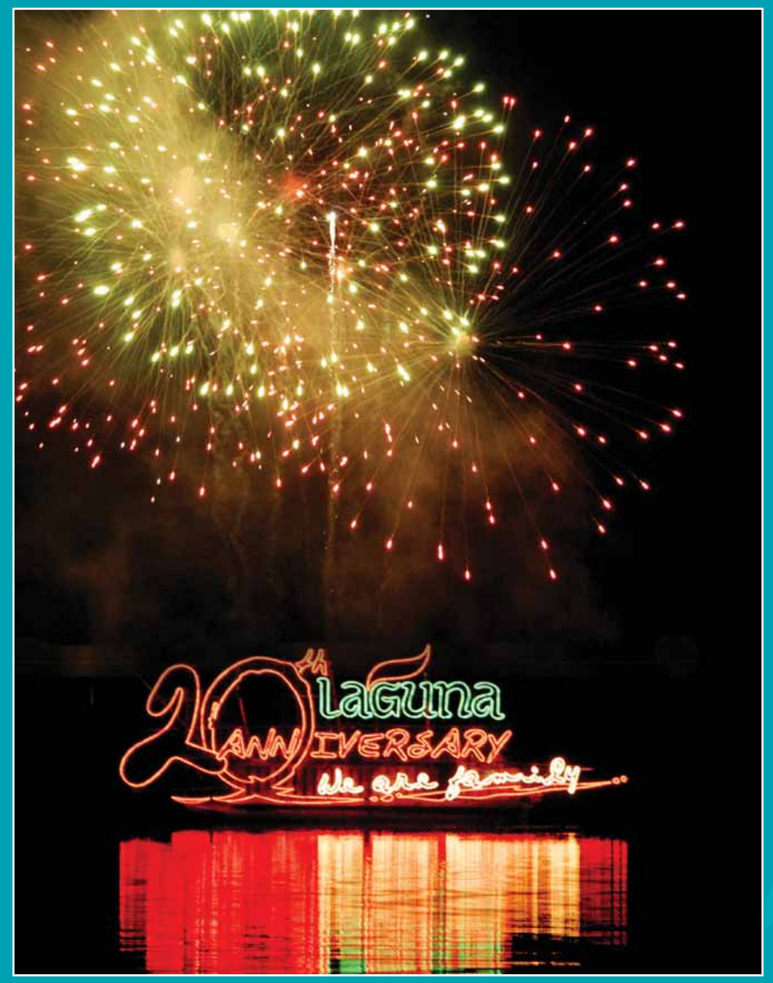
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2550 บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ANNUAL REPORT 2007 LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED

LAGUNA
RESORTS & HOTELS



รายงานประจำปี 2550
ANNUAL REPORT 2007

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED

20th laguna ANNIVERSARY

บ้านพักบันยัน ทรี พร้อมสระว่ายน้ำสองสระ
Banyan Tree Double Pool Villa

สารบัญ

สารจากฝ่ายจัดการ	4
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ และอัตราส่วนทางการเงิน	9
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	
- ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ	10
- พันธกิจขององค์กร	10
- วิสัยทัศน์ขององค์กร	10
- การดำเนินธุรกิจ	13
- การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ	14
- การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2550	17
- โครงการอนาคต	18
- รางวัล	22
โครงสร้างรายได้ และบทวิเคราะห์ทางการเงิน	
- โครงสร้างรายได้	24
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	31
แนวโน้มเศรษฐกิจ: อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	
- การทบทวนแผนการขายและการตลาด	34
- สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	35
- ภาวะการแข่งขัน	36
- กลยุทธ์ด้านราคา	37
- ภาพรวมในสามปี	38
กิจกรรมต่างๆ ในปี 2550	40
คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ	
- คณะกรรมการบริษัทฯ	46
- คณะผู้บริหารของบริษัทฯ	56
- ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และผู้บริหารของบริษัทฯ	63
- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	65
- รายชื่อบริษัทฯ บริษัทฯย่อย และบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกัน	67
คณะผู้บริหารของ ลากูน่า ภูเก็ต	68
โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ	
- ข้อมูลทั่วไป	70
- บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	72
- โครงสร้างการถือหุ้น	82
- รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่	84
- โครงสร้างการจัดการ	85
- วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ	91
ค่าตอบแทน	
- รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	93
- นโยบายกำหนดค่าตอบแทน	95
- รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ และการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ช่วงปี 2550	96
- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	98
การกำกับดูแลกิจการ	99
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	118
ปัจจัยเสี่ยง	119
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน	123
ข้อพิพาททางกฎหมาย	142
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	145
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	147
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	148
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	149
งบการเงิน	150
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	157
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	254
บุคคลอ้างอิง	255
สถานประกอบการ	257
สถานบริการอื่น	259

Contents

Message from the Management	6
Financial Highlights and Financial Ratios	9
Company Profile	
- Company History	10
- Mission	10
- Vision	13
- Business Activities	13
- Overseas Investment in Hotels and Resorts	17
- Developments in 2007	17
- Future Plans	18
- Awards	22
Income Structure and Financial Analysis	
- Income Structure	24
- Explanation and Analysis by Management	31
Economic Trends: Tourism in Thailand and the Phuket Market	
- Review of Sales and Marketing Plans	34
- The Phuket Situation	35
- Competition	36
- Pricing Strategy	38
- Three Year Outlook	38
Events in 2007	40
Board of Directors and Management of The Company	
- Board of Directors	46
- Management of The Company	56
- Details of Position of Directors, Audit & Risk Committee Members, Remuneration Committee Members and Management of the Company	63
- Information on the Directors of Subsidiaries	65
- List of the Company, Subsidiaries and Related Companies	67
Laguna Phuket Management Team	68
Corporate and Management Structure	
- General Information	70
- Companies in which the Company has Shareholding Exceeds 10 Percent	72
- Corporate Structure	82
- Major Shareholders	84
- Management Structure	85
- Method of Appointment and Removal of Directors as included in the Company's Articles of Association	91
Remuneration	
- Report of the Remuneration Committee	93
- Remuneration Policy	95
- Remuneration and Other Benefits of the Directors and Shareholding of Directors and Management during the Year 2007	96
- Directors' and Management's Remuneration	98
Corporate Governance	99
Supervision on the Use of Inside Information	118
Risk Factors	119
Persons with Mutual Interest and Connected Transactions	123
Legal Disputes	142
Report of the Audit and Risk Committee	145
Opinion of the Board of Directors on the Company's Internal Control	147
Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements	148
Report of Independent Auditor	201
Financial Statements	202
Notes to Consolidated Financial Statements	209
Auditor's Remuneration	254
References	255
Business Locations	257
Facilities	259

ปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นปีที่ ลากูน่า ภูเก็ต ได้เฉลิมฉลองการก่อตั้งครบรอบ 20 ปี และนับว่าเป็นปีที่มีความประจวบเหมาะกับผลการดำเนินงานซึ่งถือว่า ประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูงมากอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อนติดกันเป็นปีที่สอง

ภายในระยะเวลาอันสั้นเพียง 20 ปี ปัจจุบัน ลากูน่า ภูเก็ต สามารถภาคภูมิใจกับโรงแรม รีสอร์ท จำนวน 6 แห่ง พร้อมด้วยห้องพักและบ้านพักกว่า 1,300 ห้อง การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ประกอบด้วยบ้านพักจำนวนมากกว่า 300 หลัง - ซึ่งเป็นผลจากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ เลือก ลากูน่า ภูเก็ต เป็นจุดหมายปลายทางในการพักผ่อนหย่อนใจ โปรแกรมการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (vacation holiday program) โดย ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ที่มีสมาชิกกว่า 4,500 คน การจ้างงานกว่า 3,500 คน การพึ่งพาแหล่งน้ำใช้ของตนเอง การให้บริการซักอบรีด และการจัดสวนโดยบริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการส่วนกลาง สิ่งเหล่านี้นับว่าเป็นความสำเร็จที่น่าประทับใจและเป็นการวางรากฐานเพื่อให้บริษัทฯ รุดหน้าต่อไปอีก 20 ปีข้างหน้า

ผลการดำเนินงานซึ่งถือว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูงมากอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อนของบริษัทฯ ในปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจโรงแรม โรงแรมทุกแห่งได้รับอานิสงส์จากการตกแต่งปรับปรุงใหม่ที่ได้ดำเนินการเมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการของตลาดท่องเที่ยวในภูเก็ตซึ่งสูงขึ้นมากในปีที่ผ่านมา ตลาดท่องเที่ยวในภูเก็ตได้รับแรงหนุนจากการกลับมาของเที่ยวบินที่บินตรงจากตลาดลูกค้าหลักของบริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่ กอปรกับความต้องการที่แข็งแกร่งจากตลาดยุโรป และการไม่มีคู่แข่งใหม่เข้ามาแย่งชิงส่วนแบ่งในตลาด บริษัทฯ คาดว่าความต้องการของตลาดท่องเที่ยวที่แข็งแกร่งนี้จะยังคงมีอยู่ต่อไปในอนาคตอันใกล้ที่สามารถคาดการณ์ได้ ณ ขณะนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่ายังมีโอกาสสำหรับการพัฒนาผลการดำเนินงานได้อีกในปี 2551 โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว เมื่อเที่ยวบินที่บินตรงจากญี่ปุ่นและเกาหลีจะกลับมาบินตรงอีกครั้ง นอกจากนั้น ความต้องการในการจัดประชุมที่เบาบางในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวที่บริษัทฯ ประสบในปี 2550 เนื่องจากปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในตลาดที่กรุงเทพฯ (ผลจากการวางระเบิดช่วงก่อนวันปีใหม่) ซึ่งได้ส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่องไปยังตลาดการจัดประชุมที่โรงแรมต่างๆ ในภูเก็ต และก่อให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดนี้ บริษัทฯ คาดว่าเหตุการณ์เช่นนี้คงไม่เกิดขึ้นอีกในปี 2551

ผลจากความต้องการที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องของตลาดภูเก็ตซึ่งเป็นจุดหมายปลายทางของการพักผ่อน ทำให้บริษัทฯ ยังคงจะดำเนินการขยายโรงแรมต่างๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต ในปีต่อๆ ไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โครงการขยายห้องพักในระยะแรก ซึ่งประกอบด้วยบ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ (Two Bedroom Pool Villas) จำนวน 28 หลัง จะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการในช่วงกลางปี 2551 และในระยะที่สอง ซึ่งประกอบด้วยบ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ (Two Bedroom Pool Villas) อีกจำนวน 26 หลัง และห้องพักในส่วนของโรงแรมอีกจำนวน 81 ห้อง คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2551 โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต บ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระน้ำ (Two Bedroom Pool Villas) อีกจำนวน 22 หลัง และบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ (Double Pool Villas) อีกจำนวน 4 หลัง จะเริ่มก่อสร้างในไตรมาสแรกของปี 2551 อังสนา ภูเก็ต โรงแรมแห่งที่ 7 ใน ลากูน่า ภูเก็ต กำลังอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาต โดยคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2551 โครงการอสังหาริมทรัพย์ระดับหรูนี้จะประกอบด้วยบ้านพักทั้งหมดจำนวน 134 หลัง โดยแบ่งเป็นบ้านพักแบบสกายพูล (Sky Pool Villas) จำนวน 16 หลัง และบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัวหรือบ้านพักที่มีทางเดินเชื่อมตรงกับสระว่ายน้ำส่วนกลางอีกจำนวน 118 หลัง

ผลการดำเนินงานของธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าปีก่อนเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบในทางลบจากสถานการณ์การเมืองตลอดทั้งปีและบรรยากาศที่ไม่เอื้อต่อการลงทุนจากต่างประเทศของรัฐบาลชั่วคราว ถึงแม้ว่าความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ใน ลากูน่า ภูเก็ต จะยังคงแข็งแกร่งอยู่ แต่ปัจจัยในทางลบเหล่านี้ทำให้นักลงทุนที่มีความสนใจหลายรายเฝ้ารอดูสถานการณ์ไปก่อน และเมื่อรัฐบาลได้ประกาศวันเลือกตั้งในช่วงปลายปี นักลงทุนที่มีความสนใจส่วนใหญ่ได้ตัดสินใจซื้ออสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 2 เดือนสุดท้ายของปี และเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูงมากอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน

ผลิตภัณฑ์อสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อทางการค้า ได้แก่ บ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำของโรงแรมบันยัน ทรี (Banyan Tree Two Bedroom Pool Villas) และบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำของโรงแรมดุสิตฯ (Dusit Pool Villas) ประสบความสำเร็จในการขายอย่างงดงาม โดย บริษัทฯ สามารถขายบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำของโรงแรมดุสิตฯ (Dusit Pool Villas) จำนวน 28 หลังได้เกือบทั้งหมดในปีที่ผ่านมา ส่วนผลิตภัณฑ์อสังหาริมทรัพย์ที่ไม่มีชื่อทางการค้า ได้แก่ เรสซิเด้นท์ ทาวน์โฮมส์ และลากูน่า วิลเลจ ได้รับผลกระทบส่วนใหญ่จากสภาวการณ์ที่ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน ถึงกระนั้น ลากูน่า วิลเลจ ก็ยังสามารถขายได้มากกว่าร้อยละ 80 ภายในช่วงสิ้นปี

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้เปิดสำนักงานขาย 4 แห่ง ในปี 2550 ที่เชียงใหม่ หัวหิน พัทยา และชะอำ การเปิดสำนักงานขายเพิ่มเติมนี้เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ ที่จะขยายธุรกิจที่ประสบความสำเร็จนี้ให้เติบโตทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศในอีก 2-3 ปีข้างหน้า

พื้นที่อื่นนอกจังหวัดภูเก็ตได้แก่ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ได้รับการปรับปรุงตกแต่งอย่างต่อเนื่องโดยการดัดแปลงชั้นสำนักงานเป็นห้องพักแบบสวีท เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ และห้องประชุมและจัดเลี้ยง โครงการเหล่านี้รวมทั้งการปรับปรุงตกแต่งห้องพักและภัตตาคารเดิมที่มีอยู่คาดว่าส่วนใหญ่จะแล้วเสร็จภายในปลายปี 2551

การขยายตัวในทุกธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และการลงทุนทั้งภายในและภายนอก ลากูน่า ภูเก็ต ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ อยู่ในฐานะพร้อมที่จะรักษาการเติบโตและเติบโตต่อไปอย่างต่อเนื่องโดยรุดหน้าผลการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมในปี 2551 ได้อีกในปีต่อๆ ไป

อย่างไรก็ตาม ทุกท่านจะต้องตระหนักอยู่เสมอว่าอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่นี้อ่อนไหวอย่างยิ่งต่อเหตุการณ์ร้ายแรงต่างๆ และสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ซึ่งสามารถก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทั้งสิ้น บริษัทฯ กำลังติดตามดูผลกระทบจากวิกฤติการณ์ ด้อยคุณภาพในตลาดสินเชื่ออสังหาริมทรัพย์ (Sub Prime) ที่มีต่อเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะสินเชื่อตึงตัวทั่วโลกอย่างใกล้ชิด และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ หากผลกระทบเหล่านี้ขยายเป็นวงกว้างมากขึ้นและทำให้เศรษฐกิจของประเทศที่เป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ ต้องชะลอตัว เมื่อตระหนักเช่นนี้แล้ว จึงเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งที่บริษัทฯ จำเป็นต้องดูแลงบดุลของบริษัทฯ ให้มีสภาพที่เข้มแข็งและรักษาปริมาณเงินสดให้อยู่ในระดับที่ไม่ตึงตัวมาก โดยเฉพาะช่วงของการขยายธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ อยู่ในฐานะพร้อมรับมือกับเหตุการณ์เหล่านี้ได้หากเกิดขึ้นและเมื่อใดก็ตามที่เกิดขึ้น

สุดท้ายนี้ บริษัทฯ ใคร่ขอย้ำว่า ไม่มีอะไรที่จะทำให้ท่านเห็นภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ชัดเจนยิ่งกว่าการเดินทางเพื่อมาเยือนโรงแรมและโครงการบ้านพักของ ลากูน่า ภูเก็ต เป็นการส่วนตัว ในปี 2550 บริษัทฯ ได้ต้อนรับผู้ถือหุ้นจำนวนหนึ่งที่เดินทางมาภูเก็ต และบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะมีโอกาสเช่นนี้อีกในปี 2551 ฉะนั้นหากท่านมีโอกาสเดินทางผ่านมาทางภูเก็ต โปรดแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ บริษัทฯ ยินดีที่จะพบปะและให้การต้อนรับอย่างอบอุ่นแก่ท่านเสมอ

โฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริหาร

สุรพล สุปรัชญา
รองประธานกรรมการบริหาร

ไมเคิล ไอลิ่ง
กรรมการผู้จัดการ

โฮ กวงจิง
กรรมการผู้จัดการ
(บริการด้านออกแบบ)

The year ended 31 December 2007 saw Laguna Phuket celebrate its 20th anniversary and it was fitting that a record performance was achieved for the second year in a row.

In 20 short years Laguna Phuket can now boast 6 resorts with over 1,300 rooms and villas, property developments comprising over 300 houses – a result of many of our guests now choosing Laguna Phuket as a lifestyle destination, a vacation holiday program, through the Laguna Holiday Club with over 4,500 members, employment of over 3,500 staff, and self sufficiency of water supply, laundry and gardening services from our centralized service provider, Laguna Service Company. It is quite an achievement and has set the foundation as we embark on the next 20 years.

The record performance for the year ended 31 December 2007 was largely due to the hotel division performing very strongly during the year. All of the hotels benefited from the renovations undertaken in recent years to capitalize on the buoyant tourism demand that Phuket experienced during the year. The tourism market in Phuket has been fueled by direct flights resuming from most of our key feeder markets, strong demand from the European markets and no new competition entering our competitive set. We expect this strong demand to continue into the foreseeable future and we consider that there is still room for improvement in 2008 particularly in the low season months when the direct flights from Japan and Korea are set to resume. In addition, a soft meetings demand during the low season was experienced in 2007 due to the difficulties experienced in the Bangkok market (resulting from the New Years Eve bombings) which had a flow on effect to the meetings market for the hotels in Phuket resulting in this market segment being particularly competitive. This is not expected to be repeated in 2008.

As a result of the continued strong demand for Phuket as a holiday destination, we will continue to expand the hotels in Laguna Phuket in the coming years. At the Dusit Laguna Resort, phase 1 of the expansion of this resort of the 28 Two Bedroom Pool Villas will be completed and operational by the middle of 2008, and phase 2 featuring an additional 26 Two Bedroom Pool Villas and 82 hotel rooms is likely to commence construction in the second half of 2008. The additional 22 Two Bedroom Pool Villas and 4 Double Pool Villas at the Banyan Tree Phuket will commence construction in the first quarter of 2008, and the seventh hotel in Laguna Phuket, the Angsana Phuket is in the process of obtaining the required permits and is expected to commence construction in the second half of 2008. This high end property will comprise a total of 134 keys of which 16 will be Sky Pool Villas and the other 118 villas have either their own pool or direct access to the main pool.

The performance of the Property Sales division was slightly lower than the previous year and was negatively impacted by the political environment throughout the year and the anti foreign investment sentiment of the interim government. Although the demand for properties in Laguna Phuket remained strong, this resulted in many potential investors taking a wait and see approach. At the end of the year, once the election date was announced, this resulted in much of this interest being converted into sales in the last 2 months of the year and also contributed to the record profit performance. The branded products of the Banyan Tree Two Bedroom Pool Villas and the Dusit Pool Villas performed particularly well with most of the 28 Dusit Pool Villas being sold during the year. The unbranded products of the Residences, Townhomes and Laguna Village Villas were more impacted by the difficult operating conditions although, despite this, Laguna Village was more than 80 percent sold out by the year end.

The Laguna Holiday Club continued its development with the opening of 4 sales offices in Chiang Mai, Hua Hin, Pattaya and Cha-am in 2007. This is a key part of our strategy to expand this very successful business to grow both throughout Thailand and internationally in the next few years.

Outside of Phuket, the Banyan Tree Bangkok continued with its extensive renovations of converting office floors into hotel suites, serviced apartments and meeting facilities. These projects together with the renovations of the existing room suites and restaurants will be largely completed by the end of 2008.

We feel that with our expansion programs in all of the business segments of the Group and the investments that have been made in recent years both within and outside of Laguna Phuket, that we are well placed to achieve sustained growth in the forthcoming years over and above the excellent performance in 2008.

However it is important that we are constantly mindful of the fact that the tourism industry and the property markets, within which we operate, are continually susceptible to event shocks and economic downturns which can have such a marked impact on the operating performance of the Group. We are watching closely the impact of the sub prime fall out on the US economy and the resulting world wide "credit crunch" which is likely to have a negative impact on our business, particularly the property sales division, if the effects become more widespread and result in an economic downturn in our key feeder markets. With this in mind it is essential that we maintain the strength of our balance sheet and a comfortable level of cash resources, particularly in periods of expansion, in order that we are well placed to be able to cope with such events if and when they arise.

Finally, there is no substitute for a personal tour of the hotels and the residential projects of Laguna Phuket. We have welcomed a number of shareholders to Phuket in 2007 and we hope to do so again in 2008. If your travel plans bring you in this direction, please let us know and we would be delighted to meet you during your trip.

Ho KwonPing
Chief Executive Officer

Surapon Supratya
Deputy Chairman

Michael R. Ayling
Managing Director

Ho KwonCjan
Managing Director
(Design Services)

ดุสิต พูล วิลล่า
Dusit Pool Villa

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ / Financial Highlights

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	Information from Consolidated Statements	2550 / 2007	2549 / 2006	2548 / 2005
สินทรัพย์รวม	Total Assets	25,014	14,908	12,618
หนี้สินรวม	Total Liabilities	6,107	6,326	5,029
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	Total Shareholders' Equity	18,907	8,582	7,589
รายได้จากกิจการโรงแรม	Revenue from Hotel Operations	4,122	3,590	2,306
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	Revenue from Property Development Operations	2,820	2,328	750
รายได้รวม	Total Revenue	7,146	6,156	3,206
กำไรจากการดำเนินงาน	Operating Profit	2,149	1,973	515
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และสำรองต่าง ๆ	Depreciation, Amortization and Provisions	(372)	(408)	(352)
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest Expenses	(221)	(202)	(138)
ภาษีเงินได้	Income Tax	(189)	(228)	(47)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	Minority Interests	(77)	(22)	(12)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายการพิเศษ	**Net income (loss) before Extraordinary Item**	**1,290**	**1,113**	**(34)**
รายการพิเศษ	Extraordinary Item			
- โอนกลับรายการสำรองการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร / (สำรองการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร)	- Reversal of Provision for Impairment / (Provision for Impairment)	-	-	16
- ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	- Minority Interest	-	-	(2)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	**Net income (loss) for the year**	**1,290**	**1,113**	**(20)**

อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	Information from Consolidated Statements	2550 / 2007	2549 / 2006	2548 / 2005
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	Return on Total Revenue (%)	18.05	18.08	(0.62)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	Return on Total Equity (%)	9.38	13.76	(0.26)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	Return on Total Assets (%)	6.46	8.09	(0.18)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	Earnings (Loss) Per Share (Baht)	* 10.60	13.14	(0.23)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	Dividend Per Share (Baht)	**2.80	2.50	-
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	113.43	101.35	89.63
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	Net Asset Value Per Share (Baht)	113.43	101.35	89.63
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	Weighted Average Number of Ordinary Shares	121,671,226	84,670,143	84,670,143

* เงินปันผลต่อหุ้น คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
** ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.80 บาท แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

* Earnings per share is based upon the weighted average number of shares.
** At the time of printing this report, a Baht 2.80 per share final dividend had been proposed by the Board of Directors but had not been approved by the Annual General Meeting.

ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เดิมชื่อ บริษัท ไทยวารีสอร์ทดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งก่อตั้งในปี 2526 และได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองดีบุกร้างแห่งหนึ่ง บนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรมพักตากอากาศ ในรูปแบบรีสอร์ทครบวงจร

เหตุการณ์สำคัญ

2530 - โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

2534 - โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

2535 - โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต และ ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ

2536 - บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ อัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต เริ่มเปิดดำเนินการ พร้อมกับฝ่ายขายอสังหาริมทรัพย์ เริ่มดำเนินงานการขายห้องชุดคอนโดมิเนียม อัลลามันดา

2538 - โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรมแรมสำคัญของรีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

2541 - ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ (เดิมชื่อ อัลลามันดา เวเคชั่น คลับ) เริ่มเปิดดำเนินการ

2545 - บริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลากูน่า ภูเก็ต อีกหนึ่งผืน เพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต

2548 - บริษัทฯ ได้ซื้อ บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และอาคารสำนักงานพาณิชย์

2549 - โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง สาธารณรัฐประชาชนจีน และโรงแรม ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนเพื่อการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจที่ดีให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และเจ้าของบ้านพักทุกท่านใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นการลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลากูน่า ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้ การแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้ในการพัฒนาธุรกิจโรงแรม และอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม และทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด

COMPANY HISTORY

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited ("The Company") was formerly named Thai Wah Resorts Development Company Limited and founded in 1983. It shortly thereafter acquired a large parcel of land on the site of an abandoned tin mine at Bangtao Bay, Phuket, Thailand which was later developed to become the Laguna Phuket integrated resort complex.

Milestones

1987 – Dusit Laguna Resort opened.

1991 – Laguna Beach Resort opened.

1992 – Sheraton Grande Laguna Phuket and the Laguna Phuket Golf Club opened.

1993 – The Company listed on the Stock Exchange of Thailand. The Allamanda Laguna Phuket opened and property sales operations commenced with the Allamanda condominium units.

1995 – The resort's flagship hotel, Banyan Tree Phuket opened.

1998 – Laguna Holiday Club (formerly known as Allamanda Vacation Club) commenced operations.

2002 – The Company acquired a large parcel of land adjacent to Laguna Phuket for future development opportunities.

2005 – The Company acquired Thai Wah Plaza Limited which houses Banyan Tree Bangkok and commercial offices.

2006 – Banyan Tree Lijiang, People's Republic of China and Laguna Holiday Club Phuket Resort opened.

MISSION

The Company has a clearly defined corporate mission designed to further its business aims and generate maximum returns for its shareholders. Principal in the Company's mission statement is to include a culture of cooperation between the hotels and business units to ensure a positive experience for each and every hotel guest, holiday club member and property owner in Laguna Phuket, its most significant investment. In order to avoid an over reliance on its operations in Laguna Phuket, the Company continues to diversify its investment portfolio away from Phuket by investing in projects in other parts of Thailand and within the South East Asia region and the People's Republic of China. Paramount in its mission of generating continued growth through expansion, innovation and maximisation of market share, the Company seeks to conduct its operations in an environmentally sensitive manner.

ลากูน่า บีช รีสอร์ท
LAGUNA BEACH RESORT

ลากูน วิลล่า - เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต
LAGOON VILLA - SHERATON GRANDE LAGUNA PHUKET

การดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ต ในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ในประเทศจีน

ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ เป็นเจ้าของธุรกิจโรงแรม หรือ มีส่วนเป็นเจ้าของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต 5 โรงแรม ได้แก่

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2538 ด้วยบ้านพักที่มีรูปแบบเฉพาะตัวจำนวน 148 หลัง บริหารจัดการโดยบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2530 เป็นการเสนอที่พักติดชายหาด ในรูปแบบห้องสวีท จำนวน 226 ห้อง บริหารจัดการโดยบริษัท ดุสิต โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2535 ประกอบด้วยห้องพัก ห้องสวีท และบ้านพัก ทั้งสิ้น 419 ห้อง โดยเป็นสมาชิกของสตาร์วูด ลักชัวรี่ คอลเลกชัน และบริหารจัดการโดย เชอราตัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเม้นท์ คอร์เปอเรชั่น

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2534 ประกอบด้วยห้องพักและห้องสวีทจำนวน 254 ห้อง บริหารจัดการโดยเจ้าของโรงแรม (owner-operated)

โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2549 เป็นรีสอร์ทสำหรับสมาชิกของ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ (ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ) ประกอบด้วยห้องพัก 3 รูปแบบ จำนวน 79 ห้อง บริหารจัดการโดยเจ้าของโรงแรม (owner-operated)

นอกเหนือจากโรงแรมอันเป็นธุรกิจหลัก ลากูน่า ภูเก็ต ยังเพรียบพร้อมด้วยบริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกดังต่อไปนี้

อัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2536 ในรูปแบบคอนโดมิเนียมแบบห้องสวีทหนึ่งห้องนอน และห้องสวีทสองห้องนอนและห้องแบบดูเพล็กซ์ (duplex) จำนวน 205 ห้อง บริหารจัดการโดยบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2535 เป็นสนามกอลฟ์ในรูปแบบรีสอร์ท ขนาด 18 หลุม พาร์ 71 บริหารจัดการโดยบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

เควสท์ ลากูน่า ภูเก็ต แอดเวนเจอร์ เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2537 นำเสนอโปรแกรมฝึกอบรมที่มีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอให้เหมาะแก่องค์กรต่างๆ บริหารจัดการโดย เชอราตัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเม้นท์ คอร์เปอเรชั่น

คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช้อปปิ้ง เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2537 เป็นศูนย์การค้าจำหน่ายเสื้อผ้าและของประดับ ประกอบด้วยร้านค้าเช่ากว่า 50 ร้าน บริหารจัดการโดยเจ้าของ (owner-managed)

VISION

To be the leading international hotel and property developer with full commitment to environmental protection, social responsibility and maximum satisfaction to all stakeholders.

BUSINESS ACTIVITIES

The key businesses of the Company are: hotel operations, property development operations and office rental. The Company's major business investment largely revolves around the operation and management of the integrated resort of Laguna Phuket, located on the island of Phuket in Thailand, as well as its investments in the Banyan Tree Bangkok and the Banyan Tree Lijiang, China.

Hotel Operations

Within Laguna Phuket, there are 5 hotels which the Company either owns or has an ownership stake:

Banyan Tree Phuket, opened in 1995 features 148 exclusive villas. The resort is managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

Dusit Laguna Resort, opened in 1987, offers beachfront accommodation in 226 rooms and suites, managed by Dusit Hotels and Resorts Company Limited.

Sheraton Grande Laguna Phuket, opened in 1992, features 419 rooms, suites and villas and is a member of the Starwood Luxury Collection. It is managed by Sheraton Overseas Management Corporation.

Laguna Beach Resort, opened in 1991 features 254 rooms and suites and is owner operated.

Laguna Holiday Club Phuket Resort, opened in 2006 as a dedicated resort for members of the Laguna Holiday Club. It comprises 79 suites in three room types and is owner-operated.

