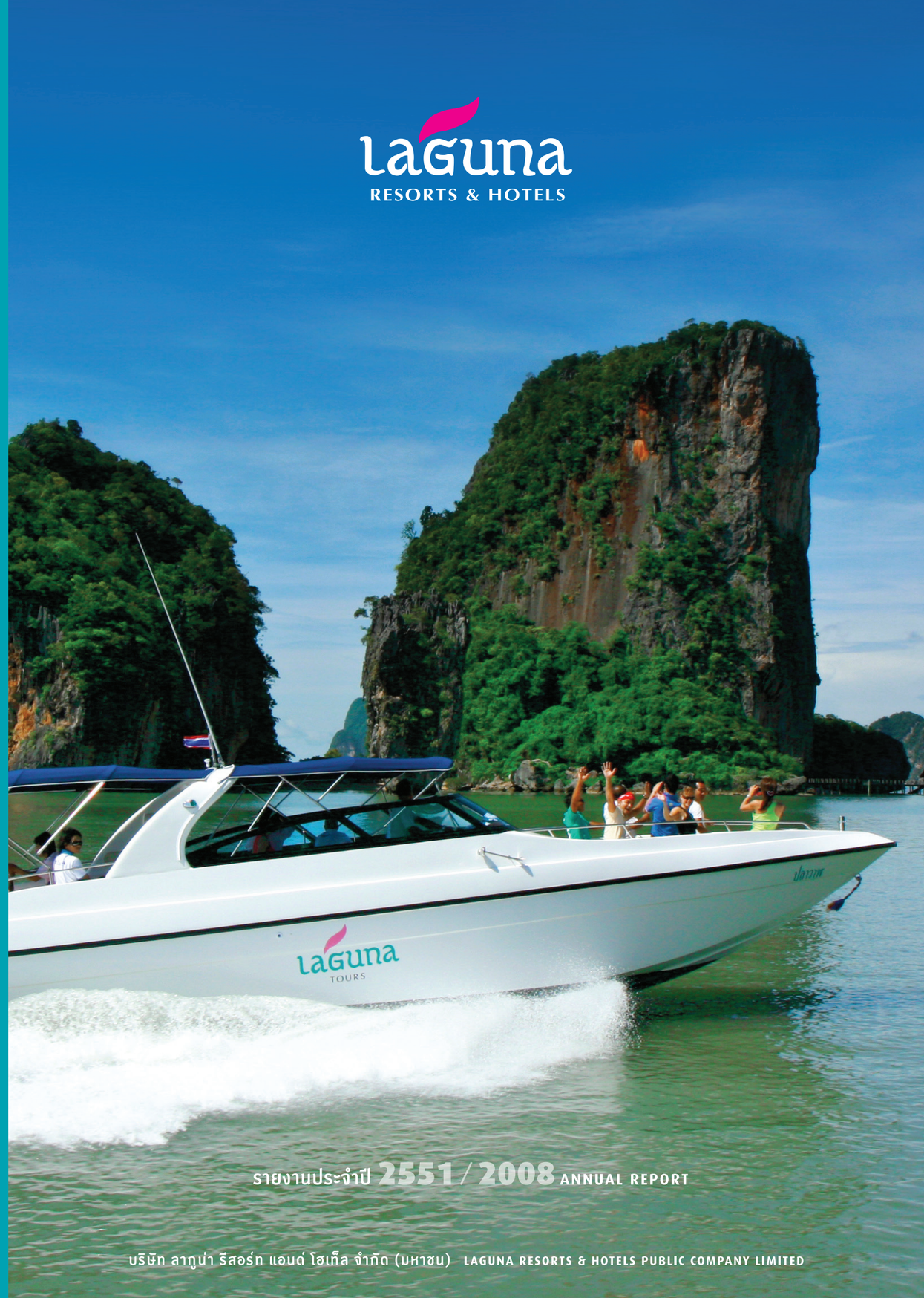
LAGUNA
RESORTS & HOTELS

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2551 บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ANNUAL REPORT 2008 LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2551 / 2008 ANNUAL REPORT

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ
CONTENTS

สารจากฝ่ายจัดการ 2
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ และอัตราส่วนทางการเงิน 7
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ 9
- พันธกิจขององค์กร 9
- วิสัยทัศน์ขององค์กร 9
- รูปแบบธุรกิจ 9
- การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ 13
- การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2551 13
- โครงการในอนาคต 14
- รางวัล 18

โครงสร้างรายได้ และบทวิเคราะห์ทางการเงิน
- โครงสร้างรายได้ 22
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ 27

แนวโน้มเศรษฐกิจ: อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต
- การทบทวนแผนการขายและการตลาด 30
- สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต 31
- ภาวะการแข่งขัน 31
- กลยุทธ์ด้านราคา 33
- ภาพรวมในสามปี 33

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2551 36
คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทฯ 42
- คณะผู้บริหารของบริษัทฯ 48
- ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ 52
- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 54

คณะผู้บริหารของ ลากูน่า ภูเก็ต 56
โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ
- ข้อมูลทั่วไป 58
- บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป 59
- โครงสร้างการถือหุ้น 61
- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 62
- โครงสร้างการจัดการ 63
- วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ 66

ค่าตอบแทน
- รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 67
- นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน 68
- รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ช่วงปี 2551 69
- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร 71

การกำกับดูแลกิจการ 72
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน 86
ปัจจัยเสี่ยง 87
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน 91
ข้อพิพาททางกฎหมาย 104
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง 107
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ 109
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน 110
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 111
งบการเงิน 112
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม 121
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี 219
บุคคลอ้างอิง 220
สถานประกอบการ 221
สถานบริการอื่น 222
ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท 224

MESSAGE FROM THE MANAGEMENT 4
FINANCIAL HIGHLIGHTS AND FINANCIAL RATIOS 7
COMPANY PROFILE
- COMPANY HISTORY 9
- MISSION 9
- VISION 9
- TYPE OF BUSINESS 9
- OVERSEAS INVESTMENT IN HOTELS AND RESORTS 13
- DEVELOPMENTS IN 2008 13
- FUTURE PLANS 14
- AWARDS 18

INCOME STRUCTURE AND FINANCIAL ANALYSIS
- INCOME STRUCTURE 22
- EXPLANATION AND ANALYSIS BY MANAGEMENT 27

ECONOMIC TRENDS: TOURISM IN THAILAND AND THE PHUKET MARKET
- REVIEW OF SALES AND MARKETING PLANS 30
- THE PHUKET SITUATION 31
- COMPETITION 31
- PRICING STRATEGY 33
- THREE YEAR OUTLOOK 33

EVENTS IN 2008 36
BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT OF THE COMPANY
- BOARD OF DIRECTORS 42
- MANAGEMENT OF THE COMPANY 48
- DETAILS OF POSITION OF DIRECTORS, AND MANAGEMENT OF THE COMPANY 52
- INFORMATION ON THE DIRECTORS OF SUBSIDIARIES 54

LAGUNA PHUKET MANAGEMENT TEAM 56
CORPORATE AND MANAGEMENT STRUCTURE
- GENERAL INFORMATION 58
- COMPANIES IN WHICH THE COMPANY'S SHAREHOLDING EXCEEDS 10 PERCENT 59
- CORPORATE STRUCTURE 61
- MAJOR SHAREHOLDERS 62
- MANAGEMENT STRUCTURE 63
- METHOD OF APPOINTMENT AND REMOVAL OF DIRECTORS AS INCLUDED IN THE COMPANY'S ARTICLES OF ASSOCIATION 66

REMUNERATION
- REPORT OF THE REMUNERATION COMMITTEE 67
- REMUNERATION POLICY 68
- REMUNERATION AND OTHER BENEFITS OF THE DIRECTORS AND SHAREHOLDING OF DIRECTORS AND MANAGEMENT DURING THE YEAR 2008 69
- DIRECTORS' AND MANAGEMENT'S REMUNERATION 71

CORPORATE GOVERNANCE 72
SUPERVISION ON THE USE OF INSIDE INFORMATION 86
RISK FACTORS 87
PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND RELATED PARTY TRANSACTIONS 91
LEGAL DISPUTES 104
REPORT OF THE AUDIT AND RISK COMMITTEE 107
OPINION OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE COMPANY'S INTERNAL CONTROL 109
BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR THE COMPANY'S FINANCIAL STATEMENTS 110
REPORT OF INDEPENDENT AUDITOR 165
FINANCIAL STATEMENTS 166
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS 175
AUDITOR'S REMUNERATION 219
REFERENCES 220
BUSINESS LOCATIONS 221
FACILITIES 222
ABBREVIATION 224

ปี 2551 ที่เพิ่งสิ้นสุดไปไม่นานนักนี้ ถือได้ว่าเป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทายสำหรับบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วงครึ่งปีหลัง และปี 2552 นี้ก็มีแนวโน้มว่าจะเป็นปีที่สภาวการณ์ทางธุรกิจจะตกต่ำที่สุดเท่าที่บริษัทฯ เคยเผชิญมานับตั้งแต่ก่อตั้ง ลากูน่า ภูเก็ต ขึ้นในปี 2530

อย่างไรก็ดี ตลอดปีที่แล้ว บริษัทฯ ยังสามารถสร้างผลกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 1,104 ล้านบาท แม้ว่าส่วนใหญ่จะเป็นผลกำไรจากช่วงครึ่งแรกของปีก็ตาม โดยในช่วงไตรมาสแรกของปีที่แล้ว บริษัทฯ มีผลกำไรสูงสุดอย่างที่ไม่เคยปรากฏมาก่อนเป็นจำนวนเงิน 719 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์

แต่นับจากไตรมาสที่สองเป็นต้นมา การดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากวิกฤตเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกที่เริ่มต้นขึ้นในช่วงต้นปี 2551 และทวีความรุนแรงขึ้นเรื่อยๆ ตลอดปี เหตุการณ์นี้ส่งผลบั่นทอนอำนาจการซื้อและจับจ่ายของกลุ่มลูกค้าที่เป็นตลาดหลักของบริษัทฯ ทำให้ยอดขายของบริษัทฯ ลดลงอย่างมาก ทั้งจากยอดนักท่องเที่ยวที่จองแพ็กเก็จท่องเที่ยว บริษัทที่จองห้องจัดประชุมสัมนา และกิจกรรมสำหรับพนักงาน และนักลงทุนที่ซื้อบ้านหลังที่สองทั้งที่ภูเก็ตและกรุงเทพฯ ในอดีตที่ผ่านมาขณะที่ภูมิภาคหนึ่ง เช่น เอเชีย ประสบกับภาวะถดถอย เศรษฐกิจของภูมิภาคอื่น เช่น ยุโรปหรืออเมริกา ก็ยังคงเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง ทว่า ครั้งนี้กลับไม่เป็นเช่นนั้น เพราะขณะนี้ทั่วโลกกำลังเผชิญวิกฤตเลวร้ายที่มิใช่จำกัดอยู่เฉพาะในวงการธนาคารเท่านั้น แต่เป็นภาวะตกต่ำชะงักงันที่แผ่ไปถึงภาคอุตสาหกรรมอื่นๆ แทบทุกภาค ไม่เว้นแม้ภาคธุรกิจการท่องเที่ยว

เป็นโชคไม่ดีสำหรับประเทศไทย ที่มีเรื่องเลวร้ายประดังเข้ามาในเวลาเดียวกันถึงสองด้าน เพราะนอกจากวิกฤตเศรษฐกิจแล้วประเทศไทยยังต้องรับมือกับวิกฤตทางการเมืองที่เรียกได้ว่าย่ำแย่ที่สุดและยืดเยื้อมาเป็นเวลาหลายปีจนในที่สุด ส่งผลให้เกิดการชุมนุมประท้วงปิดสนามบินภูเก็ตเมื่อเดือนกันยายน ตามมาด้วยการปิดสนามบินในกรุงเทพฯ ซึ่งเป็นช่วงที่ตรงกับการเริ่มต้นของฤดูกาลท่องเที่ยว การปิดสนามบินและเหตุการณ์ความรุนแรง ณ จุดชุมนุมต่างๆ ตามท้องถนนในกรุงเทพฯ ที่กลายเป็นข่าวเผยแพร่ไปทั่วโลก ทำให้ภาพพจน์ของประเทศไทยในฐานะเมืองท่องเที่ยวได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง ในส่วนของบริษัทฯ ก็ไม่พ้นต้องสูญเสียรายได้ไปเป็นจำนวนเงินรวมถึง 124 ล้านบาทจากการที่ลูกค้ายกเลิกการจองห้องพัก ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปิดสนามบินในภูเก็ตและกรุงเทพฯ และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยก็ได้ประมาณการตัวเลขนักท่องเที่ยวในปี 2552 นี้ว่าจะลดลงครึ่งหนึ่ง จาก 15 ล้านคนในปี 2551 เหลือเพียง 7.5 ล้านคนในปีนี้

แม้ว่าบริษัทฯ จะเริ่มต้นปีที่แล้วด้วยดี แต่วิกฤตเศรษฐกิจโลก การปิดสนามบิน และการชุมนุมประท้วงทางการเมืองได้ส่งผลกระทบอย่างเลวร้ายต่อผลประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยมีอัตราการเข้าพักเพียงร้อยละ 54 ในช่วงครึ่งปีหลัง (ต่ำกว่าปีที่แล้วประมาณร้อยละ 20) ส่วนธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ก็มีการชะลอตัวลงอย่างมาก รวมทั้งมีการยกเลิกการจองซื้อจำนวนหนึ่ง สภาวการณ์ทั้งหมดนี้เป็นเรื่องที่ไม่ง่ายเลยสำหรับ ลากูน่า ภูเก็ต ในช่วงครึ่งหลังของปี 2551 และต่อเนื่องมาถึงปี 2552 นี้

เมื่อพิจารณาถึงความรุนแรงของภาวะตกต่ำในช่วงครึ่งหลังของปีที่แล้วและต่อเนื่องมาถึงปีนี้ รวมถึงวิกฤตธนาคารทั่วโลก ที่ทำให้ธนาคารทั้งหลายเพิ่มความเข้มงวดในการอนุมัติการให้สินเชื่อในสภาวการณ์ปัจจุบัน ในปี 2552 นี้ บริษัทฯ จึงมีภารกิจหลักที่จะต้องเพิ่มปริมาณเงินสดให้มีมากขึ้นและรักษาเงินสดเอาไว้ บริษัทฯ จะต้องรักษาสถานะทางการเงินให้มั่นคง และดำรงเงินสดไว้ในระดับที่เพียงพอ เพื่อที่จะสามารถฝ่าฟันภาวะตกต่ำทางธุรกิจในปัจจุบันไปได้จนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น

และเพื่อให้สอดรับกับภารกิจหลักในการบริหารจัดการเงินสด บริษัทฯ จึงได้เลื่อนกำหนดการขยายโครงการใหม่ๆ ทั้งหมดออกไป ได้แก่ โครงการโรงแรมอังสนา ภูเก็ต โรงแรมแห่งที่เจ็ดในบริเวณลากูน่า ภูเก็ต โครงการขยายโรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต โครงการก่อสร้างบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระเพิ่มเติมอีก 22 หลัง ที่โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และโครงการปรับปรุงลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ทั้งนี้จนกว่าบริษัทฯ จะมั่นใจว่าวิกฤตเศรษฐกิจโลกเริ่มคลี่คลาย และสภาพเศรษฐกิจได้เริ่มฟื้นตัว

ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกันกับธุรกิจโรงแรม โดยมีผลประกอบการต่ำกว่าปี 2550 เป็นอย่างมาก บริษัทฯ สามารถขายอสังหาริมทรัพย์ได้เพียง 61 หลัง เทียบกับในปี 2550 ที่ขายได้ 85 หลัง แต่เมื่อพิจารณาสภาพเศรษฐกิจแล้ว ก็ต้องถือว่ายอดขายของบริษัทฯ ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ดีโครงการบ้านพักที่มีชื่อทางการค้า ได้แก่ บันยัน ทรี ทู เบดรูม พูลวิลล่า (Banyan Tree Two-Bedroom Pool Villa) และดุสิต ธานี พูลวิลล่า (Dusit Thani Pool Villas) ประสบความสำเร็จในการขายอย่างงดงาม โดย บริษัทฯ สามารถขายบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำของโครงการดุสิต ธานี พูลวิลล่า (Dusit Thani Pool Villas) จำนวน 28 หลังได้ทั้งหมดในปีที่ผ่านมา ส่วนโครงการบ้านพักที่ไม่มีชื่อทางการค้า ได้แก่ เรสซิเด้นส์ ทาวน์โฮม และลากูน่า วิลเลจ ได้รับผลกระทบที่มากกว่าจากภาวะฝืดเคืองทางเศรษฐกิจ ถึงกระนั้น บริษัทฯ ก็ยังสามารถขายบ้านพักในเฟสแรกของลากูน่า วิลเลจ ได้เกือบทั้งหมดเมื่อถึงสิ้นปี บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการคอนโดมิเนียมครั้งแรกในลากูน่า ภูเก็ต เป็นเวลากว่า 15 ปีมาแล้ว โครงการเดอะลอฟท์ (The Lofts) ที่ ลากูน่า วิลเลจ ซึ่งเปิดตัวในเดือนกันยายนได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี โดยมียอดจองซื้อถึง 18 หลัง ในเดือนแรกหลังเปิดตัว ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ใน ลากูน่า ภูเก็ต ยังคงได้รับความนิยมไม่เสื่อมคลาย ลูกค้ายังคงให้ความสนใจในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่นเคย เพียงแต่ในขณะนี้ ลูกค้ากำลังเฝ้ารอดูสถานการณ์ก่อนจะตัดสินใจซื้อ

นอกจากที่ภูเก็ตแล้ว โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ก็ได้รับการปรับปรุงตกแต่งอย่างต่อเนื่องโดยการดัดแปลงชั้นสำนักงานเป็นห้องพักแบบสวีท เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ และห้องประชุมและจัดเลี้ยง โครงการเหล่านี้รวมทั้งการปรับปรุงตกแต่งห้องพักและภัตตาคารเดิมที่มีอยู่ส่วนใหญ่ได้รับการปรับปรุงตกแต่งแล้วเสร็จปลายปี 2551

สุดท้ายนี้ บริษัทฯ ใคร่ขอย้ำว่า ไม่มีอะไรที่จะทำให้ท่านเห็นภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ชัดเจนยิ่งกว่าการเดินทางเพื่อมาเยือนโรงแรมและโครงการบ้านพักของ ลากูน่า ภูเก็ต เป็นการส่วนตัว ในปี 2551 บริษัทฯ ได้ต้อนรับผู้ถือหุ้นจำนวนหนึ่งที่เดินทางมาภูเก็ต และบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะมีโอกาสเช่นนี้อีกในปี 2552 ฉะนั้น หากท่านมีโอกาสเดินทางผ่านมาทางภูเก็ต โปรดแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ บริษัทฯ ยินดีที่จะพบปะและให้การต้อนรับอย่างอบอุ่นแก่ท่านเสมอ

โฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริหาร

สุรพล สุปรัชญา
รองประธานกรรมการบริหาร

ไมเคิล ไอลิ่ง
กรรมการผู้จัดการ

โฮ กวงจิง
กรรมการผู้จัดการ
(บริการด้านออกแบบ)

THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2008 has been a very challenging year, particularly in the second half of 2008, and the outlook for 2009 is shaping up to be the worst business environment that the Company has ever faced since the inception of Laguna Phuket in 1987.

Despite this, the Company still made a net profit of Baht 1,104 million although most of this was generated in the first half of the year. In the first quarter the Company made a record profit of Baht 719 million with both the hotel division and property sales division performing strongly.

However since the second quarter, the hotels and property sales operations have been badly affected by the global recession which commenced at the beginning of 2008 and has gathered momentum throughout the year. This has had a severe impact on the spending power of the consumers in our primary target markets and has resulted in significant reductions in tourists booking holidays, companies booking meetings and incentives, and investors buying second homes in both Phuket and Bangkok. In the past, when one region such as Asia had a recession, another region such as Europe or America would be growing healthily. However, this is currently not the case and the whole world is facing not only a serious banking crisis, but a drastic slowdown in virtually every industry, including tourism.

Unfortunately we have been doubly hit here in Thailand, as Thailand has been in the midst of its worst political crisis for many, many years which resulted in political demonstrations closing both the Phuket airport in September and the Bangkok airports right at the beginning of the high season. The world wide publicity of the airport closures together with the violence on the streets of Bangkok has had a dramatic effect on the perception of Thailand as a tourist destination. We experienced a total of Baht 124 million in room revenue being cancelled directly as a result of the closures of the Phuket and Bangkok airports, and The Tourism Authority of Thailand is predicting a halving of tourist arrivals from 15 million in 2008 to 7.5 million in 2009.

Despite a good start to the year, the global recession, the closure of the airports and the political demonstrations has had a very negative impact on the results of the operations with occupancies of only 54 percent achieved in the second half of the year (some 20 percent lower than last year) and in property sales there has been a significant slowdown of sales and there has been a number of cancellations. This has resulted in a very challenging operating environment for Laguna Phuket for the second half of 2008 and into 2009.

Given the extent of the down turn in the second half of the year and into 2009 and the global banking crisis that is resulting in banks being very cautious when extending credit in this current environment, the emphasis of the Company in 2009 will be to generate and preserve cash. It is essential that we maintain the strength of our balance sheet and a comfortable level of cash resources, in order that we are well placed to be able to cope with the current downturn in business until the operating conditions improve.

In line with our cash management focus, all of the expansion projects of the Angsana Phuket, the seventh hotel in Laguna Phuket, the expansion of the Dusit Thani Laguna Phuket, the addition of 22 Double Pool Villas at the Banyan Tree Phuket and the renovation of the Laguna Phuket Golf Club, have all been postponed until we have a greater degree of certainty that the global recession has bottomed out and economic conditions have started to improve.

Like the hotels, the performance of the property sales division was well below that of last year with 61 properties sold as compared to 85 in 2007. Given the economic environment this was still considered to be a good performance. The branded products of the Banyan Tree Two-Bedroom Pool Villas and the Dusit Thani Pool Villas performed particularly well with 28 Dusit Thani Pool Villas being sold during the year. The unbranded products of the Residences, Townhomes and Laguna Village Villas were more impacted by the difficult operating conditions although, despite this, phase 1 of Laguna Village was largely sold out by the year end. We launched our first condominium project in Laguna Phuket for over 15 years, The Lofts at Laguna Village, in September and were very encouraged by the 18 reservations received in the first month after the launch. Laguna Property continues to be very popular and we are finding that there is still much interest but at this stage customers are taking a wait and see approach before committing to buying.

Outside of Phuket, the Banyan Tree Bangkok continued with its extensive renovations of converting office floors into hotel suites, serviced apartments and meeting facilities. These projects together with the renovations of the existing room suites and restaurants were largely completed by the end of 2008.

Finally, there is no substitute for a personal tour of the hotels and the residential projects of Laguna Phuket. We have welcomed a number of shareholders to Phuket in 2008 and we hope to do so again in 2009. If your travel plans bring you in this direction, please let us know and we would be delighted to meet you during your trip.

Ho KwonPing
Chief Executive Officer

Surapon Supratya
Deputy Chairman

Michael R. Ayling
Managing Director

Ho KwonCjan
Managing Director
(Design Services)

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
Laguna Holiday Club Phuket Resort

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ / Financial Highlights

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

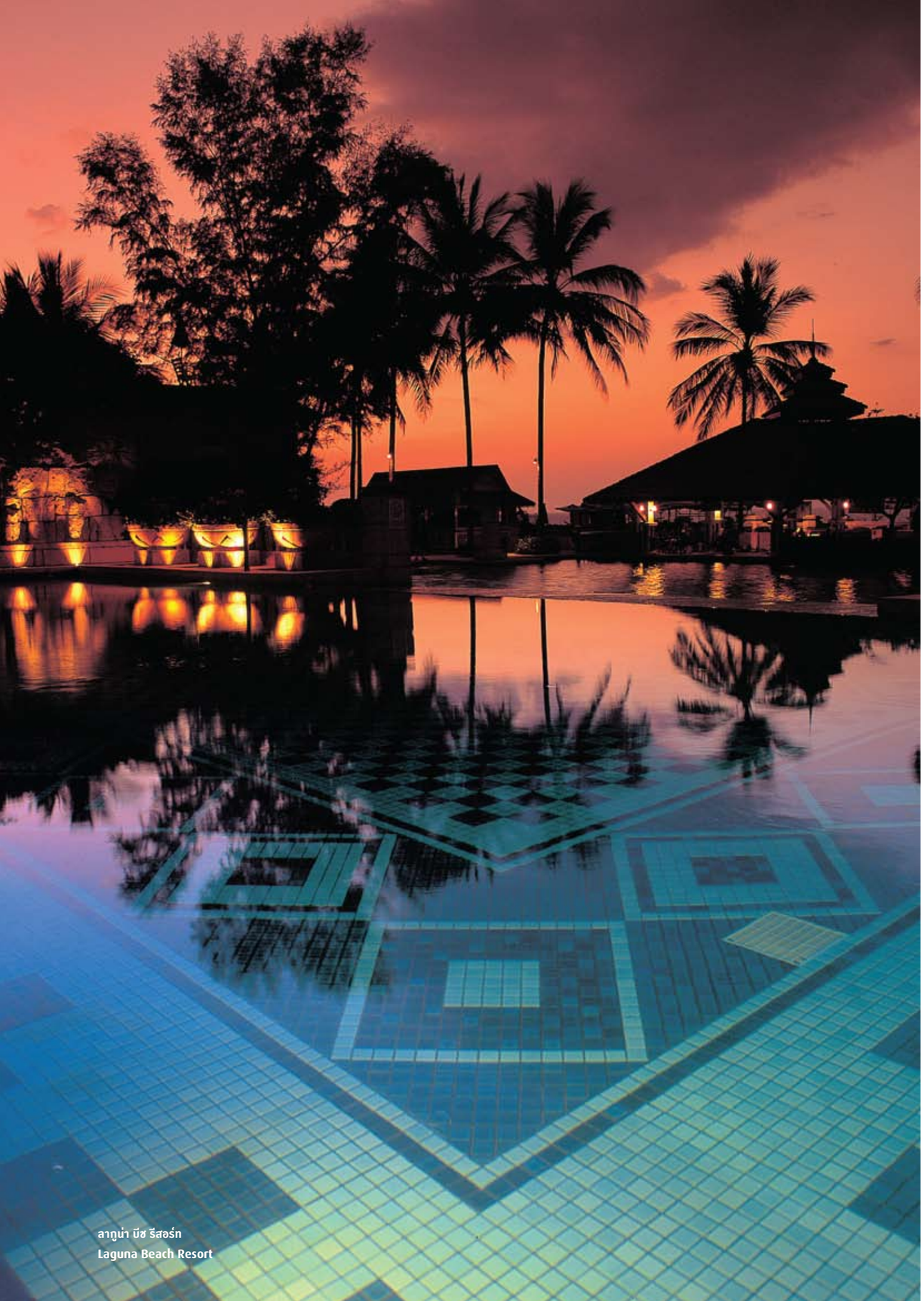
ข้อมูลจากงบการเงินรวม	Information from Consolidated Financial Statements	2551 / 2008	2550 / 2007	2549 / 2006
สินทรัพย์รวม	Total Assets	24,939	25,014	14,908
หนี้สินรวม	Total Liabilities	5,215	6,107	6,326
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	Total Shareholders' Equity	19,724	18,907	8,582
รายได้จากกิจการโรงแรม	Revenue from Hotel Operations	3,954	4,124	3,590
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	Revenue from Property Development Operations	2,489	2,808	2,328
รายได้รวม	Total Revenue	6,912	7,137	6,156
กำไรจากการดำเนินงาน	Operating Profit	1,975	2,149	1,973
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และสำรองต่าง ๆ	Depreciation, Amortisation and Provisions	(420)	(372)	(408)
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest Expenses	(186)	(221)	(202)
ภาษีเงินได้	Income Tax	(197)	(189)	(228)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	Minority Interests	(68)	(77)	(22)
กำไรสุทธิสำหรับปี	**Net income for the year**	**1,104**	**1,290**	**1,113**

อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	Information from Consolidated Financial Statements	2551 / 2008	2550 / 2007	2549 / 2006
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	Return on Total Revenue (%)	15.97	18.07	18.08
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	Return on Total Equity (%)	5.71	9.38	13.76
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	Return on Total Assets (%)	4.42	6.46	8.09
กำไรต่อหุ้น (บาท)	Earnings Per Share (Baht)	* 6.62	10.60	13.14
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	Dividend Per Share (Baht)	** 2.20	2.80	2.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	118.33	113.43	101.35
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	Net Asset Value Per Share (Baht)	118.33	113.43	101.35
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	Weighted Average Number of Ordinary Shares	166,682,701	121,671,226	84,670,143

* กำไรต่อหุ้น คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
** ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.20 บาท แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

* Earnings per share is based upon the weighted average number of ordinary shares.
** At the time of printing this report, a Baht 2.20 per share final dividend had been proposed by the Board of Directors but had not been approved by the Annual General Meeting.



ลากูน่า บีช รีสอร์ท
Laguna Beach Resort

ประวัติความเป็นมาของบริษัท

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เดิมชื่อ บริษัท ไทยวารีสอร์ทดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองดีบุกร้างแห่งหนึ่งบนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรมลากูน่า ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทพักตากอากาศครบวงจร

เหตุการณ์สำคัญ

2530 โรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต (เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท) เริ่มเปิดดำเนินการ

2534 โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

2535 โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต และ ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ

2536 บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และฝ่ายขายอสังหาริมทรัพย์เริ่มดำเนินงานการขายห้องชุดคอนโดมิเนียม อัลลามันดา

2538 โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรมแรมสำคัญของรีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

2541 ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ

2545 บริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลากูน่า ภูเก็ต อีกหนึ่งผืน เพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต

2548 บริษัทฯ ได้ซื้อ บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และอาคารสำนักงาน

2549 โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง สาธารณรัฐประชาชนจีน และโรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

2551 บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติม บริเวณที่ติดกับลากูน่า ภูเก็ต เพื่อการพัฒนาในอนาคต

พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนเพื่อการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจที่ดีให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และเจ้าของบ้านพักทุกท่านในลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นการลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลากูน่า ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้ การแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรม และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติที่มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม และทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด

รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ต ในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

COMPANY HISTORY

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited ("The Company") was formerly named Thai Wah Resorts Development Company Limited and founded in 1983. It shortly thereafter acquired a large parcel of land on the site of an abandoned tin mine at Bangtao Bay, Phuket, Thailand which was later developed to become the Laguna Phuket integrated resort complex.

Milestones

1987 Dusit Thani Laguna Phuket (formerly known as Dusit Laguna Resort) opened.

1991 Laguna Beach Resort opened.

1992 Sheraton Grande Laguna Phuket and the Laguna Phuket Golf Club opened.

1993 The Company listed on Stock Exchange of Thailand. Property Sales operations commenced with the Allamanda condominium units.

1995 The resort's flagship hotel, Banyan Tree Phuket opened.

1998 Laguna Holiday Club commenced operations.

2002 The Company acquired a large parcel of land adjacent to Laguna Phuket for future development opportunities.

2005 The Company acquired Thai Wah Plaza Limited which houses Banyan Tree Bangkok and commercial offices.

2006 Banyan Tree Lijiang, People's Republic of China and Laguna Holiday Club Phuket Resort opened.

2008 The Company entered into an agreement to acquire additional land adjacent to Laguna Phuket for future development.

MISSION

The Company has a clearly defined corporate mission designed to further its business aims and generate maximum returns for its shareholders. Principal in the Company's mission statement is to include a culture of cooperation between the hotels and business units to ensure a positive experience for each and every hotel guest, holiday club member and property owner in Laguna Phuket, its most significant investment. In order to avoid an over reliance on its operations in Laguna Phuket, the Company continues to diversify its investment portfolio away from Phuket by investing in projects in other parts of Thailand and within the Southeast Asia region and the People's Republic of China. Paramount in its mission of generating continued growth through expansion, innovation and maximisation of market share, the Company seeks to conduct its operations in an environmentally sensitive manner.

VISION

To be the leading international hotel and property developer with full commitment to environmental protection, social responsibility and maximum satisfaction to all stakeholders.

TYPE OF BUSINESSES

The key businesses of the Company are hotel operations, property development operations and office rental. The Company's major business investment largely revolves around the operation and management of the integrated resort of Laguna Phuket, located on the island of Phuket in Thailand, as well as its investments in the Banyan Tree Bangkok and the Banyan Tree Lijiang, People's Republic of China.

ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ เป็นเจ้าของธุรกิจโรงแรม หรือ มีส่วนเป็นเจ้าของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต 5 โรงแรม ได้แก่

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2538 ให้บริการบ้านพักที่มีรูปแบบเฉพาะตัวจำนวน 149 หลัง บริหารจัดการโดยบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

โรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2530 ให้บริการที่พักติดชายหาด ในรูปแบบห้องสวีทและบ้านพัก จำนวน 254 ห้อง บริหารจัดการโดยบริษัท ดุสิต ธานี จำกัด (มหาชน)

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2535 ให้บริการห้องพัก ห้องสวีท และบ้านพัก ทั้งสิ้น 422 ห้อง โดยโรงแรมเป็นสมาชิกของสตาร์วูด ลักชัวรี่ คอลเลกชัน และบริหารจัดการโดย เชอราตัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเม้นท์ คอร์เปอเรชั่น

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2534 ให้บริการห้องพักและห้องสวีทจำนวน 254 ห้อง บริหารจัดการโดยเจ้าของโรงแรม (owner-operated)

โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2549 เป็นรีสอร์ทสำหรับสมาชิกของ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ (ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ) ให้บริการห้องพักจำนวน 79 ห้อง บริหารจัดการโดยเจ้าของโรงแรม (owner-operated)

นอกเหนือจากโรงแรมอันเป็นธุรกิจหลัก ลากูน่า ภูเก็ต ยังเพรียบพร้อมด้วยบริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกดังต่อไปนี้

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2535 เป็นสนามกอล์ฟในรูปแบบรีสอร์ท ขนาด 18 หลุม พาร์ 71 บริหารจัดการโดยบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

เควสท์ ลากูน่า ภูเก็ต แอดเวนเจอร์ เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2537 นำเสนอโปรแกรมฝึกอบรมที่มีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอให้เหมาะแก่องค์กรต่างๆ บริหารจัดการโดย เชอราตัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเม้นท์ คอร์เปอเรชั่น

คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช้อปปิ้ง เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2537 เป็นศูนย์การค้าจำหน่ายเสื้อผ้าและของประดับ ประกอบด้วยร้านค้าเช่ากว่า 50 ร้าน บริหารจัดการโดยเจ้าของ (owner-managed)

บันยัน ทรี และ อังสนา แกลเลอรี่ เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้าศิลปะ หัตถกรรมพื้นเมือง และผลิตภัณฑ์สปา ใน ลากูน่า ภูเก็ต ทั้งสิ้น 8 ร้าน ตั้งอยู่ในโรงแรม สปา และศูนย์การค้าคาแนล วิลเลจ

ลากูน่า เวดดิ้ง เชเปิ้ล เป็นโบสถ์แต่งงานในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็กเก็จแต่งงานที่มีบริการหลากหลายเริ่มเปิดดำเนินการต้นปี 2548 บริหารจัดการโดยบริษัทฯ เอง (owner-managed)

ลากูน่า ทัวร์ เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2550 โดยคัดสรรทัวร์ จากภายนอกเพื่อจำหน่ายแก่แขกของลากูน่า โดยในกลางปี 2551 ได้เริ่ม ดำเนินการบริหารทัวร์เอง โดยเริ่มจากทัวร์ล่องเรือ และทัวร์ในเมือง

บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด ก่อตั้งในปี 2534 เป็นผู้ให้บริการซักรีด น้ำประปา และบริการรถรับส่งระหว่างรีสอร์ท และการบริการแบบรวมศูนย์อื่นๆ แก่โรงแรมในลากูน่า ภูเก็ต ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานของโรงแรม

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของโรงแรม รีสอร์ท และกิจการอื่น นอกจังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย อันได้แก่

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ซึ่งบริษัทฯ ซื้อมาในปี 2548 ประกอบด้วยห้องสวีท 215 ห้อง บริหารจัดการโดยบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด โรงแรมตั้งอยู่ในย่านธุรกิจใจกลางกรุงเทพฯ

Hotel Operations

Within Laguna Phuket, there are 5 hotels which the Company either owns or has an ownership stake:

Banyan Tree Phuket, opened in 1995, features 149 exclusive villas. The resort is managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

Dusit Thani Laguna Phuket, opened in 1987, offers beachfront accommodation in 254 rooms, suites and villas managed by Dusit Thani Public Company Limited.

Sheraton Grande Laguna Phuket, opened in 1992, features 422 rooms, suites, villas and residences and is a member of the Starwood Luxury Collection. It is managed by Sheraton Overseas Management Corporation.

Laguna Beach Resort, opened in 1991, features 254 rooms and suites and is owner-operated.

Laguna Holiday Club Phuket Resort, opened in 2006 as a dedicated resort for members of the Laguna Holiday Club. It comprises 79 suites in three room types and is owner-operated.

In addition to these core properties, Laguna Phuket also provides the following facilities:

Laguna Phuket Golf Club, opened in 1992, is a resort style 18-hole, par-71 golf course managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

Quest Laguna Phuket Adventure, opened in 1994, offers dynamic programs for corporate training. The facility is managed by Sheraton Overseas Management Corporation.

Canal Village Laguna Shopping, opened in 1994, as an owner-managed boutique shopping centre with more than 50 leased outlets.

Banyan Tree and Angsana Gallery, a chain of retail outlets specialising in indigenous handicrafts and spa products, operates 8 outlets located within Laguna Phuket at the hotels, spas, and Canal Village shopping centre.

Laguna Wedding Chapel is Thailand's first resort wedding chapel offering comprehensive wedding packages. Opened in early 2005, the facility is owner-managed.

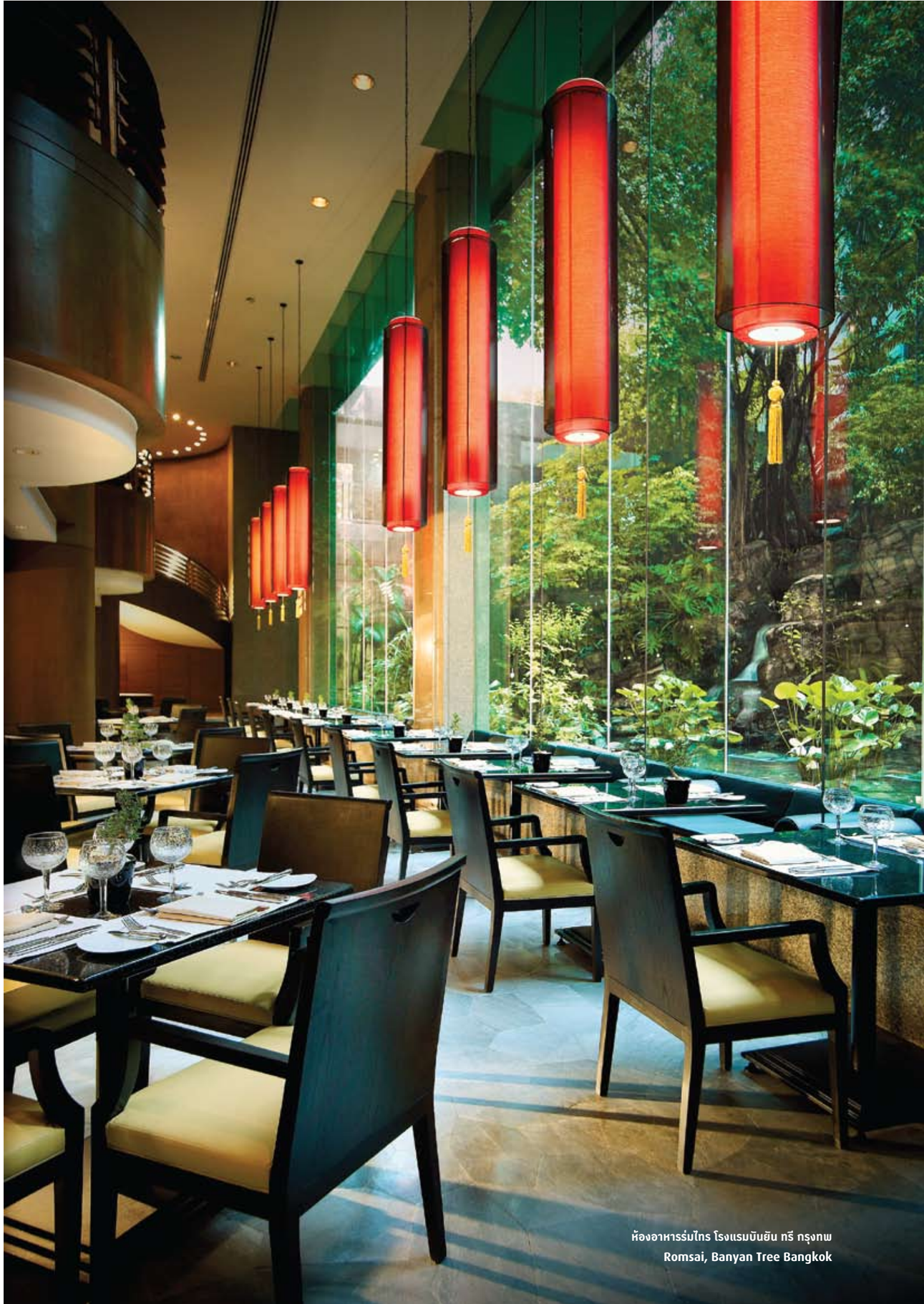
Laguna Tours started operations in 2007 by selling selected third parties tours to Laguna guests. From mid 2008, Laguna Tours established its own operated tours starting with speed boat tours and city tours.

Laguna Service Company Limited, established in 1991, provides laundry, water supply, inter-resort transport and other centralised services for the Laguna Phuket hotels and ancillary operations.

The Company also owns hotels, resorts and operations outside of Phuket, Thailand as follows:

Banyan Tree Bangkok, purchased in 2005, features 215 suites and is managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. The hotel is located in the central business district of Bangkok.

Banyan Tree and Angsana Gallery, operated by Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd., a chain of retail outlets specialising in indigenous handicrafts and spa products with 11 outlets worldwide.



ห้องอาหารร่มไทร โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
Romsai, Banyan Tree Bangkok

วิลล่าหรูของ โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต
Refurbished Island Villa at Sheraton Grande Laguna Phuket

บันยัน ทรี และ อังสนา แกลเลอรี่ ดำเนินการโดยบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด ซึ่งมีร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้าศิลปะหัตถกรรมพื้นเมือง และผลิตภัณฑ์สปา กว่า 11 แห่งทั่วโลก

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ เสนอขายบ้านพัก และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักผ่อน ได้แก่ อพาร์ทเม้นท์ บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยว และแบบบ้านเดี่ยว รวมทั้งแบบเรสซิเด้นส์ ได้แก่ บ้านพักดุสิต ธานี พูลวิลล่า และบ้านพักบันยัน ทรี เรสซิเด้นส์ ซึ่งตั้งอยู่ภายในรีสอร์ท หรือภายในบริเวณโรงแรม

การบริการโครงการที่พักอาศัย ได้เริ่มให้บริการเมื่อต้นปี 2550 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยการบริการประกอบด้วยการให้บริการดูแลสระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไป การดูแลตกแต่งสวนและพื้นที่ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2541 เสนอขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (holiday club membership) ซึ่งให้สิทธิแก่สมาชิกเลือกเข้าพักผ่อนประจำปี ในที่พักตากอากาศซึ่งมีหลากหลายถึง 4,000 แห่ง ในกว่า 100 ประเทศทั่วโลก โดยผ่านระบบการแลกเปลี่ยนซึ่งบริหารงานโดย อาร์ซีไอ และอินเทอร์วัล อินเตอร์เนชั่นแนล

บริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของที่ดินในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดเชียงราย ซึ่งมีศักยภาพในการพัฒนาต่อไปในอนาคต

ธุรกิจสำนักงานให้เช่า

บริษัทฯ เป็นเจ้าของห้องชุด ในอาคารไทยวา 1 ซึ่งเป็นอาคาร 24 ชั้น ตั้งอยู่บนถนนสาทร ในจังหวัดกรุงเทพฯ ซึ่งให้เช่าเพื่อเป็นสำนักงาน

การลงทุนในธุรกิจโรงแรม และรีสอร์ทในต่างประเทศ

บันยัน ทรี ลิเจียง ซึ่งเป็นบริษัทที่ก่อตั้งร่วมกันในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนระหว่าง บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด (“LBTL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BTH”) กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในโครงการนี้ร้อยละ 49.04

นอกจากนั้นบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด (“TRL”) และบริษัท ไบเบซ อินเวสท์เมนท์ จำกัด (“BI”) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2551

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ก่อสร้างบ้านพักเพิ่มเติม ประกอบด้วย บ้านพักทู เบดรูม พูลวิลล่าจำนวน 22 หลัง และบ้านพักดับเบิ้ล พูลวิลล่าจำนวน 4 หลัง

โรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต ทำการปรับปรุงห้องพักโรงแรมจำนวน 66 ห้อง และก่อสร้างบ้านพักดุสิต ธานี พูลวิลล่า จำนวน 28 ห้อง ซึ่งเป็นห้องพักระดับบนเสร็จสมบูรณ์

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ทำการปรับปรุงห้องพักไอส์แลนด์ในระหว่างไตรมาสสองและสาม แล้วเสร็จสมบูรณ์

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ยังคงดำเนินการก่อสร้างต่อเนื่องในการปรับปรุงพื้นที่ซึ่งเดิมเป็นพื้นที่สำนักงานให้เช่า เพื่อเป็นบันยัน ทรี เรสซิเด้นส์ อพาร์ทเม้นท์จำนวน 24 ห้อง และห้องพักโรงแรมเพิ่มเติมจำนวน 80 ห้อง โดยคาดว่าการก่อสร้างจะเสร็จสมบูรณ์ในครึ่งปีแรกของปี 2552

โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ได้เสร็จสิ้นการก่อสร้างเฟสสองในการขยายบ้านพักเพิ่มเติม ประกอบด้วยบ้านพัก และห้องพักโรงแรมจำนวน 33 ห้อง

ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ มีโครงการก่อสร้างที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว ได้แก่ โครงการลากูน่า วิลเลจ ประกอบด้วย ลากูน่า วิลเลจ วิลล่า จำนวน 36 หลัง ลากูน่า ทาวน์โฮม จำนวน 28 หลัง ลากูน่า เรสซิเด้นส์ จำนวน 26 หลัง และ

Property Development Operations

Property Sales offers a range of residential and vacation properties such as apartments, semi-detached and detached villas including hotel residences such as the high-end Dusit Thani Pool Villas and Banyan Tree Residences that are situated within a resort or hotel property.

Estate Service Management started operations in early 2007 in order to provide services to the customers who buy properties within Laguna Phuket. The services comprise of pool maintenance, handyman services, ground and landscape maintenance, engineering services and common area management.

Laguna Holiday Club commenced operations in 1998, selling holiday club memberships that entitle participants to annual vacations at the various club properties as well as at over 4,000 resorts in more than 100 countries through reciprocal arrangements with RCI and Interval International.

The Company also owns land in Chiang Mai and Chiang Rai which has future development potential.

Office Rental

The Company owns a number of units in Thai Wah Tower I, a 24-storey building located on Sathorn Road in Bangkok which are rented as commercial offices.

OVERSEAS INVESTMENT IN HOTELS AND RESORTS

Banyan Tree Lijiang, opened in 2006, a joint venture company incorporated in the People’s Republic of China between Laguna Banyan Tree Limited (“LBTL”), a wholly owned subsidiary of the Company, and Banyan Tree Holdings Limited (“BTH”). The Group has a 49.04 percent ownership interest in this project.

Otherwise, the Company invests overseas through Tropical Resorts Limited and Bibace Investments Ltd (“BI”) which invests in luxury resorts largely throughout the Pacific rim area.

DEVELOPMENTS IN 2008

At Banyan Tree Phuket, construction commenced of a further 22 Two-Bedroom Pool Villas and 4 Double Pool Villas.

Dusit Thani Laguna Phuket commenced and completed refurbishment of 66 hotel rooms and completed construction of 28 high-end Dusit Thani Pool Villas.

Sheraton Laguna Grande Phuket commenced and completed renovation of the Island Villas during the second and third quarters.

Banyan Tree Bangkok continued with the conversion of former office floors into 24 Banyan Tree Residences apartments and 80 additional hotel suites with completion expected to be in the first half of 2009.

Banyan Tree Lijiang completed construction of its phase 2 expansion comprising a further 33 villas and hotel suites.

In property development, construction of 36 Laguna Village Villas, 28 Laguna Townhomes and 26 Laguna Residences was completed in Laguna Village along with 28 Dusit Thani Pool Villas. Construction of a further 14 Laguna Townhomes and 6 Laguna Residences commenced in Laguna Village along with 22 Two-Bedroom Pool

โครงการบ้านดุสิต ธานี พูลวิลล่า จำนวน 28 หลัง โครงการที่กำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการลากูน่า วิลเลจ ประกอบด้วย ลากูน่า ทาวน์โฮม จำนวน 14 หลัง ลากูน่า เรสซิเด้นส์ จำนวน 6 หลัง และ โครงการในโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ประกอบด้วย ทู เบดรูม พูลวิลล่า จำนวน 22 หลัง และ ดับเบิ้ล พูลวิลล่า จำนวน 4 หลัง ในระหว่างปีได้มีการเปิดตัวโครงการลากูน่า วิลเลจ ลอฟท์ ประกอบด้วย อพาร์ทเม้นท์สไตล์ลอฟท์แบบหนึ่งห้องนอนและสองห้องนอน และเพนท์เฮ้าส์แบบสามห้องนอน ในปีนี้มีการขายอสังหาริมทรัพย์ทั้งสิ้น 61 หลัง โดยการขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้ชื่อโรงแรมจะได้รับความนิยมมากจากผู้ซื้อเนื่องจากได้รับการประกันผลตอบแทนในโครงการ ในขณะที่อสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ภายใต้ชื่อโรงแรมจะได้รับผลกระทบมากกว่าจากสภาวะทางการตลาดที่ไม่ดีนัก

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ได้ปิดการดำเนินงานของสาขาเชียงใหม่ และพัทยา สืบเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย อย่างไรก็ตามได้มีการเพิ่มขยายส่วนของคลับในสาขาหัวหิน ตามแผนการขยายคลับ

ลากูน่า ทัวร์ ได้เริ่มการให้บริการทัวร์ ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ เองประกอบด้วยทัวร์ล่องเรือ และทัวร์ในเมือง

โครงการในอนาคต

แนวความคิดรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต ได้พิสูจน์แล้วว่าเป็นรูปแบบที่ประสบความสำเร็จ นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกว่าสองทศวรรษที่ผ่านมา พัฒนาการที่ไม่หยุดนิ่งตลอดระยะเวลา 20 ปีที่ผ่านมาทำให้ ลากูน่า ภูเก็ต เป็นรีสอร์ทที่เปี่ยมด้วยประสบการณ์ดังที่ประจักษ์ในทุกวันนี้

ถึงกระนั้นบริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาว บริษัทฯ ยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อพบว่าความต้องการได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ต ทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักโรงแรมและที่อยู่อาศัย ในขณะที่การขยายตัวของห้องพักโรงแรมกำลังขยายตัวช้ากว่าความต้องการที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

การขยายตัวในอนาคตของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต

ความสามารถในการเพิ่มจำนวนห้องพักของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มในส่วนของการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเป็นลักษณะเด่นของโครงการของ ลากูน่า ภูเก็ต ในโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต มีการก่อสร้างบ้านพักดับเบิ้ล พูลวิลล่า เพิ่มเติม จำนวน 4 หลัง และบ้านพักทู เบดรูม พูลวิลล่า จำนวน 22 หลัง ซึ่งเริ่มการก่อสร้างในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2551 และคาดว่าจะก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ในช่วงต้นปี 2553 โดยบ้านพักทั้งหมดจะเปิดจัดจำหน่ายให้กับบุคคลทั่วไป

การออกแบบโรงแรมแห่งที่ 7 บนชายหาดฝั่งที่เหลืออยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ตได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยจะใช้ชื่อว่า อังสนา ภูเก็ต และจะเริ่มการก่อสร้างในปี 2553 หรือในช่วงที่เศรษฐกิจฟื้นตัว บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายโรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต โดยเพิ่มจำนวนห้องพักและบ้านพักกว่า 100 ห้อง พร้อมกับการปรับปรุงสนามกอล์ฟภายใน ลากูน่า ภูเก็ต อย่างเต็มรูปแบบ การวางแผนโครงการเหล่านี้กำลังจะเสร็จสมบูรณ์ แต่ยังมิได้เริ่มดำเนินงานโครงการจนกว่าเศรษฐกิจจะกลับเข้าสู่สภาวะปกติ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้โรงแรมทุกแห่งในลากูน่า ภูเก็ต รักษาภาพลักษณ์ของการเป็นโรงแรมชั้นนำที่มีความหรูหราด้วยการปรับปรุงและตกแต่งใหม่ตามกำหนดเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

การขยายตัวในอนาคตของโรงแรมนอก ลากูน่า ภูเก็ต

การขยายโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงตกแต่งพื้นที่สำนักงานที่มีอยู่เดิมเพื่อเพิ่มจำนวนห้องพักโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ ซึ่งจะแล้วเสร็จในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2552

Villas and 4 Double Pool Villas at Banyan Tree Phuket. During the year, Laguna Village Lofts were launched for sale comprising one and two-bedroom loft-style apartments and three bedroom penthouses. A total of 61 properties were sold during the year with strong demand for branded hotel residences to which customers are attracted by guaranteed returns while the unfavourable market conditions had more of an impact on non-branded Laguna Village properties.

Laguna Holiday Club scaled back its sales operations in Chiang Mai and Pattaya due to the economic downturn. Further club properties were added in Hua Hin as part of the Club's ongoing expansion.

Laguna Tours started its own operated tours which includes speed-boat and land based tours.

FUTURE PLANS

The integrated resort concept of Laguna Phuket has proved a winning formula since the resort's inception over two decades ago. The dynamic development over the last 20 years has created the mature resort which is evident today.

Nevertheless we are still confident that in the medium to long term that there continues to be opportunity to improve profitability and expand the existing facilities, particularly in light of the ongoing high demand for Phuket in terms of both hotel and residential accommodation and a hotel supply which is not expanding very quickly.

Future Expansion of Hotels in Laguna Phuket

The ability within the resort to add rooms supply without additional expenditure on infrastructure is a feature of the projects at Laguna Phuket. At Banyan Tree Phuket a further 4 Double Pool Villas and 22 Two-Bedroom Pool Villas which started construction in the first half of 2008 are expected to be completed at the beginning of 2010. All of the new villas are being sold to the public.

The design of a seventh resort in Laguna Phuket on the last remaining beach site has been finalised. This will be branded Angsana Phuket, and it will commence construction in 2010, or once the economic environment improves. The Company also has plans to expand the Dusit Thani Laguna Phuket by adding over 100 rooms and villas, as well as performing a full renovation of the Laguna Phuket golf course. The plans for these projects are in the process of being finalised but they will not commence until the economic environment is more certain.

It is also the Company's policy to have the hotels in Laguna Phuket maintain their reputation as being luxury hotels with timely and periodic renovations and refurbishments of the hotel rooms.

Future Expansion of Hotels outside Laguna Phuket

Further expansion of Banyan Tree Bangkok is currently underway by renovating existing office space into additional hotel suites and serviced apartments and this will be completed in the first half of 2009.

บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ โครงการดุสิต ธานี พูลวิลล่า
Dusit Thani Pool Villas

บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ โครงการบันยัน ทรี ดับเบิ้ล พูลวิลล่า
Banyan Tree Double Pool Villa

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ชุมชนที่พักอาศัยที่มีบริการครบวงจรที่เรียกว่า ลากูน่า วิลเลจ ได้เริ่มการก่อสร้างในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2549 ลากูน่า วิลเลจ เฟส 1 ประกอบด้วยบ้านพักในโครงการ ลากูน่า เรสซิเด้นส์ จำนวน 56 หลัง บ้านพักในโครงการ ลากูน่า ทาวน์โฮม จำนวน 62 หลัง และบ้านพัก 36 หลัง (สินค้าใหม่) และการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้วในช่วงปลายปี ทั้งนี้บ้านพักในโครงการได้จัดจำหน่ายเกือบทั้งหมดแล้ว นอกจากนี้ เฟส 2 ประกอบด้วยโครงการ ลากูน่า เรสซิเด้นส์ จำนวน 20 หลัง และบ้านพักในโครงการ ลากูน่า ทาวน์โฮม จำนวน 40 หลัง ได้เริ่มเปิดตัวในปลายปี 2550

นอกจากนั้น ยังมี "โครงการอสังหาริมทรัพย์ในรีสอร์ท" อีกหลายโครงการ ประกอบด้วยโครงการดุสิต ธานี พูลวิลล่าที่โรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งได้จัดจำหน่ายหมดแล้วในช่วงไตรมาสแรกของปี 2551 โครงการดับเบิ้ล พูลวิลล่า เฟส 2 จำนวน 4 หลัง และโครงการทู เบดรูม พูลวิลล่า เฟส 3 จำนวน 22 หลัง ในโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้เปิดขายในปี 2550 และเริ่มดำเนินการก่อสร้างในต้นปี 2551 สำหรับโครงการบันยัน ทรี ดับเบิ้ล พูลวิลล่า เฟส 3 จำนวน 8 หลัง ได้เริ่มเปิดโครงการแล้วแต่ยังมิได้เริ่มดำเนินการก่อสร้าง ในปี 2551 บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการอพาร์ทเม้นท์ในลากูน่า ภูเก็ต เป็นครั้งแรกในรอบกว่า 15 ปี โครงการเดอะลอฟท์ แอท ลากูน่า วิลเลจ เป็นการพัฒนาอพาร์ทเม้นท์ จำนวน 95 ห้อง สไตล์ลอฟท์แบบหนึ่งห้องนอนและสองห้องนอน และเพนท์เฮ้าส์แบบสามห้องนอน ซึ่งจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 บริษัทฯจะยังคงแสวงหาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรีสอร์ทต่อไปเนื่องจากโครงการได้รับความนิยม อีกทั้งยังนำมาซึ่งผลตอบแทนที่ดีในการลงทุนแก่บริษัทฯ

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาทำเลที่ตั้งสำนักงานขายแห่งใหม่ที่จะเปิดดำเนินการภายในไม่กี่ปีนับจากนี้อีกจำนวนหนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นถึงคุณภาพของฝ่ายจัดการและเจ้าหน้าที่ที่บริษัทฯ มีอยู่ ซึ่งเป็นรากฐานที่ดีสำหรับการขยายการดำเนินงานไปสู่ระดับนานาชาติ เนื่องจากสภาวะแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวยต่อผลประกอบการของธุรกิจ ทำให้ปี 2552 จะเป็นปีแห่งการร่วมมือร่วมใจของทุกฝ่าย และแผนการขยายธุรกิจที่วางไว้เพื่อให้เป็นรูปแบบธุรกิจที่ประสบความสำเร็จ จะเริ่มดำเนินการในขั้นต่อไป เมื่อสภาพเศรษฐกิจฟื้นตัว

ลากูน่า ทัวร์

ลากูน่า ทัวร์ ซึ่งเป็นบริษัทท่องเที่ยวส่วนกลางของ ลากูน่า ภูเก็ต ที่มีรายได้จากค่านายหน้าเมื่อลูกค้าใช้บริการจากกิจกรรมอันหลากหลายบนเกาะภูเก็ต การดำเนินงานนี้ เปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพของโปรแกรมท่องเที่ยวต่างๆ ที่เสนอขายกับลูกค้าของ ลากูน่า ภูเก็ต อีกด้วย นอกจากนี้ ในปี 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการธุรกิจทัวร์เอง โดยการซื้อเรือ 6 ลำ รถบัส 4 คัน และรถตู้ขนาดเล็ก เพื่อให้บริการทัวร์ล่องเรือ และทัวร์ในเมือง ธุรกิจใหม่นี้ใช้ชื่อว่าลากูน่า ทัวร์ ซึ่งได้พิสูจน์ แล้วว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี บริษัทฯ จะพิจารณาขยายธุรกิจนี้ ต่อไปหลังจากปี 2552 เมื่อสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น

Property Sales

An integrated residential community called Laguna Village commenced construction in the first half of 2006. Phase 1 of Laguna Village comprises 56 Laguna Residences, 62 Laguna Townhomes and 36 Villas (a new product) and by year end construction was completed and these products were largely sold out. Phase 2 comprises 20 Residences and 40 Townhomes and was released at the end of 2007.

In addition, the Company has further "resort property sales" projects released including the Dusit Thani Pool Villas at the Dusit Thani Laguna Phuket which were fully sold out in the first quarter of 2008. In Banyan Tree Phuket, phase 2 of the Double Pool Villas (4 villas) and phase 3 of the Two-Bedroom Pool Villas (22 villas) were released for sale in 2007 and commenced construction in early 2008. Phase 3 of the Banyan Tree Double Pool Villas (8 villas) have also been released but are yet to start construction. In 2008 the Company released its first apartment project in Laguna Phuket in over 15 years. The Lofts at Laguna Village is a development of 95 one and two-bedroom loft-style apartments and three-bedroom penthouses which will commence construction in the second half of 2009. The Company will continue to identify further resort property sales projects given the popularity of this type of lifestyle product which also provides a good investment return.

Laguna Holiday Club

A number of additional locations within the region will be considered in the next few years as the Company believes that with the quality of management and staff now in place, the Company has the foundation to expand this operation internationally. Given the poor operating environment, 2009 will be a year of consolidation and the expansion plans for this successful business model will continue when the economic conditions improve.

Laguna Tours

Laguna Tours started as a centralised tour company which is directed at capturing commissions generated by the existing guests when they avail themselves of the many activities available on the island. This also provides us with the opportunity to exercise some quality control over the tours offered to the guests. In 2008 we established our own tours by purchasing 6 speed boats, and 4 buses and mini vans to provide speed boat tours and city tours. This new business segment has been branded as Laguna Tours and has proved to be successful. We will look to expand this operation further beyond 2009 as the economic environment improves.

รางวัล

โรงแรมต่าง ๆ และบันยัน ทรี สปา ได้รับรางวัลยืนยันความสำเร็จในระหว่างปี 2551 ดังนี้

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัลดังนี้

- สปารีสอร์ทที่ดีที่สุด (อันดับ 1)
  ซีอีไอ เอเชียแปซิฟิค อินดัสทรี เซอร์เวย์ 2551
- รีสอร์ทที่ดีที่สุด 10 อันดับ ในเอเชีย (อันดับ 2)
  คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ รีดเดอร์ส ชอยซ์ อะวอร์ด ประจำปีที่ 20
- โรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่สุด 10 อันดับ (อันดับ 1)
  อโกดาส์ ท็อปเท็น อีโค เฟรนด์ลี่ โฮเท็ล
- โรงแรมประเภทรีสอร์ทที่ดีที่สุดในภูเก็ต
  ซีอีไอ รีดเดอร์ส ชอยซ์
- รีสอร์ทที่ดีที่สุดสำหรับการพักผ่อนในเอเชีย
  เอเชียมันนี่ ทราเวล โพล 2551
- รีสอร์ทที่ดีที่สุดในต่างประเทศ
  ลักซิวรี่ ทราเวล แอนด์ สไตล์ โกลด์ ลิสต์ 2551

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับการคัดเลือกให้รับรางวัลดังนี้

- โรงแรมสำหรับจัดการประชุมและสัมมนายอดเยี่ยมแห่งเอเชีย 2551
  สมาร์ท ทราเวล เอเชีย
- มาตรฐานที่พักเพื่อการท่องเที่ยว ประเภทโรงแรมระดับ 5 ดาว 2551
  มาตรฐานการท่องเที่ยวไทย 2551 - *การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย*

โรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้ได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

- รางวัลรีสอร์ทยอดเยี่ยมประเภทจำนวนห้องพัก 80 ห้อง ขึ้นไป เขตภาคใต้
  มาตรฐานการท่องเที่ยวไทย 2551 - *การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย*
- มาตรฐานประเภทที่พักเพื่อการท่องเที่ยวระดับ 5 ดาว 2551
  กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรใบไม้เขียวโรงแรมปลอดบุหรี่
  มูลนิธิใบไม้เขียว

บันยัน ทรี สปา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- สปาที่ดีที่สุด ในเอเชีย และอินเดีย (อันดับ 4)
  คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ รีดเดอร์ส ชอยซ์ อะวอร์ด 2551
- สปาที่ดีที่สุด 26 อันดับ ในโลก (อันดับ 25)
  คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ รีดเดอร์ส ชอยซ์ อะวอร์ด 2551
- สปาระดับนานาชาติที่ดีที่สุด 10 อันดับ (อันดับ 4)
  เซเลเบรท ลิฟวิ่ง แมกกาซีน "แพลตตินั่มลิสต์"
- สปาที่ดีที่สุดในโรงแรมต่างประเทศ (อันดับ 6)
  คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ ยูเค รีดเดอร์ส ทราเวล อะวอร์ด 2551
- สปาที่ดีที่สุดในโลก (รองชนะเลิศ)
  อัลตราทราเวล 100

AWARDS

During 2008, the hotels and Banyan Tree Spa were recognised for their achievements by receiving the following awards:

Banyan Tree Phuket was voted:

- Best Spa Resort (1st)
  CEI Asia Pacific: Industry Survey 2008
- Top 10 Asia Resorts (2nd)
  Condé Nast Traveller 20th Annual Readers' Choice Awards
- Top 10 Eco-Friendly Hotels (1st)
  Agoda's Top 10 Eco Friendly Hotels
- Best Resort Hotel in Phuket
  CEI Reader's Choice
- Asia's Best Vacation Resort
  Asiamoney 2008 Travel Poll
- Best Overseas Resort
  Luxury Travel & Style Magazine Gold List 2008

Sheraton Grande Laguna Phuket was voted:

- A Top Conference Hotel for Asia 2008
  Smart Travel Asia
- 5 Star Hotel Standard Resort 2008
  Thailand Tourism Standard 2008 - Tourism Authority of Thailand

Dusit Thani Laguna Phuket was voted:

- Excellence Award for the Resort with more than 80 rooms - Southern region - Thailand Tourism Award 2008 – *Tourism Authority of Thailand*
- 5 Star Hotel Standard (Resort) 2008
  Ministry of Tourism and Sports of Thailand
- Green Leaf Smoke Free Hotel Certificate
  Green Leaf Foundation

Banyan Tree Spa Phuket was voted:

- Best Spa – Asia & India (4th)
  Condé Nast Traveller Readers' Spa Awards 2008
- The World's Top 26 Spas (25th)
  Condé Nast Traveller Readers' Spa Awards 2008
- Top 10 International Spa (4th)
  Celebrated Living Magazine 'Platinum List'
- Best Spa in Overseas Hotels (6th)
  Condé Nast Traveller UK Readers' Travel Awards 2008
- Best Worldwide Spa (runner-up)
  The Ultratravel 100

ห้องอาหารทะเล เพียร์ 59 โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
Pier 59, Seafood Restaurant, Banyan Tree Bangkok

ภูมิทัศน์บริเวณลากูน่า ภูเก็ต
Aerial View of Laguna Phuket

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- สปารีสอร์ทยอดเยี่ยม (อันดับ 3)
  ซีอีไอ อินดัสทรี เซอร์เวย์ 2551
- 1 ใน 3 เดย์สปาที่ดีที่สุด ประเภทการบริการและพนักงาน
  คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ รีดเดอร์ส สปา อะวอร์ด 2551
- รางวัลโรงแรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน 2551
  การรับรองมาตรฐานการท่องเที่ยวในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน
- 1 ใน 76 สปา ที่เสร็จสิ้นการปรับปรุงรูปโฉมใหม่
  นิตยสารฮ็อต สปา
- รางวัลที่พักเพื่อการท่องเที่ยวในเมืองยอดเยี่ยม ประเภทจำนวนห้องพัก 80 ห้องขึ้นไป ในกรุงเทพ
  มาตรฐานการท่องเที่ยวไทย 2551 - การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- เวอร์ทิโก้ - ห้องอาหารตะวันตกที่ดีที่สุด 2551
  นิตยสารไทยแลนด์แทตเลอร์
- เพียร์ 59 - ห้องอาหารทะเลที่ดีที่สุด 2551
  นิตยสารไทยแลนด์แทตเลอร์
- เพียร์ 59 - 1 ใน 104 ห้องอาหารใหม่ยอดเยี่ยม
  นิตยสารฮ็อต เทเบิ้ลส์ 2551

บันยัน ทรี สปา กรุงเทพ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลเดย์สปายอดเยี่ยม (อันดับ 3)
  คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ รีดเดอร์ส สปา อะวอร์ด 2551
- รางวัลสปาที่ได้รับความนิยมมากที่สุด 2551
  คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ ยูเอสเอ ฮ็อต ลิสต์ 2551

โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัล โกลด์ คราวน์ รีสอร์ท 2551
  เอเชียแปซิฟิก/ รีสอร์ทและคอนโดมิเนียม อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็กซเชนจ์ โปรแกรม (อาร์ซีไอ)

สนามกอล์ฟ ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัล สนามกอล์ฟแห่งเกียรติยศ ของไอจีโอแอลเอฟ
  มูลนิธิ อินเตอร์เนชั่นแนล กอล์ฟ แอนด์ ไลฟ์ (ไอจีโอแอลเอฟ)

Banyan Tree Bangkok was voted:

- The Best Spa Resort (3rd)
  CEI 2008 Industry Survey
- Top Three-Day Spas for Service and Staff
  Condé Nast Traveller Readers' Spa Awards 2008
- The ASEAN Green Hotel Recognition 2008
  The ASEAN Tourism Standard Certification
- One of 76 spas following the completion of its extensive refurbishment
  Hot Spas magazine
- Excellence Award for "Tourist Accommodation, Urban (more than 80 rooms) Bangkok"
  Thailand Tourism Industry 2008 Award, Tourism Authority of Thailand
- Vertigo, Best Western Restaurant 2008
  Thailand Tatler Magazine
- Pier 59, Best Seafood Restaurant 2008
  Thailand Tatler Magazine
- Pier 59, amongst 104 other top new restaurants
  Hot Tables 2008

Banyan Tree Spa Bangkok was voted:

- Best Day Spa (3rd)
  Condé Nast Traveller Readers' Spa Awards 2008
- Condé Nast Traveler USA Hot Spa 2008
  Condé Nast Traveller USA Hot List 2008

Laguna Holiday Club Phuket Resort was voted:

- Gold Crown Resort Award 2008
  Asia Pacific/Resorts Condominium International Exchange Program (RCI)

Laguna Phuket Golf Club was awarded:

- IGOLF Laureate Course Status
  International Golf and Life Foundation (IGOLF)

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

The percentage of income generated by each individual line of business is detailed as follows:

(หน่วย: พันบาท) (unit: Thousand Baht)

		2551/2008	%	2550/2007	%	2549/2006	%
รายได้จากกิจการโรงแรม	Revenue from Hotel operations	3,954,452	57.2	4,124,291	57.8	3,589,807	58.3
รายได้จากกิจการอสังหาริมทรัพย์	Revenue from Property operations	2,488,769	36.0	2,808,487	39.4	2,327,818	37.8
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	Revenue from Office Rental operations	66,024	1.0	67,558	0.9	80,764	1.3
รายได้อื่นๆ	Other income	403,072	5.8	136,845	1.9	157,263	2.6
รวมรายได้ทั้งหมด	Total revenue	6,912,317	100.0	7,137,181	100.0	6,155,652	100.0

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่ม คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 32 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 (หมายเหตุ 31 และ 29 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ตามลำดับ) จะแสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

The most significant lines of business of the Group are hotels and property development operations for which further details are provided below. Note 32 to the financial statements of the Company for the year ended 31 December 2008 (note 31 and 29 for the year ended 31 December 2007 and 2006 respectively) discloses the operating results by business segment in accordance with accounting standards and principles.

