2554-2559

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และ ผู้อำนวยการลูกค้าธุรกิจรายกลางต่างจังหวัด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยสมิท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2558) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความลับพันธ์ทั่งครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท ลากูนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2542-2558

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เบอร์ด้า (ประเทศไทย) จำกัด



คุณภาพสูงสุดทางการศึกษา และประดีกการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาวิชาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2552) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอ่อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
บริษัท ลาภน่า รีสอร์ฟ แอนด์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยว้า จำกัด (มหาชน)

2559-2562

- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร
บริษัท ลาภน่า รีสอร์ฟ แอนด์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)

2556-2559

- รองประธานกรรมการบริษัท
บริษัท ลาภน่า รีสอร์ฟ แอนด์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)

2539-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยว้าฟูโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2546-2559

- กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปิโอลาก้า จำกัด

2543-2559

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

2539-2559

- กรรมการ Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company

คุณภาพสูงสุดทางการศึกษา และประดีกการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชีกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมหรือญทอง) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

น้องชายของ นายโยชิ กางปิง และอาของนายโยชิ เรน ซา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอ่อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาภน่า รีสอร์ฟ แอนด์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยว้า จำกัด (มหาชน)

2540-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยว้าฟูโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาภน่า รีสอร์ฟ แอนด์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี ไฮลัจจ์ส จำกัด
- กรรมการ Profit Chain Ltd.
- กรรมการ บริษัท ล้านนา แอลด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แม่มาลัยโดยรีสอร์ฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แพลททินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ PT Bintan Hotels
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ Vail Enterprises Group Corp.

2549-2559

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

2543-2559

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

คณบดีกรรมการบริษัทฯ



นายเอเรียล พี วีร่า⁽¹⁾
กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร
(อายุ 67 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 13 พฤษภาคม 2540



นายเอ็ดดี้ ซี โซก ไล⁽¹⁾
กรรมการ
(อายุ 55 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 21 พฤศจิกายน 2555

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยสิงคโปร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความลับพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ไทยว่า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระ และมีใช้ผู้บริหาร
บริษัท บันยัน ทรี ไฮลั่งส์ จำกัด

2556-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวัสดุารช จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยวัสดุโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ ICD (HK) Limited

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาวิชานิรฟัย
มหาวิทยาลัยโอดแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- Associate Chartered Accountant,
New Zealand Society of Accountants
(ปัจจุบันรัฐวิจัยในนาม New Zealand Institute of
Chartered Accountants)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความลับพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ และกรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยัน ทรี ไฮลั่งส์ จำกัด

2547-2561

- ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน
บริษัท บันยัน ทรี ไฮลั่งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี ไฮลั่งส์ จำกัด
- กรรมการ Tropical Resorts Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Tropical Resorts Management Co. Ltd.
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Singapore-Bintan Resort Holdings Pte Ltd
- กรรมการ Donvale Limited
- กรรมการ Debenhams Limited
- กรรมการ Hotel Management Ltd
- กรรมการ Private Collection (S) Pte. Ltd.



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจ
มหาวิทยาลัยคงศาสตร์ ประเทศไทย อังกฤษ
- หลักสูตรอาชีวศึกษาระดับสูง สาขาวิศวกรรม
เช้าที่ เวส ลอนดอน คอลเลจ ประเทศไทย อังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอ่อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ลาภุณ่า รีสอร์ท แอนด์ โซเทล จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการบริหาร ฝ่ายการดำเนินงานกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยัน ทรี โซลาร์ส จำกัด
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร
บริษัท ไทยว่า จำกัด (มหาชน)

2560-2562

- กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจโรงแรมที่เป็นเจ้าของ และ
กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจสปา)
บริษัท บันยัน ทรี โซลาร์ส จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาภุณ่า รีสอร์ท แอนด์ โซเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้อง
ของบริษัท บันยัน ทรี โซลาร์ส จำกัด
- กรรมการ
บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

2554-2559

- กรรมการผู้จัดการ ลาภุณ่า ลังโก เวียดนาม

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาวิชัญชี
มหาวิทยาลัยเวสเทอร์นชิฟฟาร์น ประเทศอเมริกา
- Associate Chartered Accountant,
Institute of Chartered Accountants ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (2553)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีอ่อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาภุณ่า รีสอร์ท แอนด์ โซเทล จำกัด (มหาชน)
2556

- รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ลาภุณ่า รีสอร์ท แอนด์ โซเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาภุณ่า รีสอร์ท แอนด์ โซเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท
บริษัท ลาภุณ่า บันยัน ทรี จำกัด

คณบดีกรรมการบริษัทฯ



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
(การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม)
วอร์ดันสคูล มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรชายของนาย约瑟 กวงปิง และหลานชายของนาย约瑟 กวงจิ๊ง

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีข้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาภน่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ไทยวะ จำกัด (มหาชน)

2558

- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ไทยวะสตาร์ช จำกัด (มหาชน)

2554-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวะฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ
บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน หรี โซลูชั่นส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท
Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Casita Holdings Ltd.
- กรรมการ Dawina Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Rocket International Investments Limited
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ บริษัท สำมะหลังพัฒนา จำกัด
- กรรมการ Thai Wah Vietnam Company Limited
- กรรมการ TWPC Investment (Cambodia) Co., Ltd.
- กรรมการ United Insulation Service Pte. Ltd.

2559-2560

- กรรมการ บริษัท เอเชียพลิติคัลล์ มั่นสำราญ จำกัด

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารหากท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระท้ำผิดกฎหมาย
- การเปิดเผย “สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ” เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติลักษณะและต่อต้านการทุจริต พ.ศ. 2535

⁽¹⁾ ผู้มีอำนาจลงนามถูกพ้นบังคับบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง

⁽²⁾ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลการดำเนินการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562”

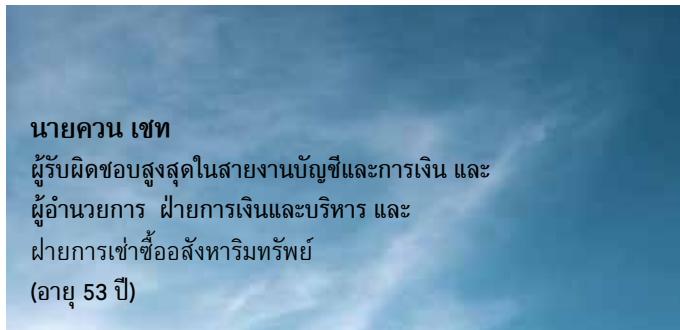
คณะกรรมการบริษัทฯ ทัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประวัติ
คณะกรรมการบริษัทฯ*		
นายโยชิ วงศ์ปิง	ประธานกรรมการบริหาร	ประวัติตามที่เปิดเผยในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562”
นายชานครรัช ข่านดราน	กรรมการผู้จัดการ	
นายคุณ เชษ	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบริหาร และ ฝ่ายการเข้าซื้อสังหาริมทรัพย์	
นางสาวพิพโลย ปลื้มอารมย์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	
นางสาวอารีวรรณ์ ศรีวิชชุพงษ์	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน	ประวัติตามที่เปิดเผย ในหัวข้อดังไป
ทัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท		
นายเฉิน ราย อิม	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท	
เลขานุการบริษัทฯ		
นางนันชนลี เจรรันนทด์	เลขานุการบริษัทฯ และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร	

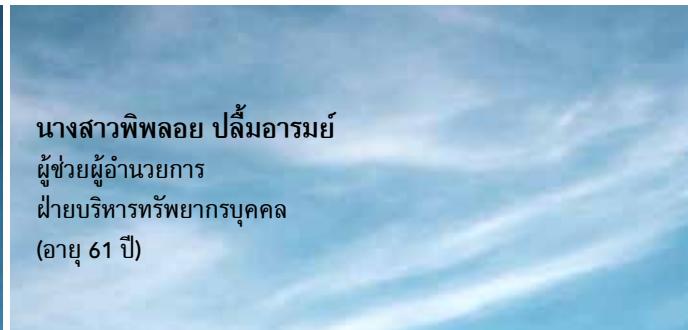
หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทําผิดกฎหมาย
- * ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ต่อมาจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดำเนินมิջานของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ



นายควรน เขต
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และ¹⁾
ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบริหาร และ²⁾
ฝ่ายการเข้าซื้อสังหาริมทรัพย์
(อายุ 53 ปี)



นางสาวพิพลอย ปลื้มอารมย์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
(อายุ 61 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาวิชาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยสิงคโปร์
- หลักสูตร Director Certification Program (2545)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบริหาร และ²⁾
ฝ่ายการเข้าซื้อสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาภุณ่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2561-2562

- ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน
บริษัท บันยัน ทรี ไฮลัติงส์ จำกัด

2557-2559

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร
บริษัท ลาภุณ่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2543-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยว่าฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาภุณ่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾
- กรรมการ
บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยัน ทรี ไฮลัติงส์ จำกัด

2551-2558

- กรรมการ บริษัท สำมะโน จำกัด

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาวิชาปรัชญาศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

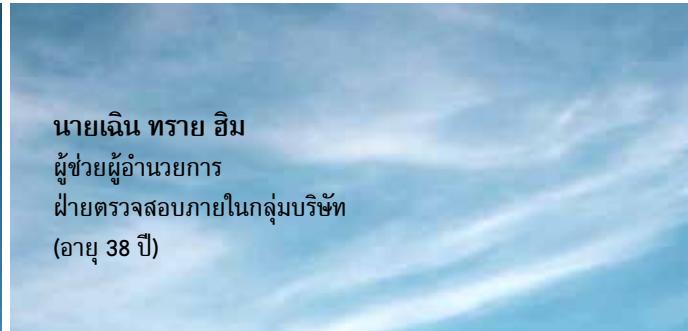
ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลาภุณ่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาภุณ่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾



คุณวัฒน์สุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมการ:

- ปริญญาโท คณภาพนิยศาสตร์และการบัญชี (การจัดการเชิงกลยุทธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตร Director Certification Program (2557) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ลัดส่วนการถือหันในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

៥៥

- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และผู้ป้ายผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท ลาภุน่ารีสอร์ท แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

คณวัฒน์สังคมทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาวัสดุภysics (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีหنانuentes ประเทศไทยคปกร
 - Chartered Accountant of Singapore (CA (Singapore))
 - Certified Internal Auditor (CIA),
 - Certification in Control Self-Assessment (CCSA) และ
 - Certification in Risk Management Assurance (CRMA),
The Institute of Internal Auditors, USA
 - Certified Fraud Examiner (CFE)

- Certified Information:

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความล้มพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5

กิจการที่

- ผู้ป่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน)
 - ผู้ป่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท บริษัท บันยัน ทรี ไฮอลดิ้งส์ จำกัด

2557-2559

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยัน ทรี โอลดิงล์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

၁၂၅



คณะผู้บิหารของบริษัทฯ



นายนันชาลี เขจรนันทน์

เลขานุการบริษัทฯ และ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร

(อายุ 53 ปี)

คุณนันชาลี สูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาวิชาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเวลส์เทอร์นเมซิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Company Secretary Program (2545)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking Program (2549) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บิหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- เลขานุการบริษัทฯ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร บริษัท ลาภุนา รีสอร์ท แอนด์ โซเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาภุนา รีสอร์ท แอนด์ โซเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บิหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระท้ำดักกฎหมาย
- การเปิดเผย “สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ” เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- * ตั้งแต่เดือน 1 กุมภาพันธ์ 2558 ทำแท่นผู้ช่วยผู้อำนวยการชื่อเป้าหมายเดือนนี้เป็นผู้บิหารของบริษัทฯ ตามมติของสานักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ⁽¹⁾ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวขอ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บันยัน ทรี ภูเก็ต เรสซิเด้นซ์



คณบดีกรรมการบริษัทฯ และคณบดีผู้บริหารของบริษัทฯ

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ ที่	รายชื่อ	LRH	บริษัทฯ											
			AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTL	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L3	LBTL
1	นายโซ	กวางปิง	BoDC, CEO, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ID, ARCGC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ID, ARCG, NRCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	นายธงชัย	อาณันต์ไทย	ID, ARCG, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	นางสาวศรินธร	อุณย์โภควิท	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายสุรพล	สุปรัชญา	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายโซ	กวางจิง	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/
8	นายเอเรียล	พี วีร่า	NED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายเอ็ดดี้	ซี หอก ໄල	/	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
10	นายโซ	เรน ชรา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายชานครร์	ชานคราน	/, MD, M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/
12	นายลจิต	เดวิด เรดดิ้ง	/	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/
13	นายคุณ	เชฟ	M	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
14	นางสาวพิพลอย	ปลื้มอารามย์	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	นางสาวอารีวรรณ	ครีวิชญ์พงษ์	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/
16	นายณิน	ทราย อิม	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	นางนันชลี	เบญจันทน์	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

BoDC = ประธานกรรมการบริษัทฯ
ID = กรรมการอิสระ
PD = President Director
ARCGC = ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
NRCC = ประธานกรรมการสร้างสรรค์และกำหนดค่าตอบแทน
NED = กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร
- = ไม่ได้รับค่าตอบแทนใดๆ

CEO = ประธานกรรมการบริหาร
MD = กรรมการผู้จัดการ
PC = President Commissioner
ARCG = กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
NRC = กรรมการสร้างสรรค์และกำหนดค่าตอบแทน
/ = กรรมการ
M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อมูลของบดีที่ปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลของบดี”

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทย่อย															บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PGR	PSD	TLDC	TWL	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	BTC	TRL	BI	HHBR	TWPC	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	/	-	BoDC		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ID		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ID		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED		
-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-	-	-	NED		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED		
-	-	-	/	-	/	/	/	/	-	/	-	/	/	/	/	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	CEO,/		
-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	NED		
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-		
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-		
/	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-		
/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
-	/	-	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-		

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ ที่	รายชื่อ		บริษัทฯ									
			AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTL	BTG(S)	BTG(T)	CGI
1	นาย酵	กวจิ	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-
2	นายคาน	เชษ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3	นายสจิต	เดวิด เรดดิ้ง	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	-
4	นางสาวอารีวรรณ์	ศรีวิชชุพงษ์	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/
5	นายชานคราร์	ชาบดราน	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/
6	นางแคลร์	เชียง ซี งอ	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-
7	นายพิทักษ์	บุญพจน์สุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายเอ็ดดี้	ซี หอก ໄล	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/
9	นายบุญ	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นางสาวศรีญา	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นางกิ่งกาญจน์	โอลิฟารากาญจนิน	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-
12	นางสาวปีลันธนา	ชรินกาญจน์	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-
13	นางสาวพิพลอย	ปลื้มอารมย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายกนตธิร์	วรพิทยุต	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-
15	นายอำนวย	นาโนชิตไชยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	นางนันชลี	เขจรนันทน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	นางสาวเบอร์ตี้ เมเดียน่า	แซนตี้	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	นายพอล แอนโธนี่	วิลลั่น	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

PC = President Commissioner

PD = President Director

/ = กรรมการ

- = ไม่ได้รับตำแหน่งใดๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ “ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท”

ຄະນະກຽມກາຣບີເຫັກ ແລະ ຄະນະຜູ້ບົຮ່າຮອບຂອງບີເຫັກ

ບົຮ່າຍ່ອຍ																	
L3	LBTL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PGR	PSD	TLDC	TWL	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	
/	/	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	-	/	/	/	
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
/	/	/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	
/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	
/	/	-	-	-	/	-	/	/	/	/	-	/	-	/	/	/	
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	/	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	
-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

ຄນະຜູ້ບຣິຫາຣ ລາກຸນ່າ ກູເກີຕ



10 / 11 / 12 / 13 / 14 / 15 / 16 / 17 / 18 / 19 / 20

1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9

1. **ຊູ ພ່ອງເສີນ ຂືກ** ຜູ້ຈັດການອາວຸໂສ ກລຸມບໍລິຫານໂຄຮງກາຣ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ຮີສອർທ ແອນດໍ ໂໄຍເທີລ ຈຳກັດ (ມາຫານ)
2. **ຟິລິປ ໄນ ເກຣກອົງ** ຜູ້ຈັດການອາວຸໂສ ຝ່າຍກາຣເເນີນແກ່ກາຣດຳເນີນກາຣ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ຮີສອർທ ແອນດໍ ໂໄຍເທີລ ຈຳກັດ (ມາຫານ)
3. **ຮອຍ ເລາ** ຜູ້ຂ່າຍຜູ້ອໍານວຍການອາວຸໂສ ຝ່າຍກາຣຕລາດອລັງທາຣິມທັກພົມ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ບັນຍັນ ທຣີ ຈຳກັດ
4. **ການຕົ້ນ ວົງພິຖຸດ** ຜູ້ຈັດການອາວຸໂສ ຝ່າຍກົມ່າມາຍ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ຮີສອർທ ແອນດໍ ໂໄຍເທີລ ຈຳກັດ (ມາຫານ)
5. **ໜານຄວາມ ຂານດຣານ** ກຽມກາຣຜູ້ຈັດກາຣ / ອອງປະຫານກຽມກາຣບໍລິຫານ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ຮີສອർທ ແອນດໍ ໂໄຍເທີລ ຈຳກັດ (ມາຫານ)
6. **ສົ່ງຕ ເດວີດ ເຮດດີ** ຜູ້ອໍານວຍການອາວຸໂສ ຝ່າຍພັນນາອລັງທາຣິມທັກພົມບຣີ້ທ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ບັນຍັນ ທຣີ ຈຳກັດ
7. **ພອລ ແອນໂທນີ້ ວິລັສັນ** ຜູ້ຂ່າຍຜູ້ອໍານວຍກາຣ ຝ່າຍສະນາກອ່ົົມ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ແກຣນດ ຈຳກັດ
8. **ຄວາມ ເຂົມ** ຜູ້ຮັບຜິດຂອບສູງສຸດໃນສາຍງານບໍ່ຢືນແກ່ກາຣເເນີນ / ຜູ້ອໍານວຍກາຣ ຝ່າຍກາຣເເນີນແກ່ບໍລິຫານ / ຜູ້ອໍານວຍກາຣ ຝ່າຍກາຣເຂົ້າອລັງທາຣິມທັກພົມ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ຮີສອർທ ແອນດໍ ໂໄຍເທີລ ຈຳກັດ (ມາຫານ)
9. **ແອນໂທນີ້ ໂລ** ຜູ້ຂ່າຍຜູ້ອໍານວຍການອາວຸໂສ ຝ່າຍກາຣບໍລິຫານ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າເຂອຣວິສ ຈຳກັດ
10. **ກຣົດີພົມ ກັນເຂີຍ** ຜູ້ຈັດການອາວຸໂສ ຝ່າຍເຕັໂນໂລຢີສາຮສນເຕັກ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ຮີສອർທ ແອນດໍ ໂໄຍເທີລ ຈຳກັດ (ມາຫານ)
11. **ພິພລອຍ ປິລິມອາຮມຍ** ຜູ້ຂ່າຍຜູ້ອໍານວຍກາຣ ຝ່າຍບໍລິຫານທັກພົມບຸດຄລ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ຮີສອർທ ແອນດໍ ໂໄຍເທີລ ຈຳກັດ (ມາຫານ)
12. **ບຸນພາ ປະທຶປ ປາລາງ** ຜູ້ຈັດການອາວຸໂສ ຝ່າຍບໍລິຫານລູກຄ້າອລັງທາຣິມທັກພົມເພື່ອກາຣລົງທຸນ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ບັນຍັນ ທຣີ ຈຳກັດ
13. **ໜ້າຮລອດ ເຈນ ພິລເລອົງ** ຜູ້ຈັດການອາວຸໂສ ຝ່າຍຂາຍອລັງທາຣິມທັກພົມຖົກ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ບັນຍັນທຣີ ຈຳກັດ
14. **ໄມເຄີລ ຜື້ເຕັກ** ຜູ້ຈັດກາຣທ້າໄປ
ໂຮງແຮມ ອັງສນາ ລາກຸນ່າ ຖົກ / ໂຮງແຮມ ອັງສນາ ວິລລໍາ ຮີສອർທ ຖົກ / ໂຮງແຮມ ລາກຸນ່າ ຢອລິເດີຢ ຄລັບ ຖົກ ຮີສອർທ
15. **ໂລແກນດ ດາເລີຍ** ຜູ້ຈັດກາຣໂຮງແຮມ
ໂຮງແຮມ ແຄສເຊີຍ ຖົກ
16. **ຄົ່ງຮົມ ກາຍລາຊານ** ຜູ້ຂ່າຍຜູ້ອໍານວຍການອາວຸໂສ / ຜູ້ຈັດກາຣທ້າໄປ
ໂຮງແຮມ ບັນຍັນ ທຣີ ຖົກ
17. **ໜ່າງອັນ ເຈີຍ** ຜູ້ຈັດການອາວຸໂສ ຝ່າຍຂາຍແລກາຣຕລາດ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ບັນຍັນ ທຣີ ຈຳກັດ
18. **ເວ່ຍ ເວ່ຍ ດານ** ຜູ້ຂ່າຍຜູ້ອໍານວຍກາຣ ຝ່າຍບໍລິຫານລູກຄ້າແລກສມາຊີກ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ບັນຍັນ ທຣີ ຈຳກັດ
19. **ກັສຮາກຣນ ເກາທັນທ** ຜູ້ຈັດການອາວຸໂສ ຝ່າຍດຳເນີນກາຣດ້ານບໍລິຫານລູກຄ້າອລັງທາຣິມທັກພົມ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າ ແກຣນດ ຈຳກັດ
20. **ປະກາ ເໜີມິນທີ** ຜູ້ຈັດການອາວຸໂສ ຝ່າຍຂາຍແລກົງກົງກຽມໂອກົງກຽມ
ບຣີ້ທ ລາກຸນ່າເຂອຣວິສ ຈຳກັດ

แคสเซีย ภูเก็ต



โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท ลาภุน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
อาคารไทยว่า 1 ชั้น 7, 22 และ 24, เลขที่ 21/17บี, 21/17ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68
ถนนสุทรีตี้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 | โทรสาร 66 (0) 2285 0733

สาขา

390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอคลอง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 | โทรสาร 66 (0) 7632 4061

Homepages

www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ) | www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)
ทะเบียนบริษัทเลขที่

0107535000371

ประเภทธุรกิจหลัก

ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน

2,116,753,580 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

1,666,827,010 บาท

จำนวนและประเภทหุ้นที่ได้ออกและมูลค่าต่อหุ้น

หุ้นสามัญจำนวน 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างด้าว

ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ คือ การมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้ผู้ถือหุ้น และสนับสนุนผู้ถือหุ้นให้ลงทุนในบริษัทฯ อย่างยั่งยานานด้วยการจ่ายเงินปันผลที่มีอัตราการเดิบโตต่อปีที่สามารถคาดการณ์ได้และมีได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไรด้วยตัวตุ่นคงค์ดังกล่าวนโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงเป็นไปตามหลักการของความมีเสถียรภาพ การคาดการณ์ได้ และการเดิบโตที่บริหารจัดการได้ แนวทางเป็นดังนี้:

- ความมีเสถียรภาพ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี เว้นแต่กรณีที่บริษัทฯ เผชิญกับผลขาดทุนอย่างรุนแรง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีได้รับผลกระทบจากการผันผวนของกำไรในแต่ละปี
- การคาดการณ์ได้ ผู้ถือหุ้นสามารถคาดคะเนถึงเงินปันผลที่จะได้รับในแต่ละปีได้ซึ่งอาจจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนบริหารจัดการรูปแบบสัดส่วนการลงทุนของตนเองได้ดียิ่งขึ้น
- การเดิบโตที่บริหารจัดการได้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นในแต่ละปีและมีความผันแปรน้อยที่สุดภายใต้กรอบที่กำหนดไว้ แต่ต้องเป็นอัตราส่วนที่แปรผันตามผลกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯ เงินสด และการประมาณการกระแสเงินสด

นโยบายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้น บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้นนี้ การจ่ายเงินปันผลจะนำบังจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา อาทิ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย ทั้นนี้ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเฉพาะเจาะจง

จำนวนพนักงาน

65 คน (เฉพาะพนักงานที่สังกัด บริษัท ลาภุน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ໂຄງສຮງບຣີເຈກ ແລະ ໂຄງສຮງການຈັດກາ

ບຣິ່ນທີ່ບຣິ່ນຫາ ຕົກຄອງຕັ້ງແຕ່ຮອບລະ 10 ຫຼືນໄປ

ບຣິ່ນທີ່ (ຕົວເລີກ)	ບຣິ່ນທີ່ກາງ ກາງ	ສຳນັກງານໃໝ່	ທຸນຊັດທະເບູນ (ກີບ)	ມູນຄ່າທີ່ທີ່ໄວ້ (ກີບທຸນ)	ທຸນທຳກະແຕ້ (ກີບ)	ຫຼັກສ່ວນ ກາງຄົກຫຸນ (ທຸນທຳ+ກີບທຸນ) (%)	ສົດສ່ວນ ກາງຄົກຫຸນ (ທຸນທຳ+ກີບທຸນ)	ໂທຮັດພໍ
A/C	ບຣິ່ນທີ່ສຳຫຼັບການພັນໃໝ່ທັກ ຕາກອກາຕີ ແລະ ຜົກລົງຈຳສານມອດລົງ	ບົນຕົນ	USD7,000,000	USD10.00	USD6,599,350	100.00	(62) 770 693 402	
BGL	ບຸກລົງແຮນແນະພູນນາຂອ້າສົງການຮົມຮຽນ	ບົນຕົນ	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00	66 (0) 7632 4101-7	
BI	ບຸກລົງທຸນ	ບົນຕົນ	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888	
BT1	ປົມຈັກອົບທີ່ຕື່ນສິ່ງປົນເປັນທັດສົນນາມອລົງ ປົມຈັກອົບທີ່ຕື່ນສິ່ງປົນເປັນທັດສົນນາມອລົງ	ບົນຕົນ	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00	66 (0) 7636 2300	
BT2	ປົມຈັກອົບທີ່ຕື່ນສິ່ງປົນເປັນທັດສົນນາມອລົງ ພົມນາລັບທັງໝາຍ	ບົນຕົນ	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	
BT3	ປົມຈັກອົບທີ່ຕື່ນສິ່ງປົນເປັນທັດສົນນາມອລົງ ປົມຈັກອົບທີ່ຕື່ນສິ່ງປົນເປັນທັດສົນນາມອລົງ	ບົນຕົນ	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00	66 (0) 7636 2300	
BT4	ປົມຈັກອົບທີ່ຕື່ນສິ່ງປົນເປັນທັດສົນນາມອລົງ ບຸກລົງທຸນ	ບົນຕົນ	14,550,000	100.00	14,550,000	100.00	66 (0) 7636 2300	
BT/C	ປົມຈັກອົບທີ່ຕື່ນສິ່ງປົນເປັນທັດສົນນາມອລົງ ປົມຈັກອົບທີ່ຕື່ນສິ່ງປົນເປັນທັດສົນນາມອລົງ	ສິນໂປ່ງ	_**	_**	SGD235,435,987	10.69	(65) 6849 5888	
BT/L	ປົມຈັກອົບທີ່ຕື່ນສິ່ງປົນເປັນທັດສົນນາມອລົງ ແລະ ພົມນາຂອ້າສົງການຮົມຮຽນ	ບົນຕົນ	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	
BT/G(S)	ຮັນຫາຍສືນຕ້າ	ສິນໂປ່ງ	_**	_**	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888	
BT/G(T)	ຮັນຫາຍສືນຕ້າ	ກຣົງທ່າ	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100	
CGL	ບຸກລົງທຸນ	ຢ່າງຈາກ	_***	_***	HKD2	100.00	(852) 2598 5234	
HHBR	ຫຍຸດຕຳມືນກິຈການ	ກຣົງທ່າ	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037	
L3	ປົມຈັກອົບທີ່ຕື່ນສິ່ງປົນເປັນທັດສົນນາມອລົງ ບຸກລົງແຮນພົມນາລັບທັງໝາຍ	ບົນຕົນ	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	
LBTL	ປົມຈັກອົບທີ່ຕື່ນສິ່ງປົນເປັນທັດສົນນາມອລົງ ແລະ ຫ້າທັງບໍລິການທີ່ບໍ່ມີການຮົມຮຽນ	ບົນຕົນ	1,500,000,000	100.00	1,500,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374	
	ກາງຕາດຫຼື ອົງກົງຈົບຈາຍສີເລີກພັກ ໃນທີ່ທີ່ຕື່ນການການຈັດກາ	ກາງຕາດຫຼື ອົງກົງຈົບຈາຍສີເລີກພັກ						
LEI	ບຸກລົງໃຫ້ບໍລິການດ້ານຫ່ອງທີ່ຍ່າ	ກົບຕົນ	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300	
LGL	ບຸກລົງສົນນາມອລົງແລະ ພົມນາລັບທັງໝາຍ	ກົບຕົນ	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	
LHC	ບຸກລົງທີ່ສຳຫຼັບການພັນໃໝ່ ຕາກອກາຕີ ແລະ ພົມນາຂອ້າສົງການຮົມຮຽນ	ກົບຕົນ	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400	