In addition to these core properties, Laguna Phuket also provides the following facilities:

Allamanda Laguna Phuket, opened in 1993, is a condominium-style resort and features 205 one and two bedroom suites and duplexes. It is managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

Laguna Phuket Golf Club, opened in 1992, is a resort style 18-hole, par-71 golf course managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

Quest Laguna Phuket Adventure, opened in 1994, offering dynamic programs for corporate training. The facility is managed by Sheraton Overseas Management Corporation.

บันยัน ทรี และ อังสนา แกลเลอรี่ เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้าศิลปะ หัตถกรรมพื้นเมือง และผลิตภัณฑ์สปา ใน ลากูน่า ภูเก็ต ทั้งสิ้น 14 ร้าน ตั้งอยู่ในโรงแรม สปา และศูนย์การค้าคาแนล วิลเลจ

ลากูน่า เวดดิ้ง เชเปิ้ล เป็นโบสถ์แต่งงานในโรงแรมแห่งแรก ของประเทศไทย นำเสนอแพ็กเก็จแต่งงานที่มีบริการหลากหลาย เริ่มเปิดดำเนินการต้นปี 2548 บริหารจัดการโดยเจ้าของ (owner-managed)

บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด ก่อตั้งในปี 2534 เป็นผู้ให้บริการซักรีด น้ำประปา และบริการรถรับส่งระหว่างรีสอร์ท และการบริการแบบรวมศูนย์อื่นๆ แก่โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานของโรงแรม

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของโรงแรม และ รีสอร์ท อื่นๆ นอกจังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย อันได้แก่

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ซึ่งบริษัทฯ ซื้อมาในปี 2548 ประกอบด้วยห้องสวีท 216 ห้อง บริหารจัดการโดยบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด โรงแรมตั้งอยู่ในย่านธุรกิจใจกลางกรุงเทพฯ

โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2549 ประกอบด้วยบ้านพักที่มีรูปแบบเฉพาะตัวจำนวน 55 ห้อง บริหารจัดการโดยบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด โรงแรมตั้งอยู่ในมณฑลยูนนาน สาธารณรัฐประชาชนจีน กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนได้เสีย ร้อยละ 49.04 ในโครงการนี้

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์ เสนอขายบ้านพัก และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักผ่อน ได้แก่ คอนโดมิเนียม บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยว และแบบบ้านเดี่ยว รวมทั้งแบบเรสซิเด้นส์ ได้แก่ บ้านพักดุสิต พูล วิลล่า และบ้านพักบันยัน ทรี เรสซิเด้นส์ ซึ่งตั้งอยู่ภายในรีสอร์ท หรือภายในบริเวณโรงแรม

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ เดิมชื่อ อัลลามันดา เวเคชั่น คลับ เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2541 เสนอขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (holiday club membership) ซึ่งให้สิทธิแก่สมาชิกเลือกเข้าพักผ่อนประจำปี ในที่พักตากอากาศซึ่งมีหลากหลายถึง 4,000 แห่ง ในกว่า 100 ประเทศทั่วโลก โดยผ่านระบบการแลกเปลี่ยน ซึ่งบริหารงานโดย อาร์ซีไอ และ อินเทอร์วัล อินเตอร์เนชั่นแนล

บริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของที่ดินในจังหวัดเชียงใหม่ และ จังหวัดเชียงราย ซึ่งมีศักยภาพในการพัฒนาต่อไปในอนาคต

ธุรกิจสำนักงานให้เช่า

บริษัทฯ เป็นเจ้าของห้องชุด ในอาคารไทยวา 1 ซึ่งเป็นอาคาร 24 ชั้น ตั้งอยู่บนถนนสาทร ในจังหวัดกรุงเทพฯ ซึ่งให้เช่าเพื่อเป็นสำนักงานพาณิชย์

การลงทุนในธุรกิจโรงแรม และรีสอร์ทในต่างประเทศ

บันยัน ทรี ลิเจียง ซึ่งเป็นบริษัทที่ก่อตั้งร่วมกันในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนระหว่าง บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด (“LBTL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้ง จำกัด (“BTH”) ได้เปิดให้บริการในปี 2549 โดยภายในรีสอร์ทประกอบด้วยบ้านพักหรูหรา 55 หลัง ห้องอาหาร บาร์ สปาคอมเพล็กซ์ ร้านจำหน่ายสินค้าหัตถกรรม และของที่ระลึก (Gallery shop) โรงยิม และบริการท่องเที่ยว (Trek and Tours) ตั้งแต่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ

Canal Village Laguna Shopping, opened in 1994, as an owner-managed boutique shopping centre with more than 50 leased outlets.

Banyan Tree and Angsana Gallery, a chain of retail outlets specialising in indigenous handicrafts and spa products, operates 14 outlets located within Laguna Phuket at the hotels, spas, and Canal Village shopping centre.

Laguna Wedding Chapel is Thailand’s first resort wedding chapel offering comprehensive wedding packages. Opened in early 2005, the facility is owner-managed.

Laguna Service Company Limited, established in 1991, provides laundry, water supply, inter-resort transport and other centralised services for the Laguna Phuket hotels and ancillary operations.

The Company also owns hotels and resorts outside of Phuket, Thailand as follows:

Banyan Tree Bangkok, purchased in 2005, features 216 suites and is managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. The hotel is located in the central business district of Bangkok.

Banyan Tree Lijiang, opened in 2006, features 55 exclusive villas and is managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. The resort is located in Yunnan Province, People’s Republic of China. The Group has a 49.04 percent ownership interest in this project.

Property Development Operations

Property Sales offers a range of residential and vacation properties such as condominium, semi-detached and detached villas including hotel residences such as the high-end Dusit Pool Villas and Banyan Tree Residences that are situated within a resort or hotel property.

Laguna Holiday Club, previously known as Allamanda Vacation Club, commenced operations in 1998, selling holiday club memberships that entitle participants to annual vacations at the various club properties as well as at over 4,000 resorts in more than 100 countries through reciprocal arrangements with RCI and Interval International.

The Company also owns land in Chiang Mai and Chiang Rai which has future development potential.

Office Rental

The Company owns a number of units in Thai Wah Tower I, a 24-storey building located on Sathorn Road in Bangkok which are rented as commercial offices.

อัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต
ALLAMANDA LAGUNA PHUKET

ลากูน่า ภูเก็ต โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์
Laguna Phuket Wedding Chapel

ได้ลดสัดส่วนความเป็นเจ้าของในโครงการนี้ลงมาอยู่ที่ร้อยละ 49.04 บริษัทนี้จึงเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม

นอกจากนั้นบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด (“TRL”) และบริษัท ไบเบซ อินเวสเม้นทส์ จำกัด (“BI”) (เดิมชื่อบริษัท ทีอาร์แอล อินเวสเม้นทส์ จำกัด) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหราหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2550

ลากูน่า ภูเก็ต ได้มีการฉลองครบรอบปีที่ 20 ของการก่อตั้ง เพื่อเป็นการระลึกถึงการเปิดดำเนินงาน โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โรงแรมแห่งแรกในปี 2530

มีการเปิดตัวขาย โครงการบ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ (Two-Bedroom Pool Villa) และบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ (Double Pool Villa) เฟสใหม่ ในบริเวณโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต

โรงแรมดุสิต พูล วิลล่า มีการปรับปรุงห้องพักโรงแรมจำนวน 70 ห้อง ในอาคารปีกเหนือ และมีการดำเนินงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องสำหรับ บ้านพักดุสิต พูล วิลล่า แบบสองห้องนอน จำนวน 28 ห้อง

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท มีการปรับปรุงห้องพักโรงแรมจำนวน 80 ห้อง ในอาคารปีกใต้ ในระหว่างไตรมาสที่สองและสาม ซึ่งเท่ากับว่าการปรับปรุงห้องพักของโรงแรมทั้งหมดเสร็จสิ้นสมบูรณ์

การประกาศสร้างโรงแรมอังสนา ภูเก็ต ในระหว่างปี เป็นโครงการพัฒนาโรงแรมแห่งที่ 7 ใน ลากูน่า ภูเก็ต บนที่ตั้งติดชายหาดอ่าวบางเทา

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ได้มีการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโรงแรมครั้งใหญ่ อันได้แก่ ห้องจัดเลี้ยงขนาดใหญ่ คลับเลาจน์ และ ห้องสปาทรีทเม้นท์ อีกทั้งได้มีการเริ่มก่อสร้าง บันยัน ทรี เรสซิเด้นส์ อพาร์ทเม้นท์ จำนวน 24 ห้อง และ ห้องสวีทโรงแรมเพิ่มเติมจำนวน 80 ห้อง โดยปรับปรุงจากพื้นที่ซึ่งเดิมเป็นพื้นที่สำนักงานให้เช่า

โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ได้ทำการเริ่มการก่อสร้างเฟสสอง เป็นการขยายบ้านพักเพิ่มเติมจำนวน 25 ห้อง

ในส่วนของการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้าง ลากูน่า ทาวน์โฮมส์ จำนวน 30 หลัง และ ลากูน่า เรสซิเด้นส์ จำนวน 22 หลัง ใน ลากูน่า วิลเลจ ได้เสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้ ได้มีเริ่มการก่อสร้าง ลากูน่า ทาวน์โฮมส์ เพิ่มเติมอีก จำนวน 26 หลัง และ ลากูน่า เรสซิเด้นส์ เพิ่มเติมอีกจำนวน 25 หลัง ในขณะที่โครงการบ้านพัก ลากูน่า วิลเลจ และบ้านพักดุสิต พูล วิลล่า ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2551 แม้ว่าจะการขายจะลดลงในระหว่างไตรมาสที่สองและสาม เนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมืองอย่างต่อเนื่อง บรรยากาศการลงทุนจากต่างชาติซึ่งไม่ดีนัก และค่าเงินบาทที่แข็งตัวขึ้น แต่บริษัทฯ ขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ออกไปแล้วระหว่างปี 2550 ถึง 90 หลัง

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ เริ่มดำเนินงานขายในเชียงใหม่ ชะอำ หัวหิน และพัทยา โดยมีอสังหาริมทรัพย์สำหรับดำเนินงานเพิ่มเติมในส่วนของพัทยา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการขยายงานอย่างต่อเนื่อง

Overseas Investment in Hotels and Resorts

Banyan Tree Lijiang, opened in 2006, a joint venture company incorporated in the People’s Republic of China between Laguna Banyan Tree Limited, a wholly owned subsidiary of the Company, and Banyan Tree Holdings Limited. The property features 55 luxurious villas, restaurants, bar, spa complex, gallery shop, gym, treks and tours. Effective from 1 January 2007, LRH divested part of its ownership interest in this project down to 49.04 percent, and hence its status has been changed to an associated company.

Otherwise, LRH invests overseas through Tropical Resorts Limited and Bibace Investments Ltd (formerly known as TRL Investments Ltd) which invests in luxury resorts largely throughout the Pacific Rim area.

Developments in 2007

Laguna Phuket celebrated its 20th anniversary during the year commemorating the opening of the Dusit Laguna Resort in 1987.

At Banyan Tree Phuket, new phases of Two-Bedroom Pool Villas and Double Pool Villas were released for sale.

Dusit Laguna Resort refurbished 70 hotel rooms in the north wing and had ongoing construction of 28 Dusit Pool Villas.

Laguna Beach Resort refurbished 80 hotel rooms in the south wing. This completed the full renovation of the hotel rooms.

The Angsana Phuket hotel was announced during the year. The development will be the seventh hotel in Laguna Phuket occupying a beachfront location on Bangtao Bay.

Banyan Tree Bangkok upgraded its hotel facilities to include a large banquet hall, club lounge and new spa treatment rooms. Construction also commenced on converting former office floors into 24 Banyan Tree Residences apartments and 80 additional hotel suites.

Banyan Tree Lijiang commenced construction of its phase 2 expansion comprising a further 25 villas.

In property development, construction of 30 Laguna Town-homes and 22 Laguna Residences was completed in Laguna Village. Construction of a further 26 Laguna Townhomes and 25 Laguna Residences commenced while the Laguna Village Villas and Dusit Pool Villas projects were ongoing and are expected to be completed by mid 2008. A total of 90 properties were sold during the year despite a drop in sales activity during the second and third quarters due to the continuing political uncertainty, the poor foreign investment climate and the strong Baht.

โครงการในอนาคต

แนวความคิดรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต ได้พิสูจน์แล้วว่าเป็นรูปแบบที่ประสบความสำเร็จ นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกว่าสองทศวรรษที่ผ่านมา พัฒนาการที่ไม่หยุดนิ่งตลอดระยะเวลา 20 ปีที่ผ่านมาทำให้ ลากูน่า ภูเก็ต เป็นรีสอร์ทที่เปี่ยมด้วยประสบการณ์ดังที่ประจักษ์ในทุกวันนี้

ถึงกระนั้นบริษัทฯ ยังคงมองเห็นโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อพบว่าความต้องการได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ต ทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักโรงแรมและที่อยู่อาศัย ในขณะที่การขยายตัวของจำนวนห้องพักโรงแรมช้ากว่าความต้องการที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

การขยายตัวในอนาคตของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต

ความสามารถในการเพิ่มจำนวนห้องพักของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มในส่วนของการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเป็นลักษณะเด่นของโครงการของ ลากูน่า ภูเก็ต ในโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ (Double Pool Villa) อีก จำนวน 4 หลังในเฟสต่อไป โดยจะเริ่มการก่อสร้างในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2551 บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ (Double Pool Villa) นอกจากนั้น บ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ (Two-Bedroom Pool Villa) จำนวนอีก 22 หลัง จะเริ่มการก่อสร้างในช่วงไตรมาสแรกของปี 2551 เช่นกัน โดยบ้านพักทั้งหมดจะเปิดขายให้บุคคลทั่วไป

โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท วางแผนจะสร้างบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ (Pool Villa) จำนวน 28 หลังในปี 2550 และ 2551 เพื่อนำเสนอแก่ลูกค้าระดับบน บ้านพักเหล่านี้จะเปิดขายให้บุคคลทั่วไป และบริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายรีสอร์ทแห่งนี้ต่อไปอีกซึ่งประกอบด้วยห้องพักโรงแรมจำนวน 82 ห้อง และบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ (Pool Villa) จำนวน 26 หลัง โดยคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในไตรมาสสุดท้ายของปี 2551

การออกแบบโรงแรมแห่งที่ 7 บนชายหาดฝั่งที่เหลืออยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต กำลังจะเสร็จสมบูรณ์ โดยจะใช้ชื่อว่า อังสนา ภูเก็ต และจะเริ่มการก่อสร้างในกลางปี 2551

ห้องพักโดยส่วนใหญ่ของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ตได้รับการปรับปรุงในปี 2549 และ 2550 ส่วนการปรับปรุงห้องพักที่ โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท จะแล้วเสร็จในปี 2552

การขยายตัวในอนาคตของโรงแรมนอก ลากูน่า ภูเก็ต

การขยายโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ที่ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ คือ การปรับปรุงตกแต่งพื้นที่สำนักงานที่มีอยู่เดิมเพื่อเพิ่มจำนวนห้องพักโรงแรมและคอนโดมิเนียม ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2551

การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทฯ วางแผนที่จะสร้างชุมชนที่พักอาศัยที่มีบริการครบวงจรที่เรียกว่า ลากูน่า วิลเลจ โดยได้เริ่มการก่อสร้างในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2549 ลากูน่า วิลเลจ เฟส 1 ประกอบด้วยบ้านพักในโครงการ ลากูน่า เรสซิเด้นส์ จำนวน 56 หลัง บ้านพักในโครงการ ลากูน่า ทาวน์โฮมส์ จำนวน 62 หลัง และบ้านพัก 36 หลัง (สินค้าใหม่) และจากผลการขายในเฟสที่ 1 ในปัจจุบันทำให้บริษัทฯ คาดว่าจะขายได้หมดภายในต้นปี 2551 เฟสที่ 2

Laguna Holiday Club commenced new sales operations in Chiang Mai, Cha-am, Hua Hin and Pattaya. Further Club properties were added in Pattaya as part of the Club's ongoing expansion.

FUTURE PLANS

The integrated resort concept of Laguna Phuket has proved a winning formula since the resort's inception over two decades ago. The dynamic development over the last 20 years has created the mature resort which is evident today.

Nevertheless there continues to be opportunity to improve profitability and expand the existing facilities, particularly in light of the ongoing high demand for Phuket in terms of both hotel and residential accommodation and a hotel supply which is not expanding very quickly.

Future Expansion of Hotels in Laguna Phuket

The ability within the resort to add rooms supply without additional expenditure on infrastructure is a feature of the projects at Laguna Phuket. At Banyan Tree Phuket a further 4 Double Pool Villas in the next phase will commence construction in the first half of 2008. In addition, 22 Two-Bedroom Pool Villas will also commence construction in the first quarter of 2008. All of the new villas are being sold to the public.

At the Dusit Laguna Resort 28 Pool Villas will be built during 2007 and 2008 to provide a high end product for this hotel. These villas will be sold to the public. In addition, a further expansion is planned for this resort which will comprise 82 hotel rooms and 26 Pool Villas. Construction is expected to commence in the last quarter of 2008.

The design of a seventh resort in Laguna Phuket on the last remaining beach site is being finalised. This will be branded Angsana Phuket, and it will commence construction in mid 2008.

Most of the hotel rooms in Laguna Phuket have been renovated in 2006 and 2007. The renovation of the rooms at the Dusit Laguna Resort will be completed in 2009.

Future Expansion of Hotels outside Laguna Phuket

Further expansion of Banyan Tree Bangkok is currently underway by renovating existing office space into additional hotel suites and condominium and will be completed in 2008.

Property Sales

An integrated residential community called Laguna Village commenced construction in the first half of 2006. Phase 1 of Laguna Village comprises 56 Laguna Residences, 62 Laguna Townhomes and 36 villas (a new product) and based on the current pace of sales, phase 1 is expected to be sold out by

อันดามัน บอลรูม - เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต
ANDAMAN BALLROOM – SHERATON GRANDE LAGUNA PHUKET

ลากูน่า เรสซิเด้นส์
LAGUNA RESIDENCE

ประกอบด้วยโครงการ ลากูน่า เรสซิเด้นส์ จำนวน 20 หลัง บ้านพักในโครงการ ลากูน่า ทาวน์โฮมส์ จำนวน 40 หลัง โดยจะเริ่มเปิดตัวในปลายปี 2550

นอกจากนั้น ยังมี "โครงการอสังหาริมทรัพย์ในรีสอร์ท" อีกหลายโครงการ บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำที่โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โครงการบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระเฟสที่ 2 จำนวน 4 หลัง และโครงการบ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำสองสระเฟส 3 จำนวน 22 หลัง ในโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้เปิดขายในปี 2550 และจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในต้นปี 2551 บริษัทฯ จะยังคงแสวงหาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรีสอร์ทต่อไปเนื่องจากโครงการได้รับความนิยม อีกทั้งนำมาซึ่งผลตอบแทนที่ดีในการลงทุนแก่บริษัทฯ ด้วย

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ

บริษัทฯ กำลังพิจารณาทำเลที่ตั้งสำนักงานขายแห่งใหม่ที่จะเปิดดำเนินการในปี 2551 อีกจำนวนหนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นถึงคุณภาพของการจัดการและเจ้าหน้าที่ที่บริษัทฯ มีอยู่ ซึ่งเป็นรากฐานที่ดีสำหรับการขยายการดำเนินงานไปสู่ระดับนานาชาติ สำนักงานขายในเกาะฮ่องกง อยู่ระหว่างการพิจารณาและจะเป็นจุดเริ่มต้นสำหรับแผนงานขยายธุรกิจไปในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นที่คาดว่าจะขยายต่อไปยังประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และเวียดนามในอีก 2-3 ปีข้างหน้า

ลากูน่า ทัวร์

ลากูน่า ทัวร์ ซึ่งเป็นบริษัททัวร์ท่องเที่ยวส่วนกลางของ ลากูน่า ภูเก็ต ที่มีรายได้จากค่านายหน้าเมื่อลูกค้าใช้บริการกิจกรรมหลากหลายบนเกาะภูเก็ตที่เสนอขาย การดำเนินการของบริษัทนี้ยังช่วยให้เกิดการควบคุมคุณภาพของโปรแกรมท่องเที่ยวต่างๆ ที่เสนอขายกับลูกค้าของ ลากูน่า ภูเก็ต อีกด้วย โดยในกลางปี 2551 ลากูน่า ทัวร์จะเริ่มดำเนินการทัวร์เอง เริ่มจากทัวร์ล่องเรือ และทัวร์ในเมือง

early 2008. Phase 2 comprises 20 Residences and 40 Townhomes and was released at the end of 2007.

In addition, the Company has further "resort property sales" projects released including the Pool Villas at the Dusit Laguna Resort. In Banyan Tree Phuket, phase 2 of the Double Pool Villas (4 villas) and phase 3 of the Two-Bedroom Pool Villas (22 villas) were released for sale in 2007 and will commence construction in early 2008. The Company will continue to identify further resort property sales projects given the popularity of this type of lifestyle product which also provides a good investment return.

Laguna Holiday Club

A number of additional locations within the region will be considered in 2008 as the Company believes that with the quality of management and staff now in place, the Company has the foundation to expand this operation internationally. A sales office in Hong Kong is under consideration and will be the start of the planned international expansion which is expected to develop into People's Republic of China and Vietnam in the next 2 to 3 years.

Laguna Tours

Laguna Tours, the centralised tour company is directed at capturing the commissions generated by the existing guests when they avail themselves of the many activities available on the island. This also provides us with the opportunity to exercise some quality control over the tours offered to the guests. Laguna Tours will establish its own operated tours which will commence in mid-2008, starting with speed boat tours and city tours.

รางวัล

ในระหว่างปี 2550 โรงแรมต่างๆ และบันยัน ทรี สปา ได้รับการยอมรับถึงความสำเร็จ โดยได้รับรางวัลต่างๆ ดังนี้

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับการลงคะแนนเสียงดังนี้

- สปารีสอร์ทยอดเยี่ยม 2550
  รางวัลจากการสำรวจความคิดเห็นของซีอีไอ
  เอเชีย แปซิฟิก อินดัสทรี 2551
- 10 เอเชียรีสอร์ทยอดเยี่ยม (อันดับ 2) 2550
  รางวัลจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านนิตยสาร
  คอนเด แนสท์ เทรเวลเลอร์ ครบรอบ 20 ปี
- 10 โรงแรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (อันดับ 1) 2550
  โรงแรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 10 อันดับจาก อโกดา เว็บไซต์
- โรงแรมรีสอร์ทในภูเก็ตยอดเยี่ยม 2550
  ซีอีไอ รีดเดอร์ ช้อยส์
- รีสอร์ทสำหรับการพักผ่อนยอดเยี่ยมของเอเชีย
  รางวัลจากการสำรวจความคิดเห็นของเอเชียมันนี่ แทรเวล 2550
- รีสอร์ทยอดเยี่ยมในต่างประเทศ
  ลักชัวรี่ เทรเวล แอนด์ สไตล์ โกลด์ ลิส ปี 2550

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับการลงคะแนนเสียงดังนี้

- ชนะเลิศรีสอร์ทประเภทสนามกอล์ฟชั้นนำของไทย 2550
  รางวัล เวิร์ด แทรเวล ปี 2550

บันยัน ทรี สปา ภูเก็ต ได้รับการลงคะแนนเสียงดังนี้

- สปายอดเยี่ยมในเอเชีย
  รางวัลจากการสำรวจความคิดเห็นของเอเชียมันนี่
  แทรเวล 2550

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ได้รับการลงคะแนนเสียงดังนี้

- 1 ใน 100 โรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมที่สุดในโลก
  นิตยสาร คอนเด แนสท์ เทรเวลเลอร์ ยูเค 2550 โกลด์ ลิส
- ประกาศนียบัตรใบไม้เขียว 5 ใบ และรางวัลโรงแรมปลอดควันบุหรี่
  การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรและโล่ตราสัญลักษณ์มาตรฐานการท่องเที่ยวไทย ประจำปี 2550 สถานประกอบการผ่านเกณฑ์การรับรองมาตรฐานประเภทมาตรฐานที่พักเพื่อการท่องเที่ยว ประเภทโรงแรมระดับ 5 ดาว
  สำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว
- รางวัลโรงแรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
  การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยและมูลนิธิใบไม้เขียว
- ห้องอาหารเวอร์ทิโก้ ได้รับรางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยม
  ในประเทศไทย ประจำปี 2550
  นิตยสารไทยแลนด์แททเลอร์
- ห้องอาหารเพียร์ 59 ได้รับรางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยม
  ในประเทศไทยประจำปี 2550
  นิตยสารไทยแลนด์แททเลอร์

AWARDS

During 2007, the hotels and Banyan Tree Spa were recognized for their achievements by receiving the following awards:

Banyan Tree Phuket was voted:

- Best Spa Resort (1st)
  CEI Asia Pacific: Industry Survey 2008
- Top 10 Asia Resorts (2nd)
  Condé Nast Traveler 20th Annual Readers' Choice Awards
- Top 10 Eco-Friendly Hotels (1st)
  Agoda's Top 10 Eco Friendly Hotels
- Best Resort Hotel in Phuket
  CEI Reader's Choice
- Asia's Best Vacation Resort
  Asiamoney 2007 Travel Poll
- Best Overseas Resort
  Luxury Travel & Style Magazine Gold List 2007

Sheraton Grande Laguna Phuket was voted:

- Thailand's Leading Golf Resort 2007
  2007 World Travel Awards

Banyan Tree Spa Phuket was voted:

- Asia's Best Spa
  Asia Money 2007 Travel Poll

Banyan Tree Bangkok was voted:

- World's Best 100 Hotels, Resorts & Cruise Lines
  Condé Nast Traveller UK 2007 Gold List
- Green Leaf Certificate (5 leaves) and the Smoke Free Hotel Award
  The Tourism Authority of Thailand
- 5-Star Hotel Standard - Thailand Tourism Standard 2007
  Office of Tourism Development
- Award of Environmentally Friendly Hotel
  Tourism Authority of Thailand and Green Leaf Foundation
- Vertigo Grill & Moon Bar – Thailand Tatler's "Thailand's Best Restaurant 2007"
  Thailand Tatler
- Pier 59 – Thailand Tatler's "Thailand's Best Restaurant 2007"
  Thailand Tatler

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ
LAGUNA PHUKET GOLF CLUB

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจ แสดงเป็นจำนวนร้อยละ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

The percentage of income generated by each individual line of business is detailed as follows:

		2550 / 2007 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากกิจการโรงแรม	Revenue from Hotel operations	4,122,245	57.7	3,589,807	58.3	2,305,533	71.9
รายได้จากกิจการอสังหาริมทรัพย์	Revenue from Property operations	2,819,733	39.5	2,327,818	37.8	750,134	23.4
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน`	Revenue from Office Rental operations	67,558	0.9	80,764	1.3	100,867	3.2
ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ	Interest and other income	136,845	1.9	157,263	2.6	49,345	1.5
รวมรายได้ทั้งหมด	**Total Revenue**	**7,146,381**	**100.0**	**6,155,652**	**100.0**	**3,205,879**	**100.0**

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่ม คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 31 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 (หมายเหตุ 29 และ 26 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ตามลำดับ) จะแสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

The most significant lines of business of the Group are hotels and property development operations for which further details are provided below. Note 31 to the financial statements of the Company for the year ended 31 December 2007 (note 29 and 26 for the year ended 31 December 2006 and 2005 respectively) discloses the operating results by business segment in accordance with accounting standards and principles.

กิจการโรงแรมโดยรวม	HOTEL OPERATIONS - OVERALL	2550 / 2007	2549 / 2006	2548 / 2005
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	**Occupancy (%)**			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	66	61	53
ดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท	Dusit Laguna Resort	76	72	55
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	69	60	50
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	71	59	46
บันยัน ทรี กรุงเทพ	Banyan Tree Bangkok	67	77	73
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	-	50	-
อัตราการเข้าพักโดยเฉลี่ย	**Occupancy - Average**	**70**	**65**	**54**
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	**Average Rate (Baht)**			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	18,450	18,587	14,121
ดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท	Dusit Laguna Resort	5,012	4,458	3,303
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	4,227	3,972	3,330
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	5,614	5,113	4,278
บันยัน ทรี กรุงเทพ	Banyan Tree Bangkok	5,177	5,023	4,811
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	-	10,636	-
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย	**Average Rate - Average**	**6,649**	**6,254**	**5,054**

กิจการโรงแรมโดยรวม	HOTEL OPERATIONS - OVERALL	2550 / 2007	2549 / 2006	2548 / 2005
รายได้ค่าห้องพักต่อห้อง(บาท)	**Room Revenue per Available Room (Baht)**			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	12,168	11,316	7,537
ดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท	Dusit Laguna Resort	3,801	3,216	1,801
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	2,929	2,370	1,673
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	3,983	3,016	1,988
บันยัน ทรี กรุงเทพ	Banyan Tree Bangkok	3,461	3,853	3,502
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	-	5,270	-
รายได้ค่าห้องพักต่อห้องโดยเฉลี่ย	**Room Revenue per Available Room - Average**	**4,665**	**4,050**	**2,744**
รายได้รวม (พันบาท)	**Total Revenue (Baht 000's)**			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	970,850	787,469	478,689
ดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท	Dusit Laguna Resort	513,726	434,919	252,434
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	422,217	356,908	267,801
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	887,633	687,274	430,178
บันยัน ทรี กรุงเทพ	Banyan Tree Bangkok	705,017	707,021	516,513
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	-	85,253	-
รวม	**Total**	**3,499,443**	**3,058,844**	**1,945,615**
อื่นๆ	Other	165,372	158,099	112,767
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	**Total Revenue of Hotel Operations**	**3,664,815**	**3,216,943**	**2,058,382**

รายได้ของแต่ละโรงแรมเป็นดังนี้

Revenues generated from each hotel are detailed as follows.