กิจการโรงแรมโดยรวม	Hotel Operations - Overall	2551/2008	2550/2007	2549/2006
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	**Occupancy (%)**			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	62	66	61
ดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Dusit Thani Laguna Phuket	64	76	72
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	60	69	60
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	64	71	59
บันยัน ทรี กรุงเทพ	Banyan Tree Bangkok	57	67	77
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	-	-	50
อัตราการเข้าพักโดยเฉลี่ย	**Occupancy - Average**	**62**	**70**	**65**
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	**Average Rate (Baht)**			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	18,582	18,450	18,587
ดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Dusit Thani Laguna Phuket	5,631	5,012	4,458
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	4,597	4,227	3,972
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	5,588	5,614	5,113
บันยัน ทรี กรุงเทพ	Banyan Tree Bangkok	5,266	5,177	5,023
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	-	-	10,636
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย	**Average Rate - Average**	**6,970**	**6,649**	**6,254**
รายได้ค่าห้องพักต่อห้อง (บาท)	**Room Revenue per Available Room (Baht)**			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	11,485	12,168	11,316
ดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Dusit Thani Laguna Phuket	3,612	3,801	3,216
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	2,780	2,929	2,370
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	3,584	3,983	3,016
บันยัน ทรี กรุงเทพ	Banyan Tree Bangkok	3,019	3,461	3,853
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	-	-	5,270
รายได้ค่าห้องพักต่อห้องโดยเฉลี่ย	**Room Revenue per Available Room - Average**	**4,310**	**4,665**	**4,050**
รายได้รวม (พันบาท)	**Total Revenue (Baht 000's)**			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	947,882	970,850	787,469
ดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Dusit Thani Laguna Phuket	488,263	513,726	434,919
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	388,526	422,217	356,908
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	748,239	887,633	687,274
บันยัน ทรี กรุงเทพ	Banyan Tree Bangkok	677,513	705,017	707,021
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	-	-	85,253
รวม	**Total**	**3,250,423**	**3,499,443**	**3,058,844**
อื่นๆ	Other	172,248	167,238	158,099
รายได้รวมของธุรกิจโรงแรม	**Total Revenue of Hotel Business**	**3,422,671**	**3,666,861**	**3,216,943**
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม	Other Hotel-related operations	531,781	457,430	372,864
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	**Total Revenue of Hotel Operations**	**3,954,452**	**4,124,291**	**3,589,807**

รายได้ของแต่ละโรงแรมเป็นดังนี้

Revenue generated from each hotel are detailed as follows.

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	2551/2008	%	2550/2007	%	2549/2006	%
จำนวนห้องพัก – โดยเฉลี่ย (ห้อง)	Available Rooms – average	149		148		131	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy %	62		66		61	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	18,582		18,450		18,587	
รายได้ค่าห้องพักต่อห้อง (บาท)	Room Revenue Per Available Room (Baht)	11,485		12,168		11,316	
		2551/2008 หน่วย : พันบาท Baht 000's	%	2550/2007 หน่วย : พันบาท Baht 000's	%	2549/2006 หน่วย : พันบาท Baht 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	626,318	66.1	659,156	67.9	541,227	68.7
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	284,051	30.0	277,147	28.5	218,519	27.8
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	37,513	3.9	34,547	3.6	27,723	3.5
รายได้รวม	**Total Revenue**	**947,882**	**100.0**	**970,850**	**100.0**	**787,469**	**100.0**

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต (เจ้าของคือบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100) รายได้ที่ต่ำกว่าปีก่อนเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่ต่ำลงเนื่องจากความถดถอยของสภาวะเศรษฐกิจโลก และสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่แน่นอนในปี 2551 ประกอบกับผลกระทบจากการก่อสร้างบ้านพักดับเบิ้ล พูลวิลล่า (Double Pool Villa) และบ้านพักทู เบดรูม พูลวิลล่า (Two-Bedroom Pool Villa) เฟสใหม่ สถานที่ตั้งของโรงแรม เลขที่ 33, 33/27 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต

The Banyan Tree Phuket hotel is owned by Laguna Banyan Tree Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has a 100 percent ownership interest. Revenue was below the prior year, mainly reflecting lower occupancy, due to global economic downturn and an unstable domestic political environment in 2008. Furthermore, occupancies were impacted by construction disruptions due to the commencement of construction of new phases of Double Pool Villas and Two-Bedroom Pool Villas. The hotel is located at 33, 33/27 Moo 4 Srisoonthorn Road, Cherngtalay District, Amphur Talang, Phuket Province.

โรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Dusit Thani Laguna Phuket	2551/2008	%	2550/2007	%	2549/2006	%
จำนวนห้องพัก – โดยเฉลี่ย (ห้อง)	Available Rooms – average	235		226		226	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy %	64		76		72	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	5,631		5,012		4,458	
รายได้ค่าห้องพักต่อห้อง (บาท)	Room Revenue Per Available Room (Baht)	3,612		3,801		3,216	
		2551/2008 หน่วย : พันบาท Baht 000's	%	2550/2007 หน่วย : พันบาท Baht 000's	%	2549/2006 หน่วย : พันบาท Baht 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	310,508	63.6	313,576	61.1	265,252	61.0
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	156,502	32.1	166,182	32.3	150,825	34.7
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	21,253	4.3	33,968	6.6	18,842	4.3
รายได้รวม	**Total Revenue**	**488,263**	**100.0**	**513,726**	**100.0**	**434,919**	**100.0**

โรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต (เจ้าของคือบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) รายได้ที่ต่ำลงจากปีก่อนเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่ต่ำลงตั้งแต่ไตรมาสที่สองเมื่อเกิดภาวะราคาน้ำมันผันผวนขึ้นลงอย่างรวดเร็ว สถานการณ์เศรษฐกิจและการเมืองที่ไม่แน่นอนซึ่งนำไปสู่การตัดงบประมาณค่าใช้จ่ายการท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อนและการประชุมสัมมนา สถานที่ตั้งของโรงแรม เลขที่ 390 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต

The Dusit Thani Laguna Phuket is directly owned by Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited. Revenue was down against the prior year reflecting lower occupancy which was adversely impacted from the second quarter onwards where highly fluctuating oil prices, economic and political uncertainty led to a severe curtailment of leisure travel and MICE business. The hotel is located at 390 Srisoonthorn Road, Cherngtalay District, Amphur Talang, Phuket Province.

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	2551/2008	%	2550/2007	%	2549/2006	%
จำนวนห้องพัก – โดยเฉลี่ย (ห้อง)	Available Rooms – average	252		252		252	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy %	60		69		60	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	4,597		4,227		3,972	
รายได้ค่าห้องพักต่อห้อง (บาท)	Room Revenue Per Available Room (Baht)	2,780		2,929		2,370	
		2551/2008 หน่วย : พันบาท Baht 000's	**%**	**2550/2007 หน่วย : พันบาท Baht 000's**	**%**	**2549/2006 หน่วย : พันบาท Baht 000's**	**%**
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	256,387	66.0	269,376	63.8	217,998	61.1
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	118,612	30.5	134,617	31.9	120,252	33.7
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	13,527	3.5	18,224	4.3	18,658	5.2
รายได้รวม	**Total Revenue**	**388,526**	**100.0**	**422,217**	**100.0**	**356,908**	**100.0**

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท (เจ้าของคือบริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50) รายได้ที่ต่ำลงจากปีก่อนเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่ลดลงสืบเนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองที่ไม่แน่นอน ซึ่งส่งผลในเชิงลบต่อการท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อนและการประชุมสัมมนาตั้งแต่ไตรมาสที่สองเป็นต้นมา สถานที่ตั้งของโรงแรม เลขที่ 323 หมู่ที่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต

The Laguna Beach Resort is owned by Laguna Beach Club Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has a 50 percent effective ownership interest. Revenue was down against the prior year mainly resulting from lower occupancy due to the impact of economic and political uncertainty which adversely impacted leisure travel and MICE business from the second quarter onwards. The hotel is located at 323 Moo 2 Srisoonthorn Road, Cherngtalay District, Amphur Talang, Phuket Province.

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	2551/2008	%	2550/2007	%	2549/2006	%
จำนวนห้องพัก – โดยเฉลี่ย (ห้อง)	Available Rooms – average	334		334		323	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy %	64		71		59	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	5,588		5,614		5,113	
รายได้ค่าห้องพักต่อห้อง (บาท)	Room Revenue Per Available Room (Baht)	3,584		3,983		3,016	
		2551/2008 หน่วย : พันบาท Baht 000's	**%**	**2550/2007 หน่วย : พันบาท Baht 000's**	**%**	**2549/2006 หน่วย : พันบาท Baht 000's**	**%**
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	438,149	58.6	485,574	54.7	355,431	51.7
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	263,036	35.2	347,088	39.1	281,662	41.0
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	47,054	6.2	54,971	6.2	50,181	7.3
รายได้รวม	**Total Revenue**	**748,239**	**100.0**	**887,633**	**100.0**	**687,274**	**100.0**

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต (เจ้าของคือบริษัท บางเทา แกรนด์ จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) มีส่วน ได้เสียในอัตราร้อยละ 100) ผลประกอบการต่ำกว่าปีที่แล้ว เป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักและค่าห้องพักโดยเฉลี่ยต่ำลง สืบเนื่องจากการถดถอยของธุรกิจตั้งแต่ไตรมาสที่สองเป็นต้นมา โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้า ประชุมสัมมนา ซึ่งได้รับผลกระทบในปี 2551 จากสภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนสถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่มั่นคง อีกทั้งได้รับผลกระทบจากการปรับปรุงห้องพักไอส์แลนด์ วิลล่า สถานที่ตั้งของโรงแรม คือ เลขที่ 10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต

The Sheraton Grande Laguna Phuket is owned by Bangtao Grande Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has a 100 percent ownership interest. Performance was lower than the prior year mainly reflecting drop in occupancy and average room rate due to a downturn in business from the second quarter onwards, particularly from the MICE segment which was adversely affected in 2008 due to economic uncertainty, political instability and the Island Villa renovation. The hotel is located at 10 Moo 4 Srisoonthorn Road, Cherngtalay District, Amphur Talang, Phuket Province.

โครงสร้างรายได้ และบทวิเคราะห์ทางการเงิน
INCOME STRUCTURE AND FINANCIAL ANALYSIS

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ	Banyan Tree Bangkok	2551/2008	%	2550/2007	%	2549/2006	%
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย (ห้อง)	Available Rooms – average	215		209		202	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy %	57		67		77	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	5,266		5,177		5,023	
รายได้ค่าห้องพักต่อห้อง (บาท)	Room Revenue Per Available Room (Baht)	3,019		3,461		3,853	
		2551/2008 หน่วย : พันบาท Baht 000's	**%**	**2550/2007 หน่วย : พันบาท Baht 000's**	**%**	**2549/2006 หน่วย : พันบาท Baht 000's**	**%**
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	237,577	35.1	264,953	37.6	283,567	40.1
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	411,568	60.7	409,848	58.1	392,276	55.5
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	28,368	4.2	30,216	4.3	31,178	4.4
รายได้รวม	**Total Revenue**	**677,513**	**100.0**	**705,017**	**100.0**	**707,021**	**100.0**

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ (เจ้าของคือบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100) ผลประกอบการลดต่ำลงจากปีก่อน เป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่ลดต่ำลง สืบเนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์การเมืองที่ไม่สงบในครึ่งหลังของปี ประกอบกับการดำเนินการปรับปรุงครั้งใหญ่ในอาคารเพื่อเปลี่ยนพื้นที่ให้เช่าเดิมเป็นห้องพักเพิ่มเติม และอพาร์ทเม้นท์หรูหรา อย่างไรก็ตามอัตราการเติบโตของค่าห้องพักโดยเฉลี่ยนับว่าอยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องจากสัดส่วนของธุรกิจที่ทำสัญญาในสกุลเงินบาท มีจำนวนสูงขึ้น สถานที่ตั้งของโรงแรม เลขที่ 21/100 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ

The Banyan Tree Bangkok is owned by Thai Wah Plaza Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has a 100 percent ownership interest. Performance was lower than the prior year mainly due to lower occupancy which was adversely impacted by political unrest in the second half of the year coupled with ongoing major renovation works to convert former offices into additional hotel suites and luxury apartments. However, average rate growth was still achieved due to a higher proportion of business which was contracted in Baht. The hotel is located at 21/100 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok.

กิจการอสังหาริมทรัพย์	Property Operations	2551/2008 หน่วย : พันบาท Baht 000's	%	2550/2007 หน่วย : พันบาท Baht 000's	%	2549/2006 หน่วย : พันบาท Baht 000's	%
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	Property Sales business	2,129,126	85.6	2,335,305	83.2	1,933,971	83.1
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	Holiday Club business	359,643	14.4	473,182	16.8	393,847	16.9
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	**Total Revenue**	**2,488,769**	**100.0**	**2,808,487**	**100.0**	**2,327,818**	**100.0**

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ดำเนินงานโดยบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ธุรกิจนี้มีอัตราการเติบโตอย่างเห็นได้ชัดในช่วงสองสามปีนี้ รายได้ที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนมีปัจจัยหลักมาจากการขายที่ลดลง และรายได้ที่ต่ำลง จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ภายใต้ชื่อโรงแรม อันได้แก่ โครงการลากูน่า วิลเลจ วิลล่า โครงการลากูน่า ทาวน์โฮม และโครงการลากูน่า เรสซิเด้นส์ อย่างไรก็ตามรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้ชื่อโรงแรม เช่นโครงการดุสิต ธานี พูลวิลล่า และโครงการบันยัน ทรี เรสซิเดนส์ เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในประเทศไทยดำเนินงานโดยบริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด สำหรับในประเทศอินโดนีเซียดำเนินงานโดยบริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด รายได้ที่ต่ำลงในปี 2551 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนเป็นผลมาจากสภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลต่อความระมัดระวังในการจับจ่ายใช้สอย

Property sales operations are conducted by Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and through certain subsidiary companies. The business has grown significantly in recent years. The decrease in revenue as compared to the prior year is mainly due to fewer sales and lower revenue recognition of property sales unbranded products including Laguna Village Villas, Laguna Townhomes and Laguna Residences. However, revenue of hotel residences such as the Dusit Thani Pool Villas and Banyan Tree Residences were up on the prior year.

Holiday Club operations are conducted through Laguna Holiday Club Limited for operations in Thailand and PT. AVC Indonesia for operations in Indonesia. The drop in 2008 revenue as compared to the prior years was due to the global economic downturn which has impacted discretionary spending.

รายได้อื่นๆ	Other income	2551/2008 หน่วย : พันบาท Baht 000's	2550/2007 หน่วย : พันบาท Baht 000's	2549/2006 หน่วย : พันบาท Baht 000's
ดอกเบี้ยรับ	Interest income	90,241	65,388	26,798
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	Foreign exchange gain	-	9,227	87,965
เงินชดใช้จากประกันกรณีเหตุภัยพิบัติสึนามิ	Tsunami insurance settlement	226,111	-	-
กำไรจากการลดทุน	Gain on capital reduction	71,816	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยมติดลบ	Amortisation of negative goodwill	-	26,596	26,596
โอนกลับการด้อยค่าที่ดินของปีก่อน	Reversal of prior period devaluation	-	22,541	-
อื่นๆ	Others	14,904	13,093	15,904
รายได้อื่นๆ	**Total other income**	**403,072**	**136,845**	**157,263**

รายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นในปี 2551 ส่วนใหญ่มาจากการรับเงินชดใช้จากประกันเที่ยวเนื่องจากความเสียหาย และการชะงักงันของธุรกิจที่เกิดขึ้นจากเหตุภัยพิบัติสึนามิปี 2547 กำไรจากการลดทุนของเงินลงทุนในบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด และดอกเบี้ยรับเกี่ยวเนื่องกับเงินชดใช้จากประกันและดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้อสังหาริมทรัพย์ที่ผ่อนชำระ

ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยมติดลบในปี 2549 และ 2550 เป็นการลดมูลค่าเงินลงทุนที่ซื้อมาซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาซื้อ โดยทยอยตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ 1 มกราคม 2551 ได้มีการแก้ไขในมาตรฐานการบัญชีโดยยกเลิกการตัดจำหน่ายค่าความนิยม

ในปี 2550 การโอนกลับการด้อยค่าที่ดินของปีก่อน เกี่ยวเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าที่ดินจากการตีราคาใหม่ ซึ่งที่ดินดังกล่าวได้เคยมีการบันทึกต่ำกว่าทุนจากการตีราคาในปีก่อน

The increase in other income in 2008 was mainly due to an insurance settlement relating to damages and business interruption arising from the 2004 tsunami, a gain on capital reduction in the Company's investment in Tropical Resorts Limited and interest income on the insurance settlement and installment plans of property buyers.

Amortisation of negative goodwill in 2006 and 2007 related to the discount on acquisition of investments where the fair value exceeded the purchase price and was being amortised over a period of 20 years. However, from 1 January 2008, goodwill was no longer amortised due to a revision in the Thai Accounting Standard.

Reversal of prior period devaluation in 2007 related to the revaluation increment of certain land which had previously been written to below cost when previously revalued.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) แสดงผลกำไรสุทธิ 1,104 ล้านบาท ซึ่งลดลง 186 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปีนี้ เมื่อเทียบกับปีก่อนลดลง 225 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก

- รายได้จากกิจการโรงแรมลดลง 170 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้ในกลุ่มโรงแรมลากูน่า ภูเก็ต ที่ลดลงตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 เป็นต้นมา โดยได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากวิกฤตการณ์เศรษฐกิจโลก และปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองภายในประเทศ ซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะถดถอยในธุรกิจท่องเที่ยว อันเป็นผลทำให้อัตราการเข้าพักในครึ่งปีหลังลดลงเหลือเพียงร้อยละ 53 เมื่อเทียบกับร้อยละ 70 ในช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน
- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 320 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของรายได้จากการขายและการรับรู้รายได้ในโครงการบ้านพักที่ไม่ได้อยู่ภายใต้แบรนด์ของโรงแรมชั้นนำ เช่น ลากูน่า วิลเลจ วิลล่า ลากูน่า เรสซิเด้นส์ และลากูน่า ทาวน์โฮม แม้ว่ายอดขายและการรับรู้รายได้ของโครงการภายใต้แบรนด์บันยัน ทรี เรสซิเด้นซ์ จะเพิ่มขึ้น ยอดขายในปีนี้มีจำนวน 61 หลัง ลดลงจากปีก่อนซึ่งขายได้ 85 หลัง เป็นผลการลดการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนในด้านอสังหาริมทรัพย์ของลูกค้า เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอย
- ดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยผ่อนชำระจากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดอกเบี้ยรับจากเงินค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยในเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิ
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง 9 ล้านบาท เป็นผลจากการเคลื่อนไหวค่าเงินบาทซึ่งกระทบต่อเงินกู้จากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้แก่บริษัทร่วมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 251 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากการรับเงินค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยในเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิเมื่อปี 2547 และกำไรจากการลดทุนของบริษัทร่วม

ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 121 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มีผลจาก

- ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 85 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนการดำเนินงานของกิจการโรงแรมและต้นทุนการขายสินค้าที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 252 ล้านบาท เป็นไปในทางเดียวกันกับรายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 33 ล้านบาท เป็นไปในทางเดียวกันกับรายได้จากกิจการโรงแรมและกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 215 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนพนักงาน ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมายเกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายจากการประกันภัยพิบัติสึนามิ ค่าเช่าวิลล่า ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
- ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 49 ล้านบาท เป็นผลจากการปรับปรุงและก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกเพิ่มเติมของโรงแรมทั้งในลากูน่า ภูเก็ต และโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
- ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 59 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนและอาคาร

EXPLANATION AND ANALYSIS BY MANAGEMENT

For the year ended 31 December 2008, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited achieved a net profit of Baht 1,104 million which was Baht 186 million lower when compared to the prior year.

Total revenue for the year decreased by Baht 225 million as compared to the prior year mainly due to the following:

- Revenue from hotel operations decreased by Baht 170 million. This was mainly due to a decrease in revenue of the Laguna Phuket operations from the second quarter onwards which were adversely affected by the global economic crisis and local political turmoil resulting in a downturn in tourism. This was evidenced by lower hotel occupancies of 53 percent in the second half of the year compared to 70 percent for the same period last year.
- Revenue from property development operations decreased by Baht 320 million mainly due to lower sales and revenue recognition of the unbranded products of Laguna Village Villas, Laguna Residences and Laguna Townhomes partially offset by higher sales and revenue recognition of branded products of Banyan Tree Residences. The 61 units sold during the year was lower than the 85 units in the prior year as buyers curtailed their spending on properties as a result of the global economic crisis.
- Interest income increased by Baht 25 million mainly due to an increase in deferred installment plans for property sales and the settlement relating to the tsunami insurance claim.
- Foreign exchange gains decreased by Baht 9 million reflecting the impact of the movement of the Thai Baht on foreign currency dominated loans from finance institutions, foreign currency trade receivables and loan to associated company.
- Other income increased by Baht 251 million mainly due to the final settlement of an insurance claim relating to the tsunami in 2004 and a gain on reduction in share capital of an associated company.

Total expenses increased by Baht 121 million as compared to the prior year mainly due to the following:

- Cost of hotel operations increased by Baht 85 million mainly due to an increase in hotel operating costs and cost of merchandise sales.
- Cost of property development operations decreased by Baht 252 million associated with the decrease in revenue from property development operations.
- Selling expenses decreased by Baht 33 million associated with the lower hotel and property revenue.
- Administrative expenses increased by Baht 215 million mainly due to an increase in payroll costs, legal fees associated with the tsunami insurance claim, villa rentals, provision for doubtful accounts and exchange losses.

ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 35 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และยอดเงินกู้ยืมคงเหลือลดลง

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 125 ล้าน บาท เป็นผลจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด

ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากการรับค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยในเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิดังกล่าวข้างต้น

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง 9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากกำไรที่ลดลงของบริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ซึ่งมีส่วนผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอยู่ร้อยละ 50

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลกำไรลดลง เมื่อเทียบกับของปีก่อน

- Depreciation increased by Baht 49 million mainly due to new hotel facilities and renovations in both Laguna Phuket and Banyan Tree Bangkok.
- Other expenses increased by Baht 59 million mainly due to impairment losses recognized on an investment and a building.

Finance cost decreased by Baht 35 million as compared to the prior year mainly due to lower loan balances and interest rates.

Share of income (loss) from investments in associates increased by Baht 125 million as compared to the prior year due to the better performance of Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.

Corporate income tax increased by Baht 8 million as compared to the prior year mainly due to the income from the tsunami insurance settlement as mentioned above.

Net income attributable to minority interests decreased by Baht 9 million as compared to the prior year due to the decreased profit of Laguna Beach Club Limited in which there is a 50% minority interest.

For the reasons stated above, the company has shown a decrease in net profit as compared to the prior year.

ห้องนอนภายในบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ โครงการบันยัน ทรี ดันเบิ้ล พูลวิลล่า
Banyan Tree Double Pool Villa Master Bedroom

การทบทวนแผนการขายและการตลาด

โรงแรมทั้งหมดใน ลากูน่า ภูเก็ต และทุกหน่วยธุรกิจจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด เป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบ ด้วยแผนงานสรุปและกำหนดงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โรงแรมจะเสนอแผนงานโดยแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เป็นรายเดือน และเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้ารวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด สำหรับงบประมาณปี 2552 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายโดยใช้ระดับธุรกิจปี 2550 และปี 2551 เป็นพื้นฐาน ประกอบกับการพิจารณาแนวโน้มธุรกิจอันได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่ปกติในหลายปีที่ผ่านมา

แผนสรุปการดำเนินงานต่างๆ ของโรงแรมมีดังนี้

ก) ในช่วงการพิจารณางบประมาณได้มีการวิเคราะห์อัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย รวมทั้งรายได้ต่อจำนวนห้องพักเป็นรายเดือน การวิเคราะห์เปรียบเทียบต่างๆ จากตัวเลขในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา และในหลาย ๆ ครั้ง เมื่อพิจารณาแล้วรายละเอียดในงบประมาณจะถูกแก้ไขต่างจากงบประมาณที่นำเสนอครั้งแรกอย่างมาก

ข) บริษัทฯ เชื่อว่า การพิจารณาข้อมูลย้อนหลังหลายๆ ปี เป็นส่วนสำคัญในการพิจารณาแผนงาน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นกลาง เนื่องจากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาที่มีหลายเหตุการณ์เกิดขึ้น อาทิเช่น โรคไข้หวัดนก โรคซาร์ส เหตุการณ์วางระเบิดที่เกาะบาหลี เหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิ เป็นต้น

ค) โรงแรมได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสื่อสาร และความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของฝ่ายขายและการตลาดของโรงแรมที่มีอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้เกิดความยืดหยุ่น และการตอบสนองที่ดีเยี่ยมต่อสภาพตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ ทั้งฝ่ายขายและการตลาดยังคงทำงานร่วมกัน เสาะหาและสร้างกลุ่มตลาดใหม่ๆ

ง) โครงการ ลากูน่า ภูเก็ต พลัส ที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก สามารถนำมาปรับเปลี่ยนเพื่อตอบสนองกับสถานการณ์ทางการตลาด และใช้ได้ดีกับตลาดในภูมิภาคในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว

จ) ลากูน่า ภูเก็ต เป็นศูนย์กลางในการจัดประชุมการทำตลาดการท่องเที่ยว โดยเป็นเวทีสำหรับการหารือกันระหว่างโรงแรม รวมถึงการคิดค้นโปรแกรมสำหรับรีสอร์ทต่างๆ

ฉ) เป้าหมายในปี 2552 จะมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มปริมาณการขายห้องพักด้วยการนำเสนอราคาโปรโมชั่นตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้ สภาพเศรษฐกิจของตลาดกลุ่มเป้าหมายได้รับผลกระทบจากภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลก ทำให้คาดการณ์ได้ว่าประมาณการใช้จ่ายฟุ่มเฟือยสำหรับการพักผ่อนในปีหน้าจะลดลง ดังนั้น ตลาดภายในภูมิภาคจึงกลายเป็นเป้าหมายหลัก โดยการนำเสนอราคาโปรโมชั่นเพื่อดึงดูดลูกค้าจากตลาดเป้าหมายหลัก เพื่อที่จะเพิ่มอัตราการเข้าพักให้สูงขึ้น

ช) ขณะนี้เว็บไซต์ www.lagunaphuket.com ได้ถูกสร้างขึ้นเป็นอย่างดี และบริษัทฯ ยังคงมีแผนจะปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2552

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตได้รับผลกระทบอย่างมากจากสภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกและภาวะวิกฤตทางสินเชื่อ ยอดขายของปี 2552 จึงคาดการณ์ว่าจะลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น กลยุทธ์ทางการตลาดจะมุ่งเน้นไปที่แขกของแต่ละโรงแรม ซึ่งกลยุทธ์นี้ได้รับการพิจารณาแล้วว่าจะช่วยในการบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด และนำไปสู่ความสามารถในการสร้างกำไร ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งใจที่จะรักษาความพึงพอใจของผู้บริโภคไว้ เพื่อที่จะเปลี่ยนความพึงพอใจนั้นให้กลายเป็นกำลังซื้ออสังหาริมทรัพย์ได้เมื่อเศรษฐกิจฟื้นตัว ทั้งนี้บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นการขายโครงการ ลากูน่า วิลเลจ บ้านพักบันยัน ทรี ดับเบิ้ล พูลวิลล่า และบ้านพักฤสิต ธานี พูลวิลล่า ธุรกิจนี้ยังต้องเผชิญกับความท้าทายต่อไป ซึ่งบริษัทฯ จึงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำต่อไป

REVIEW OF SALES AND MARKETING PLANS

All of the Laguna Phuket hotels and business units are required to provide a Sales and Marketing Plan as part of their budget presentation. These all include a summary of their plans to provide the budgeted levels of income. For the hotels, the plans include statistics showing month-by-month comparisons to prior year and a market segmentation analysis.

For the 2009 budgets, the Company looked at several years' history due the unusual business trends in recent years, and set targets based upon 2007 and 2008 business levels.

A summary of the hotel plans is as follows:-

a) Hotel occupancies and average room rates, together with the resulting revenue per available room, are analyzed during the budget reviews on a month-by-month basis. Comparisons are carried out over the past five years, and in several cases this has meant substantial changes to the originally submitted budgets.

b) The Company believes it is important to consider several years to provide a normalized comparison in the light of events in recent years such as Bird Flu, SARS, the Bali bombing, the Tsunami, etc.

c) The hotels exhibit a high level of communication and cohesion in their Sales and Marketing approach. This has led to excellent flexibility and different reactions to changing market conditions. They continue to work together, but at the same time carve out new market segments.

d) The very successful Laguna Phuket Plus campaign can now be switched on and off in reaction to market conditions and provides an important delivery from regional markets in the low season.

e) The Laguna Phuket centralized Destination Marketing meetings provides a platform for inter-hotel discussion and the formation of resort wide programs.

f) The focus in 2009 will be on volumes via targeted rate promotions. The economies of our key markets have been hit hard by the global recession and the propensity to spend on luxury holidays will be reduced next year. As a result, the regional markets will be particularly targeted and promotional rates will be offered in all of our key markets in order to generate occupancy.

g) The www.lagunaphuket.com website is now well established and the Company plans continued enhancements in 2009.

The property sales sector in Phuket will be severely impacted by the global economic recession and credit crunch. Significantly reduced sales are expected in 2009 and marketing efforts will be concentrated on guests in our respective resorts, which is considered to be the most cost effective approach in order to manage profitability. We plan to maintain consumer interest so that when the economy improves there will be a willingness for customers to then commit to purchasing a property. The Company will continue to focus on selling out Laguna Village, the Banyan Tree Double Pool Villas, and the Dusit Thani Pool Villas. The Company will stay very close to market forces to ensure that the Company continues its leadership position.

แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต
ECONOMIC TRENDS : Tourism in Thailand and the Phuket Market

สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

โครงการพัฒนาต่างๆ ดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ตโดยในระหว่างปีมีการประกาศสร้างโรงแรมใหม่หลายโครงการ โดยบางแห่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง แต่ที่มีชื่อเสียงที่สุด ได้แก่ แชงกรี-ลา ซึ่งเลื่อนกำหนดการเปิดออกไปในปี 2554 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกในปัจจุบัน ทำให้การพัฒนาโครงการต่างๆในภูเก็ตจะเป็นไปอย่างช้าๆ ในช่วงหนึ่งหรือสองปีถัดจากนี้

สิ่งอำนวยความสะดวกในจังหวัดภูเก็ต และการพัฒนาที่เพิ่งเกิดขึ้นมีดังนี้

- สนามบินนานาชาติภูเก็ต ในปัจจุบันสามารถรองรับจำนวนผู้โดยสารได้ 6.5 ล้านคนต่อปี ในเดือนพฤษภาคม 2551 การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ได้ประกาศแผนการขยายสนามบินนานาชาติภูเก็ต ซึ่งจะทำให้เพิ่มการรองรับผู้โดยสารได้ถึง 11.5 ล้านคนต่อปี การก่อสร้างคาดว่าจะเริ่มในปี 2553 โดยจะใช้เวลาประมาณ 1 ปี ในการก่อสร้าง
- ท่าเทียบเรือ 3 แห่ง ในจังหวัดภูเก็ต ประกอบด้วย โบ๊ทลากูน ยอร์ชเฮเว่นมารีน่า และรอยัลภูเก็ต มารีน่า ซึ่งมีจุดจอดเรือทั้งหมด 455 จุด และอยู่ในขั้นตอนการวางแผนและก่อสร้างจุดจอดเรือเพิ่มเติม
- ปัจจุบันมีโรงเรียนนานาชาติ 3 แห่ง โดยมีนักเรียนกว่า 1,000 คน
- โรงพยาบาลขนาดใหญ่ 6 แห่งในภูเก็ต โดย 3 แห่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนประกอบด้วย โรงพยาบาลภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต และโรงพยาบาลมิชชั่น
- สนามกอล์ฟ 6 แห่งในภูเก็ต ซึ่งมีพื้นที่กว่า 4,053 ไร่ ให้บริการทั้งหมด 135 หลุม โดยสามารถรองรับนักกอล์ฟประมาณ 1,600 คนต่อวัน
- ศูนย์การค้าปลีกได้มีการพัฒนาขึ้นในภูเก็ต เพื่อรองรับกับความต้องการทั้งคนท้องถิ่นและชาวต่างชาติ นอกจากเทสโก้ โลตัส บิ๊กซี และคาร์ฟูร์ ยังมีศูนย์การค้าขนาดใหญ่อีกมากมายอาทิ เซ็นทรัล โรบินสัน โอเชียน และจังซีลอน ซึ่งเปิดดำเนินการในปี 2549 โดยถือเป็นห้างสรรพสินค้าที่ศิวิไลซ์และใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต สำหรับห้างสรรพสินค้าอื่น ยังอยู่ในขั้นตอนการก่อสร้างโดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริเวณตอนกลางของเกาะภูเก็ต

โครงการศูนย์ประชุมจังหวัดภูเก็ต และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องคาดว่าจะใช้เวลาอีกหลายปีในการผลักดันโครงการดังกล่าว

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรมในกลุ่มลากูน่า ภูเก็ต

การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในปี 2550 ได้แก่ การเปิดตัวของโรงแรมอินดิโก เพิร์ล ซึ่งตั้งอยู่บนหาดในยาง หลังจากได้มีการปรับปรุงก่อสร้างอย่างเต็มรูปแบบจากเดิมที่เป็นโรงแรมระดับสี่ดาวเป็น โรงแรมระดับห้าดาว และ โรงแรมศาลาภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา บนหาดไม้ขาว ในปี 2551 มีการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของโรงแรมทวิน ปาล์ม ภูเก็ต รีสอร์ท โรงแรมแมริออท คอร์ทยาร์ด ที่หาดสุรินทร์ โรงแรมซิกส์ เซนส์ เดสทิเนชั่น สปา และโรงแรมอนันทรา ภูเก็ต รีสอร์ท บนหาดไม้ขาว สำหรับคู่แข่งรายใหม่ที่คาดว่าจะเปิดดำเนินการภายในสามปี ข้างหน้า ได้แก่

- ซิกส์ เซนส์ ไฮด์อเวย์ บนเกาะยาวน้อย (เดิมชื่อ เอวาซอน ไฮด์อเวย์)
- ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา บนอ่าวกมลา
- แคป เซียนน่า
- ไฮแอท รีเจนซี่ ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา บนหาดในยาง
- เรเนอซองค์ ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา บนหาดไม้ขาว
- เดอะ ยามู บนแหลมยามู (บริหารจัดการโดยจีเอชเอ็ม)
- เอ้าท์ทริกเกอร์ เวสต์ แซนด์ บนหาดไม้ขาว (คอนโดมิเนียมและที่พักติดชายหาด)
- จิมเมอเรีย ไพรเวท ไอแลนด์ รีสอร์ท
- แชงกรี-ลา บนหาดบางเทา

THE PHUKET SITUATION

There continues to be plenty of development activity on Phuket, with several new hotel projects being announced during the year and also there are a number of hotels under construction but most notably the Shangri-La has now commenced construction with a revised opening date of 2011. However, as a result of the current global recession, the development activity in Phuket is likely to slow down in the next year or two.

A summary of the infrastructure in Phuket and recent developments is included below:

- The Phuket International Airport, currently has the capacity to handle 6.5 million passengers a year. In May 2008, the Airports of Thailand (AOT), the national airport operator, announced plans to expand the Phuket International Airport. This will raise the airport's capacity to 11.5 million passengers per year. Construction is expected to begin in 2010 which may take a year to complete.
- The three existing marinas in Phuket, Boat Lagoon, Yacht Haven Marina and Royal Phuket Marina have a total of 455 berths with more marinas in the construction and planning phases.
- There are currently three international schools with just over 1,000 students.
- There are six major hospitals in Phuket, of which three are private: Phuket International Hospital, Bangkok Phuket Hospital and Mission Hospital.
- There are six golf courses in Phuket, covering a total area of 4,053 rai. The six courses comprise a total of 135 holes and are able to accommodate about 1,600 golfers daily.
- Retail developments in Phuket have grown to serve demand from both locals and foreigners. In addition to Tesco Lotus, Big C and Carrefour hypermarkets, the island is also home to a number of large shopping malls, including offerings from Central, Robinson, Ocean and Jungceylon, opened in 2006, is the largest and most sophisticated retail centre in Phuket. Additional shopping malls are under construction particularly in the centre of the island.

There has been very little progress in regard to a convention centre for Phuket and such a facility appears to be a long way off.

COMPETITION

Laguna Phuket Hotels

The additions to the competitive set in 2007 were the full renovation and opening of the Indigo Pearl on Nai Yang beach from a 4-star to a 5-star hotel and the Sala Phuket Resort & Spa on Mai Khao beach. In 2008, the additions to the competitive set were the extension to the Twin Palms Phuket Resort, the Marriott Courtyard at Surin Beach, the Six Senses Destination Spa and the Anantara Phuket Resort on Mai Khao beach. Other new

- แรฟเฟิลส์ โฮเท็ล ในจังหวัดพังงา
- ทาจ เอ็กซอทิก้า บนเกาะโหลน
- ปาร์ค ไฮแอท
- โฟร์ ซีซั่นส์ บนหาดราไวย์
- การขยายตัวของภูเก็ต พาวิลเลี่ยน
- เซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท
- แกรนด์ เมอร์เคียว บนหาดกะรน
- แคปเปล่า ภูเก็ต
- เคมปินสกี้ ภูเก็ต
- เดอะรีเจ้นท์ ภูเก็ต เคปพันวา

โครงการทั้งหมดนี้จะเป็นคู่แข่งที่สำคัญของโรงแรมในกลุ่มลาภูน่า ภูเก็ต เมื่อมีการเปิดดำเนินการ ตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นไป

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

สภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกและการประท้วงของกลุ่มต่อต้านรัฐบาล รวมถึงจำนวนโรงแรมที่เพิ่งสร้างเสร็จหลายแห่ง จะนำไปสู่ปริมาณห้องพักที่ล้นตลาดในปี 2552 มีการคาดการณ์ว่าห้องพักประมาณ 2,700 ห้อง ของโรงแรม 10 แห่ง จะเข้ามาเพิ่มในตลาดในครึ่งปีหลังของปี 2552 โดยร้อยละ 44 จะเป็นโรงแรมระดับห้าดาว ซึ่ง ซีบี ริชาร์ด แอลลิส ได้คาดการณ์ว่าในช่วงปลายปี 2552 จะมีห้องพักในใจกลางแหล่งธุรกิจประมาณ 29,400 ห้อง นอกจากนี้ มีการประมาณการว่าอาจเพิ่มเป็น 30,900 ห้อง ในช่วงปลายปี 2010 อย่างไรก็ตามโครงการของโรงแรมต่างๆ อาจถูกเลื่อนออกไปหรือถูกเร่งขึ้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ทางการตลาดเป็นสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกอบการโรงแรมนานาชาติจะทำให้เกิดภาพพจน์ที่ดีต่อกรุงเทพฯ ในการยกระดับคุณภาพของโรงแรมโดยรวม และความสามารถทางการตลาดของผู้ประกอบการโรงแรมนานาชาติ จะช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวมาสู่ประเทศไทย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในปัจจุบันมีผลทำให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ตกต่ำลง ในระหว่างปี 2551 และยังคงมีคู่แข่งที่สำคัญหลายรายเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา รวมถึงมีการเข้าสู่ตลาดของนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพจำนวนไม่มากนัก สำหรับโครงการขนาดใหญ่ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการแข่งขันที่รุนแรงต่อ ลาภูน่า ภูเก็ต ได้แก่

- แชงกรี-ลา บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ (Pool Villa) หาดบางเทา
- โครงการ เวสต์ แซนด์ หาดไม้ขาว
- รอยัล ภูเก็ต มารีน่า เฟส 2
- อันดารา

นอกจากนี้ โครงการพัฒนาอื่นๆ ได้แก่

- โครงการที่เล็กกว่า และโครงการหรูหราระดับสูง หรือ
- โครงการพัฒนาระดับล่าง ซึ่งไม่สามารถแข่งขันกับ ลาภูน่า พร็อพเพอร์ตี้

โครงการพัฒนาระดับสูงที่เป็นคู่แข่งกับ บันยัน ทรี (และอาจรวมถึงบ้านพักดุสิต ธานี พูลวิลล่า) มีดังนี้

- เคป ยามู
- จิมเมอเรีย ไพรเวท ไอแลนด์ (บารามา เบย์)
- ตรีสรา เฟส ซี
- แชงกรี-ลา บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ (Pool Villa)
- บ้านพักรอยัล ภูเก็ต มารีน่า

competitors in the high end market which are expected to open within the next 3 years are as follows:

- Six Senses Hideaway at Yao Noi (formerly known as Evason Hidaway)
- Phuket Marriot Resort and Spa at Kamala Cove
- Cape Sienna
- Hyatt Regency Phuket Resort and Spa on Nai Yang beach
- Renaissance Phuket Resort & Spa on Mai Khao beach
- The Yamu at Cape Yamu (to be managed by GHM)
- Outrigger West Sands project in Mai Khao (condomiums and beach front residences)
- Jumeirah Private Island Resort
- Shangri-La on Bangtao beach
- Raffles Hotel in Phang Nga
- Taj Exotica on Koh Lone
- Park Hyatt
- Four Seasons on Rawai beach
- Phuket Pavillions expansion
- Centara Grand Beach Resort
- Grand Mercure at Karon beach
- Capella Phuket
- Kempinski Phuket
- The Regent Phuket Cape Panwa

All of these projects will be serious competitors to the Laguna Phuket hotels when they come on stream although this will be well into 2010 and beyond.

Banyan Tree Bangkok

The global economic slowdown and the anti government protests together with a number of newly built hotels will lead to an oversupply in downtown Bangkok in 2009 with approximately 2,700 rooms from 10 hotels expected to be put into the market in the second half of 2009 of which 44 percent of them are five star.

Based on current projections, CBRE expects about 29,400 hotel rooms in the central business districts by the end of 2009. At the end of 2010, it is estimated that there would be 30,900 hotel rooms. However, some hotels may delay or accelerate construction depending on market conditions. Nevertheless, the growth in international hotel operators will be positive for Bangkok both raising the quality of the total hotel supply and harnessing the marketing power of the international operators to attract visitors to Thailand.

Property

In Property, given the current economic conditions there has been a slow down in new property developments during 2008 and the main competitors remain very much the same as the prior year with few quality developments entering the market. The significant developments that will provide strong competition to Laguna Phuket property are:

- Shangri-La Pool Villas in Bangtao
- West Sands project in Mai Khao
- Phase II of Royal Phuket Marina
- Andara

ในส่วนโครงการคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพซึ่งเป็นคู่แข่งของ ลาภูน่า ภูเก็ต คอนโดมิเนียม โดยพิจารณาการแข่งขันจากคุณภาพและรูปแบบ ซึ่งทัดเทียมหรือต่ำกว่า ลาภูน่า ภูเก็ต มีดังนี้

- อันดารา
- ปาล์ม บีช คลับ
- รอยัล ภูเก็ต มาริน่า อะความิเนียม
- เพิร์ล ออฟ ในทอน
- เดอะ ชวา หาดสุรินทร์
- ลายัน การ์เด้นส์

กลยุทธ์ด้านราคา

กลุ่มโรงแรมใน ลาภูน่า ภูเก็ต ร่วมมือกันดีอย่างต่อเนื่องในการกำหนดโครงสร้างราคา โดยมีการหารือกันระหว่างโรงแรมในกลุ่มตามกรอบของการแข่งขันทั่วไปซึ่งหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยกลุ่มโรงแรมยังคงระมัดระวังเพื่อให้ได้อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่ดีที่สุด

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2552 บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถขายอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ได้ในราคาดังต่อไปนี้ โดยตามที่ได้กล่าวในข้างต้นว่ากลยุทธ์ด้านราคาสำหรับบ้านพักจะยังคงขึ้นสูงไปอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันยังคงรักษาระดับการเติบโตของการขายได้

โครงการ	ประเภท	ราคา (ล้านบาท)
ลาภูน่า วิลเลจ	เรสซิเด้นส์	32-38
	ดีลักซ์ เรสซิเด้นส์	45-50
	ทาวน์โฮม	19-22
	ดีลักซ์ ทาวน์โฮม	23-25
	วิลล่า	13-15
เดอะลอฟท์ แอท ลาภูน่า วิลเลจ	หนึ่งห้องนอน	8-10
	สองห้องนอน	14-18
	เพนท์เฮาส์	31-35
บันยัน ทรี ภูเก็ต	บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ	80-110
	บ้านพักพร้อมห้องนอนสองหลังและสระว่ายน้ำ	60-70
	แกรนด์ เรสซิเด้นส์	85-100

ภาพรวมในสามปี

หลังจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540 บริษัทฯ ต้องประสบกับผลกระทบจากการก่อการร้ายในสหรัฐอเมริกาและเกาะบาหลี สงครามอิรัก วิกฤตการณ์โรคซาร์สและโรคไข้หวัดนก ขณะนี้บริษัทฯ ได้ฟื้นตัวอย่างสมบูรณ์จากความเสียหายทั้งในด้านกายภาพและด้านการตลาดจากเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิที่ภูเก็ตเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2547 แต่บริษัทฯ กำลังเผชิญกับวิกฤตการณ์ที่เลวร้ายที่สุดเมื่อเทียบกับเหตุการณ์ต่างๆ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เนื่องจากสภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกจะส่งผลเสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ

การลงทุนอย่างต่อเนื่องในโรงแรมและรีสอร์ทหรูหราในจังหวัดภูเก็ตแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการพัฒนาเกาะภูเก็ตไปเป็นรีสอร์ทระดับโลก โดยมีโรงแรมระดับนานาชาติถึง 15 แบรนด์ อาทิ แชงกรี-ลา เคมปินสกี้ โฟร์ซีซั่นส์ จิมเมอเรีย ปาร์ค ไฮแอท และอื่นๆ มีแผนที่จะเข้าเปิดตัวในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า สิ่งอำนวยสะดวก และสาธารณูปโภคที่จำเป็น อาทิเช่น ท่าเทียบเรือและสนามกอล์ฟ ได้ถูกพัฒนาเพื่อรองรับโรงแรมเหล่านี้

ในระยะสั้นสภาพเศรษฐกิจโลกและสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่เลวร้าย จะทำให้การท่องเที่ยวทั้งในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ เกิดการชะงักงัน ซึ่งย่อมส่งผลต่อการประกอบการของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจ

Otherwise the vast majority of developments are either:

- smaller and very high end; or
- lower end developments and do not compete with Laguna Property.

The high end developments that compete with the Banyan Tree (and to a lesser extent the Dusit Thani Pool Villas) would be considered to be:

- Cape Yamu
- Jumeriah Private Island (Barama Bay)
- Trisara phase C
- Shangri-La Pool Villas
- Royal Phuket Marina Villas

In regard to quality condominium projects that will compete with the new Laguna Phuket condominiums, only the following are considered to be competition based on quality and style which Laguna Phuket should at least be able to replicate/exceed:

- Andara
- Palm Beach Club
- Royal Phuket Marina Aquaminiums
- Pearl of Naithorn
- The Chava in Surin
- Layan Gardens

PRICING STRATEGY

The Laguna Phuket hotels continue to work well together on price structuring. The discussions inevitably follow the normal course of competitors, and the Company will need to maintain vigilance as it goes forward to ensure maximum average room rates.

In the Property sector, for 2009, the Company expects to achieve the following prices for the various products. The pricing strategy will be to gradually increase the price of homes steadily but to maintain the sales pace.

Project	Type	Price (Baht millions)
Laguna Village	Residence	32-38
	Deluxe Residence	45-50
	Townhome	19-22
	Deluxe Townhome	23-25
	Villa	13-15
The Lofts at Laguna Village	One bedroom	8-10
	Two bedroom	14-18
	Penthouse	31-35
Banyan Tree Phuket	Double Pool Villa	80-110
	Two-Bedroom Pool Villa	60-70
	Grande Residence	85-100

THREE YEAR OUTLOOK

After the 1997 economic crisis the Company has weathered the terrorist attacks on the USA and Bali, the Iraq War, the SARS crisis and Bird Flu and the Company is now fully recovered from the damage, both physical and market-related, of the Tsunami which

อสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตามด้วยปัจจัยดึงดูดที่มีในภูเก็ต อีกทั้งการถูกจัดให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวระดับโลก คาดว่าสภาวะการณ์ถดถอยคงจะมีอยู่แค่ชั่วระยะเวลาหนึ่ง โดยหากมองย้อนหลังไปในอดีตจะพบว่าความวุ่นวายทางการเมืองในประเทศไทยที่เคยเกิดขึ้นทำให้ความต้องการของผู้บริโภคในธุรกิจโรงแรม และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เกิดการชะลอตัว แต่ไม่ถึงกับชะงักงัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความมั่นใจถึงแนวโน้มที่ดีในระยะยาวของจังหวัดภูเก็ต และโดยเฉพาะอย่างยิ่งของลากูน่า ภูเก็ต

hit Phuket on 26 December 2004. Now we are facing what is likely to be one of the worst crises in recent years resulting from the global economic recession which will have a negative impact on our business.

The continued investment into luxury hotels and resorts in Phuket signifies the island's development into a world-class resort destination. As many as 15 major international operators including Shangri-La, Kempinski, Four Seasons, Jumeirah, Park Hyatt and others are set to debut in Phuket over the coming years, and the necessary infrastructure, such as marinas and golf courses, is being developed to support these hotels.

In the short-term, global economic conditions and the domestic political situation will serve to suppress tourism in Phuket and Bangkok, and this will certainly affect the performance of the hotel and property sales divisions. However, given Phuket island's enduring appeal, its value proposition, and its standing among global resort markets, it is expected that any downturn will be limited. Historically, political disturbances in Thailand have served to defer demand for hospitality and property in Phuket, but not cancel it. As such, we are still confident about the long-term prospects of Phuket in general and in particular Laguna Phuket.

ดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต
Dusit Thani Laguna Phuket

มกราคม/JANUARY

งานวันเด็กแห่งชาติ

ลากูน่า ภูเก็ต จัดงานวันเด็กแห่งชาติ กิจกรรมในงานประกอบด้วย กิจกรรมบันเทิง และซุ้มกิจกรรมสร้างสรรค์ต่างๆ โดยได้รับความสนใจจากบุตรพนักงานและเด็กๆ ในชุมชนมาร่วมงานกว่าหนึ่งหมื่นคน

NATIONAL CHILDREN'S DAY

Laguna Phuket held a National Children's Day fun fair at the resort. The event provides fun and creative activities for children of employees and local families. Approximately 10,000 people attended the event.

มกราคม/JANUARY

ลากูน่า ภูเก็ต โกลบอล ทราเวิล อะวอร์ด

ลากูน่า ภูเก็ต มอบรางวัล ลากูน่า ภูเก็ต โกลบอล ทราเวล อะวอร์ด ให้แก่ สมาชิกอุตสาหกรรมท่องเที่ยว เพื่อแสดงความขอบคุณที่ให้การสนับสนุนโรงแรมในเครือ ในปี 2550 โดยรางวัลที่มอบให้แบ่งเป็นรางวัลผู้ให้การสนับสนุนยอดเยี่ยม ทั้งประเภทให้การสนับสนุนเฉพาะโรงแรมและโรงแรมในเครือโดยรวม รางวัลคู่ค้าการตลาดยอดเยี่ยมของแต่ละโรงแรมในเครือ และรางวัลสำนักงานการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยที่ให้การสนับสนุนยอดเยี่ยม

LAGUNA PHUKET GLOBAL TRAVEL AWARDS

Awards were presented to members of the travel industry in appreciation for their support of the Laguna Phuket hotels during 2007. The award categories included Best Supporters for each hotel individually and collectively for Laguna Phuket overall, Best Marketing Partnership for individual hotels and Best Supporting TAT office.

กุมภาพันธ์/FEBRUARY

โครงการใบไม้เขียว บันยัน ทรี กรุงเทพ

ประธาน และคณะกรรมการโครงการใบไม้เขียวของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ให้การต้อนรับรองอธิบดีกระทรวงการท่องเที่ยว แห่งราชอาณาจักรกัมพูชา และคณะ ซึ่งเข้าเยี่ยมชมโครงการใบไม้เขียว และกิจกรรมต่างๆ ของโรงแรม

BANYAN TREE BANGKOK'S GREENING COMMUNITY PROJECT

Green Leaf Project President of Banyan Tree Bangkok and Committee welcomed Deputy Director General, Ministry of Tourism, The Kingdom of Cambodia and his companions to observe the hotel's Green Leaf projects and activities.

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2551
EVENTS IN 2008

มีนาคม/MARCH

งานประเพณีอนุรักษ์เต่าทะเล

ลากูน่า ภูเก็ต จัดงานประเพณีอนุรักษ์เต่าทะเลประจำปี ณ บริเวณชายหาดหน้าโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อปลูกจิตสำนึกและจัดหาเงินทุนสนับสนุนโครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ของสถาบันวิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเล ชายฝั่งทะเล และป่าชายเลน และกองเรือภาคที่ 3 กองเรือยุทธการ กองทัพเรือ โดยในงานได้มอบเงินรายได้จากการจัดงานจำนวน 173,266 บาท ให้แก่ทั้ง 2 องค์กร

Sea Turtle Conservation Ceremony

Laguna Phuket's annual sea turtle releasing ceremony was held at the Sheraton Grande Laguna Phuket's beachfront. This is a fundraising and awareness event to support the sea turtle conservation projects conducted by the Phuket Marine Biological Centre and the Third Naval Area Command, Royal Thai Navy. A total of Baht 173,266 was presented to both organisations.

มีนาคม/MARCH

ศูนย์เลี้ยงดูเด็กเล็กโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ เปิดศูนย์เลี้ยงดูเด็กเล็กโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ซึ่งเป็นศูนย์เลี้ยงดูเด็กเล็กแห่งแรกของโรงแรมบันยัน ทรี ในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิค

Banyan Tree Bangkok Child Care Centre

Banyan Tree Bangkok launched Banyan Tree Bangkok Child Care Centre; this is the initial centre throughout their Asia Pacific hotels.

มีนาคม/MARCH

บันยันทรี กรุงเทพ มอบทุนการศึกษา

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ มอบทุนการศึกษา ในโครงการ Seedlings จำนวน 1,000,000 บาท ให้แก่นักเรียนในความดูแลของมูลนิธิดวงประทีป และสถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆ ณ ศูนย์เลี้ยงดูเด็กเล็กโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

Banyan Tree Bangkok's Seedlings Project

Banyan Tree Bangkok presented scholarships totalling Baht 1,000,000 as part of the "Banyan Tree Bangkok's Seedlings Project" to the students under the care of Duang Prateep Foundation and Mahamek Home for Boys at Banyan Tree Bangkok Child Care Centre.

พฤษภาคม/MAY

โครงการใบไม้เขียว

คณะกรรมการโครงการใบไม้เขียว โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ เยี่ยมชม "ศูนย์การเรียนรู้ประสบการณ์" ในจังหวัดกาญจนบุรี และบริจาคเงินจำนวน 100,000 บาท แก่ ดร.ศันสนีย์ กีรติวิริยาภรณ์ เลขาธิการสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

Greening Community Project

Banyan Tree Bangkok's Green Leaf Project Committee visited the Experiential Learning Centre in Kanchanaburi and presented a donation of Baht 100,000 to Dr. Sansanee Keeratiwiriyaporn, Secretary General of the Association for the Development of Environmental Quality.

มิถุนายน/JUNE

ลากูน่า ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล มาราธอน

ลากูน่า ภูเก็ต จัดการแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล มาราธอน ครั้งที่ 3 ในวันที่ 15 มิถุนายน ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูง โดยมีผู้เข้าร่วมการแข่งขันกว่า 4,000 คน จาก 40 ประเทศ การแข่งขันแบ่งออกเป็นประเภทวิ่งมาราธอนระยะทาง 42 กิโลเมตร วิ่งทึ่งมาราธอน ระยะทาง 21 กิโลเมตร วิ่งมหาสนุกระยะทาง 10 กิโลเมตร เดินการกุศลระยะทาง 5 กิโลเมตร และแข่งขันวิ่งระยะทาง 2 กิโลเมตรสำหรับเด็ก

Laguna Phuket International Marathon

The third Laguna Phuket International Marathon held on 15 June, was a tremendous success with over 4,000 participants from 40 countries competing in the 42k Marathon, 21k Half Marathon, 10k Fun Run, 5k sponsored charity walk and 2k Kids Run.

มิถุนายน/JUNE

ทำความสะอาดโรงเรียนบ้านคลองไส

คณะกรรมการ ลากูน่า ภูเก็ต อาสาเพื่อสังคม นำอาสาสมัครทั้งผู้บริหารและพนักงาน ไปร่วมกันทำความสะอาดโรงเรียนบ้านคลองไส จังหวัดพังงา ซึ่งโครงการนี้นับเป็นก้าวแรกของอีกหลายๆ โครงการที่จัดทำขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัย ให้แก่นักเรียนในโรงเรียน

Baan Klongsai School Big Cleaning Day

The Laguna Phuket Social Committee, Management and Associates volunteered to take part in a Big Cleaning Day at Baan Klongsai School, Phang-nga. This was the first step in a sequence of projects to upgrade and improve health and safety standards for the children at the school.

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2551
EVENTS IN 2008

มิถุนายน/JUNE

มอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาคณะการบริการและท่องเที่ยว

ลากูน่า ภูเก็ต มอบทุนการศึกษาจำนวน 20 ทุน ให้แก่นักศึกษาคณะการบริการและการท่องเที่ยวมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต ซึ่งนักศึกษาจะได้รับการรับรองให้เข้าฝึกงาน และทำงานในลากูน่า ภูเก็ต เมื่อสำเร็จการศึกษาเป็นระยะเวลาตามจำนวนปีที่ได้รับทุน

Scholarships for Hospitality and Tourism Students

Laguna Phuket provided 20 scholarships to students at the Faculty of Hospitality and Tourism, Prince of Songkla University Phuket Campus. Upon graduation, the scholarship recipients will in return contract to work at Laguna Phuket for the number of year's equivalent to the years of the scholarship received.

กรกฎาคม/JULY

เปิดโครงการ ดุสิต ธานี พูลวิลล่า

ลากูน่า ภูเก็ต เปิดโครงการดุสิต ธานี พูลวิลล่า ซึ่งเป็นวิลล่าสามชั้นตั้งอยู่ในบริเวณโรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต ในแต่ละวิลล่าประกอบด้วยห้องนอนสองห้องมองเห็นวิวทะเล หรือวิวสวน และมีสระว่ายน้ำอยู่ชั้นบนสุด เป็นการเสริมระดับบ้านพักหรูหรา ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต

Opening of Dusit Thani Pool Villas

Laguna Phuket launched the Dusit Thani Laguna Villas, three-storey terraced properties located within the grounds of the Dusit Thani Laguna Phuket. Each villa has two bedrooms with sea or garden views and a roof top pool, further enhancing Laguna Phuket's luxury villa range.

กรกฎาคม/JULY

สัปดาห์การกุศล อีเอสพีเอ็น สตาร์ สปอร์ต

ลากูน่า ภูเก็ต และทีมจัดรายการทีฟาฟุตบอล จากสถานีโทรทัศน์ช่องอีเอสพีเอ็น สตาร์ สปอร์ต ร่วมกันจัดกิจกรรมการกุศลหารายได้ ได้จำนวน 750,000 บาท เพื่อซ่อมแซมอาคารเรียนโรงเรียนบ้านคลองไส จังหวัดพังงา โดยกิจกรรมที่จัดขึ้นประกอบด้วย การแข่งขันกอล์ฟ และจัดดินเนอร์การกุศล พร้อมประมูลสิ่งของเพื่อหารายได้

ESPN STAR Sports Charity Weekend

Laguna Phuket and the ESPN STAR Sports football broadcasting team together raised Baht 750,000 for renovations of Baan Klongsai School in Phang-nga province. The proceeds were raised from a charity golf tournament and dinner with an auction.

กรกฎาคม/JULY

ลากูน่า ภูเก็ต ปลูกป่าชายเลน

ผู้บริหาร และพนักงานลากูน่า ภูเก็ต จำนวนกว่า 200 คน ร่วมกิจกรรมปลูกกล้าไม้โกงกาง จำนวน 3,000 ต้น ที่ตำบลวิชิต จังหวัดภูเก็ต เพื่อปลูกจิตสำนึก และรณรงค์ให้พนักงาน และชุมชน ช่วยกันอนุรักษ์ป่าชายเลน เพื่อการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน และลดภาวะโลกร้อน

Laguna Phuket Mangrove Tree Planting

Over 200 Laguna Phuket associates planted 3,000 mangrove saplings at Ban Vichit, Phuket, to help conserve mangrove forests for sustainable tourism as well as to plant trees to reduce global warming.

กันยายน/SEPTEMBER

แข่งขันวิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 10

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ จัดการแข่งขัน "วิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 10 ประจำปี 2551" เพื่อหารายได้ร่วมสมทบกองทุนนมสำหรับเด็กในโครงการลดการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก ของสภากาชาดไทยในพระอุปถัมภ์พระเจ้าวรวงศ์เธอพระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ โดยในปี 2551 นี้ สามารถหารายได้สมทบทุนได้จำนวน 700,000 บาท

10th Vertical Marathon

Charity supporters and members of the public returned to Banyan Tree Bangkok for the tenth Annual Vertical Marathon in support of the HIV Formula Feeding Fund, a Thai Red Cross charity initiative under the patronage of HRH Princess Soamsawali. A total of Baht 700,000 was raised from the event.

พฤศจิกายน/NOVEMBER

ประเพณีลอยกระทงตำบลเชิงทะเล

ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกับเทศบาลตำบลเชิงทะเล จัดงานประเพณีลอยกระทงตำบลเชิงทะเล ณ สวนลากูน่า โกรฟ ครั้งที่ 7 ในงานมีการจัดกิจกรรมซึ่งได้รับความสนใจจากผู้เข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก ประกอบด้วยกิจกรรม ประกวดนางนพมาศผู้สูงอายุ การแสดงโดยดาราชื่อดัง พอล ภัทรพล และ แพท ณปภา นอกจากนี้ ยังมีการจัดแสดงกระทงกลางน้ำและจุดพลุไฟ ที่สวยงามตระการตา

Loy Krathong Festival

Laguna Phuket, in conjunction with the Cherngtalay Municipality, arranged the seventh annual Loy Krathong Festival at Laguna Grove. The event attracted many attendees with senior Noppamas beauty contest and a performance by the famous Thai actor Paul Pattarapol and actress Pat Napapha plus Krathong floating show and fascinating fireworks.

พฤศจิกายน/NOVEMBER

เปิดลากูน่า ทัวร์ อย่างเป็นทางการ

ลากูน่า ภูเก็ต เปิดให้บริการนำเที่ยวอย่างเป็นทางการ ณ อ่าวปอ มารีน่า หลังจากได้ทดลองให้บริการมาเป็นเวลาหนึ่งปี โดยลากูน่าทัวร์ มีรถมินิแวน และเรือสปีดโบ๊ทของตนเอง ให้บริการนำเที่ยว ในจุดท่องเที่ยวต่างๆ ตามมาตรฐานการให้บริการอย่างมีคุณภาพของลากูน่า ภูเก็ต

Laguna Tours Official Launch

After a one year soft opening Laguna Phuket officially launched its dedicated tours operation with a party at Ao Po Grand Marina. Laguna Tours has its own fleet of minivans and speedboats to offer guests a service in line with the quality of the Laguna Phuket hotel experience.

พฤศจิกายน/NOVEMBER

พิธีมอบทุนการศึกษา ลากูน่า ภูเก็ต

มูลนิธิลากูน่า ภูเก็ต เพื่อการศึกษา มอบทุนการศึกษาประจำปี แก่นักเรียนในจังหวัดภูเก็ต ตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงระดับมหาวิทยาลัย จำนวน 40 ทุน รวมเป็นเงิน 239,500 บาท

Laguna Phuket Scholarship Presentation

The Laguna Phuket Foundation for Education presented 40 scholarships valued at a total of Baht 239,500 to deserving Phuket students to support their educational expenses. Beneficiaries range from primary school to university level.

ธันวาคม/DECEMBER

ลากูน่า ภูเก็ต ไตรทีฬา

ลากูน่า ภูเก็ต จัดการแข่งขันไตรทีฬา ครั้งที่ 15 ขึ้น เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม โดยมีนักไตรทีฬากว่า 900 คน จาก 32 ประเทศ เข้าร่วมแข่งขันทั้งประเภทบุคคลเดี่ยว ประเภททีมผสม ตลอดจนประเภทเด็ก และการแข่งขันวิ่งมหาสนุก

Laguna Phuket Triathlon

Laguna Phuket held its fifteen triathlon on 7 December. The race welcomed over 900 individual competitors from 32 different countries to compete in the individual, team relay, Kid's Splash 'n' Dash and Fun Run event.