บริษัทที่ปรึกษา ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

บริษัท (ต่อ)	ประเภทธุรกิจการ ประมวลผล	สำนักงานใหญ่	หุ้นจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	หุ้นชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การริบผู้ (บาทคงเหลือ%)	โทรศัพท์
LLL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300
LSC	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการ อันๆ และลงเรื่องของบริษัทฯ	ภูเก็ต	90,500,000	100.00	90,500,000	72.90	66 (0) 7630 5639
LVL	ขายด้วยเงินกิจการ	ภูเก็ต	6,000,000	100.00	6,000,000	100.00	66 (0) 7633 6900
MCP	ก่อตั้นธุรกิจในอนาคต	กรุงเทพฯ	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00	66 (0) 2677 4455
PGR	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	100,000,000	100.00	100,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
PSD	ก่อตั้นธุรกิจในอนาคต	กรุงเทพฯ	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TLDCC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455
TRL	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจ	ช่องจั่ง	-***	-***	USD21,000,000	25.87	(852) 2869 7333
TWL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300
TWPC	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ แป้งมันสำปะหลังและอาหารจานด่วน	กรุงเทพฯ	880,420,930	1.00	880,420,930	10.03	66 (0) 2285 0040
TWPL	บริการรับเหมา ก่อสร้างและสถาปัตย์ ให้เช่าที่ดินและสำนักงาน และ [*] พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWRH	ธุรกิจลงทุนและ ^{**} พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	1,550,000,000	100.00	1,550,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWT	ธุรกิจให้เช่าที่ดินและสำนักงาน	กรุงเทพฯ	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWT2	ประเมิจาระอิฐ ดินซีเมนต์ รังนกแรม	กรุงเทพฯ	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455

หมายเหตุ:

* ไม่ได้ตรวจสอบที่ตั้งอย่างเป็นทางการ จึงไม่สามารถคำนวณได้

** นับรวมหุ้นที่ 3 ไมล่อนคร 2549 หลังจากที่ก่อตั้งทุกหน่วยเป็นรายเดือนที่ต่อมา

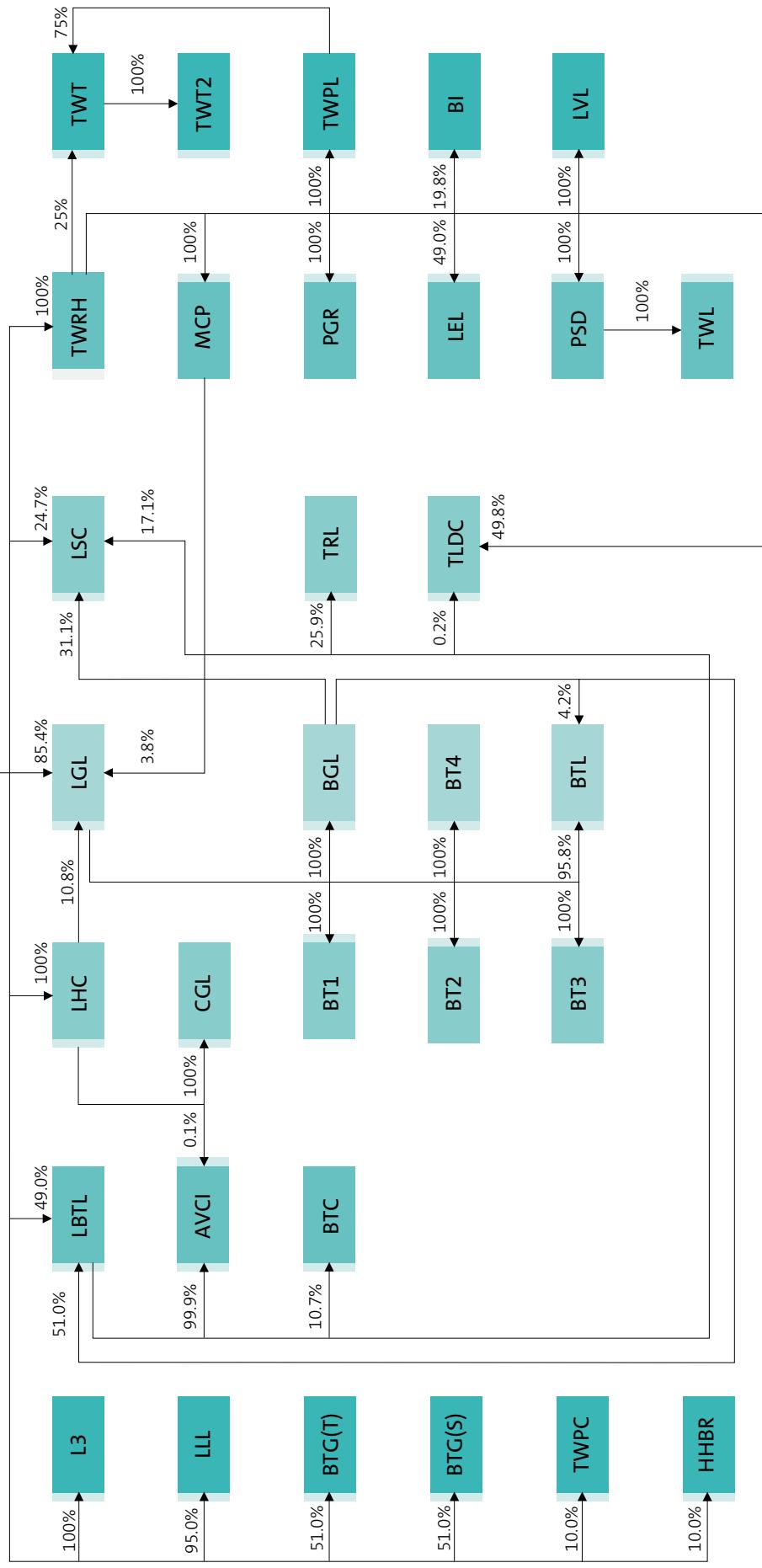
*** นับรวมหุ้นที่ 3 ไมล่อนคร 2557 หลังจากที่ก่อตั้งทุกหน่วยเป็นรายเดือนที่ต่อมา

- ห้องครัวของบ้านที่ปรึกษาในครั้งที่รับมอบหมาย

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ฟ แอนด์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)



អាណាពាល់ : កំណត់ពិធីរាជរាជក្រឹងប្រជាជាតិនៅក្នុងក្រុងរាជធានីភ្នំពេញ "ក្នុងរាជរាជក្រឹងប្រជាជាតិនៅក្នុងក្រុងរាជធានីភ្នំពេញ" នៃក្រុងរាជរាជក្រឹងប្រជាជាតិនៅក្នុងក្រុងរាជធានីភ្នំពេញ

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

รายงานผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562[#]

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่ถือรวม	%
1	กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โซลต์ส์ จำกัด (1) บริษัท บันยัน ทรี แอลเซทล์ (ประเทศไทย) จำกัด* (2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด** (3) บริษัท บันยัน ทรี โอเทลล์ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด*	80,432,342 62,332,399 1,052,762	143,817,503	86.3
2	บริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน)		3,480,200	2.1
3	นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา		2,984,800	1.8
4	บริษัท อินเตอร์เนชันแนล คอมเมอร์เชียล ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด		2,585,950	1.6
5	นายวชิระ ทيانาราพร		2,030,000	1.2
6	นางภาวนा อัจฉราวรณ		1,844,000	1.1
7	นายสมชาย เตียงทะลินธ์		1,243,600	0.8
8	นางสาวภาวดา คงธนาสมบูรณ์		731,000	0.4
9	นายเพ็มศักดิ์ เก่งนานะ		557,950	0.3
10	นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		346,853 7,060,845	0.2 4.2
	รวม		166,682,701	100.0

หมายเหตุ:

= ณ วันเปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ผู้ลงทะเบียนสามารถข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ

* = บริษัท ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ที่บริษัท บันยัน ทรี โซลต์ส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด

** = บริษัท ซึ่งบริษัท บันยัน ทรี โซลต์ส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ดังนี้ (1) คณะกรรมการบริษัทฯ (2) คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็นกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปี 2562 / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายโธ กวบping นายอุพัฒน์ สุริยาภรณ์	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ*	5/5 5/5
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5
นายลงชัย อานันโตไทย	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	5/5
นางสาวศรินธร อุนย์โภวิท นายสุรพล สุปรัชญา นายเอเรียล พี วีร่า	กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	5/5
นายโธ กวงศิจ นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ໄล	กรรมการที่มีไข้ผู้บริหาร	5/5
นายโธ เรน ฮา瓦	กรรมการ	5/5
นายขานคราร์ ขันดราน	กรรมการ	5/5
นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง	กรรมการ	5/5

* คำนิยามของ “กรรมการอิสระ” ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

¹ นายสุรพล สุปรัชญา ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระใหม่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2562

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ “นายโย กวงปิง นายโย กวงจิง นายสลวัต เดวิด เรเดคิง นายโย เรน ยวา นายเอ็ดดี้ ชี ยก ໄล และนายขานครรัตน์ ขนาดนานา กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผล นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการสำคัญ 4 ประการ ดังนี้
 - 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความรับผิดชอบ (Duty of Care)
 - 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งนิติของคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 ปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูล โดยเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
 2. กำหนดและดูแลให้รักษาประสิทธิภาพของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นรักษาประสิทธิภาพของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
 3. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายนโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบทบาทให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
 4. กำกับดูแลและอนุมัติการเริ่มการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญ และการตัดสินใจด้านเงินทุน
 5. กำหนดและบทบาทในโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ ลักษณะกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
 6. กำกับดูแลให้การสร้างและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
 7. กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
 8. กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตลอดจนสนับสนุนให้ได้รับการเรียนรู้ทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ
 9. กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและการประเมินผลที่เหมาะสม
 10. ดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
 11. ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและล้ำล้อม
 12. ดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและล่วงแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ
 13. จัดให้มีการอบรมการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
 14. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
 15. ดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุกรรมกับผู้ที่มีความลับพันธ์เกี่ยวกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร
 16. กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและล่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
 17. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการเบ加快

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

18. ให้ความสำคัญและคุ้มให้บริษัทฯ มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
19. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ปัญหา โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

หน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลัก การมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่าง ๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

ภาระการดำเนินการ

กรรมการบริษัทฯ มีภาระการดำเนินการต่อเนื่องคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

(เปลี่ยนชื่อจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวุฒิพล สุริยาภิวนัน	ประธานกรรมการ
ดร. ชิงชัย หายเจนลักษณ์	สมาชิก
นายธงชัย อาณันโตไทย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวนัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีพื้นฐานทางการศึกษาด้านบัญชี และมีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการทางการเงินของบริษัท อีสต์เอเซียติก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทำให้เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

1. สอดท่านให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอนทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง นโยบาย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. สอนทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ แต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อลังกotโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและ
 - ช. รายการอื่นที่เห็นว่าสู้กอหุนและผู้ลงทุนทัวไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
8. สอนทานให้บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีลั่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายงานต่อกคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายได้รายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชี ทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำการใดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ
11. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาบทวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินต่อกคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
12. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
13. บทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจารยานบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อายุน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. กำกับดูแลให้เว็บไซต์อย่างเป็นมาตรฐานคุณภาพขึ้นที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
15. กำกับดูแลให้คำปรึกษาในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ
16. บทวนกฎหมายต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกปี รวมทั้งเสนอต่อกคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการวิจารณากฎหมายเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการพิจารณาว่าเหมาะสม

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

วาระการดำเนินการ

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำเนินการประจำปี โดยกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
นายฤทธิพล สุริยาภิวัฒน์	สมาชิก
นายธงชัย อานันโต้ไทย	สมาชิก

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
- พิจารณาบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งถูกต้องของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
- พิจารณาบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์ (เช่น การให้ลิฟท์อินพนักงานชั้อหุ้น เปี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
- กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
- เสนอ และ/หรือ ประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง
- ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
- แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
- พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
- รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสมเพื่อช่วยในการพิจารณาบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

วาระการดำเนินการ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำเนินการประจำเดือนคร่าวล 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำเนินการตำแหน่งอีกได้

ผู้บริหาร*

ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายโซ	กงปิง
นายขานครร์	ขานดราน
นายគุន	เชฟ
นางสาวพิพลอย	ปล้มาร์นย์
นางสาวอารวรรณ์	ศรีวิชชุพงษ์
นายเฉิน	ทรัย สิม
นางนันชลี	เจรนันทน์
	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และ ผู้อำนวยการ - ฝ่ายการเงินและบริหาร และฝ่ายการซื้อขายหุ้นทรัพย์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายการเงิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายบริหารงานองค์กร

หมายเหตุ

* ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นเป็นผู้บุคลากรของบริษัทฯ ตามนิยามของลักษณะคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

นายเฉิน ทรัย สิม ได้รับแต่งตั้งเป็น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559

นายเฉิน ทรัย สิม จบการศึกษาทางด้านบัญชีจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี นานาชาติ ประเทศสิงคโปร์ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบกว่า 13 ปี โดยเป็นประสบการณ์ในธุรกิจการให้บริการที่พัฒนาและอุปกรณ์จอลังหาริมทรัพย์เป็นเวลา 8 ปี จากประสบการณ์และความรู้ที่กล่าวมา บริษัทฯ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท

นางนันชลี เจรนันทน์ ได้รับแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสืออันดับประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสืออันดับประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บุคคล รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถือหุ้นคณะกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการ

- (ก) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีคุณที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (ข) กรรมการนั้นให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและวิธีการดังต่อไปนี้
 - ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการไม่ใช้คะแนนเสียงแบบสะสม
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากัน 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (ค) ในกรณีที่ดำเนินการว่างลงเพราเหตุอื่น นอกจากถึงคราวอุกตานาท ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ว่าของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ก็ไม่จำเป็นต้องเลือกกรรมการใหม่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในกรณีที่ดำเนินการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่ร่วมทำในนามของคณะกรรมการได้แต่ง特派การจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงท่านนั้น การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้น ให้กระทำการใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

การถือหุ้นคณะกรรมการ

- (ก) 在การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากการดำเนินการ 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วน ไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนไกล์ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากการดำเนินการ

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

- (ข) นอกจากการพัฒนาตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพัฒนาจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวอุกตานาทได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีลิขิตออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีลิขิตออกเสียง

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี วัตถุประสงค์ ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกันเป้าหมายทางธุรกิจและ แนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. ดึงดูดและรักษาบุคคลการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่าง ๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรม เดียวกันได้
4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทฯ สามารถมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างเหมาะสม และ
5. แก้ไขปัญหาและ/หรือให้คำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนของพนักงานซึ่งมีเรื่องขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขั้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาบทวนการจ่ายโบนัส การขั้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของ ท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
3. พิจารณาบทวน และอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาบทวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาบทวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้ลิฟท์พนักงานชั้อทุน เปี้ยนเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขั้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้าง ของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 2 ครั้งในปี 2562 เพื่อทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี พิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ในการเสนอชื่อกรรมการซึ่งถือกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย นอกจากนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้พิจารณาและเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มีการเพิ่มเติมอีก หนึ่งท่าน การเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัทรวมทั้งการเสนอชื่อบุคคลที่จะเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการท่านใหม่ และพิจารณาเสนอแนะอัตรา เงินโบนัสประจำปีและนโยบายการขั้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ

ดร. ชิงชัย ลาภูเนลักษณ์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
16 มกราคม 2563

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทนและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงาน จะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เปี้ยนเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสภาวะของตลาดโดยทั่วไป เป็นปัจจัยประกอบด้วย อนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พัฒนาไประยะๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาชีวศึกษาที่มีความสามารถโดดเด่น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่ บริหารระดับอาชีวศึกษาท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาชีวศึกษาของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีคุณภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยสำรองรากฐานอุดมการณ์ในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางที่บูรณาการทุกองค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มีเชิงบุริหาร และกรรมการ จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบ และหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของการอิสระและการที่มีเชิงบุริหารนั้น นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแล้ว ยังได้รับค่าตอบแทนที่มีเชิงด้ามในรูปของสินค้าและบริการจากกองธรรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในปี 2562 ได้ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2562 และแบบ 56-1 ประจำปี 2562 ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2562

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี)		
		กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายโซ่ กวงปิง	ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร	1,310,000 / -	- / -	- / -
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	875,000 / 66,000 ¹	348,000 / -	90,000 / -
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	875,000 / 66,000 ¹	180,000 / -	174,000 / -
นายธงชัย อนาคตไทย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	875,000 / 66,000 ¹	180,000 / -	90,000 / -
นางสาวศรีนธร อุณย์โกวิท	กรรมการอิสระ	875,000 / 66,000 ¹	- / -	- / -
นายสุรพล สุปรัชญา ²	กรรมการอิสระ	875,000 / 66,000 ¹	- / -	- / -
นายเอเรียล พี วีรَا	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	875,000 / - ³	- / -	- / -
นายโซ่ กวงศิริ	กรรมการ	575,000 / -	- / -	- / -
นายเอ็ดดี้ ซี หอก ໄล	กรรมการ	575,000 / -	- / -	- / -
นายโซ่ เรน ยะ瓦	กรรมการ	575,000 / -	- / -	- / -
นายขันคราร์ ขันดราน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	575,000 / -	- / -	- / -
นายลจิต เดวิด เรดดิ้ง	กรรมการ	575,000 / -	- / -	- / -

หมายเหตุ

¹ บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับช้อป林ค์ที่ร้านค้าของบั้นบัน ทรี แกลลารี่ มูลค่า 2,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 66,000 บาทต่อห้อง)

² นายสุรพล สุปรัชญา ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระใหม่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2562

³ นายเอเรียล พี วีรَا กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารของบริษัทฯ มีเดชอัครับบัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับช้อป林ค์ที่ร้านของบั้นบัน ทรี แกลลารี่

ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแยกเป็นรายประเภท และตำแหน่งของกรรมการ ที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และจะเป็นเช่นนี้ตลอดไป ในแต่ละปีจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีมติเป็นอย่างอื่น โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)	บัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี่ / ปี / ท่าน
ประธานกรรมการบริษัท	262,000	-
กรรมการอิสระ	175,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 66,000 บาท)
กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร	175,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 66,000 บาท)
กรรมการ	115,000	-

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)
ประธานกรรมการ	87,000
สมาชิก	45,000

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2562 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 10,497,000 บาท ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ มิได้รับค่าตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2562”

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารระดับสูงรวม 7 ท่าน ในปี 2562 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 35,983,717 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันลักษณ์ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ ค่าเล่าเรียนบุตร และ ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ ของกรรมการอิสระและกรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร ในปี 2562 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 330,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการช่วงปี 2562”

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารระดับสูงรวม 7 ท่าน ในปี 2562 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,197,822 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่าง ๆ เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่า ระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องดังรายละเอียดที่จะกล่าวต่อไป นอกเหนือนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักธรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมาตรฐานการปฏิบัติตามและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedure) ประจำมั่นพันธ์ทั่วทั้งองค์กร และได้เผยแพร่เพื่อขยายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานทุกระดับขั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และกฎข้อบังคับภายในใหม่ๆ ได้ถูกกำหนดขึ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีข้อบกพร่องภายใต้นโยบายดังๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบและทราบการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทด้วยการเปลี่ยน ที่เผยแพร่โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้รับ การพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและ กำกับดูแลกิจการ) และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาวและ สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะบทหน่วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปีเพื่อการปรับปรุงด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำไปปรับใช้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปศึกษาในรายละเอียดเพื่อนำเสนอ พิจารณาต่อไป

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 โดยได้ดำเนินการทุกอย่าง สอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศ โดย จำนวนเงินปันผลตั้งแต่จำนวนจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ

1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็น รายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในรายที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังมีได้ลงมติ

1.3 บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเล่น ovarate การประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัททั่วหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น การจัดสัมมนา หัวข้อต่างๆ ที่นักลงทุนสนใจ ตลอดจนการจัดการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ การจัดการประชุมในสถานที่ที่สะดวกต่อ ผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม เป็นต้น

1.4 บริษัทฯ ได้เขียนผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายละเอียดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และ เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายละเอียด

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอรายละเอียดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าภายใน 30 วันก่อนวันล็อกอินสุดรอบระยะเวลาบัญชี โดยคณะกรรมการ

การกำกับดูแลกิจการ

ตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะพิจารณากลั่นกรองเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอให้บรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา เรื่องที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมข้อแจงเหตุผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนได้โดยจัดส่งต้นฉบับพร้อมแบบเอกสารหลักฐานด่างๆ ที่ลงลายมือชื่อแล้วไปยังเลขานุการบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือ ทางโทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455

1.5 บริษัทฯ ยังมีได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีลิฟธิสโนข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พรบ.บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอข้อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ

1.6 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทະเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระด่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอข้อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้ถือบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เนพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงลิฟธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุมนอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์ และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลด่างๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงหนังสือรับรองว่าได้รับทราบและทำความเข้าใจในหนังสือเชิญประชุมแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และถูกต้องแม่นยำ

1.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภาระการประชุมในแต่ละเรื่องจะถูกกำหนดและแยกแยะเป็นรายวาระอย่างชัดเจน โดยนำเสนอวัสดุประสงค์เหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดโดยไม่เพิ่มวาระอื่นที่มิได้กำหนดล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมาต่อผู้ถือหุ้นที่มิได้เข้าประชุม เว้นแต่จะมีการเสนอให้เพิ่มวาระภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไม่ปรากฏว่ามีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด

1.8 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องความโปร่งใส บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมที่ปรึกษาภูมายักษ์นำในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะและจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จลืนการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เข่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อข้อถกเถียงด่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุปได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญด่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจะนำลงให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบถามก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

- 1.9 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดๆ ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประธาน ในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในการรักษาสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำาถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ “ir@lagunaresorts.com” หรือโทรศัพท์หมายเลข 66 (0) 2285 0733
- 1.10 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหาร ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะเข้าร่วมพยาบาลในการเข้าร่วม การประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายเข้ามาชี้แจงเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีลามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพพัฒนาภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมในการประชุม รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562
- 1.11 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้อย่างเสรีโดยมิได้สร้างอุปสรรคหรือกีดกันใดๆ และยังจัดทำช่องทาง ที่เข้าถึงได้ง่ายให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เช่น การเผยแพร่ข้อมูลสำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น
- 1.12 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 (AGM Checklist) โดยสมาคมล่งเหลวผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับคะแนน 97 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน โดยบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจในการออกเสียงลงคะแนนที่แตกต่าง กันตามจำนวนหุ้นที่ถือ บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 2.1 หุ้นของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญประเภทเดียว โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ต่อลงต่ออยู่ หรือหนึ่งหุ้นสามัญ เท่ากับหนึ่งเสียง
- 2.2 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถอภิปรายในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ได้รับมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เป็นล่วงหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม
- 2.3 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และได้บรรจุไว้ในรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในกรณีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายต่อมา

การกำกับดูแลกิจการ

2.4 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการเข้าทำรายการให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในกรณีที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด รายละเอียดของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันได้เปิดเผยไว้ภายในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ “บุคคลที่อาจมีความชัดแย้งและรายการระหว่างกัน” ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีการฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในปี 2562 แต่อย่างใด

2.5 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น ในทางมิชอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณะ ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณะ (Embargo Period) รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การซื้อขายและการใช้ข้อมูลภายใน” ในแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีผู้ได้ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

2.6 นอกเหนือจากการให้เครดิตเทอมในการชำระเงินภายใต้การดำเนินธุรกิจการค้าทั่วไป บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มิใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการให้หุ้นส่วนหรือการค้าประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาไว้ก่อนทุน ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มิใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่อย่างใด

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลด้วยการให้ความสำคัญกับสิทธิ์ต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแข็งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคากองหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพริศตามเชื้อชาติ บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ อาทิ ค่าอาหาร ค่าซักรีด บัตรกำนัลต่างๆ การประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ แก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีการปั้นปูรุ่งอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย รถรับส่ง上班ภาค และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เขื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพและประสิทธิภาพของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถในการทำงาน ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้สามารถรับผิดชอบและรับใช้ภาระในหน้าที่การทำงาน รวมถึงการมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน และเดินทางไปพร้อมๆ กับความสำเร็จของบริษัทฯ เพื่อผลักดันให้นโยบายเกิดผล เป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารร่วมกันกำหนดทิศทางองค์กรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เพื่อให้แต่ละสายงานกำหนดเป้าหมายและแผนธุรกิจเพื่อพนักงานในแต่ละสายงานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดเป็นรายบุคคลให้สอดรับกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร และหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และเป็นข้อมูลในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายต่อไป

นโยบายการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

1. หลักสูตรภาคบังคับตามที่บริษัทกำหนดขึ้น ได้แก่ การอบรมพนักงานใหม่ และการอบรมนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
2. หลักสูตรตามสายอาชีพ ซึ่งพนักงานสามารถออกไปฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง

การฝึกอบรมถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs-Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนซึ่งจะมีการประเมินในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

การอบรมพนักงานใหม่

สำหรับพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบเบื้องต้นในการทำงาน ข้อปฏิบัติ นโยบายขององค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และสถานที่ตั้งของแต่ละโรงเรียนในเครือ เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมงานกับทีมต่อไป

การอบรมนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเบื้องหนึ่งครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้รับรู้แนวทางปฏิบัติในกิจกรรมใด ๆ เพื่อป้องกันการสนับสนุนให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน

การพัฒนาความรู้และทักษะ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและความทักษะ โดยมีการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

- อบรมการเป็นหัวหน้างานอย่างมืออาชีพ สำหรับผู้บริหารระดับกลาง
- ความรู้เรื่องภาษีสำหรับพนักงานบัญชีและพนักงานฝ่ายบริหารบุคคล
- ความรู้เกี่ยวกับเรื่องการบริหารการเงินสำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย
- ฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้าง เพิ่มพูนและพัฒนาทักษะให้แก่พนักงานที่เป็น Trainer ได้มีความรู้และความชำนาญในการสอนงานมากยิ่งขึ้น
- การสร้างความล้มเหลวภัยค้าอุบัติ

การพัฒนาพนักงานเพื่อรับการเติบโตและขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับการพัฒนาบุคลากรเพื่อรับการขยายตัวและการเติบโตนั้น บริษัทฯ มีการพัฒนาผู้บริหารโดยกำหนดเป็นแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการขึ้นไป เพื่อเตรียมความพร้อมในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นและเพื่อรับการขยายกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการคัดเลือกผู้บริหารระดับกลางที่มีศักยภาพสูงเข้าโครงการ Management Development Program (MDP) และพนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการเข้าโครงการ Talent Management Program (TMP) เพื่อค้นหาผู้ที่มีศักยภาพในการเลื่อนตำแหน่งขึ้นเป็นผู้บริหารสำหรับร่วมทีมทำงานในโง่แรมที่เปิดใหม่

สำหรับการพัฒนาผู้บริหารรุ่นเยาว์ ทางบริษัทฯ ยังมีการดำเนินโครงการ Management Trainee อย่างต่อเนื่องในการพัฒนาคนรุ่นใหม่ เพื่อเติบโตในระดับผู้บริหารในอนาคต ด้วยการรับนักศึกษาจบใหม่ที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมโครงการ โดยในปีแรก Management Trainee ได้ฝึกงานทั่วไปตามแผนกต่างๆ เพื่อเรียนรู้งานบริหารจัดการครบถ้วน รวมถึงการจัดทำรายงานการแก้ไขปัญหาที่พบเพื่อนำเสนอผู้บริหารเป็นแนวทางในการนำไปปรับใช้พัฒนาระบบท่างๆ และในปีที่สอง Management Trainee จะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ และได้รับการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงของบริษัทต่อไป

ลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การขายผลิตภัณฑ์และบริการที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง สร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การรักษาความลับและ/หรือข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าถือเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ตัวเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

คู่แข่งขัน:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกัน ขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งขันด้วยวิธีฉ้อฉล ตลอดจนไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ต่อต้านการทุจริต และไม่ลับลับสนุนการจ่ายลินบน ซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ของบริษัทฯ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

สังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกวาระรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมและชุมชนลับพันธ์เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทตั้งอยู่ โดยได้จัดกิจกรรม CSR ที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาสังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานลับพันธ์ ผ่านโครงการต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “CSR” ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

รางวัล Green Leaf Awards ซึ่งโง่แรมใน ลาภูน่า ภูเก็ต ได้รับเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ในส่วนของการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ และคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและเศรษฐกิจ วัฒนธรรม และสุขภาพ ข้อดีและข้อเสียของโครงการ รวมไปถึงการเสนอมาตรการในการปรับโครงสร้างให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในท้องถิ่นและการลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเริ่ม

โครงการ “3R” ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดผลกระทบ ซึ่งประกอบด้วยการลด (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักรถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างไร้ประโยชน์โดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำไปอ่านแล้วเลือกที่เกิดจากโรงแรมทั้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ และนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “CSR/Environmental Policy” ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

คู่ค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อ牢ความล้มเหลวของธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส โดยมีการแข่งขันจากผู้เสนอราคา อย่างน้อย 3 ราย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) ของบริษัทฯ ซึ่งได้แจ้งจ่ายให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม

เจ้าหนี้:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขสัญญาที่ตอกย้ำกันอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเงื่อนไขการค้าประจำ กัน และการบริหารเงินทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยฐานการเงินอย่างถูกต้องตรงตามกำหนด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือในกรณีที่มีการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วที่สุดและหาแนวทางแก้ไขที่เป็นที่ยอมรับทั้งสองฝ่ายเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ในระหว่างปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่ามีเจ้าหนี้รายใดแจ้งว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันทั้งหลายที่มิอยู่กับเจ้าหนี้

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทฯ ฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และลิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมดูแลและป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึdmั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรมและตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้โดย เสมอ ตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นการดำเนินนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย ต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการคอร์รัปชันตลอดจนเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติ ที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างลั่น徹 (zero-tolerance policy) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดของ บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน กระทำการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรง และทางอ้อม และต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เช่น การบริจาค เพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน และการให้หรือรับของขวัญ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ลือสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปยังคู่ค้าทางธุรกิจ และบุคคลภายนอก ผ่านช่องทางเว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด และเพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และ ยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินงาน บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ใน การประเมินเทศ ก่อนเริ่มทำงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานที่เข้าใหม่ต้องลงลายมือชื่อในแบบแจ้งข้อมูลพนักงานเพื่อยืนยันเจตนาและประเมินของตนและปฏิบัติตาม จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯอย่างเต็มที่และกำหนดให้พนักงานทุกคนลงลายมือชื่อรับทราบถึงนโยบาย ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงแผนการปฎิบัติและการควบคุมภายใน เพื่อติดตามดูแล ตรวจสอบและป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ บริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบความเสี่ยง ประเมินผล และเสนอแผนการควบคุมเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการโดยคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล กิจการจะทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง รวมทั้งขั้นตอนวิธีการควบคุม ความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

ด้วยตระหนักถึงผลประโยชน์ระยะยาวในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซึ่งสัมภาระสุจริต และการนำหลักการทางธุรกิจไปปฏิบัติเพื่อจัดการกับ การทุจริตคอร์รัปชั่น บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนาณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยประกาศเจตนาณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) บริษัทฯ มีความภูมิใจที่จะประกาศ ว่าบริษัทฯ ได้เป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 หลังจากการวางแผนนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตทั้งหมดที่จำเป็นภายใต้แนวทางปฏิบัติที่เข้มงวดของ CAC ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งในความพยายาม ของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นๆ ใด เป็นระเบียบปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น เรื่องการรับ-ให้ของขวัญให้กับพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้นได้รับทราบและถือปฏิบัติเพื่อเป็นการสร้าง มาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรในบริษัทฯ และจัดทำหนังสือขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงาน ของบริษัทฯ แจ้งไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ ได้รับทราบถึงนโยบายดังกล่าว และในกรณีเมื่อเหตุที่ไม่สามารถส่งคืนของขวัญได้ บริษัทฯ จะรวบรวมนำไป บริจาคเพื่อการกุศลหรือสาธารณะประโยชน์ หรือโครงการเพื่อลังความงามเหมาะสม

การไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น หรือในกรณีที่ถูกจับได้ว่าเป็นผู้กระทำการคอร์รัปชั่นจะต้องถูกลงโทษทางวินัยตามนโยบายของ บริษัทฯ รวมถึงการเลิกจ้าง ยังอาจจะถูกดำเนินคดีทางอาญา/ทางแพ่งหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏรายงานการกระทำผิดต้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่นแต่อย่างใด

นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในมาตรฐานการปฏิบัติระดับสูงและความรับผิดชอบต่อ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและอนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ ทั่วทั้งองค์กรเพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผิดปกติ หรือการกระทำ ที่ไม่เหมาะสมที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียน (Receiving Officer) หรือเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ กับบริษัทฯ เพื่อแจ้งเรื่องสำคัญอันเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยสามารถ แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางอีเมล์ได้ที่ “ethics@lagunaresorts.com” หรือแจ้งโดยตรงทางโทรศัพท์สายด่วน 66 (0) 2285 0112 เจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียนจะทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานข้อร้องเรียนจากผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการจัดการ ประเมิน และตรวจสอบ อย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ นอกเหนือนั้น คณะทำงานในการพิจารณาข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Evaluation Team) ซึ่งมีสมาชิกประกอบไปด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ ประเมินรายงานข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย พิจารณา และสอบทานถึงลักษณะของข้อร้องเรียน และกำหนดแนวทางในการตรวจสอบหาความจริง ตามความจำเป็นมีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แท้จริงจากการได้รับการปฏิบัติที่ ไม่เป็นธรรม หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้ข้อสรุปว่ามีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ หรือข้อกล่าวหาได้รับการพิสูจน์ว่าเป็นจริงทางบริษัทฯ จะดำเนินมาตรการ

เบียวยาอย่างเท่าเทียมกับความร้ายแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อผู้กระทำผิด ทั้งนี้ ผลของการตรวจสอบและบทสรุปของข้อร้องเรียนจะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏมีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใด ๆ

นโยบายด้านการจัดการลิงแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตั้งมั่นในปรัชญาเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการลิงแวดล้อม และการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ค (EarthCheck) ซึ่งเป็นเครื่องจักรอย่างกว้างขวางในฐานะองค์กรระดับโลกด้านมาตรฐานการบริหารจัดการและการบูรณาการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ทำให้บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการลิงแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยดำเนินงานตามระบบการบริหารจัดการลิงแวดล้อม ระบุความเสี่ยงด้านลิงแวดล้อม บันทึกและติดตามผลกระทบต่างๆ เพื่อบรรลุมาตรฐานของเอิร์ธเช็ค และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมายเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการลิงแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ในระดับสากล บริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐานการจัดการลิงแวดล้อมและได้รับประกาศนียบัตรระดับชิลเวอร์จากเอิร์ธเช็คในปี 2558 โดยมีการตรวจติดตามประจำปีในเดือนธันวาคมที่ผ่านมาเพื่อรักษาสถานะระดับชิลเวอร์

บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมพนักงานในเรื่องลิงแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกรักการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน แก่พนักงานทุกแผนกมีการจัดทำกราฟประเมินความเสี่ยงลิงแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรและกำหนดแผนงานลิงแวดล้อมให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ และติดประกาศประชาสัมพันธ์ เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบลึง;y นโยบายของบริษัทฯ และ มีส่วนร่วมในการจัดการลิงแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา บริษัทฯ พร้อมด้วยกลุ่มโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกับประธานโนยาบายการจัดการลิงแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน โดยให้คำมั่นสัญญาว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรและดำเนินการปรับปรุงสภาพลิงแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรต่างๆ ภายใต้หลักการ โดยมุ่งเน้น การจัดการปัญหาลิงแวดล้อมอย่างยั่งยืนตามเกณฑ์มาตรฐานของเอิร์ธเช็ค และร่วมมือกันอย่างจริงจังจัดทำโครงการพัฒนาลิงแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาลิงแวดล้อม บรรลุทางวัฒนธรรม และส่งเสริมความเจริญรุ่งเรืองในชุมชนท้องถิ่นโดยรอบ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต ผ่านทางโครงการและกิจกรรมความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมต่างๆ ของกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต อาทิเช่น การลดปริมาณการบูรณาการกิจกรรมปลูกต้นไม้ การให้คำปรึกษาและทุนการศึกษาแก่เยาวชนในชุมชน กิจกรรมทำความสะอาด การพิจารณาการจ้างงานเป็นพิเศษและการเสริมสร้างศักยภาพให้กับพนักงานในท้องถิ่น และการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจากในท้องถิ่นที่เป็นมิตรกับลิงแวดล้อม เป็นต้น

นโยบายว่าด้วยความปลอดภัย สุขอนามัย และลิงแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นปูรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยสุขอนามัยและลิงแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยสุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักรู้ว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและลิงแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสู่ไป บริษัทฯ จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

- มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่บังคับของบุคลากรในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องการทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
- กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อการทำงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นลำดับตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน

การกำกับดูแลกิจการ

5. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเสมอ
 6. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยรับต้านสิ่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกรักษาความปลอดภัยในการทำงาน
 7. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทดสอบ ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
 8. มุ่งมั่นหาหนทางในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการตรวจสอบความคุ้มครองป้องกันภัยและการระบายน้ำออกของน้ำพิษรวมถึงการจัดการของเสียอันตรายและไม่อันตรายเพื่อรักษาแหล่งทรัพยากรธรรมชาติ
 9. ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางอากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ล่วงผลกระทบน้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
- ทีมช่วยเหลือฉุกเฉินเบื้องต้นทางการแพทย์

บริษัทฯ ได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพจากฝ่ายต่างๆ รวมทั้งจากโรงเรียนให้เข้าการฝึกอบรมวิช่วยเหลือทางการแพทย์ในกรณีฉุกเฉิน จัดการฝึกอบรมตามหลักสูตรมาตรฐานโดยเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลกรุงเทพ ภูเก็ต ซึ่งต้องฝึกอย่างต่อเนื่องทุก 6 เดือน เพื่อให้มีพื้นฐานแข็งแกร่งในการเข้าช่วยเหลือแยกที่เข้าพักระหว่างพนักงานได้ในทันทีที่พบการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุฉุกเฉินในโรงเรียนและสถานประกอบการ

- การฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสีนามิทั้งหัวดภูเก็ต

เนื่องจากบริษัทฯ มีพนักงานจำนวนมากทำงานในส่วนสำนักงานและโรงเรียนทั้งหัวดภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่เลี้ยงภัยสีนามิ จึงได้กำหนดนิยามการฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสีนามิในทุกๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อมุ่งเน้นเสริมสร้างความรู้ทักษะและความสามารถในการอพยพพนักงานในพื้นที่และการช่วยเหลือผู้ประสบภัยตลอดจนการลังกการ การบัญชาการให้แก่บุคลากรในด้านการแพทย์ฉุกเฉินรวมทั้งการทดสอบเครื่องมือเครื่องใช้อุปกรณ์ และyananพานะให้พร้อมปฏิบัติจริง ดังนั้น การเตรียมพร้อมรับมือภัยพิบัติธรรมชาติซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา จึงไม่ใช่เรื่องที่จะละเลยอีกต่อไปบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความรู้และประสบการณ์ที่ผู้เข้าร่วมฝึกซ้อมทุกคนได้รับจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการเตรียมความพร้อม ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่พนักงานและแขกผู้เข้าพักของโรงเรียนอีกด้วยด้วย

นโยบายว่าด้วยการเเครพลิทิมນุชยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเเครพหลักลิทิมນุชยชน โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งหลักลิทิมนุชยชน ซึ่งเป็นลิทธิขั้นพื้นฐานว่าด้วยลิทธิและเสรีภาพ ความเสมอภาค ความเท่าเทียมกัน การไม่กีดกันหรือให้ลิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด เนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานะของบุคคล ความเชื่อทางลัทธิ ศาสนา ศีลธรรม ความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน มีลิทธิเท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ ดูแลข้อมูลล้วนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ล่วงข้อมูล หรือกระจາข้อมูลล้วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือเปิดเผย ถ่ายโอนข้อมูลล้วนบุคคลโดยไม่รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล ลับสนับสนุนและเคารพการปกป้องลิทธิมนุชยชน โดยไม่กระทำและไม่มีล้วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิทธิมนุชยชน อาทิเช่น ไม่ลับสนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน หรือไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ในปีที่ผ่านมา ไม่ปราบข้อห้องเรียนว่าด้วยการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน

นโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ไว้ ซึ่งถือเป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ถูกกฎหมาย หรือเฉพาะที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ การจำกัดสิทธิ์ผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ในการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะมีการตรวจสอบการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระยะโดยผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์แต่อย่างใด

การบริหารความเสี่ยงด้านไอที

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในการปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้า ดังนั้น เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญในการจัดการต่อไปนี้:

- ใช้ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่าย และอินเทอร์เน็ต (ไฟรwall) ล่าสุดเพื่อรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัทฯ
- ห้องเชิร์ฟเวอร์อยู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยและติดตั้งเครื่องดับเพลิง FM200
- การนำระบบไฮรันล่าสุดไปใช้ในคอมพิวเตอร์และเชิร์ฟเวอร์ทั้งหมด

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงจากภัยพิบัติด้านไอทีโดยการตั้งค่าระบบสำรองข้อมูลและภัยคุกคามข้อมูลซึ่งสามารถติดตั้งระบบไฮท์ไฟฟ์ได้ทันเวลาเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเมื่อเกิดการโจมตีจากไวรัส โทรัจัน มัลแวร์ อีเมล์หลอกลวงหรือแฮกเกอร์

ในแต่ละปี บริษัทฯ จะบททวนและปฏิบัติตามแผนธุรกิจต่อเนื่อง (BCM) และแผนการภัยคุกคามพิบัติ (DRP) เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับระบบความเสี่ยงและวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในยังเป็นผู้ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงและยอมรับได้

นโยบายด้านไอที

นโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านไอทีมีการพัฒนาและสืบสานกันมาทุกคนของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บางส่วนของนโยบายเหล่านี้รวมถึง

- การใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์เท่านั้น
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงทางไซเบอร์ของข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ
- ปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้าเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์
- การควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูล รหัสผ่านและการเก็บรักษาข้อมูลสามารถตรวจสอบได้ย้อนหลัง

การพัฒนาแอ�� พลิเคชันและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์ แอพพลิเคชันออนไลน์ เช่น Purchasing Online, Member Online และ Leave Online เพื่อลดปริมาณกระดาษที่ใช้ใน บริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของพนักงานด้วย

การกำกับดูแลกิจการ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

- 4.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารได้ถูกบรรจุไว้เป็นภาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้ทราบเป็นรายไตรมาส
- 4.2 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคากลั่กทรัพย์ของบริษัทฯ อよ่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำการผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)
- 4.3 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่ เลขานุการของบริษัทฯ โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ “ir@lagunaresorts.com”
- 4.4 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียงและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน วิวาย จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในปี 2562 งบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
- 4.5 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้หัวข้อต่าง ๆ ดังนี้
- รายชื่อ สำนักงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ หน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ หน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการของบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2562 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อนี้ ข้อ 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ”
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 4” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการ

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 5” ของแบบ 56-1 และหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.6 ในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายใต้กฎหมายในเวลาระยะหนึ่งตามกำหนดเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายรุ่มพิล สุริยาภิวัฒน์ ดร. ชิงขัย หาญเจนลักษณ์ นายธงขัย อาنانต์อไทย นางสาวครินธร อุณย์โภวิท และนายสุรพล สุปรัชญา เป็นกรรมการอิสระคิดเป็นกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด

สมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติในด้านต่างๆ ความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ จากหลายวิชาชีพ การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องของธรรมาภิบาล ความสามารถในการสื่อสารข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างมีประสิทธิภาพ และความเข้าใจ ในธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจและผู้มีวิชาชีพทั้งนี้เพื่อมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย การบริหารธุรกิจ และการขายและการตลาด

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับดูแลทุน

กรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ซึ่งอี้สต์สูจิต มีจิตยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ ได้ โดยไม่ประภูมิว่ามีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจะดีเป็นเกินกว่า 5 แห่ง และไม่ประภูมิว่ามีกรรมการบริหาร ท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นกินกว่า 3 บริษัท

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดภาระการดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14 ซึ่งกำหนดว่า ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราร 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ มีภาระการดำเนินการตามภาระ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปแล้วอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

การกำกับดูแลกิจการ

กรรมการอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความลับพันธ์ทางธุรกิจใด ๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความลับหรืออยู่ในสถานการณ์ใด ๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์ส่วนตัวของบริษัทฯ

5.1.2 คำนิยามของ “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับดูแลathan ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีลิขิตอุகเลียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีล่วงร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะดัง ห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของล่วงราชการซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความล้มเหลวทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอ ให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความล้มเหลวทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความล้มเหลวทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เน้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวาระหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเข้าหรือให้เข้าอลงกรณ์ทรัพย์ รายการเกี่ยวกับลินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้าประกัน การให้ลินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้ลิน รวมถึงพฤติกรรมอย่างเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของลินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ร้อยล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนจะจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวนภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ลอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีน้อย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นล่วงของสำนักงานส่วนบัญชี ซึ่งมีผู้ลอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เน้นแต่จะได้พนักงานการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

- (๙) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพได ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พันจาก การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (๑๐) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (๑๑) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่ มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน ร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีลิขิตออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (๑๒) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (๑๑) แล้ว กรรมการอิสระ จะได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

5.1.3 ภาระการดำเนินการต่อเนื่องของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการอิสระดำเนินการต่อเนื่องกัน 3 ภาระต่อเนื่องกัน และลิ้นสุดแต่ละภาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเสนอชื่อกรรมการอิสระท่านนั้นฯ เพื่อรับการเลือกตั้งกลับเข้า ดำเนินการต่อเนื่องกรรมการอิสระต่อไปในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตามที่เห็นสมควร

ในส่วนของกรรมการอิสระ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดภาระการดำเนินการต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของ บริษัทฯ มีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทฯ กำหนด อีกทั้งยังมีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจ ของบริษัทฯ และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

5.1.4 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ ในการณ์ที่ต้องมีการวินิจฉัยข้อด้อยที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงขี้ขาด
- กำหนดภาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและชัดเจนก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ สามารถตัดสินใจ ได้อย่างเหมาะสม
- ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปราย ใช้คุณลักษณะอย่างรอบคอบและแสดง ความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

การกำกับดูแลกิจการ

- กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
 - เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีวิญญาณ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.1.5 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

- รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ทั้งในด้านการเงินและมิใช่การเงิน ตลอดจนขับเคลื่อนแผนธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
 - มีอำนาจในการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้น การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือ เลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและ กำกับดูแลกิจการด้วย
 - กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ซึ่ง รวมถึงผู้บริหารระดับสูงโดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ สรุหาราและกำหนดค่าตอบแทน
 - ออกคำสั่ง นโยบาย ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายใต้กฎหมายของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาและขยายฐานลูกค้าในองค์กร
 - ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการใดๆ ตามที่กฎหมายหรือข้อบังคับของหน่วยงาน กำกับกำหนด

5.1.6 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร

นายโย กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าสำนักงบประมาณและการบริหารและประเมินผลการดำเนินการของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด โครงสร้างดังกล่าวยังเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากโครงสร้างคุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีเชื้อชาติไทยจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า โครงสร้างที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนี้มีความเหมาะสมและเพียงพอที่ นายโย กวงปิง จะรับผิดชอบงานพัฒนาตำแหน่งประวัติการบริหารและประเมินผลการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการต่างดูแลอำนวยห่วงคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลภารกิจการ และประธานคณะกรรมการสรุปหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้มีส่วนร่วมในการพิจารณากำหนดควรการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

5.1.7 การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้กำหนดและเชิงนโยบายมีหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และ

เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายจัดการในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำวันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดไว้ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อกองกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ขัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ การได้มาซึ่งลินทรัพย์ และการกู้เงิน โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- การลงทุน และการได้มาซึ่งลินทรัพย์ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 1.5 ของลินทรัพย์รวมของบริษัทฯ
- การกู้เงินที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่าง ๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียด อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะ ดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์ การสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ด้วยตนเอง บริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่ง และความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการ

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนาหมายมุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกเหนือจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการลาออกจากเนื่องมาจากประเต็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และไม่มีการกระทำการข้อหาใดก่อให้เกิดชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการแต่อย่างใด

5.3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) เพื่อกำหนดรอบให้เจ้าหน้าที่กรรมการบริหาร พนักงาน และตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้ หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับโรงเรียนในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ/บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ได้แจ้งจ่ายและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด จรรยาบรรณดังกล่าวไว้ได้ร่างขึ้นโดยยึดถือหลักการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจ ในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมาย และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

ในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่พบว่ามีการร้องเรียนหรือกล่าวอ้างว่าได้มีการปฏิบัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5.3.3 การวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในแต่ละปีเพื่อทบทวนและอภิปรายงบประมาณของปีต่อไปและแผนกลยุทธ์ล่วงหน้า 5 ปี ระหว่างการดำเนินงานในแต่ปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับทราบถึงการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เป็นระยะๆ หากมีเหตุที่ทำให้แผนกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามที่วางไว้ จะมีการหารือเกี่ยวกับแนวทางใหม่ในการดำเนินการภายหลังจากที่ได้พิจารณาถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจทางการเงิน และทางการตลาดแล้ว

5.3.4 ภาระผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะบททวนพันธกิจ และวิสัยทัศน์ เป็นประจำทุกปี เพื่อที่เป็นแนวทางและยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี

5.3.5 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถ่องแท้โดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการหรือผู้บุกรับบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวจะทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาน้ำที่ได้มีการเจรจาสนับสนุนสนับสนุนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้งโดยอาชญากรรมการตลาดเสรีระหว่างคู่ลักษณะ และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาก่อสร้างที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดรากาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการจะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้องรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและการระหว่างกัน” ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.6 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ให้มีมาตรฐาน ปฏิบัติตามและดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ดูแลตามประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านระบบการเงินและระบบสารสนเทศด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อกองคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อกองกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งปรับปรุง และเพิ่มความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปี โดยปรึกษาด้วยฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบ รวมทั้งสอบถามกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิผล

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจุบันและอนาคต ประเมิน คุ้มครอง จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้ลักษณะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและวางแผนปฎิบัติการแก้ไข รวมทั้งได้พิจารณา นำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารดันทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้อย่างเพียงพอในทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สอบทานการบริหาร

การกำกับดูแลกิจการ

จัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้สอบทานกระบวนการ บริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหาร จัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.7 การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนด และแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงานปีบัญชีใหม่ และจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อน วันประชุมไม่น้อยกว่า 5 วัน สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ 5 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมกรทุกท่านดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น	
นายໂຍ	กวางปิง	5/5
นายอุਮิพล	สุริยาภิวัฒน์	5/5
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	5/5
นายลงชัย	อาณันโต้ไทย	5/5
นางสาวศรินธร	อุนย์โภวิท	5/5
นายสุรพล	สุปรัชญา	5/5
นายໂຍ	กวางจิง	5/5
นายเอเรียล	พี วีร่า	5/5
นายเอ็อดดี้	ชี หอก ໄล	5/5
นายໂຍ	เรน ฮา瓦	4/5
นายชาനครร	ชานดราน	5/5
นายลัจวัต	เดวิด เรดดิ่ง	5/5

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้ เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสบการณ์ และเครือข่าย ความลับพันธ์เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการ

2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงานดีป์บัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตาม ความจำเป็น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น	
นายวุฒิพล ดร.ชิงชัย	ลุริยาภิวัฒน์ หาญเจนลักษณ์	4/4
นายธงชัย	อาณันโตไทย	4/4
		4/4

นอกจากนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

3. คณะกรรมการสรุหารและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการสรุหารและกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงานดีป์บัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรุหารและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรุหารและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น	
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	2/2
นายวุฒิพล	ลุริยาภิวัฒน์	2/2
นายธงชัย	อาณันโตไทย	2/2

ทั้งนี้ บริษัทฯ ล่งเสริมให้ขบวนที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยจะลงมติ ความมีกรรมการอยู่เป็นองค์ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.3.8 การประชุมของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายใต้ความเหมาะสมโดย ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้สอบถามและปรึกษาบัญหาต่างๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2562 ได้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารในเดือนพฤษภาคมจำนวน 1 ครั้ง