		2550 / 2007		2549 / 2006		2548 / 2005	
บันยัน ทรี ภูเก็ต	**Banyan Tree Phuket**						
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย	Available Rooms - average	148		131		118	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy (%)	66		61		53	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	18,450		18,587		14,121	
รายได้ค่าห้องพักต่อห้อง(บาท)	Room Revenue Per Available Room (Baht)	12,168		11,316		7,537	
		2550 / 2007 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	659,156	67.9	541,227	68.7	323,777	67.6
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	277,147	28.5	218,519	27.8	136,640	28.5
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	34,547	3.6	27,723	3.5	18,272	3.9
รายได้รวม	**Total Revenue**	**970,850**	**100.0**	**787,469**	**100.0**	**478,689**	**100.0**

เจ้าของโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต คือบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 รายได้ที่สูงขึ้นมากจากปีก่อนเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่สูงขึ้น ประกอบกับการดำเนินการเต็มปีของบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ (Double Pool Villa) ทั้ง 22 หลัง ซึ่งเปิดตัวไปเมื่อกลางปี 2549 อย่างไรก็ตามอัตราการเข้าพักได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างอันได้แก่ บ้านพักแบบสปาพูล (Spa Pool Villa) 5 หลังซึ่งต้องปิดเกือบทั้งปีเนื่องจากสิ่งรบกวนจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ใกล้เคียง นอกจากนั้น บ้านพักแบบสองสระว่ายน้ำ (Double Pool Villa) และบ้านพักแบบสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ (Two-Bedroom Pool Villa) หลายหลังต้องถูกปิดในไตรมาสสาม เนื่องจากการก่อสร้าง บ้านพักแบบสองสระว่ายน้ำ (Double Pool Villa) และ บ้านพักแบบสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ (Two-Bedroom Pool Villa) เฟสใหม่ อัตราการเติบโตของค่าห้องพักโดยเฉลี่ย ได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท และอัตราค่าห้องพักของบ้านพักแบบสองสระว่ายน้ำ (Double Pool Villa) ในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวต่ำกว่าที่คาดการณ์ เนื่องจากผลกระทบของการก่อสร้าง

The Banyan Tree Phuket hotel is owned by Laguna Banyan Tree Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has a 100 percent ownership interest. Revenue was well up against the prior year, reflecting the higher occupancies and a full year of operations for 22 Double Pool Villas which came on line in the second half of 2006. However, occupancies were impacted by construction disruptions including five Spa Pool Villas which were closed for most of the year due to construction of an adjacent property development. In addition, several Double Pool Villas and Two-Bedroom Pool Villas were closed in the third quarter due to the commencement of construction of new phases of Double Pool Villas and Two-Bedroom Pool Villas. Average rate growth was impacted by the strong Baht and lower than expected rates achieved on the Double Pool Villas during the low season due to construction disruption.

ดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท	Dusit Laguna Resort	2550 / 2007		2549 / 2006		2548 / 2005	
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย	Available Rooms - average	226		226		224	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy (%)	76		72		55	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	5,012		4,458		3,303	
รายได้ค่าห้องพัก ต่อห้อง (บาท)	Room Revenue Per Available Room (Baht)	3,801		3,216		1,801	
		2550 / 2007 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	313,576	61.1	265,252	61.0	147,384	58.4
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	166,182	32.3	150,825	34.7	91,466	36.2
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	33,968	6.6	18,842	4.3	13,584	5.4
รายได้รวม	**Total Revenue**	**513,726**	**100.0**	**434,919**	**100.0**	**252,434**	**100.0**

เจ้าของโรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท คือบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) รายได้ที่สูงขึ้นมากจากปีก่อนเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักและค่าห้องพักโดยเฉลี่ยที่สูงขึ้น อัตราการเข้าพักที่ดีขึ้นเป็นผลมาจากการดำเนินการที่ยอดเยี่ยมในไตรมาสหนึ่งและคงระดับดีต่อเนื่องไปทั้งปี แม้ว่ามีการก่อสร้างบ้านพักดุสิต พูล วิลล่า 28 หลัง และการปรับปรุงห้องพัก 70 ห้องในปีกอาคารทิศเหนือในไตรมาสสาม อัตราการเติบโตของค่าห้องพักโดยเฉลี่ยมีปัจจัยหลักมาจากการดำเนินงานเต็มปีของห้องพักราคาสูง "ดุสิต คลับรูม" อีกทั้งค่าห้องพักในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวที่สูงขึ้น

The Dusit Laguna Resort is directly owned by Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited. Revenue was well up against the prior year reflecting the higher occupancies and average room rates. Occupancy improvements were due to a very strong first quarter and good levels being maintained throughout the year despite ongoing construction of the 28 Dusit Pool Villas and refurbishment of 70 rooms in the north wing during the third quarter. The growth in the average rate was mainly due to a full year of operations of the higher rated Dusit Club rooms coupled with higher rates achieved during the low season.

ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	2550 / 2007		2549 / 2006		2548 / 2005	
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย	Available Rooms - average	252		252		253	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy (%)	69		60		50	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	4,227		3,972		3,330	
รายได้ค่าห้องพัก ต่อห้อง (บาท)	Room Revenue Per Available Room (Baht)	2,929		2,370		1,673	
		2550 / 2007 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	269,376	63.8	217,998	61.1	154,453	57.7
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	134,617	31.9	120,252	33.7	94,697	35.4
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	18,224	4.3	18,658	5.2	18,651	6.9
รายได้รวม	**Total Revenue**	**422,217**	**100.0**	**356,908**	**100.0**	**267,801**	**100.0**

เจ้าของโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท คือบริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50 รายได้ที่สูงขึ้นมากจากปีก่อนเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่สูงขึ้น โดยในไตรมาสสองและสามได้มีการดำเนินการปรับปรุงห้องพัก 80 ห้องในปีกอาคารทิศใต้ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของโรงแรม อัตราการเติบโตของค่าห้องพักโดยเฉลี่ยนับว่าอยู่ในเกณฑ์ดีแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท

The Laguna Beach Resort is owned by Laguna Beach Club Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Co., Ltd. has a 50 percent effective ownership interest. Revenue was well up against the prior year mainly reflecting higher occupancies. Renovations on 80 rooms in the south wing were performed during the second and third quarters which had an impact on the hotel operations. Despite the strong Baht, average rate growth was still achieved.

		2550 / 2007		2549 / 2006		2548 / 2005	
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	**Sheraton Grande Laguna Phuket**						
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย	Available Rooms - average	334		323		289	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy (%)	71		59		46	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	5,614		5,113		4,278	
รายได้ค่าห้องพัก ต่อห้อง (บาท)	Room Revenue Per Available Room (Baht)	3,983		3,016		1,988	
		2550 / 2007 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	485,574	54.7	355,431	51.7	209,355	48.6
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	347,088	39.1	281,662	41.0	179,206	41.7
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	54,971	6.2	50,181	7.3	41,617	9.7
รายได้รวม	**Total Revenue**	**887,633**	**100.0**	**687,274**	**100.0**	**430,178**	**100.0**

เจ้าของโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต คือบริษัท บางเทา แกรนด์ จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 รายได้ที่สูงขึ้นมากจากปีก่อนเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักและค่าห้องพักโดยเฉลี่ยที่สูงขึ้น ห้องพักทั้งของโรงแรมได้รับการปรับปรุงตั้งแต่ปลายปี 2549 ซึ่งส่งผลให้ห้องพักที่เป็นต้องการกอปรกับธุรกิจในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวมีสภาวะดีขึ้นโดยเฉพาะจากตลาดออสเตรเลีย ค่าห้องพักโดยเฉลี่ยสูงขึ้นเนื่องจากสัญญากับตลาดตัวแทนและผู้ประกอบการท่องเที่ยวรายใหญ่มีอัตราค่าห้องพักสูงขึ้นโดยเฉพาะในตลาดออสเตรเลียซึ่งทำสัญญาในสกุลเงินบาท ในขณะที่ตลาดต่างประเทศโดยส่วนใหญ่ทำสัญญาในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

The Sheraton Grande Laguna Phuket is owned by Bangtao Grande Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has a 100 percent ownership interest. Performance was well up against the prior year reflecting both the high occupancies and average room rates. All of the hotel rooms had been fully renovated by the end of 2006 which assisted demand for the resort coupled with increased levels of business during the low season, particularly from the Australian market. The increase in average rate was achieved due to higher contracted wholesale rates, particularly in the Australian market segment who are contracted in Baht as compared to US dollars for most overseas market segments.

		2550 / 2007		2549 / 2006		2548 / 2005	
บันยัน ทรี กรุงเทพ	**Banyan Tree Bangkok**						
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย	Available Rooms - average	209		202		216	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy (%)	67		77		73	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	5,177		5,023		4,811	
รายได้ค่าห้องพัก ต่อห้อง (บาท)	Room Revenue Per Available Room (Baht)	3,461		3,853		3,502	
		2550 / 2007 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	264,953	37.6	283,567	40.1	231,454	44.8
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	409,848	58.1	392,276	55.5	260,240	50.4
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	30,216	4.3	31,178	4.4	24,819	4.8
รายได้รวม	**Total Revenue**	**705,017**	**100.0**	**707,021**	**100.0**	**516,513**	**100.0**

เจ้าของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ คือบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ตั้งแต่เดือนมีนาคม ปี 2548 ผลประกอบการปี 2550 ได้รับผลกระทบเชิงลบจากเหตุการณ์ระเบิดในช่วงปีใหม่ ซึ่งทำให้เกิดความกังวลเกี่ยวกับความปลอดภัย และได้มีการปรับปรุงครั้งใหญ่ในอาคารเพื่อเปลี่ยนพื้นที่ให้เช่าเดิมเป็นห้องพักเพิ่มเติม และอพาร์ทเม้นท์หรูหรา ซึ่งล้วนส่งผลให้อัตราการเข้าพักต่ำลง อย่างไรก็ตามอัตราการเติบโตของค่าห้องพักโดยเฉลี่ยนับว่าอยู่ในเกณฑ์ดีเนื่องจากสัดส่วนของธุรกิจที่ทำสัญญาในสกุลเงินบาทมีจำนวนสูงขึ้น

The Banyan Tree Bangkok is owned by Thai Wah Plaza Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has had a 100 percent ownership interest since March 2005. Performance in 2007 was adversely impacted by the New Year's Eve bombing and the subsequent security concerns and the major renovation works taking place at the property to convert former offices into additional hotel suites and luxury apartments resulting in lower occupancy. However, average rate growth was still achieved due to a higher proportion of business which was contracted in Baht.

กิจการอสังหาริมทรัพย์	Property Operations	2550 / 2007 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	Property Sales business	2,335,305	82.8	1,933,971	83.1	574,943	76.6
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	Holiday Club business	484,428	17.2	393,847	16.9	175,192	23.4
รายได้รวม	**Total Revenue**	**2,819,733**	**100.0**	**2,327,818**	**100.0**	**750,134**	**100.0**

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ดำเนินงานโดยบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ธุรกิจนี้มีอัตราการเติบโตอย่างเห็นได้ชัดในช่วงสองสามปีนี้ รายได้ที่เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนมีปัจจัยมาจากการขายและรับรู้รายได้โครงการใหม่ๆ อันได้แก่ โครงการลากูน่า วิลเลจ วิลล่า โครงการลากูน่า เรสซิเด้นส์ และโครงการดุสิต พูล วิลล่า แม้ว่าการขายโครงการบันยัน ทรี ดับเบิลพูล วิลล่า จะน้อยกว่าที่ประมาณการ

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในประเทศไทยดำเนินงานโดยบริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด สำหรับในประเทศอินโดนีเซียดำเนินงานโดยบริษัทเอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด รายได้ที่เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนมีปัจจัยมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของส่วนงานในประเทศไทยรวมถึงการเปิดดำเนินการสาขาใหม่ๆ ในระหว่างปี

Property sales operations are conducted by Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and through certain subsidiary companies. The business has grown significantly in recent years. The increase in revenue as compared to the prior year is mainly due to sales and recognition of new projects including Laguna Village Villas, Laguna Residences and Dusit Pool Villas partially offset by lower sales of Banyan Tree Double Pool Villas.

Holiday Club operations are conducted through Laguna Holiday Club Limited for operations in Thailand and PT AVC Indonesia for operations in Indonesia. The increase in revenue as compared to the prior year is mainly due to continued growth of Thailand operations including the commencement of new branch operations during the year.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) แสดงผลกำไรสุทธิ 1,290 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 177 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปีนี้ เมื่อเทียบกับปีก่อนเพิ่มขึ้น 991 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เนื่องมาจาก

- รายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 532 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้ของกลุ่มโรงแรมในลากูน่า ภูเก็ต เพิ่มขึ้น อัตราราคาห้องพักโดยเฉลี่ยและอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 และร้อยละ 13 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน
- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 492 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากการขายและการรับรู้รายได้ในโครงการใหม่ๆ เช่น ลากูน่า วิลเลจ วิลล่า ลากูน่า เรสซิเด้นส์ และดุสิต พูล วิลล่า ซึ่งถูกลดลงด้วยยอดขายของโครงการบันยัน ทรี บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ และการเพิ่มขึ้นยังมีผลมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ที่รวมถึงการเปิดสาขาใหม่ในระหว่างปีด้วย
- รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลง 13 ล้านบาท เนื่องจากการยกเลิกพื้นที่ให้เช่าสำนักงานในอาคารไทยวาทาวเวอร์ 2 ปัจจุบันอยู่ระหว่างปรับปรุงพื้นที่ให้เป็นห้องพักของโรงแรมและอพาร์ทเม้นท์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการขยายโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ แม้ว่ารายได้ดังกล่าวลดลง แต่ส่วนหนึ่งเพิ่มขึ้นด้วยรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ในอาคารไทยวาทาวเวอร์ 1 ซึ่งได้ซื้อพื้นที่เพิ่มขึ้นและให้เช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นด้วย
- ดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท มีผลจากดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด และดอกเบี้ยผ่อนชำระจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
- ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง 79 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของส่วนต่างในอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลสหรัฐอเมริกา ชดเชยด้วยผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินให้กู้ยืมที่เป็นเงินสกุลดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาแก่บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มีผลจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการประเมินราคาที่ดินลดลง ซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดก่อน

ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 780 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เนื่องมาจาก

- ค่าใช้จ่ายจากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 202 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มีผลจากรายได้ของกลุ่มโรงแรมในลากูน่า ภูเก็ต ที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งลดลงจากโรงแรม บันยัน ทรี ลิเจียง ซึ่งในปีนี้เป็นเพียงบริษัทร่วม (ในปีที่ผ่านมา โรงแรมดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ)
- ต้นทุนจากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 514 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ต้นทุนในโครงการใหม่ ๆ เช่น ลากูน่า วิลเลจ วิลล่า ลากูน่า เรสซิเด้นส์ และดุสิต พูล วิลล่า และต้นทุนที่เพิ่มจากการขยายธุรกิจของลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ซึ่งประกอบด้วยการ

Explanation and Analysis by Management

For the year ended 31 December 2007, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited achieved a net profit of Baht 1,290 million which was Baht 177 million higher when compared to the prior year.

Total revenue for the year increased by Baht 991 million as compared to the prior year mainly due to the following:

- Revenue from hotel operations increased by Baht 532 million mainly comprising an increase in revenue of the Laguna Phuket operations resulting from higher average room rates and occupancies by 7 percent and 13 percent respectively as compared to the same period last year.
- Revenue from property development operations increased by Baht 492 million mainly due to sales and recognition of new projects including Laguna Village Villas, Laguna Residences and Dusit Pool Villas, partially offset by lower sales of Banyan Tree Double Pool Villas, and continued growth of Laguna Holiday Club including the commencement of new branch operations during the year.
- Revenue from office rental operations decreased by Baht 13 million mainly due to office leases in Thai Wah Tower 2 being cancelled as this area is now being converted to hotel suites and apartments as part of the Banyan Tree Bangkok expansion, partially offset by increased revenue in Thai Wah Tower 1 due to additional office space being acquired and leased.
- Interest income increased by Baht 38 million due to interest from loans to an associated company, Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd., and interest on installment plans for property sales and holiday club memberships.
- Foreign exchange gains decreased by Baht 79 million mainly due to a lower exchange rate differential on US dollar denominated bank loans partially offset by exchange losses on US dollar denominated loans to Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.
- Other income increased by Baht 20 million mainly due to a reversal of a prior period land devaluation which was previously recognized as an expense.

Total expenses increased by Baht 780 million as compared to the prior year mainly due to the following:

- Expenses of hotel operations increased by Baht 202 million mainly due to the increase in hotel revenue of the Laguna Phuket operations partially offset by lower expenses of Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd., as its status changed to an associated company in the current

เปิดสาขาใหม่หลายแห่ง และต้นทุนจากการประกอบการทั้งปีของลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

- ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลง 34 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของค่าภาษีโรงเรือนและค่าเสื่อมราคาในส่วนของพื้นที่สำนักงานเดิมในอาคารไทยวาทาวเวอร์ 2 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับปรุงพื้นที่เป็นห้องพักของโรงแรมและอพาร์ทเม้นท์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการขยายโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 94 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนพนักงาน ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมายเกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายจากภัยพิบัติสึนามิ และค่าใช้จ่ายในการจัดงานฉลองครบรอบ 20 ปีของลากูน่า ภูเก็ต
- ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท เป็นผลจากการถือเงินลงทุนร้อยละ 49 ในบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด
- ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น 19 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากดอกเบี้ยเงินกู้ธนาคารสำหรับโครงการต่างๆ ที่ไม่รวมเป็นต้นทุนของโครงการ เนื่องจากโครงการได้ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว
- ภาษีเงินได้ลดลง 39 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการใช้ผลขาดทุนสะสม และความแตกต่างในเรื่องของการรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทางด้านบัญชีและภาษี
- กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น 55 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากกำไรที่เพิ่มขึ้นของบริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอยู่ร้อยละ 50 และบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัดได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วมในปีปัจจุบัน โดยในปีก่อนเป็นบริษัทย่อย ซึ่งมีผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอยู่ร้อยละ 30

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลกำไรเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับของปีก่อน

year (a subsidiary company in the prior year).

- Expenses of property development operations increased by Baht 514 million mainly due the costs recognized from new projects including Laguna Village Villas, Laguna Residences and Dusit Pool Villas and increased costs associated with the expansion of the Laguna Holiday Club business including the opening of new branches and a full year of operations of the Laguna Holiday Club Phuket Resort.
- Expenses of office rental operations decreased by Baht 34 million mainly due to a decrease in property tax and depreciation on former office rental space in Thai Wah Tower 2 which is now being converted to hotel suites and apartments as part of the Banyan Tree Bangkok expansion.
- Selling and administrative expenses increased by Baht 94 million mainly due to an increase in staff costs, an increase in legal and professional fees mainly associated with the Tsunami insurance claim, and expenses in respect of Laguna Phuket's 20th anniversary celebrations.
- Share of loss from investment in associated company increased by Baht 5 million from the 49 percent investment in Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.
- Interest expenses increased by Baht 19 million as compared to the prior year mainly due to interest on bank loans for various capital projects no longer being capitalized as projects have now been completed.
- Taxation decreased by Baht 39 million as compared to the prior year mainly due to continued utilization of tax losses and timing differences in accounting and tax treatment of leasehold income from property sales.
- Net income attributable to minority interests increased by Baht 55 million as compared to the prior year mainly due to the increased profit of Laguna Beach Club Limited (in which there is a 50 percent minority interest) and Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd. changing its status to an associated company during the current year (a subsidiary in the prior year in which there was a 30 percent minority interest).

For the reasons stated above, the company has shown an increase in net profit as compared to the prior year.

ห้องอาหารเวอร์ทิโก้
Vertigo Grill & Moon Bar

1. การทบทวนแผนการขายและการตลาด

โรงแรมทั้งหมดใน ลากูน่า ภูเก็ต หน่วยธุรกิจทุกหน่วย และ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ จะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด เป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานสรุปและกำหนดงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โรงแรมจะเสนอแผนงานโดยแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เป็นรายเดือน และเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้ารวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด สำหรับงบประมาณปี 2551 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายโดยใช้ระดับธุรกิจปี 2550 เป็นพื้นฐาน ประกอบกับการพิจารณาแนวโน้มธุรกิจอันได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่ปกติในหลายปีที่ผ่านมา

สำหรับงบประมาณปี 2551 จะกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ 1 เหรียญสหรัฐฯ เท่ากับ 35 บาท โดยรายได้จากค่าห้องพักโดยส่วนใหญ่ จะทำสัญญาในรูปเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ

แผนสรุปการดำเนินงานต่างๆ ของโรงแรมมีดังนี้

ก) ในช่วงการพิจารณางบประมาณได้มีการวิเคราะห์อัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย รวมทั้งรายได้ต่อจำนวนห้องพักเป็นรายเดือน การวิเคราะห์เปรียบเทียบต่างๆ จากตัวเลขในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา และในหลายๆ ครั้ง เมื่อพิจารณาแล้วรายละเอียดในงบประมาณจะถูกแก้ไขต่างจากงบประมาณที่นำเสนอครั้งแรกอย่างมาก

ข) บริษัทฯ เชื่อว่า การพิจารณาข้อมูลย้อนหลังหลายๆ ปี เป็นส่วนสำคัญในการพิจารณาแผนงาน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นกลาง เนื่องจากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาที่มีหลายเหตุการณ์เกิดขึ้น อาทิเช่น โรคไข้หวัดนก โรคซาร์ส เหตุการณ์วางระเบิดที่เกาะบาหลี เหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิ เป็นต้น

ค) โรงแรมได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสื่อสาร และความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของฝ่ายขายและการตลาดของโรงแรมที่มีอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้เกิดความยืดหยุ่น และการตอบสนองที่ดีเยี่ยมต่อสภาพตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ ทั้งฝ่ายขายและการตลาดยังคงทำงานร่วมกัน เสาะหาและสร้างกลุ่มตลาดใหม่ๆ

ง) โครงการ ลากูน่า ภูเก็ต พลัส ที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก สามารถนำมาปรับเปลี่ยนเพื่อตอบสนองกับสถานการณ์ทางการตลาด และใช้ได้ดีกับตลาดในภูมิภาคในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว

จ) ลากูน่า ภูเก็ต เป็นศูนย์กลางในการจัดประชุมการทำตลาดการท่องเที่ยว โดยเป็นเวทีสำหรับการหารือกันระหว่างโรงแรม รวมถึงการคิดค้นโปรแกรมสำหรับรีสอร์ทต่างๆ

ฉ) สำหรับปี 2551 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ประโยชน์จากสถานะการตลาดที่คาดว่าจะดียิ่งขึ้น และแผนการปรับปรุงโรงแรมซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2549 และ 2550 จะทำให้โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต อยู่ในสถานะที่ดี อีกทั้งจังหวัดภูเก็ตยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่องด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มสูงขึ้นจากยุโรป โดยเฉพาะอย่างยิ่งรัสเซีย และนักท่องเที่ยวในภูมิภาค เช่น ออสเตรเลีย บริษัทฯ เชื่อว่าแรงขับเคลื่อนจากการที่จังหวัดภูเก็ตเป็นจุดหมายการท่องเที่ยวพักผ่อนจะสามารถทำให้อัตราค่าห้องพักปรับตัวสูงขึ้นได้ในระยะยาว

ช) บริษัทฯ ยังคงมีตลาดสามแห่งที่กำหนดรายได้เป็นเงินบาท ได้แก่ ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และประเทศไทย

1. Review of Sales and Marketing Plans

All of the Laguna Phuket hotels, business units and Banyan Tree Bangkok are required to provide a Sales and Marketing Plan as part of their budget presentation. These all include a summary of their plans to provide the budgeted levels of income. For the hotels, the plans include statistics showing month-by-month comparisons to prior year and a market segmentation analysis. For the 2008 budgets, the Company looked at several years' history due the unusual business trends in recent years, and set targets based upon 2007 business levels.

For the 2008 budget, all budgets assume a conversion rate of Baht 35 Baht to 1 US Dollar. A significant portion of the rooms revenue is contracted in US Dollars.

A summary of the hotel plans is as follows:-

a) Hotel occupancies and average room rates, together with the resulting revenue per available room, are analyzed during the budget reviews on a month-by-month basis. Comparisons are carried out over the past five years, and in several cases this has meant substantial changes to the originally submitted budgets.

b) The Company believes it is important to consider several years to provide a normalized comparison in the light of events in recent years such as Bird Flu, SARS, the Bali bombing, the Tsunami, etc.

c) The hotels exhibit a high level of communication and cohesion in their Sales and Marketing approach. This has led to excellent flexibility and different reactions to changing market conditions. They continue to work together, but at the same time carve out new market segments.

d) The very successful Laguna Phuket Plus campaign can now be switched on and off in reaction to market conditions and provides an important delivery from regional markets in the low season.

e) The Laguna Phuket centralized Destination Marketing meetings provides a platform for inter-hotel discussion and the formation of resort wide programs.

f) The focus in 2008 will be to capitalise on what are expected to be good market conditions, and the renovation program that was completed in 2006 and 2007 will stand the Laguna Phuket hotels in good stead. Phuket continues to be popular with increasing arrivals from Europe, in particular Russia and regional markets such as Australia and the Company believes that the underlying dynamics of Phuket as a holiday destination will enable us to deliver higher room rates in the longer term.

ซ) ขณะนี้เว็บไซต์ www.lagunaphuket.com ได้ถูกสร้างขึ้นเป็นอย่างดี และบริษัทฯ ยังคงมีแผนจะปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2551

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตยังคงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทุกปี และคาดว่าจะมีการพัฒนาต่อไปในปี 2551 การรัฐประหารและความไม่แน่นอนของสถานการณ์การเมือง ประกอบกับการเสนอแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบกิจการของชาวต่างชาติ และค่าเงินบาทที่แข็งตัว ล้วนส่งผลให้เกิดบรรยากาศไม่ดีในการลงทุนต่อลูกค้าเป้าหมาย (ซึ่งส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติ)ในปี 2550 สำหรับปี 2551 คาดว่าสถานการณ์ต่างๆ จะกลับเข้าสู่สภาพปกติ ภายหลังการเลือกตั้งทั่วไปซึ่งเสร็จสิ้นไปอย่างเรียบร้อย และบรรยากาศการลงทุนในปี 2551 จะมีความเป็นมิตรต่อชาวต่างชาติมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นการขายโครงการ ลากูน่า วิลเลจ บ้านพักบันยัน ทรี พร้อมสระว่ายน้ำสองสระ (Double Pool Villa) และบ้านพักดุสิต พูล วิลล่า ธุรกิจนี้ยังต้องเผชิญกับความท้าทายต่อไป ซึ่งบริษัทฯ จึงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำต่อไป

2. สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

โครงการพัฒนาต่างๆ ดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ต โดยในระหว่างปีมีการประกาศสร้างโรงแรมใหม่หลายโครงการ ได้แก่ โรงแรมคอนราด บนแหลมพันวา ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโดยยังไม่มีกำหนดการสร้างเสร็จและเปิดให้บริการ (คาดว่าจะเสร็จหลังปี 2551) โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ณ ส่วนใต้สุดของหาดในยาง ซึ่งแม้จะมีกำหนดการสร้างเสร็จเดิมภายในเดือนพฤศจิกายน 2550 แต่การก่อสร้างดำเนินไปอย่างล่าช้า คาดว่าจะเสร็จไม่ทันไตรมาสสามปี 2551 และโรงแรมแชงกรี-ลา รีสอร์ท ซึ่งได้มีการประกาศสร้าง ณ บริเวณแหลมทางทิศเหนือของโรงแรมบันยัน ทรี คาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างได้ในเดือนมกราคม ปี 2551 (ยังอยู่ในระหว่างการขอใบอนุญาต) และเสร็จหลังปี 2553 ดังนั้น โรงแรมรีสอร์ทเหล่านี้ไม่ถือเป็นคู่แข่งของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ก่อนปี 2553

ในขณะเดียวกันถนนหนทางในจังหวัดภูเก็ตก็ได้รับการปรับปรุงขยายมากขึ้น แต่ก็ยังไม่เพียงพอต่อการเติบโตและพัฒนาไปอย่างรวดเร็วของจังหวัดภูเก็ต ส่วน จัง ซีลอน (ศูนย์การค้าขนาดใหญ่ที่ป่าตอง) สร้างเสร็จสมบูรณ์และได้มีการเปิดดำเนินการเต็มรูปแบบแล้ว โดยคาดว่าจะมีผู้เช่าร้านค้าเต็มพื้นที่ในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวปี 2550/ 2551

โครงการก่อสร้างส่วนต่อขยายทางวิ่งของสนามบินยังไม่มีการเริ่มดำเนินการ และคาดว่าจะยังไม่มีความคืบหน้าในอนาคตอันใกล้ โดยโครงการดังกล่าวไม่มีการเคลื่อนไหวในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา

หลังจากการเปิดให้บริการสนามบินสุวรรณภูมิในกรุงเทพฯ สนามบินภูเก็ตได้เปิดอาคารผู้โดยสารนานาชาติในช่วงปลายปี 2550 เพื่อเป็นการปรับเปลี่ยนโฉมหน้าของสนามบินภูเก็ต พร้อมกับขยายความสามารถในการรองรับการบินได้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าวอาจจะรองรับปัญหาได้เพียงในระยะสั้น เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่ยังคงหลั่งไหลเข้ามายังภูเก็ตในอัตราที่สูงขึ้น ซึ่งจะเต็มขีดความสามารถของสนามบินในช่วงเวลาอันใกล้ โดยเฉพาะในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว

ในที่สุดโครงการศูนย์ประชุมภูเก็ตที่กล่าวขวัญถึงกันมากได้มีความคืบหน้าแล้ว โดยในวันที่ 13 ตุลาคม 2550 ได้มีการรายงานว่าการลงทุนโดยกลุ่มบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) ได้

g) There continue to be three markets which settle in Baht, namely, Japan, Australia, and Thailand.

h) The lagunaphuket.com website is now well established and the Company plans continued enhancements in 2008.

The property sales sector in Phuket continues to improve every year and this is expected to continue in 2008. The military coup and subsequent political uncertainty along with proposed amendment to the Foreign Business Act and strong Baht created a poor investment climate for potential buyers (who are mainly foreign) in 2007. A return to normalcy in 2008 is expected via a successful general election and a more "foreigner friendly" investment climate in 2008. The Company will continue to focus on selling out Laguna Village, the Banyan Tree Double Pool Villas, and the Dusit Pool Villas. This sector is still with its challenges, and the Company will stay very close to market forces to ensure that the Company maintains its leadership position.

2. The Phuket Situation

There continues to be plenty of development activity on Phuket, with several new hotel projects being announced during the year. The Conrad at Cape Panwa is still under construction with no date of completion and opening announced (unlikely to be in 2008) and a Hyatt Regency is under construction at the southern end of Nai Yang beach and although this was scheduled to be completed in November 2007, construction is moving very slowly and it is not likely to be ready until the third quarter of 2008. On what is called the "Peninsula Site" just north of Banyan Tree, land has been cleared for a Shangri-La resort to be built but construction has yet to commence. It is forecast that construction will commence in January 2008 (still in the process of getting the required permits) and hence it is unlikely that this resort will be competition for the Laguna Phuket hotels before 2010.

In the meantime, the road infrastructure of Phuket continues to expand, but not to the required pace and level for the rapidly developing island of Phuket. Jungceylon, (large shopping centre in Patong) is now fully completed and operational and will be fully tenanted by the 2007/8 high season.

The airport runway extension has not yet been started, and there seems to be little hope of any movement on this in the near future. There has been no movement in the last 12 months.