นายโฮ กวงปิง [1]
ประธานกรรมการ

Mr. Ho KwonPing [1]
Chairman

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ ธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันแอนด์เวลส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: พี่ชายของนายโฮ กวงจิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ Singapore Management University
- ประธานกรรมการ Mediacorp Pte. Ltd.
- ประธานกรรมการ Asia-Arab Forum
- ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท [2]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท
- กรรมการ บริษัท เอเซียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- สมาชิก International Council of The Asia Society
- สมาชิก International Council and East Asia Council of INSEAD
- สมาชิก Asia Regional Advisory Board of London Business School
- สมาชิก Asia-Pacific Council of The Nature Conservancy

Age 56

Highest Educational Background and Director Certificate Program:
- Honorary Doctorate of Business Administration in Hospitality Management, Johnson & Wales University, USA
- Bachelor of Arts (Economics), University of Singapore (Currently known as National University of Singapore)

No. of Shareholding in the Company (Share): None

Family Relation between Management: Mr. Ho KwonCjan's elder brother

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Chairman and Chief Executive Officer, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Chairman and Chief Executive Officer, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Executive Chairman, Banyan Tree Holdings Limited
- Chairman, Singapore Management University
- Chairman, Mediacorp Pte. Ltd.
- Chairman, Asia-Arab Forum
- Chairman/Director, Certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited [2]
- Director, Certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited
- Director, Asia Tapioca Products Company Limited
- Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited
- Member, International Council of The Asia Society
- Member, International Council and East Asia Council of INSEAD
- Member, Asia Regional Advisory Board of London Business School
- Member, Asia-Pacific Council of The Nature Conservancy

นายสุรพล สุปรัชญา [1]
กรรมการ

Mr. Surapon Supratya [1]
Director

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเซียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปปิโอก้า จำกัด
- กรรมการ บริษัท เทนินห์ มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด

2550-ปัจจุบัน:
- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2548-2550:
- กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2547-2548:
- กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Age 56

Highest Educational Background and Director Certificate Program :
- Master of Accounting, Thammasat University
- Certified Public Accountant of Thailand

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and Certain related companies [2]
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director, Asia Tapioca Products Company Limited
- Director, Vietnam Tapioca Company Limited
- Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited
- Director, Tapioca Development Corporation Limited

2007-Present:
- Deputy Chairman, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2005-2007:
- Group Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2005 :
- Joint Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
BOARD OF DIRECTORS AS AT 31 DECEMBER 2008

นายไมเคิล ไอลิ่ง [1]
กรรมการ

Mr. Michael R. Ayling [1]
Director

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ เมโทรโพลิเทนท์ ประเทศอังกฤษ
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants ประเทศอังกฤษและเวลส์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2]

2550-ปัจจุบัน:
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2550:
- กรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2548-2549:
- รองกรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2547-2548:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Age 42

Highest Educational Background and Director Certificate Program :
- BA (Hons) Degree in Accounting and Finance, Manchester Metropolitan University, England
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in England and Wales
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2]

2007-Present:
- Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2007:
- Managing Director (Laguna Phuket), Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2005-2006:
- Deputy Managing Director (Laguna Phuket), Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2005:
- Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายโฮ กวงจิง [1]
กรรมการ

Mr. Ho KwonCjan [1]
Director

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: น้องชายของนายโฮ กวงปิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท
- กรรมการ บริษัท เอเซียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

2548-ปัจจุบัน:
- กรรมการผู้จัดการ (บริหารด้านออกแบบ) บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2541-2548:
- กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Age 52

Highest Educational Background and Director Certificate Program :
- Bachelor of Architecture (Hons), National University of Singapore

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: Mr. Ho KwonPing's younger brother

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2]
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director, Certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited
- Director, Asia Tapioca Products Company Limited

2005-Present:
- Managing Director (Design Services), Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1998-2005:
- Joint Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
กรรมการอิสระ

Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh
Independent Director

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซ้าท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย อกริ ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแร้นช์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

Age 64

Highest Educational Background and Director Certificate Program:
- Bachelor of Commerce (Accountancy), University of New South Wales, Australia
- Bachelor of Laws, Sukhothai Thammathirat University
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association
- Executive Course, IMD Lausanne, Switzerland

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Independent Director and Audit and Risk Committee Chairman, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Chairman and Audit Committee Chairman, Thai Agri Foods Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Chairman , Bangkok Ranch Public Company Limited
- Independent Director, Audit Committee Member and Remuneration Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Independent Director, L.P.N. Development Public Company Limited
- Audit Committee Chairman, Thai Listed Companies Association

ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
กรรมการอิสระ

Dr. Jingjai Hanchanlash
Independent Director

อายุ 66 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน [4] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธาน สภาธุรกิจลุ่มแม่น้ำโขง
- ประธานกรรมการบริหาร โรงพยาบาลจักษุรัตนิน
- ประธานกรรมการ บริษัท IPEDEX จำกัด
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียน ไฟย์โตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท Societe Commercial Lao จำกัด ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- กรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
- กรรมการบริหาร หอการค้าไทย
- กรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาการศึกษา
- เลขาธิการ มูลนิธิวิเทศพัฒนา

Age 66

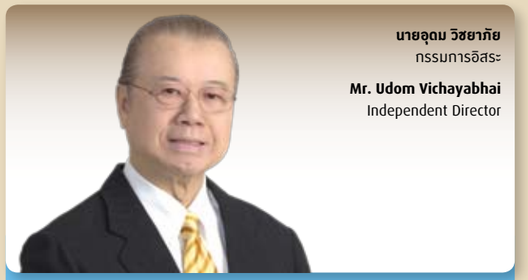
Highest Educational Background and Director Certificate Program:
- Doctorate, University de Caen (Mention droit), France
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Remuneration Committee Chairman [4], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Chairman, Greater Mekong Business Forum
- Chairman, Rutnin Eye Hospital
- Chairman, IPEDEX Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director, Asian Phytoceuticals Public Company Limited
- Director, Societé Commercial Lao Company Limited, Lao People's Democratic Republic
- Director, Neighbouring Countries Economic Development Cooperation Agency (Public Organization)
- Director, Thai Chamber of Commerce
- Executive Director, Loxley Public Company Limited
- Member, The National Science and Technology Development Board
- Member, The National Education Council
- Secretary General, Development Cooperation Foundation

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
BOARD OF DIRECTORS AS AT 31 DECEMBER 2008



นายอุดม วิชยาภัย
กรรมการอิสระ

Mr. Udom Vichayabhai
Independent Director

อายุ 73 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ภูเก็ต แฟนตาซี จำกัด (มหาชน) [3]
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท อัลแคน แพ็คเกจจิ้ง สตรองแพ็ค จำกัด (มหาชน) [3]
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

Age 73

Highest Educational Background and Director Certificate Program :
- Bachelor of Business Administration, Boston University, USA
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- Role of the Chairman Program, Thai Institute of Directors Association
- Finance for Non-Finance Directors, Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association
- Role of the Compensation Committee, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Remuneration Committee Member, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Chairman, Phuket Fantasea Public Company Limited [3]
- Independent Director and Audit Committee Chairman, Thai Reinsurance Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Thai German Ceramic Industry Public Company Limited
- Independent Director, Alcan Packaging Strong Pack Public Company Limited [3]
- Independent Director and Remuneration Committee Chairman, Thai Wah Food Products Public Company Limited

นายสาธิต รังคสิริ
กรรมการอิสระ

Mr. Satit Rungkasiri
Independent Director

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแอตแลนต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร AMP 186 (Advance Management Program) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการอิสระ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน [5] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลเบล็ท โฮลดิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

Age 49

Highest Educational Background and Director Certificate Program :
- MA (ECON), Atlanta University, USA
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- AMP 186 (Advance Management Program), Harvard Business School, USA
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Independent Director and Remuneration Committee Member [5], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Independent Director, Audit Committee Chairman and Remuneration Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Globlex Holding Management Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Group Lease Public Company Limited

นายสตีฟเฟน สมอลล์
กรรมการ

Mr. Steven M. Small
Director

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรีเกียรตินิยม สาขาเศรษฐศาสตร์ Durham ประเทศอังกฤษ
- Fellow of the Institute of Chartered Accountants ประเทศอังกฤษและเวลส์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): 1

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Banyan Tree Indochina (G.P) Company Limited
- กรรมการผู้จัดการ Banyan Tree Capital Pte Ltd
- ประธานกรรมการบริหาร Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.
- ประธานกรรมการ บริษัท ไดเมนชั่น เอส แคปปิตอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไดเมนชั่น เอส จำกัด

Age 52

Highest Educational Background and Director Certificate Program :
- Bachelor of Arts Honours (Economics), Durham, England
- Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales

No. of Shareholding in the Company (Share) : 1

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Director, Banyan Tree Indochina (G.P.) Company Limited
- Managing Director, Banyan Tree Capital Pte Ltd.
- Chief Executive Officer, Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.
- Chairman, Dimension S Capital
- Director, Dimension S Limited

นายเอเรียล วีร่า [1]
กรรมการ

Mr. Ariel P. Vera [1]
Director

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเดอะอีสต์ ประเทศฟิลิปปินส์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2]
- กรรมการ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท
- กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

Age 56

Highest Educational Background and Director Certificate Program :
- Master of Business Administration, National University of Singapore
- Bachelor of Science in Business Administration, University of the East, Philippines
- Certified Public Accountant, Philippines

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2]
- Director, Banyan Tree Holdings Limited and certain related companies
- Group Managing Director, Banyan Tree Holdings Limited

นายเบอร์โนลด์ ชเรอเดอร์ [1]
กรรมการ

Mr. Bernold O. Schroeder [1]
Director

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยคอร์แนลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยสแตมฟอร์ดร่วมกับ มหาวิทยาลัยการจัดการแห่งสิงคโปร์
- หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจโรงแรม โดยหอการค้าและอุตสาหกรรมเมืองคาร์ลสรูห์ ประเทศเยอรมัน

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท

2548-ปัจจุบัน:
- รองประธานอาวุโสและ กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการของกลุ่มโรงแรม บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

2544- 2551:
- ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

2547-2548:
- รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

Age 41

Highest Educational Background and Director Certificate Program :
- Executive Program, Cornell University, USA
- Executive Program, Stamford University - Singapore Management University
- Certificate Expert in hotel business matters, Karlsruhe Chamber of Industry and Commerce, Germany

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

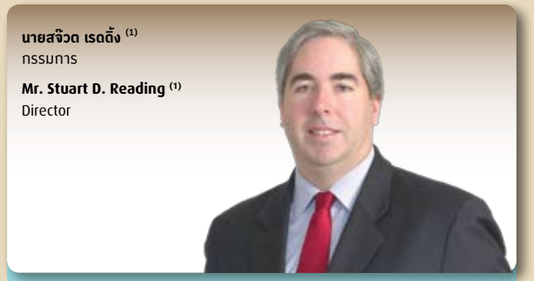
Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2]
- Director, Certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited

2005-Present:
- Senior Vice President and Managing Director - Hotel Operations, Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

2001-2008:
- General Manager, Banyan Tree Bangkok

2004-2005:
- Vice President Operations, Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

หมายเหตุ
- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
(1) ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง
(2) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551"
(3) ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(4) ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2551 แทนที่ นายโฮ กวงปิง ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งนี้ โดยมีผลในวันเดียวกัน
(5) นายสาธิต รังคสิริ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2551 แทนที่ ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลในวันเดียวกัน



นายสจ๊วต เรดดิ้ง [1]
กรรมการ

Mr. Stuart D. Reading [1]
Director

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเวสเทอรน์ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2]

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2547-2549:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน และการบริหาร บริษัท ลากูน่าแกรนด์ จำกัด

Age 41

Highest Educational Background and Director Certificate Program :
- Bachelor of Business Degree in Accounting, University of Western Sydney, Australia
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in Australia

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2]

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2008:
- Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2006:
- Assistant Vice President - Finance & Administration, Laguna Grande Limited

Remark
- No directors or management of the Company have any record of committing any illegal action.
(1) Authorized directors as shown in the Company Affidavit
(2) Details as shown in the section of Position of Directors and Management as at 31 December 2008.
(3) Not a listed company in the Stock Exchange of Thailand
(4) Dr. Jingjai Hanchanlash was appointed to be Remuneration Committee Chairman with effect from 13 May 2008 to replace Mr. Ho KwonPing who resigned from this position with effect on the same day.
(5) Mr. Satit Rungkasiri was appointed to be Remuneration Committee Member with effect from 13 May 2008 to replace Dr. Jingjai Hanchanlash who was appointed to be Remuneration Committee Chairman with effect on the same day.

รายชื่อ / Name	ตำแหน่ง / Position	ประวัติ / Profile
นายโฮ กวงปิง Mr. Ho KwonPing	ประธานกรรมการบริหาร Chief Executive Officer	โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551" Profile as shown in the section of "Board of Directors as at 31 December 2008"
นายสุรพล สุปรัชญา Mr. Surapon Supratya	รองประธานกรรมการบริหาร Deputy Chairman	
นายไมเคิล ไอลิ่ง Mr. Michael R. Ayling	กรรมการผู้จัดการ Managing Director	
นายโฮ กวงจิง Mr. Ho KwonCjan	กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) Managing Director (Design Services)	
นายสจ๊วต เรดดิ้ง Mr. Stuart D. Reading	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน Senior Assistant Vice President-Finance	
นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ Ms. Sirivan Skulkerevathana	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ [1] Senior Assistant Vice President - Finance and Company Secretary[1]	โปรดดูประวัติในหน้าถัดไป Profile as shown in the following page
นายควน เซท Mr. Kuan Chiet	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ Senior Assistant Vice President - Group Asset Management	
นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร Mr. Niyom Tassaneetipagorn	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ Senior Assistant Vice President - Corporate Affairs and Community Relations	
นายนิพนธ์ กิติสุข Mr. Niphon Kitisook	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์, ลากูน่า ภูเก็ต Senior Assistant Vice President - Resort & Property Development, Laguna Phuket	

นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน
และเลขานุการบริษัทฯ [1]

Ms. Sirivan Skulkerevathana
Senior Assistant Vice President - Finance
and Company Secretary [1]

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอินเดียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) วิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ (เอแบค) (ปัจจุบันคือ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ)

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท [2]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2541-2551:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ [1] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2545-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Age 52

Highest Educational Background and Director Certificate Program:
- Master of Business Administration, Indiana University, USA
- Bachelor of Business Administration (Hons), Assumption Business Administration College (ABAC) (Currently known as Assumption University of Thailand)

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited [2]
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited

1998-2008:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Finance and Company Secretary[1], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2002-2008:
- Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายควน เซท
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์

Mr. Kuan Chiet
Senior Assistant Vice President -
Group Asset Management

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท [2]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด

2543-2551:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2542-2549:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนก Corporate Affairs บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Age 42

Highest Educational Background and Director Certificate Program:
- Bachelor of Business Administration, National University of Singapore
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited [2]
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director, Tapioca Development Corporation Limited

2000-2008:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Group Asset Management, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2008:
- Assistant Vice President - Group Asset Management, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1999-2006:
- Assistant Vice President - Corporate Affairs, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กร
และชุมชนสัมพันธ์

Mr. Niyom Tassaneetipagorn
Senior Assistant Vice President -
Corporate Affairs and Community Relations

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- สถาบันธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยว ประเทศเบลเยี่ยม วิชาเอก: บริหารจัดการโรงแรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท [(2)]
- ประธาน มูลนิธิชุมชนภูเก็ต
- คณะกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนเชิงทะเลวิทยาคม
- คณะกรรมการ สถานีตำรวจภูธร ตำบลเชิงทะเล
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลแรงงานภาค 8
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมาธิการการท่องเที่ยววุฒิสภา วุฒิสภา

2544-2551:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2542-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Age 50

Highest Educational Background and Director Certificate Program:
- Institute Communal d'Enseignement Technique d'Hôtellerie, Liège, Belgium, Major: Hotel Management
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (Share) : None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited [(2)]
- President, Phuket Community Foundation
- Educational Committee, Cherngtalay Wittayakom School
- Committee, Cherngtalay Police Station
- Associate Judge, Labour Court Region 8
- Honorary Advisor to The Standing Committee of the Tourism of The Senate, The Senate

2001-2008:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Corporate Affairs and Community Relations, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1999-2008:
- Assistant Vice President - Corporate Affairs and Community Relations, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายนิพนธ์ กิติสุข
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์,
ลากูน่า ภูเก็ต

Mr. Niphon Kitisook
Senior Assistant Vice President -
Resort and Property Development, Laguna Phuket

อายุ 44 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาสถาปัตยกรรม จากซานฟรานซิสโก อินสติติ้ว ออฟ อาคิเทคเจอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น): 9,100

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์, ลากูน่า ภูเก็ต บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2550-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารโครงการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2543-2549:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายควบคุมโครงการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Age 44

Highest Educational Background and Director Certificate Program :
- Master of Architecture, San Francisco Institute of Architecture, USA

No. of Shareholding in the Company (Share) : 9,100

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Resort and Property Development, Laguna Phuket, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2007-2008:
- Assistant Vice President - Project Management, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2000-2006:
- Assistant Vice President - Project Control, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

หมายเหตุ
- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

(1) นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551
(2) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551"

Remark
- No directors or management of the Company have any record of committing any illegal action.

(1) Ms. Sirivan Skulkerevathana was appointed to be Company Secretary with effect from 11 August 2008.
(2) Details as shown in the section of "Position of Directors and Management as at 31 December 2008".

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ
Laguna Phuket Golf Club

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
DETAILS OF POSITION OF DIRECTORS AND MANAGEMENT as at 31 December 2008

รายชื่อ/Name List				LRH	บริษัทย่อย/Subsidiaries																		
					AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L1	L3	LBC	LBTG	LBTL	LCL	LEL	LGL	LHC
นายโฮ	กวงปิง	Mr. Ho	KwonPing	BoDC, CEO, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
นายสุรพล	สุปรัชญา	Mr. Surapon	Supratya	/, DC, M	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-
นายไมเคิล	ไอลิ่ง	Mr. Michael	R. Ayling	/, MD, M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/	/
นายโฮ	กวงจิง	Mr. Ho	KwonCjan	/, MD, M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	-	/	-	/	/	-
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	Mr. Vudhiphol	Suriyabhivadh	ID, ARCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	Dr. Jingjai	Hanchanlash	ID, ARC, REMCOC*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอุดม	วิชยาภัย	Mr. Udom	Vichayabhai	ID, ARC, REMCO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสาธิต	รังคสิริ	Mr. Satit	Rungkasiri	ID, REMCO**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสตีฟเฟน	สมอลล์	Mr. Steven	M. Small	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเอเรียล	วีร่า	Mr. Ariel	P Vera	/	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	/	-	-	-	-	-
นายเบอร์โนลด์	ชเรอเดอร์	Mr. Bernold	O. Schroeder	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสจ๊วต	เรดดิ้ง	Mr. Stuart	D. Reading	/, M	BoDC	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	-	-	/	-	/	/	/
นางสาวศิริวรรณ	สกุลคีรีวัฒน์	Ms.Sirivan	Skulkerevathana	S***, M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	-	/	-	/	/	-
นายควน	เซท	Mr. Kuan	Chiet	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	-	/	-	/	/	-
นายนิยม	ทัศนีย์ทิพากร	Mr. Niyom	Tassaneetipagorn	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-	/	-	/	/	/
นายนิพนธ์	ทิติสุข	Mr. Niphon	Kitisook	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
BoDC = ประธานกรรมการบริษัท, CEO = ประธานกรรมการบริหาร, DC = รองประธานกรรมการบริหาร, MD = กรรมการผู้จัดการ,
ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ, ARCC = ประ ธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, ARC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง,
REMCOC = ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน, REMCO = กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, S = เลขานุการบริษัทฯ, - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ,
M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
* = ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2551 แทนที่ นายโฮ กวงปิง ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งนี้ โดยมีผลในวันเดียวกัน
** = นายสาธิต รังคสิริ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2551 แทนที่ ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลในวันเดียวกัน
*** = นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551
- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark
BoDC= Board of Director Chairman, CEO = Chief Executive Officer, DC = Deputy Chairman, MD = Managing Director,
ID = Independent Director, / = Director, ARCC = Audit and Risk Committee Chairman, ARC = Audit and Risk Committee Member, REMCOC = Remuneration Committee Chairman, REMCO = Remuneration Committee Member, S = Company Secretary, - = None, M = Management according to the definition of the Securities Exchange Commission
* = Dr. Jingjai Hanchanlash was appointed to be Remuneration Committee Chairman with effect from 13 May 2008 to replace Mr. Ho KwonPing who resigned from this position with effect on the same day.
** = Mr. Satit Rungkasiri was appointed to be Remuneration Committee Member with effect from 13 May 2008 to replace Dr. Jingjai Hanchanlash who was appointed to be Remuneration Committee Chairman with effect on the same day.
*** = Ms. Sirivan Skulkerevathana was appointed to be Company Secretary with effect from 11 August 2008.
- Full company name as shown in the section of "Abbreviation".

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
DETAILS OF POSITION OF DIRECTORS AND MANAGEMENT as at 31 December 2008

รายชื่อ/Name List				บริษัทย่อย Subsidiaries											บริษัทร่วม Associated Companies			บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Related Companies		
				LLL	LSC	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	LBTH	OPS	TRL	BI	HHBR	USC
นายโฮ	กวงปิง	Mr. Ho	KwonPing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	/	-	-
นายสุรพล	สุปรัชญา	Mr. Surapon	Supratya	-	-	/	-	/	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	-	-
นายไมเคิล	ไอลิ่ง	Mr. Michael	R. Ayling	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
นายโฮ	กวงจิง	Mr. Ho	KwonCjan	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	-	/	-	-
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	Mr.Vudhiphol	Suriyabhivadh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	Dr. Jingjai	Hanchanlash	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอุดม	วิชยาภัย	Mr. Udom	Vichayabhai	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสาธิต	รังคสิริ	Mr. Satit	Rungkasiri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสตีฟเฟน	สมอลล์	Mr. Steven	M. Small	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเอเรียล	วีร่า	Mr. Ariel	P Vera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	-
นายเบอร์โนลด์	ชเรอเดอร์	Mr. Bernold	O. Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	/	-	-	-	-	-	-
นายสจ๊วต	เรดดิ้ง	Mr. Stuart	D. Reading	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
นางสาวศิริวรรณ	สกุลคีรีวัฒน์	Ms. Sirivan	Skulkerevathana	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
นายควน	เซท	Mr. Kuan	Chiet	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
นายนิยม	ทัศนีย์ทิพากร	Mr. Niyom	Tassaneetipagorn	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
นายนิพนธ์	ทิติสุข	Mr. Niphon	Kitisook	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
BoDC = ประธานกรรมการบริษัท, CEO = ประธานกรรมการบริหาร, DC = รองประธานกรรมการบริหาร, MD = กรรมการผู้จัดการ,
ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ, ARCC = ประ ธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, ARC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง,
REMCOC = ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน, REMCO = กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, S = เลขานุการบริษัทฯ, - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ,
M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
* = ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2551 แทนที่ นายโฮ กวงปิง ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งนี้ โดยมีผลในวันเดียวกัน
** = นายสาธิต รังคสิริ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2551 แทนที่ ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลในวันเดียวกัน
*** = นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551
- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark
BoDC= Board of Director Chairman, CEO = Chief Executive Officer, DC = Deputy Chairman, MD = Managing Director,
ID = Independent Director, / = Director, ARCC = Audit and Risk Committee Chairman, ARC = Audit and Risk Committee Member, REMCOC = Remuneration Committee Chairman, REMCO = Remuneration Committee Member, S = Company Secretary, - = None, M = Management according to the definition of the Securities Exchange Commission
* = Dr. Jingjai Hanchanlash was appointed to be Remuneration Committee Chairman with effect from 13 May 2008 to replace Mr. Ho KwonPing who resigned from this position with effect on the same day.
** = Mr. Satit Rungkasiri was appointed to be Remuneration Committee Member with effect from 13 May 2008 to replace Dr. Jingjai Hanchanlash who was appointed to be Remuneration Committee Chairman with effect on the same day.
*** = Ms. Sirivan Skulkerevathana was appointed to be Company Secretary with effect from 11 August 2008.
- Full company name as shown in the section of "Abbreviation".

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
INFORMATION ON THE DIRECTORS OF SUBSIDIARIES as at 31 December 2008

รายชื่อ/Name List				บริษัทย่อย/Subsidiaries															
				AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L1	L3	LBC	LBTG	LBTL	LCL
นายโฮ	กวงปิง	Mr. Ho	KwonPing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
นายสุรพล	สุปรัชญา	Mr. Surapon	Supratya	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	/	-	-	-
นายไมเคิล	ไอลิ่ง	Mr. Michael	R. Ayling	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	/	-
นายโฮ	กวงจิง	Mr. Ho	KwonCjan	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	-	/	-
นายเอเรียล	วีร่า	Mr. Ariel	P Vera	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	/	-	-
นางสาวศิริวรรณ	สกุลคีรีวัฒน์	Ms. Sirivan	Skulkerevathana	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	-	/	-
นายควน	เชท	Mr. Kuan	Chiet	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	-	/	-
นายนิยม	ทัศนีย์ทิพากร	Mr. Niyom	Tassaneetipagorn	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-	/	-
นายเบอร์โนลด์	ชเรอเดอร์	Mr. Bernold	O. Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสจ๊วต	เรดดิ้ง	Mr. Stuart	D. Reading	BoDC	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	-	-	/	-
นางอารีวรรณ์	อำพรไพบูลย์	Ms. Areewan	Umpornpaiboon	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	-	/	-	-	/	-
นายชานคราร์	ชานดราน	Mr. Shankar	Chandran	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-
นางแคลร์	เชียง ซี งอ	Ms. Claire	Chiang See Ngoh	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-
นางกาเบรียลล่า	วินเซนซี่	Ms. Gabriella	Vincenzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
นายเจมส์	วินเซอร์	Mr. James	M. Windsor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
นายจอห์น	กรีน	Mr. John	A. Green	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
นายโรเบิร์ท	โกลดแมน	Mr. Robert	C. Goldman	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
นายพิทักษ์	บุญพจนสุนทร	Mr. Phitak	Boonpojanasoontorn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายตี	วี เลียง	Mr. Tee	Hwee Liang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	Mr. Eddy	See HockLye	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-
นายภาสพงษ์	นันทริกษ์	Mr. Passapong	Nantarak	-	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	/	-	-	/	-
นายสิทธิโชค	เดชภิบาล	Mr. Sittichok	Deachpibal	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเจอร์ราดุส	พาสเซ็น	Mr. Gerardus	J.L.M. Van Paassen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเฟรดเดอริก	เซริงสกี้	Mr. Friedrich	W.M. Zielinski	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอัศวิน	เหมือนสร้อย	Mr. Asawin	Mueansoey	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
นายบุญ	ยงสกุล	Mr. Boon	Yongsakul	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวศรีญา	ยงสกุล	Ms. Sriya	Yongsakul	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
/ = กรรมการ , - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ
- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark
/ = Director, - = None
- Full company name as shown in the section of "Abbreviation"

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
INFORMATION ON THE DIRECTORS OF SUBSIDIARIES as at 31 December 2008

รายชื่อ/Name List				บริษัทย่อย/Subsidiaries													
				LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2
นายโฮ	กวงปิง	Mr. Ho	KwonPing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสุรพล	สุปรัชญา	Mr. Surapon	Supratya	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	-	/	-
นายไมเคิล	ไอลิ่ง	Mr. Michael	R. Ayling	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายโฮ	กวงจิง	Mr. Ho	KwonCjan	/	/	-	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
นายเอเรียล	วีร่า	Mr. Ariel	P Vera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวศิริวรรณ	สกุลคีรีวัฒน์	Ms. Sirivan	Skulkerevathana	/	/	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
นายควน	เชท	Mr. Kuan	Chiet	/	/	-	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
นายนิยม	ทัศนีย์ทิพากร	Mr. Niyom	Tassaneetipagorn	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
นายเบอร์โนลด์	ชเรอเดอร์	Mr. Bernold	O. Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	/
นายสจ๊วต	เรดดิ้ง	Mr. Stuart	D. Reading	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางอารีวรรณ์	อำพรไพบูลย์	Ms. Areewan	Umpornpaiboon	/	/	-	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
นายชานคราร์	ชานดราน	Mr. Shankar	Chandran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางแคลร์	เชียง ซี งอ	Ms. Claire	Chiang See Ngoh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางกาเบรียลล่า	วินเซนซี่	Ms. Gabriella	Vincenzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเจมส์	วินเซอร์	Mr. James	M. Windsor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจอห์น	กรีน	Mr. John	A. Green	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโรเบิร์ท	โกลดแมน	Mr. Robert	C. Goldman	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพิทักษ์	บุญพจนสุนทร	Mr. Phitak	Boonpojanasoontorn	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
นายตี	วี เลียง	Mr. Tee	Hwee Liang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	Mr. Eddy	See HockLye	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภาสพงษ์	นันทริกษ์	Mr. Passapong	Nantarak	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
นายสิทธิโชค	เดชภิบาล	Mr. Sittichok	Deachpibal	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเจอร์ราดุส	พาสเซ็น	Mr. Gerardus	J.L.M Van Paassen	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเฟรดเดอริก	เซริงสกี้	Mr. Friedrich	W.M. Zielinski	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอัศวิน	เหมือนสร้อย	Mr. Asawin	Mueansoey	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายบุญ	ยงสกุล	Mr. Boon	Yongsakul	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวศรีญา	ยงสกุล	Ms. Sriya	Yongsakul	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
/ = กรรมการ , - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ
- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark
/ = Director, - = None
- Full company name as shown in the section of "Abbreviation"

แถวหน้าจากซ้ายไปขวา / FRONT ROW FROM LEFT TO RIGHT

Itthipat Chirasathit, Hotel Manager,
Laguna Holiday Club Phuket Resort
อิทธิพัทธ์ จิระสถิตย์ / ผู้จัดการโรงแรม / โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

Loh Hai Thong, Senior Assistant Vice President - Services,
Laguna Service Company Limited
โล ไฮ ทอง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการบริการ / บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด

Jan S. Kirstein, General Manager, Sheraton Grande Laguna Phuket
ญาน เคิร์สเทน / ผู้จัดการทั่วไป / โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต

Fredrick Arul, Assistant Vice President - Hospitality Services,
Laguna Holiday Club Limited
เฟดริค อารูล / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริการและลูกค้าสัมพันธ์ / บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด

Niyom Tassaneetipagorn, Senior Assistant Vice President - Corporate Affairs and Community Relations,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
นิยม ทัศนีย์ทิพากร / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Michael R. Ayling, Managing Director,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
ไมเคิล ไอลิ่ง / กรรมการผู้จัดการ / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Stuart D. Reading, Senior Assistant Vice President - Finance,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
สจ๊วต เรดดิ้ง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน/ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Christoph W. Berger, General Manager, Laguna Beach Resort
คริสต๊อฟ เบอร์เกอร์ / ผู้จัดการทั่วไป / โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท

Peter Komposch, General Manager, Dusit Thani Laguna Phuket
ปีเตอร์ คอมโพสท์/ ผู้จัดการทั่วไป / โรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต

Francois Huet, Area General Manager, Banyan Tree Phuket
ฟรองซัวส์ ฮูเอท์ / ผู้จัดการทั่วไปประจำเขต / โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต

แถวหลังจากซ้ายไปขวา / SECOND ROW FROM LEFT TO RIGHT

Suthasinee Rukmit, Director of Community Relations,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
สุธาสินี รักมิตร / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Wansiri Lolak, Director of Information Technology,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
วันศิริ หล่อลักษณ์ / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Pussadee Jaturongsaroch, Senior Accounting Manager,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
ผุสดี จาตุรงค์สาโรช / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Debra F. Dionysius, Director of Destination Marketing,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
เด็บร่า เฟย์ ไดโอนีเซียส / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาด / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Timothy K. Haddon, Director of Golf, Laguna Grande Limited
ทิโมเท เควิน เฮ็ดดอน / ผู้จัดการอาวุโส สนามกอล์ฟ / บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Prasert Boonchu, Hotel Manager, Allamanda Laguna Phuket
ประเสริฐ บุญชู / ผู้จัดการโรงแรม / โรงแรมอัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต

Niphon Kitisook, Senior Assistant Vice President - Resort & Property Development,
Laguna Phuket, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
นิพนธ์ กิติสุข / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์, ลากูน่า ภูเก็ต / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mark S. Breit, Senior Manager - Tour Operations,
Laguna Excursions Limited
มาร์ก แบรด / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการการท่องเที่ยว / บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด

Dan G. Simmons, Director of Sales and Marketing,
Laguna Grande Limited
แดน ทาย ซิมมอนส์ / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายส่งเสริมการขายและการตลาด / บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Darren C. White, Senior Director of Sales & Marketing,
Laguna Banyan Tree Company Limited
ดาร์เรน เคร็ก ไวท์ / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายส่งเสริมการขายและการตลาด / บริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด

Theeranun Charoenkittitum, Group Human Resources Manager,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
ธีรนันท์ เจริญกิตติธรรม / ผู้จัดการกลุ่มฝ่ายทรัพยากรบุคล / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Passaraporn Kaotan, Senior Manager - Property Customer Liaison,
Laguna Grande Limited
ภัสราภรณ์ เกาทัณฑ์ / ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์และอสังหาริมทรัพย์/ บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Bubpha Prateep Na Talang, Senior Manager – Hospitality,
Laguna Excursions Limited
บุบผา ประทีป ณ ถลาง / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริการจัดการท่องเที่ยว / บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด

คณะผู้บริหารของ ลากูน่า ภูเก็ต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
LAGUNA PHUKET MANAGEMENT TEAM as at 31 December 2008

ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ 22
21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65 และ 21/66
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733

สำนักงานสาขา

สาขาที่ 1
390 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 2
390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 3
390/62 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 4
57 หมู่ที่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

Homepages
www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ)
www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่
0107535000371 (เดิม บมจ. 70)

ประเภทธุรกิจหลัก
ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน
2,116,753,580 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว
1,666,827,010 บาท

จำนวนและประเภทหุ้นที่ได้ออก และมูลค่าต่อหุ้น
หุ้นสามัญจำนวน 166,682,701 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างด้าว
ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออก
และได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

อัตราส่วนที่ยินยอมให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด ลงทุนใน หรือมีไว้ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ
ไม่เกินร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้ออก และได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล
ประกอบไปด้วยสองส่วน ดังนี้
1) ส่วนคงที่ คิดเป็นหนึ่งในสามของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมสำหรับปีที่สามารถจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้น และ
2) ส่วนผันแปร ซึ่งจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ จากการพิจารณาถึงเงินสด ที่มีอยู่หลังจากที่ได้คำนึงถึงค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนรายการใหญ่ๆ และข้อตกลงในการชำระหนี้คืนในปีต่อไป

จำนวนพนักงาน
663 คน (เฉพาะพนักงานที่สังกัด บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

GENERAL INFORMATION

Head Office

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
Thai Wah Tower I, 6th and 22nd floor
21/11, 21/12B, 21/13, 21/65, and 21/66
South Sathorn Road, Tungmahamek,
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephone 66 (0) 2677 4455
Facsimile 66 (0) 2285 0733

Branches

Branch 1
390 Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 2
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 3
390/62 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 4
57 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Homepages
www.lagunaresorts.com (Corporate Website)
www.lagunaphuket.com (Marketing Website)

Corporate Registration Number
0107535000371 (Former: Bor Mor Jor 70)

Type of Major Businesses
Hotel Business and Property Development

Registered Capital
Baht 2,116,753,580

Issued and Paid-up Capital
Baht 1,666,827,010

No. and Type of Shares Issued and Par Value
166,682,701 ordinary shares
at the par value of Baht 10 per share

Foreign Limit
Not exceeding 49 percent of total issued
and paid-up shares of the Company

Percentage Allowed for Thai Trust Fund Management Co.,Ltd.
Not exceeding 20 percent of the total issued
and paid-up shares of the Company

The Dividend Policy
is structured into two components as follows:
1) A fixed component amounting to one-third of the consolidated net profit for the year attributable to the shareholders; and
2) A variable component subject to the Board of Directors' discretion on the availability of cash after taking into account major capital expenditure and debt repayment obligations in the following year.

Total Employees
663 employees (Only employees employed by Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited as of 31 December 2008)

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป / COMPANIES IN WHICH THE COMPANY'S SHAREHOLDING EXCEEDS 10 PERCENT

บริษัท (ชื่อย่อ) Company (Abbreviation)	ประเภทกิจการ Type of Business	สำนักงานใหญ่ Head Office	ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) Par Value (Baht/Share)	ทุนชำระแล้ว (บาท) Paid-Up Capital (Baht)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (ร้อยละ) Shareholding Proportion (Direct+Indirect*) (percent)	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Facsimile
AVCI	ธุรกิจอาชีสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ Holiday club membership	บินตัน / Bintan	USD2,335,000	USD10.00	USD700,000	100.00	(62) 770 693 227-8	(62) 770 693 229
BGL	ธุรกิจโรงแรม / Hotel operations	ภูเก็ต / Phuket	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00	66 (0) 7632 4101-7	66 (0) 7632 4108
BI	ธุรกิจลงทุน / Investment holdings	บริทิช เวอร์จิน ไอร์แลนด์ British Virgin Islands	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888	(65) 6849 5713
BT1	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	14,550,000	100.00	14,550,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BTD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BTG(S)	ร้านขายสินค้า / Sale of merchandise	สิงคโปร์ / Singapore	-**	-**	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888	(65) 6462 0186
BTG(T)	ร้านขายสินค้า / Sale of merchandise	กรุงเทพฯ / Bangkok	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100	66 (0) 2677 3200
CGL	ธุรกิจลงทุน / Investment holding	ฮ่องกง / Hong Kong	HKD10,000	HKD1.00	HKD2	100.00	(852) 2598 5234	(852) 2598 7500
HHBR	หยุดดำเนินกิจการชั่วคราว / Dormant	กรุงเทพฯ / Bangkok	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037	66 (0) 2454 1097
L1	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	15,000,000	100.00	15,000,000	60.00	66 (0) 7632 4352	66 (0) 7632 4353
L3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LBC	ธุรกิจโรงแรม / Hotel operations	ภูเก็ต / Phuket	200,000,000	100.00	200,000,000	60.00	66 (0) 7632 4352	66 (0) 7632 4353
LBTG	ค้าขายและค้าปลีกสินค้าอุปโภคและบริโภคในโรงแรมรีสอร์ท Trading and retailing of consumer goods in resorts	ยูนนาน / Yunnan	USD75,000	-	USD75,000	51.00	86 888 533 1111	86 888 533 2222
LBTH	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Hotel operations and property development	ยูนนาน / Yunnan	USD27,400,000	-	USD18,400,000	49.04	86 888 533 1111	86 888 533 2222
LBTL	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Hotel operations and property development	ภูเก็ต / Phuket	500,000,000	100.00	500,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374	66 (0) 7632 4375
LCL	ยังไม่เปิดดำเนินกิจการ / Dormant	กรุงเทพฯ / Bangkok	1,000,000	100.00	1,000,000	85.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
LEL	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว / Travel operations	ภูเก็ต / Phuket	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2370
LGL	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Operating a golf club and property development	ภูเก็ต / Phuket	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2

หมายเหตุ
* นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น
** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักการเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย
\- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark
* Taking into account only on companies in which the Company has shareholding through a subsidary(ies) (exceeding 50 percent)
** With effect from 30 January 2006, the concepts of authorized/registered capital and par value have been abolished by law in respect of all Singapore companies.
\- Full Company name as shown in the section of "Abbreviation"

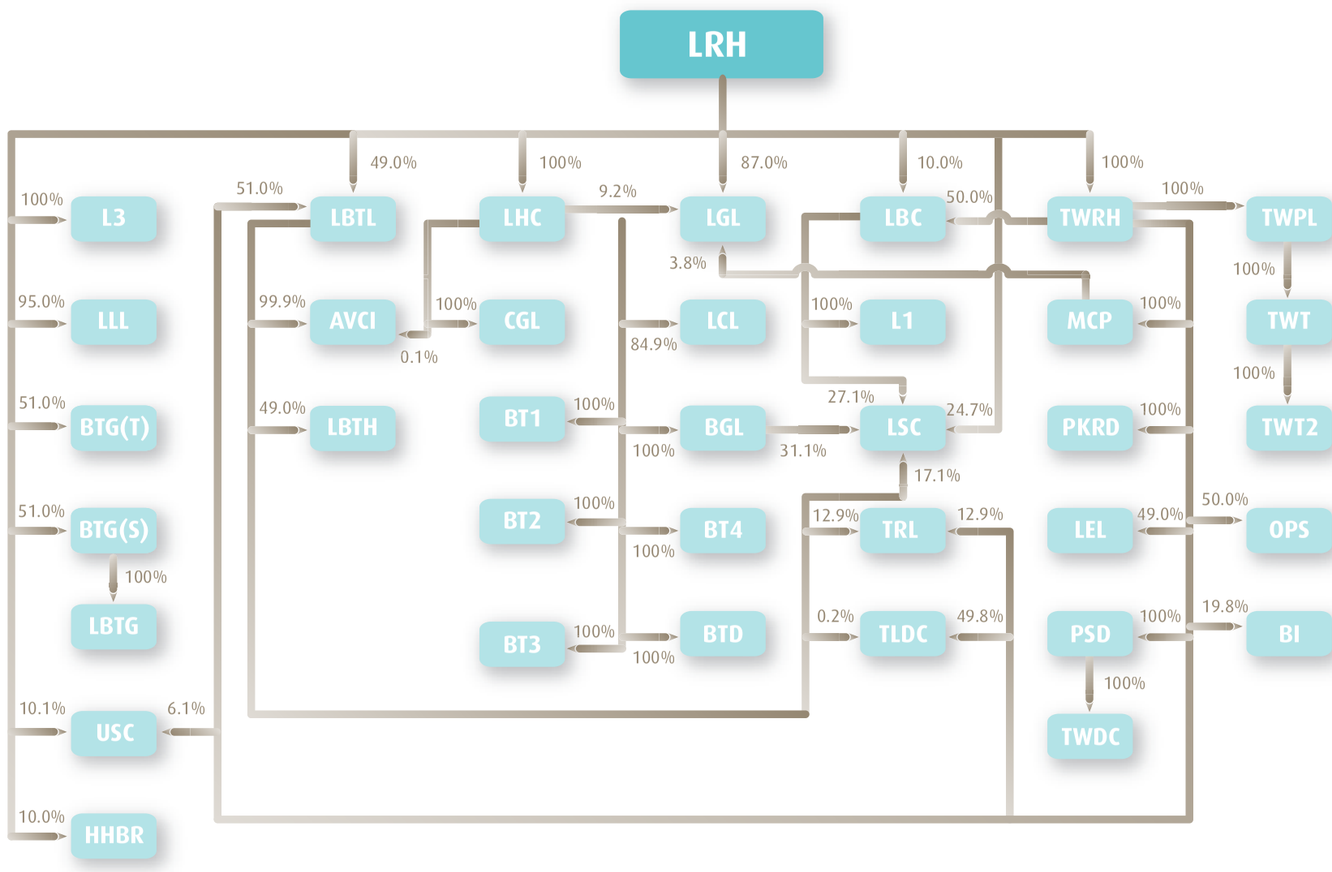
บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป / COMPANIES IN WHICH THE COMPANY'S SHAREHOLDING EXCEEDS 10 PERCENT (continued)

บริษัท (ชื่อย่อ) Company (Abbreviation)	ประเภทกิจการ Type of Business	สำนักงานใหญ่ Head Office	ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) Par Value (Baht/Share)	ทุนชำระแล้ว (บาท) Paid-Up Capital (Baht)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (ร้อยละ) Shareholding Proportion (Direct+Indirect*) (percent)	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Facsimile
LHC	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Holiday club membership and property development	ภูเก็ต / Phuket	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400	66 (0) 7636 2401
LLL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ /Property development	ภูเก็ต / Phuket	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LSC	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย Provide utilities and other services to hotels of the Company and subsidiaries	ภูเก็ต / Phuket	90,500,000	100.00	90,500,000	89.16	66 (0) 7630 5639-42	66 (0) 7630 5643
MCP	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ /Property development	กรุงเทพฯ / Bangkok	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
OPS	หยุดกิจการ /Ceased Operations	สิงคโปร /Singapore	-**	-**	SGD2,000,000	50.00	(65) 6849 5888	(65) 6849 5713
PKRD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ /Property development	ภูเก็ต / Phuket	41,400,000	100.00	41,400,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
PSD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ /Property development	กรุงเทพฯ / Bangkok	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
TLDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ /Property development	กรุงเทพฯ / Bangkok	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
TRL	ลงทุนและพัฒนารีสอร์ท Resort investment and development	ฮ่องกง / Hong Kong	USD50,500,000	USD1.00	USD21,000,000	25.87	(852) 2525 8854	(852) 2845 2754
TWDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ /Property development	ภูเก็ต / Phuket	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
TWPL	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Hotel operations, lease of office building space and property development	กรุงเทพฯ / Bangkok	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
TWRH	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Investment holding and property development	ภูเก็ต / Phuket	1,250,000,000	100.00	1,250,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
TWT	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน Lease of office building space	กรุงเทพฯ / Bangkok	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
TWT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ /Property development	กรุงเทพฯ / Bangkok	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
USC	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง Manufacture and sale of tapioca products	กรุงเทพฯ / Bangkok	787,500,000	10.00	785,360,380	16.27	66 (0) 2285 0040	66 (0) 2285 0269-70

หมายเหตุ
* นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น
** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย
- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark
* Taking into account only on companies in which the Company has shareholding through a subsidiary(ies) (exceeding 50 percent)
** With effect from 30 January 2006, the concepts of authorized/registered capital and par value have been abolished by law in respect of all Singapore companies.
- Full Company name as shown in the section of "Abbreviation"

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 / CORPORATE STRUCTURE AS AT 31 DECEMBER 2008



หมายเหตุ
- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark
- Full Company name as shown in the section of "Abbreviation"

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2551 # / MAJOR SHAREHOLDERS AS AT 30 DECEMBER 2008

No	รายชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	จำนวนหุ้นที่ถือ No. of Share Held	จำนวนหุ้นที่ถือรวม Total Shareholdings	%
1	กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด Banyan Tree Holdings Limited Group of Companies		91,422,911	54.8
	(1) บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด Banyan Tree Holdings Limited	74,632,342		
	(2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด * Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited *	15,737,807		
	(3) บริษัทหลักทรัพย์ กิม เอ็ง จำกัด ** Kim Eng Securities Pte Ltd **	1,052,762		
2	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) Universal Starch Public Company Limited		29,447,324	17. 7
3	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด *** Thai Trust Fund Management Co., Ltd. ***		23,469,665	14.1
4	โกลด์แมน ซาซซ์ส แอนด์ โค Goldman Sachs & Co		3,000,500	1.8
5	นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา Mr. Suvit Laohapholwattana		2,420,900	1.5
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด Thai NVDR Company Limited		1,371,205	0.8
7	บรรษัท เจอลาช แอนด์ โค-ไดเมนชั่นนอล อิเมอร์จิ้ง มาร์เก็ต แวลู เฟันด์ Gerlach & Co-Dimensional Emerging Markets Value Fund, Inc.		1,342,400	0.8
8	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) Dusit Thani Public Company Limited		1,250,000	0.8
9	บริษัท บ้านสวนหมาก จำกัด Ban Suanmark Company Limited		1,127,000	0.7
10	นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร Mr. Phitak Boonpojanasoontorn		1,071,270	0.6
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น Other Minority Shareholders		10,759,526	6.4
	รวม Total		166,682,701	100.0

หมายเหตุ

= ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ

* = บริษัท ซึ่งบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม

** = ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อและในนามของบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด

*** = บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหน่วยลงทุน 18,175,265 หน่วย ในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด

Remark

= As at the last share register book closing date. Updated shareholder information prior to the 2009 Annual General Meeting can be accessed through www.lagunaresorts.com, the Company's corporate website.

* = A company which is under the control of Banyan Tree Holdings Limited.

** = Holds the Company's shares for and on behalf of Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd., a wholly-owned subsidiary of Banyan Tree Holdings Limited.

***= Banyan Tree Holdings Limited holds 18,175,265 units in Thai Trust Fund Management Co., Ltd.

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่านเป็นกรรมการอิสระคิดเป็นหนึ่งในสามของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ / Name		ตำแหน่ง / Position
1. นายโฮ ทวงปิง	Mr. Ho KwonPing	ประธานกรรมการ/Chairman
2. นายสุรพล สุปรัชญา	Mr. Surapon Supratya	กรรมการ/Director
3. นายไมเคิล ไอลิ่ง	Mr. Michael R. Ayling	กรรมการ/Director
4. นายโฮ ทวงจิง	Mr. Ho KwonCjan	กรรมการ/Director
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	กรรมการอิสระ*/Independent Director*
6. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	Dr. Jingjai Hanchanlash	กรรมการอิสระ*/Independent Director*
7. นายอุดม วิชยาภัย	Mr. Udom Vichayabhai	กรรมการอิสระ*/Independent Director*
8. นายสาธิต รังคสิริ	Mr. Satit Rungkasiri	กรรมการอิสระ*/Independent Director*
9. นายสตีฟเฟน สมอลล์	Mr. Steven M. Small	กรรมการ/Director
10. นายเอเรียล วีร่า	Mr. Ariel P. Vera	กรรมการ/Director
11. นายเบอร์โนลด์ ชเรอเดอร์	Mr. Bernold O. Schroeder	กรรมการ/Director
12. นายสจ๊วต เรดดิ้ง	Mr. Stuart D. Reading	กรรมการ/Director

* คำนิยามของ "กรรมการอิสระ" ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

MANAGEMENT STRUCTURE

Structure of the Board of Directors and its Sub-Committees

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors of the Company comprises 12 Directors, four of whom are Independent Directors representing one-third of total Board members as follows:

Note

* The definition of "Independent Director" is disclosed under the section of "Corporate Governance".

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผล นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดรูปแบบและอนุมัตินโยบายภาพรวม กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
2. ทบทวนผลการดำเนินงานด้านการเงินและรับผิดชอบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
3. กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญและการตัดสินใจด้านเงินทุน
4. ให้ความมั่นใจว่าการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีอย่างเพียงพอนั้นได้รับการทบทวนและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
5. อนุมัติการเสนอชื่อบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
6. รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ
7. อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะอย่างชัดเจน

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลัก การมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการ

Duties and responsibilities of the Company's Board of Directors

The Board's primary functions are to set Company's policy and overall strategy for the Group and to provide effective oversight of the management of the Group's business and affairs. Apart from its statutory duties, the responsibilities of the Board includes:

1. formulating and approving broad policies, strategies and financial objectives of the Group;
2. reviewing the financial performance and taking responsibility for the financial statements of the Group;
3. monitoring and approving the Group's key operational initiatives, annual budget, major investment and funding decisions;
4. ensuring that the adequacy of internal controls and risk management of the Group is regularly reviewed and evaluated;
5. approving the nominations of Board of Directors and appointments to the various Board committees;
6. assuming responsibility for corporate governance; and
7. approving the Charter of the Audit and Risk Committee and Remuneration Committee so as to clearly state the scope of its duties and responsibilities.

These functions are either carried out directly by the Board or through Sub-Committees established by the Board, principally the Audit and Risk Committee and Remuneration Committee. The delegation of authority by the Board to Sub-Committees enables the Board to achieve operational efficiency by empowering these Sub-Committees to decide on matters within certain limits of authority and yet maintain control over major policies and decisions.

ชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ
2. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
3. นายอุดม วิชยาภัย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ มีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ
4. รับผิดชอบแก้ไขปัญหาความขัดแย้งระหว่างฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
5. ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก ทั้งนี้ ในการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้สอบบัญชีภายนอกจะต้องรายงานเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
6. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
7. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
8. สอบทานหรือหารือเกี่ยวกับนโยบายการประเมินและบริหารความเสี่ยงตลอดจนขั้นตอนวิธีการที่ฝ่ายจัดการจะต้องปฏิบัติเพื่อกำกับดูแล และควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะเห็นควร
9. กำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานประเด็นปัญหาที่น่าเป็นห่วงแก่คณะกรรมการบริษัทฯ
10. สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น
11. จัดทำรายงานที่เกี่ยวกับการควบคุมและสอดส่องดูแลกิจการของบริษัทฯ ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว และ

The term of office

The term of office of a director of the Board shall be three years. A director of the Board who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

AUDIT AND RISK COMMITTEE

The Audit and Risk Committee comprises of three independent directors of the Company as follows:

Name	Position
1. Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	Chairman
2. Dr. Jingjai Hanchanlash	Member
3. Mr. Udom Vichayabhai	Member

Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh, the Chairman of the Audit and Risk Committee, has adequate expertise and experience to review creditability of the financial reports. He gains his experience in reviewing the financial reports of some listed companies in the Stock Exchange of Thailand.

Duties and Responsibilities of the Audit and Risk Committee

1. To seek to ensure that the financial reports of the Company are accurate and sufficient;
2. To seek to ensure that the Company has appropriate and effective internal controls and internal audit;
3. To consider, select, nominate and propose fees for the external auditor of the Company;
4. To be responsible for the resolution of disagreements between management and the external auditor regarding financial reporting;
5. To evaluate the independence of the external auditor. In this connection, the external auditor shall report directly to the Audit and Risk Committee on matters related to the activities within the Company;
6. To seek to ensure that the Company has complied with the Securities and Exchange Acts, Stock Exchange requirements or laws related to the business of the Company;
7. To seek to ensure disclosure of accurate and complete information concerning the Company in the case of an entry into a related party transaction or a transaction that may cause a conflict of interest;
8. To review or discuss, as and when appropriate, policies regarding risk assessment and risk management and the steps management has taken to monitor and control such exposures;
9. To seek to oversee and ensure a continuous process for managing risk and to report on all areas of concern to the Board;
10. To review and assess the adequacy of the Audit and Risk Committee Charter annually and recommend modification to the Board as needed;
11. To prepare a report concerning the control and supervision of the business of the Audit and Risk Committee to be disclosed in the annual report of the Company, which must be signed by the Chairman of the Audit and Risk Committee; and

12. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และ เรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพิจารณาว่าเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
2. นายอุดม วิชยาภัย	สมาชิก
3. นายสาธิต รังคสิริ	สมาชิก

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มสวัสดิการ ผลประโยชน์ เงินเดือน และนโยบายการจ่ายโบนัสสำหรับผู้บริหารระดับสูง (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ)
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
5. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ค่าตอบแทนของพนักงานแต่ละท่านจะกำหนดโดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

12. To perform any other acts authorized by the Board of Directors of the Company with the approval of the Audit and Risk Committee.

In order that the duties and responsibilities of the Audit and Risk Committee can be fulfilled, the Audit and Risk Committee shall have the power to investigate related persons and matters within the scope of the authority and duty of the Audit and Risk Committee and, with the approval of the Board of Directors, shall have the power to employ or ask a specialist to provide advice and opinions as deemed appropriate by the Audit and Risk Committee.

The term of office

The term of office of a member of the Audit and Risk Committee shall be two years. A member of the Audit and Risk Committee who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

REMUNERATION COMMITTEE

The Remuneration Committee comprises three Independent Directors of the Company as follows:

Name	Position
1. Dr. Jingjai Hanchanlash	Chairman
2. Mr. Udom Vichayabhai	Member
3. Mr. Satit Rungkasiri	Member

Duties and Responsibilities of the Remuneration Committee

1. To propose guidelines and make broad recommendations for the annual salary increment and bonus policies for the Company;
2. To review and if necessary, propose changes to the remuneration of the Company's directors serving on the Board of Directors, Audit and Risk Committee and Remuneration Committee;
3. To review and if necessary, propose changes or additions to senior management welfare, benefit, salary and bonus policies (such as employee stock options and other employee welfare allowances, subsidies and schemes);
4. To review the Remuneration Committee Charter at least once a year and recommend modifications to the Board of Directors as needed; and
5. To report to the Board of Directors on the Remuneration Committee's activities and findings

The emolument of individual employees shall be determined by the management of the Company.

To assist the Remuneration Committee in achieving its objectives, the Remuneration Committee shall have the discretion to appoint appropriate third party consultants to review existing employee related policies, propose new employee benefit and welfare programs and/or undertake other HR related research and studies.

The term of office

The term of office of a member of the Remuneration Committee shall be two years. A member of the Remuneration Committee who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการ

(ก) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

(ข) กรรมการนั้นให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎเกณฑ์และ วิธีการดังต่อไปนี้

- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการไม่ใช้คะแนนเสียงแบบสะสม
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ค) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือนซึ่งไม่จำเป็นต้องเลือกกรรมการใหม่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเท่านั้น

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้น ให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

การถอดถอนกรรมการ

(ก) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

(ข) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่ง พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

(ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

METHOD OF APPOINTMENT AND REMOVAL OF DIRECTORS AS INCLUDED IN THE COMPANY'S ARTICLES OF ASSOCIATION

Appointment of Directors

(a) The number of the Board of Directors shall not be less than five directors and at least half of the total directors shall reside in Thailand.

(b) Directors shall be elected in shareholders' meeting in accordance with following rules and procedures:

- In voting to elect directors, the votes shall be non-cumulative.
- In voting, the shares of each shareholder shall be counted as one vote for every share.

(c) If any vacancy occurs in the Board of Directors other than by rotation, the Board of Directors shall elect another person who is qualified and has not been prohibited by Section 68 of the Public Limited Company Act. B.E. 2535 to be a director for the next directors' meeting, except when the period of office for the vacating director is less than two months, it is then not necessary to appoint any new director. The appointed person shall stay in office for the remaining period of the vacating director.

In the event where there are director positions vacant and the number of remaining directors are unable to form a quorum, the remaining directors shall transact on behalf of the Board of Directors only to arrange for shareholders' meeting to appoint new directors for the vacant positions.

The shareholders' meeting to appoint new directors to fill the vacant positions shall be made within one month from the date they became vacant.

Removal of Directors

(a) At each Annual General Meeting, one-third of the directors shall retire from office, or if their number shall not be a multiple of three, then the number nearest to one-third shall retire from office.

Retiring directors are eligible for re-election.

(b) Apart from retiring by rotation, a director position shall also be vacated upon:-

- Death
- Resignation
- Lack of qualification or subject to any prohibition under Articles 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535
- Removal by a resolution of a shareholders' meeting
- Removal by a court order

(c) A director may be removed by a resolution of the shareholders' meeting passed by a vote of not less than three-fourths of the number of the shareholders who attend the meeting and are entitled to vote and the shares which voted shall not be less than half of the total shares of the shareholders who attended the meeting and are entitled to vote thereon.

รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. ดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มสวัสดิการ ผลประโยชน์ เงินเดือน และนโยบายการจ่ายโบนัสสำหรับผู้บริหารระดับสูง (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ)
4. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ และ
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่อเสริมสร้างหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สนับสนุนให้ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่ควรเป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนั้น ในปี 2551 นายโฮ กวง ปิง ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้สมัครใจลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เลือก ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนท่านใหม่ ทั้งนี้โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2551

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 2 ครั้ง ในปี2551 เพื่อพิจารณาและกำหนดอัตราเงินโบนัสประจำปีและการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานสำหรับรอบปีบัญชีประจำปี 2551 รวมทั้งได้ทบทวนถึงสวัสดิการอื่นๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูง และค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2551

(ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์)
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
11 กุมภาพันธ์ 2552

REPORT OF THE REMUNERATION COMMITTEE

The Remuneration Committee ("RemCo") of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited comprises three directors and has the following objectives,

1. To formulate and align HR policies and programs for senior management to business goals and market practices;
2. To attract and retain the right people for senior management positions in the Company; and
3. To ensure the Company's senior management remuneration and benefit package remain competitive with the industry's benchmark.

In the pursuit of its objectives, the RemCo is empowered to perform the following functions:

1. Proposes guidelines and makes broad recommendations for the annual salary increment and bonus policies for the Company;
2. Reviews and if necessary, proposes changes to the remuneration of the Company's directors serving on the Board of Directors, Audit and Risk Committee and the Remuneration Committee;
3. Reviews and if necessary, proposes changes or additions to senior management welfare, benefit, salary and bonus policies (such as employee stock options and other employee welfare allowances, subsidies and schemes);
4. Reports to the Board of Directors on the Remuneration Committee's activities and findings; and
5. Reviews the Remuneration Committee charter at least once a year and recommends modifications to the Board of Directors as needed.

In the interest of good corporate governance which advocates that the Chairman of the Remuneration Committee should be an Independent Director and the Chairman of the Board should not be either the Committee Chairman or a member, Mr Ho Kwon Ping, who is serving as the Chairman of the Board, voluntarily resigned from his position as Chairman of the RemCo in 2008. The board subsequently elected Dr Jingjai Hanchanlash, an Independent Director of the Company, as the new RemCo Chairman with effect from 13 May 2008.

The RemCo met twice in 2008 to deliberate and decide on the level of annual bonus and salary increment for the Company's employees for financial year 2008 and also to review the welfare benefits for senior management.

Dr. Jingjai Hanchanlash
Remuneration Committee Chairman
11 February 2009

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพย์สินที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทนและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงาน จะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัส ซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสภาวะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วย อนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอนแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พัก เป็นระยะ ๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษาและจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ในส่วนของกรรมการอิสระนั้น นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแล้ว กรรมการอิสระยังได้รับค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินในรูปของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในปี 2551 ได้ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2551 ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ "รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ และการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ช่วงปี 2551"

REMUNERATION POLICY

Employees' Remuneration

The Group's remuneration policy is built on a transparent appraisal system and formulated to drive performance of its employees, who are its most important asset. The objective of the Group's remuneration policy is to attract, motivate, reward and retain quality staff. The typical compensation package for employees comprises basic salary, variable performance bonus, allowances, as well as benefits. In determining the composition of the package, the nature of the role performed and market practice are taken into consideration. To ensure that its remuneration package is competitive with the industry's benchmark, the Group periodically reviews its base salary ranges and benefits package with comparative groups in the hospitality sector.

The remuneration for the Group's senior management and senior executives aims to motivate them to achieve the Group's annual and long-term goals to ensure that they are aligned with shareholders' interests. Performance-related elements therefore form a part of senior management and senior executives' total remuneration.

The Group's approach to rewarding employees not only helps to attract, retain and motivate talented employees but also fosters a performance-oriented culture across the organization that will help attain the Group's financial objectives.

Directors' Remuneration

The fees for Independent Directors, Non-Executive Directors and Executive Directors reflect the scope and extent of a director's responsibilities and obligations. They are measured against industry benchmarks and are competitive. Directors' fees are subject to shareholders' approval at the AGM. In addition to directors' fees, Independent Directors also receive compensation in kind in terms of goods and services provided at hotels operated by the Group.

Remuneration paid to directors of the Board and management in 2008 is disclosed in the Company's 2008 annual report under the section "Remuneration & Other Benefits of the Directors and Shareholdings of Directors and Management during the Year 2008".

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ และการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ช่วงปี 2551
REMUNERATION & OTHER BENEFITS OF THE DIRECTORS AND SHAREHOLDINGS OF DIRECTORS AND MANAGEMENT DURING THE YEAR 2008

รายชื่อ / Name	ตำแหน่ง / Position	ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี) Remuneration/Other benefits (Baht/Year)			หุ้น LRH (หุ้น) LRH Shares (shares)	
		กรรมการบริษัทฯ The Board	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ Audit and Risk Committee	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน Remuneration Committee	จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้น / (ลดลง) ระหว่างปี 2551 Increase (Decrease) during Year 2008	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2551 Total Number of share(s) held as at 31 Dec 2008
1 นายโฮ กวงปิง Mr. Ho KwonPing	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร Chairman and Chief Executive Officer	1,100,000/-	-/-	148,000/-	-	-
2 นายสุรพล สุปรัชญา Mr. Surapon Supratya	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร Director and Deputy Chairman	480,000/ -	-/-	-/-	-	-
3 นายไมเคิล ไอลิ่ง Mr. Michael R. Ayling	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ Director and Managing Director	480,000/ -	-/-	-/-	-	-
4 นายโฮ กวงจิง Mr. Ho KwonCjan	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) Director and Managing Director (Design Services)	480,000/-	-/-	-/-	-	-
5 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง Independent Director and Audit and Risk Committee Chairman	735,000/ 65,000 (7)	370,000/-	-/-	-	-
6 ดร. ชิงชัย หาญเจนลิทษณ์ Dr. Jingjai Hanchanlash	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (4) Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Remuneration Committee Chairman (4)	735,000/ 65,000 (7)	190,000/ -	76,000/-	-	-
7 นายอุดม วิชยาภัย Mr. Udom Vichayabhai	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Remuneration Committee Member	735,000/ 65,000 (7)	190,000/-	76,000/-	-	-
8 นายสาธิต รังคสิริ Mr. Satit Rungkasiri	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (5) Independent Director and Remuneration Committee Member (5)	735,000/ 65,000 (7)	-/-	-/ -	-	-
9 นายสตีฟเฟน สมอลล์ Mr. Steven M. Small	กรรมการ Director	480,000/ 65,000 (7)	-/-	- / -	-	1
10 นายเอเรียล วีร่า Mr. Ariel P. Vera	กรรมการ Director	480,000/-	-/-	- / -	-	-
11 นายเบอร์โนลด์ ชเรอเดอร์ Mr. Bernold O. Schroeder	กรรมการ Director	480,000/-	-/-	-/-	-	-
12 นายสจ๊วต เรดดิ้ง (1) Mr. Stuart D. Reading (1)	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน Director and Senior Assistant Vice President-Finance	480,000/-	-/-	-/-	-	-
13 นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ (1),(2) Ms. Sirivan Skulkerevathana (1),(2)	กรรมการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัทฯ (6) Director, Senior Assistant Vice President-Finance and Company Secretary (6)	96,000/-	-/-	-/-	-	-
14 นายควน เชท (1),(2) Mr. Kuan Chiet (1), (2)	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ Director and Senior Assistant Vice President-Group Asset Management	96,000/-	-/-	-/-	-	-

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ และการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ช่วงปี 2551 (ต่อ)
REMUNERATION & OTHER BENEFITS OF THE DIRECTORS AND SHAREHOLDINGS OF DIRECTORS AND MANAGEMENT DURING THE YEAR 2008 (continued)

รายชื่อ / Name	ตำแหน่ง / Position	ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี) Remuneration/Other benefits (Baht/Year)			หุ้น LRH (หุ้น) LRH Shares (shares)	
		กรรมการบริษัทฯ The Board	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ Audit and Risk Committee	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน Remuneration Committee	จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้น / (ลดลง) ระหว่างปี 2551 Increase (Decrease) during Year 2008	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2551 Total Number of share(s) held as at 31 Dec 2008
15 นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร (1),(2) Mr. Niyom Tassaneetipagorn (1),(2)	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ Director and Senior Assistant Vice President- Corporate Affairs and Community Relations	96,000/-	-/-	-/-	-	-
16 นางนันชลี เขจรนันทน์ (2) Ms. Nanchalee Kecharananta (2)	กรรมการ Director	96,000/-	-/-	-/-	-	-
17 นายนิพนธ์ กิติสุข (1) Mr. Niphon Kitisook (1)	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์, ลากูน่า ภูเก็ต Senior Assistant Vice President-Resort & Property Development, Laguna Phuket	-/-	-/-	-/-	(900)	9,100
18 นางสาวโฮ ซู ฮุย ซินดี้ Ms. Ho Soo Hooi Cindy	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง Assistant Vice President-Internal Audit & Risk Management	-/-	-/-	-/-	-	-
19 นายวิวัฒน์ เญอวิบูลย์ Mr. Viwat Chervibool	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน Assistant Vice President-Operational Audit	-/-	-/-	-/-	-	-
20 นายภาสพงษ์ นันทริกษ์ Mr. Passapong Nantarak	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย Assistant Vice President-Legal	-/-	-/-	-/-	-	-
21 นายริชาร์ด สกีน Mr. Richard M. Skene	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายอสังหาริมทรัพย์ Assistant Vice President-Property	-/-	-/-	-/-	-	-
22 นายปีเตอร์ คอมพอส (3) Mr. Peter Komposch (3)	ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต General Manager, Dusit Thani Laguna Phuket	-/-	-/-	-/-	-	-

(1) เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551
(2) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ นายควน เชท นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร และนางนันชลี เขจรนันทน์ ได้สมัครใจลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดให้บริษัทฯ ควรมีจำนวนกรรมการอิสระคิดเป็นอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ
(3) นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 แทนที่ นายญัณ เวอร์ดัน ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งนี้ โดยมีผลในวันเดียวกัน
(4) ดร. ชิงชัย หาญเจนลิกษณ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2551 แทนที่ นายโฮ ทวงปิง ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งนี้ โดยมีผลในวันเดียวกัน
(5) นายสาธิต รังคสิริ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2551 แทนที่ ดร. ชิงชัย หาญเจนลิกษณ์ ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยมีผลในวันเดียวกัน
(6) นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551
(7) บัตรกำนัลมูลค่า 2,000 เหรียญสหรัฐฯ ที่อัตราแลกเปลี่ยน 32.50 บาท ต่อ 1.00 เหรียญสหรัฐฯ

ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 การนับรายชื่อผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จะนับรวมลงมาถึงบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสเท่านั้น และ ไม่รวมบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการเป็นส่วนหนึ่งของการนับรายชื่อผู้บริหารตามคำนิยามของ ก.ล.ต.