การกำกับดูแลกิจการ

5.3.9 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชีทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ยังไงก็ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และ การควบคุมภายในโดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และ ครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง” ของแบบ 56-1 และภายใต้ หัวข้อ “ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ” และ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อ รายงานทางการเงิน” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยนำเสนอคิดเห็น ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงาน การประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

5.3.10 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการลัมมนาและ อบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นต้น โดย บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อ ให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ โดยในปี 2562 นางนันชล เจริญเนห์ เลขาธุการบริษัท และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร ได้เข้าร่วมสัมมนา CGR Workshop หัวข้อ “Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการของบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของ บริษัทฯ

5.3.11 การปั้นนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ ตระหนักรึ่ว่างานนี้สำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้จัดข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้ง ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น รายงานประจำปี และกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับ กรรมการใหม่ เพื่อที่กรรมการใหม่จะได้รับทราบถึงข้อบังคับ กฎระเบียบ และข้อมูลที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ก่อน ปฏิบัติหน้าที่

5.3.12 การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่าน ไปดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในกรณีประธานกรรมการบริหารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั้งหมดจะต้องได้รับการอนุมัติจากหัวหน้างานระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป (Senior Vice President) ตามสายงาน ในกรณีที่ได้รับการอนุมัติตามขั้นตอนแล้ว แต่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความไม่เหมาะสมที่เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารนั้นๆ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องได้รับการอนุมัติใหม่อีกครั้งตามขั้นตอนที่กำหนด

5.3.13 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่ตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่ จะดำเนินถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เข็มชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา รายละเอียดการแต่งตั้งกรรมการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ”

5.3.14 กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯจากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

5.3.15 แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ และให้มีการพิจารณาบททวนทุก 3 ปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

การกำกับดูแลกิจการ

5.3.16 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยได้นำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ ซึ่งประกอบด้วย
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
 - 2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในทุกลинีเพื่อประเมินผลงานประจำปี และเป็นผู้รวบรวม สรุปผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะรับทราบต่อไป

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีหัวข้อพิจารณาหลักในการประเมินระดับคะแนนความคิดเห็น หรือระดับการดำเนินการ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความล้มเหลวที่มีผลต่อการดำเนินการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 คณะ มีเกณฑ์ในการประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้
ตั้งแต่ 85% = ดีเยี่ยม
ตั้งแต่ 75% = ดีมาก
ตั้งแต่ 65% = ดี
ตั้งแต่ 50% = พอกับ
ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ภาพรวมผลการประเมินปี 2562 ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ (แบบทั้งคณะ) เป็นดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 90 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 98 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 95 อยู่ ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การถูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใต้

เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อ้อนนุมติดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งท้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับ ตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับ ผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำกำไรซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายใต้ที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลง ราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณะน ตลอดระยะเวลาปลดการใช้ข้อมูลภายใต้ที่ยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณะน ("Embargo Period") ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 2 สัปดาห์ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสของ 3 ไตรมาสแรก และ ระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี โดยได้เผยแพร่ในนโยบายและเดือนระยะเวลาปลดการใช้ ข้อมูลภายใต้ที่ยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณะน ("Embargo Period") ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบ เป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว มิโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงานนอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดย กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงท้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ปัจจัยความเสี่ยง

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับพัฒนาสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย รวมถึงธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ต่างๆ อาทิเช่น เสน่ห์ของประเทศไทยในฐานะที่เป็นจุดท่องเที่ยวที่มีมนต์เสน่ห์ สถานที่ท่องเที่ยว สภาพเศรษฐกิจดีดตัวอย่าง การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความไม่สงบในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ล้วนแล้วแต่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทยหรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต และอาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาจากการเมืองที่ตึงเครียดเหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศและทำให้เกิดภัยลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักลงทุนในการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศไทยที่ไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

การพึงพาตลาดลูกค้าหลัก

การพึงพาตลาดหลักทำให้เกิดความเสี่ยงเมื่อตลาดน้ำเกิดภาวะขาดด้อยโดยจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ หากไม่สามารถหาตลาดอื่นมาทดแทนได้ทันท่วงที เนื่องจากบอร์ดเมมทั้งหลายในประเทศไทย ตลาดน้ำท่องเที่ยวชาวรัสเซียและชาวจีนได้กล่าวเป็นตลาดหลักสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้และเริ่มเสาะหาตลาดรองและตลาดเกิดใหม่ (เช่นอินเดีย) เพื่อกระจายฐานลูกค้าและลดผลกระทบจากการพึงพาตลาดใดๆ เพียงตลาดเดียว

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร แต่เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำกว่าในหลายเหตุประกอบการเงินบริษัทฯ จึงมีได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินของจีน ญี่ปุ่น รัสเซีย สาธารณรัฐจีน และสกุลเงินอื่นๆ ของตลาดยุโรปมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อราคากลางค้าและบริการ และอำนาจการจับจ่ายใช้สอยของกลุ่มบริษัทฯ ในตลาดเหล่านี้

กรรมสิทธิ์ในที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีข้อก่อตีดิบเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ์แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้องแต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าจะไม่มีบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดได้แทรกในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการตัดสินใจในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบผลสำเร็จ แต่กรณีที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยหากผู้ซื้อมีความกังวลว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ถูกต้องให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานเป็นอย่างมาก กฎหมายแรงงานได้ห้ามมิให้บริษัทโดยทั่วไปห้ามพนักงานออกโดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่พนักงานผู้นั้นจะประพฤติตนไม่เหมาะสม ละเว้นการปฏิบัติตามหน้าที่ หรือมีความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทฯ จึงมีมาตรการที่จำกัดในการลดจำนวนพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนหรือเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ อันที่คล้ายคลึงกันในระหว่างที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานนี้ อาทิเช่น วิกฤตเศรษฐกิจโลก กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ให้พนักงานออกแต่อย่างใด แต่ได้นำโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนมาใช้แทน กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการลากออกโดยสมัครใจต่างๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวนมากๆ ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะเลือกที่จะลาออกโดยแลกกับเงินชดเชยที่จะจ่ายให้เป็นเงินก้อนรวมทั้งผลประโยชน์อื่นๆ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ภัยคุกคามของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปริมาณการท่องเที่ยวและการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้ รายได้ของ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- คู่แข่งขันจากโรงแรมรีสอร์ทแห่งใหม่ ๆ ทั้งในประเทศไทยและภายนอกภูมิภาค
- รูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยวที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในพื้นที่หรือภูมิภาคเดียวกันที่มีมากเกินความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในบางช่วงอาจจะส่งผลกระทบใน เชิงลบต่ออัตราการเข้าพักและราคาค่าห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและห้องถีนซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของ ประชาชนและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจไม่ถูกต้องให้เกิดรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- ลักษณะการเมืองในภูมิภาคและห้องถีน รวมทั้งสภาพลัพธ์คุณซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เป็น อาชญากรรม ความไม่สงบ ในสังคมและการก่อการร้าย
- การแพร่ระบาดของโรคซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- คำเตือนภัยเกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่เดือนให้ประชาชนชะลอ และ/หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมาไทยและจังหวัดภูเก็ต
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและห้องถีน สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภค และความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อการดึงดูดผู้เช่า
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูงเพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตลาดอสังหาริมทรัพย์และความพอใจของผู้เช่า
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทยซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้เช่า การพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขาย อสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดทำและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมา ก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถสั่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา

ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้สามารถส่งผลเสียต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ ของกลุ่มบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันท่วงที่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

บุกร่วมระหว่างน้ำริชช์ฯ และราบริชช์อย่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวนที่จ่ายแล้วแต่เงื่อนไขของธุรกรรมตอกล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 ในงบการเงินโดยแสดงสรุปรวมเป็นกลุ่มประเมินรายได้

ซึ่งมูลค่าพิมพ์ตั้งแต่ปีงบประมาณถัดไปจนกว่า 1 ล้านบาท ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความจำเป็นแล้วความสมเหตุสมผลของภาระทางการเงินและอุดหนุนต่อไปนั้น

รายการธุรกรรมระหว่างบุคคลในส่วน (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2562

รายการธุรกรรมระหว่างบุคคลในส่วน (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2562						
ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า	ในปี 2562	ความต้องด้วย	ลักษณะของ	กรรมการ
(หน่วย: ล้านบาท)						
นายกรักษาบริษัทฯ รวม เป็นเขตพื้นที่ในการดำเนินงาน	TWPL	TWPC	6	-	-	CSH
ค่าเช่าสำนักงานให้กับบุคคลที่ ไม่ใช่บุตรด้วยสาเหตุที่ไม่ทราบสาเหตุ	TWPL	TWPC	22	-	-	CSH
รายการธุรกรรมของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ค่าธรรมเนียมบัตรกดตัวบุคคล	TWPL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	CH, CSH, KW
ค่าธรรมเนียมเดินทางระหว่างประเทศ	BTRST(T)	BGL	10	BTRST(T)	B	CH, CSH, ESHL, KCH, KW
ค่าธรรมเนียมเดินทางระหว่างประเทศ	BTRST(T)	LBTL	33	BTRST(T)	B	CH, CSH, ESHL, KCH, KW
ค่าธรรมเนียมเดินทางระหว่างประเทศ	BTRST(T)	PGR	1	BTRST(T)	B	CH, CSH, ESHL, KCH, KW
ค่าธรรมเนียมเดินทางระหว่างประเทศ	BTRST(T)	TWPL	20	BTRST(T)	B	CH, CSH, KW
ค่าธรรมเนียมเดินทางระหว่างประเทศ	LRH	BTRST(T)	4	BTRST(T)	A	CSH, ESHL, KCH
ค่าธรรมเนียมเดินทางระหว่างประเทศ	BTHR	BTG(T)	2	BTH	A, B	CH, ESHL

รายงานธุรกิจระหว่างประเทศในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2562 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2562	บุคคลพี่เลี้ยง / สักษะของ ความซื่อสัตย์ ความสามัคคี	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียรวม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ดำเนินการด้านการจัดการภายใน					
BTMR	BGL	28	BTM	B	CH, ESHL
BTMR	BTL	1	BTM	B	CH, ESHL
BTMR	LBTL	42	BTM	B	CH, ESHL
BTMR	LRH	6	BTM	A	ESHL
BTMR	LGL	6	BTM	B	CH
BTMR	TWRH	1	BTM	B	CH, ESHL
BTMR	PGR	10	BTM	B	CH, ESHL
BTMR	TWPL	44	BTM	B	CH
BTMR(T)	BGL	23	BTRS(T)	B	CSH, ESHL
BTMR(T)	LBTL	30	BTRS(T)	B	CSH, ESHL
BTMR(T)	PGR	6	BTRS(T)	B	CSH, ESHL
BTMR(T)	TWPL	41	BTRS(T)	B	CSH
BTMG	BGL	15	BTM	B	CH, ESHL
BTMG	LBTL	17	BTM	B	CH, ESHL
BTMG	PGR	3	BTM	B	CH, ESHL
BTMG	TWPL	20	BTM	B	CH
ดำเนินการด้านการลงทุน					
ดำเนินการด้านการเงิน					
ดำเนินการด้านการบริหารและดูแลองค์กร					

บุคคลก่อจลาจลมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการธุรกรรมทางบริษัทในส่วน (บริษัทฯ และบริษัทถือหุ้น) และบุคคลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2562 (ต่อ)

ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2562	บุคคลที่อาจมี ผลประโยชน์ทาง ความชัดเจน	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียรวม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ข้อมูลการดำเนินงานและ บุตรหลานและลูกว่า						
BTS	BGL	1	BTB	B	CH, CSH, ESHL	ข้อมูลนี้เป็นข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับ บันทึกไว้ สำหรับ อ้างถึง ลูกว่า ที่มีความสัมพันธ์ทางเดียวกัน บันทึกไว้ สำหรับ แก้ไขครั้งล่าสุด แต่ไม่ได้ระบุว่า ให้เป็นส่วนตัวหรือ กับผู้บริหาร
BTS	LBTL	2	BTB	B	CH, CSH, ESHL	
BTS	LRH	1	BTB	A	CSH, ESHL	
BTS	LSC	1	BTB	B	CH, CSH	
BTS	TWPL	1	BTB	B	CH, CSH	
BTG(T)	HSSA	1	BTB	A, B	CSH, ESHL	ข้อมูลนี้เป็นข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับ สำหรับ กิจกรรมทางการเงิน สำหรับบุคคลที่ส่วนใหญ่ อยู่ในประเทศไทย ซึ่งเป็นประเทศของจีการ์เงินเมือง
BTG(T)	LVCL	5	BTB	A, B	ESHL	ข้อมูลนี้เป็นข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับ สำหรับบุคคลที่ส่วนใหญ่ อยู่ในประเทศไทย ซึ่งเป็นประเทศของจีการ์เงินเมือง
BTG(T)	MAPL	1	BTB	A, B	ESHL	
BTG(T)	MBPL	2	BTB	A, B	ESHL	
BTG(T)	PTBH	6	TRL	C	KCH	
BTG(T)	VM	4	BTB	A, B	ESHL	
AVCI	PTBH	1	TRL	C	-	เพื่อความสงบเรียบร้อย
BGL	BTHR(T)	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
BGL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESHL, KCH, KW	
BTG(S)	BTS	1	BTB	A, B	CH, ESHL	
BTG(S)	BTHR	2	BTB	A, B	CH, ESHL	
BTG(T)	BTS	8	BTB	A, B	CH, CSH, ESHL	
LBTL	BTHR(T)	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
LBTL	BTRS(T)	10	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESHL, KCH, KW	
LGL	LVCL	5	BTB	B	-	
LGL	BTS	1	BTB	B	CH, CSH	
LRH	BTH	2	BTB	A	APV, KPH	

รายงานการก่อจราحتรัษที่เกิดขึ้นในปี 2562 (ต่อ)

(ນາມສະກຸນ: ດຣ. ພ. ພ. ພ. ພ.)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

บุคคลก่อจลาจลมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการบุคคลที่มีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน ในปี 2562 (ต่อ)

ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า	บุคคลที่อาจมี ลักษณะของ ในปี 2562 ความชัดเจน ความล้มเหลว	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล	
ค่าเช่าค่าบริการจ่าย	BTHR	BTG(S)	1	BTH	A, B	CH, ESHL
ผลตอบแทน การให้เช่าห้องพักไม่มีรวมเงิน	CGL	PTBH	4	TRL	C	-
ค่าบริการ	LSC	BTRS(T)	4	BTRS(T)	B	CH, CSH, KW
ไม่ทราบว่าจะจ่าย	BTHR(T)	BGL	3	BTRS(T)	B	CSH, ESHL
ค่าบริการจ่าย	BTHR(T)	LBTL	3	BTRS(T)	B	CSH, ESHL
ค่าบริการจ่าย	BTHR(T)	PGR	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL
ค่าบริการจ่าย	BTHR(T)	TWPL	1	BTRS(T)	B	CSH
ค่าเบี้ยจ่าย	BTS	BTG(S)	1	BTH	A, B	CH, ESHL
รายการบุคคลที่จับผูกวิหาร	KPH	LRH	1	KPH	Director LRH	-
และกรรมการ	CSN	LRH	1	CSN	Spouse KPH	-

รายงานการรักษาภัยในส่วนบุคคล โดยบริษัทฯ แห่งหนึ่งสำหรับเดือนกันยายน 10 ในปี 2562

(หน้า: 1 จาก 1)

ผู้รับ	ผู้จ่าย	ปีนี้	บุคลากรที่อาจมีความเสี่ยงต่อสุขภาพของบุคคลที่อยู่อาศัยในครอบครัว	ความรุนแรง	ระยะเวลา	ความจำเป็น / ความสมควรลงมือ
บริษัทฯ	BTG(T)	BGL	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR
	BTG(T)	LBTL	6	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR
	BTG(T)	TWPL	2	BTH	A, B	AS, CH, CSH, KW, SDR
ผู้อพิสูต	BTG(T)	BTGS	10	BTH	A, B	CH, CSN, ESHL, SDR
	BTG(T)	BGL	3	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR
	BTG(T)	LBTL	11	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR
	BTG(T)	LGL	4	BTH	A, B	AS, CH, CSH, KW, SDR
	BTG(T)	PGR	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR
บุคคลทางการเมือง	BTG(T)	TWPL	12	BTH	A, B	AS, CH, CSH, KW, SDR
	BTG(S)	BTGT	5	BTH	A, B	CH, CSN, ESHL, SDR
	LBTL	BTGT	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR
	TWPL	BTGT	2	BTH	A, B	AS, CH, CSH, KW, SDR
ค่าเช่าและค่าบริการ	LBTL	BTGT	2	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR
	TWPL	BTGT	2	BTH	A, B	AS, CH, CSH, KW, SDR

หมายเหตุ

- A ผู้อพัทฯ เรายังไม่
B ผู้อพัทฯ รายใหม่ของบริษัทฯ ใหม่ (LRH)
C บุคคลที่พำนักอยู่ที่เราอยู่ใหญ่ที่สุด LRH (เป็นผู้ดูแลคนในครอบครัว)

บุคคลกี่อ้างมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ชื่อย่อบริษัท

AVCI	บริษัท เอวีซี อินโนเดนซ์เซีย จำกัด	LGL	บริษัท ลาภูนา แกรนด์ จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	LRH	บริษัท ลาภูนา รีสอร์ท แอนด์ โซเทล จำกัด (มหาชน)
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	LSC	บริษัท ลาภูนาเซอร์วิส จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	LVCL	บริษัท ลาภูนา เวียดนาม จำกัด
BTH	บริษัท บันยัน ทรี โซลาร์ส์ จำกัด	MAPL	บริษัท มัลติฟ อังสนา จำกัด
BTHR	บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	MBPL	บริษัท มัลติฟ เปย์ จำกัด
BTHR(T)	บริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	PGR	บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด
BTL	บริษัท บางเทา ลาภูนา จำกัด	PTBH	บริษัท บินตัน โซเทล จำกัด
BTMG	บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	RYS	บริษัท ห่วงหยวน (เชียงไฮ้) บิชิเนส เมนเนจเม้นท์ จำกัด
BTRS(T)	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	TRL	บริษัท หรอปีคอล รีสอร์ท จำกัด
BTS	บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด	TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	TWPL	บริษัท ไทย瓦พลาซ่า จำกัด
CMCH	บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง เชียงไห่ จำกัด	TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โซลาร์ส์ จำกัด
HSSA	บริษัท เออเริจเจส สปา เช่าท์แอฟริกา จำกัด	VM	บริษัท วับบินเวสท์ มัลติฟ จำกัด
LBTL	บริษัท ลาภูนา บันยัน ทรี จำกัด		

ชื่อย่อกรรมการ

APV	นายเอเรียล พี วีร่า
AS	นางสาวอารวรรณ ศรีวิชชุพงษ์
CH	นายคุณ เชท
CSH	นายชานครร ชานดราน
CSN	นางเชียง ซี งอ แคลร์
ESHL	นายอี็ดดี้ ซี ฮอก ไล
KCH	นายโซ กวงจิ
KPH	นายโซ กวงปิง
KO	นางกิ่งกาญจน์ ໂພพารากัญจนิน
KW	นายกันตธิร วรพิทยุต
SDR	นายสจวต เดวิด เรดดิ้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ราคาย่อมเท่ากับบุคคลภายนอก

ประเภทรายการ	เหตุผลของการทำรายการ
การเข้า - ร้านค้าย่อย	<ul style="list-style-type: none">- อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาน้ำดื่ม- การเข้าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบ้านยัง หรือ แฟลเลอร์ สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราเรียบลงทะเบียนโดยได้รับ โดยจะแยกเจรจา กับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง- สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราเรียบลงทะเบียนโดยได้รับเพื่อยืนยัน ซึ่งเป็นนโยบายการเข้าโดยทั่วไปที่กลุ่มบ้านยัง หรือ ให้อยู่
การเข้า - พื้นที่สำนักงาน	<ul style="list-style-type: none">- อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาน้ำดื่ม โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกันในทำเลใกล้เคียงกัน- ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้ารายอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด- ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่าตามเหตุผลทางด้านภาษี
การเข้า - ที่ดิน	<ul style="list-style-type: none">- อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้งและประเภทของที่ดิน- การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาระบบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแนใจว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบถามแล้ว โดยฝ่ายจัดการ รายการระหว่างกันรายการใหม่ ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมดก็จะถูกนำเสนอต่อกคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความเห็น รวมทั้งแสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานสม่มื่อนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ แล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อกคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานสม่มื่อนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่จัดทำรายการนี้ ข้อพิพาททางกฎหมายที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดีหรือข้อพิพาทยังไม่ลื้นสุด โดยมีบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณีนั้น เป็นข้อพิพาททางกฎหมายในคดีย่อยซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ข้อพิพาทนัดดีย่อย โปรดดูข้อ 44.1 - 44.4 ของหมายเหตุประกอบการเงินรวมของบริษัทฯ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ในเดือนพฤษภาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยงของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ได้ขยายขอบเขต ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมถึงการกำกับดูแลกิจการ และเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการปฏิบัติตามกฎหมายเบี้ยบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โภกย้าย และเลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะการแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหารือนโยบายเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตามและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว
- สอดส่องและกำกับดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น และ
- กำกับดูแลให้คำปรึกษาในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง (ปัจจุบัน คือ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ) ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานการปฏิบัติตาม หลักการมาตรฐานทางการบัญชี และหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุม ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบถาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องลึบที่เนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายใน ให้ดำเนินการระหว่างปี 2562 เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2562

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานทะเบียนข้อมูลความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำในมาตรการ บรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและ มีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่าได้นำเสนอ อย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะตรวจพบ ข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นที่เข้าใจและ ถือปฏิบัติเป็นอย่างดี ทั่วทั้งองค์กร และมีการจัดวางระบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้ง มีความพึงพอใจต่อการสนับสนุนและการพัฒนา การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการแสดงถึงความนับถือของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมี

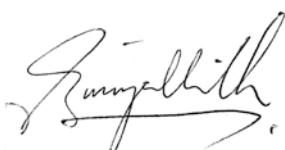
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

จริยธรรม และหลักเลี้ยงการกระทำใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการ จึงได้เสนอแนะให้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนาธรณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนเสนอแนะนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัด ให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนาธรณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติที่ขัดเจนในเรื่องการต่อต้านการติดลินบนและการคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ หลังจากว่างนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตทั้งหมดที่จำเป็น ภายใต้แนวทางปฏิบัติที่เข้มงวดของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกที่ได้การรับรองจาก โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ถึงแม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีโครงสร้างที่มีความลับซับซ้อน ซึ่งมีปัจจัยเหตุจากการผลผลิตของธุรกิจสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ ลากูน่า ภูเก็ต ให้ครบ วงจรที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อรายการเกี่ยวโยงกันที่ เกิดขึ้นในปี 2562 ตามที่ได้สอบถามว่าได้ดำเนินการไปอย่างดีธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเดียวกันหนึ่งกระทำโดยบุคคล ที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา

ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้สอบถามผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความ โปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจ ต่อการแก้ไขปัญหาเรื่องต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นางสาวสพร เดชาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ นางสาวพิมพ์ใจ มนิตชจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ นางสาวสุมนา พันธ์พงษ์สาแนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือ นายชัยพล คุกเศรษฐุนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือ นางสาวอรร生生 เตชวัฒนลิวิ Kul ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ นางสาวเกิดศรี กานจนประภาคิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014 ของบริษัท สำนักงาน อิวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาบัญชีประจำ ปี 2563 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 900,000 บาท ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี จะอยู่ภายใต้การได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
18 กุมภาพันธ์ 2563

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ) ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง จากอำนาจหน้าที่ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง ได้สอดแทรกการปฏิบัติงานของพั้งผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ การสอบทานนี้เป็นไปตามแผนงานการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง ได้ให้ความเห็นชอบล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ตลอดจนได้สอบทานในเรื่องอื่นๆ ให้เพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

ตลอดปี 2562 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในกลุ่มบริษัท ลาภุณ่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน) มีการสอบทานการควบคุมความเสี่ยงในทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (risk registers) อย่างจริงจังเพื่อบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ได้มีการสอบทานเอกสารขั้นตอนของการควบคุมภายในเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการและการควบคุมที่เพียงพอ

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่อองค์กรเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญดังๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชีคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงินบริษัทฯ สำหรับปีลิ้นสุด 2562 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ



นายໂສ ກວົງປີ່
ประธานกรรมการบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบถามโดยพิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงานวิวัฒน์ จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงินประจำปี 2562 ได้จัดทำอย่างรอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ อยอย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ



นายอธิษ พวงษ์
ประธานกรรมการบริษัทฯ



รายงานการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลาภน่ารีสอร์ท แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลาภน่ารีสอร์ท แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลาภน่ารีสอร์ท แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลาภน่ารีสอร์ท แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ และเฉพาะของบริษัท ลาภน่ารีสอร์ท แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนด จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และ ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงหลังงบการเงินรวมปี 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้นำเสนอของแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 เกี่ยวกับการเปลี่ยนวิธีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนวิธีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นอย่างมิเจื่อน ไปต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สูงตามดุลยพินิจเช่นผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงบปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขาดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการโ戎แรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากการโ戎แรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรดุทุนรวม และเป็นตัวชี้วัดหลักในแท่งผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งานการเงินให้ความสนใจอย่างมากนี้ กระบวนการแบ่งขั้นที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจโ戎แรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งหลักในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้ส่งผลกระทบอย่างมากต่อผลประกอบการของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้เพื่อตรวจสอบว่าการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบที่เกี่ยวกับรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงไตรมาสล่าสุดของงวดประจำเดือนมกราคมซึ่ง
- สอบถามใบลดหนี้และการกลับรายการรายได้ที่เกิดขึ้นภายในหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

การประเมินมูลค่าอยู่ติดรวมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารตัวอย่างที่ติดใหม่และแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม โดยฝ่ายบริหารได้วางผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่าอยู่ติดรวมดังกล่าว การประเมินราคาที่ติดใหม่ของที่ดินและอาคารและมูลค่าอยู่ติดรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากบัญชีที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบประมาณฐานการเงินรวม และในการประเมินมูลค่าอยู่ติดรวมนี้ต้องอาศัยคุณภาพที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและการประมาณการที่สำคัญต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19 และ 20 ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณการมูลค่าอยู่ติดรวมที่ฝ่ายบริหารใช้ชี้งกระบวนการตรวจสอบมีดังนี้

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการมูลค่าอยู่ติดรวมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- พิจารณาความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ
- พิจารณาขอบเขตและวัตถุประสงค์ในการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ รวมถึงความเหมาะสมของแบบจำลองหรือวิธีการและข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมิน
- สอบถามฝ่ายบริหารและผู้ประเมินราคาอิสระและสอบถามทางเกี่ยวกับข้อสมมติฐานหลักและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่าอยู่ติดรวม
- เปรียบเทียบความสอดคล้องของแบบจำลองหรือวิธีการที่ใช้ในการประเมินและข้อสมมติฐานหลักกับรอบปีบัญชีก่อน
- สอบถามความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลนำเสนอที่ฝ่ายบริหารจัดเตรียมให้ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่าอยู่ติดรวม
- สอบถามการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการมูลค่าอยู่ติดรวมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนี้) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจสอบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งานการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้คุณลักษณะและการสังเกตและสังสัยเบื้องผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านี้ และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจลวงการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบบทวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัดคุณประสิทธิภาพในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของ การใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกต ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้า ขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวมรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผน ไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พนจาก การตรวจสอบรวมถึงข้อมูลที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดของตนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระบวนการต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อบังคับไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่า ไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วัน ๑๐๖ -