Following the opening of Suvarnabhumi airport in Bangkok, a new international terminal at Phuket airport opened at the end of 2007 and will provide a much needed facelift to

เลือกพื้นที่ขนาด 350 ไร่ จากที่ดินของกรมธนารักษ์ ในตำบลไม้ขาว เพื่อทำการสร้างศูนย์การประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ (ICEC) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) คาดว่าจะจัดหาเงินสำหรับโครงการสามพันล้านบาท จากการระดมทุนผ่านบริษัทมหาชนซึ่งจะจัดตั้งโดยกรมธนารักษ์หากข้อเสนอโครงการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากกระทรวงพาณิชย์ แม้ว่าทิศทางการดำเนินโครงการจะมีความคืบหน้าชัดเจนมากขึ้น แต่การที่โครงการดังกล่าวอยู่บนพื้นที่ของรัฐบาล และจะต้องมีการจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชน จึงอาจจะประสบอุปสรรคปัญหาหลายอย่างในการผลักดันโครงการดังกล่าว

3. ภาวะการแข่งขัน

โรงแรมต่างๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต

การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในปี 2550 ได้แก่ การเปิดตัวของ อินดิโก เพิร์ล ซึ่งตั้งอยู่บนหาดในยาง หลังจากได้มีการปรับปรุงก่อสร้างอย่างเต็มรูปแบบจากเดิมที่เป็นโรงแรมระดับสี่ดาวเป็น โรงแรมระดับห้าดาว

คู่แข่งรายใหม่ที่คาดว่าจะเปิดดำเนินการภายในสามปี ข้างหน้า ได้แก่

- เอวาซอน ไฮด์อเวย์ บนเกาะยาวน้อย
- ซิกส์ เซนส์ เอราวัน สปา บนเกาะนาคาใหญ่
- ศาลา บนหาดไม้ขาว
- ไฮแอท รีเจนซี่ บนหาดในยาง
- ทวิน ปาล์ม บ้านพักสองชั้น (Duplex Villa)
- เดอะ ยามู บนแหลมยามู (บริหารจัดการโดยจีเอชเอ็ม)
- เวสต์ แซนด์ บนหาดไม้ขาว (คอนโดมิเนียมและที่พักติดชายหาด
- จัมเมอเรีย ไพรเวท ไอแลนด์ รีสอร์ท
- เชียงกรีลา บนหาดบางเทา
- แรฟเฟิลส์ โฮเท็ล ในจังหวัดพังงา
- ทาจ เอ็กซอทิก้า บนเกาะโหลน
- ปาร์ค ไฮแอท
- โฟร์ ซีซั่นส์ บนหาดราไวย์
- รีสอร์ทหรูหรา ในอำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา

โครงการทั้งหมดนี้จะเป็นคู่แข่งที่สำคัญของโรงแรมต่างๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต เมื่อมีการเปิดดำเนินการ ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นไป

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

นักลงทุน และผู้ประกอบการโรงแรมนานาชาติต่างมีทัศนคติที่ดีต่อการเจริญเติบโตระยะยาวของธุรกิจการท่องเที่ยวของไทย แม้ว่าผลประกอบการในกรุงเทพจะไม่ดีนักในช่วงเวลานี้ โรงแรมในกรุงเทพฯ ต่างก็ประสบปัญหาอัตราการเข้าพักที่ตกต่ำในปี 2550 อันเป็นผลกระทบมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ระเบิดช่วงปีใหม่ และสภาพเศรษฐกิจที่ฝืดเคือง ซึ่ง ซีบี ริชาร์ด แอลลิส ได้คาดการณ์ว่า จะมีผู้ประกอบการโรงแรมระดับสี่และห้าดาวกว่า 2,000 รายในปี 2551 ซึ่งเพิ่มจากในปี 2550 ถึงร้อยละ 24 โครงการโรงแรมที่สำคัญที่จะเปิดตัวในปีหน้า ประกอบด้วย โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ ที่เซ็นทรัลเวิร์ล โรงแรมรีเจ้นท์ กรุงเทพ และโรงแรมโซฟิเทล สุขุมวิท กรุงเทพ นอกจากนั้นยังมีเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ที่เป็นอีกหนึ่งคู่แข่งของโรงแรม ซึ่งเสนอราคาห้องพักแบบรายวัน จำนวนของเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์คาดว่าจะสูงกว่า 12,000 หน่วยในปี 2551 ซึ่งจะทำให้ภาวะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้นในปี 2551

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกอบการโรงแรมนานาชาติจะทำให้เกิดภาพพจน์ที่ดีต่อกรุงเทพฯ ในการยกระดับคุณภาพของโรงแรม

the Phuket airport as well as increasing the capacity that the airport can handle – however this is a short term fix because the number of arrivals in Phuket continues to increase at a rate that will soon result in the Phuket airport being at full capacity, particularly during high season.

The much vaunted Phuket convention centre seems to be finally making progress. On 13 October 2007 it was reported that the investment group ING Funds (Thailand) has chosen a 350-rai plot of Treasury Department land in Mai Khao as the preferred site for the Phuket International Convention and Exhibition Center (ICEC). ING Funds hope to fund the three billion Baht project through a limited public company that would be set up by the Treasury Department, if the idea is approved by the Finance Ministry. Although a big step in the right direction, the fact that the project is using government land, and requires the government to first establish a public limited company, would be a significant hurdle to overcome before this project becomes a reality.

3. COMPETITION

Laguna Phuket Hotels

The only addition to the competitive set in 2007 was the full renovation and opening of the Indigo Pearl on Nai Yang beach from a 4-star to a 5-star hotel. Other new competitors in the market which are expected to open within the next 3 years are as follows:

- Evason Hidaway at Yao Noi
- Six Senses Erawan Spa at Naka Yai
- Sala on Mai Khao beach
- Hyatt Regency on Nai Yang beach
- Duplex villas at Twin Palms
- The Yamu at Cape Yamu (to be managed by GHM)
- West Sands project in Mai Khao (condomiums and beach front residences)
- Jumeirah Private Island Resort
- Shangri-La on Bang Tao beach
- Raffles Hotel in Phang Nga
- Taj Exotica on Koh Lone
- Park Hyatt
- Four Seasons on Rawai beach
- Luxury resort at Thai Muang in Phang Nga

All of these projects will be serious competitors to the Laguna Phuket hotels when they come onstream although this will be well into 2009 and beyond.

Banyan Tree Bangkok

Investors and international hotel operators remain positive about the long term prospects for the Thai tourism market

โดยรวม และความสามารถทางการตลาดของผู้ประกอบการโรงแรมนานาชาติจะช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวมาสู่ประเทศไทย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มีโครงการพัฒนาขนาดเล็กเป็นจำนวนมากอยู่ทั่วไปบนเกาะภูเก็ต สำหรับโครงการขนาดใหญ่ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการแข่งขันที่รุนแรงต่อ ลากูน่า ภูเก็ต ได้แก่

- แชงกรี-ลา บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ (Pool Villa) หาดบางเทา
- โครงการ เวสต์ แซนด์ หาดไม้ขาว
- รอยัล ภูเก็ต มารีน่า เฟส 2
- อันดารา

นอกจากนี้ โครงการพัฒนาอื่นๆ ได้แก่

- โครงการที่เล็กกว่า และ โครงการหรูหราระดับสูง หรือ
- โครงการพัฒนาระดับล่าง ซึ่งไม่สามารถแข่งขันกับ ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้

โครงการพัฒนาระดับสูงที่เป็นคู่แข่งกับ บันยัน ทรี (และอาจรวมถึงบ้านพักดุสิต พูล วิลล่า) มีดังนี้

- เคป ยามู
- จัมเมอเรีย ไพรเวท ไอแลนด์ (บารามา เบย์)
- ตรีสรา เฟส ซี
- แชงกรี-ลา บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ (Pool Villa)
- บ้านพักรอยัล ภูเก็ต มารีน่า

ในส่วนโครงการคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพซึ่งเป็นคู่แข่งของ ลากูน่า ภูเก็ต คอนโดมิเนียม โดยพิจารณาการแข่งขันจากคุณภาพและรูปแบบ ซึ่งทัดเทียมหรือ ต่ำกว่า ลากูน่า ภูเก็ต มีดังนี้

- อันดารา
- ปาล์ม บีช คลับ
- รอยัล ภูเก็ต มาริน่า อะความิเนียม
- เพิร์ล ออฟ ในทอน
- เดอะ ชวา หาดสุรินทร์
- ลายัน การ์เด้นส์

4. กลยุทธ์ด้านราคา

กลุ่มโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมมือกันดีอย่างต่อเนื่องในการกำหนดโครงสร้างราคา โดยมีการหารือกันระหว่างโรงแรมในกลุ่มตามกรอบของการแข่งขันทั่วไปซึ่งหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยกลุ่มโรงแรมยังคงระมัดระวังเพื่อให้ได้อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่ดีที่สุด

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2551 บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถขายอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ได้ในราคาดังต่อไปนี้ โดยตามที่ได้กล่าวในข้างต้นว่ากลยุทธ์ด้านราคาสำหรับบ้านพักจะยังคงขึ้นสูงไปอย่างต่อเนื่องในขณะเดียวกันยังคงรักษาระดับการเติบโตของการขายได้

despite recent weaker performance in Bangkok. Hotels in Bangkok suffered with lower occupancy rates in 2007 impacted by political uncertainties, the New Year's Eve bombings and a weak economy. CB Richard Ellis projects that more than 2,000 new 4-star and 5-star hotel rooms will be completed in 2008, raising the supply by 24 percent from 2007. Major hotel projects that are due next year include Centara Grand at Central World, The Regent Bangkok and Sofitel Sukhumvit Bangkok. Serviced apartments in Bangkok are also competing with hotel and many offer daily rates. The total supply of serviced apartments is expected to exceed 12,000 units in 2008. Therefore, competition is expected to increase significantly during 2008.

However, the growth in international hotel operators will be positive for Bangkok both raising the quality of the total hotel supply and harnessing the marketing power of the international operators to attract visitors to Thailand.

Property

In Property, the Company continues to see a large number of smaller developments all over Phuket island. The significant developments that will provide strong competition to Laguna Phuket property are:

- Shangri-La Pool Villas in Bangtao
- West Sands project in Mai Khao
- Phase 2 of Royal Phuket Marina
- Andara

Otherwise the vast majority of developments are either

- smaller and very high end; or
- are lower end developments and do not compete with Laguna Property.

The high end developments that compete with the Banyan Tree (and to a lesser extent the Dusit Pool Villas) would be considered to be:

- Cape Yamu
- Jumeriah Private Island (Barama Bay)
- Trisara phase C
- Shangri-La Pool Villas
- Royal Phuket Marina Villas

In regard to quality condominium projects that will compete with the new Laguna Phuket condominiums only the following are considered to be competition based on quality and style which Laguna Phuket should at least be able to replicate/ exceed:

- Andara
- Palm Beach Club
- Royal Phuket Marina Aquaminiums

โครงการ	ประเภท	ราคา (ล้านบาท)
ลากูน่า วิลเลจ	บ้านพักเรสซิเด้นส์	30 -35
ลากูน่า วิลเลจ	ทาวน์โฮมส์	18-24
ลากูน่า วิลเลจ	บ้านพักวิลล่า คอนโดมิเนียม	12-15 8-20
ลากูน่า เลค	คอนโดมิเนียม ระดับบน	15-30
บันยัน ทรี	บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ (Double Pool Villa)	90-110
	บ้านพักพร้อมห้องนอนสองหลังและสระว่ายน้ำ (Two-Bedroom Pool Villa)	40-50
	แกรนด์ เรสซิเด้นท์	140-150
ดุสิต	บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ (Pool Villa) - ไม่ติดกับชายหาด	36-40
	บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ (Pool Villa) - ติดกับชายหาด	55-60

5. ภาพรวมในสามปี

หลังจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540 บริษัทฯ ต้องประสบกับผลกระทบจากการก่อการร้ายในสหรัฐอเมริกา และเกาะบาหลี รวมทั้งสงครามอิรัก วิกฤตการณ์โรคซาร์ส โรคไข้หวัดนก รวมถึงเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิที่ภูเก็ตเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2547 โดยขณะนี้ บริษัทฯ ได้ฟื้นตัวอย่างสมบูรณ์จากความเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งในด้านกายภาพและด้านที่เกี่ยวข้องกับตลาด สำหรับการวางแผนการในอนาคต บริษัทฯ ได้คาดหวังให้ออกมาดีที่สุด แต่ก็ได้วางแผนรองรับเผื่อสถานการณ์ที่เลวร้ายที่สุดไว้ด้วย เนื่องจากเป็นการสมเหตุสมผลที่จะตั้งสมมติฐานเผื่อไว้ในกรณีที่อาจมีวิกฤตการณ์อื่นๆ เกิดขึ้นในภายหน้าด้วย

ในปี 2550 มีการปรับเพิ่มเส้นทางของสายการบินต่างๆ มายังภูเก็ตมากขึ้น และการปรับปรุงห้องพักโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ได้เสร็จสมบูรณ์เป็นส่วนใหญ่ ความต้องการซื้อในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ มีแนวโน้มที่ดีในปี 2550 และ 2551

สำหรับธุรกิจโรงแรม มีการฟื้นตัวของฤดูกาลท่องเที่ยวสู่ภาวะปกติจากตลาดยุโรปในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวระหว่างเดือนธันวาคมถึงเดือนมีนาคม สำหรับในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว โรงแรมยังคงคึกคัก แต่จะมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่ต่ำกว่า โดยยังมีโอกาสพัฒนาต่อไปในอนาคตจากการที่มีการเข้าพักระยะสั้นจากกลุ่มลูกค้านอกฤดูกาลท่องเที่ยว และเที่ยวบินตรงซึ่งมีความสำคัญมากจากกลุ่มตลาดหลัก ได้แก่ ฮ่องกง สิงคโปร์ ญี่ปุ่น ไต้หวัน และเกาหลี แม้ตลาดดังกล่าวนี้จะผลักดันให้เกิดการขยายตัวของโรงแรมต่างๆ ในจังหวัดภูเก็ตเพื่อรองรับตลาดที่เติบโตขึ้น และคาดว่าจะยังไม่มีผลกระทบรุนแรงในอีก 3 ปีข้างหน้า แต่บริษัทฯ ก็ยังคงเล็งเห็นว่าชื่อเสียงความเป็น "ลากูน่า ภูเก็ต" จะทำให้บริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในตลาดได้

ในส่วนของธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์นั้น เป็นตลาดที่บริษัทฯ เอาใจใส่และรอบคอบต่อสัญญาณที่อาจบ่งชี้ว่าความต้องการในตลาดกำลังจะหมดไป อย่างที่กล่าวข้างต้น แม้ว่าในปี 2550 บรรยากาศไม่ดีในการลงทุนส่งผลต่อลูกค้าเป้าหมายเกือบตลอดทั้งปี 2550 การกลับคืนสู่ภาวะปกติภายหลังการเลือกตั้งที่สำเร็จเมื่อปลายปี 2550 จะส่งผลให้บรรยากาศการลงทุนในปี 2551 เป็นมิตรต่อชาวต่างชาติมากขึ้น ด้วยประสบการณ์ ทักษะความชำนาญ และผลประกอบการที่ดีในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ เชื่อว่าจะรักษาระดับธุรกิจที่ดีได้ช่วงสามปีข้างหน้า

- Pearl of Naithorn
- The Chava in Surin
- Layan Gardens

4. PRICING STRATEGY

The Laguna Phuket hotels continue to work well together on price structuring. The discussions inevitably follow the normal course of competitors, and the Company will need to maintain vigilance as it goes forward to ensure maximum average room rates.

In the Property sector, for 2008, the Company expects to achieve the following prices for the various products. As noted above the pricing strategy will be to continue to increase the price of homes steadily but to maintain the sales pace.

PROJECT	TYPE	PRICE (Baht millions)
Laguna Village	Residence	30 -35
Laguna Village	Townhome	18-24
Laguna Village	Villa Condominium	12-15 8-20
Laguna Lakes	High end Condominium	15-30
Banyan Tree	Double Pool Villa Two-Bedroom Pool Villa Grande Residences	90-110 40-50 140-150
Dusit	Pool Villa – non ocean front Pool Villa – ocean front	36-40 55-60

5. THREE YEAR OUTLOOK

After the 1997 economic crisis the Company has weathered the terrorist attacks on the USA and Bali, the Iraq War, the SARS crisis and Bird Flu and the Company is now fully recovered from the damage, both physical and market-related, of the Tsunami which hit Phuket on 26 December 2004. As the Company plans for the future, it hopes for the best, but must also plan for the worst, since it is reasonable to assume that there may be some more crises ahead.

In the year 2007 air access has improved and the room renovations have been largely completed throughout Laguna Phuket. The business demand for Property Sales and the Laguna Holiday Club is showing good signs in 2007 and bodes well for 2008.

For the hotels, the Company has seen a shift back to the traditional European high season from December to March. During the 'low' season, the hotels remain busy, but at a lower average rate. This is where opportunity lies in the coming years. Given the short length of stay of the regional low season customers, direct flights from the key feeder markets of Hong Kong, Singapore, Japan, Taiwan and Korea are so critical. Now that these flights are in place this will have a positive impact on the low season performance of the hotels. Such markets will be pursued by a growing supply in the Phuket market, although this is not expected to be significant in the next 3 years, the Company is optimistic that Laguna Phuket's brand awareness in the market will keep us ahead of the competition.

In Property Sales, this is a market which the Company views with care, and must be vigilant for signs that demand has gone off the boil. As mentioned above even though there was a poor investment climate for investors throughout most of 2007, a return to normalcy via a successful general election at the end of 2007 should result in a more "foreigner friendly" investment climate in 2008. The Company's experience, skills and success in the property sales operation in recent years makes us believe that good levels of sales during the next 3 years are achievable.

เดือนมกราคม> วันเด็กแห่งชาติ

ลากูน่า ภูเก็ต จัดงานวันเด็กแห่งชาติ กิจกรรมในงานประกอบด้วย กิจกรรมบันเทิงและชุมกิจกรรมสร้างสรรค์ต่าง ๆ โดยได้รับความสนใจจากบุตรพนักงานและเด็ก ๆ ในชุมชนมาร่วมงานกว่าหนึ่งหมื่นคน

JANUARY > NATIONAL CHILDREN'S DAY

Laguna Phuket organised the National Children's Day fun fair held at the resort. The event provides fun and creative activities for children of employees and local families. Approximately 10,000 people attended the event.

เดือนมกราคม> ลากูน่า ภูเก็ต โกลบอล ทราเวิล อวอร์ด

ลากูน่า ภูเก็ต มอบรางวัล ลากูน่า ภูเก็ต โกลบอล ทราเวิล อวอร์ด ให้แก่สมาชิกอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว เพื่อแสดงความขอบคุณที่ให้การสนับสนุนแก่โรงแรมในเครือทั้ง 5 ประจำปี 2549 โดยรางวัลที่มอบให้แบ่งเป็นรางวัลผู้ให้การสนับสนุนยอดเยี่ยม ทั้งประเภทให้การสนับสนุนเฉพาะโรงแรม และโรงแรมในเครือโดยรวม รางวัลคู่ค้าการตลาดยอดเยี่ยมของแต่ละโรงแรมในเครือ รางวัลสำนักงานการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยที่สนับสนุนโรงแรมในเครือยอดเยี่ยม และรางวัลการจัดประชุมยอดเยี่ยมแห่งปีที่ ลากูน่า ภูเก็ต

JANUARY > LAGUNA PHUKET GLOBAL TRAVEL AWARDS

Awards were presented to members of the travel industry in appreciation for their support of Laguna Phuket hotels during 2006. The award categories included Best Supporters for each hotel individually and collectively for Laguna Phuket overall, Best Marketing Partnership for individual hotels, Best Supporting TAT office and Event of the Year at Laguna Phuket.

เดือนมกราคม> พิธีเปิดตัวเรืออัปสรา 1

วันที่ 18 มกราคม 2550 โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ ได้จัดพิธีเปิดเรืออัปสรา 1 เพื่อให้บริการอาหารค่ำบนเรืออัปสรา 1 ภายใต้โครงการบันยันทรี แอ็ดเวนเจอร์ โดยทางโรงแรมได้รับเกียรติจาก ด.ร. สุวิทย์ ยอดมณี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เป็นประธานในพิธีพร้อมด้วยแขกกิตติมศักดิ์อีก 200 ท่านเข้าร่วมงาน

JANUARY > LAUNCH OF APSARA I DINING CRUISE

On 18 January 2007 Banyan Tree Bangkok held the Grand Opening of its newest dining product: the Apsara I Dining Cruise under the Banyan Tree Adventure project. Amongst the 200 guests attending the event was Dr. Suvit Yodmani, the Minister of Tourism & Sport.

เดือนมีนาคม> จอห์นนี่ วอล์คเกอร์ คลาสสิค กอลฟ์ ทัวร์นาเม้นท์

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับเลือกเป็นโรงแรมที่พักอย่างเป็นทางการของผู้เข้าแข่งขันกอล์ฟ จอห์นนี่ วอล์คเกอร์ คลาสสิค ประจำปี 2550 นักกอลฟ์มืออาชีพได้จัดกิจกรรมการกุศลและงานกาลาดินเนอร์ขึ้นที่ห้องอาหาร "เก๊กโก" เพื่อนำรายได้ไปบริจาคไปใช้ในกิจกรรมการกุศล ซึ่งการแข่งขันกอล์ฟในครั้งนี้ นับเป็นครั้งที่ 3 ที่จัดขึ้นที่ภูเก็ต

MARCH > JOHNNIE WALKER CLASSIC GOLF TOURNAMENT

Sheraton Grande Laguna Phuket was the official host hotel for the 2007 Johnnie Walker event. Professional golfers participated in a fundraising event at 'Gekko' restaurant with all proceeds going to charity and the hotel also hosted a gala dinner. This was the third time the tournament has taken place in Phuket.

เดือนมีนาคม> อีเอสพีเอ็น สตาร์ สปอร์ต สัปดาห์การกุศล

ลากูน่า ภูเก็ต และทีมผู้สื่อข่าวกีฬาฟุตบอล จากสำนักข่าว อีเอสพีเอ็น ร่วมกันจัดกิจกรรมการกุศลหารายได้จำนวน 500,000 บาท ช่วยเหลือมูลนิธิบ้านเพื่อชีวิต ซึ่งให้การช่วยเหลือด้านที่พักแก่แม่และเด็ก ที่ติดเชื้อ เอช ไอ วี โดยกิจกรรมที่จัดขึ้นประกอบด้วยการแข่งขันกอล์ฟและจัดดินเนอร์การกุศล พร้อมประมูลสิ่งของ เพื่อสมทบทุนซื้อรถมินิแวน รับ–ส่ง นักเรียนของมูลนิธิ

MARCH > ESPN STAR SPORTS CHARITY WEEKEND

Laguna Phuket and the ESPN STAR Sports football broadcast team together raised Baht 500,000 for Phuket's Life Home Project, a shelter for mothers who are HIV positive and their children. The proceeds were raised from a charity golf tournament and dinner with auction. The donation went towards the purchase of a mini-van to be used as a school bus for the children.

เดือนเมษายน> งานปล่อยเต่าทะเล

ลากูน่า ภูเก็ต จัดงานประเพณีอนุรักษ์เต่าทะเลประจำปี ณ บริเวณชายหาดหน้าโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อสนับสนุนโครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ของสถาบันวิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเล ชายฝั่งทะเลและป่าชายเลน และกองเรือภาคที่ 3 กองบัญชาการกองทัพเรือ โดยในงานได้มอบเงินรายได้จากการจัดงานในปีที่ผ่านมา จำนวน 137,006 บาท ให้แก่ทั้ง 2 องค์กร ดังกล่าวด้วย

APRIL > SEA TURTLE CONSERVATION CEREMONY

Laguna Phuket's annual Sea Turtle Releasing Ceremony was held at Sheraton Grande Laguna Phuket. This is a fundraising and awareness event to support the sea turtle conservation programmes conducted by the Phuket Marine Biological Centre and the Third Naval Area Command, Royal Thai Navy. Baht 137,006 was presented to both organisations.

เดือนพฤษภาคม> โครงการพัฒนาทักษะเพื่อสร้างอาชีพแก่เยาวชนของยูนิเซฟ
ภายใต้โครงการที่มีระยะเวลา 5 เดือนนี้ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ ได้ฝึกอบรมเยาวชนผู้ด้อยโอกาสที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมทำกิจกรรมต่างๆ ของโรงแรม รวมทั้งเข้าร่วมสัมมนาเชิงวิชาการและฝึกภาคปฏิบัติการ ทั้งนี้เยาวชนส่วนใหญ่ได้รับการว่าจ้างให้เข้าทำงานเป็นพนักงานชั่วคราวของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ ภายหลังจากที่สำเร็จการอบรม ภายใต้โครงการดังกล่าว

May > UNICEF Youth Career Development Programme
Under the YCDP 5-month programme Banyan Tree Bangkok provides less fortunate students with direct exposure to a variety of activities, workshops and seminars. In most cases, upon completion of the programme, Banyan Tree Bangkok hires such students as temporary associates.

เดือนมิถุนายน> ลากูน่า ภูเก็ต จัด ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล มาราธอน
ลากูน่า ภูเก็ต จัดการแข่งขัน ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล มาราธอน ครั้งที่ 2 ในวันที่ 17 มิถุนายน โดยมีผู้เข้าร่วมการแข่งขันกว่า 3,000 คน จาก 40 ประเทศ โดยแบ่งเป็นประเภทวิ่งมาราธอนระยะทาง 42 กิโลเมตร วิ่งกึ่งมาราธอนระยะทาง 21 กิโลเมตร วิ่งมหาสนุกระยะทาง 10 กิโลเมตร เดินระยะทาง 5 กิโลเมตรและเดินสำหรับเด็กระยะทาง 1 กิโลเมตร นับเป็นการแข่งขันที่ประสบความสำเร็จอย่างสูง

June > Laguna Phuket International Marathon
The second Laguna Phuket International Marathon held on 17 June, was a tremendous success with over 3,000 participants from 40 countries competing in the 42k Marathon, 21k Half Marathon, 10k Fun Run, 5k Walk and 1k Kids Run.

เดือนมิถุนายน> โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ จัดงานเลี้ยงฉลอง แนะนำสิ่งอำนวยความสะดวกใหม่
วันที่ 22 มิถุนายน 2550 นับเป็นวันที่มีเหตุการณ์สำคัญของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ อีกครั้งหนึ่งโดยได้จัดงานเลี้ยงฉลองแนะนำสิ่งอำนวยความสะดวกใหม่ๆ ประกอบด้วย ห้องแกรนด์บอลรูม สปาที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ และคลับเล้านจ์ ทั้งนี้มีแขกกิตติมศักดิ์จากหลากหลายอาชีพรวมทั้งศิลปินรับเชิญให้เกียรติร่วมงานมากมายจำนวน 450 ท่าน

June > Banyan Tree Bangkok to Launch New Facilities
22 June 2007 marked yet another milestone for Banyan Tree Bangkok which held the launching of new facilities: a Grand Ballroom, the newly renovated Spa and the Banyan Tree Club Lounge. A total of 450 guests attended the event.

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2550
Events in 2007

เดือนกรกฎาคม> เลี้ยงอาหารผู้สูงอายุ
ลากูน่า ภูเก็ต เป็นเจ้าภาพจัดเลี้ยงอาหารเย็นแก่ผู้สูงอายุ ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุภูเก็ต โดยเชิญ อาเมเรีย จาคอป มิสทีนไทยแลนด์ ประจำปี 2549 ร่วมเป็นเกียรติในงาน ซึ่งกิจกรรมที่จัดขึ้น นับเป็นปีที่ 9 ตามนโยบายคืนกำไรแก่สังคม

July > Dinner for the Elderly
Laguna Phuket hosted its annual dinner for the elderly citizens of Phuket's Social Welfare Development Centre for the Elderly, with a visit from special guest of honour, Amelia Jacobs, Miss Teen Thailand 2006. The dinner has been an annual event for the last 9 years in accordance with the company's social responsibility programme.

เดือนกันยายน> รอยัล ออคิด ฮอลิเดย์ จัดประชุม
โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับเลือกเป็นสถานที่จัดประชุมประจำปีของการบินไทย รอยัล ออคิด ฮอลิเดย์ โดยมีตัวแทนแผนกขายจากทั่วโลก จำนวน 60 คน เข้าร่วมประชุม โดยในงานนี้ทางโรงแรมดุสิต ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมเป็นเจ้าภาพจัดงานเลี้ยงคอกเทลและโรงแรมในเครือลากูน่า ภูเก็ต ให้การสนับสนุนห้องพักแก่ผู้เข้าร่วมประชุม

September > Royal Orchid Holidays Sales Conference
Sheraton Grande Laguna Phuket hosted the annual General Sales Agent Conference for Thai Airways /Royal Orchid Holidays with 60 international sales representatives participating. Sheraton Grande Laguna Phuket hosted the conference and Dusit Laguna Resort hosted the welcome cocktail whilst all the Laguna Phuket hotels accommodated the delegates.

เดือนกันยายน> ลากูน่า ภูเก็ต ปลูกป่าชายเลน
ผู้บริหารและพนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต จำนวน 170 คน ร่วมกิจกรรมปลูกป่าชายเลน จำนวน 2,000 ต้น ในโครงการ "ร่วมสร้างชุมชนสีเขียว" ณ บ้านพารา ตำบลป่าคลอก จังหวัดภูเก็ต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์ให้พนักงานและชุมชน ช่วยกันอนุรักษ์ป่าชายเลน เพื่อการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน และปลูกป่าเพื่อลดภาวะโลกร้อน

September > Laguna Phuket Mangrove Tree Planting
170 management and employees from Laguna Phuket took part in the planting of 2,000 mangrove trees at Baan Para, Paklok, Phuket. The activity is part of Laguna Phuket's environmental incentive 'Helping to Build a Green Community' campaign which aims to encourage staff and the local community to conserve mangrove forests for sustainable tourism as well as to plant trees to reduce global warming.

เดือนกันยายน> ลากูน่า ภูเก็ต ฉลองครบรอบ 20 ปี

ลากูน่า ภูเก็ต ฉลองครบรอบ 20 ปี แห่งความสำเร็จ โดยจัดงานกาลาดินเนอร์เลี้ยงขอบคุณคู่ค้าทางธุรกิจ พนักงาน และแขกผู้มีเกียรติ และจัดคอนเสิร์ต "ครอบครัวลากูน่า" เลี้ยงขอบคุณ พนักงานในเครือ 3,500 คน นอกจากนี้ ยังได้บริจาคเงิน จำนวน 1,500,000 บาท แก่โรงเรียนภูเก็ตปัญญานุกูล

September > Laguna Phuket 20th Anniversary

To commemorate this special occasion Laguna Phuket donated Baht 1,500,000 to the Phuket Special School. Business partners, employees and friends of Laguna Phuket attended an invitation only gala dinner. For Laguna Phuket's 3,500 employees, a "We are Family" concert took place to thank them for their contribution to Laguna's overall success.