(1) Were promoted to the position of Senior Assistant Vice President with effect from 1 February 2008.
(2) On 26 February 2008, Ms. Sirivan Skulkerevathana, Mr. Kuan Chiet, Mr. Niyom Tassaneetipagorn and Ms. Nanchalee Kecharananta voluntarily resigned from their directorships in order for the Company to comply with Good Corporate Governance guidelines which provide that the number of independent directors should be at least one-third of total Board members.
(3) Mr. Peter Komposch was appointed to be General Manager, Dusit Thani Laguna Phuket with effect from 1 February 2008 to replace Mr. Jan M.R. Verduyn who resigned from this position with effect on the same day.
(4) Dr. Jingjai Hanchanlash was appointed to be Remuneration Committee Chairman with effect from 13 May 2008 to replace Mr. Ho KwonPing who resigned from this position with effect on the same day.
(5) Mr. Satit Rungkasiri was appointed to be Remuneration Committee Member with effect from 13 May 2008 to replace Dr. Jingjai Hanchanlash who was appointed to be Remuneration Committee Chairman with effect on the same day.
(6) Ms. Sirivan Skulkerevathana was appointed to be Company Secretary with effect from 11 August 2008.
(7) Voucher values USD 2,000 at the exchange rate of Baht 32.50: USD 1.00

Effective 1 February 2008, management according to the definition of Securities and Exchange Commission (SEC) will include only persons in the position of Senior Assistant Vice President and above. No person in the position of Assistant Vice President shall be considered as part of management according to the definition of the SEC.

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2551 จำนวน 8,834,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ช่วงปี 2551"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารรวม 13 ท่าน ในปี 2551 จำนวน 84,541,348 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา ค่าเล่าเรียนบุตร ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ ที่มอบให้แก่กรรมการอิสระและกรรมการที่มิใช่กรรมการบริหาร ในปี 2551 จำนวน 325,000 บาท*

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ช่วงปี 2551"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ รวม 13 ท่าน ในปี 2551 จำนวน 9,996,362 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ บัตรกำนัลต่างๆ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการอบรม และส่วนลดจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้น

หมายเหตุ

* บัตรกำนัลมูลค่า 2,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อท่าน ที่อัตราแลกเปลี่ยน 32.50 บาท ต่อ 1.00 เหรียญสหรัฐฯ

DIRECTORS' AND MANAGEMENT'S REMUNERATION

Monetary Remuneration

(a) Directors

Monetary remuneration was paid to Directors and Sub-Committee Members in 2008 in the total amount of Baht 8,834,000.

Details as shown in the section of "Remuneration & Other Benefits of the Directors and Shareholdings of Directors and Management during the Year 2008".

(b) Management

Monetary remuneration was paid to 13 management in 2008 in the total amount of Baht 84,541,348 consisting of salaries, bonus, car allowance, housing allowance, social security payment, provident fund payment, tax paid by the Company, laptop allowance, children education subsidy, medical expenses, etc.

Non-Monetary Remunerations

(a) Directors

Benefits in the form of spa and gallery vouchers were given to Independent Directors and Non-Executive Directors in 2008 in the total amount of Baht 325,000.*

Details as shown in the section of "Remuneration & Other Benefits of the Directors and Shareholdings of Directors and Management during the Year 2008"

(b) Management

Employee benefits such as personal accident and health insurance, complimentary vouchers, training, discount from purchase of the Group's property sales etc, were given to 13 management in 2008 in the total amount of Baht 9,996,362.

Remarks:

* Voucher values USD 2,000 at the exchange rate of Baht 32.50 : USD 1.00 to each director

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทฯ เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย **("ตลาดหลักทรัพย์ฯ")** ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ในปี 2551 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 24 เมษายน 2551 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ

1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

1.3 บริษัทฯ ยังมิได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องอื่นที่ไม่ใช่วาระการประชุมเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจาก แม้มาตรา 89/28 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) จะได้กำหนดว่าผู้ถือหุ้นสามารถเสนอขอให้คณะกรรมการบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นร้องขอเข้าเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างไรก็ตามการใช้สิทธิตามมาตรา 89/28 ดังกล่าว จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด แต่ปัจจุบันยังไม่มีประกาศหลักเกณฑ์ดังกล่าวออกมาใช้บังคับแต่อย่างใด ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นควรปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด **("พรบ. บริษัทมหาชน")** ไปก่อน กล่าวคือให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมครบถ้วนแล้ว

1.4 บริษัทฯ ยังมิได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พรบ. บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ

1.5 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม ซึ่งเป็นสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 10 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ลง

The Company is committed to maintaining high standards of corporate governance within the Company in order to protect and enhance long-term shareholder value. The Company has adopted and continuously developed a set of good corporate governance practices and policies which are modeled on principles advocated by The Stock Exchange of Thailand **(SET)** as per the details set out in the following sections.

1. Rights of Shareholders

The Company recognises the importance of shareholders' rights. In 2008, the Company's Annual General Meeting was held on April 24, 2008. The Company conducted the meeting and fully complied with all relevant laws and regulations in respect of shareholders' rights in the following manner.

1.1 All shareholders have the same basis and rights in the casting of votes at meetings and the receipt of dividends when declared by the Company. These are calculated based on their respective shareholding in the Company.

1.2 At every shareholders' meeting, shareholders are given the right to approve important matters such as election of directors (shareholders can elect directors individually), directors' remuneration, appointment of auditors and dividend payment, etc.

1.3 The Company does not invite the minority shareholders to propose matters not included in the meeting agendas as additional items before the meeting date. This is because although Section 89/28 of the Securities and Exchange Act (as amended) provides that the shareholders may propose that the Board of Directors include the matter proposed by the shareholders to be an item on the agenda of a shareholders' meeting, however, the exercise of the right under the said Section 89/28 must be in compliance with the notification announced by the Capital Market Supervisory Board. Currently, there is no such notification in force. Therefore, the Company considers it appropriate to still comply with the Public Companies Act (the Plc Act). That is the shareholders are allowed to propose additional items for the agendas after a shareholders' meeting has considered all of the items on the agendas set out in the invitation letter.

1.4 The Company also does not invite the minority shareholders to nominate their own candidates to be appointed as the Company's directors ahead of the meeting. This is because the Company already gives all shareholders an opportunity to nominate their own candidates (who meet the requirements under the Plc Act) and to vote for candidates at the shareholders' meeting.

1.5 The Company has assigned Thailand Securities Depository Company Limited, which is the Company's share registrar, to distribute a package containing the notice and agenda of the meeting to the shareholders at least 10 days prior to the meeting. The meeting documents include the facts and rationales and opinions of the Board as well as other information relating to the agenda items such as information on the persons nominated for election as directors, auditors' profiles, the part of the Company's

โฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่าง ๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 1 เดือน รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมง เสมอ

1.6 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงทะเบียนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุป ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจะนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบทานก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

1.7 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็นรวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการรักษาสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ "ir@lagunaresorts.com" หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733

1.8 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามเท่าที่สามารถจะทำได้ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้ามาร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ที่ผ่านมา กรรมการ 10 ท่าน จากทั้งหมด 12 ท่าน ประกอบด้วยประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมในการประชุม รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551

1.9 ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้วยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

Articles of Association that relates to the shareholders' meeting, map to the venue of the shareholders' meeting convenient for attendance, proxy forms, documents and evidence of entitlement to attend the meeting, etc. This is to enable the shareholders to prepare themselves for the meeting. In addition, the notice of the shareholders' meeting will be advertised in the press, all information contained in the meeting documents will also be posted on the Company's website (www.lagunaresorts.com) at least 1 month prior to the meeting. Moreover, shareholders are always invited to register at least 1 hour before the meeting begins.

1.6 Before the start of every shareholder's meeting, the Company Secretary will explain the voting methodology to shareholders. A team of legal counsels from a leading international law firm is invited to verify the registration procedure before the Chairman of the meeting announces to the shareholders, the number of shareholders and proxy holders present at the meeting and the number of shares held by them. The legal counsels also verify the vote counting procedure in respect of each agenda item before the votes are announced as resolution of the shareholders' meeting. Shareholders may verify the detailed results of the vote of each agenda item at the end of each meeting. The same results and a summary of questions from shareholders will also be included in the minutes of the meeting which are accurately and completely documented in all material aspects and will be sent to all shareholders for their review prior to the following meeting. The minutes of the 2008 Annual General Meeting was posted on the Company's website www.lagunaresorts.com within 14 days after the meeting was held.

1.7 The Company's policy in conducting shareholders' meetings is not only to meet all legal requirements but to also provide a platform and opportunity for shareholders to communicate their views and ask the directors and the management questions regarding matters affecting the Company. The Chairman allocates sufficient time for the meeting and conducts the meeting in an appropriate and transparent manner. During the meeting, shareholders are allowed to give comments and ask questions before the resolution on each agenda item is summarized. In addition, to facilitate shareholders in protecting their rights, shareholders who have any questions that require the Company's clarification during the meeting may send their questions to the Company in advance at "ir@lagunaresorts.com" or fax them to 66 (2) 2285 0733.

1.8 Apart from the external auditor who will attend the Annual General Meeting, the Chairman of the Board, the Chairman of the Audit and Risk Committee and Remuneration Committee, and all of the Company's directors will also endeavour as far as reasonably practicable to be present at the shareholders' meeting in order to assist the Board in addressing queries raised

1.10 บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น

1.11 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ **("ก.ล.ต.")** ได้ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและสมาคมบริษัทจดทะเบียนจัดทำโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 นั้น บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ว่าอยู่ในระดับที่ดีเลิศ

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

2.1 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม

2.2 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้บรรจุวาระเรื่องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส

2.3 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว

2.4 บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ("Embargo Period") รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีผู้ใดฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

by the shareholders. The Company also invites its legal counsels from a leading international law firm to attend the meeting in case a legal question requiring clarification arises during the meeting. Furthermore, the Company provides a professional translator to be present at the meeting to assist shareholders and the Board to communicate more effectively in English and Thai. At the previous 2008 Annual General Meeting, 10 out of total 12 directors were present at the Meeting, comprising the Chairman of the Board, the Chairman of the Audit and Risk Committee, the Chairman of the Remuneration Committee, and other directors. Details of their names are stated in the minutes of the 2008 Annual General Meeting.

1.9 Any shareholders who arrive at the meeting after the meeting has begun are still entitled to vote on the agenda items that are still under consideration and have not been voted upon.

1.10 News and information relating to the Company is disseminated through the Company's website (www.lagunaresorts.com), which includes information such as the resolutions of the Company's Board of Directors on important matters, resolutions of the shareholders' meetings, financial information, information which may affect the Company's share price, Annual Report, etc.

1.11 According to the assessment carried out by the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC), the Thai Investors Association and the Listed Companies Association, which assessed the quality of the 2008 Annual General Meeting, the Company was rated excellent.

2. Equal Treatment of Shareholders

The Company recognises its duty to ensure equal treatment of shareholders by complying with all relevant laws and regulations as following details:

2.1 For shareholders who are unable to attend a meeting in person, the Company provides opportunity for such shareholders to appoint another person as proxy to attend the meeting on their behalf by using proxy form B sent by the Company. Proxy form B is one of the forms prescribed by the Ministry of Commerce which allow shareholders to make voting directions. Moreover, the Company provides opportunity for shareholders to appoint the Company's independent director as proxy to undertake proxy voting on behalf of shareholders who are unable to attend the meeting. The name of the independent director is provided in the proxy forms, together with the profile of that independent director who has been given proxy to vote on behalf of shareholders who are unable to attend the meeting, all of which are attached as part of the meeting documents.

2.2 The Company ensures that directors and management are aware of their duty to report a change in their holding of the Company's securities to the SEC within 3 business days in accordance with the Securities and Exchange Act. The securities holding report is also

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแข็งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผย โดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพย์สินที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงานพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย รถรับส่งปรับอากาศและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสายงาน เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะในการทำงาน

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายข้อร้องเรียนจากพนักงาน (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งนโยบายนี้ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติและวิธีปฏิบัติซึ่งถือเป็นความลับ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถร้องเรียนได้อย่างมั่นใจเมื่อพบว่ามีการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผิดปกติ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมเกิดขึ้นภายในองค์กร และเท่าที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ จนถึงปัจจุบัน ยังไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใดๆ เกิดขึ้นภายใต้นโยบายดังกล่าว

ลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่แขกที่เข้าพักในโรงแรมทุกท่านด้วยความปลอดภัย และความประทับใจที่น่าจดจำ ความปลอดภัยของแขกเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯให้ความสำคัญสูงสุดโดยบริษัทฯได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยในแต่ละโรงแรม โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นการปรับปรุงส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่แขกผู้มาใช้บริการทุกท่าน

คู่แข่งขัน:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกันขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งขันด้วยวิธีฉ้อฉล

สังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและชุมชนท้องถิ่น โดยได้จัดทำและเข้าร่วมโครงการต่างๆ อาทิเช่น โครงการพัฒนาทักษะเพื่อสร้างอาชีพแก่เยาวชนของยูนิเซฟ

included in the agenda of the Board meeting for the Board's acknowledgment once every 3 months.

2.3 Any director or management who has an interest in, or is related to, any transaction between the Company and an interested or related person will not participate in the decision making process involving such transaction.

2.4 The Company has formulated a Code of Business Conduct to provide guidelines for the Board, senior management and employees of all levels to comply with. The Statement includes the prohibition on the improper use of insider information for personal benefit or to benefit others. Additionally, the Board approved the policy on dealing in securities of the Company which prohibits the dealing in the Company's shares while in possession of unpublished confidential and price-sensitive information during the "embargo period". Details are further described under the heading "Supervision on the Use of Inside Information" in the Form 56-1 and in the Company's Annual Report. There is no violation of the policy found during 2008.

3. Role of Stakeholders

In its pursuit for sustainable growth and financial returns for its shareholders, the Company strives to become a role model corporate citizen. It respects the rights of all its stakeholders and conducts its operations fairly and strictly in compliance with all laws, rules and regulations.

Shareholders:

The Board of Directors is committed to perform its duties honestly, transparently and diligently in the best interest of all its shareholders to preserve and enhance long-term shareholder value. All important information which may have an impact on the Company's share price and/or shareholders decisions are fully disclosed on a timely manner.

Employees:

Being in the hospitality industry, the Company believes that its people are its greatest asset. The Company has taken steps to ensure that all labour laws are complied with and all employees are treated fairly without discrimination or favoritism. The Company offers competitive pay packages and welfare benefits to all its employees and has continual upgrading programs. Additionally, the Company provides its employees a safe and conducive working environment, air-conditioned buses and a provident fund. Furthermore, the Company also encourages its employees to attend training courses related to their line of responsibility to enhance their knowledge and skills.

The Company's Board of Directors approved the Whistle Blowing Policy and communicated this throughout the organization. The policy has provided guidance and a confidential procedure to the Company's employees who feel they need to raise an issue concerning a major wrongdoing, irregularity or impropriety within the Company. As far as the Company's Board of Directors is aware, there has been no claim or allegation under such policies up until the present.

การจัดให้มีกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ การมอบทุนการศึกษา การปลูกป่าชายเลน โครงการอนุรักษ์เต่าทะเล เป็นต้น

คู่ค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน สำหรับการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ ได้ให้สิทธิในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน

เจ้าหนี้:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้นจึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหนี้

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

4.1 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

4.2 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่แผนก Corporate Affairs โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ ir@lagunaresorts.com

4.3 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียง (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในปี 2551 งบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

4.4 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้หัวข้อต่างๆ ดังนี้

- รายชื่อ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2551 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อนี้ ข้อ 5 "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ"

Customers:

The Company aims to provide its guests a safe and unforgettable experience at its hotels and resorts. Safety of its guests is one of the Company's top priorities and in this regard a safety committee has been formed at each property with the objective of improving the safety of our guests.

Competitors:

The Company believes that competition is the essence of a free and open market and therefore avoids any actions which may prevent, obstruct or discourage potential competitors from entering the markets in which the Company operates in. The Company takes the view that healthy competition encourages product and service innovations in the market place which would increase market standards and ultimately benefit consumers and society at large. The Company will not engage in any fraudulent act to violate or obtain competitors' trade secrets.

Society and Environment:

The Company aims to be a socially responsible company by establishing the Corporate Social Responsibility Committee to contribute towards environmental conservation programs and to the local community by organizing and participating in various activities such as the UNICEF Youth Career Development Programme, National Children's Day, Education Support, Mangrove Tree Planting, the Sea Turtle Conservation Program, etc.

Suppliers:

The Company strives to forge long-term business relationships with its suppliers and therefore has the policy to always give a fair profit to its suppliers and to respect payment terms and conditions. In addition, in selecting its suppliers, the Company gives all suppliers an equal opportunity to propose their bid.

Creditors:

The Company considers creditors as important business partners and therefore aims to fulfill all its obligations to its creditors.

4. Information Disclosure and Transparency

The Company's emphasis on the disclosure of accurate and complete information in a transparent and timely manner is shown by the following.

4.1 In the previous year, the Company disclosed all general and financial information as well as information which may affect the price of the Company's securities correctly, completely, transparently and on a timely manner, in accordance with the rules and regulations of the SEC and the SET. All information is communicated to investors, shareholders and relevant sectors through the channels of the SET and the Company's website (www.lagunaresorts.com).

4.2 Individual investors, shareholders, stock analysts and state agencies may contact the Company through Corporate Affairs Department at telephone number 66 (0) 2677 4455 or at "ir@lagunaresorts.com".

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 4" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 5" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.5 ในช่วงปี 2551 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ นายอุดม วิชยาภัย ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ และนายสาธิต รังคสิริ เป็นกรรมการอิสระ คิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจและผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารธุรกิจ

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14

5.1.2 คำนิยามของ "กรรมการอิสระ"

"กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4.3 The Company's financial statements contain accurate and complete information and are prepared in accordance with generally accepted accounting standards. In addition, they are audited/reviewed by auditors from a well-known auditing firm (currently Ernst & Young Office Limited) and are approved by the Company's Audit and Risk Committee and Board before being disclosed through the SET. The information relating to the "Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements" is available in the Company's Annual Report. In 2008, the Company's quarterly and annual financial statements were certified unconditionally from the auditor.

4.4 The Company wishes to refer the following matters to the disclosure made in other places:

- The name of directors and the scope of the powers, duties and responsibilities of the Board and other committees are detailed under the heading "Management Structure" in the Form 56-1 and in the Company's Annual Report.
- The professional experience of the directors and members of other committees is detailed in Attachment 1 to Form 56-1 and under the heading "Board of Directors and Management" in the Company's Annual Report.
- The number of Board meetings held and the number of Board meetings attended by each director in 2008 are detailed in clause 5 hereof: "Board Responsibility".
- The performance of the Audit and Risk Committee in the past year is detailed in Attachment 4 to Form 56-1, and under the heading "Report of the Audit and Risk Committee" in the Company's Annual Report.
- The performance of the Remuneration Committee in the past year is detailed in Attachment 5 to Form 56-1, or under the heading "Report of the Remuneration Committee" in the Company's Annual Report.
- The remuneration for directors and management is detailed under the heading "Directors' and Management's Remuneration" in Form 56-1 and in the Company's Annual Report.

4.5 In 2008, the Company made full disclosure of information within the time frame specified in the regulations of the SET and the SEC. In addition, neither the SET nor the SEC challenged that the Company had failed to comply with any disclosure requirement.

5. Board Responsibility

5.1 Board Structure

5.1.1 Members of the Board

The Company's Board of Directors currently comprises 12 members, four of whom are Independent Directors namely Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh, Mr. Udom Vichayabhai, Dr. Jingjai Hanchanlash and Mr. Satit Rungkasiri representing one-third of the total Board members. The Board comprises business leaders and

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

professionals with financial, accounting, legal and business management backgrounds.

The Company's policy to fix the term of office of directors is under Article 14 of the Company's Articles of Association.

5.1.2 Definition of "Independent Director"

"Independent Directors" means the persons who have all the necessary qualifications and independence in accordance with the regulations of the office of the SEC. At present, the said regulation prescribes that the qualifications of Independent Director are as follows:

(a) holding shares not exceeding one per cent of the total number of voting rights of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent director;

(b) neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of appointment;

(c) not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling persons of the company or its subsidiary;

(d) not having a business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of appointment.

The term 'business relationship' aforementioned under paragraph one includes any normal business transaction, rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or grant or receipt of financial assistance through receiving or extending loans, guarantee, providing assets as collateral, including any other similar actions, which result in the company or his counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in the amount of three percent or more of the net tangible assets of the company or Baht 20 million or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the calculation method for value of connected

(ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฌ) แล้ว กรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

5.1.3 การสรรหากรรมการ

บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึงกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดไว้ และผ่านการพิจารณาสรรหาโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ"

เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการปรับปรุงขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการ รวมทั้งอนุมัติการเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

5.1.4 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นทั้งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า โครงสร้างที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนั้นมีความเหมาะสมและเพียงพอที่ นายโฮ กวงปิง จะรับผิดชอบงานทั้งในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดอันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนั้น เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ปัจจุบันประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะ ดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

transactions under the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of Thailand Re: Disclosure of Information and Act of Listed Companies Concerning the Connected Transactions mutatis mutandis. The combination of such indebtedness shall include indebtedness taking place during the course of one year prior to the date on which the business relationship with the person commences;

(e) neither being nor having been an auditor of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of appointment;

(f) neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding Baht 2 million from the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of appointment;

(g) not being a director who has been appointed as a representative of the company's director, major shareholder or shareholders who are related to the company's major shareholder;

(h) not operate any business which has the same nature as and is in significant competition with the business of the applicant or subsidiary, or not being a principal partner in any partnership, or not being an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary; or holding shares not exceeding one per cent of the total number of voting rights of any other company operating business which has the same nature as and is in significant competition with the business of the applicant or subsidiary;

(i) not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the company's business affairs.

After having been appointed as independent director with qualifications complying with the criteria under (a) to (i) of paragraph one, the independent director may be assigned by the board of directors to take part in the business decision of the company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest on the condition that such decision must be a collective one.

5.2.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทน ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการปรับปรุงขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการ รวมทั้งอนุมัติการเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมย์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายล่าสุดที่เพิ่งได้รับการอนุมัติในเดือนพฤษภาคม 2551 ได้แก่ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งทั้งหมดรับการดูแลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้ปฏิบัติตาม

5.3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีความเชื่ออย่างยิ่งว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นหนึ่งในหลักสำคัญในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่มและเพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมและสนับสนุนจริยธรรมทางธุรกิจที่ดีทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ ได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจ โดยจรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นตามหลักความซื่อสัตย์สุจริต หลักความโปร่งใส หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางสังคมที่ดี

ในช่วงปี 2551 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่พบว่าได้มีการเรียกร้องหรือกล่าวอ้างว่าได้มีการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายและยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผล

5.1.3 Nomination of Directors

Each candidate for a Company directorship must have the qualifications prescribed by the SET, the SEC and the Public Limited Companies Act, and must be nominated pursuant to a resolution of the Board meeting. Additional details are described under the heading "Method of Appointment and Removal of Directors as included in the Company's Articles of Association".

In February 2009, the Board approved to expand the scope of duties and responsibilities of the Remuneration Committee to also cover the nomination responsibilities. The Board also approved to rename the "Remuneration Committee" to be the "Nomination and Remuneration Committee" to be responsible for the nomination of directors in lieu of the Board accordingly.

5.1.4 Aggregation or Separation of Positions – Chairman of the Board and Chief Executive Officer

Currently, Mr. Ho KwonPing is the Chairman of the Board and the Chief Executive Officer of the Company. He is closely associated with the Group's success. The Board is of the view that the current structure is appropriate and adequate given that Mr. Ho KwonPing has been able to effectively and competently execute the responsibilities of both the Chairman of the Board and Chief Executive Officer positions.

5.2 Sub-Committees

The Board approved the establishment of two sub-committees comprising all Independent Directors to assist the Board to screen details in order to achieve operational efficiency. Additionally, in order to perform their duties transparently and independently, the Chairman of the Board is currently not either a Chairman or a member of both committees as follows:

5.2.1 Audit and Risk Committee

The Audit and Risk Committee comprises three Independent Directors, one of whom has adequate expertise and experience to review creditability of the financial reports by reviewing the financial reports of some listed companies in the Stock Exchange of Thailand. The members and the scope of duties and responsibilities of the Audit and Risk Committee have been disclosed under the heading "Management Structure" in Form 56-1 and in the Company's Annual Report.

5.2.2 Remuneration Committee

The Remuneration Committee comprises three Independent Directors, thus forming a strong and independent element which will enable decisions on remuneration to be made independently. Members and the scope of duties and responsibilities of the Remuneration Committee have been disclosed under the heading "Management Structure" in Form 56-1 and in the Company's Annual Report.

In February 2009, the Board approved to expand the scope of duties and responsibilities of the Remuneration Committee to also cover the nomination responsibilities. The Board also approved to rename the "Remuneration Committee" to be the "Nomination and Remuneration Committee" in order to enhance the good corporate governance of the Company.

5.3 Role, Duty and Responsibility of the Board

5.3.1 Corporate Governance Policy

The Company is committed to maintaining high standards of good corporate governance within the Company. The Company has adopted and continuously developed a set of good corporate governance practices and policies which are modeled on the 2006 principles of good corporate governance for listed companies advocated by the SET. The Company has also adopted and continues to apply the Code of Business Conduct approved by the Board of Directors and communicated throughout the organization. The Standard Operating Procedures have also been documented and applied by the Company. In addition, new internal rules and regulations with an aim to continuously improve the good corporate governance of the Company are approved and announced from time to time with the latest policy on dealing in securities of the Company being approved in May 2008. These are monitored on an on-going basis to ensure compliance by all employees.

5.3.2 Code of Business Conduct

The Company holds strongly to the belief that good business ethics is one of the key elements for sustainable growth. To protect the interest of all stakeholders and in the interest of promoting and advocating good business ethics throughout the organization, the Company has adopted the Code of Business Conduct, approved by the Board of Directors and communicated through out the organization, in the course of its operations. The Code has been drafted based on the principles of integrity, transparency and good corporate governance practices and good social ethics.

During 2008, the Company's Board of Directors was not aware of any claim or allegation that the Company's Code of Business Conduct was disobeyed.

5.3.3 Leadership and Vision

The Board's primary functions are to set vision, mission, corporate policy and overall strategy for the Company and to provide effective oversight of the management of the Company's business and affairs.

The delegation of authority by the Board to the management is clear. All major investments require approval as follows:

- Investments more than USD 10 million to be approved by the Board.
- Investments between USD 5 million to USD 10 million to be jointly approved by the Chief Executive Officer and any one of the directors.

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่างๆ จะต้องผ่านการอนุมัติโดยมีขั้นตอนดังนี้

- มูลค่าการลงทุนมากกว่า 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่าการลงทุนระหว่าง 5-10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติร่วมกันจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 ท่าน
- มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการ จะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจน และถูกต้อง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายการระหว่างกัน" ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังจะเห็นได้จากมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านระบบการเงินด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งปรับปรุงและเพิ่มความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปีโดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบรวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิผล

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวมได้เริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2548 โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและวางแนวปฏิบัติ การแก้ไข รวมทั้งได้พิจารณานำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้อย่างเพียงพอในทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.6 การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2551 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 5 ครั้ง และกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

- Investments less than USD 5 million to be approved by the Chief Executive Officer.

The approval to enter into a significant transaction by the Company's Board of Directors and/or shareholders' meeting as well as all information disclosure must comply with rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and/or the Capital Market Supervisory Board.

Duties and responsibilities of the Board have been disclosed under the heading "Management Structure" in Form 56-1 and the Company's annual report.

5.3.4 Conflict of Interest

Transactions between the Company and its related parties which may give rise to a conflict of interest are scrutinized by the Audit and Risk Committee and if necessary, the approval to enter into such transactions are sought from the Board of Directors and/or shareholders.

Such transactions are made on terms and pricing that has been negotiated on an arm's length basis. In the event that the price is unavailable, the Company will then rely on the report of an independent appraiser appointed by the Company to value important related party transactions to arrive at a pricing which is fair to both the Company and the related party.

All related party transactions are disclosed clearly and accurately. Details are further described under the heading "Related Party Transactions" in Form 56-1 and under the heading "Persons with Mutual Interest and Related Party Transactions" in the Company's Annual Report.

5.3.5 Internal Audit and Control

The Company realizes the significance of effective system of control, such as standard operating procedures, particularly in management and operations. Hence, the duties and responsibilities of the employees and the management are clearly defined. The Company has put in place policies to safeguard the Company's assets and duties between the operators and the appraisal which are clearly separated for effective checks and balances. Furthermore, the Company has also implemented the internal audit of the financial system.

Internal Audit

Internal audit is an independent function within the Company which reports directly to the Audit and Risk Committee on audit matters and to the Managing Director on administrative matters. Internal audits are performed to assist the Board and Management in the discharge of their corporate governance responsibilities and to improve and promote effective and efficient business processes within the Group. The internal auditor plans its internal audit schedules annually in consultation with, but independent of, Management and its plans are submitted to and approved by the Audit and Risk Committee. The Audit and Risk Committee reviews the activities of the internal auditors on a quarterly basis to ensure it is adequately resourced; and has appropriate standing within the Company to perform its role effectively.

Enterprise Risk Management

Starting from 2005 the Company appointed an external consultant to assist management in implementing a Risk Management framework for the business of the Company. The Risk Management framework covers all aspects of the Company's operations to enable significant business risks within the Group's current business environment to be identified, assessed, monitored, managed and evaluated. As part of the on-going risk management process, the Company's Group Risk Committee annually conducts a risk assessment, evaluation and treatment; considers the adoption of adequate and cost-effective system of internal controls to mitigate significant business risks; and provides for significant risks to be managed through regular reviews by the Company's Group Risk Committee and the Audit and Risk Committee. The Audit and Risk Committee has reviewed the Group's risk management processes and procedures and is satisfied that there are adequate internal controls in place to manage the significant risks identified.

5.3.6 Meetings of the Board and Committees

1. The Board

The Company conducts regular scheduled Board meetings at least 4 times a year on a quarterly basis which are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant. In 2008, the Company conducted 5 Board meetings and the attendance of all directors is shown below.

Name	Number of Attendances
Mr. Ho KwonPing	4
Mr. Surapon Supratya	5
Mr. Michael R. Ayling	5
Mr. Ho KwonCjan	5
Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	5
Mr. Udom Vichayabhai	5
Dr. Jingjai Hanchanlash	5
Mr. Satit Rungkasiri	2
Mr. Steven M. Small	4
Mr. Ariel P Vera	4
Mr. Bernold O. Schroeder	5
Mr. Stuart D. Reading	4
Ms. Sirivan Skulkerevathana (1)	1
Mr. Kuan Chiet (1)	1
Mr. Niyom Tassaneetipagorn (1)	1
Ms. Nanchalee Kecharananta (1)	1

(1) Voluntarily resigned from their directorships with effect from February 26, 2008, in order for the Company to comply with the Principles of Good Corporate Governance which provide that the number of independent directors should be at least one-third of total Board members.

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายโฮ กวงปิง	4
นายสุรพล สุปริชญา	5
นายไมเคิล ไอลิ่ง	5
นายโฮ กวงจิง	5
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	5
นายอุดม วิชยาภัย	5
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	5
นายสาธิต รังคสิริ	2
นายสตีฟเฟน สมอลล์	4
นายเอเรียล วีร่า	4
นายเบอร์โนลด์ ชเรอเดอร์	5
นายสจ๊วต เรดดิ้ง	4
นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ (1)	1
นายควน เชท (1)	1
นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร (1)	1
นางนันชลี เขจรนันทน์ (1)	1

(1) สมัครใจลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่กำหนดให้บริษัทฯ ควรมีจำนวนกรรมการอิสระคิดเป็นอย่างน้อยหนึ่งในสามของสมาชิกคณะกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นคำแนะนำ ประสบการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้ง ในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า ในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2551 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง 5 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้งโดยพร้อมเพรียงกันดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	5
นายอุดม วิชยาภัย	5
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	5

3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2551 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายโฮ กวงปิง	2
นายอุดม วิชยาภัย	2
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ (1)	2
นายสาธิต รังคสิริ (2)	-

(1) ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ กรรมการอิสระ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2551 แทนที่นายโฮ กวงปิง ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งเดียวกันนี้ โดยมีผลในวันเดียวกัน

(2) นายสาธิต รังคสิริ กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2551 แทนที่ ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.3.7 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชี ทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและการควบคุมภายในโดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจนและครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การควบคุมภายใน" ของแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ" และ"ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใส่ข้อคิดเห็น ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

5.3.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นต้น นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

The Board is of the view that the contribution of each director should not be focused only on his or her attendance at Board and/or Committee meetings. A director's contribution may also extend beyond the confines of the formal environment of Board meetings, through the sharing of views, advice, experience and strategic networking relationships which would further the interests of the Company.

2. Audit and Risk Committee

The Company conducts regular scheduled Audit and Risk Committee's meetings at least 4 times a year, prior to the Board meeting, on a quarterly basis which are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant. In 2008, the Company conducted 5 Audit and Risk Committee's meetings and all members of the Audit and Risk Committee promptly attended those meetings as follows:

Name	Number of Attendances
Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	5
Mr. Udom Vichayabhai	5
Dr. Jingjai Hanchanlash	5

3. Remuneration Committee

The Company conducts regular scheduled Remuneration Committee's meetings, prior to the Board meeting, at least once a year. The meetings are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant. In 2008, the Company conducted 2 Remuneration Committee's meetings and all members of the Remuneration Committee promptly attended those meetings as follows:

Name	Number of Attendances
Mr. Ho KwonPing	2
Mr. Udom Vichayabhai	2
Dr. Jingjai Hanchanlash (1)	2
Mr. Satit Rungkasiri (2)	-

(1) Dr. Jingjai Hanchanlash, an independent director and a member of the Remuneration Committee of the Company, was appointed as the Chairman of the Remuneration Committee with effect from May 13, 2008 to replace Mr. Ho KwonPing who resigned from the same position effective on the same day.

(2) Mr. Satit Rungkasiri, an independent director of the Company, was appointed as a member of the Remuneration Committee with effect from May 13, 2008 to replace Dr. Jingjai Hanchanlash. All members of the Remuneration Committee would, therefore, comprise of independent directors of the Company in compliance with the Principles of Good Corporate Governance.

5.3.7 Board of Directors' Report

1. Financial Report

The Board of Directors is accountable to its shareholders for the Company's financial statements as well as the financial information as shown in the Annual Report. The Board of Directors is satisfied that the Company's financial statements are prudently prepared in accordance with generally accepted accounting principles and are independently reviewed by the external auditors every quarter with a full audit performed at each year end. Additionally, the Audit and Risk Committee has been tasked to independently review the Company's financial report and internal control practices directly with the auditors. All pertinent information relating to the financial statements is clearly and completely disclosed in the accompanying notes.

Details are described under the heading "Internal Control" in Form 56-1 and under the heading "Opinion of the Board of Directors on the Company's Internal Control" and the "Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements" in the Company's Annual Report.

2. Minutes of Meeting

The minutes of the meetings of the Board and other committees were accurately and completely recorded in all material aspects addressed at each meeting, including the questions, opinions and clarifications. The Company has a safe and secure filing system in place to keep the minutes of meetings and other supporting documents.

5.3.8 Development of Directors and Management

The Company's directors, management and employees are constantly encouraged to develop their skills by attending various seminars and training courses organised by various organisations, e.g. The Thai Institute of Directors, the SET and the SEC, etc. Furthermore, relevant information is regularly provided to the directors so that they are kept abreast of latest developments thus enabling them to make informed decisions. Details of the training previously undertaken by each director are set out in Attachment 1 to Form 56-1 and under the heading "Board of Directors and Management of the Company" in the Company's Annual Report.

เพื่อคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 2 สัปดาห์ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสของ 3 ไตรมาสแรก และระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี โดยได้เผยแพร่นโยบายและเตือนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวมีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

Adhering to high standards of best corporate governance practice, the Company has a Statement of Business Conduct to guide its Board of Directors, senior management and all rank and file employees in the use of inside information for the purpose of preserving the interest of all stakeholders of the Company. Apart from this, in order to prevent the misuse of confidential and price-sensitive corporate information, the Board of Directors of the Company approved the policy on dealing in securities of the Company which prohibits any directors, management and employees, regardless of rank, from disclosing such confidential and price-sensitive corporate information for personal gain or for any other reason not in the Company’s interest or dealing in the Company's shares while in possession of unpublished confidential and price-sensitive information during the “embargo period” which is defined as two weeks before and up to the date of announcement of results for each of the first three quarters of the Company’s financial year, and one month before and up to the date of announcement of the full-year financial results. The policy and reminder of the embargo period have been communicated to directors, management and employees on an annually and quarterly basis to strictly comply with this policy. Confidential and price-sensitive information is also restricted to only directors, management and those officers who have a direct responsibility over such matters. Any violation of this policy shall be subject to disciplinary actions under the working regulation. Additionally, the Company monitors the trading of the Company’s shares by its directors, and senior management who are required to report to the Board of Directors on a quarterly basis on the holding of the Company’s shares and in accordance with the rules of the Securities and Exchange Commission.

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ใดๆ อาทิเช่น เสน่ห์ของประเทศไทย ในฐานะที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเปลี่ยนแปลง สภาวะเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทย หรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต ย่อมส่งผลกระทบเชิงลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

เศรษฐกิจโลกในปี 2551 นับว่าผันผวนมาก ทั้งราคาน้ำมันที่ผันผวนขึ้นลงอย่างรวดเร็ว อัตราเงินเฟ้อ และความวุ่นวายในตลาดการเงิน ทำให้เกิดการขาดสภาพคล่อง อีกทั้งส่งผลกระทบต่อความมั่นใจของผู้ลงทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำลังพยายามเจาะตลาดใหม่ๆ อาทิ จีน เพื่อที่จะกระจายความเสี่ยง และจำกัดการพึ่งพาตลาดหลักๆ เฉกเช่นในปีก่อนๆ

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบภายหลังการปิดสนามบินภูเก็ตโดยกลุ่มประท้วงต่อต้านรัฐบาลในปลายเดือนสิงหาคม 2551 ตามด้วยการปิดสนามบินดอนเมือง และสนามบินสุวรรณภูมิในกรุงเทพฯ ในช่วงสิ้นเดือนพฤศจิกายน 2551 เหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศ และทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างประเทศและในการเข้ามาลงทุน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในอดีตรายได้ห้องพักและรายได้อสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ถูกกำหนดอยู่ในรูปของเงินสกุลแข็ง (Hard Currencies) ซึ่งส่วนมากเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ แต่เนื่องจากค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเงินสกุลบาท ความผันผวนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเจรจาต่อรองกับผู้ประกอบการท่องเที่ยวรายใหญ่ เพื่อทำสัญญาในรูปเงินสกุลหลักต่างๆ อาทิเช่น สหราชอาณาจักร จะกำหนดค่าห้องพักในสกุลเงินปอนด์ ทางยุโรปจะกำหนดค่าห้องพักในสกุลเงินยูโร และตลาดเอเชียจะกำหนดค่าห้องพักในสกุลเงินบาท นอกจากนั้นการกำหนดราคาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ในปัจจุบันได้เปลี่ยนมาใช้สกุลเงินบาทแทน ดังนั้นความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในขณะนี้จึงลดลง

บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญในสกุลเงินต่างประเทศ ยกเว้นเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งส่งผลต่อผลประกอบการทางการเงิน โดยเครื่องมือทางการเงินนี้จะแปลงหนี้เงินกู้ยืมจากเงินสกุลบาทเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ และด้วยเหตุนี้ ผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อรายได้ซึ่งเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ จะได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เมื่อแปลงมูลค่าเงินกู้ยืมที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ เป็นเงินสกุลบาทในงบการเงิน

การแข่งขัน

แหล่งท่องเที่ยว (Destination)

เกาะบาหลีถือเป็นคู่แข่งโดยตรงที่สำคัญของจังหวัดภูเก็ตภายในภูมิภาคนี้ แต่นับว่าเป็นความโชคดีที่ช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวและช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวของบาหลี และของจังหวัดภูเก็ตไม่ตรงกัน ดังนั้นบาหลีจึงไม่มีผลกระทบต่อกลยุทธ์การกำหนดราคาห้องพักของ ลากูน่า ภูเก็ต และแม้ว่าจะมีแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ ที่น่าสนใจเพิ่มมากขึ้นทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาค แต่การ

ECONOMY AND TOURISM IN THAILAND

As most of the Company’s revenue is generated from tourism and property sales in Thailand, the Company has exposure to both the world and Thai economies and the tourism industry in Thailand. Any conditions, such as changes in the attractiveness of Thailand as a tourism destination, an economic downturn, acts of terrorism, natural disasters, increased levels of criminal activity, civil unrest or epidemics which affect tourism in Thailand or result in a depression in property values in Phuket, may have an adverse effect on the Company’s business, financial condition, profitability and results of operations.

The world economy was volatile in 2008 with highly fluctuating oil prices, rising inflation and turmoil in financial markets spurned by the lack of liquidity coupled with the impact in investor confidence. The Company is seeking to penetrate into new markets (e.g. China) in order to diversify and limit reliance on the traditional key markets in prior years.

POLITICAL UNCERTAINTY

Thailand's tourism industry was adversely impacted following the closure of Phuket Airport by anti-government protesters in late August 2008 followed by the closure of Don Muang and Suvarnabhumi Airports in Bangkok at the end of November 2008. These events were internationally publicised and created a negative perception of Thailand as being a safe place to travel for foreign tourists and to invest.

CURRENCY FLUCTUATION

In the past, a significant portion of the rooms revenue and property sales were denominated in hard currencies, predominantly the US dollar. Because the vast majority of the expenses were incurred in Thai Baht, changes in the value of the Thai Baht against the US dollar caused fluctuations in the results of the operations. During 2008, the hotels successfully negotiated with wholesalers to contract rates in the currency of key source markets. For example, UK sourced business is now in pounds, European sourced business is now in Euros and Asian sourced business is now in Baht. Furthermore, all properties are now sold in Baht. Therefore, the risk from currency fluctuation is now being reduced.

The Company does not have significant assets or liabilities denominated in foreign currencies with the exception of a financial instrument which has hedged the impact of the movement in Thai Baht : US dollar exchange rate on the reported financial results. This financial instrument has effectively converted Thai Baht loans to US dollar denominated loans and as a result the impact on exchange rate movements on the US dollar revenue streams are hedged by the resulting exchange gain or loss on the restatement on these US dollar denominated loans in the financial statements.

COMPETITION

Destination

Bali is the main direct competitor to Phuket within the region. Fortunately, Bali’s and Phuket’s high and low seasons are out of phase with one another, and the rate strategies are not greatly

ขยายตัวก็ยังไม่มากพอที่จะส่งผลกระทบในทางลบอย่างเป็นสาระสำคัญในขณะนี้

แม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาจะลดลงเนื่องจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองในปี 2551 แต่มีการคาดการณ์ว่าภูเก็ตจะยังคงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยม และคาดว่ายังคงไม่มีคู่แข่งรายสำคัญจากตลาดใหม่ๆ เนื่องด้วยความได้เปรียบด้านสิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคที่ภูเก็ตมีอยู่

โรงแรม

คู่แข่งของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ประกอบด้วย โรงแรมเจดับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมอนันตรา ภูเก็ต รีสอร์ท โรงแรมเลอ เมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท โรงแรมศาลา ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรม ทวินปาล์ม ภูเก็ต รีสอร์ท โรงแรมโมเวินพิค รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมฮิลตัน อคาเดีย รีสอร์ท แอนด์ สปา และคู่แข่งที่สำคัญรองลงมา ได้แก่ โรงแรมอมันปุรี และโรงแรมตรีสรา ซึ่งทั้งหมดตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ต โดยโรงแรมระดับห้าดาวถือว่ายังมีไม่มากและบางส่วนอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง โครงการใหม่ที่เข้าข่ายเป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทฯ คือ โรงแรมแมริออท คอร์ทยาร์ด บนหาดสุรินทร์ และโรงแรมซิกเซ้นส์ เดสติเนชั่น สปา ซึ่งเปิดดำเนินการในปี 2551 อย่างไรก็ตามเนื่องจากมีการปรับปรุงโรงแรมในกลุ่มลากูน่า ภูเก็ต อย่างสม่ำเสมอจึงช่วยให้โรงแรมสามารถให้บริการที่ทันสมัยและยังคงศักยภาพในการแข่งขันกับคู่แข่งได้

สภาวะนอกฤดูกาลท่องเที่ยว

ช่วงเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม ถือเป็นช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต ซึ่งตามปกติแล้วอัตราการเข้าพักในโรงแรมต่างๆ จะต่ำและมีการลดราคาค่าห้องพักเพื่อดึงดูดตลาดในภูมิภาค การเติบโตอย่างต่อเนื่องของสายการบินต้นทุนต่ำ และการมุ่งเน้นหาตลาดใหม่ๆ จะเป็นปัจจัยช่วยผลักดันธุรกิจในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ทั้งนี้โรงแรมในกลุ่มลากูน่า ภูเก็ต ยังได้จัดทำแผนการส่งเสริมแผนการตลาดร่วมกัน โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายเป็นตลาดนักท่องเที่ยวในภูมิภาค รวมทั้งตลาดการประชุมและสัมมนา ตัวอย่างแผนการตลาดดังกล่าว ได้แก่ โครงการ "ลากูน่า ภูเก็ต พลัส" ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากในการสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันของ ลากูน่า ภูเก็ต และแผนการตลาดนี้จะยังคงได้รับการส่งเสริมต่อไป

กรรมสิทธิ์ในที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ หรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าจะไม่มีบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดโต้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบผลสำเร็จ แต่กระนั้นก็อาจจะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย หากผู้ซื้อมีความกังวลว่าบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ถูกต้องให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นคนไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานอย่างมาก ภายใต้กฎหมายแรงงานโดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ ไม่สามารถให้พนักงานออกได้โดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่มีการประพฤติตนไม่เหมาะสม การละเว้นหน้าที่ หรือความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีข้อจำกัดในการลดจำนวนพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุน หรือเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์อื่นที่คล้ายคลึงกัน ในช่วงเวลาที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานมานี้ อาทิเช่น เหตุการณ์โรคระบาดซาร์ส ในปี 2546 ผลกระทบภัยพิบัติสึนามิในปี 2548 บริษัทฯ ถูกกำกับในการลดจำนวนพนักงาน จึงทำได้เพียงกำหนดโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงิน

affected by Bali. Other destinations are emerging within both Thailand and the region but are not yet sufficiently developed to represent a significant threat at this point in time.

Despite a downturn in tourist arrivals resulting form the economic and political events in 2008, Phuket is expected to remain as a popular destination for tourists with no significant competition from other emerging markets due to Phuket's superior infrastructure and facilities.

Hotels

The competitive set of the Laguna Phuket hotels comprises the JW Marriott Resort & Spa, the Anantara Phuket Resort, Le Meridien Phuket Beach Resort, Sala Phuket Resort & Spa, Twinpalms Phuket Resort, the Movenpick Resort & Spa, the Hilton Arcadia Resort & Spa and to a lesser extent the Amanpuri and Trisara, all of which are located in Phuket. There are still relatively few five-star hotel projects that are under construction. The only new projects that would be considered to be in the competitive set are the Marriott Courtyard at Surin and the Six Senses Destination Spa which commenced operations in 2008. The timely renovation of the Laguna Phuket hotels will ensure the product offering is up-to-date and remains competitive.

Low Season

Low season in Phuket is from May until October and the hotels normally run at lower occupancies with reduced room rates mainly targeting regional markets. The continued growth of low cost airlines and penetration into new market segments will assist in driving business during the low season. The hotels in Laguna Phuket also undertake joint marketing efforts targeting the regional market, as well as the meetings and incentives business. One such example is the "Laguna Phuket Plus" campaign which has been a particular success in Laguna Phuket's competitive advantage, and will continue to be further enhanced.

LAND TITLE

In recent years, there have been a number of disputes in Thailand relating to property owners having valid title to their properties. Although the Company is confident that it has valid title to all the land upon which it operates or which is for sale by it in Thailand, there can be no assurance that other parties will not challenge the claim of title. Even if such challenges are not successful, they may have a material adverse effect on the property sales business in Thailand if purchasers express concern that the Company is unable to transfer good title to them.

THAI LABOUR LAWS

Nearly all of the employees are based in Thailand. Labour laws in Thailand are highly protective of employees. Under Thai labour laws, the Company is generally prohibited from discharging employees without compensation absent gross misconduct, neglect, or acts of dishonesty. As such, the Company has limited measures at disposal to reduce headcount in order to increase efficiencies, reduce costs or achieve similar objectives. During crises in recent years such as outbreak of SARS in 2003 and effects of Tsunami in 2005, the Company was restricted from dismissing employees and could only institute a voluntary unpaid leave

เดือนแทน บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการความสมัครใจต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ถูกกำหนดให้ต้องจ่ายค่าตอบแทนในอัตราที่สูง รวมทั้งมาตรการอื่นที่คล้ายคลึงกัน สำหรับพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะลาออกเพื่อแลกกับผลตอบแทนเป็นเงินก้อนและผลประโยชน์อื่น

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่างๆ ของบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการโดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับ ระดับการท่องเที่ยว และการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/ การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้ รายได้ของบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- การพึ่งพารูปแบบการท่องเที่ยว และความนิยมในสถานที่ท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในจังหวัดภูเก็ตที่มีมากเกินความต้องการ หรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในบางช่วง อาจจะส่งผลกระทบในเชิงลบต่ออัตราการเข้าพัก และอัตราราคาห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวม ทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภค และวิถีการท่องเที่ยวของประชาชน และปัจจัยอื่นๆ แม้ว่าผู้บริโภคจะมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาวะทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคม และการก่อการร้าย
- การแพร่ระบาดของโรคซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทาง และธุรกิจการท่องเที่ยว
- คำเตือนภัยเที่ยวกับการท่องเที่ยวที่เตือนให้ประชาชนชะลอ และ/หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทย และโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต และ
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ เช่น เหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิในเอเชียที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2547

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวม ทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภค และความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ต
- ความลำบากในการจัดหาเงินกู้จากธนาคารท้องถิ่นของผู้ซื้อชาวต่างชาติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคา และความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพยที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ

program. The Company has been restricted in the past and expects in the future to be limited to using voluntary separation plans where the Company is required to pay high amounts of severance pay and similar measures under which selected employees may elect to leave the Company in return for lump-sum compensation packages and other benefits.

OPERATING RISKS INHERENT IN THE HOSPITALITY INDUSTRY

The hotels are subject to operating risks inherent in the hospitality industry. These risks include:

- Seasonality of the industry in that the Company is subject to different levels of tourism and business/commercial travel across the year, and thereby the revenues tend to vary within the year;
- The dependence on travel patterns and preferences with respect to Phuket;
- Changes in regulatory conditions in Thailand;
- Periodic local oversupply of or reduced demand for guest accommodation, which may adversely affect occupancy rates and actual room rates achieved;
- Changes in general, regional and local economic conditions which may effect, among other things, the disposable income of consumers and the traveling public and which may not be offset by increased revenues;
- Regional and local political and social conditions affecting market demand, including crime, civil disorder and terrorism;
- Epidemics affecting the travel and tourism industries;
- Travel advisories cautioning people to defer and/or avoid travel;
- Foreign exchange rate movement;
- Convenience of access to Thailand and in particular the airline capacity into Thailand and Phuket; and
- Adverse weather conditions and natural disasters such as the Asian Tsunami which occurred at the end of 2004.

OPERATING RISKS IN THE PROPERTY INDUSTRY

The property sales are subject to operating risks inherent in the property industry. These risks include:

- Changes in general, regional and local economic and political conditions which may effect, among other things, the disposable income of buyers and their confidence in the Phuket property market;
- The difficulty in obtaining local bank financing by foreign buyers which may affect the future demand for properties;
- The ability to generate sustainable investment returns which may affect the future demand for properties;
- Foreign exchange rate movement which may affect the pricing and affordability of property for foreign buyers;
- Developing new and innovative product designs which will appeal to buyers;

ปัจจัยเสี่ยง
RISK FACTORS

- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นกร่องของความจงรักภักดีและการสร้างความรับรู้ และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย ซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อ การพัฒนาที่ดินในอนาคต หรือรูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงาน หากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่คุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ สามารถส่งผลเสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อจะสามารถนำเสนอกร่องบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันท่วงทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

- Provision of high quality after sales services to retain strong brand loyalty and buyer satisfaction;
- Changes in regulatory conditions in Thailand which may impose restrictions on buyers, future development of land or types of product offerings;
- Rising construction costs which may affect operating margins if selling prices cannot be adjusted accordingly; and
- The ability to source and retain quality building contractors who can deliver a quality product on time.

Any of these factors could have an adverse effect on the business and management monitor each of these closely so that the strategies can be quickly adapted to any changes in the operating environment.

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องรวมจำนวนที่จ่ายและรับ และเงื่อนไขของธุรกรรมได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 8 ในงบการเงิน โดยแยกแสดงรายละเอียดของธุรกรรมที่มีนัยสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการเกินกว่า 1 ล้านบาท ส่วนรายการที่มีขนาดของรายการที่ถือว่าไม่มีนัยสำคัญได้จัดสรุปรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญ ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

Persons with Mutual Interest and Related Party Transactions

Transactions between the Company and its subsidiaries with related parties including the amounts paid and received, and the terms of the transactions are included in note 8 to the financial statements. Significant transactions greater than Baht 1 million are disclosed separately and non significant transactions have been grouped by type of transaction.

Additional information relating to the significant transactions are the name of the persons with mutual interest and the necessity and reasonableness of the transactions. This is disclosed as follows:

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2551
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2008

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2551 Transactions in 2008	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551 Balance as at 31 Dec 2008	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ดอกเบี้ย Interest	LBTL	LBTH	20.8	16.6	BTH	B	KCH, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	เงินกู้ระหว่างบริษัทเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินการก่อสร้างโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง Inter company loan to assist in financing of the construction of the Banyan Tree Lijiang hotel.
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	BTG(T)	BTRS(T)	0.4	-	BTRS(T)	C	CSH, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTH	LRH	46.8	6.7	BTH	A	APV, KPH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTHR	LBTL	29.8	13.1	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นกลยุทธ์การขายและการตลาดของกลุ่มโรงแรม บันยัน ทรี Sales and marketing strategy of the Banyan Tree Group
	BTHR	LRH	1.4	0.6	BTH	A	APV, KPH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTHR	TWPL	7.0	4.2	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นกลยุทธ์การขายและการตลาดของกลุ่มโรงแรม บันยัน ทรี Sales and marketing strategy of the Banyan Tree Group
	BTRS(T)	BTG(T)	2.8	0.3	BTRS(T)	C	CSH, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTRS(T)	LBTL	1.9	0.1	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTRS(T)	TWPL	3.1	1.2	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBC	BTHR	1.0	-	BTH	B	KPH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2551 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2008 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2551 Transactions in 2008	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551 Balance as at 31 Dec 2008	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	LBTL	BTH	0.6	10.2	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTHR	16.6	17.7	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTRS	12.2	9.2	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTRS(T)	9.7	0.9	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	LBTH	11.2	11.3	BTH	B	KCH, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	MT	1.6	1.0	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	PTBH	10.9	8.3	TRL	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LGL	LVCL	3.9	3.9	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LRH	BTHR	35.8	18.0	BTH	A	APV, KPH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LRH	BTR	3.1	1.0	BTH	A	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LRH	BTRS(T)	5.8	3.5	BTH, BTRS(T)	A, C	APV, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	PTBH	AVCI	16.1	0.8	TRL	C	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	BTHR	10.6	6.9	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	BTRS(T)	14.3	4.7	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	LBTH	1.2	-	BTH	B	KCH, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2551 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2008 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2551 Transactions in 2008	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551 Balance as at 31 Dec 2008	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	TWPL	TWFP	1.5	0.1	USC	B	KCH, CH, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	USC	1.6	-	USC	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	WLH	BTG(S)	1.3	1.3	BTH	A, B	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท Inter resort charges	BTRS(T)	BGL	20.3	1.4	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LBC	7.7	0.5	BTRS(T)	C	–	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LBTL	57.4	5.0	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LHC	1.8	0.3	BTRS(T)	C	–	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LRH	10.5	1.0	BTH, BTRS(T)	A, C	APV, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	TWPL	21.1	1.3	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า ที่พักในโรงแรม Convenience of guest's payment
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต Credit card commission	TWPL	BTRS(T)	1.0	0.1	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า ที่พักในโรงแรม Convenience of guest's payment

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2551 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2008 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2551 Transactions in 2008	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551 Balance as at 31 Dec 2008	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ค่านายหน้าจากกิจการสปา Commission on spa guests	LBC	BTRS(T)	0.8	-	BTRS(T)	C	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อส่งเสริมให้ ลากูน่า บีช รีสอร์ท ช่วยประชาสัมพันธ์ สปา ซึ่งตั้งติดกับโรงแรม To encourage management of the Laguna Beach Resort to promote the facilities of the Spa located next to the hotel
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรม Resort service charges	LSC	BTRS(T)	7.6	0.6	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในลากูน่า ภูเก็ต Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket
ค่าธรรมเนียมการจัดการ Management fees	BTHR	LBTL	91.2	13.5	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing hotels - Management fees are in line with industry standards.
	BTHR	LGL	4.3	1.8	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการบริหารสนามกอล์ฟ ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing golf courses - Management fees are in line with industry standards.
	BTHR	TWPL	67.5	40.6	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing hotels - Management fees are in line with industry standards.
ค่าเช่าค่าบริการ Rent and service	BGL	BTRS(T)	1.6	0.1	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อังสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Angsana Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	BTP	BTG(S)	3.6	-	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2551 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2008 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2551 Transactions in 2008	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551 Balance as at 31 Dec 2008	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ค่าเช่าค่าบริการ Rent and service	LBTL	BTRS(T)	6.5	0.5	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Banyan Tree Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	LRH	BTRS(T)	1.3	0.1	BTH, BTRS(T)	A, C	APV, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อังสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Angsana Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	TWPL	BTRS(T)	4.7	0.3	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Banyan Tree Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	TWPL	TDC	2.1	-	USC, TWFP	B,C	CH	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
	TWPL	TWFP	5.9	-	USC	B	CH, KCH, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
	TWPL	USC	6.8	-	USC	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
การซื้อสินค้า Purchase of goods	BTG(S)	BTHR	4.9	1.0	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นของกำนัลทางการขายและการตลาด Purchase of goods for their sales & marketing gifts
	BTG(S)	BTRS	13.1	7.2	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	BTRS(T)	0.7	0.1	BTRS(T)	C	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อสินค้าและของใช้สำหรับกิจการสปา Purchase of supplies for the spa

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2551 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2008 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2551 Transactions in 2008	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551 Balance as at 31 Dec 2008	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
การซื้อสินค้า Purchase of goods	BTG(S)	BTS(HK)	18.6	19.6	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	BTS	26.4	27.3	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	HSE	0.8	0.2	BTH	A, B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	LBTH	1.2	13.3	BTH	A, B	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	MA	1.6	0.1	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	MB	0.8	0.9	BTH	A, B	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	PTBH	4.8	1.9	TRL	C	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	RSP	0.9	2.8	TRL	C	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	VM	0.7	-	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	WLH	1.6	0.4	BTH	A, B	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(T)	BTRS(T)	3.7	1.0	BTRS(T)	C	CSH, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับกิจการสปา Purchase of supplies for the Spa
การซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี่ Purchase of gallery vouchers	BTG(S)	BTHR	1.9	-	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ทรี แกลเลอรี่ เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit
	BTG(T)	BTRS(T)	1.5	-	BTRS(T)	C	CSH, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ทรี แกลเลอรี่ เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2551 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2008 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2551 Transactions in 2008	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551 Balance as at 31 Dec 2008	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
การซื้อบัตรกำนัลสปา Purchase of spa vouchers	BTS	LRH	1.3	1.3	BTH	A	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับใช้บริการใน บันยัน ทรี สปา เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to use spa service at the Banyan Tree Spa provided to management as a benefit
ค่าบริการสปา Spa service	BTRS(T)	LHC	1.3	0.1	BTRS(T)	C	-	ต่อเนื่อง Ongoing	การให้บริการสปา ที่จัดให้ LHC นำไปใช้เป็นเครื่องมือส่งเสริมการตลาด Spa services provided which LHC uses as a marketing tool
ผลตอบแทนการเช่าของหน่วยห้องพักในโรงแรม Rental return on hotel units	CGL	PTBH	4.0	2.0	TRL	C	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ซื้อห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ทแอนด์สปา บินตัน เพื่อดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ดีทดแทนในช่วงก่อนจะนำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ Purchase of units to set up a Holiday Club operation in the Angsana Resort & Spa Bintan. A very good rental return is being received from the hotel prior to the units being required for the operation.
ขายอสังหาริมทรัพย์ Sale of property	LHC	MRA	20.7	16.6	MRA	กรรมการ Director	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ ตามราคาตลาดโดยหักส่วนลดตามนโยบายส่วนลดที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน มูลค่าตามสัญญา 20.7 ล้านบาท Sale of property to an employee based on market price less applicable discount under the staff housing discount policy Contract price Baht 20.7 million
	LRH	CSN	2.7	-	CSN	ภรรยาของประธานกรรมการ Wife of Chairman of the BOD	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ ตามราคาตลาด มูลค่าตามสัญญา 30.2 ล้านบาท Sale of property at market price Contract price Baht 30.2 million
	LRH	HLF	9.7	85.1	HLF	มารดาของประธานกรรมการ Mother of Chairman of the BOD	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ตามราคาตลาด มูลค่าตามสัญญา 120.8 ล้านบาท Sale of property at market price Contract price Baht 120.8 million

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2551 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2008 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2551 Transactions in 2008	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551 Balance as at 31 Dec 2008	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ขายอสังหาริมทรัพย์ Sale of property	LRH	KPH	2.7	24.1	KPH	ประธานกรรมการ Chairman of the BOD	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ตามราคาตลาด มูลค่าตามสัญญา 30.2 ล้านบาท Sale of property at market price Contract price Baht 30.2 million
	LRH	MRA	19.9	24.3	MRA	กรรมการ Director	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ตามราคาตลาด มูลค่าตามสัญญา 30.2 ล้านบาท Sale of property at market price Contract price Baht 30.2 million
	LRH	SSK	30.4	24.3	SSK	ผู้บริหาร Management	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ ตามราคาตลาดโดยหักส่วนลดตามนโยบายส่วนลดที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน มูลค่าตามสัญญา 30.4 ล้านบาท Sale of property to an employee based on market price less applicable discount under the staff housing discount policy Contract price Baht 30.4 million
	TWPL	KPH	26.1	21.0	KPH	ประธานกรรมการของบริษัทใหญ่ (LRH) Chairman of the BOD of parent company (LRH)	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ ตามราคาตลาดโดยหักส่วนลดตามนโยบายส่วนลดที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน มูลค่าตามสัญญา 26.6 ล้านบาท Sale of property to an employee based on market price less applicable discount under the staff housing discount policy Contract price Baht 26.6 million
	TWRH	SDR	3.2	16.2	SDR	กรรมการ Director	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ ให้พนักงานตามราคาตลาดโดยหักส่วนลดตามนโยบายส่วนลดที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน มูลค่าตามสัญญา 22.8 ล้านบาท Sale of property to an employee based on market price less applicable discount under the staff housing discount policy Contract price Baht 22.8 million

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2551 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2008 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2551 Transactions in 2008	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551 Balance as at 31 Dec 2008	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ซื้อหน่วยห้องพักในโรงแรม Purchase of hotel units	PTBH	AVCI	13.0	-	TRL	C	-	เป็นครั้งคราว Occasional	เกี่ยวเนื่องกับการปรับโครงสร้างสิทธิการถือครองยูนิตห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ต แอนด์ สปา บินตัน ภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งเดิมยูนิตดังกล่าวซื้อโดย CGL แต่เนื่องจาก AVCI เป็นผู้ดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่นี่ จึงโอนสิทธิการถือครองไปยัง AVCI โดยกำหนด ราคาอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งเท่ากับราคาซื้อเดิม Relates to restructuring of ownership of units held by the group in Angsana Resort & Spa Bintan. The units were originally purchased by CGL. However, due to the commencement of operations by AVCI, the ownership of the units was transferred to AVCI. The prices are based on market price which was the same as the original purchase price.
การยกเลิกสัญญาสิทธิการเช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม Termination of leasehold rights of hotel units	CGL	KR	13.0	-	TRL	C	-	เป็นครั้งคราว Occasional	เกี่ยวเนื่องกับการปรับโครงสร้างสิทธิการถือครองยูนิตห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ต แอนด์ สปา บินตัน ภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งเดิมยูนิตดังกล่าวซื้อโดย CGL แต่เนื่องจาก AVCI เป็นผู้ดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่นี่ จึงโอนสิทธิการถือครองไปยัง AVCI โดยกำหนดราคาอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งเท่ากับราคาซื้อเดิม Relates to restructuring of ownership of units held by the group in Angsana Resort & Spa Bintan. The units were originally purchased by CGL. However, due to the commencement of operations by AVCI, the ownership of the units was transferred to AVCI. The prices are based on market price which was the same as the original purchase price.
โอนเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน Transfer of furniture and office equipment	LRH	BTRS(T)	5.4	5.8	BTH, BTRS(T)	A, C	APV, KCH	เป็นครั้งคราว Occasional	โอนเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงานตามราคาตามบัญชีบวกส่วนเพิ่มร้อยละ 10 Transfer of furniture and office equipment to Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand). The price is based on net book value plus 10%

รายการธุรกิจในกลุ่ม - ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10
TRANSACTIONS WITHIN THE GROUP – THE COMPANY AND SUBSIDIARIES WHICH ARE MORE THAN 10% OWNED BY PERSONS WITH MUTUAL INTEREST

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2551 Transactions in 2008	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551 Balance as at 31 Dec 2008	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	BTG(T)	BTG(S)	4.9	2.9	BTH	A, B	CSN	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTG(S)	BTG(T)	2.0	-	BTH	A, B	CSN	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTG(T)	1.5	0.1	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	BTG(T)	1.3	0.1	BTH	A, B	AU, MRA, NT, SSK, CH, KCH, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท Inter resort charges	BTG(T)	BGL	1.6	0.1	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	LBC	0.9	-	BTH	A, B	MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	LBTL	11.0	0.9	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	LGL	7.9	0.9	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	TWPL	3.1	0.3	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า Convenience of guest's payment
ค่าเช่าและค่าบริการ Rent and service	LBC	BTG(T)	0.9	-	BTH	A, B	MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกแขกโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ Providing the hotel facility of a high class retail outlet.
	LBTL	BTG(T)	1.6	0.1	BTH	A, B	AU, KCH, MRA, NT, CH, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกแขกโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ Providing the hotel facility of a high class retail outlet.