รศพ. เดชอาคม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5659

บริษัท สำนักงาน อิวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	632,543,523	601,678,401	1,009,981,428	21,705,541
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำประจำเดือน		-	14,044,883	13,006,461	-
คุกหนี้การค้าและคุกหนี้อื่น	9	813,940,591	636,051,262	704,568,196	64,262,353
ลินค้าคงเหลือ	11	88,325,038	101,116,835	112,597,365	-
ด้านทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12	4,138,397,889	3,815,339,965	3,985,979,399	111,429,000
ด้านทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับคุกค้า	13	99,982,089	70,722,274	61,156,814	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	241,838,015	271,722,731	138,879,245	15,194,230
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,015,027,145	5,510,676,351	6,026,168,908	212,591,124
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน	8	37,872,733	41,189	41,189	-
เงินฝากประจำระยะยาว		2,268,852	2,178,200	2,178,200	2,268,852
คุกหนี้การค้าระยะยาว	15	796,461,495	488,042,448	322,174,524	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	16	-	-	-	4,242,655,371
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	981,182,127	1,015,217,329	928,399,146	777,454,049
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18	606,364,594	606,364,594	606,364,594	-
เงินให้กู้เชิงระยะยาวแก่บริษัทอื่น	10	-	-	-	1,905,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	1,411,202,087	1,233,350,769	1,165,333,970	181,619,106
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	13,177,872,310	11,526,678,951	11,299,858,680	42,546,018
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	34	54,198,090	78,025,222	98,127,654	-
ค่าความนิยม	16	407,903,881	407,903,881	407,903,881	-
สิทธิการซื้อ	21	5,811,485	8,637,717	11,460,947	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		30,152,248	25,917,223	76,852,868	1,342,353
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,511,289,902	15,392,357,523	14,918,695,653	6,236,341,407
รวมสินทรัพย์		23,526,317,047	20,903,033,874	20,944,864,561	6,448,348,004

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	1,117,000,000	450,000,000	510,000,000	650,000,000
เดือนการค้าและเดือนที่แล้ว	23	1,188,160,411	1,020,813,844	924,894,679	38,605,983
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ลังก์กำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	25	899,235,358	673,343,101	518,609,850	37,000,000
หักภาษีคิดไม่มีประกันที่ลังก์กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	497,979,879	-
ภาษีเงินได้ทางจ่าย		26,851,373	38,800,305	38,182,203	-
เงินรับค่าว่างหน้าจากลูกค้า		955,996,163	904,919,466	812,247,751	175,310
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	261,323,369	195,430,761	159,674,257	24,225,492
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,448,566,674	3,283,307,477	3,461,588,619	750,006,785
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทฯ	10	-	-	-	173,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ลังก์กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	3,959,091,576	2,323,850,568	2,207,869,615	1,326,809,446
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10	26,950,000	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระหว่างของพนักงาน	26	74,328,953	65,492,702	55,168,001	19,637,813
ประมาณการหนี้สินระยะยาว - ประมาณการหนี้สิน					
เกี่ยวข้องคดีฟ้องร้อง	27, 44	18,314,159	20,681,911	41,017,534	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	34	2,676,464,668	2,358,878,779	2,351,359,498	106,852,652
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		110,029,557	121,408,438	118,257,665	5,796,736
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,865,178,913	4,890,312,398	4,773,672,313	1,632,096,647
รวมหนี้สิน		11,313,745,587	8,173,619,875	8,235,260,932	2,382,103,432
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนทุน					
ทุนจะทะเบียน					
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ทุนสำรอง	28	568,130,588	568,130,588	568,130,588	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	30	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร		1,858,942,161	3,043,537,032	3,019,179,367	901,647,099
คงเหลือ		5,704,657,240	4,922,763,641	4,922,513,837	141,313,392
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		12,072,692,939	12,475,394,211	12,450,786,742	4,983,923,441
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		139,878,521	254,019,788	258,816,887	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		12,212,571,460	12,729,413,999	12,709,603,629	4,983,923,441
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		23,526,317,047	20,903,033,874	20,944,864,561	7,366,026,873
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

กรรมการ

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
รายได้	31			
รายได้จากการโ Rodrัม	3,356,259,391	3,572,747,471	36,296,848	37,370,516
รายได้จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,568,162,685	1,705,618,276	349,960	629,510
รายได้จากการให้เช่าเพื่ออาคารสำนักงาน	91,182,662	98,667,116	21,577,181	21,339,103
รายได้อื่น	32 142,215,981	101,404,100	1,227,348,803	172,276,789
รวมรายได้	6,157,820,719	5,478,436,963	1,285,572,792	231,615,918
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนของกิจการโ Rodrัม	2,083,085,206	2,043,390,377	29,434,088	29,441,874
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,486,462,100	1,132,780,838	-	-
ต้นทุนของกิจการให้เช่าเพื่ออาคารสำนักงาน	42,557,058	49,879,209	7,082,740	6,728,901
ค่าใช้จ่ายในการขาย	476,391,632	430,865,563	2,068,056	1,590,391
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	44 1,359,129,324	1,518,113,767	173,749,198	184,508,760
รวมค่าใช้จ่าย	5,447,625,320	5,175,029,754	212,334,082	222,269,926
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	710,195,399	303,407,209	1,073,238,710	9,345,992
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17 4,779,916	65,627,750	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	714,975,315	369,034,959	1,073,238,710	9,345,992
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(132,252,130)	(158,178,352)	(53,474,500)	(39,015,177)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	582,723,185	210,856,607	1,019,764,210	(29,669,185)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34 (224,517,782)	(127,630,259)	491,674	9,869,096
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	358,205,403	83,226,348	1,020,255,884	(19,800,089)
การแบ่งเป็นกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	364,101,439	87,697,417	1,020,255,884	(19,800,089)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ อื่น	(5,896,036)	(4,471,069)		
	358,205,403	83,226,348		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	35			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2.18	0.53	6.12	(0.12)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		358,205,403	83,226,348	1,020,255,884	(19,800,089)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็น

เงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากการยืมเงินได้	2,140,604	8,004,633	-	-
---	-----------	-----------	---	---

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม

- สุทธิจากการยืมเงินได้ 17	(10,544,062)	1,023,085	-	-
----------------------------	--------------	-----------	---	---

รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

- สุทธิจากการยืมเงินได้	(8,403,458)	9,027,718	-	-
-------------------------	-------------	-----------	---	---

รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีตราค่าสินทรัพย์

- สุทธิจากการยืมเงินได้	812,375,853	-	2,270,437	-
-------------------------	-------------	---	-----------	---

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักปฏิบัติมาตรฐานบัญชี

- สุทธิจากการยืมเงินได้ 26	-	(9,101,458)	-	(2,250,883)
----------------------------	---	-------------	---	-------------

รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

- สุทธิจากการยืมเงินได้	812,375,853	(9,101,458)	2,270,437	(2,250,883)
-------------------------	-------------	-------------	-----------	-------------

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

การแบ่งเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1,165,764,915	87,946,167	1,022,526,321	(22,050,972)
---------------	------------	---------------	--------------

ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯอื่น

(3,587,117)	(4,793,559)		
-------------	-------------	--	--

1,162,177,798	83,152,608	2,270,437	(2,250,883)
---------------	------------	-----------	-------------

1,162,177,798	83,152,608	1,022,526,321	(22,050,972)
---------------	------------	---------------	--------------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ ଅଧିକାରୀ ପତ୍ର

สำหรับปรับปรุงสัด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ก่อให้มา (ต่อ)

สำหรับปีงบดุ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินและกิจการ					
งบประมาณของผู้ก่อให้มา					
		กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดจำนวน		กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดจำนวน	
หุ้นรืออนุญาตออก	ด้วยเงิน	กำไรสะสม -	ส่วนเกินทุน	กำไรสะสม -	ส่วนเกินทุน
และห้ารัฐธรรมนูญค่าแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย	ปั้นไม่ได้หักสรรรค์	ตัวเลิศภาษีพชร.	ของดำเนินกิจการ
1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	1,531,571,228	142,718,799	142,718,799
-	-	-	(19,800,089)	-	(19,800,089)
-	-	-	(2,250,883)	-	(2,250,883)
-	-	-	(22,050,972)	-	(22,050,972)
-	-	-	(63,338,698)	-	(63,338,698)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561					
ขาดทุนสำหรับปี					
กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดจำนวนสำหรับปี					
กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดของสำหรับปี					
เงินปันผลล้ำย (หมายเหตุ 37)					
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตัดส่วนของภาษีสินหัตถ์					
(หมายเหตุ 29)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	1,449,857,402	139,042,955
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561					
กำไรสำหรับปี					
กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดจำนวนสำหรับปี					
กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดของสำหรับปี					
เงินปันผลล้ำย (หมายเหตุ 37)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	901,647,099	141,313,392

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
กระแสเงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	582,723,185	210,856,607	1,019,764,210	(29,669,185)
รายการปรับเปลี่ยนยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	411,754,788	375,532,160	8,314,081	8,005,507
ตัดจำหน่ายอิฐธิกาเรช	2,370,681	2,495,171	-	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	-	2,020,121	-	-
ค่าเสื่อมสัมภาระสัญญา (โอนกลับ)	805,637	(317,048)	228,205	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(228,355)	2,077,550	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	(1,009,560,260)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(28,271,056)	(28,271,056)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,779,916)	(65,627,750)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประเมินมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(86,510,317)	(50,618,099)	(7,427,794)	2,105,654
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(648,330)	1,299,395	(5,077)	(11,982)
ตัดจำหน่ายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,672,019	-	9,430,018	-
ตัดจำหน่ายห้องน้ำของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,515,715	426,423	-	18,515,442
ตัดจำหน่ายเงินมัดจำเข้ารับซื้อที่ดิน	-	64,711,856	-	-
ค่าเพื่อการต่อขึ้นค่าบ้านที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,150,454	-	2,919,631	-
สำรองผลประโยชน์ระหว่างของพนักงาน	13,603,226	11,455,914	3,503,576	1,175,930
ประมาณการหักสินเดือนก้อนคลตีฟื้อร่อง (โอนกลับ)	1,668,397	(10,335,623)	-	-
รายได้จากการรับคืนสังหาริมทรัพย์	(6,880,452)	(48,531,803)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(38,193,528)	(31,368,328)	(73,143,428)	(41,693,688)
ดอกเบี้ยจ่าย	132,252,130	158,178,352	53,474,500	39,015,177
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,034,275,334	622,254,898	(20,773,394)	(30,828,201)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(178,807,475)	68,871,308	12,731,405	(18,790,751)
สินค้าคงเหลือ	13,020,152	9,402,980	-	-
ต้นทุนการพัฒนาสังหาริมทรัพย์	(423,472,660)	125,258,382	-	15,727,741
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(29,259,815)	(9,565,460)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	51,154,094	(119,321,491)	6,572,555	5,629,014
ลูกหนี้การค้าระหว่างบุคคล	(308,419,047)	(165,867,924)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,235,025)	(13,776,211)	(300)	(51,600)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	262,652,113	(39,357,702)	1,172,010	(1,223,109)
เงินรับแล้วหนี้จากลูกค้า	(48,568,629)	227,412,519	(328,537)	323,913
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	66,781,179	39,076,577	16,603,956	(220,813)
จำนวนประจำระหว่างของพนักงาน	(4,766,975)	(12,508,035)	(136,036)	(2,506,733)
จำนวนประจำระหว่างการหักสินเดือนก้อนคลตีฟื้อร่อง	(4,036,149)	(10,000,000)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11,378,881)	3,150,773	(212,074)	440,461
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	414,938,216	725,030,614	15,629,585	(31,500,078)
รับดอกเบี้ย	38,306,037	31,331,003	58,740,346	43,988,561
จ่ายดอกเบี้ย	(174,833,093)	(159,301,012)	(49,719,041)	(38,634,659)
จ่ายภาษีเงินได้	(119,417,034)	(110,637,075)	(6,651,278)	(5,948,110)
เงินสคทุกเชิง (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	158,994,126	486,423,530	17,999,612	(32,094,286)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรและเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ประจำปีงวดใหม่)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำประจำสั้นคล่อง (เพิ่มขึ้น)	14,044,883	(1,038,422)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(37,831,544)	-	-	-
เงินฝากประจำระยะยาวเพิ่มขึ้น	(90,652)	-	(90,652)	-
เงินสดทั้งจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวเก่าบริษัทอื่น	-	-	1,082,500,000	920,000,630
เงินสดทั้งสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวเก่าบริษัทอื่น	-	-	(2,001,050,000)	(929,000,000)
เงินสดทั้งซึ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(48,438,405)	-	-
เงินสดทั้งซึ่งอ้างหувิมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(83,625,750)	(17,398,700)	-	-
เงินสดทั้งซึ่งจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,399,970	1,074,422	7,196	66,843
เงินสดทั้งซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(930,554,213)	(516,345,073)	(8,853,400)	(8,500,035)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	1,009,560,260	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	28,271,056	28,271,056	28,271,056	28,271,056
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือในบริษัทฯ	-	(3,540)	-	-
เงินสดทุกชิ้น (ใช้ปีใหม่) กิจกรรมลงทุน	(1,008,386,250)	(553,878,662)	110,344,460	10,838,494
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	667,000,000	(60,000,000)	410,000,000	(20,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	1,137,500,000	1,094,500,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	(1,398,000,000)	(1,007,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,625,575,804	862,624,954	1,293,559,446	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(764,442,539)	(591,910,750)	(3,875,000)	(500,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากการที่เกี่ยวข้องกัน	26,950,000	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืม	-	(500,000,000)	-	-
จ่ายเงินเป็นผล	(1,679,020,337)	(63,338,698)	(1,568,466,187)	(63,338,698)
เงินสดทุกชิ้น (ใช้ปีใหม่) กิจกรรมจัดทำเงิน	876,062,928	(352,624,494)	(129,281,741)	3,661,302
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเดียวเป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	4,194,318	11,776,599	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	30,865,122	(408,303,027)	(937,669)	(17,594,490)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันด้านไป	601,678,401	1,009,981,428	22,643,210	40,237,700
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันด้านปัจจุบัน	632,543,523	601,678,401	21,705,541	22,643,210

ข้อมูลกระแสเงินสดเบ็ดเตล็ดเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช้เงินสด

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนบีเดอร์เชิร์ฟอินในบริษัทร่วม	(10,544,062)	1,023,085	-
ส่วนเกินทุนจากการตีตราคลินทรัพย์เพิ่มขึ้น	1,015,469,816	-	2,838,045
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีตราคลินทรัพย์เพิ่มขึ้น	19,769,877	9,100,404	-
คงอิฐฯที่บ้านเกิดเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	35,538,114	1,658,721	-
คงอิฐฯที่บ้านเกิดเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,382,629	-	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	303,056,373	114,087,019	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17,387,270	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	177,610,341	18,515,442	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ลาภุน่ารีสอร์ท แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” “LRH”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บันยัน ทรี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีบริษัท บันยัน ทรี ไฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยสิงคโปร์เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 5 แห่งในลาภุน่าภูเก็ต ได้แก่ อังสนา ลาภุน่า ภูเก็ต, บันยัน ทรี ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต, แคน塞ชี่ ภูเก็ต และลาภุน่า โซลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจสถานที่ก่อสร้างให้เช่าเพื่อทำการดำเนินงานและร้านค้า และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้ เลขที่ 21/17 บี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68 อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ 24 ถนนสาทร ใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานบางส่วนของธุรกิจโรงแรมในระหว่างบริษัทฯ ยื่นขออนุมัติการโอนโรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ซึ่งดำเนินการภายใต้บริษัท ลาภุน่า วิลเลจ จำกัด ไปที่บริษัท บางเตาแกรนด์ จำกัด และการโอนโรงแรม ลาภุน่า โซลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ซึ่งดำเนินการภายใต้บริษัท ลาภุน่า โซลิเดย์ คลับ ไปที่บริษัท บางเตาแกรนด์ จำกัด

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อทำให้การบริหารงานและการดำเนินงานในส่วนของธุรกิจโรงแรม มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่จัดตั้งโดยคณะกรรมการบัญชีแห่งชาติ ประจำวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเรื้อรังแต่จะได้ปรับเผยแพร่เป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- (ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเทล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น		อัตราเรือยก	
		ในประเทศไทย	2562	ของภาระผู้หุ้น	2561
		ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง					
บริษัท บันชัน ทรี แกลลереี่ย (สิงคโปร์) จำกัด	ขายสินค้า	สิงคโปร์	51.0	51.0	
บริษัท บันชัน ทรี แกลลереี่ย (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้า	ไทย	51.0	51.0	
บริษัท ลาภูน่า บันชัน ทรี จำกัด ⁽¹⁾	ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิ์การพักในที่พักตากอากาศ	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท ลาภูน่า စอลิดেช์ กลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิ์การพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท ลาภูน่า แกรนด์ จำกัด ⁽²⁾	ธุรกิจสถานประกอบ์และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท ลาภูน่า เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	95.0	95.0	
บริษัท ลาภูน่า (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ดังโรงแรม	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท ลาภูน่าเชอร์วิส จำกัด ⁽³⁾	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ไทย	72.9	72.9	
บริษัท ทีคั็บคลิวอาร์ ไฮคลิฟฟ์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีคั็บคลิวอาร์ ไฮคลิฟฟ์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.0	49.0	
บริษัท ลาภูน่า เอ็กซ์เพอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการศ้านท่องเที่ยว	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท ลาภูน่า วิลเลจ จำกัด	หมุดคำนิยมกิจการ	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท เมปันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ธีอที่ดินรองการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธีอที่ดินรองการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด ⁽⁴⁾	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท พีที เอวีซี อินโนนีชีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิ์การพักในที่พักตากอากาศและสถานประกอบ	อินโนนีชีย	100.0	100.0	
บริษัท คลางพัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	
บริษัท ไทยวัวพลาซ่า จำกัด	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าที่นี่ที่ทำการ สำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท ไทยวัววาวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าที่นี่ที่ทำการสำนักงาน	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท ไทยวัววาวอร์ (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ดังโรงแรม	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด ⁽⁵⁾	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ขั้ดตั้งนี้		อัตราเรือยก	
		ในประเทศไทย	ของการถือหุ้น	2562	2561
		ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัทบ่อที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาภุ่น่า แกรนด์ จำกัด					
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ดังสำนักงานก่อสร้าง	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ดังสำนักงานก่อสร้าง	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ดังสำนักงานก่อสร้าง	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท บางเทา ลาภุ่น่า จำกัด ⁽⁶⁾	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ดังโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0	
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0	
บริษัทบ่อที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาภุ่น่า ซอคิดีค์ กลับ จำกัด					
บริษัท เชิร์ฟ โกลเด้น จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ห่อง Kong	100.0	100.0	

- (1) บริษัท ลาภุ่น่า บันชัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51
- (2) บริษัท ลาภุ่น่า แกรนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 85.4 และถือผ่านบริษัท ลาภุ่น่า ซอคิดีค์ กลับ จำกัด และ บริษัท แม่จันทร์พรีโอเพอร์ดี จำกัด ร้อยละ 14.6
- (3) บริษัท ลาภุ่น่าเชอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 24.7 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด และบริษัท ลาภุ่น่า บันชัน ทรี จำกัด ร้อยละ 48.2
- (4) เดิมชื่อ “บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ฟ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด” บริษัทบ่อที่เปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562
- (5) เดิมชื่อ “บริษัท ทวน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด” บริษัทบ่อที่เปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562
- (6) เดิมชื่อ “บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด” บริษัทบ่อที่เปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

บริษัทบ่อมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาภุ่น่า เอ็กซ์โคร์ชั่น จำกัด ในอัตราเรือยก 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทบ่อ ยังคงถือหุ้นในอัตราเรือยก 100 ของกำไรสั่งจากหักภาษีเงินได้ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น บุรุษสิทธิชินดีสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทบ่อโดยดังกล่าว

- (ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทบ่อได้หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- (ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทบ่อรวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม บริษัทบ่อจนถึงวันที่บริษัทฯลื้นสุดการควบคุมบริษัทบ่อชนนั้น
- (ง) งบการเงินของบริษัทบ่อได้จัดทำขึ้นโดยใช้ข้อมูลการบัญชีที่สำคัญ เช่นเดียวกันกับงบการเงินของบริษัทฯ
- (จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทบ่อซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสื้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันเดียวกันเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าคงคล่องตัวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- (ก) ขอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากการเงินรวมนี้แล้ว
- (ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทอยู่ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทอย่างเดียวกับรวมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติที่ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯอย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง สัญญาภาระที่ต้องชำระ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง รายได้ - รายการแยกเปลี่ยนเกี่ยวกับ

บริการ โฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง

(ปรับปรุง 2560)

อสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

(ปรับปรุง 2560)

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา หากวันสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแยกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้คุณลักษณะและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับข้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเบริญเทียบเสมือนหนึ่งว่ากลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก โดยเลือกใช้วิธีทางปฏิบัติที่ผ่อนปรนต่อไปนี้

- ไม่ปรับปรุงข้อนหลังการแสดงรายการของสัญญาที่กิจการได้มีการโอนสินค้าหรือบริการทั้งหมดแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม ซึ่งพิจารณาว่าเป็นสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ผลสะสมของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สาขาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่าบุตธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณ การด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้วิแนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับ การบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมารฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าการนำ มาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่าบุคคลธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าบุคคลธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าบุคคลธรรมผ่านกำไรมหอคุณ หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่าบุคคลธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการตัดสินใจด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ生涯รับลูกหนี้การค้า

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทยังระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำ มาตรฐานกลุ่ม ดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า และการตีความ มาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของ การรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้ให้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช้ายังคงต้อง จัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการ เช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำ มาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำ มาตรฐาน รายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ ปรับย้อนหลังของการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าการนำ มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 51 ล้านบาท (เฉพาะของ บริษัทฯ: ประมาณ 6 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 66 ล้านบาท (เฉพาะ ของบริษัทฯ: ประมาณ 8 ล้านบาท)

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติ ในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับย้อนหลังของการเงินของปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น การนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบกำไรขาดทุนรวม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
เพิ่มขึ้น	ลดลง
31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

71 61

รวมสินทรัพย์

71 61

หนี้สิน

หนี้สินภายเงินได้รับการตัดบัญชี

14 12

รวมหนี้สิน

14 12

ส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรสะสม

57 49

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

57 49

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

71 61

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน

กำไรขาดทุน

กำไรจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(1)

ค่าใช้จ่ายในการขาย

11

ค่าใช้จ่ายภายเงินได้

(2)

กำไรหักภาษี

8

การแบ่งปันกำไร

8

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

8

กำไรต่อหุ้น (บาท)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

0.05

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ค่านายหน้าจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า - กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าค่านายหน้าที่จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะต้องบันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเกิดรายการ

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

(ก) รายได้จากการโกร่งแรม

- รายได้จากการโกร่งแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้จะถูกรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้นและจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่กลุ่มค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

(ข) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่ออำนาจควบคุมในสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วและกลุ่มบริษัทไม่เกี่ยวข้องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำหรือไม่ได้ควบคุมอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของการบัญชีนี้ รวมถึงสามารถวัดมูลค่าของดินทุนที่เกิดขึ้นหรือที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิ์ต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ครั้งละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้น หากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

- รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่ง

รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่งรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่ออำนาจควบคุมในเครื่องตกแต่งได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้ว กล่าวคือ เมื่อได้มีการติดตั้งเรียบร้อยตามความต้องการของลูกค้าแล้ว

- รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำคัญของงาน

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

(ก) รายได้จากการเช่าและค่าบริการ

รายได้จากการเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้ต่อเดือนที่ผ่านมาเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงข้อความสำคัญของงาน

(ก) คอกเบี้ยรับ

คอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

(ก) เงินปันผล

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.3 เงินสดและการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงคงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยด้านลับขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อย่างหนึ่ง

5.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงคงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคากำไรกว่า ราคาทุนคำนวณ โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยคงเหลือทั่วหน้า

5.6 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงคงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคากำไรกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและคอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

5.7 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่ารายน้ำที่จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

5.8 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีอยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนห้าไป ซึ่งแสดงในราคานุส裆จากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีล่วงได้เสีย

ค) เงินลงทุนในบริษัทบอยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคานุ

มูลค่าบุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวนจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีส่วนมูลค่าบุติธรรมของตราสารหนี้คำนวนโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกากโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

กลุ่มบริษัทใช้วิธีล่วงถ่วงน้ำหนักในการคำนวนต้นทุนของเงินลงทุน

ในการณ์ที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่าบุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคามันบัญชีและมูลค่าบุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคานุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าบุติธรรม บริษัทฯรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าบุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคานุนหรือราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคา สะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคานุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคางานที่ดินและอาคาร โดยผู้ประเมินราคาก่อสร้างและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคานุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาก่อสร้างประเมินราคางานที่ดินและอาคารในระยะเวลา 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นๆ ใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคานุนโดยผู้ประเมินราคาก่อสร้างในปีนั้นๆ เพื่อมิให้ราคามันบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาางานแตกต่างจากมูลค่าบุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกรายการตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคากล่องและบริษัทฯได้รับรู้ราคาที่ลอดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมรายการของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และยานพาหนะ	5	ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
สนามกอล์ฟ ส่วนปรับปรุงที่ดินและงานตกแต่งภายนอก	5 - 50	ปี

ค่าเสื่อมรายการรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทดารายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทดารายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นได้ถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรงเมื่อสินทรัพย์หมดอายุใช้งานหรือถูกจำหน่ายออกไป

5.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าของหน่วยในโรงแรมแสดงมูลค่าตามราคากลางที่ก่อค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของลิฟท์การเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุลิฟท์การใช้งาน 20 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปรเปลี่ยนสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคานุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ด้านต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในวงที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคานุนของสินทรัพย์คำนวนจากอัตราดอกเบี้ยที่ตั้งน้ำหนักของดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

5.13 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันก์มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคานุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่าบุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่าบุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคานุนหักค่าเผื่อการต้องค่าสะสม และทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อได้ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัดคุณประสังค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปั้นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

5.14 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาทางเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายที่ตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออย่างใดก็ตามให้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

5.16 ສັນລູງເຫົ່າຮະຍະຍາວ

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่าขัติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนคงเหลือจ่ายบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีสืบต่องวดผลประโยชน์ของสัญญาเช่า