เดือนกันยายน> การแข่งขันวิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 9

กลับมาอีกครั้งกับการแข่งขัน "วิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 9 ประจำปี 2550" รายได้ทั้งหมดจากการจำหน่ายใบสมัครจะร่วมสมทบทุนกองทุนนมสำหรับเด็กในโครงการช่วยลดการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทยในพระอุปถัมภ์พระเจ้าวรวงศ์เธอพระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ และในปี 2550 นี้ ยอดเงินสมทบทุนทั้งหมดมีจำนวน 515,000 บาท

September > 9th Vertical Marathon

Charity supporters and members of the public returned to Banyan Tree Bangkok on 9 September 2007 for the 9th edition of the Annual Vertical Marathon in support of the HIV Formula Feeding Fund, a Thai Red Cross charity initiative under the patronage of HRH Princess Soamsawali. Banyan Tree Bangkok raised Baht 515,000 through this event.

เดือนตุลาคม> เปิดตัว ลากูน่า ภูเก็ต ฮอลิเดย์ เรสซิเด้นท์

ลากูน่า ภูเก็ต เปิดตัวห้องพักหรูหราแบบใหม่ ซึ่งเป็นบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัวจำนวน 17 หลัง โดยตั้งอยู่ในโครงการ ลากูน่า วิลเลจ ซึ่งเป็นโครงการบ้านพักสุดหรูใน ลากูน่า ภูเก็ต

October > Launch of Laguna Phuket Holiday Residences

Laguna Phuket launched a new high-end luxury accommodation project, a collection of some 17 private pool villas situated within Laguna Village, an exclusive gated community, adjacent to Laguna Phuket.

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2550
Events in 2007

เดือนพฤศจิกายน> งานลอยกระทง

ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกับเทศบาลตำบลเชิงทะเล จัดงานประเพณีลอยกระทง ครั้งที่ 6 โดยเชิญ "มอส" ปฏิภาณ ปฐวีกานต์ นักร้องและนักแสดงชื่อดังมาเปิดการแสดง และร่วมลอยกระทง โดยมีประชาชนทั่วไป กว่า 5,000 คน ร่วมงาน

November > Loy Krathong Festival

Laguna Phuket, in conjunction with the Cherngtalay Municipality, arranged the sixth Loy Krathong Festival at Laguna Phuket. The event attracted over 5,000 attendees with Thai singer/actor Pattiphan Pataveegarn (Mos) performing.

เดือนพฤศจิกายน> มอบทุนการศึกษา

มูลนิธิ ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อการศึกษา มอบทุนการศึกษาประจำปี แก่นักเรียนนักศึกษาทุกระดับทุกสังกัดในจังหวัดภูเก็ต ตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงมหาวิทยาลัย จำนวน 39 ทุน รวมเป็นเงิน 236,500 บาท

November > Education Support by Laguna Phuket

The Laguna Phuket Foundation for Education presented 39 scholarships valued at a total of Baht 236,500 to deserving Phuket students to support their educational expenses. Beneficiaries range from primary school to university level.

เดือนธันวาคม> ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา

ลากูน่า ภูเก็ต จัดการแข่งขันไตรกีฬา ครั้งที่ 14 ขึ้น ในวันที่ 2 ธันวาคม โดยมีผู้เข้าแข่งขันรวม 1,200 คน จาก 40 ประเทศ แบ่งเป็นประเภทบุคคล ประเภททีม และการแข่งขันวิ่งมหาสนุก

December > Laguna Phuket Triathlon

Laguna Phuket held its 14th triathlon on 2 December. The race welcomed over 1,200 competitors from 40 different countries to compete in the individual, team relay, and fun run event.

นายโฮ กวงปิง [1/]
ประธานกรรมการ (อายุ 56 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันแอนด์เวลส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
พี่ชายของนายโฮ กวงจิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ปัจจุบัน:
- ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ Singapore Management University
- ประธานกรรมการ Mediacorp Pte. Ltd.
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท [2/]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เทนินห์ มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ Air Seychelles
- สมาชิก สิงคโปร์-ยูเอส บิสซิเนส เค้าท์ซิล
- สมาชิก International Advisory Panel of Media Development Authority of Singapore
- สมาชิก International Council of The Asia Society
- สมาชิก International council and East Asia Council of INSEAD
- สมาชิก Asia Regional Advisory Board of London Business School
- สมาชิก Asia-Pacific Council of The Nature Conservancy
- สมาชิก National Economic Planning Council of Seychelles

Mr. Ho KwonPing [1/]
Chairman (Age 56)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Honorary Doctorate of Business Administration in Hospitality Management, Johnson & Wales University, USA
- Bachelor of Arts (Economics), University of Singapore (Currently known as National University of Singapore)

No. of Shareholding in the Company (share): None

Family Relation between Management:
Mr. Ho KwonCjan's elder brother

Work Experience for the Past 5 Years Present:
- Chairman, Chief Executive Officer and Remuneration Committee Chairman, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Chairman, Chief Executive Officer and Remuneration Committee Chairman, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Executive Chairman, Banyan Tree Holdings Limited
- Chairman, Singapore Management University
- Chairman, Mediacorp Pte. Ltd.
- Director, certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited [2/]
- Director, certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited
- Director, Asia Tapioca Products Company Limited
- Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited
- Director, Air Seychelles
- Member, Singapore - US Business Council
- Member, International Advisory Panel of Media Development Authority of Singapore
- Member, International Council of the Asia Society
- Member, International Council and East Asia Council of INSEAD
- Member, Asia Regional Advisory Board of London Business School
- Member, Asia-Pacific Council of The Nature Conservancy
- Member, National Economic Planning Council of Seychelles

นายสุรพล สุปรัชญา [1/]
กรรมการ (อายุ 56 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ปัจจุบัน:
- กรรมการบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปปิโอก้า จำกัด
- กรรมการ บริษัท เทนินห์ มันสำปะหลัง จำกัด

2550-ปัจจุบัน:
- รองประธานกรรมการบริหาร [3/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2548-2550:
- กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2547-2548:
- กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Surapon Supratya [1/]
Director (Age 56)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Master of Accounting, Thammasat University
- Certified Public Accountant of Thailand

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director, Asia Tapioca Products Company Limited
- Director, Vietnam Tapioca Company Limited
- Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited

2007-Present:
- Deputy Chairman [3/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2005-2007:
- Group Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2005 :
- Joint Managing Director, Laguna Resort & Hotels Public Company Limited

นายไมเคิล ไอลิ่ง [1/]
กรรมการ (อายุ 42 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ เมโทรโพลิเทนท์ ประเทศอังกฤษ
- แอสโซซิเอท ชาร์เตอร์ แอคเค้าแทนท์ อินสติติ้ว ออฟ ชาร์เตอร์ แอคเค้าแทนท์ ประเทศอังกฤษและเวลส์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]

2550-ปัจจุบัน:
- กรรมการผู้จัดการ [3/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2550:
- กรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2548-2549:
- รองกรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2547-2548:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Michael R. Ayling [1/]
Director (Age 42)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- BA (Hons) Degree in Accounting and Finance, Manchester Metropolitan University, England
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in England and Wales
- Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Work Experience for the Past 5 Years Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]

2007-Present:
- Managing Director [3/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2007:
- Managing Director (Laguna Phuket), Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2005-2006:
- Deputy Managing Director (Laguna Phuket), Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2005:
- Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายโฮ กวงจิง [1/]
กรรมการ (อายุ 52 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
น้องชายของนายโฮ กวงปิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

2548-ปัจจุบัน:
- กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2541-2548:
- กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Ho KwonCjan [1/]
Director (Age 52)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Bachelor of Architectural Design (Gold Medal), National University of Singapore

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
Mr. Ho KwonPing's younger brother

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director, certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited
- Director, Asia Tapioca Products Company Limited

2005-Present:
- Managing Director (Design Services), Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1998-2005:
- Joint Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
กรรมการอิสระ (อายุ 63 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซ้าท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง [4/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย อกริ ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแร้นช์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียน

Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh
Independent Director (Age 63)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Bachelor of Commerce (Accountancy), University of New South Wales, Australia
- Bachelor of Law, Sukhothai Thammathirat University
- Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Independent Director and Audit and Risk Committee Chairman [4/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Chairman and Audit Committee Chairman, Thai Agri Foods Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Chairman , Bangkok Ranch Public Company Limited
- Independent Director, Audit Committee Member and Remuneration Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Independent Director, L.P.N. Development Public Company Limited
- Advisor, Listed Companies Association

นายอุดม วิชยาภัย
กรรมการอิสระ (อายุ 72 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chairman 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ภูเก็ต แฟนตาซี จำกัด (มหาชน) [5/]
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท อัลแคน แพ็คเกจจิ้ง สตรองแพ็ค จำกัด (มหาชน) [5/]
- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

Mr. Udom Vichayabhai
Independent Director (Age 72)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Bachelor of Business Administration, Boston University, USA
- Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- Chairman 2000, Thai Institute of Directors Association
- Finance for Non-Finance Director, Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Remuneration Committee Member, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Chairman, Phuket Fantasea Public Company Limited [5/]
- Independent Director and Audit Committee Chairman, Thai Reinsurance Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Thai German Ceramic Industry Public Company Limited
- Independent Director, Alcan Packaging Strong Pack Public Company Limited [5/]
- Independent Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited

ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
กรรมการอิสระ (อายุ 66 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ปัจจุบัน:
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธาน สภาธุรกิจลุ่มแม่น้ำโขง
- ประธานกรรมการบริหาร โรงพยาบาลจักษุรัตนิน
- ประธานกรรมการ บริษัท IPEDEX จำกัด
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียน ไฟย์โตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท Societe Commerciale Lao จำกัด ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- กรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์กรมหาชน)
- กรรมการบริหาร หอการค้าไทย
- กรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาการศึกษา
- เลขาธิการ มูลนิธิวิเทศพัฒนา

Dr. Jingjai Hanchanlash
Independent Director (Age 66)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Doctorate, University de Caen (Mention droit), France
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years Present:
- Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Remuneration Committee Member, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Chairman, Greater Mekong Business Forum
- Chairman, Rutnin Eye Hospital
- Chairman, IPEDEX Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director, Asian Phytoceuticals Company Limited
- Director, Société Commercial Lao Company Limited, Lao People's Democratic Republic
- Director, Neighbouring Countries Economic Development Cooperation Agency (Public Organization)
- Director, Thai Chamber of Commerce
- Executive Director, Loxley Public Company Limited
- Member, The National Science and Technology Development Board
- Member, The National Education Council
- Secretary General, Development Cooperation Foundation

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
Board of Directors as at 31 December 2007

นายสาธิต รังคสิริ
กรรมการอิสระ (อายุ 48 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแอตแลนต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร AMP 186 (Advance Management Program) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ปัจจุบัน:
- กรรมการอิสระ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลเบล็ก โฮลดิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

Mr. Satit Rungkasiri
Independent Director (Age 48)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- MA (ECON), Atlanta University, USA
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- AMP 186 (Advance Management Program), Harvard Business School, USA
- Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years Present:
- Independent Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Independent Director, Audit Committee Chairman and Remuneration Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Globlex Holding Management Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Group Lease Public Company Limited

นายสตีฟเฟน สมอลล์
กรรมการ (อายุ 52 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรีเกียรตินิยม สาขาเศรษฐศาสตร์ Durham ประเทศอังกฤษ
- เฟลโล่ ออฟ อินสติติ้ว ออฟ ชาร์เตอร์ ผู้สอบบัญชี ในประเทศอังกฤษและเวลส์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): 1

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ปัจจุบัน:
- กรรมการ[4/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไดเมนชั่น เอส แคปปิตอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไดเมนชั่น เอส จำกัด

Mr. Steven M. Small
Director (Age 52)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Bachelor of Arts Honours (Economics), Durham, England
- Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales

No. of Shareholding in the Company (share) : 1

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years Present:
- Director [4/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Chairman, Dimension S Capital
- Director, Dimension S Limited

นายเอเรียล วีร่า [1/]
กรรมการ (อายุ 55 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเดอะอีสต์ ประเทศฟิลิปปินส์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- กรรมการ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท
- กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

Mr. Ariel P. Vera [1/]
Director (Age 55)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Master of Business Administration, National University of Singapore
- Bachelor of Science in Business Administration, University of the East, Philippines
- Certified Public Accountant, Philippines

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- Director, Banyan Tree Holdings Limited and certain related companies
- Group Managing Director, Banyan Tree Holdings Limited

นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ [1/, 6/]
กรรมการ (อายุ 52 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอินเดียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน [7/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2539-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Ms. Sirivan Skulkerevathana [1/, 6/]
Director (Age 52)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Master of Business Administration, Indiana University, Bloomington, USA

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President-Finance [7/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1996-2008:
- Assistant Vice President-Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร [1/, 6/]
กรรมการ (อายุ 50 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- สถาบันธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยว ประเทศเบลเยี่ยม วิชาเอก: บริหารจัดการโรงแรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- ประธาน มูลนิธิชุมชนภูเก็ต
- คณะกรรมการนโยบาย วิทยาลัยชุมชนภูเก็ต
- คณะกรรมการที่ปรึกษา สำนักงานตำรวจท่องเที่ยว จังหวัดภูเก็ต
- คณะกรรมการที่ปรึกษา สถานีตำรวจภูธร อำเภอถลาง
- คณะกรรมการฝ่ายพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลเชิงทะเล
- คณะกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนเชิงทะเลวิทยาคม
- คณะกรรมการ สถานีตำรวจภูธร ตำบลเชิงทะเล
- กรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานและกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนภูเก็ตวิทยาลัย
- กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต
- คณะกรรมการที่ปรึกษา องค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต
- คณะกรรมการที่ปรึกษา ด่านตรวจคนเข้าเมืองภูเก็ต
- ที่ปรึกษา ชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน อำเภอถลาง
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลแรงงานภาค 8

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ [7/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2542-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Niyom Tassaneetipagorn [1/, 6/]
Director (Age 50)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Institute Communal d'Enseignement Technique d'Hôtellerie, Liège, Belgium, major: Hotel Management
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- President, Phuket Community Foundation
- Policy Committee, Phuket Community College
- Committee and Consultant, Phuket Tourist Police
- Committee and Consultant, Thalang Police Station
- Development Committee, Cherngtalay Sub-District Administration Office
- Educational Committee, Cherngtalay Wittayakom School
- Committee, Cherngtalay Police Station
- Foundation Education Committee and Committee, Parents and Teacher Association, Phuket Wittayalai School
- Committee, University Activities Support, Phuket Rajabhat University
- Committee and Consultant, Provincial Administration Organization
- Committee and Consultant, Phuket Immigration
- Consultant, Kamnan - Pu Yai Baan Assembly, Amper Thalang
- Associate Judge, Labour Court Region 8

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Corporate Affairs and Community Relations [7/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1999-2008:
- Assistant Vice President - Corporate Affairs and Community Relations, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายควน เชท [1/, 6/]
กรรมการ (อายุ 42 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ [7/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2542-2549:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนก Corporate Affairs บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Kuan Chiet [1/, 6/]
Director (Age 42)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Bachelor of Business Administration, National University of Singapore
- Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- Director and Secretary to Remuneration Committee, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Secretary to Remuneration Committee, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Group Asset Management [7/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2008:
- Assistant Vice President - Group Asset Management, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1999-2006:
- Assistant Vice President - Corporate Affairs, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายเบอร์โนลด์ ชเรอเดอร์ [1/]
กรรมการ (อายุ 41 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยคอร์แนลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ดร่วมกับ มหาวิทยาลัยการจัดการแห่งสิงคโปร์
- หลักสูตรผู้บริหาร คณะบริหารธุรกิจเคลล็อก มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจโรงแรม โดยหอการค้าและอุตสาหกรรม เมืองคาร์ลสรัวห์ ประเทศเยอรมัน

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท

2548-ปัจจุบัน:
- รองประธานอาวุโสและ กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการของกลุ่มโรงแรม บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

2544-ปัจจุบัน:
- ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

2547-2548:
- รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

Mr. Bernold O. Schroeder [1/]
Director (Age 41)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Executive Program, Cornell University, USA
- Executive Program, Stamford University - Singapore Management University
- Executive Program, Kellogg School of Managment, Northwestern University, USA
- Certified Expert in hotel business, Chamber of Industry and Commerce, Karlsrube, Germany

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- Director, certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited

2005-Present:
- Senior Vice President and Managing Director-Hotel Operations, Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

2001-Present:
- General Manager, Banyan Tree Bangkok

2004-2005:
- Vice President Operations, Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

นายสจ๊วต เรดดิ้ง [1/]
กรรมการ (อายุ 40 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเวสเทอรน์ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- แอสโซซิเอท ชาร์เตอร์ แอคเค้าแทนท์ อินสติติ้ว ออฟ ชาร์เตอร์ แอคเค้าแทนท์ ประเทศออสเตรเลีย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน [7/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2547-2549:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน และการบริหาร บริษัท ลากูน่าแกรนด์ จำกัด

Mr. Stuart D. Reading [1/]
Director (Age 40)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Bachelor of Business Degree in Accounting, University of Western Sydney, Australia
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in Australia

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Finance [7/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2008:
- Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2006:
- Assistant Vice President-Finance & Administration, Laguna Grande Limited

นางนันชลี เขจรนันทน์ [1/, 6/]
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
(อายุ 42 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาดิเวลลอปเม้นท์แอดมินิสทเรชั่น มหาวิทยาลัยเวสเทอร์นมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรเลขานุการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการอาวุโส แผนก Corporate Affairs และเลขานุการบริษัทฯ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

Ms. Nanchalee Kecharananta [1/, 6/]
Director and Secretary to the Board (Age 42)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Master of Development Administration, Western Michigan University, USA
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- Company Secretary Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (share) : None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- Secretary to the Board, Secretary to Audit and Risk Committee, Senior Corporate Affairs Manager and Corporate Secretary, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Secretary to the Board and Secretary to Audit Committee, Thai Wah Food Products Public Company Limited

นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริหาร (อายุ 56 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/
และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ ธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันแอนด์เวลส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
พี่ชายของนายโฮ กวงจิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ Singapore Management University
- ประธานกรรมการ Mediacorp Pte. Ltd.
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท [2/]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เทนินห์ มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ Air Seychelles
- สมาชิก สิงคโปร์-ยูเอส บิสซิเนส เค้าท์ซิล
- สมาชิก International Advisory Panel of Media Development Authority of Singapore
- สมาชิก International Council of The Asia Society
- สมาชิก International council and East Asia Council of INSEAD
- สมาชิก Asia Regional Advisory Board of London Business School
- สมาชิก Asia-Pacific Council of The Nature Conservancy
- สมาชิก National Economic Planning Council of Seychelles

Mr. Ho KwonPing
Chief Executive Officer (Age 56)

Highest Educational Background/
Director Certificate Program:
- Honorary Doctorate of Business Administration in Hospitality Management, Johnson & Wales University, USA
- Bachelor of Arts (Economics), University of Singapore (Currently known as National University of Singapore)

No. of Shareholding in the Company (share): None

Family Relation between Management:
Mr. Ho KwonCjan's elder brother

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Chairman, Chief Executive Officer and Remuneration Committee Chairman, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Chairman, Chief Executive Officer and Remuneration Committee Chairman, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Executive Chairman, Banyan Tree Holdings Limited
- Chairman, Singapore Management University
- Chairman, Mediacorp Pte. Ltd.
- Director, certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited [2/]
- Director, certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited
- Director, Asia Tapioca Products Company Limited
- Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited
- Director, Air Seychelles
- Member, Singapore - US Business Council
- Member, International Advisory Panel of Media Development Authority of Singapore
- Member, International Council of the Asia Society
- Member, International Council and East Asia Council of INSEAD
- Member, Asia Regional Advisory Board of London Business School
- Member, Asia-Pacific Council of The Nature Conservancy
- Member, National Economic Planning Council of Seychelles

นายสุรพล สุปรัชญา
รองประธานกรรมการบริหาร (อายุ 56 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/
และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปปิโอก้า จำกัด
- กรรมการ บริษัท เทนินห์ มันสำปะหลัง จำกัด

2550-ปัจจุบัน:
- รองประธานกรรมการบริหาร[3/]บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2548-2550:
- กรรมการผู้จัดการกลุ่ม บริษัท บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2547-2548:
- กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Surapon Supratya
Deputy Chairman (Age 56)

Highest Educational Background/
Director Certificate Program:
- Master of Accounting, Thammasat University
- Certified Public Accountant of Thailand

No. of Shareholding in the Company (share):
None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director, Asia Tapioca Products Company Limited
- Director, Vietnam Tapioca Company Limited
- Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited

2007-Present:
- Deputy Chairman[3/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2005-2007:
- Group Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2005:
- Joint Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
Management of the Company as at 31 December 2007

นายไมเคิล ไอลิ่ง
กรรมการผู้จัดการ (อายุ 42 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/
และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ เมโทรโพลิเทนท์ ประเทศอังกฤษ
- แอสโซซิเอท ชาร์เตอร์ แอคเค้าแทนท์ อินสติติ้ว ออฟ ชาร์เตอร์ แอคเค้าแทนท์ ประเทศอังกฤษและเวลส์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]

2550-ปัจจุบัน:
- กรรมการผู้จัดการ [3/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2550:
- กรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2548-2549:
- รองกรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2547-2548:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Michael R. Ayling
Managing Director (Age 42)

Highest Educational Background/
Director Certificate Program:
- BA (Hons) Degree in Accounting and Finance, Manchester Metropolitan University, England
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in England and Wales
- Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (share):
None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]

2007-Present:
- Managing Director [3/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2007:
- Managing Director (Laguna Phuket), Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2005-2006:
- Deputy Managing Director (Laguna Phuket), Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2005:
- Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายโฮ กวงจิง
กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) (อายุ 52 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/
และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
น้องชายของนายโฮ กวงปิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

2548-ปัจจุบัน:
- กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2541-2548:
- กรรมการผู้อำนวยการร่วม บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Ho KwonCjan
Managing Director (Design Services) (Age 52)

Highest Educational Background/
Director Certificate Program:
- Bachelor of Architectural Design (Gold Medal), National University of Singapore

No. of Shareholding in the Company (share):
None

Family Relation between Management:
Mr. Ho KwonPing's younger brother

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director, certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited
- Director, Asia Tapioca Products Company Limited

2005-Present:
- Managing Director (Design Services), Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1998-2005:
- Joint Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นางสาวศิริวรรณ สกุลศีรีวัฒน์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน (อายุ 52 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/ และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอินเดียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน [7/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2539-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Ms. Sirivan Skulkerevathana
Senior Assistant Vice President - Finance (Age 52)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Master of Business Administration, Indiana University, Bloomington, USA

No. of Shareholding in the Company (share):
None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President-Finance [7/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1996-2008:
- Assistant Vice President-Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายควน เชท
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ (อายุ 42 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/ และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ [7/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2542-2549:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนก Corporate Affairs บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Kuan Chiet
Senior Assistant Vice President - Group Asset Management (Age 42)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Bachelor of Business Administration, National University of Singapore
- Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (share):
None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- Director and Secretary to Remuneration Committee, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Secretary to Remuneration Committee, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Group Asset Management [7/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2008:
- Assistant Vice President - Group Asset Management, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1999-2006:
- Assistant Vice President - Corporate Affairs, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ (อายุ 50 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- สถาบันธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยวประเทศเบลเยี่ยม วิชาเอก: บริหารจัดการโรงแรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- ประธาน มูลนิธิชุมชนภูเก็ต
- คณะกรรมการนโยบาย วิทยาลัยชุมชนภูเก็ต
- คณะกรรมการที่ปรึกษา สำนักงานตำรวจท่องเที่ยว จังหวัดภูเก็ต
- คณะกรรมการที่ปรึกษา สถานีตำรวจภูธร อำเภอถลาง
- คณะกรรมการฝ่ายพัฒนา องค์การบริหารส่วน ตำบลเชิงทะเล
- คณะกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนเชิงทะเลวิทยาคม
- คณะกรรมการ สถานีตำรวจภูธร ตำบลเชิงทะเล
- กรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานและกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนภูเก็ตวิทยาลัย
- กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต
- คณะกรรมการที่ปรึกษา องค์การบริหารส่วน จังหวัดภูเก็ต
- คณะกรรมการที่ปรึกษา ด่านตรวจคนเข้าเมืองภูเก็ต
- ที่ปรึกษา ชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน อำเภอถลาง
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลแรงงานภาค 8

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ [7/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2542-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายประสานงานองค์กร และชุมชนสัมพันธ์ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Niyom Tassaneetipagorn
Senior Assistant Vice President -
Corporate Affairs and Community Relations (Age 50)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Institute Communal d'Enseignement Technique d'Hôtellerie, Liège, Belgium, major: Hotel Management
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association

No. of Shareholding in the Company (share): None
Family Relation between Management: No relation
Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]
- President, Phuket Community Foundation
- Policy Committee, Phuket Community College
- Committee and Consultant, Phuket Tourist Police
- Committee and Consultant, Thalang Police Station
- Development Committee, Cherngtalay Sub-District Administration Office
- Educational Committee, Cherngtalay Wittayakom School
- Committee, Cherngtalay Police Station
- Foundation Education Committee and Committee, Parents and Teacher Association, Phuket Wittayalai School
- Committee, University Activities Support, Phuket Rajabhat University
- Committee and Consultant, Provincial Administration Organization
- Committee and Consultant, Phuket Immigration
- Consultant, Kamnan - Pu Yai Baan Assembly, Amper Thalang
- Associate Judge, Labour Court Region 8

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Corporate Affairs and Community Relations [7/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1999-2008:
- Assistant Vice President - Corporate Affairs and Community Relations, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายสจ๊วต เรดดิ้ง
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน (อายุ 40 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/ และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเวสเทอรน์ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- แอสโซซิเอท ชาร์เตอร์ แอคเค้าแทนท์ อินสติติ้ว ออฟ ชาร์เตอร์ แอคเค้าแทนท์ ประเทศออสเตรเลีย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]

2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน [7/] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2547-2549:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน และการบริหาร บริษัท ลากูน่าแกรนด์ จำกัด

Mr. Stuart D. Reading
Senior Assistant Vice President - Finance (Age 40)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Bachelor of Business Degree in Accounting, University of Western Sydney, Australia
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in Australia

No. of Shareholding in the Company (share):
None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies [2/]

2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Finance [7/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2008:
- Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2006:
- Assistant Vice President - Finance & Administration, Laguna Grande Limited

นายนิพนธ์ กิติสุข
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารโครงการ (อายุ 43 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/
และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท สาขาสถาปัตยกรรม
  จากซานฟรานซิสโก อินสติติ้ว ออฟ อาคิเทคเจอร์
  ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): 10,000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2551-ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส [7/]
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2550-2551:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารโครงการ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2543-2549:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายควบคุมโครงการ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Niphon Kitisook
Senior Assistant Vice President - Project Management (Age 43)

Highest Educational Background/
Director Certificate Program:
- Master of Architecture, San Francisco Institute of Architecture, USA

No. of Shareholding in the Company (share):
10,000

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
2008-Present:
- Senior Assistant Vice President - Project Management [7/],
  Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2007-2008:
- Assistant Vice President - Project Management,
  Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2000-2006:
- Assistant Vice President - Project Control,
  Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นางสาวโฮ ซู ฮุย ซินดี้
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และบริหารความเสี่ยง (อายุ 44 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/
และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศออสเตรเลีย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของสถาบันผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศออสเตรเลีย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของสถาบันผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศสิงคโปร์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และบริหารความเสี่ยง [8/]
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-ปัจจุบัน
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม
  บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

2546-2549:
- ผู้จัดการตรวจสอบภายใน เอเชียแปซิฟิก BJ Services Company (S) Pte Ltd

Ms. Ho Soo Hooi Cindy
Assistant Vice President - Internal Audit & Risk Management (Age 44)

Highest Educational Background/
Director Certificate Program:
- Bachelor of Commerce (Accounting), Australia National University
- Certified Public Accountant of CPA Australia
- Certified Public Accountant of Institute of Certified Public Accountants of Singapore

No. of Shareholding in the Company (share):
None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Assistant Vice President - Internal Audit & Risk Management [8/],
  Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited.

2006-Present:
- Assistant Vice President - Group Internal Audit & Risk Management,
  Banyan Tree Resorts & Hotels Pte. Ltd.

2003-2006:
- Region Internal Audit Manager - Asia Pacific,
  BJ Services Company (S) Pte Ltd

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
Management of the Company as at 31 December 2007

นายวิวัฒน์ เญอวิบูลย์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน (อายุ 50 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/
และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mr. Viwat Chervibool
Assistant Vice President - Operational Audit (Age 50)

Highest Educational Background/
Director Certificate Program:
- Bachelor of Accounting, Chulalongkorn University

No. of Shareholding in the Company (share):
None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Assistant Vice President - Operational Audit,
  Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายภาสพงษ์ นันทรักษ์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย (อายุ 38 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/
และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
  และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท [2/]
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2548:
- ผู้จัดการ แผนกกฎหมาย บริษัท แอ็ดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

2547-2548:
- ผู้จัดการ ฝ่ายกฎหมาย บริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน)

2539-2547:
- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอยล์ จำกัด

Mr. Passapong Nantarak
Assistant Vice President - Legal (Age 38)

Highest Educational Background/
Director Certificate Program:
- Bachelor Degree of Law, Thammasat University

No. of Shareholding in the Company (share):
None

Family Relation between Management:
No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Director, certain related companies of
  Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited [2/]
- Assistant Vice President - Legal,
  Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2005:
- Legal Affairs Manager -
  Advance Info Service Public Company Limited

2004-2005:
- Legal Division Manager, Vinythai Public Company Limited

1996-2004:
- Senior Legal Consultant, Seri Manop & Doyle Ltd.