รายการธุรกิจในกลุ่ม - ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 (ต่อ)
TRANSACTIONS WITHIN THE GROUP – THE COMPANY AND SUBSIDIARIES WHICH ARE MORE THAN 10% OWNED BY PERSONS WITH MUTUAL INTEREST (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2551 Transactions in 2008	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551 Balance as at 31 Dec 2008	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ค่าเช่าและค่าบริการ Rent and service	TWPL	BTG(T)	2.3	0.1	BTH	A, B	AU, MRA, NT, CH, KCH, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกแขกโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ Providing the hotel facility of a high class retail outlet.
การซื้อสินค้า Purchase of goods	BTG(S)	BTG(T)	2.0	1.3	BTH	A, B	CSN	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม Central purchasing to facilitate bulk purchasing for competitive pricing
	BTG(T)	BTG(S)	2.7	1.8	BTH	A, B	CSN	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม Central purchasing to facilitate bulk purchasing for competitive pricing
	BTG(T)	LBTL	11.7	1.3	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guests supplies for the hotel
	BTG(T)	LHC	2.6	0.3	BTH	A, B	MRA, NT, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guests supplies for the hotel
	BTG(T)	LRH	0.5	-	BTH	A	KCH, MRA, SDR, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อสินค้าเพื่อใช้ในกิจการ Purchase of goods for their operations
	BTG(T)	TWPL	4.5	0.8	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guests supplies for the hotel
การซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี่ Purchase of gallery vouchers	BTG(T)	LHC	1.7	0.1	BTH	A, B	MRA, NT, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับในการซื้อสินค้าในร้านบันยัน ทรี แกลเลอรี่ เป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit
	BTG(T)	LRH	1.7	-	BTH	A	KCH, MRA, SDR, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับในการซื้อสินค้าในร้านบันยัน ทรี แกลเลอรี่ เป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit

หมายเหตุ
A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LRH)
C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

Remarks:
A Major shareholder
B Major shareholder of parent company (LRH)
C The company in which the major shareholder of LRH is its major shareholder

สื่อย่อบริษัท / ABBREVIATIONS

AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางทาแกรนด์ จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
BTH	บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
BTHR	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
BTP	บริษัท บันยัน ทรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
BTR	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท จำกัด
BTRS	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท (เซย์เชล) จำกัด
BTRS(T)	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
BTS	บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด – สิงคโปร์
BTS(HK)	บริษัท บันยัน ทรี สปา (ฮ่องกง) จำกัด
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด
HSE	บริษัท เฮอริเทจ สปา อียิปต์ จำกัด
KAP	บริษัท เคาอพ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
KR	บริษัท คิงเลย์ เรียลตี้ จำกัด
LBC	บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
LVCL	บริษัท แอลวีซีแอล (ประเทศไทย) จำกัด
MA	บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด
MB	บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด
MT	มายาโกบา ไทย เอส เอ เดอ ซี วี
PTBH	บริษัท บินตัน โฮเท็ล จำกัด
RSP	บริษัท รีฟ เซอร์วิส จำกัด
TDC	บริษัท ตำปะหลังพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด
TWDC	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด
TWFP	บริษัท ไทยวาฟูด โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
TWRH	บริษัท ทีดับเลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
USC	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)
VM	บริษัท วับบินเวสท์ มัลดีฟ จำกัด
WLH	บริษัท หวันหยู เลเชอร์ เฮลท์ (เซี่ยงไฮ้) จำกัด

ชื่อย่อ/ INITIALS

APV	นายเอเรียล วีร่า	Mr. Ariel P Vera
AU	นางอารีวรรณ์ อำพรไพบูลย์	Ms. Areewan Umpornpaiboon
CH	นายควน เฮก	Mr. Kuan Chiet
CSH	นายชานคราร์ ชานดราน	Mr. Shankar Chandran
CSN	นางเชียง ซี งอ แคลร์	Ms. Chiang See Ngoh Claire
ESHL	นายเอ็ดดี้ ซี อ็อก ไล	Mr. Eddy See Hock Lye
HLF	นางโฮ เลียน ฟุ่ง	Ms. Ho Lien Fung
KPH	นายโฮ กวงปิง	Mr. Ho KwonPing
KCH	นายโฮ กวงจิง	Mr. Ho KwonCjan
MRA	นายไมเคิล ไอลิ่ง	Mr. Michael R. Ayling
NT	นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร	Mr. Niyom Tassaneetipagorn
SDR	นายสจ๊วต เรดดิ้ง	Mr. Stuart David Reading
SSK	นางสาวศิริวรรณ สกุลศิริวัฒน์	Ms. Sirivan Skulkerevathana
SSU	นายสุรพล สุปรัตยา	Mr. Surapon Supratya

	PT. AVC Indonesia
	Bangtao Grande Limited
	Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.
	Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited
	Banyan Tree Holdings Limited
	Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.
	Banyan Tree Properties Pte.Ltd.
	Banyan Tree Resorts Limited
	Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited
	Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited
	Banyan Tree Spas Pte. Ltd.
	Banyan Tree Spas (HK) Limited
	Cheer Golden Limited
	Heritage Spas Egypt LLC
	KAP Holdings Ltd.
	Kingley Realty Limited
	Laguna Beach Club Limited
	Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd.
	Laguna Banyan Tree Limited
	Laguna Excursions Limited
	Laguna Grande Limited
	Laguna Holiday Club Limited
	Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
	Laguna Service Company Limited
	LVCL (Thailand) Co., Ltd.
	Maldives Angsana Pvt Ltd.
	Maldives Bay Pvt. Limited
	Mayakoba Thai S.A. De C.V.
	PT Bintan Hotels
	Reef Services Pty. Ltd.
	Tapioca Development Corporation Limited
	Tropical Resorts Limited
	Twin Waters Development Company Limited
	Thai Wah Food Products Public Company Limited
	Thai Wah Plaza Limited
	TWR - Holdings Limited
	Universal Starch Public Company Limited
	Vabbinvest Maldives Pvt. Ltd.
	Wanyue Leisure Health (Shanghai) Co., Ltd.

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก
REFERENCE FOR VALUATION PRICE / RENTAL FEE ASSESSED BY THIRD PARTIES

ชนิดของการทำรายการ Transaction Type	เหตุผลของการทำรายการ Justification for Transactions
การเช่า - ร้านค้าย่อย/ Retail Rental	- อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด - Rental rate set on a square metre basis is in line with market rate. - การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ บันยัน ทรี สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดรายได้ริบ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง - The majority of the rental of Banyan Tree Gallery, Spa and restaurants are contracted on a percentage of revenue basis and have been separately negotiated with the management of each hotel operation. - สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดรายได้ริบเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบันยัน ทรีใช้อยู่ - Spa contracts being negotiated with other unrelated hotel operators are also structured on a percentage of revenue basis i.e. this is the general rental policy applied by the Banyan Tree Group.
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน/ Office Rental	- อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูง หากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกัน ในทำเลใกล้เคียงกัน - Rental rate is in line with market rate. Generally in the upper range if compared to the same type of building in a similar location. - ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้ารายอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด - Terms and conditions in the agreement are similar to other customers and the market. - ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่า ตามเหตุผลทางด้านภาษี - Service has been separated from rental for tax reasons.
การเช่า – ที่ดิน/ Land Rental	- อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้ง และประเภทของที่ดิน - Land lease rates are very different in the market depending on the location and type of land. - การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ - NPV calculation of rent charged has been compared to valuations as performed by an independent property valuer.

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาสซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการ รายการระหว่างกันรายการใหม่ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบ เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมด ก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็น รวมทั้งแสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสียกรรมการท่านนั้นก็จะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

Procedures for approving related party transactions

It is the group's policy to ensure that there is no conflict of interest when related party transactions are executed. All existing related party transactions are communicated by each of the operations on a quarterly basis and reviewed by management. New proposed related party transactions are identified by and/or communicated to higher level management and the transactions are approved by either senior management, directors or the shareholders in accordance with the requirements of the SET and SEC. All new significant related party transactions are presented to the Audit and Risk Committee for opinion which includes demonstrating that the transaction is on commercial terms and on an arm's length basis. Once recommended by the Audit and Risk Committee the transaction will be proposed to the Board of Directors or the Board of Directors and shareholders for approval. Interested directors do not take part in approving the transaction.

Future policy or tendency of related party transactions

It is the intention of the Company to minimise the incidence of related party transactions wherever practicable. However given the nature of the group structure and the groups business it is not possible to cease many of the current transactions. As a result the group's future policy is geared towards ensuring that all current and future transactions are necessary and are on commercial terms and on arm's length basis.

(1) คดีอาญา ศาลจังหวัดภูเก็ต

คดีก่อนพิจารณาเลขที่ 3496/2542 ระหว่าง

พนักงานอัยการจังหวัดภูเก็ต	**"โจทก์"**
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	**"โจทก์ร่วม"**
นายอัคระ มุนินทร์	**"จำเลยที่ 1"**
นายพิชิต ศิวาภรณ์จงจิตร	**"จำเลยที่ 2"**
นางสมพร พันธุมณี	**"จำเลยที่ 3"**

ความเป็นมา

บริษัทฯ เข้าแจ้งความกับสถานีตำรวจเชิงทะเลเมื่อเดือน มกราคม 2542 เรื่องการบุกรุกในโฉนดที่ดินเลขที่ 5916 ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ พนักงานสืบสวนสอบสวนพบว่า จำเลยทั้งสามบุกรุกที่ดินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตนโดยมีเจตนาเข้ายึดถือครอบครองที่ดินดังกล่าว เพื่อประกอบธุรกิจ พนักงานสอบสวนจึงมีคำสั่งฟ้องจำเลยทั้งสามเป็นคดีอาญา จากนั้นพนักงานอัยการจังหวัดภูเก็ตมีความเห็นพ้องกับพนักงานสอบสวนจึงมีคำสั่งฟ้องผู้ต้องหาทั้งสามเพราะเชื่อว่าจำเลยทั้งสามกระทำผิดจริง ต่อมาในปี 2542 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเข้ามาเป็นโจทก์ร่วมในคดี เพื่อขอให้ศาลพิพากษาให้จำเลยรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างจากที่ดินพิพาท และเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 ศาลจังหวัดภูเก็ตได้พิพากษาตัดสินให้โจทก์ชนะคดี จำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์แล้ว

สถานการณ์ปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2551 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้โจทก์ชนะคดี ในการนี้จำเลยมีสิทธิที่จะยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาได้ภายในกำหนดหนึ่งเดือนนับแต่วันที่ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษา

ความเห็นของนักกฎหมาย

ในกรณีที่จำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา บริษัทฯ เชื่อว่า จะชนะคดีนี้ในศาลฎีกาต่อไป

ความเห็นของผู้บริหาร

คดีนี้เป็นหนึ่งในหลายๆ คดีที่บริษัทฯ ใช้สิทธิในการปกป้องที่ดินของบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการทางศาล ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเป็นประจำ และ การฟ้องคดีนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างใดๆ ต่อการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

(2) คดีอาญาเกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินของรัฐที่ชายหาดโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท

คดีดำเลขที่ 1635/2548 ระหว่าง

พนักงานอัยการจังหวัดภูเก็ต	**"โจทก์"**
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	**"จำเลยที่ 1"**
นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร	**"จำเลยที่ 2"**

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2548 โจทก์ได้นำคดีขึ้นสู่ศาลจังหวัดภูเก็ตโดยกล่าวหาว่าจำเลยทั้งสองได้ร่วมกันบุกรุกที่ดินของรัฐสำหรับราษฎรใช้ร่วมกัน ในกรณีที่บริษัทฯ เป็นฝ่ายแพ้คดี บริษัทฯ จะถูกสั่งให้ทำการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่ถูกกล่าวหาว่าบุกรุก ซึ่งได้แก่บาร์บริเวณด้านหน้าหาด, อาคารกีฬาทางน้ำ และศาลา โจทก์และจำเลยได้สืบพยานเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สถานการณ์ปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2549 ศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ต ได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชนะคดี โดยยกฟ้องคำฟ้องในคดีอาญาของพนักงานอัยการ พนักงานอัยการได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ตแล้ว ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

(1) Criminal case at the Provincial Court of Phuket

Pre-Trial Case No. 3496/2542 between:

Phuket Public Prosecutor	**"Prosecutor"**
Laguna Grande Limited	**"Co-Prosecutor"**
Mr. Akara Mumin	**"1st Accused"**
Mr. Pichit Siwapornjongjitr	**"2nd Accused"**
Mrs. Somporn Panmanee	**"3rd Accused"**

Background

The Company reported to the Cherngtalay subdistrict police station in January 1999 that the accused had trespassed on its land covered by title deed 5916. The inquiry officer investigated and found that the accused were trespassing on the said land to conduct their business with a view to intentionally take possession of the land. Therefore, the inquiry officer prepared a prosecution charge against the accused. The case was then handed over to the Phuket public prosecutor for action. A prosecution charge was then issued against the accused by the public prosecutor. In late 1999, the Company submitted a request to be a co-prosecutor in this case in hope of obtaining a judgement requiring the accused to demolish their construction and remove it from the land. On 15 October 2004, the Phuket Provincial Court found in favor of the prosecutors. The accused appealed against the judgment of the Court of First Instance to the Appeal Court.

The Present Circumstances

On 24 December 2008, the Appeal Court found in favor of the prosecutors. The accused are entitled to appeal against the judgment of the Appeal Court to the Supreme Court within thirty days after which the judgment of the Appeal Court is made.

The Opinion of the Lawyer

In the event that the accused appeals the judgment of the Appeal Court to the Supreme Court, we believe that the Company shall prevail at the Supreme Court.

The Management Opinion

This case is one of several cases where we protect our land title rights through the Courts as normally practiced by the Company. This case should not affect our ongoing operations.

(2) Criminal case with charge of encroachment on the state property at Laguna Beach Resort Hotel

Black Case No 1635/2548 between:

Phuket Public Prosecutor	**"Prosecutor"**
Laguna Beach Club Limited	**"1st Accused"**
Mr. Phitak Boonpojjanasoontorn	**"2nd Accused"**

Background

On 24 April 2005, the public prosecutor brought this case to the Phuket Provincial Court charging the accused as having jointly encroached on the state property which is for the use of the public. If the Company were to lose this case then it would be required to tear down the offending structures of the beachfront bar, the water sports building and a sala.

The Present Circumstances

On 28 March 2006, the Phuket Provincial Court of First Instance made the judgment in favor of the accused by dismissing the prosecution of the public prosecutor. The public prosecutor has lodged the appeal against the aforementioned judgment and this is currently pending judgment of the Appeal Court.

ความเห็นนักกฎหมาย

การก่อสร้างโรงแรมลากูน่าบีชรีสอร์ทเป็นไปตามแบบที่ได้รับการอนุมัติโดยหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และการอนุมัติได้เกิดขึ้นก่อนการประกาศแนวเขตที่ดินของรัฐ

ความเห็นของผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและการอนุมัติทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงแรมแล้ว บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะเป็นฝ่ายชนะคดี

(3) คดีแพ่งเกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินบริเวณหาดหน้าโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต

คดีเลขที่ 1717/2541 ศาลจังหวัดภูเก็ต ระหว่าง

บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	**"โจทก์"**
นางวาสนา อาหมัด	**"จำเลย"**

ความเป็นมา

คดีนี้เกี่ยวข้องกับหาบเร่ผู้บุกรุกที่ดิน นส3 เลขที่ 374 ซึ่งเป็นของบริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด โดยเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีต่อจำเลยข้อหาบุกรุก ทั้งนี้ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาตัดสินให้จำเลยชนะคดี โดยให้เหตุผลว่า พยานหลักฐานไม่ปรากฏเป็นที่แน่ชัดว่าจำเลยได้กระทำการบุกรุกที่ดินของโจทก์ และได้พิพากษายกฟ้องโจทก์ ทั้งนี้โจทก์ได้อุทธรณ์คดีต่อศาลฎีกา

สถานการณ์ปัจจุบัน

คดีนี้ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2549 ให้จำเลยชนะคดี ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ความเห็นของนักกฎหมาย

ในชั้นการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทฯได้แถลงประเด็นข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมต่อศาลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้จะไม่มีการสืบพยานในชั้นศาลนี้

ความเห็นของผู้บริหาร

คดีนี้เป็นหนึ่งในหลายๆ คดีที่บริษัทฯ ใช้สิทธิในการปกป้องที่ดินของบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการทางศาล ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเป็นประจำ และการฟ้องคดีนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างใดๆ ต่อการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

(4) คดีแพ่งเกี่ยวกับการเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นและการเพิกถอนรายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

คดีดำเลขที่ 6710/2550 ระหว่าง

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	**"โจทก์"**
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	**"จำเลย"**

ความเป็นมา

บริษัทฯ เป็นจำเลยในคดีที่ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2550 ในคำฟ้องโจทก์ได้ขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 และขอให้ศาลยกเลิกรายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว เนื่องจากจำเลยและประธานในที่ประชุมไม่อนุญาตให้โจทก์เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โจทก์ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้จัดประชุมโดยถูกต้องและการลงมติในที่ประชุมก็เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย จำเลยได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ขอให้ ส่งสำนวนคดีนี้ไปให้ประธานศาลฎีกาวินิจฉัยว่าเป็นคดีที่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของศาลแพ่งหรือศาลล้มละลาย ซึ่งศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้อนุญาตและส่งเรื่องให้ประธานศาลฎีกาเพื่อวินิจฉัยแล้ว

The Opinion of the Lawyer

The accused constructed the Laguna Beach Resort Hotel in compliance with the plan that had been approved by all of the respective authorities and before the boundary lines were declared as the state property.

The Management Opinion

As all of the licenses and permits required to construct the hotel have been obtained, we are confident that we will prevail in this case.

(3) Civil case against trespasser on land at Sheraton Grande Laguna Phuket

Case no 1717/2541 of Phuket Provincial Court between:

Bangtao Development Limited	**"Prosecutor"**
Mrs. Wasana Ar-Mud	**"Accused"**

Background

This case relates to a hawker who has trespassed on the land title NS3 374, which belongs to Bangtao Development Limited. The case against the accused was brought to court on 19 November 1998 alleging trespassing on this land. The Court of First Instance and the Appeal Court found in favor of the accused, reasoning that the Court was not able to find evidence that the accused had trespassed on the Company's land, and dismissed the prosecutor's claim. The prosecutor later appealed against the judgments to the Supreme Court.

The Present Circumstances

The Appeal Court made the judgment on 14 November 2006 in favor of the accused. The prosecutor has lodged the appeal against the aforementioned judgment and this is currently pending judgment of the Supreme Court.

The Opinion of the Lawyer

Further related legal points have been presented for the Supreme Court consideration and no further hearings are required.

The Management Opinion

This case is one of several cases where we protect our land title rights through the Courts as normally practiced by the Company, and should not affect our ongoing operations.

(4) Civil case for the revocation of the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders and cancellation of the registration of the resolution

Black case no 6710/2550 between :

TMB Bank Public Company Limited	**"Prosecutor"**
Laguna Resorts and Hotels Public Company Limited	**"Accused"**

Background

The case was brought to the Southern Bangkok Civil Court on 18 July 2007, in which the Company is accused. Upon the plaint, the prosecutor asks the Court to revoke the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the accused No.1/2007 held on 4 July 2007 (the "EGM") and to cancel the registration of the aforementioned resolution on the grounds that the accused and the chairman of the EGM did not allow the prosecutor to attend the EGM. The prosecutor is not a shareholder of the Company. The Company believes that the EGM was duly held and approved the resolution in

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันอยู่ในระหว่างรอคำวินิจฉัยของประธานศาลฎีกาเกี่ยวกับอำนาจการพิจารณาของศาล เมื่อได้รับคำวินิจฉัยแล้ว ศาลแพ่งกรุงเทพใต้จึงจะได้นัดฟังคำวินิจฉัยและดำเนินกระบวนพิจารณาต่อไป

ความเห็นของนักกฎหมาย

กรณีโจทก์เป็นฝ่ายชนะคดีจะส่งผลให้มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่1/2550 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 ของจำเลยต้องถูกเพิกถอนและรายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวของจำเลยที่ได้นำไปจดแจ้งต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดก็จะต้องถูกเพิกถอน

กรณีจำเลยเป็นฝ่ายชนะคดี มีผลทำให้มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของจำเลย ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 ไม่ต้องถูกเพิกถอน

ความเห็นของผู้บริหาร

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 ได้จัดประชุมโดยถูกต้องและการลงมติในที่ประชุมก็เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย นอกจากนี้รายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้รับการจดทะเบียนโดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว

5. คดีแพ่งเกี่ยวกับละเมิดและเรียกค่าเสียหาย
คดีดำเลขที่ 5773/2551 ระหว่าง
แอฟวะนิว เอเชีย แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ แอล.พี. กับพวกรวม หก ราย "โจทก์"
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) "จำเลยที่ 6"

ความเป็นมา

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในจำเลยในคดีที่ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2551 ในคำฟ้อง โจทก์ทั้งหกอ้างว่าตนป็นเจ้าหนี้ของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 และผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยผู้ถือหุ้นบางรายไม่ซื้อหุ้นเพิ่มทุน เป็นการร่วมกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทำละเมิดต่อโจทก์ จึงให้บริษัทฯ ชดใช้เงินจำนวน 539,052,407 บาท แก่โจทก์ทั้งหก พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าฤชาธรรมเนียมศาล

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

ความเห็นของนักกฎหมาย

บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าบริษัทฯ ไม่ได้กระทำละเมิดตามฟ้อง จึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายดังกล่าว

ความเห็นของผู้บริหาร

บริษัทฯ มั่นใจว่าจะชนะคดีนี้

compliance with its Articles of Association and applicable laws. The accused, filed a motion with the Southern Bangkok Civil Court requesting for this case to be fowarded to the President of the Supreme Court for his judgment whether this case falls under the jurisdiction of the Civil Court or the Bankruptcy Court. The Court granted the motion and forwarded this case to the President of the Supreme Court.

The Present Circumstances

This case is currently pending judgment of the President of the Supreme Court with respect to the jurisdiction. Upon receipt of the judgment of the President of the Supreme Court, the Southern Bangkok Civil Court would fix a hearing date of the President's judgment and proceed with this case.

The Opinion of the Lawyer

If the judgment is in the prosecutor's favor, the EGM no. 1/2007 of the accused held on 4 July 2007 and the aforementioned resolution of the accused registered with the Public Company Registry Office must be revoked.

If the judgment is in the accused's favor, the EGM no.1/2007 of the accused held on 4 July 2007 will not be revoked.

The Management Opinion

The EGM no. 1/2007 duly held and approved the resolution in compliance with the Articles of Association of the Company and applicable laws. Furthermore, the EGM resolution was accepted for registration by the Public Company Registry Office.

(5) Civil case with tort and claim of damages
Black case no. 5773/2551 between :
Avenue Asia Capital Partner L.P. and co-prosecutors, six in total "Prosecutors"
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited "6th accused"

Background

A case was brought to the Southern Bangkok Civil Court on 3 July 2008 in which the Company is one of the accused. Upon the plaint, the six prosecutors in total claimed that they are the creditors of a Company's shareholder. They asserted that in arranging the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2007 and approving the capital increase by the shareholders where some shareholders did not subscribe for newly issued shares, these were the actions jointly undertaken by the shareholders and the Company to commit a tort against the prosecutors. Thus, they demanded the Company to pay the damages of Baht 539,052,407 to them with interest of 7.5% per year and the costs of the legal proceedings.

The Present Circumstances

This case is currently pending at the Court of First Instance.

Opinion of the lawyer

The Company considers that the Company did not commit a tort against the prosecutors as accused, therefore no provision has been made in the accounts.

The Management Opinion

We are confident that the Company will prevail in this case.

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ การควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวโยงกัน และสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหารือนโยบายเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตามและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว และ
- สอดส่องและกำกับดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 4 ครั้ง เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานทางการบัญชี และหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติรายงานทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานและให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2551 เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล นอกจากการประชุมรายไตรมาสแล้ว คณะกรรมการ ตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมวาระพิเศษ เพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำการสอบทานการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานทะเบียนความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

เพื่อคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ("Embargo Period") ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 2 สัปดาห์ก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในทุกไตรมาสของ 3 ไตรมาสแรก และระยะเวลา 1 เดือนก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงสามารถที่จะยืนยันได้ว่า บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและยึดหลักการพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

The Audit and Risk Committee of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited comprises 3 independent directors and is empowered to:-

- review the Company's financial reports, internal controls, disclosure of connected transactions and compliance with all relevant regulations and laws;
- recommend special audit plans to the internal auditor;
- advise management on matters related to the principles of good corporate governance;
- recommend the appointment of the Company's external auditors and their remuneration;
- review or discuss policies regarding risk assessment and risk management and the steps management has taken to monitor and control such exposures; and
- seek to oversee and ensure a continuous process for managing risk.

During 2008 the Audit and Risk Committee convened 5 meetings, 4 of which were with the Company's external auditors to review compliance with accounting and internal controls prior to approving the quarterly reports and the annual financial statements. These meetings also included discussions with the Company's internal audit team to review and advise on its findings and to follow up on matters arising from the schedule of work that the Audit and Risk Committee had approved the internal auditor to undertake during 2008, thereby ensuring that this work was both sufficient and effective. An additional meeting to the usual quarterly review meetings was convened by Audit and Risk Committee in accordance with the best corporate governance practice to review the connected transaction of the Company to be conducted in compliance with the SEC Act.

With regard to risk management, the Audit and Risk Committee reviewed the risk registers of the Company's major business units with the Company's Group Risk Committee. During the review, the Audit and Risk Committee advised on mitigation measures for identified risks and checked that the risk management policies and work undertaken by the Company's Group Risk Committee continues to be adequate and effective.

Adhering to high standards of best corporate governance practice, the Audit and Risk Committee reviewed and advised management on the policy on dealing in securities of the Company which prohibits its Directors, management and staff members from dealing in listed securities of the Company while in possession of unpublished material price-sensitive information in relation to such securities and during the "embargo period" which is defined as two weeks before the date of announcement of results for each of the first three quarters of the Company's financial year, and one month before the date of announcement of the full-year financial results. The Audit Committee is therefore in the position to confirm that the Company has supported and continuously developed its good corporate governance principles.

Each of the Audit and Risk Committee members attended all the meetings convened in 2008.

The Audit and Risk Committee is satisfied that the Group's internal

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2551

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงได้เป็นที่เข้าใจและถือปฏิบัติเป็นอย่างดีทั่วทั้งองค์กร และมีการจัดวางอย่างเป็นระบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

ความสลับซับซ้อนของโครงสร้างการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งปฐมเหตุเกิดจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ลากูน่า ภูเก็ต ที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพอใจต่อรายการที่มีความเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2551 ตามที่ได้สอบทานว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา

ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ดังนั้น จึงได้สอบทานผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพอใจต่อการแก้ปัญหาในเรื่องต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทั้งกับฝ่ายจัดการรวมทั้งผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นายโสภณ เพิ่มศิริวิลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาวสุมาลี รีวราบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 ของบริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2552 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 830,000 บาท

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
13 กุมภาพันธ์ 2552

controls are sufficient both to support its operations and to enable the external auditors to express an opinion on the financial statements that they present fairly in all material respects the financial position and results of the Group's operations. Where internal control weaknesses have been detected during the course of the Audit and Risk Committee's reviews these have not been considered material and in all cases management has been alerted and has taken appropriate corrective action.

The Audit and Risk Committee is of the opinion that risk management is now well understood and practiced throughout the Group and that systems are generally in place to ensure an ongoing process of risk management.

Despite the complexity of the Group's structure which primarily arises from the integration of several resorts at Laguna Phuket, the Audit and Risk Committee is satisfied that all connection transactions that were reviewed by it and arose in 2008 were fair and reasonable and had been entered into on an arms-length basis applying the principles of an open market transaction between willing parties.

The interests of all shareholders remain the principal objective of the Audit and Risk Committee. The Company's operating results and financial reports are therefore reviewed for transparency and completeness. In this regard the Audit and Risk Committee has been able to satisfactorily resolve all matters arising within the terms of its Charter with both the management and the external and internal auditors.

The Audit and Risk Committee has recommended the Board to re-appoint Ms. Rungnapa Lertsuwankul, Certified Public Accountant No. 3516 and/or Mr. Sophon Permsirivallop, Certified Public Accountant No. 3182 and/or Ms. Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant No. 3970 of Ernst & Young Office Limited to be the Company's auditors for the fiscal year 2009 with a recommended audit fee of Baht 830,000.

(Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh)
Audit and Risk Committee Chairman
13 February 2009

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2551 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อน เป็นสาระสำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

Based upon the reports of work carried out by the external auditors, the Board of Directors is of the opinion that the Company's internal accounting controls are adequate and have enabled the external auditors to opine that the financial statements for the year ended 2008 are presented fairly. The Board has also taken note of and accepted the Audit and Risk Committee's report on the internal control system and therefore concludes that there are no material weaknesses in the Company's internal control system.

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

โดยการสอบทานงบการเงินนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาจากรายงาน และจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่า งบการเงินประจำปี 2551 ได้จัดทำอย่างรอบคอบ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ

นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements including the notes to the financial statements.

In its review of the financial statements, the Board of Directors has relied upon the reports and work performed by the Company's external auditors, Ernst & Young Office Limited, and the Company's Audit and Risk Committee which has carried out extensive discussions with management of the Company. The Board has also satisfied itself that there is no material weaknesses in the Company's internal accounting controls, internal control system and standard operating procedures.

The Board of Directors is therefore able to conclude that the financial statements for the year ended 2008 have been prudently prepared in accordance with generally accepted accounting principles to give a correct and complete presentation, in all material aspects, the financial position of the Company and its subsidiaries.

Mr. Ho KwonPing
Chairman of the Board

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยสองบริษัทคือ บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัดและบริษัท ลากูน่า (1) จำกัด ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นแสดงยอดรวมสินทรัพย์จำนวน 1,807.1 ล้านบาท และ 1,846.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ตามลำดับ และยอดรวมรายได้จำนวน 414.2 ล้านบาทและ 420.8 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรก ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สิงเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทฯได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบในงบการเงินรวม โดยเปลี่ยนจากการแสดงค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมเป็นค่าความนิยมติดลบที่เกิดจากการรวมธุรกิจซึ่งมีข้อตกลงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไปจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนและค่าความนิยมติดลบที่รับรู้ก่อนหน้านี้ให้นำมาปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด ส่วนค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

โสภณ เพิ่มศิริวิลลภ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2552

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2551	2550	2551	2550
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		474,125,431	1,533,422,290	41,982,211	855,575,874
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	7	1,197,848,866	1,726,422,011	205,914,215	583,538,199
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	193,635,173	108,860,861	111,393,648	57,037,880
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	171,540,088	158,103,959	16,757,515	17,135,024
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	10	1,044,632,739	875,919,886	133,493,824	221,483,990
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	425,011,012	340,936,184	159,293,713	171,150,301
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,506,793,309	4,743,665,191	668,835,126	1,905,921,268
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน		2,140,000	2,140,000	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	12	843,638,829	278,616,284	511,199,415	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	3,492,207,114	3,491,257,814
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	419,802,119	269,105,050	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	188,424,686	210,399,386	-	13,674,001
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	8	-	-	1,699,070,629	1,480,600,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	8	308,965,052	298,707,673	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	8	34,965,908	34,045,000	14,932,640	10,803,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16	18,350,362,885	18,667,452,348	1,980,965,566	2,001,248,648
ที่ดินรอการพัฒนา	16	811,069,743	432,124,018	28,638,873	28,638,873
ค่าความนิยม	13	385,491,758	19,794,338	-	-
สิทธิการเช่า - สุทธิ	17	34,108,008	45,068,721	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		53,493,328	12,720,177	11,033,629	6,863,477
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		21,432,462,316	20,270,172,995	7,738,047,866	7,033,085,813
รวมสินทรัพย์		**24,939,255,625**	**25,013,838,186**	**8,406,882,992**	**8,939,007,081**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2551	2550	2551	2550
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	486,000,000	862,000,000	333,000,000	470,000,000
เจ้าหนี้การค้า		213,234,248	271,473,155	24,374,536	33,420,740
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	890,415,000	824,914,000	266,000,000	233,000,000
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	60,981,831	71,455,192	21,557,368	62,219,706
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		72,328,566	101,015,266	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	1,275,994,649	1,404,939,728	214,993,884	284,821,823
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,998,954,294	3,535,797,341	859,925,788	1,083,462,269
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	8	-	-	813,640,000	1,040,350,000
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	2,098,932,743	2,480,347,743	133,000,000	399,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		117,067,769	90,600,118	29,174,762	5,878,150
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,216,000,512	2,570,947,861	975,814,762	1,445,228,150
รวมหนี้สิน		**5,214,954,806**	**6,106,745,202**	**1,835,740,550**	**2,528,690,419**
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ทุนสำรอง	22	634,698,720	634,698,720	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		9,589,532,118	9,869,857,161	1,562,569,445	1,592,542,225
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	15	-	(28,856,095)	-	(10,175,999)
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		110,064,267	74,347,437	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	23	151,713,962	84,670,143	151,713,962	84,670,143
ยังไม่ได้จัดสรร		4,367,298,380	3,431,673,827	1,127,571,443	1,013,992,701
		4,519,012,342	3,516,343,970	1,279,285,405	1,098,662,844
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		18,582,595,039	17,795,678,785	6,571,142,442	6,410,316,662
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		1,141,705,780	1,111,414,199	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**19,724,300,819**	**18,907,092,984**	**6,571,142,442**	**6,410,316,662**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**24,939,255,625**	**25,013,838,186**	**8,406,882,992**	**8,939,007,081**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2551	2550	2551	2550
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงแรม		3,954,451,870	4,124,291,268	525,988,313	538,378,014
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		2,488,769,045	2,808,487,035	752,342,692	961,034,521
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		66,024,485	67,557,920	-	-
ดอกเบี้ยรับ		90,240,666	65,388,066	104,516,956	89,745,135
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	9,226,816	-	38,360,363
รายได้อื่น		312,831,445	62,230,319	143,103,988	39,042,461
เงินปันผลรับ		-	-	267,997,585	282,329,317
รวมรายได้		6,912,317,511	7,137,181,424	1,793,949,534	1,948,889,811
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนของกิจการโรงแรม		1,541,625,938	1,456,701,046	154,670,834	160,528,980
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		1,016,362,453	1,267,986,327	301,909,135	449,245,816
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		36,571,474	38,966,551	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		539,247,463	572,480,407	65,826,546	69,545,046
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,866,506,902	1,651,490,072	461,241,163	423,062,515
ค่าเสื่อมราคา		417,769,554	368,435,620	56,570,826	45,036,389
ค่าใช้จ่ายอื่น		59,063,382	-	23,849,999	-
รวมค่าใช้จ่าย		5,477,147,166	5,356,060,023	1,064,068,503	1,147,418,746
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		1,435,170,345	1,781,121,401	729,881,031	801,471,065
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(185,805,055)	(220,658,513)	(82,547,232)	(107,928,485)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		119,558,024	(4,954,548)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		1,368,923,314	1,555,508,340	647,333,799	693,542,580
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	25	(196,775,109)	(188,959,722)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		**1,172,148,205**	**1,366,548,618**	**647,333,799**	**693,542,580**
การแบ่งปันกำไรสุทธิ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,103,682,190	1,289,567,404	647,333,799	693,542,580
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		68,466,015	76,981,214		
		1,172,148,205	1,366,548,618		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		6.62	10.60	3.88	5.70
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		166,682,701	121,671,226	166,682,701	121,671,226

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
							กำไรสะสม					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	ผลปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,789,995,216	(28,856,095)	72,905,170	84,670,143	2,353,781,781	7,816,356,947	765,293,535	8,581,650,482
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:											
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	8,132,259,263	-	-	-	-	8,132,259,263	460,917,701	8,593,176,964
ขาดส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(134,037,377)	(134,037,377)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(33,769,881)	-	-	-	-	(33,769,881)	(6,481,535)	(40,251,416)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	(18,627,437)	-	-	-	-	(18,627,437)	-	(18,627,437)
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	1,442,267	-	-	1,442,267	(109,839)	1,332,428
รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	8,079,861,945	1,442,267	1,442,267	-	-	8,081,304,212	320,288,950	8,401,593,162
กำไรสุทธิสำหรับปี 2550	-	-	-	-	-	-	-	1,289,567,404	1,289,567,404	76,981,214	1,366,548,618
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	8,079,861,945	1,442,267	1,442,267	-	1,289,567,404	9,370,871,616	397,270,164	9,768,141,780
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,149,500)	(51,149,500)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	-	(211,675,358)	(211,675,358)	-	(211,675,358)
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	820,125,580	-	-	-	-	-	-	-	820,125,580	-	820,125,580
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**634,698,720**	**9,869,857,161**	**(28,856,095)**	**74,347,437**	**84,670,143**	**3,431,673,827**	**17,795,678,785**	**1,111,414,199**	**18,907,092,984**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
							กำไรสะสม				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	ผลปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - ตามที่รายงานไว้เดิม	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	9,869,857,161	(28,856,095)	74,347,437	84,670,143	3,431,673,827	17,795,678,785	1,111,414,199	18,907,092,984
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับการบันทึกค่าความนิยมติดลบ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	-	365,697,420	365,697,420	-	365,697,420
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - หลังการปรับปรุง	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**634,698,720**	**9,869,857,161**	**(28,856,095)**	**74,347,437**	**84,670,143**	**3,797,371,247**	**18,161,376,205**	**1,111,414,199**	**19,272,790,404**
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:											
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(114,067,267)	-	-	-	-	(114,067,267)	(11,399,135)	(125,466,402)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	(166,257,776)	-	-	-	-	(166,257,776)	-	(166,257,776)
โอนกลับส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	28,856,095	-	-	-	28,856,095	1,645,215	30,501,310
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	35,716,830	-	-	35,716,830	-	35,716,830
รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(280,325,043)	28,856,095	35,716,830	-	-	(215,752,118)	(9,753,920)	(225,506,038)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2551	-	-	-	-	-	-	-	1,103,682,190	1,103,682,190	68,466,015	1,172,148,205
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	(280,325,043)	28,856,095	35,716,830	-	1,103,682,190	887,930,072	58,712,095	946,642,167
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,001,214)	(30,001,214)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	-	(466,711,238)	(466,711,238)	-	(466,711,238)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-	67,043,819	(67,043,819)	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ณ วันที่บริษัทลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,700	50,700
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ณ วันที่บริษัทย่อยเพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,530,000	1,530,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**634,698,720**	**9,589,532,118**	**-**	**110,064,267**	**151,713,962**	**4,367,298,380**	**18,582,595,039**	**1,141,705,780**	**19,724,300,819**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
					กำไรสะสม		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	846,701,430	2,062,460,582	428,607,642	(10,175,999)	84,670,143	532,125,479	3,944,389,277
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:							
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	1,184,963,970	-	-	-	1,184,963,970
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(9,451,645)	-	-	-	(9,451,645)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	(11,577,742)	-	-	-	(11,577,742)
รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	1,163,934,583	-	-	-	1,163,934,583
กำไรสุทธิสำหรับปี 2550	-	-	-	-	-	693,542,580	693,542,580
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	1,163,934,583	-	-	693,542,580	1,857,477,163
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	(211,675,358)	(211,675,358)
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	820,125,580	-	-	-	-	-	820,125,580
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**1,592,542,225**	**(10,175,999)**	**84,670,143**	**1,013,992,701**	**6,410,316,662**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,666,827,010	2,062,460,582	1,592,542,225	(10,175,999)	84,670,143	1,013,992,701	6,410,316,662
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:							
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(29,972,780)	-	-	-	(29,972,780)
โอนกลับส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	10,175,999	-	-	10,175,999
รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(29,972,780)	10,175,999	-	-	(19,796,781)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2551	-	-	-	-	-	647,333,799	647,333,799
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	(29,972,780)	10,175,999	-	647,333,799	627,537,018
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	(466,711,238)	(466,711,238)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	67,043,819	(67,043,819)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**1,562,569,445**	**-**	**151,713,962**	**1,127,571,443**	**6,571,142,442**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษี	1,368,923,314	1,555,508,340	647,333,799	693,542,580
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีให้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	417,769,554	368,435,621	56,570,826	45,036,389
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,458,721	3,451,070	-	-
ตัดจำหน่าย (ค่าความนิยมติดลบ) /ค่าความนิยม	-	511,226	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	32,511,219	408,935	-	-
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ (โอนกลับ)	(2,527,140)	3,259,566	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,233,591	-	-	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น	50,829,795	-	23,850,000	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(119,558,024)	4,954,548	-	-
กำไรจากการลดทุนของบริษัทร่วม	(71,815,835)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	17,675,652	11,454,625	11,640,647	(22,675,415)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,179,076)	492,824	(882,298)	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,420,676	345,732	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,262,736	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน (โอนกลับ)	-	(15,806,325)	-	4,579,115
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	(6,177,464)	-	-
กำไรจากการขายสิทธิการเช่า	(3,376,011)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(90,240,666)	(65,388,066)	(104,516,956)	(89,745,135)
ดอกเบี้ยจ่าย	185,805,055	220,658,513	82,547,232	107,928,485
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,819,193,561	2,082,109,145	716,543,250	738,666,019
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	498,749,422	(751,014,036)	377,623,984	(516,639,125)
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(84,774,312)	(59,135,221)	(54,595,119)	(26,793,600)
สินค้าคงเหลือ	(10,908,991)	(12,667,849)	377,508	2,228,445
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(79,735,396)	(172,422,758)	87,990,166	(189,333,100)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(95,082,739)	26,618,549	5,014,814	15,811,553
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	(565,022,545)	(98,964,577)	(511,199,415)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(40,773,152)	5,675,879	(4,170,151)	(962,678)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(58,238,906)	1,379,005	(9,046,203)	(1,339,928)
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(10,473,361)	13,619,508	(39,076,285)	21,078,792
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(133,591,695)	441,093,789	(68,462,051)	177,557,678
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26,467,653	34,666,548	23,296,613	(2,551,860)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,265,809,539	1,510,957,982	524,297,111	217,722,196
รับดอกเบี้ย	90,240,666	65,388,066	104,516,956	89,745,135
จ่ายดอกเบี้ย	(189,353,510)	(222,044,983)	(85,259,823)	(111,371,021)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(244,357,281)	(242,628,287)	(4,798,872)	(2,209,919)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	**922,339,414**	**1,111,672,778**	**538,755,372**	**193,886,391**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(218,470,629)	(343,600,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(36,393,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานเพิ่มขึ้น	(920,908)	(34,045,000)	(4,129,641)	(10,803,000)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินรอการพัฒนา	(376,255,719)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(512,928,994)	(756,377,913)	(73,527,658)	(94,143,891)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,345,454	4,863,530	8,149,431	72,496
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(949,300)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(41,354,839)	(57,748,278)	-	-
เงินสดรับจากการขายสิทธิการเช่า	13,166,429	-	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทร่วม	112,358,056	-	-	-
เงินสดลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(145,167,069)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(794,590,521)**	**(1,024,867,730)**	**(288,927,797)**	**(448,474,395)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	820,125,580	-	820,125,580
เงินรับชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,580,700	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(496,712,452)	(262,824,858)	(466,711,238)	(211,675,358)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(376,000,000)	225,000,000	(137,000,000)	55,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(226,710,000)	483,600,000
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	509,000,000	224,990,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(824,914,000)	(648,597,000)	(233,000,000)	(140,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,187,045,752)	358,693,722	(1,063,421,238)	1,007,050,222
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(1,059,296,859)**	**445,498,770**	**(813,593,663)**	**752,462,218**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,533,422,290	1,087,923,520	855,575,874	103,113,656
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**474,125,431**	**1,533,422,290**	**41,982,211**	**855,575,874**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
การปรับโครงสร้างเงินลงทุนเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	102,725,049	-	-
โอนที่ดินและงานก่อสร้างเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินรอการพัฒนา	91,667,464	188,006,266	-	31,150,141
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินรอการพัฒนา	166,257,776	18,627,437	-	11,577,742
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	-	8,593,176,964	-	1,184,963,968
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	125,466,402	40,251,416	29,972,780	9,451,645
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วม	30,325,427	-	-	-
ตัดจำหน่ายค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	198,644	4,513,991	122,440	-
ยกเลิกการรับรู้ค่าความนิยมติดลบที่เคยรับรู้มาก่อน	365,697,420	-	-	-
โอนกลับส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	28,856,095	-	10,175,999	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ มีบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 4 แห่ง ในลากูน่าภูเก็ต ได้แก่ ดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต, ลากูน่า บีช รีสอร์ท, เซอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต และ บันยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทย่อย ยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อบันยัน ทรี แกลเลอรี่ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางส่วนตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65บี, 21/67 และ 21/68เอ อาคารไทยวา 1 ชั้น 6, 22-24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 ที่อยู่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางส่วนตามที่จดทะเบียนเปลี่ยนเป็นเลขที่ 21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65 และ 21/66 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ 22 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

1.2 วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ

วิกฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงปีที่ผ่านมาได้ส่งผลกระทบต่อสภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างรุนแรง โดยจะเห็นได้จากการลดลงอย่างมากของราคาหุ้นทั่วโลก ภาวะการตึงตัวของตลาดสินเชื่อรวมทั้งการกู้ยืมระหว่างธนาคาร การล้มละลายของสถาบันการเงินขนาดใหญ่ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง วิกฤตการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อแผนการดำเนินธุรกิจและการเงินรวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์ของผู้ประกอบการในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก ถึงแม้ว่ารัฐบาลของประเทศต่าง ๆ ได้ใช้ความพยายามในการที่จะแก้ไขปัญหาเหล่านี้ แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนว่าสภาวะเศรษฐกิจของโลกจะกลับคืนสู่สภาวะปกติเมื่อใด งบการเงินนี้จัดทำบนพื้นฐานข้อเท็จจริงของสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และประมาณการและข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่บริษัทฯพิจารณาแล้วว่าเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตามงบการเงินนี้อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2551	2550	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	ร้านขายสินค้า	51.0	51.0	สิงคโปร์
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ร้านขายสินค้า	51.0	51.0	ไทย
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด (4)	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด (5)	ธุรกิจโรงแรม	60.0	60.0	ไทย
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (1)	94.9	-	ไทย
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2)	100.0	100.0	ไทย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2551	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2550	จัดตั้งขึ้นในประเทศ
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด (6)	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	89.2	89.2	ไทย
บริษัท ทีดิบบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดิบบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	49.0	49.0	ไทย
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (1)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (1)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	100.0	100.0	อินโดนีเซีย
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (1)	50.0	50.0	ไทย
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	ธุรกิจโรงแรม, ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (3)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (1), (2)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลากูน่า เซ็นทริล จำกัด	ยังไม่เปิดดำเนินกิจการ	85.0	85.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทบันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงค์โปร์) จำกัด				
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี่ เทรดดิ้ง จำกัด	ร้านขายสินค้า	51.0	-	สาธารณรัฐประชาชนจีน
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด				
บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2)	60.0	60.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ				
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	100.0	100.0	ฮ่องกง

(1) ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต
(2) เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรม 4 แห่ง
(3) เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
(4) บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท ทีดิบบลิว อาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51
(5) บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 10 และถือผ่านบริษัท ทีดิบบลิว อาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 50
(6) บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 บริษัท

บริษัทฯมีสิดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ในอัตราร้อยละ 60 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50 เพื่อให้เป็นไปตามสิดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทฯ มีสิดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสิดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

ยอดรวมสินทรัพย์และยอดรวมรายได้ของบริษัทย่อยที่สำคัญซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม คิดเป็นอัตราร้อยละดังนี้

บริษัทย่อย	ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	15.7	15.7	0.6	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	6.0	6.5	13.9	15.0
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	4.2	4.3	5.9	5.9
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	13.8	13.4	21.0	15.6
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	7.7	7.0	3.6	3.1
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	3.7	3.5	5.6	9.0
บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด	3.1	3.1	-	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	4.3	4.3	-	-
บริษัท ทีดิบบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	1.4	2.2	2.7	10.3
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	14.2	13.0	20.0	11.6

(ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(ง) งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สินและใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

(จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

(ฉ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

2.3 บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

3.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 49 ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 ฉบับที่ 29 ฉบับที่ 31 ฉบับที่ 33 ฉบับที่ 35 ฉบับที่ 39 ฉบับที่ 41 และฉบับที่ 51 ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่มีผลกระทบกับงบการเงินสำหรับปีปัจจุบันมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) กำหนดให้บริษัทฯไม่ต้องตัดจำหน่ายค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจอีกต่อไป แต่บริษัทฯต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม และแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม สำหรับค่าความนิยมติดลบจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนโดยให้ถือปฏิบัติสำหรับค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบที่เกิดจากการรวมธุรกิจซึ่งมีข้อตกลงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ส่วนค่าความนิยมที่รับรู้ก่อนหน้านี้ บริษัทฯสามารถใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป โดยหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยมแต่ต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเริ่มตั้งแต่งวดปีบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 ส่วนค่าความนิยมติดลบที่รับรู้ก่อนหน้านี้ให้นำมาปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด โดยเริ่มตั้งแต่งวดปีบัญชีแรกที่เริ่มหรือในหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

4.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกค่าความนิยมติดลบ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกค่าความนิยมติดลบในเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวม โดยนำค่าความนิยมติดลบที่รับรู้ก่อนหน้างวดปีบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 มาปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกค่าความนิยมติดลบ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมแล้ว

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อรายการบัญชีในงบการเงินเฉพาะกิจการ

4.2 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกค่าความนิยม

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจจากการแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม (ตัดจำหน่ายภายในระยะเวลา 20 ปี) และค่าเผื่อการด้อยค่า เป็นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) บริษัทฯได้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีสำหรับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป โดยบริษัทฯได้หยุดการตัดจำหน่ายค่าความนิยมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 และล้างบัญชีค่าตัดจำหน่ายสะสมยกมาต้นปี 2551 กับบัญชีค่าความนิยมที่เกี่ยวข้อง

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการจำหน่ายบ้านและที่ดิน

  รายได้จากจำหน่ายบ้านและที่ดินรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่เสร็จ (percentage of completion) เมื่อได้มีการจัดทำสัญญาจะซื้อจะขายซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมาย อัตราส่วนของงานที่เสร็จคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ไม่รวมต้นทุนที่ดิน ร่วมกับผลการประเมินความสำเร็จของงานโดยวิศวกรรับอนุญาต รายได้จะเริ่มรับรู้เมื่อเงินวางเริ่มแรกรวมกับเงินค่างวดที่ผู้ซื้อชำระแล้วรวมกันถึงร้อยละ 20 ของราคาขายตามสัญญาและอัตราส่วนของงานเสร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาว (“ผู้เช่า”) ซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ๆ ละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีก นอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้นหากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯจึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

รายได้จากการจำหน่ายที่ดิน บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ทั้งจำนวน (completion method) เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อ หรือได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

- รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่ง

  รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่งรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้มีการติดตั้งเรียบร้อยตามความต้องการของลูกค้าแล้ว

- รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

  รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อได้มีการลงนามในสัญญาซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมายและบริษัทได้รับชำระเงินค่างวดรวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของราคาขายตามสัญญา

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

(จ) เงินปันผล

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อเกิดสิทธิ์ที่จะได้รับเงินปันผลขึ้นอย่างแน่นอน

5.2 ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดิน

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดิน บริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สำรองเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

5.7 เงินลงทุน

(ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

(ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

5.8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม (มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) และรับรู้มูลค่าที่เปลี่ยนแปลงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สำหรับเงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ทั้งในความต้องการของตลาดและที่ไม่อยู่ในความต้องการตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น และจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างเงินสดสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

เมื่อเงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันมีการจำหน่ายเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากจำนวนที่ถือครองทั้งหมด

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(ก) สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินธุรกิจซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ของอาคาร ซึ่งประกอบกันในการดำเนินงานของกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ของอาคาร ซึ่งประกอบกันในการดำเนินงานของกิจการในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น ๆ

(ข) สินทรัพย์ถาวรอื่น/ที่ดินรอการพัฒนา

สินทรัพย์อื่น นอกเหนือจากสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินธุรกิจแสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทย่อยสุทธิตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลเช่นกัน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

5.10 ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้น ๆ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	5 - 15	ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10	ปี
สนามกอล์ฟ	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้นดังต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มตัดจำหน่ายไปสู่บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

5.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าของหน่วยในโรงแรมแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิการใช้งาน 20 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 ค่าความนิยม

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มา หากส่วนได้เสียของบริษัทฯในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนเกินนี้ในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด)ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.14 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบ

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายโดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

5.16 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.18 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

5.19 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชีกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินทรัพย์ที่เช่าโดยส่วนใหญ่เป็นของผู้เช่าหรือผู้ให้เช่า

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้หลักเกณฑ์และแบบจำลองการประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง และข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ มูลค่ายุติธรรมจากการตีราคาใหม่ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้วิธีพิจารณาจากรายได้สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องมีการใช้ข้อสมมติและประมาณการ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สิทธิการเช่าและการตัดจำหน่าย

ในการคำนวณการตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่า ผู้บริหารได้ประมาณอายุการใช้งานของ อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย และทบทวนอายุการใช้งานหากมีการเปลี่ยนแปลง

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกและการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ซึ่งรวมถึงการใช้วิธีประมาณการกระแสเงินสดคิดลด

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

7. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	346,937,353	483,772,812	62,987,483	82,574,250
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,150,160)	(8,735,313)	(1,761,387)	(1,883,828)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	328,787,193	475,037,499	61,226,096	80,690,422
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	154,695,202	113,947,076	38,481,007	54,554,725
- มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	383,020,398	780,615,222	59,353,510	448,293,052
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 12)	150,344,031	203,221,017	54,409,980	-
รวม	688,059,631	1,097,783,315	152,244,497	502,847,777
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(22,897,728)	-	(7,556,378)	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	665,161,903	1,097,783,315	144,688,119	502,847,777
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ				
- ลูกหนี้ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	33,392,494	21,592,841	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ12)	173,107,276	134,608,356	-	-
รวม	206,499,770	156,201,197	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	203,899,770	153,601,197	-	-
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	**1,197,848,866**	**1,726,422,011**	**205,914,215**	**583,538,199**

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	170,754,040	233,500,601	19,021,917	24,795,359
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	104,605,181	152,094,500	29,684,799	38,204,783
31 - 60 วัน	37,521,289	49,569,254	10,185,203	14,135,226
61 - 90 วัน	8,462,890	7,904,798	2,074,576	2,089,515
91 - 120 วัน	7,846,584	17,654,179	201,321	716,116
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	17,747,369	23,049,480	1,819,667	2,633,251
รวม	346,937,353	483,772,812	62,987,483	82,574,250
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,150,160)	(8,735,313)	(1,761,387)	(1,883,828)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	**328,787,193**	**475,037,499**	**61,226,096**	**80,690,422**

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ค่างวดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
อายุหนี้ค้างชำระ				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	49,950,853	90,976,782	4,879,274	46,106,316
31 - 60 วัน	10,381,572	15,565,485	2,553,827	3,596,693
61 - 90 วัน	40,002,261	7,217,208	21,645,267	4,817,391
91 - 120 วัน	33,044,931	-	1,327,464	-
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	21,315,585	187,601	8,075,175	34,325
รวม	154,695,202	113,947,076	38,481,007	54,554,725
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(22,897,728)	-	(7,556,378)	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ ที่ค่างวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	**131,797,474**	**113,947,076**	**30,924,629**	**54,554,725**

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ที่ค่างวดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
อายุหนี้ค้างชำระ				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	20,566,213	15,268,516	-	-
31 - 60 วัน	2,026,377	3,040,311	-	-
61 - 90 วัน	1,563,802	1,536,505	-	-
91 - 120 วัน	1,902,235	976,120	-	-
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	7,333,867	771,389	-	-
รวม	33,392,494	21,592,841	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ที่ค่างวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	**30,792,494**	**18,992,841**	**-**	**-**

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
มูลค่าประมาณของโครงการทั้งหมดที่เปิดขาย	9,357,116,838	6,620,548,006	1,913,835,941	1,905,641,563
จำนวนเงินตามที่ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายแล้ว	7,532,899,627	5,581,583,466	1,713,060,941	1,229,966,263
ร้อยละของยอดขายรวมของโครงการ	81%	84%	90%	65%
ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระแล้ว	5,837,011,592	3,963,375,934	1,088,098,033	514,611,469
หัก: เงินชำระแล้ว	(5,682,316,390)	(3,849,428,858)	(1,049,617,026)	(460,056,744)
ลูกหนี้ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	**154,695,202**	**113,947,076**	**38,481,007**	**54,554,725**
การรับรู้รายได้	7,090,240,235	5,080,775,168	1,713,060,938	962,904,521
หัก: ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	(5,837,011,592)	(3,963,375,934)	(1,088,098,033)	(514,611,469)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ลูกหนี้ผ่อนชำระ (หมายเหตุ 12)	(870,208,245)	(336,784,012)	(565,609,395)	-
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	**383,020,398**	**780,615,222**	**59,353,510**	**448,293,052**

มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นค่างวดซึ่งยังไม่ได้รับจากลูกค้าแต่ได้รับรู้เป็นรายได้แล้วตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้รายการธุรกิจระหว่างกันที่สำคัญได้เปิดเผยโดยแยกแสดงเป็นรายบริษัท และรายการระหว่างกันอื่น ๆ ที่ไม่มีสาระสำคัญได้แสดงเป็นยอดรวม

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ย	LBTL	LBTH	20.8	18.8	(15) ตามสัญญา
	อื่นๆ		2.0	-	(22) ตามสัญญา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTG(T)	BTRS(T)	0.4	2.7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTH	LRH	46.8	37.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTHR	LBTL	29.8	44.7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTHR	LRH	1.4	0.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTHR	TWPL	7.0	18.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	BTG(T)	2.8	3.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LBTL	1.9	0.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	TWPL	3.1	2.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	BTHR	1.0	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTH	0.6	29.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTHR	16.6	11.7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTRS	12.2	1.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTRS(T)	9.7	8.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LBTH	11.2	0.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	MT	1.6	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	PTBH	10.9	0.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LVCL	3.9	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	LRH	BTHR	35.8	5.7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BTR	3.1	2.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BTRS(T)	5.8	1.0	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	PTBH	AVCI	16.1	15.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	BTHR	10.6	17.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	BTRS(T)	14.3	7.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LBTH	1.2	1.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	TWFP	1.5	1.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	USC	1.6	1.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	WLH	BTG(S)	1.3	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		9.7	7.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท	BTRS(T)	BGL	20.3	26.7	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LBC	7.7	10.0	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LBTL	57.4	60.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LHC	1.8	1.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LRH	10.5	13.1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	TWPL	21.1	25.0	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		0.1	-	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต	TWPL	BTRS(T)	1.0	1.0	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		0.7	0.9	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจากกิจการสปา	LBC	BTRS(T)	0.8	0.9	(5) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจากการขายสินค้า	อื่นๆ		2.5	3.4	(17) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรม	LSC	BTRS(T)	7.6	6.5	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	BTHR	LBTL	91.2	87.8	(8)(i), (iv) ตามสัญญา
	BTHR	LGL	4.3	4.8	(8)(ii) ตามสัญญา
	BTHR	TWPL	67.5	71.9	(8)(iii), (iv) ตามสัญญา
	อื่นๆ		-	0.3	(7) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการ	BGL	BTRS(T)	1.6	2.2	(10)(i) ตามสัญญา
	BTP	BTG(S)	3.6	-	(10)(x) ตามสัญญา
	LBTL	BTRS(T)	6.5	7.0	(10)(i) ตามสัญญา
	LRH	BTRS(T)	1.3	1.5	(10)(i) ตามสัญญา
	TWPL	BTRS(T)	4.7	6.0	(10)(i),(ii) ตามสัญญา
	TWPL	TDC	2.1	2.0	(10)(ii) ตามสัญญา
	TWPL	TWFP	5.9	5.6	(10)(ii) ตามสัญญา
	TWPL	USC	6.8	7.9	(10)(ii) ตามสัญญา
	อื่นๆ		2.6	1.1	(10) ตามสัญญา
ซื้อสินค้า	BTG(S)	BTHR	4.9	0.3	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	BTRS	13.1	6.6	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	BTRS(T)	0.7	1.3	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	BTS(HK)	18.6	-	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	BTS	26.4	-	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	HSE	0.8	1.1	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	LBTH	1.2	10.4	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	MA	1.6	4.5	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	MB	0.8	7.4	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	PTBH	4.8	4.1	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อสินค้า	BTG(S)	RSP	0.9	1.4	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	VM	0.7	5.3	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	WLH	1.6	-	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BTRS(T)	3.7	3.3	(9)(i), (ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		2.8	2.5	(9)(i), (ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อบัตรกำนัลแกลลอรี่	BTG(S)	BTHR	1.9	1.6	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BTRS(T)	1.5	1.5	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		2.4	2.3	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อบัตรกำนัลสปา	BTS	LRH	1.3	1.7	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		0.4	1.6	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสปา	BTRS(T)	LHC	1.3	1.2	(16) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ผลตอบแทนการเช่าของหน่วยห้องพักในโรงแรม	CGL	PTBH	4.0	5.6	(11) ตามสัญญา
ขายเงินลงทุน	LBTL	BTH	-	102.7	ส่วนเพิ่มจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี
ขายอสังหาริมทรัพย์	LBTL	KAP	-	37.2	(19) ตามสัญญา
	LGL	KAP	-	33.3	(19) ตามสัญญา
	LHC	MRA	20.7	-	(19) ตามสัญญา
	LRH	CSN	2.7	27.5	ตามราคาตลาด
	LRH	HLF	9.7	111.1	ตามราคาตลาด
	LRH	KPH	2.7	27.5	ตามราคาตลาด
	LRH	MRA	19.9	10.3	ตามราคาตลาด
	LRH	SSK	30.4	-	(19) ตามสัญญา
	TWPL	KPH	26.1	-	(19) ตามสัญญา
	TWRH	SDR	3.2	19.8	(19) ตามสัญญา
ซื้ออสังหาริมทรัพย์	HLF	LHC	-	38.1	ตามราคาตลาด
ซื้อหน่วยห้องพักในโรงแรม	PTBH	AVCI	13.0	14.8	(20) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
การยกเลิกสัญญาสิทธิการเช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	CGL	KR	13.0	14.6	(20) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
โอนเครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	LRH	BTRS(T)	5.4	-	ส่วนเพิ่มจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ - บริษัทฯและบริษัทย่อย (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ย	BGL	LGL	54.2	53.9	(1) ตามสัญญา
	BTD	LGL	1.9	2.6	(1) ตามสัญญา
	LBTL	AVCI	4.6	2.8	(1) ตามสัญญา
	LGL	LRH	53.4	49.3	(1) ตามสัญญา
	LHC	CGL	2.4	4.0	(1) ตามสัญญา
	LHC	LRH	-	3.4	(1) ตามสัญญา
	LRH	LBTL	30.3	20.7	(1) ตามสัญญา
	LRH	LHC	3.5	0.1	(1) ตามสัญญา
	LRH	LLL	14.0	-	(1) ตามสัญญา
	LRH	TWRH	33.8	60.5	(1) ตามสัญญา
	MCP	TWRH	3.3	3.1	(1) ตามสัญญา
	PSD	TWRH	10.0	10.2	(1) ตามสัญญา
	TWDC	PSD	7.5	7.9	(1) ตามสัญญา

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ย	TWRH	LEL	1.1	-	(1) ตามสัญญา
	TWRH	TWPL	9.2	51.2	(1) ตามสัญญา
	TWT	TWPL	2.1	1.7	(1) ตามสัญญา
	อื่น ๆ		1.2	1.6	(1) ตามสัญญา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	AVCI	LHC	3.8	4.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LHC	5.3	5.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LRH	2.5	3.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LSC	1.6	1.0	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BTG(S)	4.9	1.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	BTG(T)	2.0	0.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	LRH	1.1	1.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	LSC	1.2	1.0	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTG(T)	1.5	1.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LGL	4.1	4.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LHC	1.9	1.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LRH	3.1	2.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LSC	2.6	2.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	TWPL	11.2	14.7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	LHC	4.2	2.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBTL	2.6	6.0	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LSC	1.7	1.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LHC	AVCI	2.2	2.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LHC	LBTL	1.6	7.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LHC	LGL	0.2	1.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LHC	LSC	2.1	0.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BGL	26.9	22.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBC	12.8	13.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBTL	29.8	27.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LGL	2.1	1.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LHC	5.3	6.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LSC	5.2	3.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWDC	LGL	-	2.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	BTG(T)	1.3	1.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LBTL	2.7	2.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LGL	0.8	1.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LHC	4.1	4.7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LRH	14.8	13.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWRH	LHC	2.1	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWRH	PKRD	0.1	1.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		12.5	11.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท	BGL	LBC	1.6	1.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LBTL	3.7	4.5	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LHC	1.7	1.4	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LRH	2.3	2.4	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BGL	1.6	1.8	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LBC	0.9	1.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท	BTG(T)	LBTL	11.0	10.5	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LGL	7.9	9.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	TWPL	3.1	3.5	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	BGL	1.4	1.7	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	LBTL	0.9	0.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	LRH	1.1	1.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BGL	5.9	6.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LBC	0.7	1.0	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LHC	15.2	11.4	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LRH	2.6	2.4	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	BGL	29.6	29.7	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	LBC	12.5	13.8	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	LBTL	27.5	22.2	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	LHC	5.5	2.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	LRH	14.0	13.4	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	BGL	6.3	7.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBC	1.3	1.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBTL	11.3	11.8	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LHC	1.9	1.8	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LRH	3.2	2.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BGL	3.9	4.7	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBC	2.0	3.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBTL	2.9	3.5	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		2.6	1.1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต	อื่น ๆ		2.7	2.5	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรม	LSC	BGL	51.9	52.6	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LBC	27.4	25.8	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LBTL	49.7	46.0	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LEL	4.4	1.7	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LGL	8.4	8.0	(6), (21) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LHC	20.5	14.1	(6), (21) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LRH	49.8	34.6	(6), (21) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	TWDC	3.3	2.5	(6), (21) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	TWPL	5.8	1.8	(6), (21) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	TWRH	6.4	0.4	(6), (21) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		0.2	0.3	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	LRH	LBTL	2.5	1.7	(7) ตามสัญญา
	LRH	LHC	-	7.2	(7) ตามสัญญา
	LRH	TWPL	22.9	11.3	(7) ตามสัญญา
	LRH	PKRD	1.4	-	(7) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการ	BTD	BGL	4.5	3.9	(10)(iv) ตามสัญญา
	BTD	LBTL	8.0	7.5	(10)(iv) ตามสัญญา
	BTD	LGL	2.3	2.2	(10)(iv) ตามสัญญา
	L1	LBC	3.0	2.8	(10)(iv) ตามสัญญา
	L3	LBTL	2.0	1.9	(10)(iv) ตามสัญญา
	LBC	BTG(T)	0.9	1.4	(10)(vi) ตามสัญญา

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าเช่าและค่าบริการ	LBTL	BTG(T)	1.6	1.6	(10)(i) ตามสัญญา
	LGL	LBTL	6.3	6.3	(10)(i), (iv) ตามสัญญา
	LHC	LBTL	0.9	0.8	(10)(i) ตามสัญญา
	LRH	LGL	2.5	1.6	(10)(iii) ตามสัญญา
	LRH	LHC	4.6	4.9	(10)(iii) ตามสัญญา
	LSC	BGL	1.0	0.8	(10)(viii), (ix) ตามสัญญา
	PKRD	LRH	1.5	1.1	(10)(iv) ตามสัญญา
	TWPL	BTG(T)	2.3	2.6	(10)(i), (ii) ตามสัญญา
	TWPL	LHC	2.4	2.2	(10)(ii) ตามสัญญา
	TWPL	LRH	16.1	12.2	(10)(ii) ตามสัญญา
	TWT	TWPL	5.0	5.0	(10)(v) ตามสัญญา
	TWT2	TWPL	3.4	2.6	(10)(vii) ตามสัญญา
	อื่น ๆ		9.9	10.4	(10) ตามสัญญา
ซื้อสินค้า	BTG(S)	BTG(T)	2.0	1.5	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BTG(S)	2.7	4.9	(9)(iv) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LBTL	11.7	24.2	(9)(i), (ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LHC	2.6	2.7	(9)(i), (ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LRH	0.5	1.2	(9)(i) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	TWPL	4.5	10.2	(9)(i), (ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		0.8	1.1	(9)(i), (ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อน้ำ	LGL	LSC	2.8	2.8	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสนามกอล์ฟ	LGL	LEL	4.6	6.1	(18) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อบัตรกำนัลแกลลอรี่	BTG(T)	LHC	1.7	1.6	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LRH	1.7	10.5	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		2.6	2.8	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อที่ดิน	LGL	TWPL	-	8.1	(23) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	BGL	LBTL	1.2	-	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LRH	-	0.6	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BT1	LRH	0.9	1.3	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BT2	LRH	0.8	0.9	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTD	LBTL	5.6	1.9	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTD	LRH	0.8	3.0	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	L3	LRH	0.4	1.1	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LRH	0.6	1.7	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBTL	7.0	1.9	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LRH	0.8	2.5	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBTL	4.0	6.6	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	PKRD	LRH	-	1.3	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWT	TWPL	-	2.6	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		1.4	3.5	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์	BGL	LBTL	-	1.3	(24) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LGL	0.8	-	(24) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LRH	0.4	0.4	(24) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LGL	1.3	-	(24) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	TWDC	2.1	-	(24) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		-	2.3	(24) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
เงินปันผล	LGL	BT1	-	4.5	ตามประกาศจ่าย
	LGL	BT2	-	4.6	ตามประกาศจ่าย
	LGL	BT3	-	5.0	ตามประกาศจ่าย
	LGL	BT4	-	6.0	ตามประกาศจ่าย
	LGL	BTD	11.2	38.0	ตามประกาศจ่าย
	LGL	BGL	216.4	-	ตามประกาศจ่าย
	LHC	LGL	27.7	18.4	ตามประกาศจ่าย
	LRH	L3	2.0	-	ตามประกาศจ่าย
	LRH	LBC	5.0	8.3	ตามประกาศจ่าย
	LRH	LGL	261.0	174.0	ตามประกาศจ่าย
	LRH	LHC	-	100.0	ตามประกาศจ่าย
	MCP	LGL	11.3	7.6	ตามประกาศจ่าย
	TWRH	LBC	25.0	41.7	ตามประกาศจ่าย
	TWRH	LEL	-	2.4	ตามประกาศจ่าย
	TWT	TWT2	5.2	2.0	ตามประกาศจ่าย
ค่าบริการส่วนกลางที่พักอาศัย	อื่นๆ		0.6	-	(21) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