5.17 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัตถุประสงค์ด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.18 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสืนรอบระยะเวลาทำงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการต้องค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจต้องค่า และจะทำการประเมินการต้องค่าของค่าความนิยม เป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการต้องค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทึ้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจาก การใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาก็จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าทางการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสด ในอนาคตที่กิจกรรมคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวนคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ลงทะเบียน ถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของ สินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมิน มูลค่าที่ดีที่สุดที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจกรรมสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักตัว ต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอนรู้และเติมใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรอง ราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับฟังรายการขาดทุนจากการต้องค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในการณ์ที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้ธุรกิจการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการต้องค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่มีค่าปรับกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับกืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับกืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงค่าวาราคาที่ต่ำใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

5.19 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ประจำ โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากการและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบที่ได้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ณ ณ ที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีการสำหรับเงินสดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินสดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำ การประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทึ้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

5.20 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากการให้กู้ยืมโดยผู้กู้ที่ได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคามูลค่าบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการทำงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการทำงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะบันทุมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลาการทำงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีคงคล่องหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาน้ำหนักที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการคงคล่องเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคามาตรฐานซึ่งอาจในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซึ่งอาจในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้มูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่าขุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่าขุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าขุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสื้นรอบระยะเวลาทำงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าขุติธรรม สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสื้นรอบระยะเวลาทำงานที่มีการวัดมูลค่าขุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้คุลยพินิจและการวางแผนการทำงานบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้คุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้คุลยพินิจและการประมาณการตั้งกล่าวว่ามีส่วนลดผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้คุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหาร ได้ใช้คุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้คุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนี้ เป็นต้น

มูลค่าขุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่าขุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้คุลยพินิจในการประมาณมูลค่าขุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจาก การเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารและคู่ค้า) สภาพคล่อง ข้อมูลความล้มเหลว และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะเวลา การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่าขุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่าขุติธรรม

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะต้องคำนึงถึงค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่าบุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลาหนึ่งหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลาหนึ่งหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้คุณพินิจของฝ่ายบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าบุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าบุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่าบุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้หรืออัตราคาดการณ์ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าบุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 19

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสูตรชี (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach) สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 20

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้คุณพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหมายเหตุนี้ จึงจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เมื่อความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

អ្នករៀបចំនិងការងារ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนึ่งสินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน
ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราณรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการลูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทอื่นได้ใช้คุณภาพในการประเมินผลของคดีที่ลูกฟ้องร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินคงคล่องสภาพได้ "ประมาณการหนี้สินระยะยาว - ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง" ณ วันสืบเนื่องในระยะเวลาของ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทที่ร่วมบางบริษัทถึงแม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัทของบริษัทที่ร่วมซึ่งรวมถึงการมีส่วนร่วมในการกำหนดคุณนโยบายของบริษัทที่ร่วม

7. เงินสดและการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พื้นบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	7,044	7,722	145	148
เงินฝากธนาคาร	625,500	593,956	21,561	22,495
รวม	632,544	601,678	21,706	22,643

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างวันอยู่ที่ 0.22% ปี ร้อยละ 0.60 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.25 ปี ร้อยละ 0.85 ต่อปี)

8 เงินฝากส่วนบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้างชำระ

เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีการคำนวณค่าประจำเดือนเพื่อเป็นเงินฝากที่จำนำไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินการอุดหนักรือค้ำประกันของธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับบริษัทอย่าง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงเรม	223,108	230,656	5,326	5,102
หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,119)	(8,566)	(3,528)	(3,300)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงเรม - สุทธิ	213,989	222,090	1,798	1,802
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	121,606	60,531	-	-
- ลูกหนี้ค่างด้ที่ถึงกำหนดชำระ				
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวยังไม่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 15)	295,637	184,522	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	417,243	245,053	-	-
- สุทธิ				
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พัก	41,213	81,510	-	-
ตามอากาศ - ลูกหนี้ค่างด้ที่ถึงกำหนดชำระ				
และลูกหนี้การค้าจากการให้บริการเกี่ยวกับ				
การขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพัก				
ในที่พักตากอากาศ	484	1,507	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวยังไม่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 15)				
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พัก	41,697	83,017	-	-
ตามอากาศและภาระให้บริการเกี่ยวกับการขายและ				
การตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตาก				
อากาศ - สุทธิ	672,929	550,160	1,798	1,802
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)	51,504	45,368	29,958	38,874
ลูกหนี้อื่น	56,167	9,268	3,713	332
ค่าสินไทรทดแทนจากการประกันภัยค้างรับ	404	1,434	-	-
รายได้ค้างรับ	4,376	8,191	233	234
คงเบี้ยค้างรับ	39	152	39	98
ค่าเช่าค้างรับ	28,521	21,478	28,521	21,479
รวมลูกหนี้อื่น	141,011	85,891	62,464	61,017
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	813,940	636,051	64,262	62,819

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ขอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการโรงพยาบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระเงินได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	110,965	120,892	184	287
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	64,608	65,827	325	190
31 - 60 วัน	17,397	16,904	211	131
61 - 90 วัน	3,171	5,142	103	102
91 - 120 วัน	7,658	2,911	56	54
มากกว่า 120 วัน	19,309	18,980	4,447	4,338
รวม	223,108	230,656	5,326	5,102
หัก: ค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญ	(9,119)	(8,566)	(3,528)	(3,300)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงพยาบาล - สุทธิ	213,989	222,090	1,798	1,802

ขอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	378,626	224,777	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	8,689	11,202	-	-
31 - 60 วัน	7,722	4,103	-	-
61 - 90 วัน	5,507	1,958	-	-
91 - 120 วัน	9,274	947	-	-
มากกว่า 120 วัน	7,425	2,066	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่าย				
อสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	417,243	245,053	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ขอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค่างวดถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าจากการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,633	5,275	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	2,248	3,771	-	-
31 - 60 วัน	5,287	4,224	-	-
61 - 90 วัน	2,707	4,870	-	-
91 - 120 วัน	3,085	1,041	-	-
มากกว่า 120 วัน	7,253	62,329	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิ				
การพักในที่พักตากอากาศ – ลูกหนี้ค้างวด				
ที่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าจาก				
การให้บริการเกี่ยวกับการขายและ				
การตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพัก				
ในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	41,213	81,510	-	-

10. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทที่อยู่ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทที่อยู่					
(ตัดออกจากการเงินรวมแล้ว)					
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับ	-	-	1	1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันจ่าย	-	-	2	3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	73	41	(5) ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	35	31	(5) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	103	95	(4), (7) ตามสัญญา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	3	30	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินแยกพัฒกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทอื่น					
(ตัดออกจากการเงินรวมแล้ว)					
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	4	5	(12) (iii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	6	6	(12)(iv), (v) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการ โรงแรมจ่าย	-	-	8	7	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	1,010	-	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เงินปันผลรับ	-	-	28	28	ตามที่ประกาศจ่าย
เงินปันผลจ่าย	6	4	-	-	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	22	22	-	-	(12)(iv) ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	1	1	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
คืนเงินเรียกเก็บแพนระหว่างวีสอร์ท	64	69	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	5	3	4	2	(15), (16) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	296	248	6	-	(6), (17) ตามสัญญา
ชื่อบัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี่	7	7	1	2	(2), (8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	21	25	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินคืนเช่าและค่าบริการจ่าย	55	56	7	6	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายเช่าและค่าบริการรับ	49	33	1	1	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	23	26	-	-	(12)(i), (ii), (iv), (vi) ตามสัญญา
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพัก	1	1	-	-	(12)(vii) ตามสัญญา
ในโรงแรม	4	4	-	-	(13) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการ โรงแรมรับ	5	5	-	-	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	8	13	-	-	(10) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยเช่า	1	-	-	-	(5), (18) ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับผู้บุกรุกและกรรมการ					
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพัก					
ในโรงแรม	2	2	-	-	ตามจริง

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

- (1) การเรียกเก็บเงินแพนระหว่างวีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลูกค้า ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในกัดตาครา ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

โดยโกรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชาระเงินแทนจะนำส่วนเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมการชำระค่าวัสดุคงเหลือจากการรับชำระเงินแทนค่าวัสดุคงเหลือในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 ของรายได้โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต โกรงแรมบันยัน หรือ กรุงเทพ และโกรงแรมบันยัน หรือ ลิเจิง และสำนักงานกอล์ฟ ลากูน่า บินตัน มีรายการเรียกเก็บเงินแทนค่าวัสดุเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปา ค่าเชื้อสินค้าในร้านค้าของโกรงแรมและค่าบริการสำนักงานกอล์ฟ

- (2) การขายบัตรกำนัลสปาและบัตรกำนัลแกลลอรี่ โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการสปาและบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลลอรี่ ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาด บัตรกำนัลสปาคิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 55 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา สำหรับบัตรกำนัลแกลลอรี่คิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 20 จากมูลค่าหน้าบัตรกำนัล
- (3) ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินกู้ยืม
- (4) บริษัทฯ ได้รับค่าบริหารจัดการจากบริษัทข้อ เนื่องจากการบริหาร ดำเนินการและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริหารจัดการ ตามอัตราที่กำหนดต่อเดือนตามแผนที่ให้บริการ ยกเว้นแผนกตรวจสอบภายในคิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงทำงาน และแผนกบริหารโครงการก่อสร้างคิดค่าบริการตามหมายเหตุข้อ (7)
- (5) เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน
- (6) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 38 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ์สัญญาบริหารจัดการ โกรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เนื่องจากการคิดค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้
ค่าสิทธิ์สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ “Banyan Tree” “Angsana” และ “Cassia”
(i) บันยัน หรือ กูเก็ต (บริษัท ลากูน่า บันยัน หรือ จำกัด) แคลเซีย กูเก็ต (บริษัท กูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด เดิมชื่อ “บริษัท กูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด”) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท กูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) และ ลากูน่า ชอลิเดช์ คลับ กูเก็ต รีสอร์ท (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิ์ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
(ii) บันยัน หรือ กรุงเทพ (บริษัท ไทยวิภาวดาช่า จำกัด) และอังสนา ลากูน่า กูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิ์ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
(iii) บริษัท บันยัน หรือ แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บันยัน หรือ แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด จ่ายค่าสิทธิ์ร้อยละ 1 ของรายได้รวม

ค่าบริหารจัดการโรงเรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

- (iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยัน ทวี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (v) สัญญาบริหารจัดการโรงเรมของบันยัน ทวี กรุงเทพ และ โรงเรมอังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ในส่วนของโรงเรม แคลสเซีย ภูเก็ต โรงเรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และ โรงเรม ลาภูน่า อดิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (vi) นอกเหนือไปจากนี้แล้วนี้ ยังคงสัญญาบริหารจัดการโรงเรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปั้นส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่วนเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทวี และ/หรือ กลุ่มอังสนา และ/หรือกลุ่มแคลสเซีย โดยคิดค่าบริการดังนี้
- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงเรมตามจริง
 - ค่าบริการในการจองห้องพักคิดในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักมาก 12 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อ 1 รายการ สำหรับการจองห้องพักผ่านผู้ให้บริการอื่น

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของบันยัน ทวี ภูเก็ต, บันยัน ทวี กรุงเทพ, อังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต, แคลสเซีย ภูเก็ต และลาภูน่า อดิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท จะเบิกขาดเชิงพาณิชย์ประจำปีที่แต่ละโรงเรมได้รับ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

- (7) บริษัทฯให้บริการบริหาร โครงการก่อสร้าง โดยคิดค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนจริงหรือประมาณการต้นทุนของโครงการ
- (8) การซื้อบัตรกำนัลบันยัน ทวี สถาฯและบัตรกำนัลบันยัน ทวี แกลลереี่ยเพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล
- (9) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ
- (i) รายการขายสินค้าโดยบริษัท บันยัน ทวี แกลลереี่ย (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคас่วนลด ร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีกขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อสินค้า
 - (ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงเรมและกิจการสถาปัตยกรรมมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลลереี่ยให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาน้ำหนักกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 30 และร้อยละ 40

អ្នកចាប់រួម

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- (14) ค่าบริการของกิจการ โรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลาภูนาเชอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลาภูนา ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้
- | | |
|------------------------------------|--|
| - ค่าน้ำ | : ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้ |
| - ค่าซักรีด | : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม |
| - ค่าถูเลพืนที่ส่วนกลาง ค่าน้ำส่าง | : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง |
| - ค่ารถรับส่งพนักงาน | : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม |
| - ค่าธรรมเนียมทางการตลาด | : ร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ของแต่ละกิจการ |
| - ค่าบริการชุมชน | : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง |
| - ค่าบริการอื่น | : ตามราคาที่ตกลงกันและปริมาณที่ใช้จริง |
- (15) บริษัทฯเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการจัดการจากบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ฟ แอนด์ สปา (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี โซเทล แอนด์ รีสอร์ฟ (ประเทศไทย) จากการให้บริการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงานบุคคล
- (16) ค่าธรรมเนียมการให้บริการฝึกอบรมด้านการปฏิบัติงาน การรับรู้และการอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบวกอัตรา率ร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน เป็นสกุลเงินหรือยูโรสตางค์ໂປຣ
- (17) การให้บริการเกี่ยวกับการบริหารจัดการโครงการและบริการออกแบบ โดยมีค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงในการทำงานที่เกิดขึ้นจริง และต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 10
- (18) เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินกู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 1.5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2566

บริษัทฯยังมีการระดูพันเนื่องจากการออกแบบหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	106	106

บริษัทฯอยากระดูเพื่อมีการระดูพันเนื่องจากการออกแบบหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	150	150
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	900	900
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	20	20

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ขอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทอื่น	-	-	25,973	36,707
บริษัทร่วม	169	59	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	51,335	45,309	3,985	2,167
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	51,504	45,368	29,958	38,874
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทอื่น	-	-	10,009	8,487
บริษัทร่วม	24	16	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	150,829	121,197	3,234	933
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)	150,853	121,213	13,243	9,420

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ขอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมคงคล่องมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2562	ญี่ปุ่น เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2562
บริษัท ลาภุณ่า บันยัน ทรี จำกัด	464,000	539,500	(278,500)	725,000
บริษัท ลาภุณ่า စอลิดেช์ คลับ จำกัด	208,000	92,500	(76,500)	224,000
บริษัท ลาภุณ่า เลคส์ จำกัด	315,000	21,000	(36,000)	300,000
บริษัท ลาภุณ่า แกรนด์ จำกัด	-	1,315,000	(689,500)	625,500
บริษัท ลาภุณ่า (3) จำกัด	-	5,000	(2,000)	3,000
บริษัท บันยัน ทรี แกลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	28,050	-	28,050
รวม	987,000	2,001,050	(1,082,500)	1,905,550

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่อยู่

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	1 มกราคม 2562	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2562
บริษัท ลาภน่า แกรนด์ จำกัด	32,500	-	(32,500)	-
บริษัท ลาภน่า (3) จำกัด	28,000	-	(28,000)	-
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ ไฮลดิ้งส์ จำกัด	373,000	1,137,500	(1,337,500)	173,000
รวม	<u>433,500</u>	<u>1,137,500</u>	<u>(1,398,000)</u>	<u>173,000</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวจากการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	1 มกราคม 2562	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2562
บริษัท บันยัน ที ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	-	26,950	-	26,950
รวม	-	<u>26,950</u>	-	<u>26,950</u>

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	87,727	102,867	42,838	57,636
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	2,875	2,808	1,429	1,459
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	32	37	15	22
รวม	<u>90,634</u>	<u>105,712</u>	<u>44,282</u>	<u>59,117</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ		ราคากลาง	ราคากลาง
	2562	2561	2562	2561		
อาหารและเครื่องดื่ม	22,864	25,032	-	-	22,864	25,032
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	66,443	77,670	(982)	(1,585)	65,461	76,085
รวม	89,307	102,702	(982)	(1,585)	88,325	101,117

12. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพัก ในที่พักตากอากาศ	229,062	425,209	-	-
อาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว	532,081	641,385	-	-
ที่ดิน	1,924,053	1,796,067	111,429	111,429
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,453,202	952,679	-	-
รวม	4,138,398	3,815,340	111,429	111,429

บริษัทยื่อยได้นำต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,288 ล้านบาท (2561: 788 ล้านบาท) ไปจำลองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางส่วน ได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการดำเนินงานก่อสร้างโดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยื่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนในการพัฒนาโครงการจำนวน 35.5 ล้านบาท (2561: 1.7 ล้านบาท) อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนถ้วนเฉลี่ยอยู่ที่ 2% ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คิดเป็นอัตราดอกเบี้ย 3.67% (2561: 4.93%)

13. สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	70,722	61,157	-	-
เพิ่มขึ้น	56,324	35,689	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(27,064)	(26,124)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	99,982	70,722	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2562	2561	2562	2561	
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	43,971	47,263	1,355	962	
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	53,642	39,689	7,118	6,425	
เงินล่วงหน้าจ่ายเข้าหนี้และพนักงาน	37,357	73,753	745	786	
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	32,807	31,768	5,976	6,943	
เงินมัดจำค่าเชื้อที่ดินและหน่วยในการสำนักงานเพื่อเช่า	74,061	79,250	-	-	
รวม	241,838	271,723	15,194	15,116	

15. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย

- 15.1 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.0 ถึงร้อยละ 7.0 และ MLR บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 10 ปี
- 15.2 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.0 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 5 ปี
- ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)
	2562	2561	
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ลิستกำหนดชำระภายใน 1 ปี	296,121	186,029	
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	796,461	488,042	
รวม	1,092,582	674,071	
 ขายสังหาริมทรัพย์			
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 9)	295,637	184,522	
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	796,385	487,145	
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายสังหาริมทรัพย์	1,092,022	671,667	
 ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ			
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 9)	484	1,507	
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	76	897	
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	560	2,404	
รวม	1,092,582	674,071	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคานุ	
	2562 ล้านบาท	2561 ล้านบาท	2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ	2562 ล้านบาท	2561 ล้านบาท
บริษัทย่อยที่บันทึกไว้ในหุ้นโดยตรง						
บริษัท บันชัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	0.43 ล้านเหรียญสิงคโปร์	0.43 ล้านเหรียญสิงคโปร์	51.0	51.0	4.0	4.0
บริษัท บันชัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51.0	51.0	4.0	4.0
บริษัท ลาภุ่น่า บันชัน ทรี จำกัด ⁽¹⁾	1,500.0	1,500.0	100.0	100.0	1,325.1	1,325.1
บริษัท ลาภุ่น่า อลิเดช์ กลับ จำกัด ⁽²⁾	330.0	330.0	100.0	100.0	330.0	330.0
บริษัท ลาภุ่น่า แกรนด์ จำกัด ⁽²⁾	1,000.0	1,000.0	100.0	100.0	958.5	958.5
บริษัท ลาภุ่น่า เลกซ์ จำกัด	1.0	1.0	95.0	95.0	0.9	0.9
บริษัท ลาภุ่น่า เชอร์วิส จำกัด ⁽³⁾	90.5	90.5	72.9	72.9	22.4	22.4
บริษัท ลาภุ่น่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100.0	100.0	47.8	47.8
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ ไฮคลึงส์ จำกัด	1,550.0	1,550.0	100.0	100.0	1,550.0	1,550.0
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทีดับบลิวอาร์ ไฮคลึงส์ จำกัด						
บริษัท ลาภุ่น่า เอ็กซ์คอร์ชั่น จำกัด	8.0	8.0	49.0	49.0	-	-
บริษัท ลาภุ่น่า วิลเลจ จำกัด	6.0	6.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	232.3	232.3	100.0	100.0	-	-
บริษัท ปายจะมาด ดิวัลคูปปีเม้นท์ จำกัด	28.4	28.4	100.0	100.0	-	-
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์รีสอร์ฟ จำกัด ⁽⁴⁾	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท พีที เอฟซี อินโนโภ尼เชิบ จำกัด	7.0	7.0	100.0	100.0	-	-
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา				
บริษัท คลังพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50.0	50.0	-	-
บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด	2,250.0	2,250.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด	455.0	455.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยพาณิชย์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด ⁽⁵⁾	214.4	214.4	100.0	100.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาภุ่น่า แกรนด์ จำกัด						
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา ลาภุ่น่า จำกัด ⁽⁶⁾	80.0	80.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100.0	100.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาภุ่น่า อลิเดช์ คลับ จำกัด						
บริษัท เชิร์ฟ โกลเด้น จำกัด	-	-	100.0	100.0	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,242.7	4,242.7

(1) บริษัท ลาภุ่น่า บันชัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51

(2) บริษัท ลาภุ่น่า แกรนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 85.4 และถือผ่านบริษัท ลาภุ่น่า อลิเดช์ กลับ จำกัด และ บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 14.6

(3) บริษัท ลาภุ่น่า เชอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 24.7 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด และบริษัท ลาภุ่น่า บันชัน ทรี จำกัด ร้อยละ 48.2

(4) เดิมชื่อ “บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ฟ ดิวัลคูปปีเม้นท์ จำกัด” บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนที่ 100% ของหุ้นที่ออกกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

(5) เดิมชื่อ “บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดิวัลคูปปีเม้นท์ จำกัด” บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนที่ 100% ของหุ้นที่ออกกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

(6) เดิมชื่อ “บริษัท บางเทา จำกัด” บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนที่ 100% ของหุ้นที่ออกกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทอื่นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
บริษัท ลาภุณ่า (3) จำกัด	32,884	-
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ ไฮลดิ้งส์ จำกัด	747,100	-
บริษัท ลาภุณ่า แกรนด์ จำกัด	157,173	-
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	43,348	-
บริษัท ลาภุณ่าเซอร์วิส จำกัด	29,055	-
รวม	1,009,560	-

บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท ลาภุณ่า เอ็กซ์เพรสชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิ์ชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทฯ ดังกล่าว

รายละเอียดของบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		อำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	49.0	49.0	41.7	-
บริษัท ลาภุณ่าเซอร์วิส จำกัด	27.1	27.1	31.9	-
บริษัท กลางพัฒนา จำกัด	50.0	50.0	37.0	-
			110.6	-

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 บริษัท ลาภุณ่า แกรนด์ จำกัด (“LGL” บริษัทฯ ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจทำไร (boutique farming business) บริษัทฯ ร่วมทุนดังกล่าวเป็นความร่วมมือระหว่าง LGL ซึ่งจะถือหุ้นร้อยละ 60 และบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจะถือหุ้นร้อยละ 40 คาดเป็นเงินลงทุนเริ่มต้นสำหรับส่วนของ LGL 6,000 บาท โดยการจัดตั้งบริษัทฯ ร่วมทุนดังกล่าวคาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นภายในไตรมาสแรกของปี 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทฯ มีค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทอื่น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
บริษัท ไทยวัวพลาซ่า จำกัด	56,976	56,976
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	350,928	350,928
รวม	407,904	407,904

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจของบริษัท ไทยวัวพลาซ่า จำกัด และบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด โดยแต่ละกิจการนั้นถูกกำหนดให้เป็นหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี

บริษัทฯ พิจารณา มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดคงคล่องคุณธรรมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวนมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	บริษัท ไทยวัวพลาซ่า จำกัด		บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี)	2.15	3.69	9.80	12.24
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	7.92	8.90	7.83	8.88

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลด เป็นอัตราที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่า ค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ	2562	2561	2562	2561
บริษัท โทรอปิคอล รีสอร์ฟ จำกัด หัก: ค่าเพื่อการซื้อยield ในเงินลงทุน	ธุรกิจลงทุน	ร่องกง	26	26	17,673 (17,673)	17,673 (17,673)	-	-
บริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่าย รุ่นเส้น แม็ปมันสำปะหลัง และผลิตภัณฑ์อาหาร อื่น ๆ	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454	759,168	793,720
บริษัท บันยัน ทรี ไชนา จำกัด ผู้ลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	10.69	10.69	173,495 950,949	173,495 950,949	222,014 981,182	221,497 1,015,217

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน			
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ	2562	2561		
บริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน) รวม	ผลิตและจัดจำหน่ายรุ่นเส้น แม็ปมัน สำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454		
					<u>777,454</u>	<u>777,454</u>		

บริษัท บันยัน ทรี ไชนา จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาภูน่า บันยัน ทรี จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศไทยสингคโปร์ และดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท โทรอปิคอล รีสอร์ฟ จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาภูน่า บันยัน ทรี จำกัด จดทะเบียนที่ร่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ จำนวน 10 ล้านหุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและเงินปันผลรับในการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งกำไรจาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วมใน	ระหว่างปี	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมใน	ระหว่างปี
	2562	2561	2562	2561
บริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน)	4,263	12,643	(10,544)	2,067
บริษัท บันยัน ทรี ไชนา จำกัด	517	52,985	-	(1,044)
รวม	4,780	65,628	(10,544)	1,023

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	เงินปันผลรับ	
	2562	2561
บริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน)	28,271	28,271
รวม	28,271	28,271

17.3 มูลค่าขุดธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่าขุดธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	มูลค่าขุดธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
บริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน)	369	733

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

17.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุประยการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน)		บริษัท บันยัน ทรี ไซน์ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,243	3,201	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,655	3,901	2,552	2,436
หนี้สินหมุนเวียน	(1,009)	(796)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,621)	(440)	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(275)	(562)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	4,993	5,304	2,552	2,436
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	10.03	10.03	10.69	10.69
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	501	532	273	260
ผลต่างของส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	-	-	(51)	(39)
ผลต่างของมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ค่าความนิยม	160	164	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	98	98	-	-
	759	794	222	221

สรุประยการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน)		บริษัท บันยัน ทรี ไซน์ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
รายได้				
กำไร (ขาดทุน)	7,407	7,329	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	51	156	5	(43)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(108)	40	(5)	(3)
	(57)	196	-	(46)

17.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท ทรอดปิกอล รีสอร์ท จำกัด	
	2562	2561
กำไร (ขาดทุน)	11	(248)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(201)	158
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(190)	90

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทยื่นได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท โทร皮คอล รีสอร์ท จำกัด จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับสูญเสีย บริษัทยื่นได้หักครับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวมเนื่องจากไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางกฎหมายที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทรวมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท โทร皮คอล รีสอร์ท จำกัด	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หักครับรู้			
	ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน) ในระหว่างปี	ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561
			2562	2561
(49)	23	(278)	(229)	

18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

เงินลงทุนในบริษัทอื่น	งบการเงินรวม	
	2562	2561
บริษัท ไบเบค อินเวสท์เม้นท์ จำกัด	188,425	188,425
บันยัน ทรี อิน โอดิไซนา โฮスピทัลลิตี้ ฟินด์ แอดมิ	417,940	417,940
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	606,365	606,365

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินรกร้าง พื้นทนา/ขาย	ห้องในอาคาร สำนักงานและ ร้านค้าให้เช่า		รวม	ที่ดินรกร้าง พื้นทนา/ขาย	ห้องในอาคาร สำนักงานและ ร้านค้าให้เช่า		รวม
		(รวมที่ดิน)	ก่อสร้าง			(รวมที่ดิน)	ก่อสร้าง	
31 ธันวาคม 2561	191,077	1,032,602	9,672	1,233,351	73,352	100,839	9,430	183,621
เพิ่มขึ้น	-	83,626	-	83,626	-	-	-	-
โอนจากเดือนก่อนการพัฒนา								
อสังหาริมทรัพย์	-	17,387	-	17,387	-	-	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(9,672)	(9,672)	-	-	(9,430)	(9,430)
กำไรจากการประเมินมูลค่า								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการ								
ลงทุน	11,640	74,870	-	86,510	1,419	6,009	-	7,428
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562	202,717	1,208,485	-	1,411,202	74,771	106,848	-	181,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าขุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาก่อสร้าง (Market Approach) (2561 : ที่ดินรองการพัฒนา/ขาย ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach))