Management of the Company as at 31 December 2007

นายริชาร์ด สกีน
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายอสังหาริมทรัพย์ (อายุ 40 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/ และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาโท Land Management มหาวิทยาลัยเรดดิ้ง ประเทศอังกฤษ
- เมมเบอร์ ออฟ รอยัล อินสติติวท์ ออฟ ชาร์เตอร์ เซอร์เวย์เยอร์ ลอนดอน ประเทศอังกฤษ

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2542-2549
- กรรมการ กลุ่มบริษัทสกีน

Mr. Richard M. Skene
Assistant Vice President - Property (Age 40)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Master of Land Management, University of Reading, England
- Member of the Royal Institute of Chartered Surveyors, London

No. of Shareholding in the Company (share): None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- Assistant Vice President - Property, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1999-2006:
- Director - The Skene Group

นายญัณ เวอร์ดัน 9/
ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท (อายุ 51 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา/ และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- สถาบันเศรษฐศาสตร์ชั้นสูงด้านอุตสาหกรรม อาหารและการท่องเที่ยว ประเทศเบลเยี่ยม
- สถาบันการโรงแรมเธอร์ ดุยเนน คอกสิดเด ประเทศเบลเยี่ยม

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท (หุ้น): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มีความสัมพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน:
- ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท

2547-2548:
- ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมอนัสซา ไซปรัส

2544-2547:
- ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมพาราได และคาสิโน บูซาน

Mr. Jan M. R. Verduyn 9/
General Manager, Dusit Laguna Resort (Age 51)

Highest Educational Background/ Director Certificate Program:
- Economic Higher Institute for Food Industries and Tourism, Belgium
- Hotelschool Ter Duinen Koksijde Belgium

No. of Shareholding in the Company (share): None

Family Relation between Management: No relation

Work Experience for the Past 5 Years
Present:
- General Manager, Dusit Laguna Resort

2004-2005:
- General Manager, Anassa, Cyprus

2001-2004:
- General Manager, Paradise Hotel & Casino, Busan

หมายเหตุ
- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย"
- 1/ = ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง
- 2/ = รายละเอียดเปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550"
- 3/ = ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2550 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2550 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสุรพล สุปรัชญา กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัทฯ เป็นรองประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550 และอนุมัติการแต่งตั้งนายไมเคิล ไอลิง กรรมการผู้จัดการ (ลาภูน่า ภูเก็ต) เป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550
- 4/ = นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งแทนที่ นายสตีฟฟน สมอลล์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ นายสตีฟเฟน สมอลล์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ จากเดิม ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ
- 5/ = ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6/ = เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 นางสาวศิริวรรณ สกุลศิรีวัฒน์ นายควน เชท นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร และนางนันชลี เขจรนันทน์ ได้สมัครใจลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดให้บริษัทฯ ควรมีจำนวนกรรมการอิสระคิดเป็นอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ
- 7/ = ได้เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551
- 8/ = ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550
- 9/ = นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 ทั้งนี้ นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับการแต่งตั้งแทนที่ นายญัณ เวอร์ดัน ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลในวันเดียวกัน
- ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 การนับรายชื่อผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จะนับรวมลงมาถึงบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสเท่านั้น และไม่รวมบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการเป็นส่วนหนึ่งของการนับรายชื่อผู้บริหารตามคำนิยามของ ก.ล.ต.

Remark
- No directors or management of the Company have any record of committing any illegal action.
- 1/ = Authorized directors of the Company according to the Affidavit
- 2/ = Information is disclosed under "Details of Position of Directors, Audit and Risk Committee Members, Remuneration Committee Members and Management as at 31 December 2007.
- 3/ = The Board of Directors' Meeting No. 4/2007 held on 10 August 2007 approved the appointment of Mr. Surapon Supratya, Group Managing Director to be Deputy Chairman of the Company with effect from 10 August 2007 and approved the appointment of Mr. Michael R. Ayling, Managing Director (Laguna Phuket) to be Managing Director of the Company with effect from 10 August 2007.
- 4/ = Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to be the Company's Audit and Risk Committee Chairman with effect from 10 August 2007. Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to replace Mr. Steven M. Small who had resigned from the position of Audit and Risk Committee Chairman with effect from the same day. Mr. Steven M. Small is in the position of the Company's director in lieu of the Company's independent director.
- 5/ = Not a listed company in the Stock Exchange of Thailand.
- 6/ = On 26 February 2008, Ms. Sirivan Skulkerevathana, Mr. Kuan Chiet, Mr. Niyom Tassaneetipagorn and Ms. Nanchalee Kecharananta voluntarily resigned from their directorships in order for the Company to comply with Good Corporate Governance guidelines which provide that the number of independent directors should be at least 1/3 of total Board members.
- 7/ = Were promoted to the position of Senior Assistant Vice President with effect from 1 February 2008.
- 8/ = Was appointed to be Assistant Vice President-Internal Audit & Risk Management with effect from 1 September 2007.
- 9/ = Mr. Peter Komposch was appointed to be General Manager, Dusit Laguna Resort with effect from 1 February 2008. Mr. Peter Komposch was appointed to replace Mr. Jan M.R. Verduyn who had resigned from the position of General Manager, Dusit Laguna Resort with effect on the same day.
- Effective 1 February 2008, management according to the definition of Securities and Exchange Commission (SEC) will include only persons in the position of Senior Assistant Vice President and above. No person in the position of Assistant Vice President shall be considered as part of management according to the definition of the SEC.

Details of Position of Directors, Audit & Risk Committee Members, Remuneration Committee Members and Management of the Company as at 31 December 2007

รายชื่อ / Name List	LRH	บริษัทย่อย / Subsidiaries																						
		AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L1	L3	LBC	LBTL	LCL	LEL	LGL	LHC
นายโฮ กวงปิง	Mr. Ho KwonPing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
นายสุรพล สุปรัชญา	Mr. Surapon Supratya	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
นายไมเคิล ไอลิง	Mr. Michael R. Ayling	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
นายโฮ กวงจิง	Mr. Ho KwonCjan	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	Mr.Vudhiphol Suriyabhivadh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอุดม วิชยาภัย	Mr. Udom Vichayabhai	-	-	ID, ARCC 4/	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO	ID, ARC, REMCO
ดร. จิงจัย หาญเจนลักษณ์	Dr. Jingjai Hanchanlash	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสาธิต รังคสิริ	Mr. Satit Rungkasiri	-	-	ID	ID	ID	ID	ID	ID	ID	ID	ID	ID	ID	ID	ID	ID	ID	ID
นายสตีฟเฟน สมอลล์	Mr. Steven M. Small	-	-	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/	/4/
นายเอเรียล วีร่า	Mr. Ariel P Vera	-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางสาวศิริวรรณ สกุลศิรีวัฒน์ 2/	Ms. Sirivan Skulkerevathana 2/	-	/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/
นายควน เชท 2/	Mr. Kuan Chiet 2/	-	/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/	/, SR, M 3/
นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร 2/	Mr. Niyom Tassaneetipagorn 2/	-	/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/
นายเบอร์โนลด์ ชรอเดอร์	Mr. Bernold O. Schroeder	-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายสัวัต เรดดิ้ง	Mr. Stuart D. Reading	/	/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/	/, M 3/
นางนันชลี เขจรนันทน์ 2/	Ms. Nanchalee Kecharananta 2/	-	/	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA	/, SB, SA
นายนิพนธ์ กิติสุข	Mr. Niphon Kitisook	-	-	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/	M 3/
นางสาวโฮ ซู ฮุย ซินดี้	Ms. Ho Soo Hooi Cindy	-	-	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/	M 5/
นายวิวัฒน์ เชอวิบูลย์	Mr. Viwat Chervibool	-	-	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
นายภาสพงษ์ นันทรักษ์	Mr. Passapong Nantarak	-	/	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
นายริชาร์ด สกีน	Mr. Richard M. Skene	-	-	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
นายญัณ เวอร์ดัน 6/	Mr. Jan M.R. Verduyn 6/	-	-	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M

Remark
X = Chief Executive Officer, XX = Deputy Chairman, / = Director, // = Managing Director, ID = Independent Director, ARCC = Audit & Risk Committee Chairman, ARC = Audit & Risk Committee Member, REMCOC = Remuneration Committee Chairman, REMCO = Remuneration Committee Member, SB = Secretary to the Board, SA = Secretary to the Audit and Risk Committee, SR = Secretary to the Remuneration Committee, M = Management according to the definition of the Securities Exchange Commission, - = None
-1/ = Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to be the Company's Audit and Risk Committee Chairman with effect from 10 August 2007. Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to replace Mr. Steven M. Small who had resigned from the position of Audit and Risk Committee Chairman with effect from the same day. Mr. Steven M. Small is in the position of the Company's director in lieu of the Company's independent director.
- 2/ = On 26 February 2008, Ms. Sirivan Skulkerevathana, Mr. Kuan Chiet, Mr. Niyom Tassaneetipagorn and Ms. Nanchalee Kecharananta voluntarily resigned from their directorships in order for the Company to comply with Good Corporate Governance guidelines which provide that the number of independent directors should be at least 1/3 of total Board members.
- 3/ = Were promoted to the position of Senior Assistant Vice President with effect from 1 February 2008.
- 4/ = Was appointed to be director on 10 January 2008.
- 5/ = Was appointed to be Assistant Vice President with effect fron 1 September 2007
- 6/ = Mr. Peter Komposch was appointed to be General Manager, Dusit Laguna Resort with effect from 1 February 2008. Mr. Peter Komposch was appointed to replace Mr. Jan M.R. Verduyn who had resigned from the position of General Manager, Dusit Laguna Resort with effect on the same day. "
- Effective 1 February 2008, management according to the definition of Securities and Exchange Commission (SEC) will include only persons in the position of Senior Assistant Vice President and above. No person in the position of Assistant Vice President shall be considered as part of management according to the definition of the SEC.

หมายเหตุ
X = ประธานกรรมการบริหาร, XX = รองประธานกรรมการบริหาร, / = กรรมการ, // = กรรมการผู้จัดการ ID = กรรมการอิสระ, ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, ARC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, REMCOC = ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน, REMCO = กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, SB = เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ, SA = เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, SR = เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน, M = ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ
- 1/ = นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งแทนที่ นายสตีฟเฟน สมอลล์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ นายสตีฟเฟน สมอลล์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ จากเดิม ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ
- 2/ = เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 นางสาวศิริวรรณ สกุลศิรีวัฒน์ นายควน เชท นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร และนางนันชลี เขจรนันทน์ ได้สมัครใจลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดให้บริษัทฯ ควรมีจำนวนกรรมการอิสระคิดเป็นอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ
- 3/ = ได้เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551
- 4/ = ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550
- 5/ = ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 ทั้งนี้ นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับการแต่งตั้ง แทนที่ นายญัณ เวอร์ดัน ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลในวันเดียวกัน
- 6/ = นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับการแต่งตั้ง แทนที่ นายญัณ เวอร์ดัน ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท
- ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 การนับรายชื่อผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จะนับรวมลงมาถึงบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสเท่านั้น และไม่รวมบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการเป็นส่วนหนึ่งของการนับรายชื่อผู้บริหารตามคำนิยามของ ก.ล.ต.

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และผู้บริหารของบริษัท๑ *ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550* (ต่อ)

Details of Position of Directors, Audit & Risk Committee Members, Remuneration Committee Members and Management of the Company as at 31 December 2007 (Continued)

รายชื่อ / Name List				บริษัทย่อย / Subsidiaries											บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน / Related Companies				
				LSC	MCP	OPS	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWR-H	TWT	TWT2	B1	HHBR	LBTH	TRL	USC
นายโฮ	กวงปิง	Mr. Ho	KwonPing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	x	-
นายสุรพล	สุปรัชญา	Mr. Surapon	Supratya	/	/	-	/	/	-	/	-	/	/	/	-	-	/	-	-
นายไมเคิล	ไอลิ่ง	Mr. Michael	R. Ayling	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	/	-	-
นายโฮ	กวงจิง	Mr. Ho	KwonCjan	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	Mr.Vudhiphol	Suriyabhivadh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอุดม	วิชยาภัย	Mr. Udom	Vichayabhai	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	Dr. Jingjai	Hanchanlash	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสาธิต	รังคสิร	Mr. Satit	Rungkasiri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสตีฟเฟน	สมอลล์	Mr. Steven	M. Small	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเอเรียล	วีร่า	Mr. Ariel	P Vera	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-
นางสาวศิริวรรณ	สกุลคีรีวัฒน์ 1/, 2/	Ms. Sirivan	Skulkerevathana 1/, 2/	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
นายควน	เชท 1/, 2/	Mr. Kuan	Chiet 1/, 2/	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
นายนิยม	ทัศนีย์ทิพากร 1/, 2/	Mr. Niyom	Tassaneetipagorn 1/, 2/	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
นายเบอร์โนลด์	ชเรอเดอร์	Mr. Bernold	O. Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	/	-	-	-	-	-
นายสจ๊วต	เรดดิ้ง 2/	Mr. Stuart	D. Reading 2/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
นางนันชลี	เขจรนันทน์ 1/	Ms. Nanchalee	Kecharananta 1/	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
นายนิพนธ์	กิติสุข 2/	Mr. Niphon	Kitisook 2/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวโฮ	ซู ฮุย ซินดี้ 3/	Ms. Ho	Soo Hooi Cindy 3/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิวัฒน์	เฌอวิบูลย์	Mr. Viwat	Chervibool	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภาสพงษ์	นันทรักษ์	Mr. Passapong	Nantarak	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
นายริชาร์ด	สกิน	Mr. Richard	M. Skene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายญัณ	เวอร์ดัน 4/	Mr. Jan	M.R. Verduyn 4/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
X = ประธานกรรมการบริหาร, XX = รองประธานกรรมการบริหาร, / = กรรมการ, // = กรรมการผู้จัดการ ID = กรรมการอิสระ, ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, ARC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, REMCOC = ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน, REMCO = กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, SB = เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ, SA = เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, SR = เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน, M = ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์,
- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ
- 1/ = เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ นายควน เชท นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร และนางนันชลี เขจรนันทน์ ได้สมัครใจลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดให้บริษัทฯ ควรมีจำนวนกรรมการอิสระคิดเป็นอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ
- 2/ = ได้เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551
- 3/ = ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550
- 4/ = นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 ทั้งนี้ นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับการแต่งตั้ง แทนที่ นายญัณ เวอร์ดัน ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลในวันเดียวกัน
- ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 การนับรายชื่อผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จะนับรวมลงมาถึงบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสเท่านั้น และไม่รวมบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการเป็นส่วนหนึ่งของการนับรายชื่อผู้บริหารตามคำนิยามของ ก.ล.ต.

Remark
X = Chief Executive Officer, XX = Deputy Chairman, / = Director, // = Managing Director, ID = Independent Director,
ARCC = Audit & Risk Committee Chairman, ARC = Audit & Risk Committee Member, REMCOC = Remuneration Committee Chairman,
REMCO = Remuneration Committee Member, SB = Secretary to the Board, SA = Secretary to the Audit and Risk Committee,
SR = Secretary to the Remuneration Committee, M = Management according to the definition of the Securities Exchange Commission,
- = None
- 1/ = On 26 February 2008, Ms. Sirivan Skulkerevathana, Mr. Kuan Chiet, Mr. Niyom Tassaneetipagorn and Ms. Nanchalee Kecharananta voluntarily resigned from their directorships in order for the Company to comply with Good Corporate Governance guidelines which provide that the number of independent directors should be at least 1/3 of total Board members.
- 2/ = Were promoted to the position of Senior Assistant Vice President with effect from 1 February 2008.
- 3/ = Was appointed to be Assistant Vice President-Internal Audit & Risk Management with effect from 1 September 2007.
- 4/ = Mr. Peter Komposch was appointed to be General Manager, Dusit Laguna Resort with effect from 1 February 2008. Mr. Peter Komposch was appointed to replace Mr. Jan M.R. Verduyn who had resigned from the position of General Manager, Dusit Laguna Resort with effect on the same day.
- Effective 1 February 2008, management according to the definition of Securities and Exchange Commission (SEC) will include only persons in the position of Senior Assistant Vice President and above. No person in the position of Assistant Vice President shall be considered as part of management according to the definition of the SEC.

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย *ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550*

Information on the Directors of Subsidiaries as at 31 December 2007

รายชื่อ / Name List				บริษัทย่อย / Subsidiaries															
				AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L1	L3	LBC	LBTL	LCL	LEL
นายโฮ	กวงปิง	Mr. Ho	KwonPing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
นายสุรพล	สุปรัชญา	Mr. Surapon	Supratya	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-	/	/
นายไมเคิล	ไอลิ่ง	Mr. Michael	R. Ayling	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/
นายโฮ	กวงจิง	Mr. Ho	KwonCjan	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	/	/	/
นายเอเรียล	วีร่า	Mr. Ariel	P Vera	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-
นางสาวศิริวรรณ	สกุลคีรีวัฒน์	Ms. Sirivan	Skulkerevathana	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	/	/	/
นายควน	เชท	Mr. Kuan	Chiet	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	/	/	/
นายนิยม	ทัศนีย์ทิพากร	Mr. Niyom	Tassaneetipagorn	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/	/	/	/	/
นายเบอร์โนลด์	ชเรอเดอร์	Mr. Bernold	O. Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสจ๊วต	เรดดิ้ง	Mr. Stuart	D. Reading	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	-	/	/	/
นางนันชลี	เขจรนันทน์	Ms. Nanchalee	Kecharananta	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	/	/	/
นางอารีวรรณ์	อำพรไพบูลย์	Ms. Areewan	Umpornpaiboon	/	/	/	/	/	/	/	-	-	/	-	/	-	/	/	/
นายชานคราร์	ชานดราน	Mr. Shankar	Chandran	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-
นางแคลร์	เชียง ซี งอ	Ms. Claire	Chiang See Ngoh	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-
นางกาเบรียลล่า	วินเซนซี่	Ms. Gabriella	Vincenzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
นายเจมส์	วินเซอร์	Mr. James	M. Windsor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
นายจอห์น	กรีน	Mr. John	A. Green	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
นายโรเบิร์ท	โกลดแมน	Mr. Robert	C. Goldman	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
นายพิทักษ์	บุญพจนสุนทร	Mr. Phitak	Boonpojanasoontorn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายตี	วี เลียง	Mr. Tee	Hwee Liang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	Mr. Eddy	See Hock Lye	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภาสพงษ์	นันทรักษ์	Mr. Passapong	Nantarak	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	/	-	/	/	/
นายสิทธิโชค	เดชภิบาล	Mr. Sittichok	Deachpibal	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเจอร์ราดุส	พาสเซ็น	Mr. Gerardus	J.L.M. Van Paassen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเฟรดเดอริก	เซริงสกี้	Mr. Friedrich	V.M. Zielinski	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
/ = กรรมการ, - =ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

Remark
/ = Director, - = None

Information on the directors of subsidiaries as at 31 December 2007 (continued)

รายชื่อ / Name List		บริษัทย่อย / Subsidiaries																							
		LGL	LHC	LSC	MCP	OPS	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWR-H	TWT	TWT2
นายโฮ กวงปิง	Mr. Ho KwonPing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสุรพล สุปรัชญา	Mr. Surapon Supratya	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายไมเคิล ไอลิ่ง	Mr. Michael R. Ayling	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโฮ กวงจิง	Mr. Ho KwonCjan	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเอเรียล วีร่า	Mr. Ariel P Vera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวศิริวรรณสกุลศิริวัฒน์	Ms. Sirivan Skulkerevathana	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายควน เชท	Mr. Kuan Chiet	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายนิยม ทัศนีย์ทัพากร	Mr. Niyom Tassaneetipagorn	/	/*	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเบอร์โนลด์ ชรอเดอร์	Mr. Bernold O. Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสจ๊วต เรดดิ้ง	Mr. Stuart D. Reading	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางนันชลี เจจรานันทน์	Ms. Nanchalee Kecharananta	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางอารีวรรณ์ อำพรไพบูลย์	Ms. Areewan Umpornpaiboon	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายชานคราร์ ชาเดราน	Mr. Shankar Chandran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางแคลร์ เชียง ซี งอ	Ms. Claire Chiang See Ngoh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางกาเบรียลล่า วินเซนซี่	Ms. Gabriella Vincenzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเจมส์ วินซอร์	Mr. James M. Windsor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจอห์น กรีน	Mr. John A. Green	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโรเบิร์ท โกลดแมน	Mr. Robert C. Goldman	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร	Mr. Phitak Boonpojanasoontorn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายตี วี เลียง	Mr. Tee Hwee Liang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล	Mr. Eddy See Hock Lye	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภาสพงษ์ นันทรักษ์	Mr. Passapong Nantarak	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิโชค เดชภิบาล	Mr. Sittichok Deachpibal	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเจอร์ราดุส พาสเซ่น	Mr. Gerardus J.L.M. Van Paassen	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายฟรดเดอริก เซริงสกี้	Mr. Friedrich V.M. Zielinski	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
/ = กรรมการ, - =ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ
* ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551

Remark
/ = Director, - = None
* Was appointed to be director on 10 January 2008.

List of the Company, Subsidiaries and Related Companies

ชื่อย่อ Abbreviation	ชื่อเต็ม Company Name In Full	
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	PT. AVC Indonesia
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	Bangtao Grande Limited
B1	บริษัท ไบเบซ อินเวสเม้นทส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีอาร์แอล อินเวสเม้นทส์ จำกัด)	Bibace Investments Ltd (Formely known as TRL Investments Ltd)
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด	Bangtao (1) Limited
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด	Bangtao (2) Limited
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด	Bangtao (3) Limited
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด	Bangtao (4) Limited
BTD	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	Bangtao Development Limited
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	Cheer Golden Limited
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด	Hua Hin Beach Resort Company Limited
L1	บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด	Laguna (1) Limited
L3	บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	Laguna (3) Limited
LBC	บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	Laguna Beach Club Limited
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd.
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	Laguna Banyan Tree Limited
LCL	บริษัท ลากูน่าเซ็นทรัล จำกัด	Laguna Central Limited
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	Laguna Excursions Limited
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	Laguna Grande Limited
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	Laguna Holiday Club Limited
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	Laguna Service Company Limited
MCP	บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	Mae Chan Property Company Limited
OPS	บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด	Ownrep Project Services Pte Ltd.
PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	Phuket Resort Development Limited
PSD	บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	Pai Samart Development Company Limited
TLDC	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	Talang Development Company Limited
TRL	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	Tropical Resorts Limited
TWDC	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด	Twin Waters Development Company Limited
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	Thai Wah Plaza Limited
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	TWR-Holdings Limited
TWT	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	Thai Wah Tower Company Limited
TWT2	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	Thai Wah Tower (2) Company Limited
USC	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน))	Universal Starch Public Company Limited (Formely known as Thai Wah Public Company Limited)

แถวหน้าจากซ้ายไปขวา / Front row from left to right:

Prasert Boonchu, Hotel Manager, Allamanda Laguna Phuket
ประเสริฐ บุญชู / ผู้จัดการโรงแรม / โรงแรมอัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต

Christoph W. Berger, General Manager, Laguna Beach Resort
คริสต้อฟ เบอร์เกอร์ / ผู้จัดการทั่วไป / โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท

Francois Huet, Area General Manager, Banyan Tree Phuket
ฟรองซัวส์ ฮูเอท์ / ผู้จัดการทั่วไปประจำเขต / โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต

Stuart D. Reading, Senior Assistant Vice President–Finance [1/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
สจ๊วต เรดดิ้ง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน [1/] / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Michael R. Ayling, Managing Director [2/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
ไมเคิล ไอลิ่ง / กรรมการผู้จัดการ [2/] / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Fredrick Arul, Assistant Vice President–Hospitality Services, Laguna Holiday Club Limited
เฟดริค อารูล / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริการและลูกค้าสัมพันธ์ / บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด

Jan M.R. Verduyn [3/], General Manager, Dusit Laguna Resort
ญัณ เวอร์ดัน [3/] / ผู้จัดการทั่วไป / โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท

Jan S. Kirstein, General Manager, Sheraton Grande Laguna Phuket
ญาน เคิร์สเทน / ผู้จัดการทั่วไป / โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต

Itthipat Chirasathit, Hotel Manager, Laguna Holiday Club Phuket Resort
อิทธิพัทธ์ จิระสถิตย์ / ผู้จัดการโรงแรม / โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

แถวหลังจากซ้ายไปขวา / Second row from left to right

Wansiri Lolak, Director of Information Technology, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
วันศิริ หล่อลักษณ์ / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Pussadee Jaturongsaroch, Senior Accounting Manager [4/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
ผุสดี จาตุรงค์สาโรช / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี [4/] / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Bubpha Prateep Na Talang, Senior Manager-Hospitality, Laguna Excursions Limited
บุบผา ประทีป ณ ถลาง / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริการ จัดการท่องเที่ยว / บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด

Niphon Kitisook, Senior Assistant Vice President-Project Management [1/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
นิพนธ์ กิติสุข / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารโครงการ [1/] / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Mark S. Breit, Senior Manager-Tour Operations, Laguna Excursions Limited
มาร์ก์ แบรด / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการ การท่องเที่ยว / บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด

Gerardus J.L.M. Van Paassen, Assistant Vice President–Laguna Holiday Club, Laguna Holiday Club Limited
เจอราร์ด แวน พาร์สัน / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ / บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด

Huang Weiyuan, Senior Assistant Vice President–Property Development [1/], Laguna Grande Limited
หวง เหวยหยวน / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ [1/] / บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Passapong Nantarak, Assistant Vice President–Legal, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
ภาสพงษ์ นันทรักษ์ / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Loh Hai Thong, Senior Assistant Vice President–Services [1/], Laguna Service Company Limited
โล ไฮ ทอง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการบริการ [1/] / บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด

Niyom Tassaneetipagorn, Senior Assistant Vice President–Corporate Affairs and Community Relations [1/], Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
นิยม ทัศนีย์ทิพากร / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ [1/] / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Sally Ho, Senior Manager–Finance & Administration, Laguna Grande Limited
แซลลี่ โฮ / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงินและการบริหาร / บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Suthasinee Rukmit, Director of Community Relations, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
สุธาสินี รักมิตร / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

[1/] Were promoted to the position of Senior Assistant Vice President with effect from 1 February 2008.

[1/] ได้เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551

[2/] The Board of Directors' Meeting No. 4/2007 held on 10 August 2007 approved the appointment of Mr. Michael R. Ayling, Managing Director (Laguna Phuket) to be Managing Director of the Company with effect from 10 August 2007.

[2/] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2550 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2550 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายไมเคิล ไอลิ่ง กรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) เป็น กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550

[3/] Mr. Peter Komposch was appointed to be General Manager, Dusit Laguna Resort with effect from 1 February 2008. Mr. Peter Komposch was appointed to replace Mr. Jan M.R. Verduyn who had resigned from the position of General Manager, Dusit Laguna Resort with effect on the same day.

[3/] นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 ทั้งนี้ นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับการแต่งตั้ง แทนที่ นายญัณ เวอร์ดัน ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลในวันเดียวกัน

[4/] Was promoted to the position of Senior Manager with effect from 1 January 2008

[4/] ได้เลื่อนตำแหน่งเป็น ผู้จัดการอาวุโส ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551

คณะผู้บริหารของ ลากูน่า ภูเก็ต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
Laguna Phuket Management team as at 31 December 2007

ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
อาคารไทยวา 1 ชั้น 6, 22-24
21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65บี, 21/67, 21/68เอ
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0980

สำนักงานสาขา

สาขาที่ 1
390 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 2
390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 3
390/62 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 4
57 หมู่ที่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

Homepages
www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ)
www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่
0107535000371 (เดิม บมจ. 70)

ประเภทธุรกิจหลัก
ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน
2,116,753,580 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว
1,666,827,010 บาท

จำนวนและประเภทหุ้นที่ได้ออก และมูลค่าต่อหุ้น
หุ้นสามัญจำนวน 166,682,701 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างด้าว
ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออก
และได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

อัตราส่วนที่ยินยอมให้ กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว ลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ
ไม่เกินร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้ออก
และได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

General Information

Head Office
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
Thai Wah Tower I, 6th, 22nd-24rd floor
21/11, 21/12B, 21/13, 21/65B, 21/67, 21/68A
South Sathorn Road, Tungmahamek,
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephone 66 (0) 2677 4455
Facsimile 66 (0) 2285 0980

Branches

Branch 1
390 Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 2
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 3
390/62 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 4
57 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Homepages
www.lagunaresorts.com (Corporate Website)
www.lagunaphuket.com (Marketing Website)

Corporate Registration Number
0107535000371 (Former: Bor Mor Jor 70)

Type of Major Businesses
Hotel Business and Property Development

Registered Capital
Baht 2,116,753,580

Issued and Paid-up Capital
Baht 1,666,827,010

No. and Type of Shares Issued and Par Value
166,682,701 ordinary shares
at the par value of Baht 10 per share

Foreign Limit
Not exceeding 49 percent of total issued
and paid-up shares of the Company

Percentage Allowed for Thai Trust Fund
Not exceeding 20 percent of the total issued
and paid-up shares of the Company

นโยบายการจ่ายเงินปันผล
ประกอบไปด้วย 2 ส่วน ดังนี้
1) ส่วนคงที่ คิดเป็น 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมสำหรับปีที่สามารถจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้น และ
2) ส่วนผันแปร ซึ่งจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ จากการพิจารณาถึงเงินสดที่มีอยู่หลังจากที่ได้คำนึงถึงค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนรายการใหญ่ ๆ และข้อตกลงในการชำระหนี้คืนในปีต่อไป

จำนวนพนักงาน
611 คน (เฉพาะพนักงานที่สังกัด บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

The Dividend Policy
is structured into 2 components as follows:
1) A fixed component amounting to 1/3 of the consolidated net profit for the year attributable to the shareholders; and
2) A variable component subject to the Board of Directors' discretion on the availability of cash after taking into account major capital expenditure and debt repayment obligations in the following year.