LRH : บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย

AVCI : บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL : บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BT1 : บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2 : บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BTD : บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
BTG(S) : บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T) : บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
CGL : บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด
LBC : บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด
LBTL : บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
LEL : บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL : บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC : บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด
LLL : บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด
LSC : บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
L1 : บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด
L3 : บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด
MCP : บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PKRD : บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
PSD : บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
TWDC : บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด
TWPL : บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
TWRH : บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
TWT : บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด
TWT2 : บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด

บริษัทร่วม

LBTH : บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้น กรรมการและ/หรือการบริหารบางส่วนร่วมกัน)

BTH : บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
BTHR : บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
BTP : บริษัท บันยัน ทรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
BTR : บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท จำกัด
BTRS : บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท (เซย์เชล) จำกัด
BTRS(T) : บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
BTS : บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด
BTS(HK) : บริษัท บัน ยัน ทรี สปา (ฮ่องกง) จำกัด
HSE : บริษัท เฮอริเทจ สปา อียิปต์ จำกัด
KAP : บริษัท เคเอพี โฮลดิ้งส์ จำกัด
KR : บริษัท คิงเลย์ เรียลตี้ จำกัด
LVCL : บริษัท แอลวีซีแอล (ประเทศไทย) จำกัด
MA : บริษัท มัลดีฟ อิงสนา จำกัด
MB : บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด
MT : มายาโกบา ไทย เอส เอ เดอ ซี วี
PTBH : บริษัท บินตัน โฮเท็ล จำกัด
RSP : บริษัท รีฟ เซอร์วิส จำกัด
TDC : บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
TWFP : บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
USC : บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)
VM : บริษัท วับบินเวสท์ มัลดีฟ จำกัด
WLH : บริษัท หวั่นหยู เลเซอร์ เฮลท์ (เซี่ยงไฮ้)จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ,ผู้บริหาร,หรือญาติสนิทของกรรมการหรือผู้บริหาร)

CSN : นางเชียง ซี งอ
HLF : นางโฮ เลียน ฟุง
KPH : นายโฮ ทวงปิง
MRA : นายไมเคิล ไอลิ่ง
SDR : นายสจ๊วต เรดดิ้ง
SSK : นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

(1) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและระหว่างบริษัทในกลุ่มเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท ยกเว้นเงินให้กู้ยืมแก่ LBTH ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาตามที่กล่าวในข้อ (15) เงินให้กู้ยืมสกุลเงินบาทคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทฯจึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุล

(2) เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นระหว่างกันโดยจะเบิกชดเชยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยไม่คิดค่าดำเนินการ

(3) การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลากูน่า ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าว ได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าธรรมเนียมสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้า โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้นโดยไม่คิดค่าดำเนินการ ยกเว้นการคิดค่าธรรมเนียมจากการรับชำระด้วยบัตรเครดิตตามที่กล่าวในข้อ (4) โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปาและค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม

(4) ค่าธรรมเนียมการรับชำระด้วยบัตรเครดิตเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการรับชำระเงินแทนตามข้อ (3) ด้วยบัตรเครดิต ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะหักจากเงินที่รับแทน ดังนั้น จึงมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมนี้ไปที่บริษัทที่รับรู้รายการนั้นเป็นรายได้ในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ4 ซึ่งคิดค่าธรรมเนียมตามจริงที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต

(5) ค่านายหน้าที่ LBC ได้รับจากสปาที่ตั้งอยู่ใกล้กัน สำหรับแขกของโรงแรมที่ไปใช้บริการที่สปา โดยสปาจ่ายค่านายหน้าเพื่อให้ LBC ช่วยแนะนำแขกของโรงแรมให้ไปใช้บริการที่สปา ค่านายหน้ามีอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ขึ้นอยู่กับจำนวนแขกที่มาใช้บริการในแต่ละเดือน

(6) ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของ LSC ในการให้บริการส่วนกลางให้แก่กลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ในลากูน่า ภูเก็ต ในอัตราดังนี้

- ค่าสาธารณูปโภค : ตามปริมาณหน่วยที่ใช้และอัตราราคาต่อหน่วยที่กำหนด
- ค่าซักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าอบรมคอมพิวเตอร์ (ยกเลิกตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2551) : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 1 ของงบประมาณรายได้ของกิจการโรงแรม

(7) LRH ได้ให้บริการออกแบบสถาปัตย์และบริหารโครงการก่อสร้างในระหว่างปี โดยคิดค่าบริหารโครงการก่อสร้างในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนจริงหรือประมาณการต้นทุนของโครงการ สำหรับค่าบริการออกแบบสถาปัตย์คำนวณจากต้นทุนพนักงานที่เกิดขึ้นจริงบวก ร้อยละ 10 (2550 : คำนวณจากต้นทุนการก่อสร้างตามอัตราก้าวหน้าดังต่อไปนี้)

สำหรับ 10 ล้านบาทแรก	: ร้อยละ 6.50 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
10 - 30 ล้านบาท ถัดไป	: ร้อยละ 5.50 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
30 - 50 ล้านบาท ถัดไป	: ร้อยละ 4.75 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
50 - 100 ล้านบาท ถัดไป	: ร้อยละ 4.50 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
100 - 200 ล้านบาท ถัดไป	: ร้อยละ 4.25 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
200 - 500 ล้านบาท ถัดไป	: ร้อยละ 3.75 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
มากกว่า 500 ล้านบาท	: ร้อยละ 3.40 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง

(8) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุ 30 เงื่อนไขการคิดค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้

(i) สัญญาการดำเนินงานของบันยัน ทรี ภูเก็ต โดยมีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 2 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(ii) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการดำเนินงานสนามกอล์ฟ โดยมีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 3 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(iii) สัญญาการดำเนินงานของบันยัน ทรี กรุงเทพ โดยมีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 3 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(iv) เกี่ยวเนื่องกับสัญญาการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายจากการปันส่วนค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรีจะคิดในอัตราดังนี้

- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ปันส่วนในอัตราร้อยละ 3 ของงบประมาณรายได้ของแต่ละโรงแรม
- ค่าบริการในการจองห้องพักในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 10 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อการจองห้องพัก 1 รายการ

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ LBTL และ TWPL จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

(9) เป็นรายการเกี่ยวกับ

(i) รายการขายสินค้าโดย BTG(T) ให้กับบริษัทย่อยอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลดร้อยละ 15 และร้อยละ 45 จากราคาขายปลีกสำหรับการซื้อสินค้าในปริมาณน้อยและสำหรับการซื้อสินค้าในปริมาณมากตามลำดับ

(ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดย BTG(S) และ BTG(T) ให้บริษัทย่อยอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

(iii) รายการขายสินค้าโดย BTG(S) ให้ BTG(T) ในราคาทุนบวกค่าใช้จ่ายร้อยละ 25 โดย BTG(S) ทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการจัดซื้อสินค้าในต่างประเทศ

(iv) รายการขายสินค้าโดย BTG(T) ให้ BTG(S) ในราคาทุนโดย BTG(T) ทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการจัดซื้อสินค้าในประเทศไทย และได้รับค่าตอบแทนรายเดือนร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงานที่เกี่ยวข้องในการให้บริการนี้

(10) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี ยกเว้นบางสัญญาตามรายละเอียดต่อไปนี้

(i) ค่าเช่าและค่าบริการในการเช่าพื้นที่ในโรงแรมในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของรายได้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ เช่น ที่ตั้ง ยอดขายที่คาดว่าจะได้รับ อายุการเช่า ขนาดพื้นที่และลักษณะธุรกิจ

ผู้รับ	ผู้จ่าย	อายุสัญญาเช่า	สิ้นสุดสัญญา
BGL	BTRS(T)	30 ปี	พฤศจิกายน 2571
LBTL	BTRS(T)	10 ปี	ธันวาคม 2558
LRH	BTRS(T)	30 ปี	มีนาคม 2573

(ii) ค่าเช่าหรือค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานโดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 300 ถึง 550 บาท ขึ้นอยู่กับที่ตั้ง อายุการเช่าและขนาดพื้นที่ สำหรับค่าเช่าห้องเก็บของมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 100 บาท

(iii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 382 ถึง 601 บาท (2550: 332 ถึง 573 บาท)

(iv) ค่าเช่าที่ดินและทะเลสาบซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม มีอัตราเช่าต่อปีไร่ละ 98,398 บาท (2550: 93,713 บาท) และ 9,840 บาท (2550: 9,371 บาท) ตามลำดับ โดยอัตราดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

(v) ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานมีอัตราค่าเช่า 5 ล้านบาทต่อปี

(vi) ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารโรงแรมมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 937 บาท

(vii) ค่าเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรมในอัตรา 3.4 ล้านบาท (2550: 2.6 ล้านบาท) ต่อปี

(viii) ค่าเช่าห้องเก็บของมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 300 บาท

(ix) ค่าเช่าเครื่องปรับอากาศเนื่องจากการใช้เต็นท์ที่ให้บริการโดย LSC ในอัตรา 7,600 บาทต่อหลังและ 2,000 บาทต่อชั่วโมง

(x) ค่าเช่าและค่าบริการของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) มีอัตราค่าเช่าต่อเดือน ตารางฟุตละ 3.21 เหรียญสิงคโปร์

(11) สัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรมของ CGL ในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดย CGL ได้รับผลตอบแทนร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า

(12) LSC ซื้อน้ำจาก LGL ซึ่งเป็นเจ้าของแหล่งน้ำโดยกำหนดอัตราขาย 2 บาทต่อลูกบาศก์เมตร

(13) การซื้อบัตรกำนัลบันยันทรี สปาและบัตรกำนัลบันยันทรี แกลลอรี่เพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหารบัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล

(14) ค่าค้ำประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินให้กู้ยืม

(15) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ LBTH เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงแรม บันยัน ทรี ลิเจียง เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 และ 7.25 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายใน 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกจ่ายแต่ละครั้ง และ8 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกจ่ายครั้งแรก ตามลำดับ

(16) LHC ซื้อบัตรกำนัลสปาจาก BTRS(T) โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 40 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา

(17) รายการขายสินค้าโดย BTG(S) ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งบริษัทเหล่านี้จะได้รับค่าคอมมิชชั่นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของยอดรวมรายได้จากการขายสินค้าในร้านค้าที่ฝากขายโดย BTG(S)

(18) LEL ซื้อบัตรใช้บริการสนามกอล์ฟเพื่อขายให้กับลูกค้าในการใช้บริการสนามกอล์ฟ โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 8 จากราคาตามใบแสดงราคาของสนามกอล์ฟก่อนหักภาษีและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง

(19) รายการขายอสังหาริมทรัพย์ให้พนักงาน กำหนดราคาจากราคาตลาดหักด้วยส่วนลดตามนโยบายส่วนลดที่ให้แก่พนักงานในการซื้อที่พักอาศัย ซึ่งอัตราส่วนลดขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานโดยสูงสุดที่ร้อยละ 10 โดยรายการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามยอดรายได้ที่รับรู้ในปี

(20) รายการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างสิทธิการถือครองหน่วยห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย ภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งเดิมยูนิต ดังกล่าวซื้อโดย CGL แต่เนื่องจาก AVCI เป็นผู้ดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักดำเนินกิจการ

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ตากอากาศที่นี่ จึงโอนสิทธิการถือครองไปยัง AVCI โดยกำหนดราคาอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งเท่ากับราคาซื้อเดิม

(21) ค่าบำรุงรักษาและค่าบริการส่วนกลางที่พักอาศัย ซึ่ง LSC เรียกเก็บจากผู้บริหารโครงการจากการให้บริการส่วนกลางสำหรับโครงการที่พักอาศัยใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยมีอัตราค่าบริการดังนี้

- ค่าน้ำ : ตามปริมาณหน่วยที่ใช้และอัตราราคาต่อหน่วยที่กำหนด
- ค่าบำรุงรักษาพื้นที่และภูมิทัศน์ : ค่าบริการรายเดือนคงที่
- ค่าบริการวิศวกร : ค่าบริการรายเดือนคงที่
- ค่ารถรับส่ง : ค่าบริการรายเดือนคงที่
- ค่าบริการเพิ่มเติมอื่น ๆ : ค่าวัสดุตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกค่าแรง 300 บาทต่อคนต่อชั่วโมง
- ค่าบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (*) : ค่าบริการรายเดือนคงที่
- งานออกแบบภูมิทัศน์ภายในและส่วนกลาง (*) : ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม

(*) LGL ดำเนินการให้บริการเหล่านี้แทน ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2551

(22) การให้ความช่วยเหลือทางด้านการเงินแก่พนักงานเพื่อซื้อที่พักอาศัย ซึ่งพัฒนาโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทที่พนักงานสังกัดอยู่ให้สิทธิ์พนักงานกู้ได้ร้อยละ 10 ของราคาขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้องจ่ายคืนภายใน 5 ปี โดยจ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยคืนเป็นรายเดือน นอกจากนี้ร้อยละ 80 ของราคาขายจะจ่ายชำระต่อบริษัทผู้ขายอสังหาริมทรัพย์ทั้งจำนวนภายใน 5 ปี นับจากวันที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเงินที่ค้างชำระและเงินกู้จะคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี

(23) การซื้อขายที่ดินในจังหวัดภูเก็ตระหว่างบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยกำหนดราคาที่ดินในอัตราตามมูลค่าที่ประเมินโดยกรมที่ดิน

(24) ค่านายหน้าที่บริษัทที่ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จ่ายให้กับโรงแรมเพื่อจูงใจให้ทางโรงแรมช่วยแนะนำแขก และอำนวยสะดวก จัดหาสถานที่เพื่อส่งเสริมการขายอสังหาริมทรัพย์ ค่านายหน้ามีอัตราร้อยละ 2 ถึง 2.5 ของราคาขายอสังหาริมทรัพย์ อายุสัญญาตั้งแต่เดือน มกราคม 2550 ถึงเดือนธันวาคม 2551

บริษัทฯมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัทย่อยอื่น ๆ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	780.0	780.0
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	105.7	105.7
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	177.6	177.6

บริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	895.0	1,170.0
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	170.0	170.0
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	10.0	10.0
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	100.0

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญที่ต้องเรียกเก็บหรือค้างชำระระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องได้แยกแสดงต่างหากในงบดุลโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัทย่อย				
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	-	1,637,054	6,037,862
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	-	-	11,790,091	25,268,453
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	-	-	10,152,673	7,961,745
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	-	-	17,048,991	985,087
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	-	-	875,691	564,374
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	-	-	1,925,608	4,086,308
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	-	-	14,000,784	-
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	-	-	22,743,115	15,714
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	2,543,397	4,224,403
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	-	-	18,784	573,407
อื่น ๆ	-	-	268,441	699,007
	-	-	83,004,629	50,416,360
บริษัทร่วม				
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	44,395,401	33,179,546	230,372	179,527
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	12,605,072	5,290,344	8,312,197	-
บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	24,273,456	7,772,591	17,495,218	5,160,863
บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	9,682,248	29,656,475	-	238,081
บริษัท บันยัน ทรี อินโดไซน่า (จีพี) จำกัด	629,614	-	629,614	-
บริษัท บันยัน ทรี (ไพรเวท) จำกัด	3,743,993	3,596,599	-	-
บริษัท บันยัน ทรี สปา (ฮ่องกง) จำกัด	19,245,239	-	-	-
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (โมรอคโค) เอส เอ	223,938	193,056	223,938	193,056
บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด	29,527,777	1,097,615	-	-
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท (เซย์เชล) จำกัด	16,375,080	8,087,660	16,076	15,469
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท จำกัด	972,632	742,161	972,632	620,843
บริษัท เฮอริเทจ สปา ดูไบ จำกัด	1,455,771	1,145,837	55,924	-
บริษัท จิวา เรงท้า รีสอร์ท จำกัด	4,300,004	4,409,369	20,600	20,600
บริษัท ลากูน่า (เวียดนาม) จำกัด	5,849,267	-	266,624	-
บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด	1,117,069	1,732,796	130,308	137,365
บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด	117,452	626,728	-	-
บริษัท บินตัน โฮเท็ล จำกัด	13,597,362	5,907,020	34,322	36,888
บริษัท รีฟ เซอร์วิส จำกัด (*)	3,341,984	2,606,319	-	-
บริษัท วิบบินเวสท์ มัลดีฟ จำกัด	144,382	2,042,846	-	14,306
อื่น ๆ	2,037,432	773,899	1,194	4,522
	149,239,772	75,681,315	28,158,647	6,441,993
รวม	**193,635,173**	**108,860,861**	**111,393,648**	**57,037,880**

(*) เดิมชื่อบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท (ออสเตรเลีย) จำกัด

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2551 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2550	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2551
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	1,500,000	500,000	(1,500,000)	500,000
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	553,000,000	825,500,000	(703,500,000)	675,000,000
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	29,400,000	218,190,000	(112,880,000)	134,710,000
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	-	416,700,629	-	416,700,629
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	896,700,000	893,100,000	(1,317,640,000)	472,160,000
รวม	**1,480,600,000**	**2,353,990,629**	**(2,135,520,000)**	**1,699,070,629**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม

ในระหว่างปี 2551 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2550	กู้เพิ่ม	การปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม 2551
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	298,707,673	-	10,257,379	308,965,052

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

(หน่วย : บาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2550	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2551
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	10,803,000	5,757,820	(1,628,180)	14,932,640
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	3,008,000	-	(3,008,000)	-
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	3,384,000	1,843,000	(714,067)	4,512,933
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	9,120,000	-	(506,636)	8,613,364
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	4,626,000	-	(511,247)	4,114,753
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	3,104,000	-	(311,782)	2,792,218
	34,045,000	7,600,820	(6,679,912)	34,965,908

(หน่วย : บาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2550	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2551
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	10,803,000	5,757,820	(1,628,180)	14,932,640

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การให้กู้ยืมแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทที่ให้แก่พนักงานในการซื้อที่พักอาศัย โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทบวกร้อยละ 0.5 และมีกำหนดจ่ายคืนภายใน 5 ปี

เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัทย่อย				
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	-	-	3,920,912	5,774,164
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	-	-	3,713,854	7,909,324
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	-	784,522	2,299,902
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	-	-	450,298	4,120,542
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	-	-	1,668,819	1,850,408
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	-	17,255,697
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	-	-	75,728	755,646
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	-	-	2,339,448	1,629,986
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	-	-	-	1,116,700
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	-	-	-	1,265,700
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	-	-	-	910,533
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	-	-	-	371,000
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	-	-	-	2,966,258
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	-	-	739	1,256,675
อื่น ๆ	-	-	531,840	979,873
	-	-	13,486,160	50,462,408
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	5,501,440	11,467,120	-	1,378,535
บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด	1,478,790	-	1,347,164	-
บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	44,496,907	49,485,842	32,163	-
บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	6,691,880	10,139,411	6,691,881	10,139,411
บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แมเนจเมนท์ ปักกิ่ง จำกัด	1,351,656	-	-	-
อื่น ๆ	1,461,158	362,819	-	239,352
	60,981,831	71,455,192	8,071,208	11,757,298
รวม	**60,981,831**	**71,455,192**	**21,557,368**	**62,219,706**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2551 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2550	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2551
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	1,040,350,000	721,750,000	(948,460,000)	813,640,000
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	-	1,500,000	(1,500,000)	-
รวม	**1,040,350,000**	**723,250,000**	**(949,960,000)**	**813,640,000**

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 148.0 ล้านบาท (2550 : 192.8 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 98.1 ล้านบาท, 2550: 102.7 ล้านบาท)

ผลรวมของค่าตอบแทนกรรมการในปี 2551 จำนวนเงิน 148.0 ล้านบาทประกอบด้วยค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่กรรมการรวมถึงผลประโยชน์อื่นในรูปแบบของบัตรกำนัลสำหรับริบบริการสปา และบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของ บันยัน ทรี แกลเลอรี่ จำนวนเงิน 9.2 ล้านบาทและผลตอบแทนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น ๆ จำนวนเงิน 138.8 ล้านบาท

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
			ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ					
	ราคาทุน		ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
อาหารและเครื่องดื่ม	32,256,980	38,460,957	-	-	-	-	32,256,980	38,460,957
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	144,538,986	127,338,533	-	-	(5,255,878)	(7,695,531)	139,283,108	119,643,002
รวม	176,795,966	165,799,490	-	-	(5,255,878)	(7,695,531)	171,540,088	158,103,959

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
			ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ					
	ราคาทุน		ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
อาหารและเครื่องดื่ม	4,426,907	4,921,430	-	-	-	-	4,426,907	4,921,430
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	12,330,608	12,213,594	-	-	-	-	12,330,608	12,213,594
รวม	16,757,515	17,135,024	-	-	-	-	16,757,515	17,135,024

10. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	496,308,422	416,003,906	-	-
อาคารที่สร้างเสร็จแล้ว	181,246,355	20,392,572	131,188,160	-
ที่ดิน	4,732,064	5,443,187	2,305,664	6,454,566
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	453,763,547	525,497,870	-	215,029,424
	1,136,050,388	967,337,535	133,493,824	221,483,990
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าตลาดของอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(91,417,649)	(91,417,649)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	**1,044,632,739**	**875,919,886**	**133,493,824**	**221,483,990**

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศจำนวน 187 ล้านบาทไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	35,888,248	35,614,208	7,126,046	8,044,536
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและภาษีหัก ณ ที่จ่าย	42,202,380	72,820,026	9,348,686	9,028,816
เงินจ่ายล่วงหน้าเจ้าหนี้และพนักงาน	123,202,912	104,924,666	18,666,506	29,407,565
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	57,942,854	112,670,147	57,942,854	112,657,953
ค่าประกันค้างรับ	109,327,258	989,013	47,202,545	-
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	25,317,269	4,568,469	5,437,537	1,956,123
รายได้ค้างรับอื่นๆ	13,439,088	612,675	13,210,604	8,826,606
ดอกเบี้ยค้างรับ	4,213,290	4,603,307	358,935	1,228,702
อื่น ๆ	13,477,713	4,133,673	-	-
รวม	**425,011,012**	**340,936,184**	**159,293,713**	**171,150,301**

12. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย

12.1 เงินให้กู้ยืมชนิดมีหลักประกันแก่ลูกค้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ Singapore Inter Bank Offered Rate (SIBOR) บวกร้อยละ 5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดเวลาระหว่าง 5 ปี ถึง 15 ปี

12.2 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 และร้อยละ 12 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 15 ปี

12.3 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ถึงร้อยละ 9 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 2 ถึง 5 ปี

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2551			2550		
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ผ่อนชำระ	รวม	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ผ่อนชำระ	รวม
ลูกหนี้การค้า ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,192,199	319,259,108	323,451,307	3,779,868	334,049,505	337,829,373
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	4,522,147	839,116,682	843,638,829	6,790,422	271,825,862	278,616,284
รวม	**8,714,346**	**1,158,375,790**	**1,167,090,136**	**10,570,290**	**605,875,367**	**616,445,657**
ขายอสังหาริมทรัพย์						
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 7)	4,192,199	146,151,832	150,344,031	3,779,868	199,441,149	203,221,017
ภายใน 2-5 ปี	4,522,147	604,216,844	608,738,991	6,790,422	137,342,863	144,133,285
มากกว่า 5 ปี	-	119,839,569	119,839,569	-	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว						
- ขายอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 7)	8,714,346	870,208,245	878,922,591	10,570,290	336,784,012	347,354,302
ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ						
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 7)	-	173,107,276	173,107,276	-	134,608,356	134,608,356
ภายใน 2-5 ปี	-	115,060,269	115,060,269	-	134,482,999	134,482,999
ลูกหนี้การค้าระยะยาว -						
ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	-	288,167,545	288,167,545	-	269,091,355	269,091,355
รวม	**8,714,346**	**1,158,375,790**	**1,167,090,136**	**10,570,290**	**605,875,367**	**616,445,657**

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2551			2550		
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ผ่อนชำระ	รวม	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ผ่อนชำระ	รวม
ลูกหนี้การค้า ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 7)	-	54,409,980	54,409,980	-	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	511,199,415	511,199,415	-	-	-
รวม	**-**	**565,609,395**	**565,609,395**	**-**	**-**	**-**
ขายอสังหาริมทรัพย์						
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 7)	-	54,409,980	54,409,980	-	-	-
ภายใน 2-5 ปี	-	393,208,463	393,208,463	-	-	-
มากกว่า 5 ปี	-	117,990,952	117,990,952	-	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว -						
- ขายอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 7)	**-**	**565,609,395**	**565,609,395**	**-**	**-**	**-**

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท	2551 %	2550 %	2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท	2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง								
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	0.43 ล้านเหรียญสิงคโปร์	0.43 ล้านเหรียญสิงคโปร์	51	51	4.0	4.0	-	-
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51	51	4.0	4.0	-	-
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด (1)	500.0	500.0	100	100	835.1	835.1	-	-
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด (2)	200.0	200.0	60	60	85.0	85.0	5.0	8.3
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	330.0	330.0	100	100	330.0	330.0	-	100.0
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	1,000.0	1,000.0	100	100	914.4	914.4	261.0	174.0
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	1.0	-	95	-	0.9	-	-	-
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด (3)	90.5	90.5	89.2	89.2	22.4	22.4	-	-
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100	100	46.4	46.4	2.0	-
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,250.0	1,250.0	100	100	1,250.0	1,250.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด								
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	8.0	5.0	49	49	-	-	-	-
บริษัท แม่จินทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	232.3	232.3	100	100	-	-	-	-
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	28.4	28.4	100	100	-	-	-	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	41.4	41.4	100	100	-	-	-	-
บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	0.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	100	100	-	-	-	-
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50	50	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	2,250.0	2,250.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด	214.4	214.4	100	100	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด								
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	80.0	80.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ลากูน่า เซ็นทรัล จำกัด	1.0	1.0	85	85	-	-	-	-

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท	2551 %	2550 %	2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท	2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี่ สิงคโปร์ จำกัด								
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี่ เทรดดิ้ง จำกัด	75 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	51	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด								
บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด	15.0	15.0	60	60	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด								
บริษัท เฮียร์ โกลเดน จำกัด	-	-	100	100	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					3,492.2	3,491.3	268.0	282.3

(1) บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51
(2) บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 10 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 50
(3) บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 บริษัท

บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ในอัตราร้อยละ 60 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50 เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ ได้จำนำใบหุ้นในบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด จำนวน 10,188,203 หุ้น กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2551 และ 2550 มีรายการสำคัญเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

(ก) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2550 ที่ประชุมใหญ่วิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 15.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 2,250 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 22.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเรือนหุ้นครั้งนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2550 และบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

(ข) ในเดือนมิถุนายน 2551 บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่และดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 949,300 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 94.93 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

(ค) เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 24,500 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์ 25,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 8 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 39,200 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์ 40,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเรือนหุ้นครั้งนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2551 และบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

(ง) ค่าความนิยม

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2551
ค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย:	
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	30,375,872
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	4,187,720
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	350,928,166
รวม	385,491,758

(จ) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2551 บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี่ เทรดดิ้ง จำกัด (LBTG) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่และดำเนินธุรกิจร้านขายสินค้า เป็นจำนวนเงิน 75,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551	2550	2551	2550
บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด	หยุดกิจการ	สิงคโปร์	50	50	18,109,295	18,109,295	-	-
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	จีน	49	49	348,413,839	348,413,839	419,802,119	269,105,050
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	26	-	17,672,761	-		
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุน					(17,672,761)	-		
					-	-		
					366,523,134	366,523,134	419,802,119	269,105,050

(หน่วย : บาท)

บริษัท	งบการเงินรวม ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2551	2550
บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด	-	-
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	120,371,639	(4,954,548)
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	(813,615)	-

บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด ซึ่งถือโดยบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิงส์ จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ ณ ปัจจุบัน บริษัทนี้ได้หยุดดำเนินกิจการ

บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด ซึ่งถือโดยบริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และดำเนินธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด ซึ่งถือโดยบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิงส์ จำกัด และบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด จดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทย่อยได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด (TRL) เพิ่มจากผู้ถือหุ้นรายเดิมเป็นจำนวน 3,064,516 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 41.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.07 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ดังกล่าวทำให้สัดส่วนการลงทุนใน TRL เพิ่มจากร้อยละ 19.8 เป็นร้อยละ 25.87 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และเป็นผลให้ TRL เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด (TRL) (บริษัทร่วม) มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯจากเดิม 50.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 50.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) เป็น 21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 21 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) การลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 29.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาประกอบด้วยการลดทุนที่ชำระแล้วจำนวน 16.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อล้างขาดทุนสะสมและจ่ายคืนผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาบริษัทฯได้ทำการจดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2551

14.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด	2 ล้านเหรียญสิงคโปร์	2 ล้านเหรียญสิงคโปร์	-	-	11.5	10.9	-	-	(0.1)	(0.1)
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	18.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	18.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2,477.3	1,313.3	1,873.0	761.6	266.9	246.6	(9.3)	(10.1)
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	21.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	1,507.5	-	1,747.0	-	667.6	-	(53.8)	-

มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย คำนวณจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

14.3 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด และ บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด ซึ่งบริษัทฯได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย				
บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ซ จำกัด (มหาชน) [1]	50,829,795	50,829,795	23,850,000	23,850,000
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน	-	(28,856,095)	-	(10,175,999)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(50,829,795)	-	(23,850,000)	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายตามราคาตลาด	-	21,973,700	-	13,674,001
เงินลงทุนในบริษัทอื่น				
- บริษัท ไบเบซ อินเวสท์เม้นทส์ จำกัด [2]	188,424,686	188,424,686	-	-
- บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	-	1,000	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น	188,424,686	188,425,686	-	-
รวม	**188,424,686**	**210,399,386**	**-**	**13,674,001**

[1] เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)"
[2] เดิมชื่อ "บริษัท ทีอาร์แอล อินเวสท์เม้นทส์ จำกัด"

ในเดือน กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทย่อยได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด (TRL) เพิ่ม เป็นผลให้บริษัทดังกล่าว เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม											
	ราคาทุน											
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวมสินทรัพย์โรงแรม	อาคารและหอพักพนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่งภายนอก	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	2,099,168,121	5,094,854,650	3,673,628,392	284,391,159	11,152,042,322	193,624,385	284,069,059	21,770,554	433,401,493	155,531,456	162,280,861	12,402,720,130
ซื้อเพิ่ม	326,521	1,860,977	51,774,558	21,550,037	75,512,093	31,899,185	-	1,500,000	29,487,996	42,277,824	332,251,896	512,928,994
โอนเข้า/โอนออก	-	(296,064,827)	107,502,907	5,640,388	(182,921,532)	370,985,203	-	103,877	29,547,206	-	(217,714,754)	-
โอนออกไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินรอการพัฒนา	(3,708,295)	(70,673,983)	(19,709,431)	-	(94,091,709)	-	-	-	-	-	(800,000)	(94,891,709)
จำหน่ายและปรับปรุง	-	(5,944,525)	(12,424,157)	(1,685,975)	(20,054,657)	(74,433)	-	-	(27,620,631)	(5,300,804)	(3,727,832)	(56,778,357)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**2,095,786,347**	**4,724,032,292**	**3,800,772,269**	**309,895,609**	**10,930,486,517**	**596,434,340**	**284,069,059**	**23,374,431**	**464,816,064**	**192,508,476**	**272,290,171**	**12,763,979,058**
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	(23,658,888)	(1,128,922,617)	(2,700,666,718)	(166,634,270)	(4,019,882,493)	(55,123,448)	(283,225,579)	(7,983,242)	(292,597,573)	(89,079,366)	-	(4,747,891,701)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(54,442)	(109,826,707)	(198,588,123)	(31,653,737)	(340,123,009)	(13,834,597)	(264,678)	(1,569,681)	(41,565,560)	(20,674,526)	-	(418,032,051)
โอนเข้า/โอนออก	-	123,311,150	4,947,980	(1,064,759)	127,194,371	(123,479,394)	-	-	(3,714,977)	-	-	-
โอนออกไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	(2,031,604)	5,255,849	-	3,224,245	-	-	-	-	-	-	3,224,245
จำหน่ายและปรับปรุง	-	(501)	10,141,951	1,730,586	11,872,036	74,435	-	-	19,759,064	4,449,156	-	36,154,691
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**(23,713,330)**	**(1,117,470,279)**	**(2,878,909,061)**	**(197,622,180)**	**(4,217,714,850)**	**(192,363,004)**	**(283,490,257)**	**(9,552,923)**	**(318,119,046)**	**(105,304,736)**	**-**	**(5,126,544,816)**
ค่าเผื่อการด้อยค่า												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	(4,953,144)	-	(5,193,363)	(102,099)	-	-	(10,248,606)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,953,144)**	**-**	**(5,193,363)**	**(102,099)**	**-**	**-**	**(10,248,606)**
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	2,075,509,233	3,965,932,033	972,961,674	117,756,889	7,132,159,829	138,500,937	843,480	13,787,312	140,803,920	66,452,090	162,280,861	7,654,828,429
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**2,072,073,017**	**3,606,562,013**	**921,863,208**	**112,273,429**	**6,712,771,667**	**399,118,192**	**578,802**	**8,628,145**	**146,594,919**	**87,203,740**	**272,290,171**	**7,627,185,636**

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)											
	ราคาที่ตีใหม่											
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวมสินทรัพย์โรงแรม	อาคารและหอพักพนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่งภายนอก	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	7,251,066,846	3,471,575,921	-	-	10,722,642,767	246,181,336	-	(1,160,412)	44,960,228	-	-	11,012,623,919
โอนเข้า/โอนออก	-	(453,439,386)	-	-	(453,439,386)	453,439,386	-	-	-	-	-	-
จำหน่ายและปรับปรุง	(166,257,776)	-	-	-	(166,257,776)	-	-	-	-	-	-	(166,257,776)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**7,084,809,070**	**3,018,136,535**	**-**	**-**	**10,102,945,605**	**699,620,722**	**-**	**(1,160,412)**	**44,960,228**	**-**	**-**	**10,846,366,143**
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:												
- ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(92,638,598)	(7,215,390)	-	(99,853,988)	(20,616,837)	-	-	(4,995,581)	-	-	(125,466,406)
- ส่วนที่ตีราคาลด	-	-	-	-	-	146,456	-	116,041	-	-	-	262,497
จำหน่ายและปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**-**	**(92,638,598)**	**(7,215,390)**	**-**	**(99,853,988)**	**(20,470,381)**	**-**	**116,041**	**(4,995,581)**	**-**	**-**	**(125,203,909)**
ค่าเผื่อการด้อยค่า												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	970,644	-	1,044,371	-	-	-	2,015,015
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	-	-	-	-	-	970,644	-	1,044,371	-	-	-	2,015,015
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีเพิ่ม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	7,251,066,846	3,471,575,921	-	-	10,722,642,767	246,181,336	-	(1,160,412)	44,960,228	-	-	11,012,623,919
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**7,084,809,070**	**2,925,497,937**	**(7,215,390)**	**-**	**10,003,091,617**	**680,120,985**	**-**	**-**	**39,964,647**	**-**	**-**	**10,723,177,249**
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	9,326,576,079	7,437,507,954	972,961,674	117,756,889	17,854,802,596	384,682,273	843,480	12,626,900	185,764,148	66,452,090	162,280,861	18,667,452,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**9,156,882,087**	**6,532,059,950**	**914,647,818**	**112,273,429**	**16,715,863,284**	**1,079,239,177**	**578,802**	**8,628,145**	**186,559,566**	**87,203,740**	**272,290,171**	**18,350,362,885**
ค่าเสื่อมราคาที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน												
2550												368,435,621
2551												**417,769,554**

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ราคาทุน									
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวมสินทรัพย์โรงแรม	อาคารและหอพักพนักงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	67,781,226	180,141,512	368,090,310	106,387,093	722,400,141	112,907,575	68,522,764	11,318,534	31,309,845	946,458,859
ซื้อเพิ่ม	-	179,500	8,356,684	4,155,043	12,691,227	1,527,508	4,633,786	3,440,646	51,234,491	73,527,658
โอนเข้า/โอนออก	-	-	29,055,986	-	29,055,986	-	1,969,690	-	(31,025,676)	-
จำหน่ายและปรับปรุง	-	-	(637,500)	-	(637,500)	(39,200)	(11,532,517)	(541,121)	(2,165,284)	(14,915,622)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**67,781,226**	**180,321,012**	**404,865,480**	**110,542,136**	**763,509,854**	**114,395,883**	**63,593,723**	**14,218,059**	**49,353,376**	**1,005,070,895**
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	(23,658,888)	(84,285,772)	(270,606,526)	(71,946,939)	(450,498,125)	(37,761,475)	(36,764,804)	(8,148,915)	-	(533,173,319)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,158,846)	(27,183,828)	(9,685,485)	(42,028,159)	(4,744,541)	(8,383,021)	(1,536,673)	-	(56,692,394)
จำหน่ายและปรับปรุง	-	-	637,499	-	637,499	39,200	6,430,669	541,121	-	7,648,489
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**(23,658,888)**	**(89,444,618)**	**(297,152,855)**	**(81,632,424)**	**(491,888,785)**	**(42,466,816)**	**(38,717,156)**	**(9,144,467)**	**-**	**(582,217,224)**
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	44,122,338	95,855,740	97,483,784	34,440,154	271,902,016	75,146,100	31,757,960	3,169,619	31,309,845	413,285,540
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**44,122,338**	**90,876,394**	**107,712,625**	**28,909,712**	**271,621,069**	**71,929,067**	**24,876,567**	**5,073,592**	**49,353,376**	**422,853,671**

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)									
	ราคาที่ตีใหม่									
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวมสินทรัพย์โรงแรม	อาคารและหอพักพนักงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	633,413,256	959,128,967	-	-	1,592,542,223	(4,579,115)	-	-	-	1,587,963,108
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่ายและปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**633,413,256**	**959,128,967**	**-**	**-**	**1,592,542,223**	**(4,579,115)**	**-**	**-**	**-**	**1,587,963,108**
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
- ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(29,972,780)	-	-	(29,972,780)	-	-	-	-	(29,972,780)
- ส่วนที่ตีราคาลด	-	-	-	-	-	121,567	-	-	-	121,567
จำหน่ายและปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**-**	**(29,972,780)**	**-**	**-**	**(29,972,780)**	**121,567**	**-**	**-**	**-**	**(29,851,213)**
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	633,413,256	959,128,967	-	-	1,592,542,223	(4,579,115)	-	-	-	1,587,963,108
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**633,413,256**	**929,156,187**	**-**	**-**	**1,562,569,443**	**(4,457,548)**	**-**	**-**	**-**	**1,558,111,895**
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	677,535,594	1,054,984,707	97,483,784	34,440,154	1,864,444,239	70,566,985	31,757,960	3,169,619	31,309,845	2,001,248,648
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**677,535,594**	**1,020,032,581**	**107,712,625**	**28,909,712**	**1,834,190,512**	**67,471,519**	**24,876,567**	**5,073,592**	**49,353,376**	**1,980,965,566**
ค่าเสื่อมราคาที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน										
2550										45,036,389
2551										**56,570,826**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ประเภทโรงแรมและที่ดินได้ถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2550 การประเมินราคาดังกล่าวใช้เกณฑ์ราคารายได้ (Income Approach) สำหรับสินทรัพย์ประเภทโรงแรมและเกณฑ์ราคาตลาด (Fair Market Value Approach) สำหรับที่ดิน

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 โดยให้ทางเลือกในกรณีที่กิจการมีการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม สามารถเลือกปฏิบัติโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ติดไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาต้นทุนเดิม แทนที่จะคำนวณจากราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯเลือกที่จะปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ คำนวณค่าเสื่อมราคาที่ติดไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาที่ตีใหม่ กำไรสุทธิและกำไรต่อหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
กำไรสุทธิ (บาท)	989,614,923	1,255,797,523	617,361,019	684,090,935
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	5.94	10.32	3.70	5.62

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 2,021 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 312 ล้านบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารโรงแรมซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 14,588 ล้านบาท (2550: 14,529 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,705 ล้านบาท, 2550: 892 ล้านบาท)

ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาเป็นที่ดินในจังหวัดภูเก็ต, เชียงใหม่, เชียงราย และ แม่ฮ่องสอน เพื่อรอการพัฒนาต่อไปในอนาคต แสดงด้วยราคาที่ดินซึ่งประกอบไปด้วยต้นทุนที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

17. สิทธิการเช่า

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	หน่วยในโรงแรม	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	33,347,166	68,954,205	102,301,371
จำหน่าย	(33,347,166)	(15,704,139)	(49,051,305)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2550	-	7,217,525	7,217,525
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	60,467,591	60,467,591
จำหน่าย	-	(13,298,404)	(13,298,404)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2551	-	1,386,564	1,386,564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**-**	**48,555,751**	**48,555,751**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	2,400,599	15,571,831	17,972,430
จำหน่าย	(2,400,599)	(3,624,032)	(6,024,631)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2550	-	3,451,071	3,451,071
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	15,398,870	15,398,870
จำหน่าย	-	(3,409,848)	(3,409,848)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2551	-	2,458,721	2,458,721
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**-**	**14,447,743**	**14,447,743**
สุทธิ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	45,068,721	45,068,721
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**-**	**34,108,008**	**34,108,008**

สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรมตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่กรกฎาคม 2545 ถึงมิถุนายน 2565

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งมีกำหนดเวลาชำระคืนภายใน 3 เดือน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ถึง 6.25 ต่อปี (31 ธันวาคม 2550: ร้อยละ 2.00 ถึง 6.35 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคารโรงแรมของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 16 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	395,114,477	388,969,780	82,730,479	96,564,840
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	347,451,370	448,615,086	22,997,741	28,610,237
เจ้าหนี้อื่น	126,446,519	135,517,838	33,494,970	40,879,379
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	228,057,694	223,021,100	47,533,653	108,814,867
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	40,065,878	54,840,266	9,405,292	9,952,500
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	71,835,885	68,908,339	9,771,064	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	12,663,970	-	-	-
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของห้องชุด “วิลล่า”	10,017,674	83,532,679	9,060,685	-
รายได้รับล่วงหน้า	44,341,182	1,534,640	-	-
รวม	**1,275,994,649**	**1,404,939,728**	**214,993,884**	**284,821,823**

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
มีหลักประกัน	2,989,347,743	3,305,261,743	399,000,000	632,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระดังนี้				
ภายในหนึ่งปี	890,415,000	824,914,000	266,000,000	233,000,000
ระหว่างหนึ่งถึงสองปี	712,766,000	862,165,000	133,000,000	266,000,000
ระหว่างสามถึงห้าปี	979,416,743	1,285,982,000	-	133,000,000
ห้าปีขึ้นไป	406,750,000	332,200,743	-	-
	2,098,932,743	2,480,347,743	133,000,000	399,000,000
รวม	**2,989,347,743**	**3,305,261,743**	**399,000,000**	**632,000,000**

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัทฯ				
(1) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 892 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2548 ถึงเดือนเมษายน 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้:				
2549 : MLR ต่อปี				
2550 : MLR ต่อปี, MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี				
2551 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปีและเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี	399,000,000	632,000,000	399,000,000	632,000,000

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัทย่อย				
(2) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 200 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2548 ถึงเดือนกรกฎาคม 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้ 2550 : ร้อยละ 2 และ 4 ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี 2551 เป็นต้นไป : ร้อยละ 2 ต่อปีและ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	60,000,000	125,000,000	-	-
(3) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 260 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2549 ถึงเดือนมกราคม 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	125,000,000	210,000,000	-	-
(4) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 600 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกันยายน 2549 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	430,000,000	510,000,000	-	-
(5) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2549 ถึงเดือนมกราคม 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี	10,000,000	50,000,000	-	-
(6) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 180 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2549 ถึงเดือนมกราคม 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	25,000,000	110,000,000	-	-
(7) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	40,000,000	70,000,000	-	-
(8) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,004 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนธันวาคม 2548 ถึงเดือนธันวาคม 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2550 : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี 2551 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5 และ 1 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ปี	700,097,743	809,511,743	-	-
(9) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 300 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	220,000,000	260,000,000	-	-
(10) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 220 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2550 : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี หรือเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกร้อยละ 2.5 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า 2551 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี หรือเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกร้อยละ 2.5 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	193,750,000	208,750,000	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัทย่อย (ต่อ)				
(11) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2551 ถึงเดือนเมษายน 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2550 : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี 2551 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5 และ 1 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี	97,500,000	100,000,000	-	-
(12) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 90 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2551 ถึงเดือนมีนาคม 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	50,000,000	90,000,000	-	-
(13) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,000 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2552 ถึงเดือนกรกฎาคม 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2550 : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี 2551 เป็นต้นไป : MLR ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 0.5, 1 และ 1.5 ต่อปีและเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี	255,000,000	130,000,000	-	-
(14) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 145 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2551 : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี 2552 เป็นต้นไป : MLR ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 0.5, 1 และ 1.5 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี	145,000,000	-	-	-
(15) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 20 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2552 ถึงเดือนมกราคม 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.25 ต่อปี	20,000,000	-	-	-
(16) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 400 ล้านบาทมีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 ถึงเดือนพฤษภาคม 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2551 : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5,1 และ 1.5 ต่อปี	219,000,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	**2,989,347,743**	**3,305,261,743**	**399,000,000**	**632,000,000**

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Lending Rate)

ที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา อาคารโรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 16 ได้ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมตามข้อ (1) ค้ำประกันโดยการจำนำใบหุ้นสามัญในบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด จำนวน 10,188,203 หุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 13 เงินกู้ยืมตามข้อ (2), (5), และ (9) ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินกู้ยืมตามข้อ (3), (9) และ (10) ค้ำประกันโดยบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาซึ่งรวมถึงการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,346 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2550: 1,435 ล้านบาท)

21. ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,270,052,150 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 846,701,430 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,116,753,580 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 211,675,358 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 127,005,215 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสิดส่วนการถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนการจองซื้อ 1 หุ้นเดิมต่อ 1.5 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2550 กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 846,701,430 บาท เป็นจำนวน 2,116,753,580 บาท และเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2550 ได้รับจดทะเบียนทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 846,701,430 บาท เป็นจำนวน 1,666,827,010 บาท

22. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้ทำการจัดสรรทุนสำรองจากกำไรสุทธิประจำปี 2551 และ 2550 เป็นจำนวนเงิน 32.37 ล้านบาทและ 34.68 ล้านบาท ตามลำดับไปเป็นสำรองตามกฎหมาย

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,447,793,549	1,297,021,100	298,339,775	283,412,041
ค่าเสื่อมราคา	417,769,554	368,435,620	56,570,826	45,036,389
ค่าเช่าจ่าย	139,005,609	95,308,283	25,430,473	8,554,626
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	145,963,441	134,339,137	17,459,384	15,281,852
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	176,283,250	174,463,447	23,861,502	23,336,388
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมายและวิชาชีพ	114,472,134	87,891,631	32,055,268	31,085,626
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงาน	164,392,593	187,316,331	20,027,420	21,186,179

25. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2551 และ 2550 เนื่องจากบริษัทฯมีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากปีก่อน

26. โครงการจ่ายโบนัสตามผลการดำเนินงานแก่ผู้บริหาร

ในปี 2550 กลุ่มบริษัทได้กำหนดโครงการจ่ายโบนัสแก่ผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือก โดยรายละเอียดของโครงการมีดังนี้

โครงการจ่ายโบนัสตามผลการดำเนินงาน (PBP)

PBP เป็นโครงการจ่ายเงินรางวัลจูงใจแก่ผู้บริหารของกลุ่มที่ได้รับการคัดเลือก โดยเงินรางวัลเบื้องต้นจะกำหนดจากการมีส่วนร่วมในการวางกลยุทธ์ ตำแหน่งงาน และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน เงินรางวัลที่จะจ่ายอยู่ระหว่าง 0 ถึง 2 เท่าของเงินรางวัลเบื้องต้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการบริหารงาน

โครงการจ่ายโบนัสตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ (RBP)

RBP เป็นโครงการจ่ายเงินรางวัลจูงใจแก่ผู้บริหารของกลุ่มที่ได้รับการคัดเลือก โดยกำหนดให้ผู้บริหารที่จะได้รับรางวัลจูงใจนี้ต้องทำงานกับบริษัทฯ ต่อไปอีก 2 ปี เงินรางวัลเบื้องต้นจะกำหนดจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านในงวดปีบัญชีที่ผ่านมา และตำแหน่งงานในบริษัทฯ เมื่อครบกำหนด 2 ปี เงินรางวัลจะจ่ายให้แก่ผู้บริหารตามผลการปฏิบัติงานที่บรรลุถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้ของผู้บริหารแต่ละท่าน เงินรางวัลที่จะจ่ายอยู่ระหว่าง 0 ถึง 1.5 เท่าของเงินรางวัลเบื้องต้น โดยขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการบริหารงาน เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินรางวัลแล้ว เงินรางวัลนั้นจะจ่ายให้เพียงหนึ่งในสองส่วนเท่านั้น ส่วนที่เหลือจะจ่ายครั้งละหนึ่งในสี่ส่วนในช่วงเวลา 2 ปีถัดไป ทั้งนี้การจ่ายเงินรางวัลจูงใจดังกล่าว ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแต่เพียงผู้เดียว

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานโรงแรม	พนักงานสำนักงาน	2551	2550
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	6.8	6.2
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสซิวรันส์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.1	1.2
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	2.9	2.7
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2.1	1.8
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสซิวรันส์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.9	3.5
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	-	คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกลาง	3.4	2.5
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.7	0.6
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.5	2.0
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.6	1.9
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	5.4	4.8

29. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท
เงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2550	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 24 เมษายน 2551	466.71	2.80
เงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2549	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 25 เมษายน 2550	211.68	2.50

30. ภาระผูกพัน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมเป็นจำนวน 16.9 ล้านบาท (2550: 14.7 ล้านบาท)

ข) บริษัทย่อยสี่แห่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 729 ล้านบาท (2550: 706 ล้านบาท)

ค) เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบุคคลภายนอกจำนวนเนื้อที่ดินรวม 237 ไร่ 1 งาน 39.6 ตารางวา ในการนี้ บริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อที่ดินเป็นคราวๆ ตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญาฯ โดยตกลงซื้อที่ดินครั้งแรกมีเนื้อที่ 53 ไร่ 2 งาน 3.4 ตารางวา สำหรับที่ดินส่วนที่เหลือจำนวน 183 ไร่ 3 งาน 36.2 ตารางวา บริษัทย่อยมีสิทธิที่จะซื้อในภายในวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่ามัดจำงวดแรกสำหรับที่ดินส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 40.4 ล้านบาท ในวันที่ได้มีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินซื้อขายครั้งแรก ส่วนเงินมัดจำที่ดินส่วนที่เหลือ จำนวน 24.3 ล้านบาท บริษัทย่อยตกลงที่จะชำระภายในกำหนด 3 ปี นับแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2551 ราคาซื้อขายที่ดินในส่วนที่เหลือจะเพิ่มขึ้นทุกๆปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขาย โดยเพิ่มในอัตราร้อยละ 5

สัญญาการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมและสนามกอล์ฟของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่าง ๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สาระสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	ดุสิต ธานี ลากูน่า รีสอร์ท	บริษัท ดุสิต ธานี จำกัด (มหาชน)	1.10.2535 - 30.9. 2555	- Basic management fee : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม Incentive fee : ร้อยละ 5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	บริษัท เชอราตัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเมนท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	11.1. 2532 - 31.12. 2555 (ก)	- Basic management fee : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟคลับ	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.10. 2535 - 31.12. 2557 (ข)	- Basic management fee : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	บันยัน ทรี ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.5. 2538 - 31.12. 2558 (ค)	- Basic management fee : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ไทยวาฬลาซ่า จำกัด	บันยัน ทรี กรุงเทพ	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1. 2545 - 31.12. 2564 (ง)	- Basic management fee: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(ก) บริษัทผู้บริหารได้ใช้สิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 10 ปี เนื่องจากได้บรรลุตามเงื่อนไขที่ต้องการ
(ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี
(ค) บริษัทผู้บริหารได้ใช้สิทธิต่ออายุสัญญาไปถึง 31.12.2558 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเป็นเวลา 10 ปี ได้อีก 1 ครั้ง
(ง) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี

ข้อตกลงการลงทุน

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำข้อตกลงการเป็นหุ้นส่วนประเภทจำกัดความรับผิดชอบ (the Limited Partnership Agreement) ใน บันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮสปิทัลลิตี้ ฟันด์ แอลพี (“กองทุน”) ซึ่งเป็นห้างหุ้นส่วนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะเคย์แมน กองทุนนี้บริหารโดยบริษัท บันยัน ทรี อินโดไชน่า (จีพี) จำกัด และมีวัตถุประสงค์การลงทุนในกิจการโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศเวียดนาม กัมพูชา และลาว โดยขนาดของกองทุนตามประมาณการจะเท่ากับ 300 ถึง 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เงินลงทุนที่บริษัทมีภาระผูกพันในการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นร้อยละ 5.3 ของเงินกองทุนทั้งหมด การส่งเงินไปลงทุนในกองทุนคาดว่าจะเป็นระยะเวลา 4 ปี บริษัทย่อยได้ส่งเงินลงทุนครั้งแรกให้กับกองทุนแล้วเป็นเงิน 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในเดือน มกราคม 2552

31. หนังสือค้ำประกันของธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้า สาธารณูปโภค และช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 48.2 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3.8 ล้านบาท) (2550: 47.7 ล้านบาท, งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3.2 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

32. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจโรงแรม (2) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและ (3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551							
	ธุรกิจโรงแรม	Gallery operations	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,422	308	224	3,954	66	2,489	-	6,509
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	245	29	-	274	25	14	(313)	-
รวมรายได้	**3,667**	**337**	**224**	**4,228**	**91**	**2,503**	**(313)**	**6,509**
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,124	156	118	2,398	30	1,472	-	3,915
ดอกเบี้ยและรายได้อื่น	355	2	-	357	-	46	-	403
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:								
ค่าใช้จ่ายในการขาย								(539)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(1,867)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ								(59)
ค่าเสื่อมราคา								(418)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								120
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(186)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล								(197)
กำไรสุทธิ								**1,172**

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550							
	ธุรกิจโรงแรม	Gallery operations	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,666	243	215	4,124	68	2,808	-	7,000
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	208	61	1	270	20	-	(290)	-
รวมรายได้	**3,874**	**304**	**216**	**4,394**	**88**	**2,808**	**(290)**	**7,000**
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,434	131	102	2,667	29	1,540	-	4,236
ดอกเบี้ยและรายได้อื่น	93	1	-	94	-	34	-	128
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	20	(1)	-	19	-	(10)	-	9
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:								
ค่าใช้จ่ายในการขาย								(572)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(1,652)
ค่าเสื่อมราคา								(368)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								(5)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(221)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล								(189)
กำไรสุทธิ								**1,366**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551							
	ธุรกิจโรงแรม	Gallery operations	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16,242	24	1,367	17,633	672	45	-	18,350
สินทรัพย์รวม	18,913	333	1,436	20,682	677	3,580	-	24,939

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550							
	ธุรกิจโรงแรม	Gallery operations	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16,579	28	1,313	17,920	694	53	-	18,667
สินทรัพย์รวม	19,640	281	1,386	21,307	716	2,991	-	25,014

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและหลายหลาก ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน จึงคาดว่าจะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยต่ำ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดนับจากวันที่ในงบดุล ถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	37	-	-	437	-	474	1.4% ถึง 2.625%
เงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน	2	-	-	-	-	2	1.4%
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	319	719	120	9	-	1,167	7.5% ถึง 12%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	-	-	309	-	-	309	7% และ 7.25%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	-	35	-	35	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	486	-	486	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,989	-	2,989	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	-	42	-	42	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	55	393	118	-	-	566	7.5% ถึง 12%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	1,699	-	1,699	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	-	15	-	15	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	333	-	333	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	-	814	-	814	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	399	-	399	-

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากรายได้จากกิจการโรงแรมเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	ครบกำหนด
บริษัทฯ			
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	6.4	41.57	ไตรมาสละ 1.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาตั้งแต่ 31 มกราคม 2552 ถึง 31 ตุลาคม 2552
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.3	40.03	ไตรมาสละ 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มกราคม 2553 ถึง 30 เมษายน 2553
บริษัทย่อย			
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	11.8	34.01	ไตรมาสละ 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2552 ถึง 31 ธันวาคม 2552, ไตรมาสละ 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2553 ถึง 31 ธันวาคม 2553, ไตรมาสละ 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2554 ถึง 31 ธันวาคม 2554

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้:

(หน่วย : พัน)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	19,780	1,216	3,241	44
ดอลลาร์สิงคโปร์	1,818	1,040	-	317
ยูโร	297	-	168	-

33.2 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.3:1 (2550: 0.3:1)

35. คดีความ

(ก) บริษัทฯเป็นจำเลยในคดีที่ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ในคำฟ้องโจทก์ได้ขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของจำเลยครั้งที่ 1/2550 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 และยกเลิกการจดทะเบียนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว เนื่องจากจำเลยและประธานในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นไม่อนุญาตให้โจทก์เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โจทก์ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯพิจารณาแล้วว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้จัดประชุมโดยถูกต้องและการลงมติในที่ประชุมก็เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของประธานศาลฎีกาว่าคดีนี้เป็นคดีซึ่งอยู่ในอำนาจของศาลล้มละลายหรือไม่

(ข) บริษัทฯเป็นหนึ่งในจำเลยคดีที่ได้มีการยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2551 โดยโจทก์รวมหกรายอ้างว่าตนเป็นเจ้าหนี้ของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การที่บริษัทฯจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 และผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยผู้ถือหุ้นบางรายไม่ซื้อหุ้นเพิ่มทุน ซึ่งโจทก์ถือว่าเป็นการร่วมกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทำละเมิดต่อโจทก์ จึงให้บริษัทฯชดใช้เงินจำนวน 539 ล้านบาท แก่โจทก์ทั้งหก พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีและค่าฤชาธรรมเนียมศาล

บริษัทฯพิจารณาแล้วว่าบริษัทฯมิได้กระทำละเมิดตามฟ้อง จึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายดังกล่าว

ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

36. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
งบดุล				
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,726,422,011	1,860,905,010	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	278,616,284	144,133,285	-	-
งบกำไรขาดทุน				
รายได้				
รายได้ของกิจการโรงแรม	4,124,291,268	4,122,244,996	-	-
รายได้ของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,808,487,035	2,819,732,911	-	-
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนของกิจการโรงแรม	1,456,701,046	3,217,304,775	160,528,980	362,177,924
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,267,986,327	1,717,105,850	449,245,816	487,530,269
ต้นทุนของการเช่าพื้นที่สำนักงาน	38,966,551	55,467,537	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	572,480,407	-	69,545,046	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,651,490,072	370,916,965	423,062,515	293,246,053
ค่าตอบแทนกรรมการ	-	4,464,500	-	4,464,500
ค่าเสื่อมราคา	368,435,620	-	45,036,389	-

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552

To Shareholders of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2008 and 2007, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits. I did not audit the financial statements of two subsidiaries, Laguna Beach Club Limited and Laguna (1) Company Limited, which are included in these consolidated financial statements. As at 31 December 2008 and 2007, these subsidiaries had total assets of Baht 1,807.1 million and Baht 1,846.6 million, respectively and total revenues for the years then ended of Baht 414.2 million and Baht 420.8 million, respectively. The financial statements of these subsidiaries were audited by their auditors whose reports have been furnished to me, and my opinion insofar as it relates to the amounts included for those subsidiaries in the consolidated financial statements and the Company's financial statements, is based solely on the reports of the other auditors.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits and the reports of other auditors as referred to in the first paragraph, provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, based on my audits and the reports of the other auditors, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and its subsidiaries and of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited as at 31 December 2008 and 2007 and the results of their operations and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion on the above financial statements, I draw attention to the matter as discussed in Note 4 to the financial statements whereby, effective 1 January 2008, the Company changed its accounting policies on presentation of goodwill and negative goodwill in the consolidated financial statements. Whereas goodwill and negative goodwill were previously stated at cost less accumulated amortisation and impairment losses, negative goodwill arising from business combinations under agreements reached on or after 1 January 2008 is to be recognised immediately in the statement of income, and previously recognised negative goodwill is to be adjusted against the opening balance of retained earnings. Goodwill is to be stated at cost less accumulated impairment losses.