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงสภาพตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งมีผลกระทบต่อราคาซื้อขายห้องในอาคารสำนักงานและราคาที่ดินที่เป็นที่ตั้งของร้านค้าให้เช่า ฝ่ายบริหารจึงประเมินการใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและดีที่สุดของห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่าใหม่ และพิจารณาว่าการใช้วิธีราคาตลาด (Market Approach) ใน การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีความเหมาะสมมากกว่าในสภาพตลาดปัจจุบัน ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่เบื้องหลังได้วางข้อสัญญาเพื่อประเมินมูลค่าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและพิจารณาเปลี่ยนวิธีที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่าจากวิธีรายได้ (Income Approach) เป็นวิธีราคาตลาด (Market Approach) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนวิธีการประเมินมูลค่าเป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท โดยบันทึกรวมอยู่ในกำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าขุติธรรม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการต่อไป	งบการเงินรวม		ผลผลกระทบต่อมูลค่าขุติธรรม เมื่ออัดตราตามข้อสมมติฐาน
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	
รายการต่อไป	110 - 16,000	171 - 16,000	มูลค่าขุติธรรมเพิ่มขึ้น
รายการต่อ ตร.ม.	43 - 85	-	มูลค่าขุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าประมาณ 837 ล้านบาท (2561: 729 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินลินเชอร์ที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ และวางแผนเป็นหลักประกันสำหรับคดีความคิดเห็นที่กล่าวในหมายเหตุ 44

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

งบการเงินรวม (ต่อ)

ดินทรัพย์มรดกทั่วไป

ดินทรัพย์มรดกทั่วไป							(หน่วย พันบาท)		
	พื้น地面และส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อพาร์เม้นท์ บ้าน	ส่วนปรับปรุง บ้าน	ที่ดินที่ปลูก	โครงสร้างและติดตั้ง และอุปกรณ์	อุปกรณ์สำนักงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง	งานพื้นที่	งานพื้นที่
ค่าเสื่อมมรดกทางกายภาพ									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(571)	(1,669,084)	(332,678)	(1,175,170)	(949,105)	(378,851)	(45,610)	(168,466)	(4,719,535)
ค่าเสื่อมมรดกทางกายภาพ	-	(151,441)	(11,704)	(93,795)	(54,177)	(52,213)	(3,700)	(6,207)	(373,237)
จําหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	1,717	34,703	24,838	4	910	62,172
โอนไปเป็นที่บ้านพัฒนาสังคมฯร่วมรัฐ	-	16,427	-	-	-	-	-	-	16,427
ปรับปรุง	-	1,621	54	(72)	312	148	86	358	2,507
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(571)	(1,802,477)	(344,328)	(1,267,320)	(968,267)	(406,078)	(49,220)	(173,405)	(5,011,666)
ค่าเสื่อมมรดกทางกายภาพ	-	(166,219)	(11,808)	(94,099)	(70,449)	(56,902)	(3,611)	(6,874)	(409,962)
จําหน่ายและตัดจำหน่าย	-	328	-	8,195	20,955	29,393	18,636	3,283	80,790
โอนไปเป็นที่บ้านพัฒนาสังคมฯร่วมรัฐ	-	8,683	-	3,874	8,321	-	-	-	20,878
ปรับปรุง	-	165	37	8	375	156	-	69	810
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(571)	(1,959,520)	(356,099)	(1,349,342)	(1,009,065)	(433,431)	(34,195)	(176,927)	(5,319,150)
ค่าเสื่อมมรดกทางกายภาพ	-	(4,923)	-	-	-	-	-	-	(4,923)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	170	-	-	-	-	-	-	170
ปรับปรุง	-	(4,753)	-	-	-	-	-	-	(4,753)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(11,150)	-	-	-	-	-	-	(11,150)
โอนกลับ (เพิ่มขึ้น)	-	162	-	-	-	-	-	-	162
ปรับปรุง	-	(15,741)	-	-	-	-	-	-	(15,741)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562									
คงเหลือทั้งหมด	1,510,246	3,419,904	101,005	524,963	150,592	147,303	14,145	15,062	62,253
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,510,202	3,475,742	88,153	499,230	179,434	164,655	12,325	24,128	225,148
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,523,661	4,016,940	78,859	628,266	272,774	195,634	8,754	70,015	175,418
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562									6,970,321

หมายเหตุประกอบการเบบรวม

ด้านรายรับรวมทั้งหมด

ที่ดินและ ส่วนรื้อถอน พื้นที่	อาคารและ ส่วนรื้อถอน	สำนักงานทั่วไป	สำนักงานทั่วไป	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องจักรเดิม และอุปกรณ์	งานตกแต่ง	งานรื้อถอน	ภายนอก	ภายนอก	งานพาหนะ	ภายนอก	ภายนอก
ด้วยตัวรวมทั้งหมด												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	5,257,496	139,224	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,396,720
โอน "เงินเดือนทุกเดือนของสังฆารามทรัพย์"	-	(9,095)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,095)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 <i>(เพิ่มเติม)</i>	5,257,496	130,129	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,387,625
โอน "เงินเดือนทุกเดือนของสังฆารามทรัพย์"	990,724	63,959	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,054,683
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <i>(เพิ่มเติม)</i>	(153,460)	(249)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(153,709)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,094,760	193,839	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,288,599
ค่าเชื้อรองจากเชื้อม												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(42,335)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,335)
ค่าเชื้อมราคาน้ำรับส่วนที่ร่วมเพื่อ	-	(2,465)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,465)
โอน "เงินเดือนทุกเดือนของสังฆารามทรัพย์"	-	4,837	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,837
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 <i>(เพิ่มเติม)</i>	-	(39,963)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(39,963)
ค่าเชื้อมราคาน้ำรับส่วนที่ร่วมเพื่อ	-	(1,955)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,955)
เพิ่มเติม	-	(39,213)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(39,213)
โอน "เงินเดือนทุกเดือนของสังฆารามทรัพย์"	-	83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 <i>(เพิ่มเติม)</i>	-	(81,048)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(81,048)
ค่าเชื้อถูกต้อง - ส่วนตัวผู้มี	5,257,496	96,889	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,354,385
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	90,166	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,347,662
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,257,496	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 <i>ค่าเชื้อมราคาน้ำรับส่วนที่ร่วมเพื่อ</i>	6,094,760	112,791	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,207,551
พื้นที่ ออกและอุปกรณ์ - ห้อง												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	6,767,742	3,516,793	101,005	524,963	150,592	147,303	14,145	15,062	62,253	11,299,858	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,767,698	3,565,908	88,153	499,230	179,434	164,655	12,325	24,128	225,148	11,526,679	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 <i>ค่าเชื้อมราคาน้ำรับส่วนที่ร่วมเพื่อ</i>	7,618,421	4,129,731	78,859	628,266	272,774	195,634	8,754	70,015	175,418	13,177,872	-	-
2561	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	375,532
2562	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	411,752

ԱՀՏՈՒՐԱԿԱՆ ԽՈՎՃԱԿԱՐԱՄ

ମୁଦ୍ରଣ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମ ପତ୍ର

พื้นดินและ ส่วนที่ไม่เป็นปูง ที่ดิน	อพาร์ทเม้นท์เดี่ยว		คอนโดมิเนียม		อพาร์ทเม้นท์ที่ไม่มีบาน้ำ		จานวนห้องนอน		ขายพาหนะ		งานรับเช่าห้อง ก่อสร้าง		รวม
	ปรับปรุงจาก原有	ปรับปรุงจากตัวรับ	คอนโดมิเนียม	แอลฟ์อพาร์ทเม้นท์	แอลฟ์อพาร์ทเม้นท์	สำหรับคนงาน	จานวนห้อง	ภาระยก	ขายพาหนะ	จานวนห้อง	ภาระยก	จานวนห้อง	ภาระยก
189	57,342	16,108	15,173	36,623	1,527	-	8,558	-	281	135,801	8,499	(32,254)	
-	-	87	428	1,114	-	-	-	-	6,870	-	-		
-	(30,684)	-	(156)	(1,414)	-	-	-	-	(50)	(50)	(50)		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
189	26,658	16,195	15,445	36,323	1,527	-	8,558	-	7,101	111,996	8,854	(667)	
-	-	-	616	1,673	-	-	-	-	6,565	-	-		
-	-	-	(247)	(420)	-	-	-	-	-	-	-		
-	12,284	-	-	-	-	-	-	-	(12,284)	-	-		
189	38,042	16,195	15,814	37,576	1,527	-	8,558	-	1,382	120,183	-		
-	(33,156)	(5,447)	(11,911)	(26,187)	(1,408)	-	(7,908)	-	-	(86,017)	-		
-	(1,501)	(1,088)	(851)	(4,158)	(31)	(201)	-	-	-	(7,830)	-		
-	16,427	-	156	1,360	-	-	-	-	-	17,943	-		
-	(18,230)	(6,535)	(12,606)	(28,985)	(1,439)	-	(8,109)	-	-	(75,904)	-		
-	(2,455)	(1,091)	(965)	(3,538)	(32)	(184)	-	-	-	(8,265)	-		
-	-	-	245	420	-	-	-	-	-	665	-		
-	(20,685)	(7,626)	(13,326)	(32,103)	(1,471)	(8,293)	-	-	-	(83,504)	-		
-	(2,920)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,920)	-		
-	(2,920)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,920)	-		
189	24,186	10,661	3,262	10,436	119	650	281	281	49,784				
189	8,428	9,660	2,839	7,338	88	449	7,101	7,101	36,092				
189	15,337	8,569	2,488	5,473	56	265	1,382	1,382	33,759				

หมายเหตุประกอบการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ) สินทรัพย์ตามรายการที่ต้อง

		บุคคลและ บุคคลภายนอก						งานระหว่าง ก่อสร้าง		
		จำนวนเงินปัจจุบัน	จำนวนเงินเดือนก่อน	คงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	คงเหลือยก	คงเหลือยก	จำนวนคงเหลือ
ผู้ดูแล	ผู้ดูแล	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนเพื่อขาย										
นับที่ 1 มกราคม 2561	3,804	14,092								17,896
จำนวนเพิ่มลดลงที่ห้ามขาย	-	(9,095)								(9,095)
นับที่ 31 ธันวาคม 2561	3,804	4,997								8,801
เพิ่มขึ้น	444	7,522								7,966
นับที่ 31 ธันวาคม 2562	4,248	12,519								16,767
คงเหลือรวมคงเหลือ										
นับที่ 1 มกราคม 2561	-	(7,464)								(7,464)
คงเหลือรวมคงเหลือที่ห้ามขาย	-	(176)								(176)
นับที่ 31 ธันวาคม 2561	-	4,837								4,837
เพิ่มขึ้น	-	(2,803)								(2,803)
นับที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(49)								(49)
เพิ่มขึ้น	-	(5,128)								(5,128)
นับที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(7,980)								(7,980)
คงเหลือที่ห้ามขาย										
นับที่ 1 มกราคม 2561	3,804	6,628								10,432
นับที่ 31 ธันวาคม 2561	3,804	2,194								5,998
นับที่ 31 ธันวาคม 2562	4,248	4,539								8,877
คงเหลือรวมและอุปกรณ์ - ถูกหัก										
นับที่ 1 มกราคม 2561	3,993	30,814	10,661	3,262	10,436	119	650		281	60,216
นับที่ 31 ธันวาคม 2561	3,993	10,622	9,660	2,839	7,338	88	449		7,101	42,090
นับที่ 31 ธันวาคม 2562	4,437	19,876	8,569	2,488	5,473	56	265		1,382	42,546
คงเหลือรวมคงเหลือที่ห้ามขาย										
2561										8,006
										8,314

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคางานทั่วไปใหม่โดยผู้ประเมินราคาก่อสร้างตามรายงานลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคางานทั่วไปใหม่ดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคากลาง (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาก่อสร้างที่ดินใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงิน	ผลกระทบต่อราคาก่อสร้าง
			เพิ่มขึ้น
อาคาร - ราคาก่อสร้างเมตร (บาท)	1,000 - 75,000	1,000 - 16,000	มูลค่าขุดิรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	13	-	มูลค่าขุดิรรมลดลง
อัตราการหักภาษีที่ต้องคืน (บาท)	10,432	-	มูลค่าขุดิรรมเพิ่มขึ้น
ที่ดิน - ราคาก่อสร้าง (ล้านบาท)	1.5 - 400	18	มูลค่าขุดิรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคามาแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคากำลังคงไว้จำนวน 2,204 ล้านบาท (2561: 2,295 ล้านบาท) (งบการเงิน เกณฑ์การเงิน: 45 ล้านบาท, 2561: 42 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของจำนวน 231 ล้านบาท (2561: ไม่มี) ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารตั้งกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคานุทุนของโครงการ จำนวน 11 ล้านบาท (2561: ไม่มี) โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตรา 4.93%

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าขุดิรรม 9,135 ล้านบาท (2561: 7,488 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

21. สิทธิการเข้า

(หน่วย: พันบาท)

หน่วยในໂຮງແຮມ

ราคานุทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	49,664
ปรับปรุงอัตราดอกเบี้ย	(1,540)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	48,124
ปรับปรุงอัตราดอกเบี้ย	(2,795)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	45,329

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

หน่วยในโรงเรียน

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(38,203)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,495)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	1,212
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(39,486)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,371)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	2,339
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(39,518)

มูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	8,638
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,811

สิทธิการเช่าหาน่วยในโรงเรียนตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่กรกฎาคม 2545 ถึงมิถุนายน 2565

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.40 – 6.00				
	(2561: 3.63-3.65)	1,117,000	450,000	650,000	240,000
รวม		1,117,000	450,000	650,000	240,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนำองที่ดินและอาคารของบริษัทอย่างตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 20 และค้ำประกันโดยบริษัทอย่างหลักทรัพย์

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	433,703	325,389	2,046	1,478
ค่าก่อสร้างค้างจ่าย	18,122	-	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 10)	150,853	121,213	13,243	9,420
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	225,314	198,140	16,220	13,885
เจ้าหนี้อื่น	231,371	242,712	263	209
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	36,783	34,256	-	-
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของวิลล่า	92,014	99,104	6,834	8,687
รวม	1,188,160	1,020,814	38,606	33,679

24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(ปรับปรุงใหม่)				
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	65,185	60,148	3,173	4,487
รายได้รับล่วงหน้า	33,467	34,614	-	-
ภาษีอื่นค้างจ่าย	153,653	89,978	21,052	3,134
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	9,018	10,691	-	-
รวม	261,323	195,431	24,225	7,621

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มีหลักประกัน	4,858,327	2,997,194	1,363,809	74,125
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระดังนี้				
ภายใน 1 ปี	899,235	673,343	37,000	3,875
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	2,137,962	1,820,601	565,250	62,000
มากกว่า 5 ปี	1,821,130	503,250	761,559	8,250
	3,959,092	2,323,851	1,326,809	70,250
รวม	4,858,327	2,997,194	1,363,809	74,125

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เงินกู้ซื้อมachinery ประจำปี

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทฯ				
(1) เงินกู้ซื้อมachinery จากธนาคารอิสลาม 75 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 ถึงเดือนมกราคม 2567 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งต่อไปนี้	2560 เป็นต้นไป: MLR ลบ.ร้อยละ 0.75, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	70,250	74,125	70,250 74,125
(2) เงินกู้ซื้อมachinery จากธนาคารอิสลาม 1,300 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึงเดือนพฤษภาคม 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งต่อไปนี้	2562 เป็นต้นไป: MLR ลบ.ร้อยละ 1.25 และ 1.5 ต่อปี	1,293,559	-	1,293,559 -
บริษัทย่อย				
(3) เงินกู้ซื้อมachinery จากธนาคารอิสลาม 1,000 ล้านบาท ^(*) มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2552 ถึงเดือนกรกฎาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งนี้:	2561 เป็นต้นไป: MLR ลบ.ร้อยละ 0.5 และ 0.75 ต่อปี	339,550	467,550	- -
(4) เงินกู้ซื้อมachinery จากธนาคารอิสลาม 800 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 ถึงเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งนี้	2555 เป็นต้นไป: MLR ลบ.ร้อยละ 1 ต่อปี	240,000	320,000	- -
(5) เงินกู้ซื้อมachinery จากธนาคารอิสลาม 298 ล้านบาท ^(*) มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนมีนาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งนี้	2559 เป็นต้นไป: MLR ลบ.ร้อยละ 1 ต่อปี	82,729	114,729	- -
(6) เงินกู้ซื้อมachinery จากธนาคารอิสลาม 175 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 ถึงเดือนตุลาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งนี้	2558 เป็นต้นไป: MLR ลบ.ร้อยละ 1, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	157,500	169,500	- -
(7) เงินกู้ซื้อมachinery จากธนาคารอิสลาม 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 ถึงเดือนกันยายน 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งนี้	2558 เป็นต้นไป: MLR ลบ.ร้อยละ 1 และ 1.25 ต่อปี	48,000	64,000	- -
(8) เงินกู้ซื้อมachinery จากธนาคารอิสลาม 600 ล้านบาท ^(*) มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559 ถึงเดือนมีนาคม 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งนี้	2558 เป็นต้นไป: MLR ลบ.ร้อยละ 0.75 และ 1.25 ต่อปี	158,000	282,294	- -
(9) เงินกู้ซื้อมachinery จากธนาคารอิสลาม 900 ล้านบาท ^(*) มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 ถึงเดือนสิงหาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งนี้	2558 เป็นต้นไป: MLR ลบ.ร้อยละ 0.75 และ 1.25 ต่อปี	367,041	365,840	- -
(10) เงินกู้ซื้อมachinery จากธนาคารอิสลาม 800 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 ถึงเดือนพฤษภาคม 2573 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้	2561 - 2565: MLR ลบ.ร้อยละ 1.5 ต่อปี	799,000	500,000	- -
2566 เป็นต้นไป: MLR ลบ.ร้อยละ 1.25 ต่อปี				

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(11) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารกลางเงิน 300 ล้านบาท ^(*) มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 ถึงเดือนกรกฎาคม 2574 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ดังนี้ 2561 เป็นต้นไป: MLR ลบหักอัล 1.25 และ 1.5 ต่อปี	131,182	250,156	-	-
(12) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารกลางเงิน 450 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 ถึงเดือนพฤษภาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ดังนี้ 2559 เป็นต้นไป: MLR ลบหักอัล 1.0, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	323,000	389,000	-	-
(13) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารกลางเงิน 335 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนสิงหาคม 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ดังต่อไปนี้ 2562 เป็นต้นไป: MLR ลบหักอัล 1.25 และ 1.5 ต่อปี	115,500	-	-	-
(14) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารกลางเงิน 100 ล้านบาท ^(*) มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563 ถึงเดือนสิงหาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ดังต่อไปนี้ 2562 เป็นต้นไป: MLR ลบหักอัล 1.25 และ 1.5 ต่อปี	32,000	-	-	-
(15) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารกลางเงิน 400 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึงเดือนสิงหาคม 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ดังต่อไปนี้ 2562 เป็นต้นไป: MLR ลบหักอัล 1.0, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	298,016	-	-	-
(16) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารกลางเงิน 75 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 ถึงเดือนเมษายน 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ดังต่อไปนี้ 2562 เป็นต้นไป: MLR ลบหักอัล 1.25 และ 1.5 ต่อปี	74,000	-	-	-
(17) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารกลางเงิน 400 ล้านบาท ^(*) มีกำหนดชำระคืนรายปี ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2567 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ดังต่อไปนี้ 2562 เป็นต้นไป: MLR ลบหักอัล 1.25 และ 1.5 ต่อปี	329,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	<u>4,858,327</u>	<u>2,997,194</u>	<u>1,363,809</u>	<u>74,125</u>

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่าต่ำที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ที่สุด (Minimum Lending Rate)

(ก) : ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นการชำระคืนจากงวดท้ายสุด ณ วันที่โอนกรรมสิทธิ์สังหาริมทรัพย์ที่ขาย

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,997,194	74,125
นำ: เปิกเงินกู้	2,625,575	1,293,559
หัก: จ่ายชำระคืน	(764,442)	(3,875)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<u>4,858,327</u>	<u>1,363,809</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีใช้สำหรับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การปรับปรุงโรงเรมและการจ่ายเงินปันผล

เงินกู้ยืมค้างชำระกันโดยที่ดินและอาคารของบริษัทอยู่ตามที่ก่อตัวไว้ในหมายเหตุข้อ 12, 19 และ 20 เงินกู้ยืมตามข้อ (10) ค้างชำระกันโดยบริษัทอยู่และหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้นของบริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน)

ในสัญญาเงินกู้ยืมระบุรายวาระนุให้กู้มบริษัทด้วยภูมิคุณตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการคำนวณอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นดัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทอยู่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ข้างมีได้เบิกใช้เป็นจำนวน 936 ล้านบาท (2561: 555 ล้านบาท)

26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินสดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2562		2561		ผลประโยชน์	ระยะยาวอื่น
	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์		
ยอดคงเหลือต้นปี	41,994	23,499	65,493	33,846	21,322	55,168
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,168	1,205	5,373	2,077	2,186	4,263
ต้นทุนดอกเบี้ย	575	523	1,098	524	486	1,010
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไร						
กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ						
จ่ายชำระผลประโยชน์	7,132	-	7,132	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ						
ความหลักคลุมด้านประสิทธิภาพกับ						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	742	742
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	-	-	-	-	(1,546)	(1,546)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	-	-	-	6,987	6,987
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคลุมด้านประสิทธิภาพกับ						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติค่าใช้จ่าย	-	-	-	341	-	341
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	341	-	341
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	-	-	10,695	-	10,695
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,375)	(3,392)	(4,767)	(5,830)	(6,678)	(12,508)
ยอดคงเหลือปลายปี	52,494	21,835	74,329	41,994	23,499	65,493

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเดียวทั่วไป					
	2562			2561		
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	14,577	1,693	16,270	13,446	1,341	14,787
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปีจุบัน	1,255	79	1,334	184	123	307
ต้นทุนดอกเบี้ย	79	41	120	88	41	129
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไร หรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ จ่ายชำระผลประโยชน์	2,050	-	2,050	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประจำปัจจัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติค้านประชาราศาสตร์	-	-	-	-	89	89
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	-	(185)	(185)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	-	-	-	836	836
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น :						
ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประจำปัจจัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติค้านประชาราศาสตร์	-	-	-	84	-	84
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	84	-	84
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	-	-	2,646	-	2,646
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(136)	(136)	(1,955)	(552)	(2,507)
ยอดคงเหลือปลายปี	17,961	1,677	19,638	14,577	1,693	16,270

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบััญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีข้า้งเลิกข้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อ กันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชย ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสูดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไข โครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัท มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำปัจจัยสะสม (สูตรจากผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำปัจจัย) สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของกลุ่มบริษัทที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 10 ล้านบาท (2561: 10 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำปัจจัยสะสม 1 ล้านบาท, 2561: ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำปัจจัยสะสม 1 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

กคุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระประจำปีงบประมาณ 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 22 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 13 ล้านบาท) (2561: จำนวน 20 ล้านบาท เดพะ บริษัทฯ: จำนวน 13 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระประจำปีงบประมาณของกคุ่มบริษัท ประมาณ 10 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี) (2561: 10 ปี เฉพะบริษัทฯ: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักปฏิสัมภิតิศาสตร์ประกอบกับ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.75	2.75	2.75	2.75
อัตราการเขียนเสื่อมเดือน (ร้อยละต่อปี)	3.25	3.25	3.25	3.25
ราคากอง (บาท)	18,500	18,500	18,500	18,500

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ประจำปีงบประมาณ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(947)	985	(108)	113
อัตราการเขียนเสื่อมเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	1,673	(1,535)	232	(213)
ราคากอง (+/- 1,000 บาท)	422	(422)	32	(32)

27. ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	20,682	41,018
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,668	20,682
จ่ายระหว่างปี	(4,036)	(10,000)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(31,018)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>18,314</u>	<u>20,682</u>

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
หมุนเวียน	-	-
ไม่หมุนเวียน	<u>18,314</u>	<u>20,682</u>
	<u>18,314</u>	<u>20,682</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

28. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกรายการดังนี้ ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

29. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่คิด อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	4,790,813	4,799,913	139,043	142,719
ส่วนเกินทุนเพิ่มขึ้นจากการตีราคาของสินทรัพย์	809,898	-	2,270	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับ				
การขายสินทรัพย์	(19,770)	(9,100)	-	(3,676)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,580,941	4,790,813	141,313	139,043

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

30. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

31. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

31.1 การจำแนกรายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า:				
รายได้จากการโงรแรม	3,356,259	3,572,748	36,297	37,371
รายได้จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,568,163	1,705,618	350	629
รายได้จากการให้เช่าเพื่ออาคารสำนักงาน	-			
ค่าบริการ	21,979	19,937	2,481	2,780
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	4,633	2,553	107,432	97,233
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	5,951,034	5,300,856	146,560	138,013
รายได้จากการให้เช่าเพื่ออาคารสำนักงาน	-			
ค่าเช่า	69,204	78,730	19,096	18,559
คอกเบี้ยรับ	38,194	31,368	73,143	41,694
เงินปันผลรับ	-	-	1,037,831	28,271
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	86,510	50,618	7,428	-
อื่นๆ	12,879	16,865	1,515	5,079
รวมรายได้	6,157,821	5,478,437	1,285,573	231,616
จำนวนเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	5,799,271	5,112,700	36,647	38,000
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	151,763	188,156	109,913	100,013
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	5,951,034	5,300,586	146,560	138,013

31.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องยอดคงเหลือตามสัญญาจากธุรกิจโงรแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา				
สัญญา	547,433	503,069	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

31.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการซื้อขายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 3,086 ล้านบาทซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่า จะรับรู้รายได้ในสามปีข้างหน้า (2561: 3,279 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้ในสองปีข้างหน้า) ตาม ความสำเร็จของการก่อสร้างธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

32. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ดอกเบี้ยรับ	38,194	31,368	73,143	41,694
เงินปันผลรับ	-	-	1,037,831	28,271
กำไรจากการประเมินมูลค่า				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	86,510	50,618	7,428	-
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	4,633	2,553	107,432	97,233
อื่นๆ	12,879	16,865	1,515	5,079
รวม	<u>142,216</u>	<u>101,404</u>	<u>1,227,349</u>	<u>172,277</u>

33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)		
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,037,431	1,139,368	108,021	107,380
ค่าเสื่อมราคา	411,755	375,532	8,314	8,006
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	205,064	252,381	32,783	32,974
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	180,553	173,493	2,525	4,759
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	216,093	209,690	4,830	4,630
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงานและค่าลิขสิทธิ์	179,444	173,598	-	-
ค่านายหน้า	173,378	165,586	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด	334,806	280,379	1,274	(349)
ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม	337,395	339,818	-	-
ที่ดินและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,809,520	962,142	-	-
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(323,058)	170,639	-	15,728

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

34. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	82,076	91,525	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	4,122	5,318	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	890	-	-
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั้วคราว	138,320	29,897	(492)	(9,869)
และการกลับรายการผลแตกต่างชั้วคราว				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	224,518	127,630	(492)	(9,869)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ร์จื่อนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	-	(2,275)	-	(563)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	203,093	-	568	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