Sophon Permsirivallop
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3182

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 24 February 2009

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2008	2007	2008	2007
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		474,125,431	1,533,422,290	41,982,211	855,575,874
Trade accounts receivable - net	7	1,197,848,866	1,726,422,011	205,914,215	583,538,199
Amounts due from related companies	8	193,635,173	108,860,861	111,393,648	57,037,880
Inventories - net	9	171,540,088	158,103,959	16,757,515	17,135,024
Property development cost - net	10	1,044,632,739	875,919,886	133,493,824	221,483,990
Other current assets	11	425,011,012	340,936,184	159,293,713	171,150,301
Total current assets		3,506,793,309	4,743,665,191	668,835,126	1,905,921,268
Non-current assets					
Restricted deposits at financial institution		2,140,000	2,140,000	-	-
Long-term trade accounts receivable	12	843,638,829	278,616,284	511,199,415	-
Investments in subsidiaries	13	-	-	3,492,207,114	3,491,257,814
Investments in associates	14	419,802,119	269,105,050	-	-
Other long-term investments	15	188,424,686	210,399,386	-	13,674,001
Long-term loans to subsidiaries	8	-	-	1,699,070,629	1,480,600,000
Long-term loans to associate	8	308,965,052	298,707,673	-	-
Long-term loans to employees	8	34,965,908	34,045,000	14,932,640	10,803,000
Property, plant and equipment - net	16	18,350,362,885	18,667,452,348	1,980,965,566	2,001,248,648
Land awaiting development	16	811,069,743	432,124,018	28,638,873	28,638,873
Goodwill	13	385,491,758	19,794,338	-	-
Leasehold rights - net	17	34,108,008	45,068,721	-	-
Other non-current assets		53,493,328	12,720,177	11,033,629	6,863,477
Total non-current assets		21,432,462,316	20,270,172,995	7,738,047,866	7,033,085,813
Total assets		**24,939,255,625**	**25,013,838,186**	**8,406,882,992**	**8,939,007,081**

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

BALANCE SHEETS
as at 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2008	2007	2008	2007
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Short-term loans from financial institutions	18	486,000,000	862,000,000	333,000,000	470,000,000
Trade accounts payable		213,234,248	271,473,155	24,374,536	33,420,740
Current portion of long-term loans from financial institutions	20	890,415,000	824,914,000	266,000,000	233,000,000
Amounts due to related companies	8	60,981,831	71,455,192	21,557,368	62,219,706
Corporate income tax payable		72,328,566	101,015,266	-	-
Other current liabilities	19	1,275,994,649	1,404,939,728	214,993,884	284,821,823
Total current liabilities		2,998,954,294	3,535,797,341	859,925,788	1,083,462,269
Non-current liabilities					
Long-term loans from subsidiaries	8	-	-	813,640,000	1,040,350,000
Long-term loans from financial institutions - net of current portion	20	2,098,932,743	2,480,347,743	133,000,000	399,000,000
Other non-current liabilities		117,067,769	90,600,118	29,174,762	5,878,150
Total non-current liabilities		2,216,000,512	2,570,947,861	975,814,762	1,445,228,150
Total liabilities		**5,214,954,806**	**6,106,745,202**	**1,835,740,550**	**2,528,690,419**
Shareholders' equity					
Share capital	21				
Registered 211,675,358 ordinary shares of Baht 10 each		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
Issued and fully paid-up 166,682,701 ordinary shares of Baht 10 each		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
Share premium		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
Capital reserve	22	634,698,720	634,698,720	-	-
Unrealised gain (loss)					
Revaluation surplus on assets		9,589,532,118	9,869,857,161	1,562,569,445	1,592,542,225
Revaluation deficit on changes in value of investment	15	-	(28,856,095)	-	(10,175,999)
Translation adjustment		110,064,267	74,347,437	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	23	151,713,962	84,670,143	151,713,962	84,670,143
Unappropriated		4,367,298,380	3,431,673,827	1,127,571,443	1,013,992,701
		4,519,012,342	3,516,343,970	1,279,285,405	1,098,662,844
Equity attributable to the Company's shareholders		18,582,595,039	17,795,678,785	6,571,142,442	6,410,316,662
Minority interest		1,141,705,780	1,111,414,199	-	-
Total shareholders' equity		**19,724,300,819**	**18,907,092,984**	**6,571,142,442**	**6,410,316,662**
Total liabilities and shareholders' equity		**24,939,255,625**	**25,013,838,186**	**8,406,882,992**	**8,939,007,081**

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

INCOME STATEMENTS
for the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2008	2007	2008	2007
Revenues					
Revenues from hotel operations		3,954,451,870	4,124,291,268	525,988,313	538,378,014
Revenues from property development operations		2,488,769,045	2,808,487,035	752,342,692	961,034,521
Revenues from office rental operations		66,024,485	67,557,920	-	-
Interest income		90,240,666	65,388,066	104,516,956	89,745,135
Foreign exchange gain		-	9,226,816	-	38,360,363
Other income		312,831,445	62,230,319	143,103,988	39,042,461
Dividend income		-	-	267,997,585	282,329,317
Total revenues		6,912,317,511	7,137,181,424	1,793,949,534	1,948,889,811
Expenses					
Cost of hotel operations		1,541,625,938	1,456,701,046	154,670,834	160,528,980
Cost of property development operations		1,016,362,453	1,267,986,327	301,909,135	449,245,816
Cost of office rental operations		36,571,474	38,966,551	-	-
Selling expenses		539,247,463	572,480,407	65,826,546	69,545,046
Administrative expenses		1,866,506,902	1,651,490,072	461,241,163	423,062,515
Depreciation		417,769,554	368,435,620	56,570,826	45,036,389
Other expenses		59,063,382	-	23,849,999	-
Total expenses		5,477,147,166	5,356,060,023	1,064,068,503	1,147,418,746
Income before finance cost and corporate income tax		1,435,170,345	1,781,121,401	729,881,031	801,471,065
Finance cost		(185,805,055)	(220,658,513)	(82,547,232)	(107,928,485)
Share of income (loss) from investments in associates		119,558,024	(4,954,548)	-	-
Income before corporate income tax		1,368,923,314	1,555,508,340	647,333,799	693,542,580
Corporate income tax	25	(196,775,109)	(188,959,722)	-	-
Net income for the year		**1,172,148,205**	**1,366,548,618**	**647,333,799**	**693,542,580**
Net income attributable to:					
Equity holders of the parent		1,103,682,190	1,289,567,404	647,333,799	693,542,580
Minority interest		68,466,015	76,981,214		
		1,172,148,205	1,366,548,618		
Basic earnings per share	27				
Net income attributable to equity holders of the parent		6.62	10.60	3.88	5.70
Weighted average number of ordinary share (shares)		166,682,701	121,671,226	166,682,701	121,671,226

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
for the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements														
	Equity attributable to the Company's shareholders														
								Retained earnings							
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve	Revaluation surplus on assets	Revaluation deficit on changes in value of investment	Translation adjustment	Appropriated-statutory reserve	Unappropriated	Total equity attributable to the Company's shareholders	Minority interest	Total
Balance as at 31 December 2006	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,789,995,216	(28,856,095)	72,905,170	84,670,143	2,353,781,781	7,816,356,947	765,293,535	8,581,650,482
Income and expenses recognised directly in equity:											
Gain from revaluation of assets	-	-	-	8,132,259,263	-	-	-	-	8,132,259,263	460,917,701	8,593,176,964
Sale of controlling interest in former subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(134,037,377)	(134,037,377)
Amortisation of revaluation surplus	-	-	-	(33,769,881)	-	-	-	-	(33,769,881)	(6,481,535)	(40,251,416)
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	-	-	-	(18,627,437)	-	-	-	-	(18,627,437)	-	(18,627,437)
Translation adjustment	-	-	-	-	-	1,442,267	-	-	1,442,267	(109,839)	1,332,428
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	-	8,079,861,945	-	1,442,267	-	-	8,081,304,212	320,288,950	8,401,593,162
Net income for the year 2007	-	-	-	-	-	-	-	1,289,567,404	1,289,567,404	76,981,214	1,366,548,618
Total income and expenses for the year	-	-	-	8,079,861,945	-	1,442,267	-	1,289,567,404	9,370,871,616	397,270,164	9,768,141,780
Dividend paid to minority interest by subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,149,500)	(51,149,500)
Dividend paid (Note 29)	-	-	-	-	-	-	-	(211,675,358)	(211,675,358)	-	(211,675,358)
Share capital issued (Note 21)	820,125,580	-	-	-	-	-	-	-	820,125,580	-	820,125,580
Balance as at 31 December 2007	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**634,698,720**	**9,869,857,161**	**(28,856,095)**	**74,347,437**	**84,670,143**	**3,431,673,827**	**17,795,678,785**	**1,111,414,199**	**18,907,092,984**

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY for the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements										
	Equity attributable to the Company's shareholders										
							Retained earnings				
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve	Revaluation surplus on assets	Revaluation deficit on changes in value of investment	Translation adjustment	Appropriated-statutory reserve	Unappropriated	Total equity attributable to the Company's shareholders	Minority interest	Total
Balance as at 31 December 2007 - as previously reported	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	9,869,857,161	(28,856,095)	74,347,437	84,670,143	3,431,673,827	17,795,678,785	1,111,414,199	18,907,092,984
Cumulative effect of the change in accounting policy for negative goodwill (Note 4)	-	-	-	-	-	-	-	365,697,420	365,697,420	-	365,697,420
Balance as at 31 December 2007 - After adjustment	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**634,698,720**	**9,869,857,161**	**(28,856,095)**	**74,347,437**	**84,670,143**	**3,797,371,247**	**18,161,376,205**	**1,111,414,199**	**19,272,790,404**
Income and expenses recognised directly in equity:											
Amortisation of revaluation surplus	-	-	-	(114,067,267)	-	-	-	-	(114,067,267)	(11,399,135)	(125,466,402)
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost and land awaiting development	-	-	-	(166,257,776)	-	-	-	-	(166,257,776)	-	(166,257,776)
Reversal of revaluation deficit on changes in value of investment	-	-	-	-	28,856,095	-	-	-	28,856,095	1,645,215	30,501,310
Translation adjustment	-	-	-	-	-	35,716,830	-	-	35,716,830	-	35,716,830
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	-	(280,325,043)	28,856,095	35,716,830	-	-	(215,752,118)	(9,753,920)	(225,506,038)
Net income for the year 2008	-	-	-	-	-	-	-	1,103,682,190	1,103,682,190	68,466,015	1,172,148,205
Total income and expenses for the year	-	-	-	(280,325,043)	28,856,095	35,716,830	-	1,103,682,190	887,930,072	58,712,095	946,642,167
Dividend paid to minority interest by subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,001,214)	(30,001,214)
Dividend paid (Note 29)	-	-	-	-	-	-	-	(466,711,238)	(466,711,238)	-	(466,711,238)
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 23)	-	-	-	-	-	-	67,043,819	(67,043,819)	-	-	-
Minority interest as at date of acquisition of subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,700	50,700
Minority interest from increase in share capital of subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,530,000	1,530,000
Balance as at 31 December 2008	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**634,698,720**	**9,589,532,118**	**-**	**110,064,267**	**151,713,962**	**4,367,298,380**	**18,582,595,039**	**1,141,705,780**	**19,724,300,819**

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY for the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	Separate financial statements						
					Retained earnings		
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Revaluation surplus on assets	Revaluation deficit on changes in value of investment	Appropriated-statutory reserve	Unappropriated	Total
Balance as at 31 December 2006	846,701,430	2,062,460,582	428,607,642	(10,175,999)	84,670,143	532,125,479	3,944,389,277
Income and expenses recognised directly in equity:							
Gain from revaluation of assets	-	-	1,184,963,970	-	-	-	1,184,963,970
Amortisation of revaluation surplus	-	-	(9,451,645)	-	-	-	(9,451,645)
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	-	-	(11,577,742)	-	-	-	(11,577,742)
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	1,163,934,583	-	-	-	1,163,934,583
Net income for the year 2007	-	-	-	-	-	693,542,580	693,542,580
Total income and expenses for the year	-	-	1,163,934,583	-	-	693,542,580	1,857,477,163
Dividend paid (Note 29)	-	-	-	-	-	(211,675,358)	(211,675,358)
Share capital increase (Note 21)	820,125,580	-	-	-	-	-	820,125,580
Balance as at 31 December 2007	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**1,592,542,225**	**(10,175,999)**	**84,670,143**	**1,013,992,701**	**6,410,316,662**
Balance as at 31 December 2007	1,666,827,010	2,062,460,582	1,592,542,225	(10,175,999)	84,670,143	1,013,992,701	6,410,316,662
Income and expenses recognised directly in equity:							
Amortisation of revaluation surplus	-	-	(29,972,780)	-	-	-	(29,972,780)
Reversal of revaluation deficit on changes in value of investment	-	-	-	10,175,999	-	-	10,175,999
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	(29,972,780)	10,175,999	-	-	(19,796,781)
Net income for the year 2008	-	-	-	-	-	647,333,799	647,333,799
Total income and expenses for the year	-	-	(29,972,780)	10,175,999	-	647,333,799	627,537,018
Dividend paid (Note 29)	-	-	-	-	-	(466,711,238)	(466,711,238)
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 23)	-	-	-	-	67,043,819	(67,043,819)	-
Balance as at 31 December 2008	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**1,562,569,445**	**-**	**151,713,962**	**1,127,571,443**	**6,571,142,442**

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Cash flows from operating activities				
Net income before tax	1,368,923,314	1,555,508,340	647,333,799	693,542,580
Adjustments to reconcile net income before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation	417,769,554	368,435,621	56,570,826	45,036,389
Amortisation of leasehold rights	2,458,721	3,451,070	-	-
Amortisation of (negative goodwill)/goodwill	-	511,226	-	-
Allowance for doubtful accounts	32,511,219	408,935	-	-
Provision for obsolete inventory (reversal)	(2,527,140)	3,259,566	-	-
Provision for impairment of property, plant and equipment	8,233,591	-	-	-
Impairment on other investment	50,829,795	-	23,850,000	-
Share of loss (income) from investments in associates	(119,558,024)	4,954,548	-	-
Gain on share capital reduction of associate	(71,815,835)	-	-	-
Unrealised foreign exchange loss (gain)	17,675,652	11,454,625	11,640,647	(22,675,415)
Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	(1,179,076)	492,824	(882,298)	-
Write off property, plant and equipment	5,420,676	345,732	-	-
Write off other current assets	18,262,736	-	-	-
Allowance for impairment of land (reversal)	-	(15,806,325)	-	4,579,115
Gain on sales of investment	-	(6,177,464)	-	-
Gain on sales of leasehold rights	(3,376,011)	-	-	-
Interest income	(90,240,666)	(65,388,066)	(104,516,956)	(89,745,135)
Interest expenses	185,805,055	220,658,513	82,547,232	107,928,485
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	1,819,193,561	2,082,109,145	716,543,250	738,666,019
Operating assets (increase) decrease				
Trade accounts receivable	498,749,422	(751,014,036)	377,623,984	(516,639,125)
Amounts due from related companies	(84,774,312)	(59,135,221)	(54,595,119)	(26,793,600)
Inventories	(10,908,991)	(12,667,849)	377,508	2,228,445
Property development cost	(79,735,396)	(172,422,758)	87,990,166	(189,333,100)
Other current assets	(95,082,739)	26,618,549	5,014,814	15,811,553
Long-term trade accounts receivable	(565,022,545)	(98,964,577)	(511,199,415)	-
Other non-current assets	(40,773,152)	5,675,879	(4,170,151)	(962,678)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts payable	(58,238,906)	1,379,005	(9,046,203)	(1,339,928)
Amounts due to related companies	(10,473,361)	13,619,508	(39,076,285)	21,078,792
Other current liabilities	(133,591,695)	441,093,789	(68,462,051)	177,557,678
Other non-current liabilities	26,467,653	34,666,548	23,296,613	(2,551,860)
Cash flows from operating activities	1,265,809,539	1,510,957,982	524,297,111	217,722,196
Cash received for interest income	90,240,666	65,388,066	104,516,956	89,745,135
Cash paid for interest expenses	(189,353,510)	(222,044,983)	(85,259,823)	(111,371,021)
Cash paid for corporate income tax	(244,357,281)	(242,628,287)	(4,798,872)	(2,209,919)
Net cash flows from operating activities	**922,339,414**	**1,111,672,778**	**538,755,372**	**193,886,391**
Cash flows from investing activities				
Increase in long-term loans to subsidiaries	-	-	(218,470,629)	(343,600,000)
Increase in long-term loans to associate	-	(36,393,000)	-	-
Increase in long-term loans to employees	(920,908)	(34,045,000)	(4,129,641)	(10,803,000)
Cash payment for acquisition of land awaiting for development	(376,255,719)	-	-	-
Cash payments for acquisition of property, plant and equipment	(512,928,994)	(756,377,913)	(73,527,658)	(94,143,891)
Cash received from sales of property, plant and equipment	11,345,454	4,863,530	8,149,431	72,496
Purchase of investment in subsidiary	-	-	(949,300)	-
Purchase of investment in associate	(41,354,839)	(57,748,278)	-	-
Cash received from sales of leasehold rights	13,166,429	-	-	-
Cash received from reduction in share capital of associate	112,358,056	-	-	-
Cash decreased from sale of investment in subsidiary	-	(145,167,069)	-	-
Net cash flows used in investing activities	**(794,590,521)**	**(1,024,867,730)**	**(288,927,797)**	**(448,474,395)**
Cash flows from financing activities				
Cash received from share capital increase	-	820,125,580	-	820,125,580
Cash received from minority shareholders of subsidiaries	1,580,700	-	-	-
Payment of dividends	(496,712,452)	(262,824,858)	(466,711,238)	(211,675,358)
Increase (decrease) in short-term loans from financial institutions	(376,000,000)	225,000,000	(137,000,000)	55,000,000
Increase (decrease) in long-term loans from subsidiaries	-	-	(226,710,000)	483,600,000
Draw down of long-term loans from financial institutions	509,000,000	224,990,000	-	-
Repayment of long-term loans from financial institutions	(824,914,000)	(648,597,000)	(233,000,000)	(140,000,000)
Net cash flows from (used in) financing activities	**(1,187,045,752)**	**358,693,722**	**(1,063,421,238)**	**1,007,050,222**
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(1,059,296,859)	445,498,770	(813,593,663)	752,462,218
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,533,422,290	1,087,923,520	855,575,874	103,113,656
Cash and cash equivalents at end of year	**474,125,431**	**1,533,422,290**	**41,982,211**	**855,575,874**

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Supplemental cash flows information				
Non-cash items				
Restructure of investment to loan to associated company	-	102,725,049	-	-
Transferred land and construction to property development cost and land awaiting development	91,667,464	188,006,266	-	31,150,141
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost and land awaiting development	166,257,776	18,627,437	-	11,577,742
Increase in revaluation surplus on assets	-	8,593,176,964	-	1,184,963,968
Amortisation of revaluation surplus	125,466,402	40,251,416	29,972,780	9,451,645
Translation adjustment of associated company	30,325,427	-	-	-
Utilise of allowance for doubtful accounts	198,644	4,513,991	122,440	-
Derecognition of previously recognised negative goodwill	365,697,420	-	-	-
Reversal of revaluation deficit on changes in value of investment	28,856,095	-	10,175,999	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

1. General information

1.1 Corporate information

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is Banyan Tree Holdings Limited, which was incorporated in Singapore.

The Company and its subsidiaries is principally engaged in the hotel business and property development. There are four hotels in Laguna Phuket, namely Dusit Thani Laguna Phuket, Laguna Beach Resort, Sheraton Grande Laguna Phuket and Banyan Tree Phuket, located in Phuket province and one hotel, the Banyan Tree Bangkok, located in Bangkok. The subsidiaries also engage in operating a golf club (Laguna Phuket Golf Club), sales of merchandise (Banyan Tree Gallery), office and resort rental and sale of holiday club memberships.

The Company and some of its subsidiaries' registered address is 21/11, 21/12B, 21/13, 21/65B, 21/67 and 21/68A Thai Wah Tower I, 6th, 22nd-24th Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok. Since 1 January 2009, the Company's registered address is changed to 21/11, 21/12B, 21/13, 21/65 and 21/66 Thai Wah Tower I, 6th and 22nd Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok.

1.2 Economic crisis

The financial crisis experienced by the United States of America over the past year has had a far reaching adverse effect on the global economy as evidenced by sharp falls in share prices worldwide, a tight squeeze on credit including interbank lending, failures of large financial institutions and reduced consumer confidence. The crisis has substantially affected the business and financial plans of Thailand enterprises and asset value. Despite efforts made by governments of many countries to contain the crisis, it remains uncertain as to when the global economy will return to normalcy. These financial statements have been prepared on the bases of facts currently known to the Company, and on estimates and assumptions currently considered appropriate. However, they could be adversely affected by an array of future events.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

(a) The consolidated financial statements include the financial statements of the Company ("the Company") and the following subsidiary companies ("the subsidiaries"):

Company's Name	Nature of Business	Percentage of Shareholding		Country of Incorporation
		2008	2007	
Subsidiaries directly held by the Company				
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte. Limited	Sale of merchandise	51.0	51.0	Singapore
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	Sale of merchandise	51.0	51.0	Thailand
Laguna Banyan Tree Limited(4)	Hotel operations and property development	100.0	100.0	Thailand
Laguna Beach Club Limited(5)	Hotel operations	60.0	60.0	Thailand
Laguna Holiday Club Limited	Holiday club membership and property development	100.0	100.0	Thailand
Laguna Grande Limited	Operating a golf club and property development	100.0	100.0	Thailand
Laguna Lakes Limited	Property development (1)	94.9	-	Thailand
Laguna (3) Limited	Property development (2)	100.0	100.0	Thailand

Company's Name	Nature of Business	Percentage of Shareholding		Country of Incorporation
		2008	2007	
Laguna Service Company Limited[6]	Provide utilities and other services to hotels of the Company and subsidiaries	89.2	89.2	Thailand
TWR - Holdings Limited	Investment holding and property development	100.0	100.0	Thailand
Subsidiaries held through TWR - Holdings Limited				
Laguna Excursions Limited	Travel operations	49.0	49.0	Thailand
Mae Chan Property Company Limited	Property development [1]	100.0	100.0	Thailand
Pai Samart Development Company Limited	Property development [1]	100.0	100.0	Thailand
Phuket Resort Development Limited	Property development [2]	100.0	100.0	Thailand
PT AVC Indonesia	Holiday club membership	100.0	100.0	Indonesia
Talang Development Company Limited	Property development [1]	50.0	50.0	Thailand
Thai Wah Plaza Limited	Hotel operations, lease of office building space and property development	100.0	100.0	Thailand
Thai Wah Tower Company Limited	Lease of office building space	100.0	100.0	Thailand
Thai Wah Tower (2) Company Limited	Property development [3]	100.0	100.0	Thailand
Twin Waters Development Company Limited	Property development	100.0	100.0	Thailand
Subsidiaries held through Laguna Grande Limited				
Bangtao (1) Limited	Property development [2]	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (2) Limited	Property development [2]	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (3) Limited	Property development [1], [2]	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (4) Limited	Property development [2]	100.0	100.0	Thailand
Bangtao Development Limited	Property development [2]	100.0	100.0	Thailand
Bangtao Grande Limited	Hotel operations	100.0	100.0	Thailand
Laguna Central Limited	Dormant	85.0	85.0	Thailand
Subsidiary held through Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte. Limited				
Lijiang Banyan Tree Gallery Trading Co., Ltd	Sale of merchandise	51.0	-	The People's Republic of China
Subsidiaries held through Laguna Beach Club Limited				
Laguna (1) Limited	Property development [2]	60.0	60.0	Thailand
Subsidiary held through Laguna Holiday Club Limited				
Cheer Golden Limited	Investment holding	100.0	100.0	Hong Kong

(1) Hold land plots for future development.
(2) Owns land on which the 4 hotels are situated.
(3) Owns land on which Banyan Tree Bangkok is situated.
(4) Laguna Banyan Tree Limited is held 49% by the Company and 51% through TWR - Holdings Limited.
(5) Laguna Beach Club Limited is held 10% by the Company and 50% through TWR - Holdings Limited.
(6) Laguna Service Company Limited is held by the Company and 3 subsidiaries.

The Company has a 60% shareholding in Laguna Beach Club Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 50% in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

The Company has a 49% shareholding in Laguna Excursions Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 100% after deducting the cumulative preferential annual dividend of 15% of the par value of the preference shares, in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

The percentage of the total assets and total revenues of the major subsidiaries in relation to the total assets and total revenues as included in the consolidated financial statements are as follows:

Subsidiaries	Assets as a percentage to the consolidated total assets as at 31 December		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues for the year ended 31 December	
	2008	2007	2008	2007
Bangtao Development Limited	15.7	15.7	0.6	-
Bangtao Grande Limited	6.0	6.5	13.9	15.0
Laguna Beach Club Limited	4.2	4.3	5.9	5.9
Laguna Banyan Tree Limited	13.8	13.4	21.0	15.6
Laguna Grande Limited	7.7	7.0	3.6	3.1
Laguna Holiday Club Limited	3.7	3.5	5.6	9.0
Laguna (1) Limited	3.1	3.1	-	-
Phuket Resort Development Limited	4.3	4.3	-	-
TWR - Holdings Limited	1.4	2.2	2.7	10.3
Thai Wah Plaza Limited	14.2	13.0	20.0	11.6

(b) The subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

(c) The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the parent company, using consistent significant accounting policies.

(d) The financial statements of overseas subsidiaries are translated into Thai Baht at the closing exchange rate as to assets and liabilities, and at monthly average exchange rates as to revenues and expenses. The resultant differences are shown under the caption of "Translation adjustment" in shareholders' equity.

(e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

(f) Minority interests represent the portion of net income or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associates presented under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of new accounting standards

3.1 Accounting standards which are effective for the current year

The Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications No. 9/2550, 38/2550 and 62/2550 mandating the use of new accounting standards as follows.

TAS 25 (revised 2007)	Cash Flow Statements
TAS 29 (revised 2007)	Leases
TAS 31 (revised 2007)	Inventories
TAS 33 (revised 2007)	Borrowing Costs
TAS 35 (revised 2007)	Presentation of Financial Statements
TAS 39 (revised 2007)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 41 (revised 2007)	Interim Financial Reporting
TAS 43 (revised 2007)	Business Combinations
TAS 49 (revised 2007)	Construction Contracts
TAS 51	Intangible Assets

These accounting standards became effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2008. The management has assessed the effect of these standards and believes that TAS 49 is not relevant to the business of the Company, while TAS 25, TAS 29, TAS 31, TAS 33, TAS 35, TAS 39, TAS 41 and TAS 51 do not have any significant impact on the financial statements for the current year. The following accounting standard has an impact to the financial statements for the current year.

TAS 43 (revised 2007) "Business Combinations"

TAS 43 (revised 2007) does not require the amortisation of goodwill and negative goodwill acquired in a business combination. Such goodwill is instead to be tested for impairment, and measured at cost less accumulated impairment losses. Such negative goodwill is instead to be recognised immediately in income statements. This accounting standard applies to goodwill and negative goodwill arising from business combinations for which the agreement date is on or after 1 January 2008. Previously recognised goodwill can be accounted for prospectively, with the Company discontinuing the amortisation of the goodwill and instead testing for impairment, as from the beginning of the first fiscal year starting on or after 1 January 2008. Previously recognised negative goodwill is adjusted to the opening balance of retained earnings, as from the beginning of the first fiscal year starting on or after 1 January 2008.

3.2 Accounting standards which are not effective for the current year

The Federation of Accounting Professions (FAP) has also issued Notification No. 86/2551 mandating the use of the following new accounting standards.

TAS 36 (revised 2007)	Impairment of Assets
TAS 54 (revised 2007)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management has assessed the effect of these accounting standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

4. Change in accounting policies

4.1 Change in accounting policy for recording negative goodwill

During the current year, the Company changed its accounting policy for recording negative goodwill from an investment in subsidiary in the consolidated financial statements, and adjusted the previously recorded negative goodwill against the opening balance of retained earnings, in compliance with Accounting Standard No. 43 (revised 2007) regarding "Business Combinations". The cumulative effect of the change in accounting policy has been presented under the heading of "Cumulative effect of the change in accounting policy for negative goodwill" in the consolidated statements of changes in shareholders' equity.

Such change in accounting policy had no effect to the separate financial statements.

4.2 Change in accounting policy for recording goodwill

During the current year, the Company changed its accounting policy for measurement of goodwill acquired from a business combination, from stating it at cost less accumulated amortisation (the maximum amortisation period was 20 years) and impairment losses, to stating it at cost less accumulated impairment losses, in compliance with Accounting Standard No. 43 (revised 2007). The Company applied the change prospectively, beginning with the accounting period commencing 1 January 2008, by discontinuing amortisation of goodwill and eliminating the accumulated carrying amount of amortisation of goodwill at the beginning of 2008, with a corresponding decrease in the amount of goodwill.

5. Significant accounting policies

5.1 Revenue recognition

(a) Revenue from hotel operations

- Revenue from hotel operations mainly comprises room sales, food and beverage sales and revenue from auxiliary activities. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied and services rendered after deducting discounts and service charges.
- Revenue from sales of merchandise (Gallery operation) are recognised when the significant risk and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value-added tax, of goods supplied after deducting discounts.

(b) Revenue from property development operations

- Revenue from the sale of land and houses.

  Revenue from the sale of land and houses are recognised when a legally binding contract is signed and by applying the percentage of completion method. The percentage of completion is arrived at based on actual costs incurred as compared to the total anticipated construction costs, excluding cost of land, and based upon estimations performed by qualified engineers. Revenue is recognised when the initial payment and installments received are at least twenty percent of the contract price and the construction work is at least ten percent completed.

  Where properties are sold to non-Thais, the land is sold under a long-term lease agreement comprising an initial term of thirty years with an option to extend for two or three successive periods of thirty years each, without any additional consideration to be paid in addition to the sum of the rental paid for the initial lease term. These long-term lease agreements also contain a further option that provides if Thai law permits non-Thais to own land on a freehold basis, the lessor shall consent to sell the land to the lessee in return for a token payment. Consequently, long-term leases are recognised as sales of land for accounting purposes in accordance with the principle of applying substance over form.

  Revenue from the sale of land is recognised when the ownership has been transferred to buyers or all payments are received from the buyers.

- Revenue from sales of furniture

  Revenue from sales of furniture is recognised when furniture is completely installed.

- Revenue from sale of holiday club memberships

  Revenue from the sale of holiday club memberships is recognised when a legally binding contract has been signed and at least twenty-five percent of the contract price has been received.

(c) Revenues from rental and services

Rental income is recognised over the lease period. Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

(d) Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

(e) Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

5.2 Cost of land and houses sold

In determining the cost of land and houses sold, the anticipated total development cost (after recognising the cost incurred to date) are attributed to units already sold and then recognised as cost in the income statements according to the percentage of completion basis.

5.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

5.4 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

5.5 Property development cost

Property development cost is valued at the lower of cost and net realisable value. Cost comprises cost of land, design fee, infrastructure, construction and related interest.

5.6 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realisable value, cost being determined on either the first-in, first-out or the weighted average basis.

Allowance for diminution in inventory value is set up for old, obsolete, slow-moving or deteriorated inventories.

5.7 Investments in subsidiaries and associates

(a) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.
(b) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.

5.8 Other long-term investments

Long-term investments in marketable equity securities which the Company and subsidiaries intend to hold as available-for-sale are stated at fair value. The fair value is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. Changes in the carrying amounts of securities are recorded as separate items in shareholders' equity until the securities are sold, when the changes are then included in determining income.

Long-term investments in non-marketable equity securities, which the Company and subsidiaries classified as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).

For long-term investments in both marketable and non-marketable equity or debt securities, a test for impairment is carried out when there is a factor indicating that such investments might be impaired. Loss on impairment (if any) is recognised in the income statements.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the income statement.

When disposing of part of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined as the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

5.9 Property, plant and equipment

(a) Operating properties

Operating properties which consist of land, buildings, fixtures and equipment of buildings are stated at cost or revalued amount less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Land, buildings, fixtures and equipment of buildings are initially recorded at cost on the acquisition date, and subsequently revalued by an independent professional appraiser to their fair values. As a policy, the revaluation will be performed every three years. If within that period, there are factors which may cause significant changes in the value of assets, the revaluation will be performed in that year.

(b) Other fixed assets/land awaiting development

Assets other than operating properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Differences arising from the revaluation are dealt with in the financial statements as follows:

- When an asset's carrying amount is increased as a result of the revaluation of the Company's and subsidiaries' assets, the increase is credited directly to equity under the heading of "Revaluation surplus on assets". The Company's proportional interest in the surplus from revaluation of the fixed assets of the subsidiaries (based on the Company's equity holding in the subsidiaries) is also presented under the caption of "Revaluation surplus on assets" in shareholders' equity in the balance sheet. However, a revaluation increase will be recognised as income to the extent that it reverses a revaluation decrease of the same asset previously recognised as an expense.
- When an asset's carrying amount is decreased as a result of the revaluation of the Company's and subsidiaries' assets, the decrease is recognised as an expense in the income statement. However, a revaluation decrease is to be charged directly against the related "Revaluation surplus on assets" to the extent that the decrease does not exceed the amount held in the "Revaluation surplus on assets" in respect of those same assets. Any excess amount is to be recognised as an expense in the income statement.

The revaluation surplus can neither be offset against a deficit nor used for dividend payment.

5.10 Depreciation

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs or the revalued amounts on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and improvements	10 - 50	years
Furniture, fixtures and equipment	5 - 15	years
Operating and office equipment	3 - 10	years
Golf course	5 - 10	years
Motor vehicles	5	years

The depreciation is dealt with in the financial statements as follows:

- Depreciation attributed to the original cost portion is included in determining income.
- Depreciation attributed to the surplus portion is deducted against revaluation surplus in shareholders' equity.

No depreciation has been provided for land and construction in process.

5.11 Leasehold rights and amortisation

Leasehold rights of hotel units are stated at cost less accumulated amortisation and any impairment losses (if any). Amortisation of leasehold rights is calculated by reference to their cost on a straight-line basis over 20 years.

The amortisation is included in determining income.

5.12 Goodwill

Goodwill is initially measured at cost, which is the excess of the cost of the business combination over the Company's share in the net fair value of the acquiree's identifiable assets, liabilities and contingent liabilities. If the cost of acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognised directly in the income statement.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

5.13 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

5.14 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

5.15 Impairment of assets

At each reporting date, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Company and its subsidiaries also carry out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and its subsidiaries could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement. However in cases where property, plant and equipment was previously revalued and the revaluation was taken to equity, a part of such impairment is recognised in equity up to the amount of the previous revaluation.

5.16 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

5.17 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is

probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

5.18 Income tax

Income tax is provided for in the accounts based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

5.19 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the balance sheet date. Gains and losses from the translation are included in determining income.

6. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgment, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

Impairment of equity investments

The Company and its subsidiaries treat available-for-sale investments and other investments as impaired when the management judges that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment.

Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company’s plant and equipment and to review estimated useful lives and salvage values when there are any changes.

The Company and its subsidiaries measure land and buildings at revalued amounts. Such amounts are determined by independent valuer using market approach for land and the income approach for buildings. Such valuation is based on certain assumptions and estimates.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment loses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to review.

Leasehold rights/Amortisation

In calculating amortisation of lease hold rights, the management estimates useful lives of subsidiaries’ plant and equipment and reviews estimated useful lives if there are any changes.

Goodwill

The initial recognition and measurement of goodwill, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Litigation

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The Company’s management has used judgment to assess of the results of the litigation and believes that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the balance sheet date.

7. Trade accounts receivable

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Trade accounts receivable - hotel operations	346,937,353	483,772,812	62,987,483	82,574,250
Less: Allowance for doubtful accounts	(18,150,160)	(8,735,313)	(1,761,387)	(1,883,828)
Trade accounts receivable - hotel operations, net	328,787,193	475,037,499	61,226,096	80,690,422
Trade accounts receivable - sales of property				
- Installments due	154,695,202	113,947,076	38,481,007	54,554,725
- Unbilled receivable (not yet due)	383,020,398	780,615,222	59,353,510	448,293,052
Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 12)	150,344,031	203,221,017	54,409,980	-
Total	688,059,631	1,097,783,315	152,244,497	502,847,777
Less: Allowance for doubtful accounts	(22,897,728)	-	(7,556,378)	-
Trade accounts receivable - sales of property, net	665,161,903	1,097,783,315	144,688,119	502,847,777
Trade accounts receivable - sales of holiday club memberships				
- Installments due	33,392,494	21,592,841	-	-
Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 12)	173,107,276	134,608,356	-	-
Total	206,499,770	156,201,197	-	-
Less: Allowance for doubtful accounts	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
Trade accounts receivable - sales of holiday club memberships, net	203,899,770	153,601,197	-	-
Trade accounts receivable - net	**1,197,848,866**	**1,726,422,011**	**205,914,215**	**583,538,199**

The balance of trade accounts receivable - hotel operations as at 31 December 2008 and 2007, aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Age of receivables				
Not yet due	170,754,040	233,500,601	19,021,917	24,795,359
Past due				
Up to 30 days	104,605,181	152,094,500	29,684,799	38,204,783
31 - 60 days	37,521,289	49,569,254	10,185,203	14,135,226
61 - 90 days	8,462,890	7,904,798	2,074,576	2,089,515
91 - 120 days	7,846,584	17,654,179	201,321	716,116
Over 120 days	17,747,369	23,049,480	1,819,667	2,633,251
Total	346,937,353	483,772,812	62,987,483	82,574,250
Less: Allowance for doubtful debts	(18,150,160)	(8,735,313)	(1,761,387)	(1,883,828)
Trade accounts receivable - hotel operations, net	**328,787,193**	**475,037,499**	**61,226,096**	**80,690,422**

The balance of installment due of trade accounts receivable - sales of property as at 31 December 2008 and 2007, aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Age of receivables				
Past due				
Up to 30 days	49,950,853	90,976,782	4,879,274	46,106,316
31 - 60 days	10,381,572	15,565,485	2,553,827	3,596,693
61 - 90 days	40,002,261	7,217,208	21,645,267	4,817,391
91 - 120 days	33,044,931	-	1,327,464	-
Over 120 days	21,315,585	187,601	8,075,175	34,325
Total	154,695,202	113,947,076	38,481,007	54,554,725
Less: Allowance for doubtful debts	(22,897,728)	-	(7,556,378)	-
Trade accounts receivable - sales of property				
- installment due, net	**131,797,474**	**113,947,076**	**30,924,629**	**54,554,725**

The balance of installment due of trade accounts receivable - holiday club memberships as at 31 December 2008 and 2007, aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Age of receivables				
Past due				
Up to 30 days	20,566,213	15,268,516	-	-
31 - 60 days	2,026,377	3,040,311	-	-
61 - 90 days	1,563,802	1,536,505	-	-
91 - 120 days	1,902,235	976,120	-	-
Over 120 days	7,333,867	771,389	-	-
Total	33,392,494	21,592,841	-	-
Less: Allowance for doubtful debts	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
Trade accounts receivable - sales of holiday club memberships - installment due, net	**30,792,494**	**18,992,841**	**-**	**-**

Additional information on trade accounts receivable - sales of property are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Total estimated project value	9,357,116,838	6,620,548,006	1,913,835,941	1,905,641,563
Total value of contracts signed	7,532,899,627	5,581,583,466	1,713,060,941	1,229,966,263
Percentage of total project sales	81%	84%	90%	65%
Installments due	5,837,011,592	3,963,375,934	1,088,098,033	514,611,469
Less: Collections	(5,682,316,390)	(3,849,428,858)	(1,049,617,026)	(460,056,744)
Accounts receivable - installments due	**154,695,202**	**113,947,076**	**38,481,007**	**54,554,725**
Revenues recognised	7,090,240,235	5,080,775,168	1,713,060,938	962,904,521
Less: Installments due	(5,837,011,592)	(3,963,375,934)	(1,088,098,033)	(514,611,469)
Long-term trade accounts receivable - installment receivable (Note 12)	(870,208,245)	(336,784,012)	(565,609,395)	-
Unbilled receivable (not yet due)	**383,020,398**	**780,615,222**	**59,353,510**	**448,293,052**

Unbilled receivable (not yet due) represents payments which have not yet been received from customers, but which are recognised as income under the percentage of completion method.

8. Related party transactions

During the year, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and based agreed upon between the Company, its subsidiaries and related parties. Significant transactions are disclosed separately and non-significant transactions have been grouped.

Transactions between the Group (the Company and its subsidiaries) and related parties

(Unit: Million Baht)

	Payee	Payer	2008	2007	Transfer pricing policy
Interest	LBTL	LBTH	20.8	18.8	(15) agreement
	Others		2.0	-	(22) agreement
Reimbursement of costs	BTG(T)	BTRS(T)	0.4	2.7	(2) agreed basis
	BTH	LRH	46.8	37.3	(2) agreed basis
	BTHR	LBTL	29.8	44.7	(2) agreed basis
	BTHR	LRH	1.4	0.9	(2) agreed basis
	BTHR	TWPL	7.0	18.8	(2) agreed basis
	BTRS(T)	BTG(T)	2.8	3.1	(2) agreed basis
	BTRS(T)	LBTL	1.9	0.8	(2) agreed basis
	BTRS(T)	TWPL	3.1	2.1	(2) agreed basis
	LBC	BTHR	1.0	-	(2) agreed basis
	LBTL	BTH	0.6	29.5	(2) agreed basis
	LBTL	BTHR	16.6	11.7	(2) agreed basis
	LBTL	BTRS	12.2	1.5	(2) agreed basis
	LBTL	BTRS(T)	9.7	8.8	(2) agreed basis
	LBTL	LBTH	11.2	0.5	(2) agreed basis
	LBTL	MT	1.6	-	(2) agreed basis
	LBTL	PTBH	10.9	0.6	(2) agreed basis
	LGL	LVCL	3.9	-	(2) agreed basis

(Unit: Million Baht)

	Payee	Payer	2008	2007	Transfer pricing policy
Reimbursement of costs	LRH	BTHR	35.8	5.7	(2) agreed basis
	LRH	BTR	3.1	2.6	(2) agreed basis
	LRH	BTRS(T)	5.8	1.0	(2) agreed basis
	PTBH	AVCI	16.1	15.8	(2) agreed basis
	TWPL	BTHR	10.6	17.4	(2) agreed basis
	TWPL	BTRS(T)	14.3	7.1	(2) agreed basis
	TWPL	LBTH	1.2	1.3	(2) agreed basis
	TWPL	TWFP	1.5	1.3	(2) agreed basis
	TWPL	USC	1.6	1.5	(2) agreed basis
	WLH	BTG(S)	1.3	-	(2) agreed basis
	Others		9.7	7.5	(2) agreed basis
Inter resort charges	BTRS(T)	BGL	20.3	26.7	(3) agreed basis
	BTRS(T)	LBC	7.7	10.0	(3) agreed basis
	BTRS(T)	LBTL	57.4	60.9	(3) agreed basis
	BTRS(T)	LHC	1.8	1.9	(3) agreed basis
	BTRS(T)	LRH	10.5	13.1	(3) agreed basis
	BTRS(T)	TWPL	21.1	25.0	(3) agreed basis
	Others		0.1	-	(3) agreed basis
Credit card commission	TWPL	BTRS(T)	1.0	1.0	(4) agreed basis
	Others		0.7	0.9	(4) agreed basis
Commission on spa guests	LBC	BTRS(T)	0.8	0.9	(5) agreed basis
Commission on consignment sales	Others		2.5	3.4	(17) agreed basis
Resort service charges	LSC	BTRS(T)	7.6	6.5	(6) agreed basis
Management fees	BTHR	LBTL	91.2	87.8	(8)(i), (iv) agreement
	BTHR	LGL	4.3	4.8	(8)(ii) agreement
	BTHR	TWPL	67.5	71.9	(8)(iii), (iv) agreement
	Others		-	0.3	(7) agreements
Rent and service	BGL	BTRS(T)	1.6	2.2	(10)(i) agreement
	BTP	BTG(S)	3.6	-	(10)(x) agreement
	LBTL	BTRS(T)	6.5	7.0	(10)(i) agreement
	LRH	BTRS(T)	1.3	1.5	(10)(i) agreement
	TWPL	BTRS(T)	4.7	6.0	(10)(i),(ii) agreement
	TWPL	TDC	2.1	2.0	(10)(ii) agreement
	TWPL	TWFP	5.9	5.6	(10)(ii) agreement
	TWPL	USC	6.8	7.9	(10)(ii) agreement
	Others		2.6	1.1	(10) agreement
Purchase of goods	BTG(S)	BTHR	4.9	0.3	(9)(ii) agreed basis
	BTG(S)	BTRS	13.1	6.6	(9)(ii) agreed basis
	BTG(S)	BTRS(T)	0.7	1.3	(9)(ii) agreed basis
	BTG(S)	BTS(HK)	18.6	-	(9)(ii) agreed basis
	BTG(S)	BTS	26.4	-	(9)(ii) agreed basis
	BTG(S)	HSE	0.8	1.1	(9)(ii) agreed basis
	BTG(S)	LBTH	1.2	10.4	(9)(ii) agreed basis
	BTG(S)	MA	1.6	4.5	(9)(ii) agreed basis
	BTG(S)	MB	0.8	7.4	(9)(ii) agreed basis
	BTG(S)	PTBH	4.8	4.1	(9)(ii) agreed basis

(Unit: Million Baht)

	Payee	Payer	2008	2007	Transfer pricing policy
Purchase of goods	BTG(S)	RSP	0.9	1.4	(9)(ii) agreed basis
	BTG(S)	VM	0.7	5.3	(9)(ii) agreed basis
	BTG(S)	WLH	1.6	-	(9)(ii) agreed basis
	BTG(T)	BTRS(T)	3.7	3.3	(9)(i), (ii) agreed basis
	Others		2.8	2.5	(9)(i), (ii) agreed basis
Purchase of Gallery Vouchers	BTG(S)	BTHR	1.9	1.6	(13) agreed basis
	BTG(T)	BTRS(T)	1.5	1.5	(13) agreed basis
	Others		2.4	2.3	(13) agreed basis
Purchase of Spa Vouchers	BTS	LRH	1.3	1.7	(13) agreed basis
	Others		0.4	1.6	(13) agreed basis
Spa service	BTRS(T)	LHC	1.3	1.2	(16) agreed basis
Rental return on hotel units	CGL	PTBH	4.0	5.6	(11) agreement
Sale of investment	LBTL	BTH	-	102.7	At premium over net book value
Sale of property	LBTL	KAP	-	37.2	(19) agreement
	LGL	KAP	-	33.3	(19) agreement
	LHC	MRA	20.7	-	(19) agreement
	LRH	CSN	2.7	27.5	At market price
	LRH	HLF	9.7	111.1	At market price
	LRH	KPH	2.7	27.5	At market price
	LRH	MRA	19.9	10.3	At market price
	LRH	SSK	30.4	-	(19) agreement
	TWPL	KPH	26.1	-	(19) agreement
	TWRH	SDR	3.2	19.8	(19) agreement
Purchase of property	HLF	LHC	-	38.1	At market price
Purchase of hotel units	PTBH	AVCI	13.0	14.8	(20) agreed basis
Termination of leasehold rights of hotel units	CGL	KR	13.0	14.6	(20) agreed basis
Transfer of furniture and office equipment	LRH	BTRS(T)	5.4	-	At premium over net book value

Transactions within the group - the Company and subsidiaries (eliminated from consolidated financial statements)

(Unit: Million Baht)

	Payee	Payer	2008	2007	Transfer pricing policy
Interest	BGL	LGL	54.2	53.9	(1) agreement
	BTD	LGL	1.9	2.6	(1) agreement
	LBTL	AVCI	4.6	2.8	(1) agreement
	LGL	LRH	53.4	49.3	(1) agreement
	LHC	CGL	2.4	4.0	(1) agreement
	LHC	LRH	-	3.4	(1) agreement
	LRH	LBTL	30.3	20.7	(1) agreement
	LRH	LHC	3.5	0.1	(1) agreement
	LRH	LLL	14.0	-	(1) agreement
	LRH	TWRH	33.8	60.5	(1) agreement
	MCP	TWRH	3.3	3.1	(1) agreement
	PSD	TWRH	10.0	10.2	(1) agreement
	TWDC	PSD	7.5	7.9	(1) agreement

(Unit: Million Baht)

	Payee	Payer	2008	2007	Transfer pricing policy
Interest	TWRH	LEL	1.1	-	(1) agreement
	TWRH	TWPL	9.2	51.2	(1) agreement
	TWT	TWPL	2.1	1.7	(1) agreement
	Others		1.2	1.6	(1) agreement
Reimbursement of costs	AVCI	LHC	3.8	4.8	(2) agreed basis
	BGL	LHC	5.3	5.2	(2) agreed basis
	BGL	LRH	2.5	3.3	(2) agreed basis
	BGL	LSC	1.6	1.0	(2) agreed basis
	BTG(T)	BTG(S)	4.9	1.1	(2) agreed basis
	BTG(S)	BTG(T)	2.0	0.5	(2) agreed basis
	LBC	LRH	1.1	1.1	(2) agreed basis
	LBC	LSC	1.2	1.0	(2) agreed basis
	LBTL	BTG(T)	1.5	1.2	(2) agreed basis
	LBTL	LGL	4.1	4.6	(2) agreed basis
	LBTL	LHC	1.9	1.2	(2) agreed basis
	LBTL	LRH	3.1	2.5	(2) agreed basis
	LBTL	LSC	2.6	2.1	(2) agreed basis
	LBTL	TWPL	11.2	14.7	(2) agreed basis
	LEL	LHC	4.2	2.8	(2) agreed basis
	LGL	LBTL	2.6	6.0	(2) agreed basis
	LGL	LSC	1.7	1.1	(2) agreed basis
	LHC	AVCI	2.2	2.1	(2) agreed basis
	LHC	LBTL	1.6	7.5	(2) agreed basis
	LHC	LGL	0.2	1.9	(2) agreed basis
	LHC	LSC	2.1	0.5	(2) agreed basis
	LRH	BGL	26.9	22.1	(2) agreed basis
	LRH	LBC	12.8	13.4	(2) agreed basis
	LRH	LBTL	29.8	27.2	(2) agreed basis
	LRH	LGL	2.1	1.3	(2) agreed basis
	LRH	LHC	5.3	6.9	(2) agreed basis
	LRH	LSC	5.2	3.9	(2) agreed basis
	TWDC	LGL	-	2.1	(2) agreed basis
	TWPL	BTG(T)	1.3	1.5	(2) agreed basis
	TWPL	LBTL	2.7	2.5	(2) agreed basis
	TWPL	LGL	0.8	1.6	(2) agreed basis
	TWPL	LHC	4.1	4.7	(2) agreed basis
	TWPL	LRH	14.8	13.8	(2) agreed basis
	TWRH	LHC	2.1	-	(2) agreed basis
	TWRH	PKRD	0.1	1.4	(2) agreed basis
	Others		12.5	11.2	(2) agreed basis
Inter resort charges	BGL	LBC	1.6	1.9	(3) agreed basis
	BGL	LBTL	3.7	4.5	(3) agreed basis
	BGL	LHC	1.7	1.4	(3) agreed basis
	BGL	LRH	2.3	2.4	(3) agreed basis
	BTG(T)	BGL	1.6	1.8	(3) agreed basis
	BTG(T)	LBC	0.9	1.3	(3) agreed basis

(Unit: Million Baht)

	Payee	Payer	2008	2007	Transfer pricing policy
Inter resort charges	BTG(T)	LBTL	11.0	10.5	(3) agreed basis
	BTG(T)	LGL	7.9	9.3	(3) agreed basis
	BTG(T)	TWPL	3.1	3.5	(3) agreed basis
	LBC	BGL	1.4	1.7	(3) agreed basis
	LBC	LBTL	0.9	0.9	(3) agreed basis
	LBC	LRH	1.1	1.3	(3) agreed basis
	LBTL	BGL	5.9	6.3	(3) agreed basis
	LBTL	LBC	0.7	1.0	(3) agreed basis
	LBTL	LHC	15.2	11.4	(3) agreed basis
	LBTL	LRH	2.6	2.4	(3) agreed basis
	LEL	BGL	29.6	29.7	(3) agreed basis
	LEL	LBC	12.5	13.8	(3) agreed basis
	LEL	LBTL	27.5	22.2	(3) agreed basis
	LEL	LHC	5.5	2.9	(3) agreed basis
	LEL	LRH	14.0	13.4	(3) agreed basis
	LGL	BGL	6.3	7.3	(3) agreed basis
	LGL	LBC	1.3	1.9	(3) agreed basis
	LGL	LBTL	11.3	11.8	(3) agreed basis
	LGL	LHC	1.9	1.8	(3) agreed basis
	LGL	LRH	3.2	2.9	(3) agreed basis
	LRH	BGL	3.9	4.7	(3) agreed basis
	LRH	LBC	2.0	3.3	(3) agreed basis
	LRH	LBTL	2.9	3.5	(3) agreed basis
	Others		2.6	1.1	(3) agreed basis
Credit card commission	Others		2.7	2.5	(4) agreed basis
Resort service charges	LSC	BGL	51.9	52.6	(6) agreed basis
	LSC	LBC	27.4	25.8	(6) agreed basis
	LSC	LBTL	49.7	46.0	(6) agreed basis
	LSC	LEL	4.4	1.7	(6) agreed basis
	LSC	LGL	8.4	8.0	(6), (21) agreed basis
	LSC	LHC	20.5	14.1	(6), (21) agreed basis
	LSC	LRH	49.8	34.6	(6), (21) agreed basis
	LSC	TWDC	3.3	2.5	(6), (21) agreed basis
	LSC	TWPL	5.8	1.8	(6), (21) agreed basis
	LSC	TWRH	6.4	0.4	(6), (21) agreed basis
	Others		0.2	0.3	(6) agreed basis
Management fees	LRH	LBTL	2.5	1.7	(7) agreement
	LRH	LHC	-	7.2	(7) agreement
	LRH	TWPL	22.9	11.3	(7) agreement
	LRH	PKRD	1.4	-	(7) agreement
Rent and service	BTD	BGL	4.5	3.9	(10)(iv) agreement
	BTD	LBTL	8.0	7.5	(10)(iv) agreement
	BTD	LGL	2.3	2.2	(10)(iv) agreement
	L1	LBC	3.0	2.8	(10)(iv) agreement
	L3	LBTL	2.0	1.9	(10)(iv) agreement
	LBC	BTG(T)	0.9	1.4	(10)(vi) agreement

(Unit: Million Baht)

	Payee	Payer	2008	2007	Transfer pricing policy
Rent and service	LBTL	BTG(T)	1.6	1.6	(10)(i) agreement
	LGL	LBTL	6.3	6.3	(10)(i), (iv) agreement
	LHC	LBTL	0.9	0.8	(10)(i) agreement
	LRH	LGL	2.5	1.6	(10)(iii) agreement
	LRH	LHC	4.6	4.9	(10)(iii) agreement
	LSC	BGL	1.0	0.8	(10)(viii), (ix) agreement
	PKRD	LRH	1.5	1.1	(10)(iv) agreement
	TWPL	BTG(T)	2.3	2.6	(10)(i), (ii) agreement
	TWPL	LHC	2.4	2.2	(10)(ii) agreement
	TWPL	LRH	16.1	12.2	(10)(ii) agreement
	TWT	TWPL	5.0	5.0	(10)(v) agreement
	TWT2	TWPL	3.4	2.6	(10)(vii) agreement
	Others		9.9	10.4	(10) agreements
Purchase of goods	BTG(S)	BTG(T)	2.0	1.5	(9)(iii) agreed basis
	BTG(T)	BTG(S)	2.7	4.9	(9)(iv) agreed basis
	BTG(T)	LBTL	11.7	24.2	(9)(i), (ii) agreed basis
	BTG(T)	LHC	2.6	2.7	(9)(i), (ii) agreed basis
	BTG(T)	LRH	0.5	1.2	(9)(i) agreed basis
	BTG(T)	TWPL	4.5	10.2	(9)(i), (ii) agreed basis
	Others		0.8	1.1	(9)(i), (ii) agreed basis
Purchase of water	LGL	LSC	2.8	2.8	(12) agreed basis
Golf course service	LGL	LEL	4.6	6.1	(18) agreed basis
Purchase of Gallery Vouchers	BTG(T)	LHC	1.7	1.6	(13) agreed basis
	BTG(T)	LRH	1.7	10.5	(13) agreed basis
	Others		2.6	2.8	(13) agreed basis
Purchase of land	LGL	TWPL	-	8.1	(23) Land Purchase Agreement
Guarantee fee	BGL	LBTL	1.2	-	(14) agreed basis
	BGL	LRH	-	0.6	(14) agreed basis
	BT1	LRH	0.9	1.3	(14) agreed basis
	BT2	LRH	0.8	0.9	(14) agreed basis
	BTD	LBTL	5.6	1.9	(14) agreed basis
	BTD	LRH	0.8	3.0	(14) agreed basis
	L3	LRH	0.4	1.1	(14) agreed basis
	LBTL	LRH	0.6	1.7	(14) agreed basis
	LGL	LBTL	7.0	1.9	(14) agreed basis
	LGL	LRH	0.8	2.5	(14) agreed basis
	LRH	LBTL	4.0	6.6	(14) agreed basis
	PKRD	LRH	-	1.3	(14) agreed basis
	TWT	TWPL	-	2.6	(14) agreed basis
	Others		1.4	3.5	(14) agreed basis
Commission on property sales	BGL	LBTL	-	1.3	(24) agreed basis
	BGL	LGL	0.8	-	(24) agreed basis
	BGL	LRH	0.4	0.4	(24) agreed basis
	LBTL	LGL	1.3	-	(24) agreed basis
	LBTL	TWDC	2.1	-	(24) agreed basis
	Others		-	2.3	(24) agreed basis

(Unit: Million Baht)

	Payee	Payer	2008	2007	Transfer pricing policy
Dividend	LGL	BT1	-	4.5	As declared
	LGL	BT2	-	4.6	As declared
	LGL	BT3	-	5.0	As declared
	LGL	BT4	-	6.0	As declared
	LGL	BTD	11.2	38.0	As declared
	LGL	BGL	216.4	-	As declared
	LHC	LGL	27.7	18.4	As declared
	LRH	L3	2.0	-	As declared
	LRH	LBC	5.0	8.3	As declared
	LRH	LGL	261.0	174.0	As declared
	LRH	LHC	-	100.0	As declared
	MCP	LGL	11.3	7.6	As declared
	TWRH	LBC	25.0	41.7	As declared
	TWRH	LEL	-	2.4	As declared
	TWT	TWT2	5.2	2.0	As declared
Estate Service	Others		0.6	-	(21) agreed basis

LRH : Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

Subsidiaries

AVCI : PT. AVC Indonesia
BGL : Bangtao Grande Limited
BT1 : Bangtao (1) Limited
BT2 : Bangtao (2) Limited
BTD : Bangtao Development Limited
BTG(S) : Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.
BTG(T) : Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited
CGL : Cheer Golden Limited
LBC : Laguna Beach Club Limited
LBTL : Laguna Banyan Tree Limited
LEL : Laguna Excursions Limited
LGL : Laguna Grande Limited
LHC : Laguna Holiday Club Limited
LLL : Laguna Lakes Limited
LSC : Laguna Service Company Limited
L1 : Laguna (1) Limited
L3 : Laguna (3) Limited
MCP : Mae Chan Property Company Limited
PKRD : Phuket Resort Development Limited
PSD : Pai Samart Development Company Limited
TWDC : Twin Waters Development Company Limited
TWPL : Thai Wah Plaza Limited
TWRH : TWR - Holdings Limited
TWT : Thai Wah Tower Company Limited
TWT2 : Thai Wah Tower (2) Company Limited

Associated companies

LBTH : Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited

Related companies (related by way of common shareholders, directors and/or management)

BTH : Banyan Tree Holdings Limited
BTHR : Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Ltd.
BTP : Banyan Tree Properties Pte. Ltd.
BTR : Banyan Tree Resorts Limited
BTRS : Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited
BTRS(T) : Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited
BTS : Banyan Tree Spas Pte. Ltd.
BTS(HK) : Banyan Tree Spas (HK) Limited
HSE : Heritage Spas Egypt LLC
KAP : KAP Holdings Ltd.
KR : Kingley Realty Limited
LVCL : LVCL (Thailand) Co.,Ltd.
MA : Maldives Angsana Pvt Ltd
MB : Maldives Bay Pvt Ltd
MT : Mayakoba Thai S.A. De C.V.
PTBH : PT Bintan Hotels
RSP : Reef Services Pty. Ltd.
TDC : Tapioca Development Corporation Limited
TWFP : Thai Wah Food Products Public Company Limited
USC : Universal Starch Public Company Limited
VM : Vabbinvest Maldives Pvt. Ltd.
WLH : Wanyue Leisure Health (Shanghai) Co., Ltd.

Related persons (directors, management, or their immediate family members)

CSN : Ms. Chiang See Ngoh
HLF : Ms. Ho Lien Fung
KPH : Mr. Ho KwonPing
MRA : Mr. Michael R. Ayling
SDR : Mr. Stuart D. Reading
SSK : Ms. Sirivan Skulkerevathana

The nature, pricing and agreements relating to the above transactions are summarised as follows:

(1) Loans to subsidiaries and between group companies are unsecured and are denominated in Thai Baht, except for loans to LBTH, which are denominated in US dollars as in (15) below. The Baht loans carry interest at a rate equal to the lenders' borrowing costs per annum (based upon commercial bank's interest rates) plus a margin of 1.1%. The loans are repayable on demand, however it is expected that those loans would not be called for repayment in the short-term. Therefore such loans are recorded as non-current assets/liabilities in the balance sheet.

(2) Costs are often incurred in one company within the group which is reimbursed by the company to which the expense relates. Actual costs are reimbursed with no handling costs applied.

(3) These charges relate to goods and services that are consumed by customers in one part of Laguna Phuket but are billed centrally to the customer at the hotel at which the customer is staying. Such charges relate to meals at restaurants, golf fees, treatments at Spa's and goods purchased at shops in the resort. On receiving the funds centrally from the customer, the hotel reimburses the company in which the goods and services are consumed. Actual receipts are paid and handling charges are not charged with the exception of credit card commission which is disclosed separately in (4) below. Such inter resort charges are also incurred at the Banyan Tree Bangkok primarily for treatments of spa and goods purchased in the shops.

(4) As noted in (3) above these commissions relate to instances where monies are received in a different company in which the revenue was earned. As credit card commissions are deducted from the gross receipts of customers, this transaction passes on the cost to the company in which the revenue is recognised. The rates charged range from 2% to 4% of the revenue and are based on the actual commissions charged by the credit card companies.

(5) These charges relate to commissions earned by LBC for its guests that it provides to the closely located Spa. This commission is paid by the Spa to incentivise LBC to market the Spa's facilities to its guests. The rates charged range from 5% to 10% of spa revenue based on the number of guests that LBC provides to the Spa each month.

(6) Resort service charges to the hotel operations relates to revenue of LSC which provides centralised services to each operation in the group located at Laguna Phuket at the following rates:

- Utility charge : at the determined price and actual usage
- Laundry charge : at the price based on cost plus a certain margin
- Common area services, transportation charges : based on actual cost
- Staff buses : based on actual cost plus a certain margin
- Computer training centre (terminate since 1 February 2008) : based on actual cost
- Marketing fee : at the rate of 1% of the hotel operations' budgeted revenue

(7) LRH provides architectural services and manages projects that are undertaken during the year. The contracted fee for project management is set at a rate of 5% of the actual or budgeted costs of the project and the contracted fee for architectural services is based on actual staff cost plus 10% margin (2007: based on construction cost at the following progressive rates).

The first 10 million Baht	:	6.50% of construction cost
The next 10 - 30 million Baht	:	5.50% of construction cost
The next 30 - 50 million Baht	:	4.75% of construction cost
The next 50 - 100 million Baht	:	4.50% of construction cost
The next 100 - 200 million Baht	:	4.25% of construction cost
The next 200 - 500 million Baht	:	3.75% of construction cost
Above 500 million Baht	:	3.40% of construction cost

(8) The terms of the operating agreements are disclosed in Note 30. The payment terms of the contracts are as follows:

(i) The management contract of the Banyan Tree Phuket pays a basic management fee of 2% of total revenue and an incentive fee of 7.5% of gross operating profit.

(ii) This relates to a Technical Assistance Agreement to conduct the golf business. The terms of the agreement set a basic management fee of 3% of total revenue and an incentive fee of 10% of gross operating profit.

(iii) The management contract of the Banyan Tree Bangkok pays a basic management fee of 3% of total revenue and an incentive fee of 10% of gross operating profit.

(iv) Pursuant to the management contract, expenses relating to the sharing of promotional campaigns and adverts, sales staff salaries, central reservations and international sales offices incurred by the Banyan Tree corporate head office shall be charged as follows:

- Group marketing services shared on a group basis are based on 3% of the budgeted revenues of the hotels.
- Reservation service fees are 1% of room revenue plus USD 10 per reservation transaction.

All management fees are consistent with industry practice and the sharing of group marketing costs incurred by LBTL and TWPL are the reimbursement of costs benefiting each of the hotels. As a result these transactions are on normal commercial terms and conditions.

(9) These transactions relate to:

(i) Sale of goods from BTG(T) to other subsidiaries and related companies are priced at a 15% and 45% discount to the retail price for low volume purchases and high volume purchases respectively.

(ii) Sale of guest and spa supplies of high volume purchase from BTG(S) and BTG(T) to other subsidiaries and other related companies is priced at cost plus certain margin.

(iii) Sale of goods from BTG(S) to BTG(T) is priced at cost plus a handling fee of 25%. In this instance BTG(S) acts as a purchasing agent for products outside Thailand.

(iv) Sale of goods from BTG(T) to BTG(S) is charged at cost. In this instance BTG(T) acts as a purchasing agent for products in Thailand and monthly receives a fee equal to 5% of the staff payroll costs incurred who are engaged in providing the service.

(10) These transactions relate to rent paid for premises and land. The rental periods are not over three years, except some transactions as stated below.

(i) Rental of hotel premises and service income is on the basis of 5% to 10% of sales revenue which is dependent on criteria such as the location, budgeted sales, term of the lease, size of area leased and type of operation.

Payee	Payer	Rental Period	Expiry Date
BGL	BTRS(T)	30 years	November 2028
LBTL	BTRS(T)	10 years	December 2015
LRH	BTRS(T)	30 years	March 2030

(ii) Rental or rental and service income of office space with monthly rent varying from Baht 300 to Baht 550 per square metre which is dependent on criteria such as the location, term of lease, and size of area leased. For storage space, rental was charged at Baht 100 per square metre per month.

(iii) Rental of space and service in Canal Village. The rates charged range from Baht 382 to Baht 601 (2007: Baht 332 to Baht 573) per square metre per month.

(iv) Rental of land and lagoon on which hotel and hotel-related operations are located are at Baht 98,398 (2007: Baht 93,713) and Baht 9,840 (2007: Baht 9,371) per rai per annum respectively increasing by 5% per annum.

(v) Rental of office building units is on the basis of Baht 5 million per annum.

(vi) Rental of hotel premises is on the basis of Baht 937 per square metre per month.

(vii) Rental of land on which hotel premises are located is on the basis of Baht 3.4 million (2007: Baht 2.6 million) per annum.

(viii) Rental of central storage was charged at Baht 300 per square metre per month.

(ix) The air conditioning rental fee related to the use of LSC's marquee which is on the basis of Baht 7,600 per bay and Baht 2,000 per hour.

(x) Rental and service fee for Banyan Tree Gallery (Singapore) is at the rate of SGD 3.21 per square feet per month.

(11) This relates to a Management Agreement to manage the hotel units of CGL in the Angsana Resort & Spa on Bintan Island, Indonesia under which CGL receives a return of 15% per annum on the investment of the leasehold rights.

(12) LSC purchases water from LGL, the Company that owns the lagoons from which the water is sourced, at a rate of Baht 2 per cubic metre.

(13) Purchase of Banyan Tree Spa and Banyan Tree Gallery vouchers for distribution to management to provide an additional benefit scheme. The vouchers are issued yearly to qualifying executives and are valid only within the year of issue. The voucher is priced at face value of voucher.

(14) Guarantee fee among group companies for permitting their assets to be pledged as collateral for other related companies' bank loans by charging on 1% of proportion of value of pledged assets to total loan facilities.

(15) Loans have been provided to LBTH to fund the construction of the Banyan Tree Lijiang Hotel which are denominated in US dollars. The loans are long-term loans which carry interest at a rate of 7% and 7.25% per annum and are repayable 8 years after each drawdown and 8 years after the first drawdown respectively.

(16) This relates to the purchase of Spa vouchers by LHC from BTRS(T) which are priced at a 40% discount to the Spa price list.

(17) Sale of goods from BTG(S) to other related companies which are entitled to a monthly commission of 5% of the monthly aggregate of all revenues and income derived directly from the sale of goods consigned by BTG(S) to be sold at the outlets.

(18) This relates to the purchase of golf vouchers by LEL to sell to its customers for golf course service. The vouchers are priced at an 8% discount to the golf course's price list before relevant taxes and service charges.

(19) Sale of property to employees of LRH group based on the market price less applicable discount under staff housing discount policy which is based upon length of service up to a maximum of 10%. The sale transactions presented are revenue recognised in the period.

(20) These transactions relate to the restructuring of ownership of units held by the Group in the Angsana Resort & Spa Bintan, Indonesia. The units were originally purchased by CGL. However, due to the commencement of Laguna Holiday Club's Bintan operations by AVCI, the ownership of the units was transferred to AVCI. The prices are based on market price which was the same as the original purchase price.

(21) Estate maintenance and service charges by LSC to the project developers in respect of providing centralised services to residential projects in Laguna Phuket are at the following rates:

- Water charge : at the determined price and actual usage
- Ground and landscape maintenance : a fixed monthly charge
- Engineering service : a fixed monthly charge
- Shuttle bus service : a fixed monthly charge
- Other ad hoc services : actual cost for material used plus a labor cost of Baht 300 per person per hour
- Estate service management(*) : a fixed monthly charge
- In house and common area landscape works(*) : actual cost plus certain margin

(*) From October 2008, these services are being rendered by LGL.

(22) Financial assistance provided to employees for acquisition of a property developed by the Company or its subsidiaries. A staff advance of 10% of selling price of a property is funded by the employee's employer and is repayable by the employee over a period of 5 years with monthly repayments consisting of both interest and principal. A loan by the developer equal to 80% of selling price is to be settled in full with the property developer within 5 years of the property completion. Both advance and loan are subject to interest at the group's cost of funds plus 0.5% per annum.

(23) The sales and purchases of land in Phuket were made among 100% owned subsidiaries and was set at a level based on the official Land Department valuation.

(24) These commissions are paid by property sales companies to incentivise the hotels to introduce their guests and assist by providing facilities and area in order to promote the sale of property. The commission is at the rate of 2% to 2.5% of the total sale price of the property. The term is from January 2007 to December 2008.

The Company has contingent liabilities in respect of letters of guarantee issued to banks to guarantee facilities of its subsidiaries as follows:

(Unit: Million Baht)

	31 December 2008	31 December 2007
Long-term loan facilities	780.0	780.0
Overdrafts and bank guarantee facilities	105.7	105.7
Forward exchange contract	177.6	177.6

Subsidiaries have contingent liabilities in respect of letters of guarantee issued to banks to guarantee facilities of the Company and other subsidiaries as follows:

(Unit: Million Baht)

	31 December 2008	31 December 2007
Long-term loan facilities	895.0	1,170.0
Short-term loan facilities	170.0	170.0
Overdrafts and bank guarantee facilities	10.0	10.0
Forward exchange contract	-	100.0

The significant outstanding balances owing from/to its related companies have been separately shown in the balance sheets as follows:

Amounts due from related companies

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Subsidiaries				
Bangtao Grande Limited	-	-	1,637,054	6,037,862
Laguna Banyan Tree Limited	-	-	11,790,091	25,268,453
Laguna Beach Club Limited	-	-	10,152,673	7,961,745
Laguna Grande Limited	-	-	17,048,991	985,087
Laguna Service Company Limited	-	-	875,691	564,374
Laguna Holiday Club Limited	-	-	1,925,608	4,086,308
Laguna Lakes Limited	-	-	14,000,784	-
Thai Wah Plaza Limited	-	-	22,743,115	15,714
TWR-Holdings Limited	-	-	2,543,397	4,224,403
Phuket Resort Development Limited	-	-	18,784	573,407
Others	-	-	268,441	699,007
	-	-	83,004,629	50,416,360
Associate				
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	44,395,401	33,179,546	230,372	179,527
Related companies				
Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	12,605,072	5,290,344	8,312,197	-
Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.	24,273,456	7,772,591	17,495,218	5,160,863
Banyan Tree Holdings Limited	9,682,248	29,656,475	-	238,081
Banyan Tree Indochina (GP) Co., Ltd.	629,614	-	629,614	-
Banyan Tree (Private) Limited	3,743,993	3,596,599	-	-
Banyan Tree Spas (HK) Limited	19,245,239	-	-	-
Banyan Tree Resorts & Spas (Morocco) S.A.	223,938	193,056	223,938	193,056
Banyan Tree Spas Pte. Ltd.	29,527,777	1,097,615	-	-
Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited	16,375,080	8,087,660	16,076	15,469
Banyan Tree Resorts Limited	972,632	742,161	972,632	620,843
Heritage Spas Dubai LLC	1,455,771	1,145,837	55,924	-
Jiwa Renga Resorts Limited	4,300,004	4,409,369	20,600	20,600
Laguna (Vietnam) Company Limited	5,849,267	-	266,624	-
Maldives Bay Pvt. Ltd.	1,117,069	1,732,796	130,308	137,365
Maldives Angsana Pvt. Ltd.	117,452	626,728	-	-
PT Bintan Hotels	13,597,362	5,907,020	34,322	36,888
Reef Services Pty. Ltd.(*)	3,341,984	2,606,319	-	-
Vabbinvest Maldives Pvt. Ltd.	144,382	2,042,846	-	14,306
Others	2,037,432	773,899	1,194	4,522
	149,239,772	75,681,315	28,158,647	6,441,993
Total	**193,635,173**	**108,860,861**	**111,393,648**	**57,037,880**

(*)previously named "Banyan Tree Resorts (Australia) Pty Ltd."