รายการผลกระทบด้านจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	<u>582,723</u>	<u>210,857</u>	<u>1,019,764</u>	<u>(29,669)</u>
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	116,452	42,241	203,953	(5,934)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	4,122	5,318	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายข้าล่วงหน้า	-	890	-	-
ผลประกอบทางภาษีสำหรับ:				
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทอยู่ ในระหว่างกลุ่มบริษัท	19,002	43,799	-	-
กำไรจากการขายที่ดินของบริษัทอยู่ในระหว่างกลุ่ม บริษัท	21,608	-	-	-
กำไรจากการแปลงเงินกู้ยืมเป็นทุนของ บริษัทอยู่ในระหว่างกลุ่มบริษัท	12,647	-	-	-
เงินปันผลรับ	5,008	-	(207,566)	(5,654)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	34,585	28,378	-	-
รวม	<u>11,094</u>	<u>7,004</u>	<u>3,121</u>	<u>1,719</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	<u>103,944</u>	<u>79,181</u>	<u>(204,445)</u>	<u>(3,935)</u>
	<u>224,518</u>	<u>127,630</u>	<u>(492)</u>	<u>(9,869)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน

งบการเงินรวม

	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี		
ขาดทุนทางภาษีที่บังไม่ได้ใช้	97,714	185,565
สำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงาน	14,942	10,297
รายการเรียกเก็บระหว่างกันและบันทึกในต้นทุน		
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,360	18,655
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	31,428	23,311
ส่วนเกินทุนจากการตีตราค่าสินทรัพย์	(1,675,714)	(1,582,870)
ผลแตกต่างช่วงระหว่างการรับรู้รายได้และต้นทุน	(882,500)	(760,394)
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(223,497)	(175,418)
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสูตร	(2,622,267)	(2,280,854)

รายการในงบแสดงฐานะการเงินปีนี้ดังนี้

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	54,198	78,025
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(2,676,465)	(2,358,879)
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสูตร	(2,622,267)	(2,280,854)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้รายการตัดบัญชี	งบแสดงฐานะการเงิน	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	15,965	18,892
สำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงาน	3,928	3,254
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภายใต้รายการตัดบัญชี	1,011	1,116
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(21,185)	(21,211)
ผลเดือนต่างๆ รวมจากการรับรู้รายได้	(80,525)	(84,431)
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(26,047)	(24,397)
หนี้สินภายใต้รายการตัดบัญชีสูงชิด	(106,853)	(106,777)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 452 ล้านบาท (2561: 266 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้รายการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้หักต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
31 ธันวาคม 2562	-	51,215	-	-
31 ธันวาคม 2563	95,219	54,699	-	-
31 ธันวาคม 2564	96,617	38,091	-	-
31 ธันวาคม 2565	112,668	67,832	-	-
31 ธันวาคม 2566	125,136	53,895	-	-
31 ธันวาคม 2567	21,911	-	-	-
	451,551	265,732	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

35. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น) ด้วยจำนวนถ้วยเฉลี่ยต่อวันหนึ่งหักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเดิม旧	
	2562	2561	2562	2561
(ปรับปรุงใหม่)				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	364,101	87,697	1,020,256	(19,800)
จำนวนถ้วยเฉลี่ยต่อวันหนึ่งหักของหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	166,683	166,683	166,683	166,683
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.18	0.53	6.12	(0.12)

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ	(หน่วย: ล้านบาท)		
		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	จำนวนเงินที่ 2562	จำนวนเงินที่ 2561
บริษัท ลาภุนา รีสอร์ท แอนด์ ไฮท์ส จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟชี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟชี จำกัด (มหาชน)	2.9	2.9
บริษัท ลาภุนา แกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟชี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟชี จำกัด (มหาชน)	0.9	1.1
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด	-	4.2	4.2
บริษัท ลาภุนา บันยัน ทรี จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟชี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟชี จำกัด (มหาชน)	6.6	6.3
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟชี จำกัด (มหาชน)	0.6	0.9
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	-	คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลาง	1.1	1.3
บริษัท ลาภุนา เชอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟชี จำกัด (มหาชน)	2.2	2.2
บริษัท ลาภุนา ชอลิเคช์ คลับ จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟชี จำกัด (มหาชน)	0.8	0.9
บริษัท ไทย瓦帕คลาช่า จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟชี จำกัด (มหาชน)	4.1	4.4

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ	(หน่วย: ล้านบาท)		
		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ		
	พนักงานส่วนปฏิบัติการ	พนักงานสำนักงาน	2562	2561
บริษัท ลาภุนา วิลเลจ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟซี จำกัด (มหาชน)	-	-	0.7
บริษัท ลาภุนา เอ็กซ์เพอร์ชั่น จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.3	0.3
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์รีสอร์ท จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด”)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.9	1.2

37. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาลจาก กำไรสะสมสำหรับงวด สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2562	1,500.14	9.00
เงินปันผลจากกำไรสะสม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 26 เมษายน 2562	68.33	0.41
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		1,568.47	9.41
เงินปันผลจากกำไรสะสม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 27 เมษายน 2561	63.34	0.38
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		63.34	0.38

38. ภาระผูกพัน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) บริษัทยื่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงเรມและสำนักงานให้เช่าเป็นจำนวน 119 ล้านบาท (2561: 162 ล้านบาท)
- ข) บริษัทยื่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 1,396 ล้านบาท (2561: 894 ล้านบาท)
- ค) ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 บริษัทยื่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาซื้อและขายที่ดิน 2 แปลง กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีเนื้อที่ 13 ไร่ 66.6 ตารางวา เป็นจำนวนเงิน 99 ล้านบาท โดยบริษัทยื่อยได้ชำระเงินมัดจำเป็นจำนวนเงิน 74 ล้านบาทและเหลือยอดที่จะต้องชำระเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาทซึ่งจะจ่ายภายในกุมภาพันธ์ 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สัญญาการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงานดังนี้

ก) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทที่สัญญา โดยบริษัทที่สัญญารับเป็นผู้ดำเนินงาน โรงเรมและสำนักอธิบดีของบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่าง ๆ ตามอัตราเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สาระสำคัญของสัญญางัดล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	อังสนา ลาภุณ่า ภูเก็ต	บริษัท บ้านบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บ้านบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
	อังสนา วิลล่ารีสอร์ท ภูเก็ต	บริษัท บ้านบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท จำกัด	1.8.2559 - 31.7.2584	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บ้านบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.8.2559 - 31.7.2584 (ก)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
	ลาภุณ่า ชอลิดেช์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท	บริษัท บ้านบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท จำกัด	19.10.2558-18.10.2578	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บ้านบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	19.10.2558-18.10.2578 (ก)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลาภุณ่า บันบัน ทรี จำกัด	บันบัน ทรี ภูเก็ต	บริษัท บันบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ไทยหาดพาล่าฯ จำกัด	บันบัน ทรี กรุงเทพ	บริษัท บันบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2564	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2564 (ก)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด”)	แกลสเซชั่น ภูเก็ต	บริษัท บันบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ก)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท บันบัน ทรี แกลลารี่ (สิงคโปร์) จำกัด	แกลลารี่	บริษัท บันบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 เป็นต้นไป	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 1 ของรายได้รวม
บริษัท บันบัน ทรี แกลลารี่ (ประเทศไทย) จำกัด	แกลลารี่	บริษัท บันบัน ทรี ไฮเต็ล แอนด์รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 เป็นต้นไป	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 1 ของรายได้รวม
(ก)	บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี			
(ข)	บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี			
(ก)	คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก มีกำหนดเวลา 20 ปี โดยไม่จำกัดจำนวนครั้งในการต่ออายุ			

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ข) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้ที่เข้าร่วมโครงการให้เช่าวิลล่าโดยแบ่งเป็นผลตอบแทนในอัตราคงที่หรือผลตอบแทนแปรผันตามรายได้หรือกำไรของโรงแรมที่เกิดขึ้นจริงสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 2-3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนเงินผลตอบแทนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561

จ่ายชำระภายใน:

ภายใน 1 ปี	23	10	4	5
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	46	8	4	7

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท (2561: 19 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท, 2561: 5 ล้านบาท)

ภาระจำยอมในการใช้ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยื่นบางแห่งมีที่ดินติดภาระจำยอมรวมจำนวน 11 ไร่ (2561: 11 ไร่) ที่จังหวัดภูเก็ตซึ่งที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวแสดงภายใต้หัวข้อด้านทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

39. การคำนวณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีหนังสือคำนวณที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้าสาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 50 ล้านบาท (2561: 58 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.4 ล้านบาท, 2561: 2 ล้านบาท)

40. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอในสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดค้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นดังนี้

- ธุรกิจโรงแรม ประกอบด้วยการดำเนินงานของโรงแรมและภัตตาคาร รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจสนับสนุน ก่อสร้างและร้านขายสินค้า
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยการขายอสังหาริมทรัพย์และการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ประกอบด้วยการให้เช่าและบริการบนที่ดินและการที่ผู้บริหารกำหนดไว้เพื่อให้เช่า
- สำนักงานใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของสำนักงานส่วนกลางและไม่ได้เป็นส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานอื่นไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานในส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งดูแลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มนบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

รายได้ระหว่างส่วนงานลูกค้าออกจากการเงินรวมแล้ว

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					(หน่วย: ล้านบาท)	
	ธุรกิจให้เช่า	ธุรกิจพัฒนา พื้นที่					
		ธุรกิจโรงแรม	อสังหาริมทรัพย์	อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่		
รายได้							
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน							
รายได้รวม	3,552	2,574	104	-	6,230		
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(196)	(6)	(13)	-	(215)		
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,356	2,568	91	-	6,015		
ผลการดำเนินงาน							
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	4	701	21	(158)	568		
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน					104		
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					672		
ดอกเบี้ยรับ	2	36	-	-	38		
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(92)	(21)	-	(19)	(132)		
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					5		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					583		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(33)	(154)	(4)	(40)	(225)		
กำไรสำหรับปี					358		
ข้อมูลของส่วนงานอื่น							
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	387	15	3	7	412		
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	2	-	-	2		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)

	ธุรกิจให้เช่า				รวม	
	ธุรกิจพัฒนา	อสังหาริมทรัพย์	อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่		
รายได้						
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน						
รายได้รวม	3,774	1,713	112	-	5,599	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(202)	(7)	(13)	-	(222)	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	3,572	1,706	99	-	5,377	
ผลการดำเนินงาน						
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	147	151	26	(122)	202	
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน					70	
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					272	
ดอกเบี้ยรับ	2	29	-	-	31	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(104)	(46)	-	(8)	(158)	
ส่วนแบ่งกำไรจากการเงินลงทุนในบริษัทร่วม					66	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					211	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(42)	(41)	(5)	(40)	(128)	
กำไรสำหรับปี					83	
ข้อมูลของส่วนงานอื่น						
ค่าเสื่อมราคาที่คืน อาคาร และอุปกรณ์	355	11	3	7	376	
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	2	-	-	2	
รายได้จากการลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า						

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
รายได้จากการลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	5,966	5,334
ประเทศอื่นๆ	49	43
รวม	6,015	5,377
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
ประเทศไทย	14,982	13,147
ประเทศอื่นๆ	51	55
รวม	15,033	13,202

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

41. ลำดับชั้นของมูลค่าอยู่ติดรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวมหรือเปิดเผยมูลค่าอยู่ติดรวมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าอยู่ติดรวม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,411	1,411
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	11,748	11,748
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าอยู่ติดรวม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทย瓦 จำกัด (บาท)	369	-	-	369

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	182	182
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	24	24
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าอยู่ติดรวม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทย瓦 จำกัด (บาท)	369	-	-	369

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,233	1,233
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	10,334	10,334
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าอยู่ติดรวม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทย瓦 จำกัด (บาท)	733	-	-	733

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าดูดีธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	184	184
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	15	15
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าดูดีธรรม				
เงินลงทุนในบริษัททั่วไป - บริษัท ไทย瓦 จำกัด (มหาชน)	733	-	-	733

42. เครื่องมือทางการเงิน

42.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแร่ การให้เช่าพื้นที่และจากการขาย อสังหาริมทรัพย์ อายุร่วม 10 ปี ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและหลายหลากร ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาด ว่าจะได้รับความเสี่ยงจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้น ลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หากวันที่มีกำหนด อัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มี	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ^(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	649	7	656	0.22 - 0.60
เงินลงทุนชั่วคราว	14	-	-	-	14	0.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	261	-	1	553	815	3.00 - 7.00
เงินฝากประจำระยะเวลา	-	2	-	-	2	1.45
ลูกหนี้การค้าประจำเวลา	-	796	1	-	797	3.00 - 7.00
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,163	1,163	-
เงินกู้ซึ่งระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,117	-	1,117	2.40 - 6.00
เงินกู้ซึ่งระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	4,858	-	4,858	4.53 - 5.53
เงินกู้ซึ่งระยะยาวจากการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	27	-	27	1.50

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มี	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ^(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	22	-	22	0.25 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	64	64	-
เงินฝากประจำระยะเวลา	-	2	-	-	2	1.45
เงินให้กู้ซึ่งระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	1,906	-	1,906	5.53
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	39	39	-
เงินกู้ซึ่งระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	650	-	650	3.53 - 3.60
เงินกู้ซึ่งระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	173	-	173	1.85 - 6.58
เงินกู้ซึ่งระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,364	-	1,364	4.53 - 4.78

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่fix	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบท่าเงินสด	-	-	594	8	602	0.25 - 0.85
เงินลงทุนชั่วคราว	14	-	-	-	14	0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	176	-	10	450	636	3.00 - 12.00
เงินฝากประจำระยะยาวยา	-	2	-	-	2	0.90
ลูกหนี้การค้าระยะยาวยา	-	487	1	-	488	3.00 - 12.00
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	886	886	-
เงินทุนระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	450	-	450	3.63
เงินทุนระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	2,997	-	2,997	4.53 - 5.28

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่fix	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบท่าเงินสด	-	-	23	-	23	0.25 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	63	63	-
เงินฝากประจำระยะยาวยา	-	2	-	-	2	0.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวยาแก่บริษัทย่อย	-	-	987	-	987	4.37
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	34	34	-
เงินทุนระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	240	-	240	3.63
เงินทุนระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	434	-	434	2.10 - 6.95
เงินทุนระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	74	-	74	4.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเป็นเงินต่างประเทศ นอกจานี้บริษัทฯยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทข้อดีและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสำคัญป้องกันความเสี่ยงไว้

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนวันเดียว	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
สกุลเงิน	2562 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2562 (บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	2	-	-	-	-	30.1084	32.4036

42.2 นวลดำรงค่าใช้จ่ายของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณนวลดำรงค่าใช้จ่ายของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ การค้าและเจ้าหนี้การค้า แสดงนวลดำรงค่าใช้จ่ายโดยประมาณตามนวลดำรงค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงนวลดำรงค่าใช้จ่ายโดยประมาณตามนวลดำรงค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

43. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีช่องทางการเงินที่เหมาะสมและการดำเนินไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เท่ากับ 0.93:1 (2561: 0.64:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.48:1 (2561: 0.17:1)

44. คดีความ

- 44.1 ในปี 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีของศาลจังหวัดภูรีบุรี (โจทก์) และเรียกค่าเสียหายจากบริษัทอยู่ โจทก์อ้างในคำฟ้องว่าโจทก์ได้ทำสัญญาว่าจ้างก่อสร้างกับบริษัทอยู่ เพื่อทำการก่อสร้างบ้านในโครงการลากูน่า ทาวน์โฮมส์ 2 จำนวนทั้งสิ้น 24 หลัง โจทก์ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วนและได้รับชำระค่าก่อสร้างแล้ว ต่อมาการก่อสร้างล่าช้าและไม่แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาในสัญญาว่าจ้างก่อสร้าง บริษัทย่อยจึงบอกเลิกสัญญาดังกล่าว โจทก์อ้างว่าบริษัทอยู่ยังไม่ได้ชำระค่าก่อสร้างจำนวน 10 วงศ์ที่โจทก์ได้ดำเนินการก่อสร้างและยังไม่ได้คืนเงินประกันผลงานให้กับโจทก์ บริษัทย่อยอ้างว่าโจทก์ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาในสัญญา ทำให้บริษัทย่อยต้องว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่นมาดำเนินการก่อสร้างต่อ ดังนั้น บริษัทย่อยไม่มีความจำเป็นต้องชำระค่าก่อสร้างและคืนเงินประกันผลงานให้แก่โจทก์เนื่องจากโจทก์ทำงานไม่สำเร็จ

ในเดือนธันวาคม 2560 ศาลจังหวัดภูรีบุรีได้พิพากษาสั่งให้บริษัทย่อยคืนเงินประกันผลงานจำนวน 3.7 ล้านบาท ให้แก่โจทก์ พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับถ้วนจากวันฟ้องจนกว่าจะได้ชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยได้วางแผนจำนวน 17 ล้านบาทให้แก่ศาลจังหวัดภูรีบุรีเพื่อเป็นหลักประกันตามคำสั่งศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นคำอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา โดยคดีนี้ยังอยู่ในการพิจารณาของศาลฎีกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเสื่อมเงินที่ต้องหักลดลง 17 ล้านบาท (2561: 17 ล้านบาท)

- 44.2 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องจากสมาคมศิทธิการพักในที่พักตากอากาศจำนวน 11 รายในข้อหาผิดสัญญาและขอค่าสมนาคุณ ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยคืนเงินค่าสมนาคุณให้สมาชิกทั้ง 11 ราย เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับถ้วนจากวันฟ้องจนกว่าจะได้ชำระเสร็จสิ้น ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษายกคดีนี้ให้คำพิพากษาของศาลจังหวัดภูรีบุรีให้ยกฟ้องโจทก์

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561 ศาลฎีกามีคำสั่งรับพิจารณาคำอุทธรณ์ของโจทก์และรับคดีนี้เข้าสู่การพิจารณา

ในเดือนตุลาคม 2562 ศาลฎีกากล่าวว่าค่าเสื่อมของศาลอุทธรณ์ โดยยืนยันตามคำพิพากษาของศาลจังหวัดภูรีบุรี และให้บริษัทย่อยคืนเงินค่าสมนาคุณให้สมาชิกทั้ง 11 ราย เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับถ้วนจากวันฟ้องจนกว่าจะได้ชำระเสร็จสิ้น

ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้วางแผนดังกล่าวไว้ที่ศาลจังหวัดภูรีบุรีแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- 44.3 บริษัทอยู่ 2 แห่งถูกฟ้องร้องจากผู้ขายซื้อบ้านและผู้เช่าโครกการอสังหาริมทรัพย์ และเรียกเงินที่เก็บชำระคืนจำนวน 4.1 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ของเงินจำนวน 2.9 ล้านบาทนับจากวันฟ้อง

ในวันที่ 15 สิงหาคม 2561 ศาลจังหวัดภูเก็ตพิพากษาให้บริษัทอยู่ที่ 2 แห่งชำระเงินคืนให้โจทก์เป็นจำนวนเงิน 1.4 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับถ้วนจากวันฟ้องจนกว่าจะได้ชำระเต็มสิ้น

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ศาลอุทธรณ์ยืนยันคำพิพากษาของศาลจังหวัดภูเก็ต

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 บริษัทอยู่ยื่นคำอุทธรณ์ต่อศาลมีค่า ซึ่งปัจจุบันคดีนี้อยู่ในขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลฎีกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทอยู่ได้บันทึกค่าเผื่อนหันนี้ลินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีนี้เป็นจำนวนเงิน 1.7 ล้านบาท (2561: ไม่มี)

- 44.4 บริษัทฯถูกฟ้องร้องจากอดีตผู้เช่าร้านค้าโดยระบุว่าบริษัทฯ "ได้ละเมิดสัญญาเช่าและเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับจากวันฟ้อง อย่างไรก็ตาม จังหวัดภูเก็ตศาลมีค่าและศาลอุทธรณ์ได้ตัดสินยกฟ้องคดีนี้อยู่ในขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการอยู่กับการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับคดีนี้"

45. เหตุการณ์ภายในรอบระยะเวลาภาระงาน

เมื่อ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.43 บาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

46. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีลิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 8,715,000 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 846,882 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทที่ร่วม

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันของบัญชี ยอดขายสุทธิ และค่าปรึกษาอื่นๆ ให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นสำหรับรอบปีบัญชี และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันใกล้จากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2562

บุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("ก.ล.ต.")
333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2033 9999
โทรสาร 66 (0) 2033 9660
อีเมล์ info@sec.or.th
Homepage www.sec.or.th

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ")
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9000 และ 66 (0) 2009 9999
โทรสาร 66 (0) 2009 9991
อีเมล์ SETContactCenter@set.or.th
Homepage www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9000
โทรสาร 66 (0) 2009 9991
อีเมล์ SETContactCenter@set.or.th
Homepage www.set.co.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อิวาย จำกัด โดย
นายโถสกุล เพิ่มคริวัลลภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ¹
นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ²
นางสาวรสรพร เดชะกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ³
นางสาวพิมพ์ใจ มนต์ขาวกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ⁴
นางสาวสุมนา พันธ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872
อาคารเลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777
โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

บริษัท เอสตี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด โดย

นายสมศักดิ์ อินไพบูลย์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5794 และ/หรือ⁵
นางพรนิภา รัตนเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8462
120/590 ถนนนพรัตน์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2681 3371

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน แอนด์ โวเออร์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารลินดร 3 ชั้น 22
130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600
โทรสาร 66 (0) 2263 7699

บริษัท สำนักกฎหมาย อัมพร แอนด์ แอลโซซิเอทส์ จำกัด

80/2 ตระอกเสตีรย ถนนตะนาว แขวงศาลเจ้าเพื่อเลื่อ⁶
เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2622 0200
โทรสาร 66 (0) 2622 0198

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเด็นซ์ จำกัด

อาคารอับดูลราหิม เพลส ชั้น 25
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000
โทรสาร 66 (0) 2636 2111

บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

อาคารภักดี ชั้น 2
2/2 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2680 9777
โทรสาร 66 (0) 2680 9711

บริษัท สำนักกฎหมายจักรพงษ์ทนายความ จำกัด

195 ซอยสันนิบาล เทศบาล ถนนรัชดาภิเษก แขวงจันทรเกษม
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2930 0123
โทรสาร 66 (0) 2513 6011

บริษัท อรุณาราเดช แอนด์ แอลโซซิเอทส์ จำกัด

อาคารศรีรุจิทรัพย์ ชั้น 12-44 ถนนพระราม 1 แขวงรองเมือง
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2613 9449

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

ธนาคารที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนสุทธิ
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักลีล
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ ไฮเท็ล จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

อาคารไทยว่า 1 ชั้น 7, 22 และ ชั้น 24
21/17 ปี, 21/17 ชี, 21/65, 21/66 และ 21/68
ถนนสานทรายใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733
อีเมล์ ir@lagunaresorts.com

สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอคลอง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300
โทรสาร 66 (0) 7632 4061
อีเมล์ info@lagunaphuket.com

โรงแรมบันยัน หรี ภูเก็ต

21/100 ถนนสานทรายใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2679 1200
โทรสาร 66 (0) 2679 1199
อีเมล์ bangkok@banyantree.com

โรงแรมบันยัน หรี ภูเก็ต

33, 33/27 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอคลอง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7637 2400
โทรสาร 66 (0) 7632 5552
อีเมล์ phuket@banyantree.com

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอคลอง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7635 8500
โทรสาร 66 (0) 7632 4108
อีเมล์ reservations-lagunaphuket@angsana.com

โรงแรมลากูน่า แคนสเซีย ภูเก็ต

64 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอคลอง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7635 6999
โทรสาร 66 (0) 7635 6900-01
อีเมล์ reservations-phuket@cassia.com

โรงแรมลากูน่า สโลิดี้ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอคลอง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7627 1888
โทรสาร 66 (0) 7627 1853
อีเมล์ reservations-anvc@angsana.com

โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต

142/3 หมู่ 6 ตำบลเชิงทะเล อำเภอคลอง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7633 6900
โทรสาร 66 (0) 7633 6970
อีเมล์ reservations-villasresort@angsana.com

สถานบริการอื่น

ลาภูนา กอล์ฟ ภูเก็ต

34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอคลัง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4350, 66 (0) 83 550 6373
โทรสาร 66 (0) 7632 4351
อีเมล์ golf@lagunaphuket.com

คานแนล วิลเลจ

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอคลัง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2331
อีเมล์ shopping@lagunaphuket.com

ลาภูนา ทัวร์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอคลัง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 ต่อ 8
โทรสาร 66 (0) 7636 2370
อีเมล์ tours@lagunaphuket.com

ลาภูนา พาร์คเพอร์ตี้ เชลล์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอคลัง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2333
โทรสาร 66 (0) 7636 2334
อีเมล์ info@lagunaproperty.com

ลาภูนา เรินเทลส์ พาร์คเพอร์ตี้

ยูนิต 26-27 คานแนล วิลเลจ
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอคลัง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2363
อีเมล์ rentels@lagunaproperty.com

บริการโครงการที่พักอาศัย

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอคลัง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300
โทรสาร 66 (0) 7636 2329

ลาภูนา ห้องเดย์ คลับ - สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอคลัง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2400
โทรสาร 66 (0) 7636 2401
อีเมล์ info@lagunaholidayclub.com

ลาภูนา ห้องเดย์ คลับ - สำนักงานกรุงเทพฯ

อาคารไทยว่า 1 ชั้น 7
21/15 ถนนสุทธิ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 4900
โทรสาร 66 (0) 2690 4901
อีเมล์ info@lagunaholidayclub.com

บริษัท ลาภูนา เชอร์วิส จำกัด

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอคลัง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5639-42
โทรสาร 66 (0) 7627 1225, 66 (0) 7630 5643
อีเมล์ officer@lagunaphuket.com

โนสก์ สำหรับประกอบพิธีวิวาห์

10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอคลัง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7635 8500
โทรสาร 66 (0) 7627 1465
อีเมล์ weddings-lagunaphuket@angsana.com

บริษัท ไทยแพลซ่า จำกัด

อาคารไทยว่า 1 ชั้น 22 และ 24
21/65, 21/66 และ 21/68 ถนนสุทธิ
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733

ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
AVCI	บริษัท เอวีซี อินดุสเตรียล จำกัด
BGL	บริษัท บางแทгаเgranต์ จำกัด
BI	บริษัท ไบเบช อินเวสท์เม้นท์ จำกัด
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด
BTC	บริษัท บันยัน ทรี ไซน์ จำกัด
BTL	บริษัท บางเทา ลากูน่า จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด
L3	บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โซเทล จำกัด
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เพอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลากูน่า โซลิเดย์ คลับ จำกัด
LLL	บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โซเทล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
LVL	บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด
MCP	บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PGR	บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)
PSD	บริษัท ปายสมดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
TLDC	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทรอดปีคอล รีสอร์ท จำกัด
TWL	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)
TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โซลูชั่นส์ จำกัด
TWT	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด
TWT2	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด

The background image is an aerial photograph of a coastal scene. It shows a sandy beach in the foreground, transitioning into the ocean. The water is a vibrant turquoise color, with white foam and spray visible where waves break on the shore. The sky above the water is clear and blue.

รายงานประจำปี 2562

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)