Long-term loans to subsidiaries

During 2008, movements of long-term loans to subsidiaries were as follows:

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	31 December 2007	Addition	Repayment	31 December 2008
Laguna (3) Limited	1,500,000	500,000	(1,500,000)	500,000
Laguna Banyan Tree Limited	553,000,000	825,500,000	(703,500,000)	675,000,000
Laguna Holiday Club Limited	29,400,000	218,190,000	(112,880,000)	134,710,000
Laguna Lake Limited	-	416,700,629	-	416,700,629
TWR-Holdings Limited	896,700,000	893,100,000	(1,317,640,000)	472,160,000
Total	**1,480,600,000**	**2,353,990,629**	**(2,135,520,000)**	**1,699,070,629**

Long-term loan to associate

During 2008, movements of long-term loan to associate were as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements			
	31 December 2007	Addition	Exchange rate adjustment	31 December 2008
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	298,707,673	-	10,257,379	308,965,052

Long-term loans to employees

(Unit : Baht)

Employees of the companies	Consolidated financial statements			
	31 December 2007	Addition	Repayment	31 December 2008
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	10,803,000	5,757,820	(1,628,180)	14,932,640
Bangtao Grande Limited	3,008,000	-	(3,008,000)	-
Laguna Banyan Tree Limited	3,384,000	1,843,000	(714,067)	4,512,933
Laguna Grande Limited	9,120,000	-	(506,636)	8,613,364
Laguna Holiday Club Limited	4,626,000	-	(511,247)	4,114,753
Laguna Service Company Limited	3,104,000	-	(311,782)	2,792,218
	34,045,000	7,600,820	(6,679,912)	34,965,908

(Unit : Baht)

Employees of the company	Separate financial statements			
	31 December 2007	Addition	Repayment	31 December 2008
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	10,803,000	5,757,820	(1,628,180)	14,932,640

Long-term loans to employees are in respect of property purchased under the Group's employee financing scheme and are charged interest at the rate of the Group's cost of funds plus a margin of 0.5 %. The loans are repayable within 5 years.

Amounts due to related companies

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Subsidiaries				
Laguna Service Company Limited	-	-	3,920,912	5,774,164
Laguna Grande Limited	-	-	3,713,854	7,909,324
Bangtao Grande Limited	-	-	784,522	2,299,902
Laguna Banyan Tree Limited	-	-	450,298	4,120,542
Thai Wah Plaza Limited	-	-	1,668,819	1,850,408
TWR-Holdings Limited	-	-	-	17,255,697
Laguna Holiday Club Limited	-	-	75,728	755,646
Laguna Excursions Limited	-	-	2,339,448	1,629,986
Laguna (3) Limited	-	-	-	1,116,700
Bangtao (1) Limited	-	-	-	1,265,700
Bangtao (2) Limited	-	-	-	910,533
Bangtao (4) Limited	-	-	-	371,000
Bangtao Development Limited	-	-	-	2,966,258
Phuket Resort Development Limited	-	-	739	1,256,675
Others	-	-	531,840	979,873
	-	-	13,486,160	50,462,408
Related companies				
Banyan Tree Resorts & Spa (Thailand) Company Limited	5,501,440	11,467,120	-	1,378,535
Banyan Tree Spas Pte. Ltd.	1,478,790	-	1,347,164	-
Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.	44,496,907	49,485,842	32,163	-
Banyan Tree Holdings Limited	6,691,880	10,139,411	6,691,881	10,139,411
Banyan Tree Hotels & Management (Beijing) Company Limited	1,351,656	-	-	-
Others	1,461,158	362,819	-	239,352
	60,981,831	71,455,192	8,071,208	11,757,298
Total	**60,981,831**	**71,455,192**	**21,557,368**	**62,219,706**

Long-term loans from subsidiaries

During 2008, movements of long-term loans from subsidiaries were as follows:

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	31 December 2007	Addition	Repayment	31 December 2008
Laguna Grande Limited	1,040,350,000	721,750,000	(948,460,000)	813,640,000
Laguna (3) Limited	-	1,500,000	(1,500,000)	-
Total	**1,040,350,000**	**723,250,000**	**(949,960,000)**	**813,640,000**

Directors and management's remuneration

In 2008 the Company and its subsidiaries paid directors and management's remuneration totaling Baht 148.0 million (2007: Baht 192.8 million) (Separate financial statements: Baht 98.1 million, 2007: Baht 102.7 million).

The total remuneration in 2008 amounting to Baht 148.0 million is comprised of remuneration paid by the Company to the directors including benefits in the form of spa and gallery voucher amounting to Baht 9.2 million and remuneration paid by the Company and its subsidiaries to the management comprising salaries, bonus and other benefits amounting to Baht 138.8 million.

9. Inventories

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements							
			Allowance of diminution in value of inventories					
	Cost		Reduction in cost to net realisable value		Stock obsolescence		Inventories-net	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Food and beverage	32,256,980	38,460,957	-	-	-	-	32,256,980	38,460,957
Finished goods and supplies	144,538,986	127,338,533	-	-	(5,255,878)	(7,695,531)	139,283,108	119,643,002
Total	176,795,966	165,799,490	-	-	(5,255,878)	(7,695,531)	171,540,088	158,103,959

(Unit : Baht)

	Separate financial statements							
			Allowance of diminution in value of inventories					
	Cost		Reduction in cost to net realisable value		Stock obsolescence		Inventories-net	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Food and beverage	4,426,907	4,921,430	-	-	-	-	4,426,907	4,921,430
Finished goods and supplies	12,330,608	12,213,594	-	-	-	-	12,330,608	12,213,594
Total	16,757,515	17,135,024	-	-	-	-	16,757,515	17,135,024

10. Property development cost

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Property for sale under holiday club memberships	496,308,422	416,003,906	-	-
Completed buildings	181,246,355	20,392,572	131,188,160	-
Land	4,732,064	5,443,187	2,305,664	6,454,566
Property under construction	453,763,547	525,497,870	-	215,029,424
	1,136,050,388	967,337,535	133,493,824	221,483,990
Less: Allowance for diminution in market value of property under construction	(91,417,649)	(91,417,649)	-	-
Property development cost - net	**1,044,632,739**	**875,919,886**	**133,493,824**	**221,483,990**

A subsidiary has mortgaged property for sale under holiday club memberships amounting to Baht 187 million as collateral against subsidiary credit facilities, received from financial institutions.

11. Other current assets

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Value added tax	35,888,248	35,614,208	7,126,046	8,044,536
Prepaid expenses and withholding tax	42,202,380	72,820,026	9,348,686	9,028,816
Advance to suppliers and staff	123,202,912	104,924,666	18,666,506	29,407,565
Forward exchange contract	57,942,854	112,670,147	57,942,854	112,657,953
Insurance claim receivable	109,327,258	989,013	47,202,545	-
Income tax and VAT refundable	25,317,269	4,568,469	5,437,537	1,956,123
Accrued other income	13,439,088	612,675	13,210,604	8,826,606
Interest receivable	4,213,290	4,603,307	358,935	1,228,702
Others	13,477,713	4,133,673	-	-
Total	**425,011,012**	**340,936,184**	**159,293,713**	**171,150,301**

12. Long-term trade accounts receivable

Long-term trade accounts receivable consists of:

12.1 Secured financing provided to customers of property sales which are mainly denominated in United States Dollars and bear interest at a rate of 5% per annum over the Singapore Inter Bank Offered Rate (SIBOR). The loan periods vary from 5 to 15 years.

12.2 Installments receivable from property sales which bear interest at a rate of 9% and 12% per annum and installments are repaid over a period of 3 to 15 years.

12.3 Installments receivable from sales of holiday club memberships which bear interest at a rate of 7.5% to 9% per annum and installments are repaid over a period of 2 to 5 years.

Long-term trade accounts receivable are due as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements					
	2008			2007		
	Loan receivable	Installment receivable	Total	Loan receivable	Installment receivable	Total
Current portion of long-term trade accounts receivable	4,192,199	319,259,108	323,451,307	3,779,868	334,049,505	337,829,373
Long-term trade accounts receivable	4,522,147	839,116,682	843,638,829	6,790,422	271,825,862	278,616,284
Total	**8,714,346**	**1,158,375,790**	**1,167,090,136**	**10,570,290**	**605,875,367**	**616,445,657**
Sales of property						
Within one year (Note 7)	4,192,199	146,151,832	150,344,031	3,779,868	199,441,149	203,221,017
Between 2 - 5 years	4,522,147	604,216,844	608,738,991	6,790,422	137,342,863	144,133,285
Over 5 years	-	119,839,569	119,839,569	-	-	-
Long-term trade accounts receivable						
- sales of property (Note 7)	8,714,346	870,208,245	878,922,591	10,570,290	336,784,012	347,354,302
Sales of holiday club memberships						
Within one year (Note 7)	-	173,107,276	173,107,276	-	134,608,356	134,608,356
Between 2 - 5 years	-	115,060,269	115,060,269	-	134,482,999	134,482,999
Long-term trade accounts receivable -						
sales of holiday club memberships	-	288,167,545	288,167,545	-	269,091,355	269,091,355
Total	**8,714,346**	**1,158,375,790**	**1,167,090,136**	**10,570,290**	**605,875,367**	**616,445,657**

(Unit : Baht)

	Separate financial statements					
	2008			2007		
	Loan receivable	Installment receivable	Total	Loan receivable	Installment receivable	Total
Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 7)	-	54,409,980	54,409,980	-	-	-
Long-term trade accounts receivable	-	511,199,415	511,199,415	-	-	-
Total	**-**	**565,609,395**	**565,609,395**	**-**	**-**	**-**
Sales of property						
Within one year (Note 7)	-	54,409,980	54,409,980	-	-	-
Between 2 - 5 years	-	393,208,463	393,208,463	-	-	-
Over 5 years	-	117,990,952	117,990,952	-	-	-
Long-term trade accounts receivable -						
- sales of property (Note 7)	**-**	**565,609,395**	**565,609,395**	**-**	**-**	**-**

13. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

	Separate financial statements							
	Paid-up share capital		Shareholding percentage		Cost		Dividend received for the year ended 31 December	
	2008 Million Baht	2007 Million Baht	2008 %	2007 %	2008 Million Baht	2007 Million Baht	2008 Million Baht	2007 Million Baht
Subsidiaries held by the Company								
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Limited	SGD 0.43 Million	SGD 0.43 Million	51	51	4.0	4.0	-	-
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	7.8	7.8	51	51	4.0	4.0	-	-
Laguna Banyan Tree Limited (1)	500.0	500.0	100	100	835.1	835.1	-	-
Laguna Beach Club Limited (2)	200.0	200.0	60	60	85.0	85.0	5.0	8.3
Laguna Holiday Club Limited	330.0	330.0	100	100	330.0	330.0	-	100.0
Laguna Grande Limited	1,000.0	1,000.0	100	100	914.4	914.4	261.0	174.0
Laguna Lakes Limited	1.0	-	95	-	0.9	-	-	-
Laguna Service Company Limited (3)	90.5	90.5	89.2	89.2	22.4	22.4	-	-
Laguna (3) Limited	0.1	0.1	100	100	46.4	46.4	2.0	-
TWR - Holdings Limited	1,250.0	1,250.0	100	100	1,250.0	1,250.0	-	-
Subsidiaries held through TWR - Holdings Limited								
Laguna Excursions Limited	8.0	5.0	49	49	-	-	-	-
Mae Chan Property Company Limited	232.3	232.3	100	100	-	-	-	-
Pai Samart Development Company Limited	28.4	28.4	100	100	-	-	-	-
Phuket Resort Development Limited	41.4	41.4	100	100	-	-	-	-
PT AVC Indonesia	USD 0.7 Million	USD 0.7 Million	100	100	-	-	-	-
Talang Development Company Limited	251.0	251.0	50	50	-	-	-	-
Thai Wah Plaza Limited	2,250.0	2,250.0	100	100	-	-	-	-
Thai Wah Tower Company Limited	455.0	455.0	100	100	-	-	-	-
Thai Wah Tower (2) Company Limited	21.0	21.0	100	100	-	-	-	-
Twin Waters Development Company Limited	214.4	214.4	100	100	-	-	-	-
Subsidiaries held through Laguna Grande Limited								
Bangtao (1) Limited	20.9	20.9	100	100	-	-	-	-
Bangtao (2) Limited	19.1	19.1	100	100	-	-	-	-
Bangtao (3) Limited	7.8	7.8	100	100	-	-	-	-
Bangtao (4) Limited	14.6	14.6	100	100	-	-	-	-
Bangtao Development Limited	80.0	80.0	100	100	-	-	-	-
Bangtao Grande Limited	1,546.0	1,546.0	100	100	-	-	-	-
Laguna Central Limited	1.0	1.0	85	85	-	-	-	-

	Separate financial statements							
	Paid-up share capital		Shareholding percentage		Cost		Dividend received for the year ended 31 December	
	2008 Million Baht	2007 Million Baht	2008 %	2007 %	2008 Million Baht	2007 Million Baht	2008 Million Baht	2007 Million Baht
Subsidiary held through Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Limited								
Lijiang Banyan Tree Gallery Trading Company Limited	USD 75 Thousands	-	51	-	-	-	-	-
Subsidiary held through Laguna Beach Club Limited								
Laguna (1) Limited	15.0	15.0	60	60	-	-	-	-
Subsidiary held through Laguna Holiday Club Limited								
Cheer Golden Limited	-	-	100	100	-	-	-	-
Total investments in subsidiaries					**3,492.2**	**3,491.3**	**268.0**	**282.3**

(1) Laguna Banyan Tree Limited is held 49% by the Company and 51% through TWR - Holdings Limited
(2) Laguna Beach Club Limited is held 10% by the Company and 50% through TWR - Holdings Limited
(3) Laguna Service Company Limited is held by the Company and 3 subsidiaries

The Company has a 60% shareholding in Laguna Beach Club Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 50% in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

The Company has a 49% shareholding in Laguna Excursions Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 100% after deducting the cumulative preferential annual dividend of 15% of the par value of the preference shares, in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

As at 31 December 2008 and 2007, the 10,188,203 ordinary shares of Thai Wah Plaza Limited have been pledged with a bank to secure a long-term loan of the Company.

Significant transactions regarding the investments in subsidiary companies during 2008 and 2007 are as follows: -

(a) On 20 June 2007, the extraordinary meeting of the shareholders of Thai Wah Plaza Limited (a subsidiary) resolved to increase that company's share capital from Baht 1,500 million (15.0 million ordinary shares of Baht 100 each) to Baht 2,250 million (22.5 million ordinary shares of Baht 100 each). The subsidiary registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 31 August 2007 and the Company has fully paid the additional share capital.

(b) In June 2008, the Company invested in the ordinary shares of Laguna Lakes Limited, which is newly established and engaged in property development, amounting to Baht 949,300 representing a 94.93% interest in registered and paid-up shares.

(c) On 26 August 2008, the extraordinary meeting of Laguna Excursions Company Limited (a subsidiary) resolved to increase that company's share capital from Baht 5 million (24,500 ordinary shares and 25,500 preferred shares of Baht 100 each) to Baht 8 million (39,200 ordinary shares and 40,800 preferred shares of Baht 100 each). The subsidiary registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 9 September 2008 and the Company has made full payment for the additional share capital.

(d) Goodwill

(Unit: Baht)

	31 December 2008
Goodwill from purchase of shares in subsidiaries:	
Thai Wah Plaza Limited	30,375,872
Laguna Beach Club Limited	4,187,720
Laguna Banyan Tree Limited	350,928,166
Total	385,491,758

(e) On 18 October 2008, Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Limited (a subsidiary) invested in the ordinary shares of Lijiang Banyan Tree Gallery Trading Co.,Ltd. (LBTG), which is newly established and engaged in gallery trading, amounting to USD 75,000 representing a 100% interest in registered and paid-up shares.

14. Investment in associates

14.1 Details of associates:

(Unit : Baht)

Company's name	Consolidated financial statements							
	Nature of business	Country of incorporation	Shareholding percentage		Cost		Carrying amount based on equity method	
			2008 %	2007 %	2008	2007	2008	2007
Ownrep Project Services Pte. Ltd	Ceased operation	Singapore	50	50	18,109,295	18,109,295	-	-
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd	Hotel operations and property development	The People's Republic of China	49	49	348,413,839	348,413,839	419,802,119	269,105,050
Tropical Resorts Ltd.	Holding company	Hong Kong	26	-	17,672,761	-		
Less: Allowance for impairment of investment					(17,672,761)	-		
					-	-		
					366,523,134	366,523,134	419,802,119	269,105,050

(Unit: Baht)

Company's name	Consolidated financial statements	
	Share of income (loss) from investments in associates during the year	
	2008	2007
Ownrep Project Services Pte. Ltd.	-	-
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	120,371,639	(4,954,548)
Tropical Resorts Ltd.	(813,615)	-

Ownrep Project Services Pte. Ltd., held by TWR - Holdings Limited, was incorporated in Singapore. It has now creased operations.

Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd., held by Laguna Banyan Tree Limited, was incorporated in China and is engaged in the hotel business and property development.

Tropical Resorts Ltd., held by TWR - Holdings Limited and Laguna Banyan Tree Limited, was incorporated in Hong Kong and is engaged in investment holdings.

As at 29 February 2008, the subsidiaries purchased an additional 3,064,516 ordinary shares of Tropical Resorts Limited (TRL) from its existing shareholders at a total purchase price of Baht 41.35 million, or equivalent to 6.07% of the registered and paid-up ordinary shares of that company. As a result, shareholding in TRL increased from 19.8% to 25.87% of the registered and paid-up ordinary share capital and its status is changed to an associate.

The extraordinary meeting of shareholders of Tropical Resorts Limited (TRL) (an associate), held on 13 March 2008, approved the reduction of its registered and paid up share capital from USD 50.5 million (50.5 million ordinary shares of USD 1 each) to USD 21.0 million (21.0 million ordinary shares of USD 1 each). The reduction in the USD 29.5 million of its registered and paid-up share capital comprised a decrease in paid-up share capital of USD 16.5 million representing accumulated losses and the repayment of cash to the shareholders in the sum of USD 13.0 million. The reduction in capital was registered on 11 July 2008.

14.2 Summarised financial information of associates

Financial information of the associates is summarised below.

(Unit : Million Baht)

Company's name	Paid up capital as at 31 December		Total assets as at 31 December		Total liabilities as at 31 December		Total revenues for for the year ended 31 December		Net loss for the year ended 31 December	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Ownrep Project Services Pte. Ltd.	SGD 2 million	SGD 2 million	-	-	11.5	10.9	-	-	(0.1)	(0.1)
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	USD 18.4 million	USD 18.4 million	2,477.3	1,313.3	1,873.0	761.6	266.9	246.6	(9.3)	(10.1)
Tropical Resort Ltd.	USD 21.0 million	-	1,507.5	-	1,747.0	-	667.6	-	(53.8)	-

The value of investments in associates, accounted for under the equity method was calculated based on unaudited financial statements of the companies for the year ended 31 December 2008 prepared by its management.

14.3 The Company recognised its share of losses from the investments in Ownrep Project Services Pte. Ltd. and Tropical Resorts Ltd. until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the Company's accounts since the Company has no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of the associates.

15. Other long-term investments

(Unit : Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2008	2007	2008	2007
Investment in available-for-sale securities				
Universal Starch Public Company Limited [1]	50,829,795	50,829,795	23,850,000	23,850,000
Revaluation deficit on changes in value of investment	-	(28,856,095)	-	(10,175,999)
Less: Allowance for impairment of investment	(50,829,795)	-	(23,850,000)	-
Investment, at market price	-	21,973,700	-	13,674,001
Investments in other companies				
- Bibace Investments Ltd [2]	188,424,686	188,424,686	-	-
-Tropical Resorts Limited	-	1,000	-	-
Total investments in other companies	188,424,686	188,425,686	-	-
Total	**188,424,686**	**210,399,386**	**-**	**13,674,001**

[1] Previously named "Thai Wah Public Company Limited"
[2] Previously named "TRL Investments Ltd"

In February 2008, the subsidiaries purchased additional ordianary shares of Tropical Resorts Limited. As a result, its status is changed to an associate, as discussed in Note 14 to the audited financial statements.

16. Property, Plant and Equipment

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements											
	Assets carried at cost											
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Golf course	External work	Furniture, fixtures and equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
At cost												
As at 31 December 2007	2,099,168,121	5,094,854,650	3,673,628,392	284,391,159	11,152,042,322	193,624,385	284,069,059	21,770,554	433,401,493	155,531,456	162,280,861	12,402,720,130
Additions	326,521	1,860,977	51,774,558	21,550,037	75,512,093	31,899,185	-	1,500,000	29,487,996	42,277,824	332,251,896	512,928,994
Transfers in/out	-	(296,064,827)	107,502,907	5,640,388	(182,921,532)	370,985,203	-	103,877	29,547,206	-	(217,714,754)	-
Transfers to property development cost and land awaiting development	(3,708,295)	(70,673,983)	(19,709,431)	-	(94,091,709)	-	-	-	-	-	(800,000)	(94,891,709)
Disposals and adjustments	-	(5,944,525)	(12,424,157)	(1,685,975)	(20,054,657)	(74,433)	-	-	(27,620,631)	(5,300,804)	(3,727,832)	(56,778,357)
As at 31 December 2008	**2,095,786,347**	**4,724,032,292**	**3,800,772,269**	**309,895,609**	**10,930,486,517**	**596,434,340**	**284,069,059**	**23,374,431**	**464,816,064**	**192,508,476**	**272,290,171**	**12,763,979,058**
Accumulated depreciation												
As at 31 December 2007	(23,658,888)	(1,128,922,617)	(2,700,666,718)	(166,634,270)	(4,019,882,493)	(55,123,448)	(283,225,579)	(7,983,242)	(292,597,573)	(89,079,366)	-	(4,747,891,701)
Depreciation charged for the year	(54,442)	(109,826,707)	(198,588,123)	(31,653,737)	(340,123,009)	(13,834,597)	(264,678)	(1,569,681)	(41,565,560)	(20,674,526)	-	(418,032,051)
Transfers in/out	-	123,311,150	4,947,980	(1,064,759)	127,194,371	(123,479,394)	-	-	(3,714,977)	-	-	-
Transfers to property development cost	-	(2,031,604)	5,255,849	-	3,224,245	-	-	-	-	-	-	3,224,245
Disposals and adjustments	-	(501)	10,141,951	1,730,586	11,872,036	74,435	-	-	19,759,064	4,449,156	-	36,154,691
As at 31 December 2008	**(23,713,330)**	**(1,117,470,279)**	**(2,878,909,061)**	**(197,622,180)**	**(4,217,714,850)**	**(192,363,004)**	**(283,490,257)**	**(9,552,923)**	**(318,119,046)**	**(105,304,736)**	**-**	**(5,126,544,816)**
Allowance for impairment loss												
As at 31 December 2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Increase during the year	-	-	-	-	-	(4,953,144)	-	(5,193,363)	(102,099)	-	-	(10,248,606)
As at 31 December 2008	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,953,144)**	**-**	**(5,193,363)**	**(102,099)**	**-**	**-**	**(10,248,606)**
Net book value - At cost												
As at 31 December 2007	2,075,509,233	3,965,932,033	972,961,674	117,756,889	7,132,159,829	138,500,937	843,480	13,787,312	140,803,920	66,452,090	162,280,861	7,654,828,429
As at 31 December 2008	**2,072,073,017**	**3,606,562,013**	**921,863,208**	**112,273,429**	**6,712,771,667**	**399,118,192**	**578,802**	**8,628,145**	**146,594,919**	**87,203,740**	**272,290,171**	**7,627,185,636**

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements (continued)											
	Assets carried at revalued amount											
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Golf course	External work	Furniture, fixtures and equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
Revaluation portion												
As at 31 December 2007	7,251,066,846	3,471,575,921	-	-	10,722,642,767	246,181,336	-	(1,160,412)	44,960,228	-	-	11,012,623,919
Transfers in/out	-	(453,439,386)	-	-	(453,439,386)	453,439,386	-	-	-	-	-	-
Disposals and adjustments	(166,257,776)	-	-	-	(166,257,776)	-	-	-	-	-	-	(166,257,776)
As at 31 December 2008	**7,084,809,070**	**3,018,136,535**	**-**	**-**	**10,102,945,605**	**699,620,722**	**-**	**(1,160,412)**	**44,960,228**	**-**	**-**	**10,846,366,143**
Accumulated depreciation												
As at 31 December 2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciation charged for the year:												
- Revaluation	-	(92,638,598)	(7,215,390)	-	(99,853,988)	(20,616,837)	-	-	(4,995,581)	-	-	(125,466,406)
- Devaluation	-	-	-	-	-	146,456	-	116,041	-	-	-	262,497
Disposals and adjustments	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
As at 31 December 2008	**-**	**(92,638,598)**	**(7,215,390)**	**-**	**(99,853,988)**	**(20,470,381)**	**-**	**116,041**	**(4,995,581)**	**-**	**-**	**(125,203,909)**
Allowance for impairment loss												
As at 31 December 2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Increase during the year	-	-	-	-	-	970,644	-	1,044,371	-	-	-	2,015,015
As at 31 December 2008	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**970,644**	**-**	**1,044,371**	**-**	**-**	**-**	**2,015,015**
Net book value – revaluation portion												
As at 31 December 2007	7,251,066,846	3,471,575,921	-	-	10,722,642,767	246,181,336	-	(1,160,412)	44,960,228	-	-	11,012,623,919
As at 31 December 2008	**7,084,809,070**	**2,925,497,937**	**(7,215,390)**	**-**	**10,003,091,617**	**680,120,985**	**-**	**-**	**39,964,647**	**-**	**-**	**10,723,177,249**
Property, plant and equipment – net												
As at 31 December 2007	9,326,576,079	7,437,507,954	972,961,674	117,756,889	17,854,802,596	384,682,273	843,480	12,626,900	185,764,148	66,452,090	162,280,861	18,667,452,348
As at 31 December 2008	**9,156,882,087**	**6,532,059,950**	**914,647,818**	**112,273,429**	**16,715,863,284**	**1,079,239,177**	**578,802**	**8,628,145**	**186,559,566**	**87,203,740**	**272,290,171**	**18,350,362,885**
Depreciation charges in income statements												
2007												368,435,621
2008												**417,769,554**

(Unit : Baht)

	Separate financial statements									
	Assets carried at cost									
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
At cost										
As at 31 December 2007	67,781,226	180,141,512	368,090,310	106,387,093	722,400,141	112,907,575	68,522,764	11,318,534	31,309,845	946,458,859
Additions	-	179,500	8,356,684	4,155,043	12,691,227	1,527,508	4,633,786	3,440,646	51,234,491	73,527,658
Transfers in/out	-	-	29,055,986	-	29,055,986	-	1,969,690	-	(31,025,676)	-
Disposals and adjustments	-	-	(637,500)	-	(637,500)	(39,200)	(11,532,517)	(541,121)	(2,165,284)	(14,915,622)
As at 31 December 2008	**67,781,226**	**180,321,012**	**404,865,480**	**110,542,136**	**763,509,854**	**114,395,883**	**63,593,723**	**14,218,059**	**49,353,376**	**1,005,070,895**
Accumulated depreciation										
As at 31 December 2007	(23,658,888)	(84,285,772)	(270,606,526)	(71,946,939)	(450,498,125)	(37,761,475)	(36,764,804)	(8,148,915)	-	(533,173,319)
Depreciation charged for the year	-	(5,158,846)	(27,183,828)	(9,685,485)	(42,028,159)	(4,744,541)	(8,383,021)	(1,536,673)	-	(56,692,394)
Disposals and adjustments	-	-	637,499	-	637,499	39,200	6,430,669	541,121	-	7,648,489
As at 31 December 2008	**(23,658,888)**	**(89,444,618)**	**(297,152,855)**	**(81,632,424)**	**(491,888,785)**	**(42,466,816)**	**(38,717,156)**	**(9,144,467)**	**-**	**(582,217,224)**
Net book value - At cost										
As at 31 December 2007	44,122,338	95,855,740	97,483,784	34,440,154	271,902,016	75,146,100	31,757,960	3,169,619	31,309,845	413,285,540
As at 31 December 2008	**44,122,338**	**90,876,394**	**107,712,625**	**28,909,712**	**271,621,069**	**71,929,067**	**24,876,567**	**5,073,592**	**49,353,376**	**422,853,671**

(Unit : Baht)

	Separate financial statements (continued)									
	Assets carried at revalued amount									
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
Revaluation portion										
As at 31 December 2007	633,413,256	959,128,967	-	-	1,592,542,223	(4,579,115)	-	-	-	1,587,963,108
Additions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposals and adjustments	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
As at 31 December 2008	**633,413,256**	**959,128,967**	**-**	**-**	**1,592,542,223**	**(4,579,115)**	**-**	**-**	**-**	**1,587,963,108**
Accumulated depreciation										
As at 31 December 2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciation charged for the year:										
- Revaluation	-	(29,972,780)	-	-	(29,972,780)	-	-	-	-	(29,972,780)
- Devaluation	-	-	-	-	-	121,567	-	-	-	121,567
Disposals and adjustments	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
As at 31 December 2008	**-**	**(29,972,780)**	**-**	**-**	**(29,972,780)**	**121,567**	**-**	**-**	**-**	**(29,851,213)**
Net book value - revaluation portion										
As at 31 December 2007	633,413,256	959,128,967	-	-	1,592,542,223	(4,579,115)	-	-	-	1,587,963,108
As at 31 December 2008	**633,413,256**	**929,156,187**	**-**	**-**	**1,562,569,443**	**(4,457,548)**	**-**	**-**	**-**	**1,558,111,895**
Property, plant and equipment – net										
As at 31 December 2007	677,535,594	1,054,984,707	97,483,784	34,440,154	1,864,444,239	70,566,985	31,757,960	3,169,619	31,309,845	2,001,248,648
As at 31 December 2008	**677,535,594**	**1,020,032,581**	**107,712,625**	**28,909,712**	**1,834,190,512**	**67,471,519**	**24,876,567**	**5,073,592**	**49,353,376**	**1,980,965,566**
Depreciation charges in income statements										
2007										45,036,389
2008										**56,570,826**

Property, plant and equipment

The hotel properties and land were reappraised by an independent professional appraisal company in its report dated 27 November 2007. The revaluation was conducted using the "Income Approach" basis for hotel properties and a "Fair Market Value" basis for land.

In October 2006, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 25/2006 allowing entities which carry their property, plant and equipment at revalued amounts to calculate depreciation to be charged to the income statements based on the historical costs of the assets instead of on the revalued amounts. The Company has decided to follow the notification. However, had the depreciation charge been calculated based on the revalued amounts, net income and earnings per share would have been changed to the following:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Net income attributable to equity holders of the parent (Baht)	989,614,923	1,255,797,523	617,361,019	684,090,935
Earning per share (Baht per share)	5.94	10.32	3.70	5.62

As at 31 December 2008, certain buildings and equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but still in use. The original cost, before deducting accumulated depreciation, of those assets amounted to Baht 2,021 million. (Separate financial statements: Baht 312 million).

The Company and its subsidiaries have mortgaged land and hotel buildings at fair value of Baht 14,588 million (2007: Baht 14,529 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions (Separate financial statements: Baht 1,705 million, 2007: Baht 892 million).

Land awaiting development

Land awaiting development is plots of land in Phuket, Chiang Mai, Chiang Rai, and Mae Hong Sorn Province awaiting use in a future project. It is presented at cost, which consists of the cost of land and related expenses.

17. Leasehold rights

(Unit : Baht)

	Land	Hotel units	Total
Cost			
As at 31 December 2006	33,347,166	68,954,205	102,301,371
Disposals	(33,347,166)	(15,704,139)	(49,051,305)
Exchange rate adjustment 2007	-	7,217,525	7,217,525
As at 31 December 2007	-	60,467,591	60,467,591
Disposals	-	(13,298,404)	(13,298,404)
Exchange rate adjustment 2008	-	1,386,564	1,386,564
As at 31 December 2008	**-**	**48,555,751**	**48,555,751**
Accumulated amortisation			
As at 31 December 2006	2,400,599	15,571,831	17,972,430
Disposals	(2,400,599)	(3,624,032)	(6,024,631)
Amortisation of 2007	-	3,451,071	3,451,071
As at 31 December 2007	-	15,398,870	15,398,870
Disposals	-	(3,409,848)	(3,409,848)
Amortisation of 2008	-	2,458,721	2,458,721
As at 31 December 2008	**-**	**14,447,743**	**14,447,743**
Net			
As at 31 December 2007	-	45,068,721	45,068,721
As at 31 December 2008	**-**	**34,108,008**	**34,108,008**

Leasehold rights of hotel units is amortised over the term of the lease of 20 years from July 2002 to June 2022.

18. Short-term loans from financial institutions

Short-term loans from financial institutions represent promissory notes with maturity dates within 3 months, subject to interest at rates of 4.50% to 6.25% per annum (31 December 2007: 2.00% to 6.35% per annum).

These short-term loans from financial institutions are secured by the mortgage of plots of land and hotel buildings of the Company and subsidiaries, as described in Note 16 and by the guarantee provided by subsidiaries.

19. Other current liabilities

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Accrued expenses	395,114,477	388,969,780	82,730,479	96,564,840
Advance receipts from customers	347,451,370	448,615,086	22,997,741	28,610,237
Other accounts payable	126,446,519	135,517,838	33,494,970	40,879,379
Construction payable	228,057,694	223,021,100	47,533,653	108,814,867
Service charge payable to hotel staff	40,065,878	54,840,266	9,405,292	9,952,500
Value added tax payable	71,835,885	68,908,339	9,771,064	-
Forward contract	12,663,970	-	-	-
Accrued rental to villa owners	10,017,674	83,532,679	9,060,685	-
Unearned income	44,341,182	1,534,640	-	-
Total	**1,275,994,649**	**1,404,939,728**	**214,993,884**	**284,821,823**

20. Long - term loans

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Secured	2,989,347,743	3,305,261,743	399,000,000	632,000,000
Long-term loans are repayable as follows:				
Within one year	890,415,000	824,914,000	266,000,000	233,000,000
Between one and two years	712,766,000	862,165,000	133,000,000	266,000,000
Between three and five years	979,416,743	1,285,982,000	-	133,000,000
Over five years	406,750,000	332,200,743	-	-
	2,098,932,743	2,480,347,743	133,000,000	399,000,000
Total	**2,989,347,743**	**3,305,261,743**	**399,000,000**	**632,000,000**

Long-term loans consist of the following:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
The Company				
(1) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 892 million repayable quarterly from July 2005 to April 2010, at an interest rate as follows: 2006 : MLR per annum 2007 : MLR per annum, MLR less 1% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum 2008 onwards : MLR less 1% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum	399,000,000	632,000,000	399,000,000	632,000,000

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Subsidiaries				
(2) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 200 million repayable quarterly from October 2005 to July 2009, at an interest rate as follows: 2007 : 2% and 4% per annum and MLR less 1% per annum 2008 onwards : 2% per annum and MLR less 1% per annum	60,000,000	125,000,000	-	-
(3) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 260 million repayable quarterly from April 2006 to January 2010, at an interest rate of MLR less 2% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2% per annum whichever is higher	125,000,000	210,000,000	-	-
(4) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 600 million repayable quarterly from September 2006 to June 2011, at an interest rate of MLR less 2% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2% per annum whichever is higher	430,000,000	510,000,000	-	-
(5) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million repayable quarterly from October 2006 to January 2009, at an interest rate of MLR less 1.5% per annum	10,000,000	50,000,000	-	-
(6) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 180 million repayable quarterly from April 2006 to January 2009, at an interest rate of MLR less 1.5% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2% per annum whichever is higher	25,000,000	110,000,000	-	-
(7) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million repayable quarterly from March 2007 to June 2009, at an interest rate of MLR less 1.5% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2% per annum whichever is higher	40,000,000	70,000,000	-	-
(8) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 1,004 million, repayable quarterly from December 2005 to December 2013, at an interest rate as follows: 2007 : MLR less 1% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum 2008 onwards : MLR less 0.5% and 1% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum	700,097,743	809,511,743	-	-
(9) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 300 million repayable quarterly from March 2007 to June 2011, at an interest rate of MLR less 1% per annum	220,000,000	260,000,000	-	-
(10) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 220 million repayable quarterly from June 2007 to June 2011, at an interest rate as follows: 2007 : MLR less 1.5% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2.5% per annum, whichever is higher 2008 onwards : MLR less 1% and 1.5% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2.5% per annum, whichever is higher	193,750,000	208,750,000	-	-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Subsidiaries (continued)				
(11) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million, repayable quarterly from July 2008 to April 2014, at an interest rate as follows: 2007 : MLR less 1% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum 2008 onwards : MLR less 0.5% and 1% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum	97,500,000	100,000,000	-	-
(12) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 90 million repayable quarterly from March 2008 to March 2010, at an interest rate of MLR less 1% per annum	50,000,000	90,000,000	-	-
(13) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 1,000 million repayable quarterly from October 2009 to July 2019, at an interest rate as follows: 2007 : MLR less 1.5% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum 2008 onwards : MLR per annum and MLR less 0.5%, 1% and 1.5% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum	255,000,000	130,000,000	-	-
(14) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 145 million repayable quarterly from August 2010 to May 2016, at an interest rate as follows: 2008 : MLR less 1.5% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum 2009 onwards : MLR per annum and MLR less 0.5%, 1% and 1.5% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum	145,000,000	-	-	-
(15) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 20 million repayable quarterly from April 2009 to January 2011, at an interest rate of MLR less 1.25% per annum	20,000,000	-	-	-
(16) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 400 million repayable quarterly from August 2009 to May 2013, at an interest rate as follows: 2008 : MLR less 1.5% per annum 2009 onwards : MLR less 0.5%, 1% and 1.5% per annum	219,000,000	-	-	-
Total long-term loans	**2,989,347,743**	**3,305,261,743**	**399,000,000**	**632,000,000**

MLR : Minimum Lending Rate

The loans are secured by mortgage of plots of land, land awaiting development and all hotel buildings of the Company and subsidiaries, as described in Note 16. The loan in (1) above is also secured by the pledge of the 10,188,203 ordinary shares of Thai Wah Plaza Limited, as described in Note 13. The loans in (2), (5), and (9) above are guaranteed by subsidiaries. The loan in (3), (9) and (10) above is guaranteed by the Company.

The loan agreements contain covenants as specified in the agreements that, among other things, require the Company and its subsidiaries to maintain certain debt to equity and debt service coverage ratios according to the agreements.

As at 31 December 2008, the long-term credit facilities of the Company and its subsidiaries which have not yet been drawn down amounted to Baht 1,346 million (31 December 2007: Baht 1,435 million)

21. Share capital

On 4 July 2007, the Company's extraordinary general meeting approved an increase of the registered capital by Baht 1,270,052,150 from Baht 846,701,430 to Baht 2,116,753,580 divided into 211,675,358 ordinary shares by an issue of 127,005,215 new ordinary shares at the par value of Baht 10 each. The allotment was offered by way of rights issue to the existing shareholders at the ratio of 1 existing share to 1.5 new ordinary shares at the offering price of Baht 10 per share.

On 5 July 2007, the Ministry of Commerce accepted the registration for the increase of the Company's registered capital from Baht 846,701,430 to Baht 2,116,753,580 following with the registration of its paid-up capital from Baht 846,701,430 to Baht 1,666,827,010 on 27 July 2007.

22. Capital reserve

The capital reserve relates to the accounting of assets in subsidiaries at their fair values as at the acquisition date and can not be used for dividend payments.

23. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

As at 31 December 2008, the Company has transferred the 2008 and 2007 net income amounting to Baht 32.37 million and Baht 34.68 million, respectively, to the statutory reserve.

24. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Salary and wages and other employee benefits	1,447,793,549	1,297,021,100	298,339,775	283,412,041
Depreciation	417,769,554	368,435,620	56,570,826	45,036,389
Rental expenses	139,005,609	95,308,283	25,430,473	8,554,626
Repairs and maintenance	145,963,441	134,339,137	17,459,384	15,281,852
Water and electricity	176,283,250	174,463,447	23,861,502	23,336,388
Legal and professional fee	114,472,134	87,891,631	32,055,268	31,085,626
Management and incentive fee	164,392,593	187,316,331	20,027,420	21,186,179

25. Corporate income tax

The Company is not liable to corporate income tax for the years 2008 and 2007 due to tax losses brought forward.

26. Employee performance bonus plan

The Group introduced the plans in 2007 for selected executives. A description of the plans is set out below.

Performance Bonus Plan ("PBP")

The PBP is a cash based incentive plan where an initial award is determined for selected executives of the Group based on the executive's strategic contribution, position and individual performance. The final bonus is dependent on achievement levels. The bonus awarded varies from 0 to 2 times the initial award.

Restricted Bonus Plan ("RBP")

The RBP is a cash based incentive plan where an initial award is determined for selected executives of the Group and the executive fulfilling a further 2-year service requirement. The initial award amount will be granted to the executives on a contingent basis based on the executive's individual performance over the previous financial period and position level in the Company. At the end of the 2-year performance period, the bonus released to the executive will depend on how the individual performs relative to the targets set. Depending on achievement levels, the bonus varies from 0 to 1.5 times the initial award. Once the final award has been determined, half of it will vest, with subsequent one-quarters vesting over the next 2 years. The award is subject to the absolute discretion of the Remuneration Committee ("RC").

27. Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

28. Provident fund

The Company and its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Contributions are made to the fund by both employees and the Company and its subsidiaries and will be paid to employees upon termination in accordance with the rules of the Company and its subsidiaries' provident fund.

During the year the Company and its subsidiaries contributed to provident funds as follows:

(Unit: Million Baht)

	Fund manager		Company's contribution in	
	Hotel staff	Office staff	2008	2007
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	MFC Asset Management Plc.	MFC Asset Management Plc.	6.8	6.2
Laguna Grande Limited	American International Assurance Company Limited	MFC Asset Management Plc.	1.1	1.2
Bangtao Grande Limited	Siam Commercial Bank Plc.	-	2.9	2.7
Laguna Beach Club Limited	Bangkok Bank Plc.	Bangkok Bank Plc.	2.1	1.8
Laguna Banyan Tree Limited	American International Assurance Company Limited	MFC Asset Management Plc.	4.9	3.5
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd	-	Central Provident Fund Board	3.4	2.5
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	-	MFC Asset Management Plc.	0.7	0.6
Laguna Service Company Limited	-	MFC Asset Management Plc.	2.5	2.0
Laguna Holiday Club Limited	-	MFC Asset Management Plc.	2.6	1.9
Thai Wah Plaza Limited	TISCO Assets Management Company Limited	MFC Asset Management Plc.	5.4	4.8

29. Dividends

Dividends declared in 2008 and 2007 consisted of:

	Approved by	Total dividend Million Baht	Dividend per share Baht
Dividend on 2007 retained earnings	Annual General Meeting of the shareholders on 24 April 2008	466.71	2.80
Dividend on 2006 retained earnings	Annual General Meeting of the shareholders on 25 April 2007	211.68	2.50

30. Commitments

Capital commitment

As at 31 December 2008, the Company and its subsidiaries have capital commitments as follows:

(a) The Company and its subsidiaries have commitments in respect of constructing new and renovating existing hotel properties amounting to Baht 16.9 million (2007: Baht 14.7 million).

(b) Four subsidiaries have commitments that relate to projects to develop properties for sale amounting to approximately Baht 729 million (2007: Baht 706 million).

(c) On 24 June 2008, a subsidiary company entered into an Agreement to Purchase and Sale of Land, having a total land area of 237 rai 1 ngarn 39.6 square wah, with a third party. The subsidiary company will periodically acquire the land in accordance with terms and conditions as set forth in the aforesaid Agreement. The subsidiary company initially acquired the land, having a total area of 53 rai 2 ngarn 3.4 square wah. The subsidiary company holds the right to acquire the remaining land, having a total area of 183 rai 3 ngarn 36.2 square wah, by 1 July 2018. On the date of registration of ownership of the land acquired, the subsidiary company paid the first installment of deposit for the remaining land in the amount of Baht 40.4 million. The second installment of the deposit in the amount of Baht 24.3 million shall be paid by the subsidiary company within three years from 26 June 2008. The purchase price of the remaining land shall be increased at rate of five percent on every anniversary date following the date that the Agreement to Purchase and Sale of Land was executed.

Operating agreements

The Company and its subsidiaries entered into operating agreements with certain companies whereby these companies are to operate the Company's and its subsidiaries' hotels and golf business. In consideration for such services, the Company and subsidiaries are committed to pay remuneration at the rates, terms and basis specified in the agreements. These agreements are summarised as follows:

Company's name	Business unit	Operator	Contract period	Fees
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	Dusit Thani Laguna Phuket	Dusit Thani Public Company Limited	1.10.1992 - 30.9.2012	- Basic management fee : 2% of total revenue - Incentive fee : 5% of gross operating profit
Bangtao Grande Limited	Sheraton Grande Laguna Phuket	Sheraton Overseas Management Corporation	11.1.1989 - 31.12.2012 (a)	- Basic management fee : 2% of total revenue - Incentive fee : 7.5% of gross operating profit
Laguna Grande Limited	Laguna Phuket Golf Club	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Limited	1.10.1992 - 31.12.2014 (b)	- Basic management fee : 3% of total revenue - Incentive fee : 10% of gross operating profit
Laguna Banyan Tree Limited	Banyan Tree Phuket	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Limited	1.5.1995 - 31.12.2015 (c)	- Basic management fee : 2% of total revenue - Incentive fee : 7.5% of gross operating profit
Thai Wah Plaza Limited	Banyan Tree Bangkok	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Limited	1.1.2002 - 31.12.2021 (d)	- Basic management fee: 3% of total revenue - Incentive fee: 10% of gross operating profit

(a) Operator has exercised its option to extend for 10 years as the required conditions have been met.
(b) Operator has option to extend for 1 additional period of 10 years.
(c) Operator has exercised option to extend to 31 December 2015 and has an option to extend for a further 10 years.
(d) Operator has option to extend for 1 additional period of 20 years.

Investment commitment

On 31 December 2008, a subsidiary has entered into the Limited Partnership Agreement in respect of Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P. ("the Fund"), an exempted limited partnership formed under the laws of the Cayman Islands. The fund is managed by Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited and focuses mainly on hotel and resort investments in Vietnam, Cambodia and Laos. Based on the projected fund size of approximately USD 300 to 400 million, the capital commitment of the subsidiary of USD 16 million would be approximately 5.3% of the fund. The injection of funds is expected to be over a period of 4 years. In January 2009, a subsidiary paid the first capital contribution of USD 0.9 million to the Fund.

31. Bank guarantees

As at 31 December 2008, there were bank guarantees amounting to Baht 48.2 million (Separate financial statements: Baht 3.8 million) issued to various parties on behalf of the Company and its subsidiaries, mainly provided for the usage of electricity, other utilities and telecommunication channels (2007: Baht 47.7 million, Separate financial statements: Baht 3.2 million).

32. Segment information

The Company and its subsidiaries' business operations involve three principal segments: (1) hotel operations (2) office rental and (3) property development business. These operations are mainly carried on in Thailand. Below is the consolidated financial information of the Company and its subsidiaries by segment.

(Unit : Million Baht)

	For the year ended 31 December 2008							
	Hotel business	Gallery operations	Others	Total hotel operations	Office rental	Property development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Revenue from external customers	3,422	308	224	3,954	66	2,489	-	6,509
Intersegment revenues	245	29	-	274	25	14	(313)	-
Total revenues	**3,667**	**337**	**224**	**4,228**	**91**	**2,503**	**(313)**	**6,509**
Segment profit	2,124	156	118	2,398	30	1,472	-	3,915
Interest and other income	355	2	-	357	-	46	-	403
Unallocated expenses:								
Selling expenses								(539)
Administrative expenses								(1,867)
Other expenses								(59)
Depreciation								(418)
Share of income from investments in associate								120
Finance cost								(186)
Corporate income tax								(197)
Net income for the year								**1,172**

(Unit : Million Baht)

	For the year ended 31 December 2007							
	Hotel business	Gallery operations	Others	Total hotel operations	Office rental	Property development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Revenue from external customers	3,666	243	215	4,124	68	2,808	-	7,000
Intersegment revenues	208	61	1	270	20	-	(290)	-
Total revenues	**3,874**	**304**	**216**	**4,394**	**88**	**2,808**	**(290)**	**7,000**
Segment profit	2,434	131	102	2,667	29	1,540	-	4,236
Interest and other income	93	1	-	94	-	34	-	128
Foreign exchange gains	20	(1)	-	19	-	(10)	-	9
Unallocated expenses:								
Selling expenses								(572)
Administrative expenses								(1,652)
Depreciation								(368)
Share of loss from investments in associate								(5)
Finance cost								(221)
Corporate income tax								(189)
Net income for the year								**1,366**

Transfer prices between business segments are as set out in Note 8 to the financial statements.

(Unit : Million Baht)

	As at 31 December 2008							
	Hotel business	Gallery operations	Others	Total hotel operations	Office rental	Property development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Property, plant and equipment - net	16,242	24	1,367	17,633	672	45	-	18,350
Total assets	18,913	333	1,436	20,682	677	3,580	-	24,939

(Unit : Million Baht)

	As at 31 December 2007							
	Hotel business	Gallery operations	Others	Total hotel operations	Office rental	Property development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Property, plant and equipment - net	16,579	28	1,313	17,920	694	53	-	18,667
Total assets	19,640	281	1,386	21,307	716	2,991	-	25,014

33. Financial instruments

33.1 Financial risk management policies

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, loans, investments, short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable from the hotel, space rental, and property development businesses. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company and its subsidiaries' customer base, the Company and its subsidiaries do not anticipate material losses from debt collection.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relate primarily to their deposits with financial institutions, long-term trade accounts receivable and bank overdrafts and loans. However, since most of the Company's financial assets and liabilities have floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market interest rates, the interest rate risk is expected to be minimal. The Company and its subsidiaries do not use derivative financial instruments to hedge such risk (the detail of long-term loans are set out in Note 20).

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2008, classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities carrying fixed interest rates further classified based on the contractual repricing or maturity date (whichever is earlier).

	Consolidated financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Fixed interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)						(% p.a.)
Financial assets							
Cash equivalents (excluding cash)	37	-	-	437	-	474	1.4% to 2.625%
Restricted deposits at financial institution	2	-	-	-	-	2	1.4%
Long-term trade accounts receivable	319	719	120	9	-	1,167	7.5% to 12%
Long-term loan to associated company	-	-	309	-	-	309	7% and 7.25%
Long-term loans to employees	-	-	-	35	-	35	-
Financial liabilities							
Short-term loans	-	-	-	486	-	486	-
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	2,989	-	2,989	-

	Separate financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Fixed interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)						(% p.a.)
Financial assets							
Cash equivalents (excluding cash)	-	-	-	42	-	42	-
Long-term trade accounts receivable	55	393	118	-	-	566	7.5% to 12%
Long-term loans to subsidiaries	-	-	-	1,699	-	1,699	-
Long-term loans to employees	-	-	-	15	-	15	-
Financial liabilities							
Short-term loans	-	-	-	333	-	333	-
Long-term loans from subsidiaries	-	-	-	814	-	814	-
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	399	-	399	-

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk relates primarily to their receivables, payables and loans which are denominated in foreign currencies. In addition to those transactional exposures, the Company is also exposed to the effect of foreign exchange movements on its investment in foreign subsidiaries and associates, which currently are not hedged by any derivative financial instrument.

The Company and a subsidiary have entered into forward exchange contracts to hedge their hotel revenues which are denominated in foreign currencies. Forward exchange contracts outstanding as at 31 December 2008 are summarised below.

Foreign currency	Amount bought (Million)	Forward rate for amount bought (Baht per US dollar)	Maturity
The Company			
US dollar	6.4	41.57	USD 1.6 million due quarterly from 31 January 2009 to 31 October 2009
US dollar	3.3	40.03	USD 1.7 million due quarterly from 31 January 2010 to 30 April 2010
Subsidiaries			
US dollar	11.8	34.01	USD 0.9 million due quarterly from 31 March 2009 to 31 December 2009, USD 1.0 million due quarterly from 31 March 2010 to 31 December 2010 and USD 1.1 million due quarterly from 31 March 2011 to 31 December 2011

Foreign currency assets/liabilities

As at 31 December 2008, the outstanding balances of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

(Unit : Thousand)

Foreign currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities
US dollar	19,780	1,216	3,241	44
Singapore dollar	1,818	1,040	-	317
Euro	297	-	168	-

33.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

34. Capital management

The primary objectives of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the consolidated balance sheet as at 31 December 2008, the Company and its subsidiaries had a debt-to-equity ratio of 0.3:1 (2007: 0.3:1).

35. Litigation

a) A case was brought to the Southern Bangkok Civil Court in which the Company is defendant. Upon the plaint, the plaintiff asked the Court to revoke the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the defendant No. 1/2007 held on 4 July 2007 (the "EGM") and to cancel the registration of the aforementioned resolution on the grounds that the defendant and the chairman of the EGM did not allow the plaintiff to attend the EGM. The plaintiff is not a shareholder of the Company.

The Company considers the EGM was duly held and approved the resolution in compliance with its Articles of Association and applicable laws.

This case is currently pending judgement of President of the Supreme Court being that this case falls under the jurisdiction of the Civil Court or the Bankruptcy Court.

b) A case was brought to the Southern Bangkok Civil court on 3 July 2008 in which the Company is one of the defendants. Upon the plaint, the 6 plaintiffs in total claimed that they are the creditors of one of the Company's shareholders. They asserted that in arranging the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2007 and approving the capital increase by the shareholders where some shareholders did not subscribe for newly issued shares were actions jointly undertaken by the shareholders and the Company to commit a tort against the plaintiffs. Thus, they demanded the Company to pay the damages of Baht 539 million to them with interest of 7.5% per year and the costs of the legal proceedings.

The Company considers that the Company did not commit a tort against the plaintiffs as accused, therefore no provision has been made in the accounts.

This case is currently pending at the Court of First instance.

36. Reclassification

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2007 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Balance sheet				
Trade accounts receivable - net	1,726,422,011	1,860,905,010	-	-
Long-term trade accounts receivable	278,616,284	144,133,285	-	-
Income statements				
Revenues				
Revenue from hotel operations	4,124,291,268	4,122,244,996	-	-
Revenue from property development operations	2,808,487,035	2,819,732,911	-	-
Expenses				
Cost of hotel operations	1,456,701,046	3,217,304,775	160,528,980	362,177,924
Cost of property development operations	1,267,986,327	1,717,105,850	449,245,816	487,530,269
Cost of office rental operations	38,966,551	55,467,537	-	-
Selling expenses	572,480,407	-	69,545,046	-
Administrative expenses	1,651,490,072	370,916,965	423,062,515	293,246,053
Director remuneration	-	4,464,500	-	4,464,500
Depreciation	368,435,620	-	45,036,389	-

37. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 24 February 2009.

1. ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 6,512,062 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,323,268 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

2. ค่าบริการอื่น

บริษัทย่อยในต่างประเทศจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการสอบทานภาษามาตรฐานของการรายงานและการวิเคราะห์งบการเงิน (XBRL) ให้สำนักงานสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 58,631 บาท และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2551

1. Audit fees

The Company and subsidiaries paid audit fees for the fiscal year to an audit firm which amounted to Baht 6,512,062 and subsidiaries paid audit fees to another audit firm which amounted to Baht 1,323,268. This amount does not include the audit fees paid by associated companies.

2. Non-audit fees

An overseas subsidiary paid non-audit fees for review of business reporting language (XBRL) implementing for financial reporting and analysis for the fiscal year to an audit firm which amounted to Baht 58,631. There is no outstanding commitment to pay any fees in the future for uncompleted engagement relating to the year 2008.

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)
อาคารจีพีเอฟ วิทยุ ชั้น 10, 13-16
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2695 9999 และ 66 (0) 2263 6499
โทรสาร 66 (0) 2256-7711
อีเมล์ info@sec.or.th Homepage www.sec.or.th

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2000 และ 66 (0) 2229 2222
โทรสาร 66 (0) 2654 5649
อีเมล์ SETCallCenter@set.or.th Homepage www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์
บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2800 โทรสาร 66 (0) 2359 1259
อีเมล์ contact.tsd@set.or.th Homepage www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด โดย
นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ
นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ
นางสาวสุมาลี รีวราบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970
อาคารเลครัชดา ชั้น 33
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777 โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสินธร 3 ชั้น 22
130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600 โทรสาร 66 (0) 2263 7699

บริษัท ลิงค์เลเธอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออล ซีซัน เพลส ชั้น 20
87/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2305 8000 และ 66 (0) 2654 3130
โทรสาร 66 (0) 2305 8010 และ 66 (0) 2654 3131

สำนักกฎหมาย อัมพร กิตติพร อนุพร และเพื่อน
80/2 ตรอกเสถียร ถนนตะนาว แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ
เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2622 0199-205 โทรสาร 66 (0) 2622 0198

ที่ปรึกษาทางการเงิน
-ไม่มี-

ธนาคารที่ติดต่อประจำ
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนสาทร
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักสีลม
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

Regulator for Issuing Company:
Securities and Exchange Commission (“SEC”)
GPF Witthayu Building, 10th, 13th-16th floor,
93/1 Wireless Road, Lumpini, Patumwan,
Bangkok 10330, Thailand
Telephones 66 (0) 2695 9999 and 66 (0) 2263 6499
Facsimile 66 (0) 2256-7711
Email info@sec.or.th Homepage www.sec.or.th

Regulator for Listed Company:
The Stock Exchange of Thailand (“SET”)
The Stock Exchange of Thailand Building
62 Ratchadapisek Road, Klongtoey,
Bangkok 10110, Thailand
Telephones 66 (0) 2229 2000 and 66 (0) 2229 2222
Facsimiles 66 (0) 2654 5649
Email SETCallCenter@set.or.th Homepage www.set.or.th

Registrar:
Thailand Securities Depository Company Limited
The Stock Exchange of Thailand Building, 4th, 7th floor,
62 Ratchadapisek Road, Klongtoey,
Bangkok 10110, Thailand
Telephone 66 (0) 2229 2800 Facsimile 66 (0) 2359 1259
Email contact.tsd@set.or.th Homepage www.tsd.co.th

Auditor:
Ernst & Young Office Limited by
Ms. Rungnapa Lertsuwankul, C.P.A. No. 3516 and/or
Mr. Sophon Permsirivallop, C.P.A. No. 3182 and/or
Ms. Sumalee Reewarabandith, C.P.A. No. 3970
Lake Rajada Office Complex, 33rd floor,
193/136-137 Ratchadapisek Road, Klongtoey,
Bangkok 10110, Thailand
Telephone 66 (0) 2264 0777 Facsimiles 66 (0) 2264 0789-90

Legal Counselors:
Allen & Overy (Thailand) Company Limited
Sindhorn Tower 3, 22nd floor,
130-132 Wireless Road, Lumpini, Patumwan,
Bangkok 10330, Thailand
Telephone 66 (0) 2263 7600 Facsimile 66 (0) 2263 7699

Linklaters (Thailand) Limited
Capital Tower All Seasons Place, 20th floor,
87/1 Wireless Road, Lumpini, Patumwan,
Bangkok 10330, Thailand
Telephones 66 (0) 2305 8000 and 66 (0) 2654 3130
Facsimiles 66 (0) 2305 8010 and 66 (0) 2654 3131

Amphon, Kittiporn, Anuporn & Associates Law Office
80/2 Trok Sathien, Tanao Road, San Chaoporsua, Phra Nakhon,
Bangkok 10200, Thailand
Telephones 66 (0) 2622 0199-205 Facsimile 66 (0) 2622 0198

Financial Advisor:
-None-

Financial Institutions:
Siam Commercial Bank Public Company Limited, Head Office
Siam Commercial Bank Public Company Limited,
Thanon Sathon Branch
Siam Commercial Bank Public Company Limited, Phuket Branch
Kasikorn Bank Public Company Limted, Head Office
Kasikorn Bank Public Company Limted, Silom Office
Bangkok Bank Public Company Limited, Head Office
Bangkok Bank Public Company Limited, Silom Branch

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่
อาคารไทยวา 1 ชั้น 6, และชั้น 22
21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65 และ 21/ 66
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2677 4455
โทรสาร +66 (0) 2285 0980
อีเมล์ ir@lagunaresorts.com

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
สำนักงานภูเก็ต
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2300
โทรสาร +66 (0) 7632 4061
อีเมล์ info@lagunaphuket.com

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
21/100 อาคารไทยวา 2 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2679 1200
โทรสาร +66 (0) 2679 1199
อีเมล์ bangkok@banyantree.com

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต
33, 33/27 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7632 4374
โทรสาร +66 (0) 7632 4375
อีเมล์ phuket@banyantree.com

โรงแรมดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต
390 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2999
โทรสาร +66 (0) 7636 2900
อีเมล์ dtlp@dusit.com

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท
323 หมู่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7632 4352
โทรสาร +66 (0) 7632 4353
อีเมล์ info@lagunabeach-resort.com

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต
10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง
จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7632 4101-7
โทรสาร +66 (0) 7632 4108
อีเมล์ sheraton.phuket@luxurycollection.com

โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7627 1888
โทรสาร +66 (0) 7627 1853
อีเมล์ inforesort@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า ภูเก็ต ฮอลิเดย์ เรสซิเด้นส์
61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7627 1888
โทรสาร +66 (0) 7627 1853
อีเมล์ inforesort@lagunaholidayclub.com

LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED
Head Office
Thai Wah Tower I, 6th and 22nd floor,
21/11, 21/12 B, 21/13, 21/65 and 21/66
South Sathorn Road, Tungmahamek,
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephone: +66 (0) 2677 4455
Fax: +66 (0) 2285 0980
Email: ir@lagunaresorts.com

LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED
Phuket Office
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2300
Fax: +66 (0) 7632 4061
Email: info@lagunaphuket.com

Banyan Tree Bangkok
21/100 Thai Wah Tower 2, South Sathorn Road,
Tungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120, Thailand
Telephone: +66 (0) 2679 1200
Fax: +66 (0) 2679 1199
Email: bangkok@banyantree.com

Banyan Tree Phuket
33, 33/27 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7632 4374
Fax: +66 (0) 7632 4375
Email: phuket@banyantree.com

Dusit Thani Laguna Phuket
390 Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2999
Fax: +66 (0) 7636 2900
Email: dtlp@dusit.com

Laguna Beach Resort
323 Moo 2, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7632 4352
Fax: +66 (0) 7632 4353
Email: info@lagunabeach-resort.com

Sheraton Grande Laguna Phuket
10 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: + 66 (0) 7632 4101-7
Fax: +66 (0) 7632 4108
Email: sheraton.phuket@luxurycollection.com

Laguna Holiday Club Phuket Resort
61 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7627 1888
Fax: +66 (0) 7627 1853
Email: inforesort@lagunaholidayclub.com

Laguna Phuket Holiday Residences
61 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7627 1888
Fax: +66 (0) 7627 1853
Email: inforesort@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ
34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7632 4350
โทรสาร +66 (0) 7632 4351
อีเมล์ golf@lagunaphuket.com

LAGUNA PHUKET GOLF CLUB
34 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7632 4350
Fax: +66 (0) 7632 4351
Email: golf@lagunaphuket.com

เควส ลากูน่า ภูเก็ต แอ็ดเวนเจอร์
322/1 หมู่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7632 4101-7
โทรสาร +66 (0) 7632 4058
อีเมล์ quest@lagunaphuket.com

QUEST LAGUNA PHUKET ADVENTURE
322/1 Moo 2, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: + 66 (0) 7632 4101-7
Fax: +66 (0) 7632 4058
Email: quest@lagunaphuket.com

คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช้อปปิ้ง
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2330
โทรสาร +66 (0) 7636 2331
อีเมล์ shopping@lagunaphuket.com

CANAL VILLAGE LAGUNA SHOPPING
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2330
Fax: +66 (0) 7636 2331
Email: shopping@lagunaphuket.com

ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2330 ต่อ 2402-3
โทรสาร +66 (0) 7627 0497
อีเมล์ tours@lagunaphuket.com

LAGUNA EXCURSIONS
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2330 ext. 2402 - 3
Fax: +66 (0) 7627 0497
Email: tours@lagunaphuket.com

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2333
โทรสาร +66 (0) 7636 2334-5
อีเมล์ property@lagunaphuket.com

LAGUNA PROPERTY SALES
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2333
Fax: +66 (0) 76 36 2334-5
Email: property@lagunaphuket.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานภูเก็ต
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2400
โทรสาร +66 (0) 7636 2401
อีเมล์ info@lagunaholidayclub.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB Phuket Office
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2400
Fax: +66 (0)7636 2401
Email: info@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานกรุงเทพฯ
อาคารไทยวา 1 ชั้น 7
21/15 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2679 2855-7
โทรสาร +66 (0) 2679 2844
อีเมล์ adminbkk@lagunaholidayclub.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB Bangkok Office
Thai Wah Tower 1, 7th Floor,
21/15 South Sathorn Road,
Tungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120, Thailand
Telephone: +66 (0) 2679 2855-7
Fax: +66 (0) 2679 2844
Email: adminbkk@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานบินตัน
บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
c/o อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา
สวีท # 136-137, ไซต์ เอ 4 ลากอย
บินตัน ไอส์แลนด์ 29155 ประเทศอินโดนีเซีย
โทรศัพท์ +62 77 0693 227-8
โทรสาร +62 77 0693 229
อีเมล์ adminbintan@lagunaholidayclub.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB Bintan Office
PT. AVC Indonesia
c/o Angsana Resort & Spa,
Suite # 136-137, Site A 4 Lagoi,
Bintan Island 29155, Indonesia
Telephone: +62 77 0693 227-8
Fax: +62 77 0693 229
Email: adminbintan@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานหัวหิน
อาคาร โบ๊ทเฮ้าส์ เอ
1507 ถนน เพชรเกษม (สายใต้)
อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี 76120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 3244 2262
โทรสาร +66 (0) 3244 2265
อีเมล์ holidayclub@lagunaholidayclub.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB Hua-Hin Office
Boathouse Building A,
1507 Phetchkasem Road, (Sai-Tai)
Cha Am, Phetchaburi 76120, Thailand
Telephone: +66 (0) 3244 2262
Fax: +66 (0) 3244 2265
Email: holidayclub@lagunaholidayclub.com

บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7630 5639 - 42
โทรสาร +66 (0) 7630 5643

LAGUNA SERVICE COMPANY LIMITED
57 Moo 4, Srisoontorn Road,
Cherngtalay, Thalang,
Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7630 5639-42
Fax: +66 (0) 7630 5643

โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์
ยูนิต 29 คาแนล วิลเลจ
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2330
โทรสาร +66 (0) 7636 2341
อีเมล์ weddings@lagunaphuket.com

WEDDING CHAPEL
Unit 29, Canal Village
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2330
Fax: +66 (0) 7636 2341
Email: weddings@lagunaphuket.com

บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
อาคารไทยวา 1 ชั้น 6
21/11, 21/12บี, 21/13 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2677 4455
โทรสาร +66 (0) 2285 0980

THAI WAH PLAZA LIMITED
Thai Wah Tower 1, 6th floor,
21/11, 21/12B, 21/13 South Sathorn Road,
Tungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120, Thailand
Telephone: +66 (0) 2677 4455
Fax: +66 (0) 2285 0980

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ
34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7632 4350
โทรสาร +66 (0) 7632 4351
อีเมล์ golf@lagunaphuket.com

LAGUNA PHUKET GOLF CLUB
34 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7632 4350
Fax: +66 (0) 7632 4351
Email: golf@lagunaphuket.com

เควส ลากูน่า ภูเก็ต แอ็ดเวนเจอร์
322/1 หมู่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7632 4101-7
โทรสาร +66 (0) 7632 4058
อีเมล์ quest@lagunaphuket.com

QUEST LAGUNA PHUKET ADVENTURE
322/1 Moo 2, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: + 66 (0) 7632 4101-7
Fax: +66 (0) 7632 4058
Email: quest@lagunaphuket.com

คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช้อปปิ้ง
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2330
โทรสาร +66 (0) 7636 2331
อีเมล์ shopping@lagunaphuket.com

CANAL VILLAGE LAGUNA SHOPPING
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2330
Fax: +66 (0) 7636 2331
Email: shopping@lagunaphuket.com

ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2330 ต่อ 2402-3
โทรสาร +66 (0) 7627 0497
อีเมล์ tours@lagunaphuket.com

LAGUNA EXCURSIONS
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2330 ext. 2402 - 3
Fax: +66 (0) 7627 0497
Email: tours@lagunaphuket.com

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2333
โทรสาร +66 (0) 7636 2334-5
อีเมล์ property@lagunaphuket.com

LAGUNA PROPERTY SALES
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2333
Fax: +66 (0) 76 36 2334-5
Email: property@lagunaphuket.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานภูเก็ต
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2400
โทรสาร +66 (0) 7636 2401
อีเมล์ info@lagunaholidayclub.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB Phuket Office
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2400
Fax: +66 (0)7636 2401
Email: info@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานกรุงเทพฯ
อาคารไทยวา 1 ชั้น 7
21/15 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2679 2855-7
โทรสาร +66 (0) 2679 2844
อีเมล์ adminbkk@lagunaholidayclub.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB Bangkok Office
Thai Wah Tower 1, 7th Floor,
21/15 South Sathorn Road,
Tungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120, Thailand
Telephone: +66 (0) 2679 2855-7
Fax: +66 (0) 2679 2844
Email: adminbkk@lagunaholidayclub.com