Total Employees
611 employees (Only employees employed by Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited as of 31 December 2007)

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
COMPANIES IN WHICH THE COMPANY'S SHAREHOLDING EXCEEDS 10 PERCENT

ชื่อบริษัท COMPANY	ประเภทกิจการ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (เปอร์เซนต์) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT*) (PERCENT)
บริษัท เอวีซี อินโดนิเซีย จำกัด PT. AVC Indonesia c/o Angsana Resort & Spa Suite 136-137, Site A4 Lagoi, Bintan Island 29155, Indonesia Tel. (62) 770 693 227-8 Fax. (62) 770 693 229	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ Holiday club membership	US$2,335,000	US$10.00	US$700,000	100.00
บริษัท บางเทา แกรนด์ จำกัด 10 หมู่ที่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4101-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4108 Bangtao Grande Limited 10 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4101-7 Fax. 66 (0) 7632 4108	ธุรกิจโรงแรม Hotel operations	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 โทรสาร 66 (0) 7636 2301-2 Bangtao Development Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2300 Fax. 66 (0) 7636 2301-2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00
บริษัท บางเทา (1) จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 โทรสาร 66 (0) 7636 2301-2 Bangtao (1) Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2300 Fax. 66 (0) 7636 2301-2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00

ชื่อบริษัท COMPANY	ประเภทกิจการ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (เปอร์เซนต์) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT*) (PERCENT)
บริษัท บางเทา (2) จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 โทรสาร 66 (0) 7636 2301-2 Bangtao (2) Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2300 Fax. 66 (0) 7636 2301-2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00
บริษัท บางเทา (3) จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 โทรสาร 66 (0) 7636 2301-2 Bangtao (3) Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2300 Fax. 66 (0) 7636 2301-2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00
บริษัท บางเทา (4) จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 โทรสาร 66 (0) 7636 2301-2 Bangtao (4) Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2300 Fax. 66 (0) 7636 2301-2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	14,550,000	100.00	14,550,000	100.00
บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด Cheer Golden Limited Allied Kajima Building, 7th floor/F., 138 Gloucester Road, Hong Kong	ธุรกิจลงทุน Investment holding	HKD10,000	HKD1.00	HKD2	100.00

ชื่อบริษัท COMPANY	ประเภทกิจการ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (เปอร์เซนต์) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT*) (PERCENT)
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4374 โทรสาร 66 (0) 7632 4375 Laguna Banyan Tree Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4374 Fax. 66 (0) 7632 4375	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Hotel operations and property development	500,000,000	100.00	500,000,000	100.00
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 โทรสาร 66 (0) 7636 2301-2 Laguna Grande Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2300 Fax. 66 (0) 7636 2301-2	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Operating a golf club and property development	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2400 โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2401 Laguna Holiday Club Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2400 Fax. 66 (0) 7636 2401	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Holiday club membership and property development	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 โทรสาร 66 (0) 7636 2301-2 Laguna (3) Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2300 Fax. 66 (0) 7636 2301-2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	100,000	100.00	100,000	100.00

ชื่อบริษัท COMPANY	ประเภทกิจการ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (เปอร์เซนต์) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT*) (PERCENT)
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 21/11, 21/12บี, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980 Mae Chan Property Company Limited Thai Wah Tower I, 6th floor 21/11, 21/12B, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 โทรสาร 66 (0) 7636 2301-2 Phuket Resort Development Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2300 Fax. 66 (0) 7636 2301-2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	41,400,000	100.00	41,400,000	100.00
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 21/11, 21/12บี, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980 Pai Samart Development Company Limited Thai Wah Tower I, 6th floor 21/11, 21/12B, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00

ชื่อบริษัท COMPANY	ประเภทกิจการ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (เปอร์เซนต์) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT*) (PERCENT)
บริษัท ทวิน วอเตอร์ ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 โทรสาร 66 (0) 7636 2301-2 Twin Waters Development Company Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2300 Fax. 66 (0) 7636 2301-2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 โทรสาร 66 (0) 7636 2301-2 TWR-Holdings Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2300 Fax. 66 (0) 7636 2301-2	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Investment holding and property development	1,250,000,000	100.00	1,250,000,000	100.00
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 21/11, 21/12บี, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980 Thai Wah Plaza Limited Thai Wah Tower I, 6th floor 21/11, 21/12B, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Hotel operations, lease of office building space and property development	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00

ชื่อบริษัท COMPANY	ประเภทกิจการ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (เปอร์เซนต์) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT*) (PERCENT)
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 21/11, 21/12บี, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980 Thai Wah Tower Company Limited Thai Wah Tower I, 6th floor 21/11, 21/12B, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน Lease of office building space	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 21/11, 21/12บี, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย ทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980 Thai Wah Tower (2) Company Limited Thai Wah Tower I, 6th floor 21/11, 21/12B, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด 57 หมู่ที่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5639-42 โทรสาร 66 (0) 7630 5643 Laguna Service Company Limited 57 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7630 5639-42 Fax. 66 (0) 7630 5643	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย Provide utilities and other services to hotels of the Company and subsidiaries	90,500,000	100.00	90,500,000	89.16

ชื่อบริษัท COMPANY	ประเภทกิจการ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (เปอร์เซนต์) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT*) (PERCENT)
บริษัท ลากูน่าเซ็นทรัล จำกัด อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 21/11, 21/12บี, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980 Laguna Central Limited Thai Wah Tower I, 6th floor 21/11, 21/12B, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	ยังไม่เปิดดำเนินกิจการ Not yet to operate	1,000,000	100.00	1,000,000	85.00
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด 323 หมู่ที่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4352 โทรสาร 66 (0) 7632 4353 Laguna Beach Club Limited 323 Moo 2, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4352 Fax. 66 (0) 7632 4353	ธุรกิจโรงแรม Hotel operations	200,000,000	100.00	200,000,000	60.00
บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด 323 หมู่ที่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4352 โทรสาร 66 (0) 7632 4353 Laguna (1) Limited 323 Moo 2, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4352 Fax. 66 (0) 7632 4353	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	15,000,000	100.00	15,000,000	60.00
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd 211 Upper Bukit Timah Road, Singapore 588182 Tel. (65) 6849 5888 Fax. (65) 6462 0186	ร้านขายสินค้า Sale of merchandise	-**	-**	S$432,000	51.00

ชื่อบริษัท COMPANY	ประเภทกิจการ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (เปอร์เซนต์) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT*) (PERCENT)
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารไทยวา 2 ชั้น 22 21/100 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 3100 โทรสาร 66 (0) 2677 3200 Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited Thai Wah Tower II, 22nd floor, 21/100 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand Tel. 66 (0) 2677 3100 Fax. 66 (0) 2677 3200	ร้านขายสินค้า Sale of merchandise	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00
บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด Ownrep Project Services Pte Ltd 211 Upper Bukit Timah Road, Singapore 588182 Tel. (65) 6849 5888 Fax. (65) 6849 5713	หยุดดำเนินการ Ceased Operation	-**	-**	S$2,000,000	50.00
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 21/11, 21/12บี, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980 Talang Development Company Limited Thai Wah Tower I, 6th floor 21/11, 21/12B, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Property development	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd. Yuerong Road, Shu He, Gucheng District, Lijiang City, Yun'nan Province, People's Republic of China Tel. 65 6849 5888 Fax. 65 6462 0186	ธุรกิจโรงแรม Hotel operations	US$ 24,700,000	-	US$ 18,400,000	49.04

ชื่อบริษัท COMPANY	ประเภทกิจการ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (เปอร์เซนต์) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT*) (PERCENT)
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 โทรสาร 66 (0) 7627 0497 Laguna Excursions Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7636 2330 Fax. 66 (0) 7627 0497	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว Travel operations	5,000,000	100.00	5,000,000	49.00
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด Tropical Resorts Limited Man Hing Commercial Building, 22nd floor, 79-83 Queen's Road Central, Hong Kong Tel. (65) 6849 5888 Fax. (65) 6849 5713	ลงทุนและพัฒนารีสอร์ท Resort investment and development	US$50,500,000	US$1.00	US$50,500,000	19.80
บริษัท ไบเบซ อินเวสเม้นทส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีอาร์แอล อินเวสเม้นทส์ จำกัด) Bibace Investments Ltd (Formely known as TRL Investments Ltd) P.O. Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands Tel. (65) 6849 5888 Fax. (65) 6849 5713	ธุรกิจลงทุน Investment holdings	US$50,000	US$0.01	US$10,100	19.80
บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) อาคารไทยวา 1 ชั้น 21-22, 24 21/63-64, 21/66เอ, 21/68 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2285 0040 โทรสาร 66 (0) 2285 0269-70 Universal Starch Public Company Limited (Formely known as Thai Wah Public Company Limited) Thai Wah Tower I, 21st-22nd, 24th floor, 21/63-64, 21/66A, 21/68 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand Tel. 66 (0) 2285 0040 Fax. 66 (0) 2285 0269-70	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง Manufacture and sale of tapioca products	787,500,000	10.00	785,360,380	16.26

ชื่อบริษัท COMPANY	ประเภทกิจการ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (เปอร์เซนต์) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT*) (PERCENT)
บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด 222 หมู่ที่ 4 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2454 0037 โทรสาร 66 (0) 2454 1097 Hua Hin Beach Resort Company Limited 222 Moo 4 Petchkasem Road, Bangkae Nua, Bangkae, Bangkok 10160, Thailand Tel. 66 (0) 2454 0037 Fax. 66 (0) 2454 1097	หยุดดำเนินกิจการชั่วคราว Dormant	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00

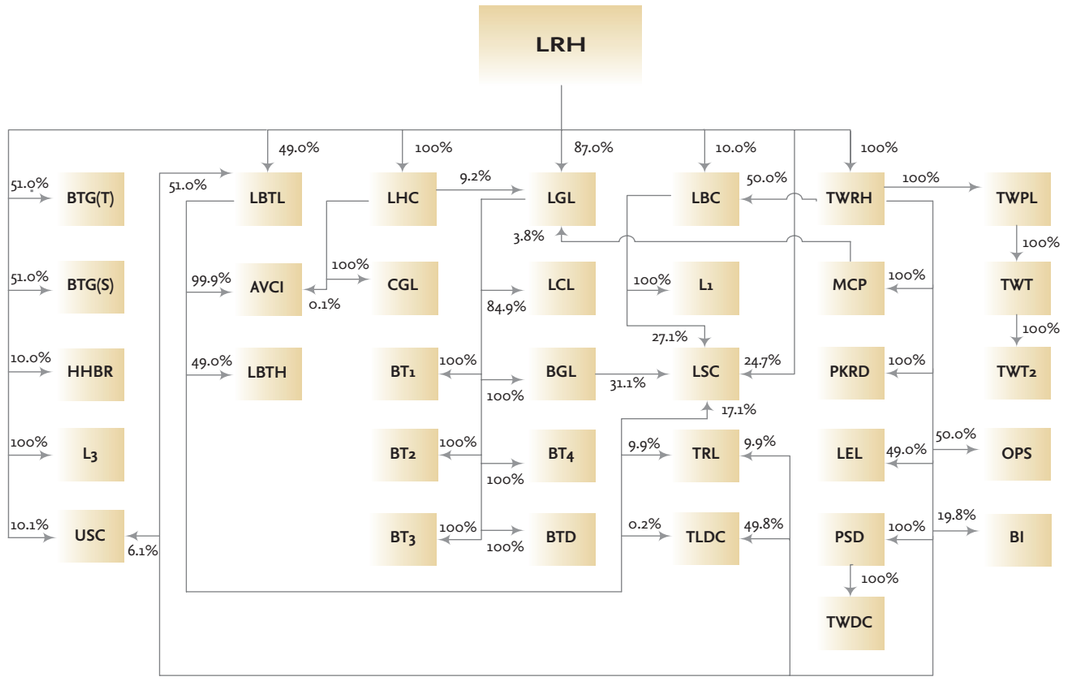
* นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น

** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย

* Taking into account only on companies in which the Company has shareholding through a subsidiary(ies) (exceeding 50 percent)

** With effect from 30 January 2006, the concepts of authorized/registered capital and par value have been abolished by law in respect of all Singapore companies.

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
CORPORATE STRUCTURE AS AT 31 DECEMBER 2007



ชื่อย่อบริษัท / ABBREVIATIONS

AVCI	=	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	PT. AVC Indonesia
BGL	=	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	Bangtao Grande Limited
BI	=	บริษัท ไบเบซ อินเวสเม้นทส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีอาร์แอล อินเวสเม้นทส์ จำกัด)	Bibace Investments Ltd (Formerly known as TRL Investments Ltd)
BTD	=	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	Bangtao Development Limited
BTG(S)	=	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd
BTG(T)	=	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited
BT1	=	บริษัท บางเทา (1) จำกัด	Bangtao (1) Limited
BT2	=	บริษัท บางเทา (2) จำกัด	Bangtao (2) Limited
BT3	=	บริษัท บางเทา (3) จำกัด	Bangtao (3) Limited
BT4	=	บริษัท บางเทา (4) จำกัด	Bangtao (4) Limited
CGL	=	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	Cheer Golden Limited
HHBR	=	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด	Hua Hin Beach Resort Company Limited
LBC	=	บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	Laguna Beach Club Limited
LBTL	=	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	Laguna Banyan Tree Limited
LBTH	=	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd
LCL	=	บริษัท ลากูน่าเซ็นทรัล จำกัด	Laguna Central Limited
LEL	=	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	Laguna Excursions Limited
LGL	=	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	Laguna Grande Limited
LHC	=	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	Laguna Holiday Club Limited
LRH	=	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
LSC	=	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	Laguna Service Company Limited
L1	=	บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด	Laguna (1) Limited
L3	=	บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	Laguna (3) Limited
MCP	=	บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	Mae Chan Property Company Limited
OPS	=	บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด	Ownrep Project Services Pte Ltd
PKRD	=	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	Phuket Resort Development Limited
PSD	=	บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	Pai Samart Development Company Limited
TLDC	=	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	Talang Development Company Limited
TRL	=	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	Tropical Resorts Limited
TWDC	=	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด	Twin Waters Development Company Limited
TWRH	=	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	TWR-Holdings Limited
TWPL	=	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	Thai Wah Plaza Limited
TWT	=	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	Thai Wah Tower Company Limited
TWT2	=	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	Thai Wah Tower (2) Company Limited
USC	=	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	Universal Starch Public Company Limited (Formerly known as Thai Wah Public Company Limited)

รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2550
MAJOR SHAREHOLDERS AS AT 28 DECEMBER 2007#

รายชื่อผู้ถือหุ้น/ SHAREHOLDERS	จำนวนหุ้นที่ถือ/ NO. OF SHARES HELD	จำนวนหุ้นที่ถือรวม TOTAL NO. OF SHARES HELD	%
1. กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด Banyan Tree Holdings Limited Group of Companies		91,422,911	54.8
(1) บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด Banyan Tree Holdings Limited	74,632,342		
(2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด* Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited *	15,737,807		
(3) บริษัทหลักทรัพย์ กิม เอ็ง ออง เอเชีย จำกัด* Kim Eng Ong Asia Securities (Pte) Ltd **	1,052,762		
2. บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) Universal Starch Public Company Limited (Formerly known as Thai Wah Public Company Limited)		29,447,324	17.7
3. กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว*** Thai Trust Funds ***		23,469,665	14.1
4. โกลด์แมน ซาชซ์ส แอนด์ โค Goldman Sachs & Co		3,002,700	1.8
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด Thai NVDR Company Limited		2,810,058	1.7
6. นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา Mr. Suvit Laohapholwattana		2,366,000	1.4
7. บรรษัท เจอลาช แอนด์ โค-ไดเมนชั่นนอล อิเมอร์จิ้ง มาร์เก็ต แวลู ฟันด์ Gerlach & Co-Dimensional Emerging Markets Value Fund, Inc.		1,364,500	0.8
8. บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) Dusit Thani Public Company Limited		1,250,000	0.8
9. บริษัท บ้านสวนหมาก จำกัด Ban Suanmark Company Limited		1,127,000	0.7
10. นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร Mr. Phitak Boonpojanasoontorn		1,056,770	0.6
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น Other Minority Shareholders		9,365,773	5.6
รวม **Total**		**166,682,701**	**100.0**

หมายเหตุ

= ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2551 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ

* = บริษัท ซึ่งบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม

** = ถือหุ้นของบริษัทเพื่อและในนามของบริษัท บันยัน ทรี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ ทั้งหมด

*** = บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหน่วยลงทุน 18,175,265 หน่วย ในกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

Note

= As at the last share register book closing date. Updated shareholder information prior to the 2008 Annual General Meeting can be accessed through www.lagunaresorts.com the Company's corporate website.

* = A company which is under the control of Banyan Tree Holdings Limited.

** = Holds the Company shares for and on behalf of Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd., a wholly-owned subsidiary of Banyan Tree Holdings Limited.

*** = Banyan Tree Holdings Limited holds 18,175,265 units in Thai Trust Funds

โครงสร้างการจัดการ / MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย / **Structure of the Board of Directors and its Sub-Committees**

คณะกรรมการบริษัทฯ / **Board of Directors**

รายชื่อ NAME	ตำแหน่ง POSITION
1. นายโฮ กวงปิง Mr. Ho KwonPing	ประธานกรรมการ Chairman
2. นายสุรพล สุปรัชญา Mr. Surapon Supratya	กรรมการ Director
3. นายไมเคิล ไอลิ่ง Mr. Michael R. Ayling	กรรมการ Director
4. นายโฮ กวงจิง Mr. Ho KwonCjan	กรรมการ Director
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	กรรมการอิสระ*,*** Independent Director*,***
6. นายอุดม วิชยาภัย Mr. Udom Vichayabhai	กรรมการอิสระ*** Independent Director***
7. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ Dr. Jingjai Hanchanlash	กรรมการอิสระ*** Independent Director***
8. นายสาธิต รังคสิริ Mr. Satit Rungkasiri	กรรมการอิสระ*** Independent Director***
9. นายสตีฟเฟน สมอลล์ Mr. Steven M. Small	กรรมการ* Director*
10. นายเอเรียล วีร่า Mr. Ariel P Vera	กรรมการ Director
11. นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ Ms. Sirivan Skulkerevathana	กรรมการ** Director**
12. นายควน เชท Mr. Kuan Chiet	กรรมการ** Director**
13. นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร Mr. Niyom Tassaneetipagorn	กรรมการ** Director**
14. นายเบอร์โนลด์ ชเรอเดอร์ Mr. Bernold O. Schroeder	กรรมการ Director
15. นายสจ๊วต เรดดิ้ง Mr. Stuart D. Reading	กรรมการ Director
16. นางนันชลี เขจรนันทน์ Ms. Nanchalee Kecharananta	กรรมการและเลขานุการ** Director and Secretary**

* นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งแทนที่ นายสตีฟเฟน สมอลล์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยมีผลในวันเดียวกัน ทั้งนี้ นายสตีฟเฟน สมอลล์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ จากเดิมที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

** เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ นายควน เชท นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร และนางนันชลี เขจรนันทน์ ได้สมัครใจลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้อง กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดให้บริษัทฯ ควรมีจำนวนกรรมการอิสระคิดเป็นอย่างน้อย หนึ่งในสามของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ

*** คำนิยามของ "กรรมการอิสระ" ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

* Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to be the Company's Audit and Risk Committee Chairman with effect from 10 August 2007. Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to replace Mr. Steven M. Small who had resigned from the position of Audit and Risk Committee Chairman with effect from the same day. Mr. Steven M. Small is in the position of the Company's director in lieu of the Company's independent director.

** On 26 February 2008, Ms. Sirivan Skulkerevathana, Mr. Kuan Chiet, Mr. Niyom Tassaneetipagorn and Ms. Nanchalee Kecharananta voluntarily resigned from their directorships in order for the Company to comply with Good Corporate Governance guidelines which provide that the number of independent directors should be at least 1/3 of total Board members.

*** The definition of "Independent Director" is disclosed under "Corporate Governance".

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลอย่างมีประสิทธิผลในเรื่องการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้แล้ว ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ยังรวมถึง

1. จัดรูปแบบและอนุมัตินโยบายภาพรวม กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
2. ทบทวนผลการดำเนินงานด้านการเงินและรับผิดชอบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
3. กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญและการตัดสินใจด้านเงินทุน
4. ให้มั่นใจได้ว่าความเพียงพอต่อการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ นั้นได้มีการทบทวนและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
5. อนุมัติการเสนอชื่อเพื่อเข้ามาเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ และการแต่งตั้งในชุดคณะกรรมการต่างๆ
6. รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ
7. อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสองคณะอย่างชัดเจน

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ทั้งโดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้แต่งตั้งขึ้น โดยหลักคือคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน การมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทฯ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งในเดือนพฤศจิกายน 2542 และได้ปฏิบัติหน้าที่มาตั้งแต่ปี 2543 ได้ขยายบทบาทให้ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ในปี 2550 สมาชิก **คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านดังต่อไปนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์*	ประธานกรรมการ
2.	นายอุดม วิชยาภัย	สมาชิก
3.	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
	นางนันชลี เขจรนันทน์	เลขานุการ

AUTHORITIES AND DUTIES OF THE COMPANY'S BOARD OF DIRECTORS

The Board's primary functions are to set Company's policy and overall strategy for the Group and to provide effective oversight of the management of the Group's business and affairs. Apart from its statutory duties, the responsibilities of the Board includes:

1. formulating and approving broad policies, strategies and financial objectives of the Group;
2. reviewing the financial performance and taking responsibility for the financial statements of the Group;
3. monitoring and approving the Group's key operational initiatives, annual budget, major investment and funding decisions;
4. ensuring that the adequacy of internal controls and risk management of the Group is regularly reviewed and evaluated;
5. approving the nominations of Board of Directors and appointments to the various Board committees;
6. assuming responsibility for corporate governance; and
7. approving the Charter of the Audit and Risk Committee and Remuneration Committee so as to clearly state the scope of its duties and responsibilities.

These functions are either carried out directly by the Board or through Sub-Committees established by the Board, principally the Audit and Risk Committee and Remuneration Committee. The delegation of authority by the Board to Sub-Committees enables the Board to achieve operational efficiency by empowering these Sub-Committees to decide on matters within certain limits of authority and yet maintain control over major policies and decisions.

THE TERM OF OFFICE

The term of office of a director of the Board shall be 3 years. A director of the Board who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

Audit and Risk Committee ("ARC")

In 2005 the Audit Committee, which was formed in November 1999 and has performed its duties since 2000, expanded its role to include Risk Management and in doing so the Committee was renamed the **Audit and Risk Committee**. In 2007 the members of the Audit and Risk Committee comprise 3 independent directors as follows:

	NAME	POSITION
1.	Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh*	Chairman
2.	Mr. Udom Vichayabhai	Member
3.	Dr. Jingjai Hanchanlash	Member
	Ms. Nanchalee Kecharananta	Secretary

* นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งแทนที่ นายสตีฟเฟน สมอลล์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยมีผลในวันเดียวกัน ทั้งนี้ นายสตีฟเฟน สมอลล์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ จากเดิมที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

1. ดำเนินการเพื่อสอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. ดำเนินการเพื่อสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ
4. รับผิดชอบแก้ไขปัญหาความขัดแย้งระหว่างฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
5. ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก ทั้งนี้ ในการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้สอบบัญชีภายนอกจะต้องรายงานเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
6. ดำเนินการเพื่อสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
7. ดำเนินการเพื่อสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
8. สอบทานหรือหารือเกี่ยวกับนโยบายการประเมินและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนขั้นตอนวิธีการที่ฝ่ายจัดการจะต้องปฏิบัติเพื่อตรวจสอบ และควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะเห็นควร
9. ดำเนินการเพื่อกำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานประเด็นปัญหาที่น่าเป็นห่วงแก่คณะกรรมการบริษัทฯ
10. สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น
11. จัดเตรียมรายงานที่เกี่ยวกับการควบคุมและสอดส่องดูแลกิจการของบริษัทฯ ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยประธาน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว และ
12. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าหมาย ให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจดังนี้

* Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to be the Company's Audit and Risk Committee Chairman with effect from 10 August 2007. Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to replace Mr. Steven M. Small who had resigned from the position of Audit and Risk Committee Chairman with effect from the same day. Mr. Steven M. Small is in the position of the Company's director in lieu of the Company's independent director.

AUTHORITIES AND DUTIES OF THE AUDIT AND RISK COMMITTEE

1. To seek to ensure that the financial reports of the Company are accurate and sufficient;
2. To seek to ensure that the Company has appropriate and effective internal controls and internal audit;
3. To consider, select, nominate and propose fees for the external auditor of the Company;
4. To be responsible for the resolution of disagreements between management and the external auditor regarding financial reporting;
5. To evaluate the independence of the external auditor. In this connection, the external auditor shall report directly to the Audit and Risk Committee on matters related to the activities within the Company;
6. To seek to ensure that the Company has complied with the Securities and Exchange Acts, Stock Exchange requirements or laws related to the business of the Company;
7. To seek to ensure disclosure of accurate and complete information concerning the Company in the case of an entry into a related party transaction or a transaction that may cause a conflict of interest;
8. To review or discuss, as and when appropriate, policies regarding risk assessment and risk management and the steps management has taken to monitor and control such exposures;
9. To seek to oversee and ensure a continuous process for managing risk and to report on all areas of concern to the Board;
10. To review and assess the adequacy of the Audit and Risk Committee Charter annually and recommend modification to the Board as needed;
11. To prepare a report concerning the control and supervision of the business of the Audit and Risk Committee to be disclosed in the annual report of the Company, which must be signed by the Chairman of the Audit and Risk Committee; and
12. To perform any other acts authorised by the Board of Directors of the Company with the approval of the Audit and Risk Committee.

In order that the duties and responsibilities of the Audit and Risk Committee can be fulfilled, the Audit and Risk Committee shall have the following power:

1. **อำนาจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายบริหาร**

   คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจร้องขอให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และพนักงานอื่นของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น รายงาน ทบทวน และร่วมประชุม ตลอดจนส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

2. **อำนาจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้ตรวจสอบภายใน**

   - กำหนดให้มีการประสานวัตถุประสงค์และความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่าง ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายใน
   - ให้ความเห็นในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณา ความดีความชอบของผู้ตรวจสอบภายใน
   - ให้หลักประกันในความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

3. **อำนาจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีภายนอก**

   - สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
   - เสนอชื่อผู้สอบบัญชีภายนอกแก่คณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีประจำปี เพื่อขอรับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และ
   - อนุมัติค่าธรรมเนียมในงานตรวจสอบบัญชีและงานที่ปรึกษาอื่นที่ผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นผู้ให้บริการ

4. **อำนาจในส่วนอื่น ๆ**

   คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพิจารณาว่าเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

1. **Management Power**

   The Audit and Risk Committee shall have the power to request the Company's Group Risk Committee, other senior management, the internal auditor, and other staff of the Company to provide clarification, opinions, reports, reviews and attend meetings or submit documents as deemed relevant and necessary.

2. **Power with respect to the Internal Auditor**

   - To ensure that there exists a common objective and understanding amongst the internal auditor, external auditor, Board of Directors, and the Company's Group Risk Committee in regard to internal control;
   - To provide opinions about the appointment, removal, transfer, termination of employment and to consider the merits of the internal auditor; and
   - To secure the independence of the internal auditor.

3. **Power with respect to the External Auditor**

   - To review and evaluate the work performance of the external auditor;
   - To submit the names of the external auditor and annual auditing fee to the Board of Directors of the Company for the purpose of obtaining approval for the appointment of the external auditors at the Annual General Meeting; and
   - To approve fees charged for audit services and other advisory services provided by the external auditor.

4. **Other Powers**

   The Audit and Risk Committee shall have the power to investigate related persons and matters within the scope of the authority and duty of the Audit and Risk Committee and, with the approval of the Board of Directors, shall have the power to employ or ask a specialist to provide advice and opinions as deemed appropriate by the Audit and Risk Committee.

THE TERM OF OFFICE

The term of office of a member of the Audit and Risk Committee shall be 2 years. A member of the Audit and Risk Committee who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการ
2.	นายอุดม วิชยาภัย	สมาชิก
3.	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
	นายควน เชท	เลขานุการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมกับบริษัทฯ เกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัส
2. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มสวัสดิการ นโยบายผลประโยชน์ เงินเดือน และนโยบายการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น และการให้เบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ เงินสนับสนุน และโครงการอื่น ๆ)
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
5. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ค่าตอบแทนของพนักงานแต่ละคนจะกำหนดโดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจใช้ดุลพินิจแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่าง ๆ ในปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือดำเนินการศึกษาวิจัยด้านอื่น ๆ เกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการแต่ละท่านในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

Remuneration Committee "RemCo"

	NAME	POSITION
1.	Mr. Ho KwonPing	Chairman
2.	Mr. Udom Vichayabhai	Member
3.	Dr. Jingjai Hanchanlash	Member
	Mr. Kuan Chiet	Secretary

AUTHORITIES AND DUTIES OF THE REMUNERATION COMMITTEE

1. To propose guidelines and make broad recommendations for the annual salary increment and bonus policies for the Company;
2. To review and if necessary, propose changes to the remuneration of the Company's directors serving on the Board of Directors, Audit and Risk Committee and Remuneration Committee;
3. To review and if necessary, propose changes or additions to senior management welfare, benefit, salary and bonus policies (such as employee stock options and other employee welfare allowances, subsidies and schemes);
4. To review the Remuneration Committee Charter at least once a year and recommend modifications to the Board of Directors as needed; and
5. To report to the Board of Directors on the Remuneration Committee's activities and findings

The emolument of individual employees shall be determined by the management of the Company.

To assist the Remuneration Committee in achieving its objectives, the Remuneration Committee shall have the discretion to appoint appropriate third party consultants to review existing employee related policies, propose new employee benefit and welfare programs and/or undertake other HR related research and studies.

THE TERM OF OFFICE

The term of office of a member of the Remuneration Committee shall be 2 years. A member of the Remuneration Committee who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

โครงสร้างฝ่ายจัดการ / STRUCTURE OF MANAGEMENT

คณะผู้บริหารบริษัทฯ / Management

รายชื่อ NAME	ตำแหน่ง POSITION
1. นายโฮ กวงปิง Mr. Ho KwonPing	ประธานกรรมการบริหาร Chief Executive Officer
2. นายสุรพล สุปรัชญา Mr. Surapon Supratya	รองประธานกรรมการบริหาร* Deputy Chairman*
3. นายไมเคิล ไอลิ่ง Mr. Michael R. Ayling	กรรมการผู้จัดการ* Managing Director*
4. นายโฮ กวงจิง Mr. Ho KwonCjan	กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) Managing Director (Design Services)
5. นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ Ms. Sirivan Skulkerevathana	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน** Senior Assistant Vice President-Finance**
6. นายควน เชท Mr. Kuan Chiet	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์** Senior Assistant Vice President-Group Asset Management**
7. นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร Mr. Niyom Tassaneetipagorn	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์** Senior Assistant Vice President-Corporate Affairs and Community Relations**
8. นายสจ๊วต เรดดิ้ง Mr. Stuart D. Reading	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน** Senior Assistant Vice President-Finance**
9. นายนิพนธ์ กิติสุข Mr. Niphon Kitisook	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารโครงการ** Senior Assistant Vice President-Project Management**
10. นางสาวโฮ ซู ฮุย ซินดี้ Ms. Ho Soo Hooi Cindy	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง*** Assistant Vice President-Internal Audit & Risk Management ***
11. นายวิวัฒน์ เฌอวิบูลย์ Mr. Viwat Chervibool	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน Assistant Vice President-Operational Audit
12. นายภาสพงษ์ นันทรักษ์ Mr. Passapong Nantarak	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย Assistant Vice President-Legal
13. นายริชาร์ด สกีน Mr. Richard M. Skene	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายอสังหาริมทรัพย์ Assistant Vice President-Property
14. นายญัณ เวอร์ดัน Mr. Jan M.R. Verduyn	ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท**** General Manager, Dusit Laguna Resort****

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2550 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2550 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสุรพล สุปรัชญา กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัทฯ เป็น รองประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550 และอนุมัติการแต่งตั้งนายไมเคิล ไอลิ่ง กรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) เป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550

** ได้เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551

*** ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550

**** นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลตั้งแต่ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 ทั้งนี้ นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับการแต่งตั้ง แทนที่ นายญัณ เวอร์ดัน ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลในวันเดียวกัน

* The Board of Directors' Meeting No. 4/2007 held on 10 August 2007 approved the appointment of Mr. Surapon Supratya, Group Managing Director to be Deputy Chairman of the Company with effect from 10 August 2007 and approved the appointment of Mr. Michael R. Ayling, Managing Director (Laguna Phuket) to be Managing Director of the Company with effect from 10 August 2007.

** Were promoted to the position of Senior Assistant Vice President with effect from 1 February 2008.

*** Was appointed to be Assistant Vice President-Internal Audit & Risk Management with effect from 1 September 2007.

**** Mr. Peter Komposch was appointed to be General Manager, Dusit Laguna Resort with effect from 1 February 2008. Mr. Peter Komposch was appointed to replace Mr. Jan M.R. Verduyn who had resigned from the position of General Manager, Dusit Laguna Resort with effect on the same day.

วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการ

(ก) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

(ข) กรรมการนั้นให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการไม่ใช้คะแนนเสียงแบบสะสม
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(ค) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนซึ่งไม่จำเป็นต้องเลือกกรรมการใหม่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเท่านั้น

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้น ให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

การถอดถอนกรรมการ

(ก) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1/3 เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1/3

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

(ข) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

(ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

METHOD OF APPOINTMENT AND REMOVAL OF DIRECTORS AS INCLUDED IN THE COMPANY'S ARTICLES OF ASSOCIATION

Appointment of Directors

(a) The number of the Board of Directors shall not be less than 5 directors and at least half of the total directors shall reside in Thailand.

(b) Directors shall be elected in shareholders' meeting in accordance with the following rules and procedures:

- In voting to elect directors, the votes shall be non-cumulative.
- In voting, the shares of each shareholder shall be counted as 1 vote for every share.

(c) If any vacancy occurs in the Board of Directors other than by rotation, the Board of Directors shall elect another person who is qualified and has not been prohibited by Section 68 of the Public Limited Company Act. B.E. 2535 to be a director for the next directors' meeting, except when the period of office for the vacating director is less than 2 months, it is then not necessary to appoint any new director. The appointed person shall stay in office for the remaining period of the vacating director.

In the event where there are director positions vacant and the number of remaining directors are unable to form a quorum, the remaining directors shall transact on behalf of the Board of Directors only to arrange for a shareholders' meeting to appoint new directors for the vacant positions.

The shareholders' meeting to appoint new directors to fill the vacant positions shall be made within 1 month from the date they became vacant.

Removal of Directors

(a) At each Annual General Meeting, 1/3 of the directors shall retire from office, or if their number shall not be a multiple of 3, then the number nearest to 1/3 shall retire from office.

Retiring directors are eligible for re-election.

(b) Apart from retiring by rotation, a director position shall also be vacated upon:-

- Death
- Resignation
- Lack of qualification or subject to any prohibition under Articles 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535
- Removal by a resolution of a shareholders' meeting
- Removal by a court order

(c) A director may be removed by a resolution of the shareholders' meeting passed by a vote of not less than 3/4 of the number of the shareholders who attend the meeting and are entitled to vote and the shares which voted shall not be less than half of the total shares of the shareholders who attended the meeting and are entitled to vote thereon.

รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อกำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. เพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ
3. เพื่อสร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมกับบริษัทฯ เกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัส
2. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มสวัสดิการ นโยบายผลประโยชน์ เงินเดือน และนโยบายการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้นและการให้เบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ เงินสนับสนุน และโครงการอื่นๆ)
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
5. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษา ผู้ชำนาญการภายนอกได้เป็นครั้งคราวตามความจำเป็น

ในช่วงปี 2550 ที่ผ่านมา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีมติเห็นชอบแผนการจ่ายโบนัสตามผลงานให้แก่ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มฯ

แผนการจ่ายโบนัสตามผลงานนี้เป็นโครงการจ่ายค่าตอบแทนที่กลุ่มเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสได้มีส่วนร่วมในความก้าวหน้าและความสำเร็จอันเกิดจากผลประกอบการของกลุ่ม แผนการจ่ายโบนัสดังกล่าวประกอบไปด้วย แผนการจ่ายโบนัสตามผลงานของพนักงาน และแผนการจ่ายโบนัสแบบมีเงื่อนไขพิเศษ วัตถุประสงค์หลักประการหนึ่งของแผนการจ่ายโบนัสตามผลงานของพนักงานและแผนการจ่ายโบนัสแบบมีเงื่อนไขพิเศษ คือ เพื่อส่งเสริมความสามารถของกลุ่ม ในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันในการจูงใจและรักษาบุคลากรในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มไว้ ทั้งนี้ แผนการจ่ายโบนัสตามผลงานของพนักงานและแผนการจ่ายโบนัสแบบมีเงื่อนไขพิเศษได้วางแนวทางกำหนดให้ผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับ

Report of the Remuneration Committee

The Remuneration Committee ("RemCo") of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited comprises 3 directors and has the following objectives,

1. To formulate and align HR policies and programs for senior management to business goals and market practices;
2. To attract and retain the right people for senior management positions in the Company; and
3. To ensure the Company's senior management remuneration and benefit package remain competitive with the industry's benchmark.

In the pursuit of its objectives, the RemCo is empowered to perform the following functions:

1. Proposes guidelines and makes broad recommendations for the annual salary increment and bonus policies for the Company;
2. Reviews and if necessary, proposes changes to the remuneration of the Company's directors serving on the Board of Directors, Audit and Risk Committee and the Remuneration Committee;
3. Reviews and if necessary, proposes changes or additions to senior management welfare, benefit, salary and bonus policies (such as employee stock options and other employee welfare allowances, subsidies and schemes);
4. Reviews the Remuneration Committee charter at least once a year and recommends modifications to the Board of Directors as needed; and
5. Reports to the Board of Directors on the Remuneration Committee's activities and findings.

The RemCo has access to professional advice from external advisors as and when it deems necessary.

During the year 2007, the RemCo approved the implementation of a performance based bonus plan for senior management and senior executives of the Group.

The performance based bonus plan is a remuneration program allowing senior management and senior executives to share in the Group's growth and success. These plans comprise the Performance Bonus Plan ("PBP") and Restricted Bonus Plan ("RBP"). One of the objectives of the PBP and RBP is to improve the Group's competitiveness in attracting and retaining key senior management and senior executives. The PBP and RBP directly align the interests of key senior management and senior executives with the interests of the Group and its shareholders and to improve performance. In short, these plans contemplate the award of bonuses when and after pre-determined

อาวุโสสะท้อนตามผลประโยชน์ของกลุ่มและผู้ถือหุ้นโดยตรง นอกจากนี้ แผนทั้งสองยังมีวัตถุประสงค์สอดคล้องต้องกัน คือ เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสพัฒนาผลงานของตนให้ดียิ่งขึ้น ในการนี้ อาจกล่าวโดยสรุปได้ว่า แผนทั้งสองมีวัตถุประสงค์ที่จะจ่ายโบนัสให้แก่พนักงานเมื่อและหลังจากที่พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่มีสิทธิเข้าร่วมแผนการจ่ายโบนัสตามผลงานของพนักงานและแผนการจ่ายโบนัสแบบมีเงื่อนไขพิเศษ

นาย โฮ กวงปิง
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
14 มกราคม 2551

performance or service conditions are met. Independent Directors, Non-executive Directors, and the Chairman of the Board are not eligible to participate in the PSP and RSP.

Mr. Ho KwonPing
Remuneration Committee Chairman
14 January 2008

นโยบายกำหนดค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงานซึ่งถือเป็นทรัพย์สินที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่ม วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่ม คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทนและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่ม โดยทั่วไปแล้ว ผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานจะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยงต่างๆ และผลประโยชน์อื่น ในการกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสภาวะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มสามารถแข่งขันเทียบได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มจึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอนแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พัก เป็นระยะๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสนั้น กลุ่มมีเจตจำนงมุ่งส่งเสริมให้พนักงานเหล่านี้ เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่ม และเพื่อให้แน่ใจว่าเป็นแนวทางเดียวกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่ม

การที่กลุ่มเลือกวิธีจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษาและจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในกลุ่ม ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มสามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร จะพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยจะมีการเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและสามารถแข่งขันได้ การกำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ในส่วนของกรรมการอิสระนั้น นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแล้ว ยังได้รับค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินที่อยู่ในรูปแบบของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่ม

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยคำแนะนำของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบเพิ่มอัตราค่าตอบแทนกรรมการจากจำนวนรวมทั้งสิ้น 5.0 ล้านบาทต่อปี เป็น 9.4 ล้านบาทต่อปีสำหรับปี 2551 โดยอัตราที่เพิ่มขึ้นนั้นโดยหลักเกิดจากการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนการเป็นประธานในคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ ของกรรมการบริหารและกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร ซึ่งไม่ได้มีการจ่ายในปี 2549 และ 2550

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในปี 2550 ได้ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2550 ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นใด ที่ได้รับในฐานะกรรมการและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ช่วงปี 2550” และ “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

REMUNERATION POLICY

Employees' Remuneration

The Group's remuneration policy is built on a transparent appraisal system and formulated to drive performance of its employees, who are its most important asset. The objective of the Group's remuneration policy is to attract, motivate, reward and retain quality staff. The typical compensation package for employees comprises basic salary, variable performance bonus, allowances, as well as benefits. In determining the composition of the package, the nature of the role performed and market practice are taken into consideration. To ensure that its remuneration package is competitive with the industry's benchmark, the Group periodically reviews its base salary ranges and benefits package with comparative groups in the hospitality sector.

The remuneration for the Group's senior management and senior executives aims to motivate them to achieve the Group's annual and long-term goals to ensure that they are aligned with shareholders' interests. Performance-related elements therefore form a part of senior management and senior executives' total remuneration.

The Group's approach to rewarding employees not only helps to attract, retain and motivate talented employees but also fosters a performance-oriented culture across the organization that will help attain the Group's financial objectives.

Directors' Remuneration

The fees for Independent Directors, Non-Executive Directors and Executive Directors reflect the scope and extent of a director's responsibilities and obligations. They are measured against industry benchmarks and are competitive. Directors' fees are subject to shareholders' approval at the AGM. In addition to directors' fees, Independent Directors also receive compensation in kind in terms of goods and services provided at hotels operated by the Group.

On the recommendation of the Remuneration Committee, the Board has decided to propose to Shareholders at the forthcoming AGM to approve the increase in directors' remuneration budget from Baht 5.0 million to Baht 9.4 million for the year 2008. The significant increase is largely attributed to the reinstatement of director fees and committee chairperson fees for Executive and Non-Executive Directors which were suspended in 2006 and 2007.

Remuneration paid to directors of the Board and management in 2007 is disclosed in the Company's 2007 annual report under the section “Remuneration & Other Benefits of the Directors and Shareholdings of Directors and Management during the Year 2007” and Directors' and Management's Remuneration”.

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ และการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ช่วงปี 2550

REMUNERATION & OTHER BENEFITS OF THE DIRECTORS AND SHAREHOLDINGS OF DIRECTORS AND MANAGEMENT DURING THE YEAR 2007

รายชื่อ/NAME	ตำแหน่ง/POSITION	เบี้ยประชุม/ประโยชน์อื่นที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทฯ (บาท/ปี) MEETING FEES/OTHER BENEFITS RECEIVED AS DIRECTORS OF THE BOARD (BAHT / YEAR)	เบี้ยประชุม/ประโยชน์อื่นที่ได้รับในฐานะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ (บาท/ปี) MEETING FEES/OTHER BENEFITS RECEIVED AS AUDIT AND RISK COMMITTEE MEMBERS (BAHT / YEAR)	เบี้ยประชุม/ประโยชน์อื่นที่ได้รับในฐานะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (บาท/ปี) MEETING FEES/OTHER BENEFITS RECEIVED AS REMUNERATION COMMITTEE MEMBERS (BAHT / YEAR)	จำนวนหุ้น LRH ที่ถือเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ระหว่างปี 2550 (หุ้น) INCREASE/(DECREASE) OF LRH SHARES DURING YEAR 2007 (SHARES)	จำนวนหุ้น LRH ที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2550 (หุ้น) TOTAL NUMBER OF LRH SHARE(S) HELD AS AT 31 DEC. 2007 (SHARES)
1 นายโฮ กวงปิง Mr. Ho KwonPing	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Chairman, Chief Executive Officer and Remuneration Committee Chairman	- / -	- / -	- / -	-	-
2 นายสุรพล สุปรัชญา Mr. Surapon Supratya	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร[1/] Director and Deputy Chairman[1/]	- / -	- / -	- / -	-	-
3 นายไมเคิล ไอลิ่ง Mr. Michael R. Ayling	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ[1/] Director and Managing Director[1/]	- / -	- / -	- / -	-	-
4 นายโฮ กวงจิง Mr. Ho KwonCjan	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) Director and Managing Director (Design Services)	- / -	- / -	- / -	-	-
5 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง[2/] Independent Director and Audit and Risk Committee Chairman[2/]	695,000/ 69,300[7/]	70,000/-	- / -	-	-
6 นายอุดม วิชยาภัย Mr. Udom Vichayabhai	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Independent Director, Audit and Risk Committee Member & Remuneration Committee Member	695,000/ 69,300[7/]	180,000/-	36,000/-	-	-
7 ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ Dr. Jingjai Hanchanlash	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Independent Director, Audit and Risk Committee Member & Remuneration Committee Member	695,000/ 69,300[7/]	180,000/-	36,000/-	-	-
8 นายสาธิต รังคสิริ Mr. Satit Rungkasiri	กรรมการอิสระ Independent Director	695,000/ 69,300[7/]	- / -	- / -	-	-
9 นายสตีฟเฟน สมอลล์ Mr. Steven M. Small	กรรมการ[2/] Director[2/]	556,000/ 69,300[7/]	280,000/-	- / -	-	1
10 นายเอเรียล วีร่า Mr. Ariel P Vera	กรรมการ Director	- / -	- / -	- / -	-	-
11 นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ [3/,4/] Ms. Sirivan Skulkerevathana [3/,4/]	กรรมการและ ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน Director and Senior Assistant Vice President-Finance	- / -	- / -	- / -	-	-
12 นายควน เชท [3/,4/] Mr. Kuan Chiet [3/,4/]	กรรมการ เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ Director, Secretary to Remuneration Committee and Senior Assistant Vice President- Group Asset Management	- / -	- / -	- / -	-	-
13 นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร [3/,4/] Mr. Niyom Tassaneetipagorn [3/,4/]	กรรมการ และผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ Director and Senior Assistant Vice President- Corporate Affairs and Community Relations	- / -	- / -	- / -	-	-

1/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2550 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2550 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสุรพล สุปรัชญา กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัทฯ เป็น รองประธานกรรมการผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550 และอนุมัติการแต่งตั้งนายไมเคิล ไอลิ่ง กรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) เป็น กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550

2/ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งแทนที่ นายสตีฟเฟน สมอลล์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยมีผลในวันเดียวกัน ทั้งนี้ นายสตีฟเฟน สมอลล์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ จากเดิมที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ"

3/ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์ นายควน เชท นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร และนางนันชลี เขจรนันทน์ ได้สมัครใจลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดให้บริษัทฯ ควรมีจำนวนกรรมการอิสระคิดเป็นอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ

4/ ได้เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551

5/ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550

6/ นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 ทั้งนี้ นายปีเตอร์ คอมพอส ได้รับการแต่งตั้ง แทนที่ นายญัณ เวอร์ดันซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท โดยมีผลในวันเดียวกัน

7/ บัตรกำนัลมูลค่า 2,000 เหรียญสหรัฐฯ ได้จัดให้กรรมการอิสระแต่ละท่าน โดยคิดที่อัตราแลกเปลี่ยน 34.65 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ

- ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 การนับรายชื่อผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จะนับรวมลงมาถึงบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสเท่านั้น และไม่รวมบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการเป็นส่วนหนึ่งของการนับรายชื่อผู้บริหารตามคำนิยามของ ก.ล.ต.

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ และการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ช่วงปี 2550 (ต่อ)

REMUNERATION & OTHER BENEFITS OF THE DIRECTORS AND SHAREHOLDINGS OF DIRECTORS AND MANAGEMENT DURING THE YEAR 2007 (CONTINUED)

รายชื่อ/NAME	ตำแหน่ง/POSITION	เบี้ยประชุม/ประโยชน์อื่นที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทฯ (บาท/ปี) MEETING FEES/OTHER BENEFITS RECEIVED AS DIRECTORS OF THE BOARD (BAHT / YEAR)	เบี้ยประชุม/ประโยชน์อื่นที่ได้รับในฐานะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ (บาท/ปี) MEETING FEES/OTHER BENEFITS RECEIVED AS AUDIT AND RISK COMMITTEE MEMBERS (BAHT / YEAR)	เบี้ยประชุม/ประโยชน์อื่นที่ได้รับในฐานะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (บาท/ปี) MEETING FEES/OTHER BENEFITS RECEIVED AS REMUNERATION COMMITTEE MEMBERS (BAHT / YEAR)	จำนวนหุ้น LRH ที่ถือเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ระหว่างปี 2550 (หุ้น) INCREASE/(DECREASE) OF LRH SHARES DURING YEAR 2007 (SHARES)	จำนวนหุ้น LRH ที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2550 (หุ้น) TOTAL NUMBER OF LRH SHARE(S) HELD AS AT 31 DEC. 2007 (SHARES)
14 นายเบอร์โนลด์ ชเรอเดอร์ Mr. Bernold O. Schroeder	กรรมการ Director	- / -	- / -	- / -	-	-
15 นายสจ๊วต เรดดิ้ง [4/] Mr. Stuart D. Reading [4/]	กรรมการ และผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน Director and Senior Assistant Vice President-Finance	- / -	- / -	- / -	-	-
16 นางนันชลี เขจรนันทน์ [3/] Ms. Nanchalee [3/] Kecharananta	กรรมการ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง Director, Secretary to the Board and Secretary to the Audit and Risk Committee	- / -	- / -	- / -	-	-
17 นายนิพนธ์ กิติสุข [4/] Mr. Niphon Kitisook [4/]	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารโครงการ Senior Assistant Vice President-Project Management	- / -	- / -	- / -	6,000	10,000
18 นางสาวโฮ ซู ฮุย ซินดี้ Ms. Ho Soo Hooi Cindy	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง [5/] Assistant Vice President-Internal Audit & Risk Management [5/]	- / -	- / -	- / -	-	-
19 นายวิวัฒน์ เฌอวิบูลย์ Mr. Viwat Chervibool	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน Assistant Vice President-Operational Audit	- / -	- / -	- / -	-	-
20 นายภาสพงษ์ นันทรักษ์ Mr. Passapong Nantarak	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย Assistant Vice President-Legal	- / -	- / -	- / -	-	-
21 นายริชาร์ด สกีน Mr. Richard M. Skene	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายอสังหาริมทรัพย์ Assistant Vice President-Property	- / -	- / -	- / -	-	-
22 นายญัณ เวอร์ดัน [6/] Mr. Jan M. R. Verduyn [6/]	ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท General Manager, Dusit Laguna Resort	- / -	- / -	- / -	-	-

1/ The Board of Directors' Meeting No. 4/2007 held on 10 August 2007 approved the appointment of Mr. Surapon Supratya, Group Managing Director to be Deputy Chairman of the Company with effect from 10 August 2007 and approved the appointment of Mr. Michael R. Ayling, Managing Director (Laguna Phuket) to be Managing Director of the Company with effect from 10 August 2007.

2/ Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to be the Company's Audit and Risk Committee Chairman with effect from 10 August 2007. Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to replace Mr. Steven M. Small who had resigned from the position of Audit and Risk Committee Chairman with effect from the same day. Mr. Steven M. Small is in the position of the Company's director in lieu of the Company's independant director.

3/ On 26 February 2008, Ms. Sirivan Skulkerevathana, Mr. Kuan Chiet, Mr. Niyom Tassaneetipagorn and Ms. Nanchalee Kecharananta voluntarily resigned from their directorships in order for the Company to comply with Good Corporate Governance guidelines which provide that the number of independent directors should be at least 1/3 of total Board members.

4/ Were promoted to the position of Senior Assistant Vice President with effect from 1 February 2008.

5/ Was appointed to be Assistant Vice President-Internal Audit & Risk Management with effect from 1 September 2007.

6/ Mr. Peter Komposch was appointed to be General Manager, Dusit Laguna Resort with effect from 1 February 2008. Mr. Peter Komposch was appointed to replace Mr. Jan M.R. Verduyn who had resigned from the position of General Manager, Dusit Laguna Resort with effect on the same day.

7/ Voucher values USD 2,000 were given to each independent director with the exchange rate of Baht 34.65: USD 1.

- Effective 1 February 2008, management according to the definition of Securities and Exchange Commission (SEC) will include only persons in the position of Senior Assistant Vice President and above. No person in the position of Assistant Vice President shall be considered as part of management according to the definition of the SEC.

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 ท่าน* กรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 2 ท่าน ในรูปของเบี้ยประชุมกรรมการในช่วง 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 4,118,000 บาท

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารรวม 14 ท่าน ที่จ่ายในช่วง 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 91,443,695 บาท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการอิสระ

บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลลอรี่ สำหรับกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 ท่าน* ที่จ่ายในช่วง 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 346,500 บาท**

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 14 ท่าน ที่จ่ายในช่วง 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 6,767,652 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น ค่ารักษาพยาบาล การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ บัตรกำนัลต่างๆ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการอบรม เป็นต้น

หมายเหตุ

* หลังจากที่นายสตีฟเฟน สมอลล์ ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนจากเดิมที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550 เป็นต้นไปนั้น ส่งผลให้กรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน

** บัตรกำนัลมูลค่า 2,000 เหรียญสหรัฐฯ ได้มอบให้กรรมการอิสระแต่ละท่าน โดยคิดที่อัตราแลกเปลี่ยน 34.65 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ

DIRECTORS' AND MANAGEMENTS' REMUNERATION

Monetary Remuneration

(a) Directors

Monetary remuneration was paid as meeting fees only to 5 independent directors* of the Board and 3 independent directors who are members of the Audit and Risk Committee and 2 independent directors who are members of the Remuneration Committee for the 12 months ended 31 December 2007 in the total amount of Baht 4,118,000.

(b) Management

Monetary remuneration was paid to 14 management staff for the 12 months ended 31 December 2007 in the total amount of Baht 91,443,695 consisting of salaries, bonus, car allowance, housing allowance, social security payment, provident fund payment, tax paid by the Company and laptop allowance.

Non-Monetary Remunerations

(a) Independent Directors

Benefits in the form of spa and gallery vouchers were given to the five independent directors* of the Board for the 12 months ended 31 December 2007 in the total amount of Baht 346,500.**

(b) Management

Employee benefits such as medical, accident and health insurance, complimentary vouchers, training, and etc. were given to 14 management staff for the year ended 31 December 2007 in the total amount of Baht 6,767,652.

REMARK

* There are 4 independent directors on the Board of Directors subsequent to Mr. Steven M. Small being in the position of the Company's director in lieu of the Company's independent director with effect from 10 August 2007 onwards.

** Voucher values USD 2,000 were given to each independent director with the exchange rate of Baht 34.65: USD 1.

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทฯ เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ได้ให้การสนับสนุน มาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ในปี 2550 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 25 เมษายน 2550 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยอัตราดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ

1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

1.3 บริษัทฯ ยังมิได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องอื่นที่ไม่ใช่วาระการประชุมเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ("พรบ. บริษัทมหาชน") ซึ่งได้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน พรบ. บริษัทมหาชนได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม โดยให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมครบถ้วนแล้ว ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นว่าจะเป็นการเหมาะสมกว่าสำหรับบริษัทฯ ที่จะยังคงปฏิบัติตามขั้นตอนดังกล่าว

1.4 บริษัทฯ ยังมิได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พรบ. บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ

1.5 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุมซึ่งเป็นสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิ

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited (Company) is committed to maintaining high standards of corporate governance within the Company in order to protect and enhance long-term shareholder value. The Company has adopted and continuously developed a set of good corporate governance practices and policies which are modeled on principles advocated by The Stock Exchange of Thailand (SET) as per the details set out in the following sections.

1. RIGHTS OF SHAREHOLDERS

The Company recognises the importance of shareholders' rights. In 2007, the Company's Annual General Meeting was held on 25 April 2007. The Company conducted the meeting and fully complied with all relevant laws and regulations in respect of shareholders' rights in the following manner.

1.1 All shareholders have the same basis and rights in the casting of votes at meetings and the receipt of dividends when declared by the Company. These are calculated based on their respective shareholding in the Company.

1.2 At every shareholders' meeting, shareholders are given the right to approve important matters such as election of directors (shareholders can elect directors individually), directors' remuneration, appointment of auditors and dividend payment, etc.

1.3 The Company does not invite the minority shareholders to propose matters not included in the meeting agendas as additional agendas before the meeting date. This is because the Company already complies with the Public Companies Act (the Plc Act), which contains specific provisions on this matter. The Plc Act provides for procedures for shareholders to propose meeting agendas whereby shareholders are allowed to propose additional agendas after the shareholders' meeting has considered all of the agendas set out in the invitation letter. Therefore, the Company's Board of Directors is of the view that it is more suitable for the Company to continue to follow such procedures.

1.4 The Company also does not invite the minority shareholders to nominate their own candidates to be appointed as the Company's directors ahead of the meeting. This is because the Company already gives all shareholders an opportunity to nominate their own candidates (who meet the requirements under the Plc Act) and to vote for candidates at the shareholders' meeting.

ในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 10 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์ และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่างๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 1 เดือน รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ

1.6 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงทะเบียนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุป ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจะนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบทานก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

1.7 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในการรักษาสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ "ir@lagunaresorts.com" หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733

1.8 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามเท่าที่สามารถจะทำได้ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้ามาร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 ที่ผ่านมา

1.5 The Company has assigned Thailand Securities Depository Company Limited, which is the Company's share registrar, to distribute a package containing the notice and agenda of the meeting to the shareholders at least 10 days prior to the meeting. The meeting documents include the facts and rationales and opinions of the Board as well as other information relating to the agenda items such as information on the persons nominated for election as directors, auditors' profiles, the part of the Company's Articles of Association that relates to the shareholders' meeting, map to the venue of the shareholders' meeting convenient for attendance, proxy forms, and documents and evidence of entitlement to attend the meeting, etc. This is to enable shareholders to prepare themselves for the meeting. In addition, the notice of the shareholders' meeting will be advertised in the press, all information contained in the meeting documents will also be posted on the Company's website (www.lagunaresorts.com) at least 1 month prior to the meeting. Moreover, shareholders are always invited to register at least 1 hour before the meeting begins.

1.6 Before the start of every shareholders' meeting, the Corporate Secretary will explain the voting methodology to shareholders. A team of legal counsels from a leading international law firm is invited to verify the registration procedure before the Chairman of the meeting announces to the shareholders, the number of shareholders and proxy holders present at the meeting and the number of shares held by them. The legal counsels also verify the vote counting procedure in respect of each agenda item before the votes are announced as resolution of the shareholders' meeting. Shareholders may verify the detailed results of the vote of each agenda item at the end of each meeting. The same results and a summary of questions from shareholders will also be included in the minutes of the meeting which are accurately and completely documented in all material aspects and will be sent to all shareholders for their review prior to the following meeting. The minutes of the 2007 Annual General Meeting were posted on the Company's website www.lagunaresorts.com within 14 days after the meeting was held.

1.7 The Company's policy in conducting shareholders' meetings is not only to meet all legal requirements but to also provide a platform and opportunity for

กรรมการทุกท่านรวมทั้งสิ้น 16 ท่าน ประกอบด้วยประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมในการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550

1.9 ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

1.10 บริษัทมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น

1.11 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("ก.ล.ต.") ได้ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนจัดทำโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 นั้น บริษัทฯ ได้รับการการประเมินคุณภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ว่า อยู่ในระดับที่ดีมาก

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

2.1 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม

2.2 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 59 และได้บรรจุวาระเรื่องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส

2.3 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว

2.4 บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุก

shareholders to communicate their views and ask the directors and the management questions regarding matters affecting the Company. The Chairman allocates sufficient time for the meeting and conducts the meeting in an appropriate and transparent manner. During the meeting, shareholders are allowed to give comments and ask questions before the resolution on each agenda item is summarized. In addition, to facilitate shareholders in protecting their rights, shareholders who have any questions that they would like the Company to clarify upon during the meeting could send their questions to the Company in advance at "ir@lagunaresorts.com" or fax them to 66 (2) 2285 0733.

1.8 Apart from the external auditor who will attend the Annual General Meeting, the Chairman of the Board, the Chairman of the Audit and Risk Committee and Remuneration Committee, and all of the Company's directors will also endeavour as far as reasonably practicable to be present at the shareholders' meeting to address, and assist the Board in addressing, queries raised by the shareholders. The Company also invites its legal counsels from a leading international law firm to attend the meeting in case a legal question requiring clarification arises during the meeting. Furthermore, the Company provides a professional translator to be present at the meeting to assist shareholders and the Board to communicate more effectively in English and Thai. At the previous 2007 Annual General Meeting, all 16 directors were present at the Meeting, comprising the Chairman of the Board, the Chairman of the Audit and Risk Committee, the Chairman of the Remuneration Committee, and other directors. Details of their names are stated in the minutes of the 2007 Annual General Meeting.

1.9 Any shareholders who arrive at the meeting after the meeting has begun are still entitled to vote on the agenda items that are still under consideration and have not been voted upon.

1.10 News and information relating to the Company is disseminated through the Company's website (www.lagunaresorts.com), which includes information such as the resolutions of the Company's Board of Directors on important matters, resolutions of the shareholders' meetings, financial information, information which may affect the Company's share price, Annual Report, etc.

1.11 According to the assessment carried out by the

ระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใสและแข็งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผย โดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพย์สินที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้มีการปฏิบัติทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก เพื่อให้เกิดความภาคภูมิใจในงานที่ทำ บริษัทฯ ยังได้ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ และยังมีโครงการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ลูกจ้างพนักงานได้รับโอกาสที่ดีเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพรวมทั้งการจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยแก่พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสายงาน เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะในการทำงาน

ลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่แขกที่เข้าพักในโรงแรมทุกท่านด้วยความปลอดภัย และความประทับใจที่น่าจดจำ ความปลอดภัยของแขกเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยในแต่ละโรงแรม โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นการปรับปรุงส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่แขกผู้มาใช้บริการทุกท่าน

คู่แข่งขัน:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกันขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งขันด้วยวิธีฉ้อฉล

Office of the Securities and Exchange Commission (SEC), the Thai Investors Association and the Listed Companies Association, which assessed the quality of the 2007 Annual General Meeting, the Company was rated excellent.

2. Equal Treatment of Shareholders

The Company recognises its duty to ensure equal treatment of shareholders by complying with all relevant laws and regulations as following details:

2.1 For shareholders that are unable to attend a meeting in person, the Company provides opportunity for such shareholders to appoint another person as proxy to attend the meeting on their behalf by using proxy form B sent by the Company. Proxy form B is one of the forms prescribed by the Ministry of Commerce which allow shareholders to make voting directions. Moreover, the Company provides opportunity for shareholders to appoint the Company's independent director as proxy to undertake proxy voting on behalf of shareholders who are unable to attend the meeting. The name of the independent director is provided in the proxy forms, together with the profile of that independent director who has been given proxy to vote on behalf of shareholders that are unable to attend the meeting, all of which are attached as part of the meeting documents.

2.2 The Company ensures that directors and management are aware of their duty to report a change in their holding of the Company's securities to the SEC within 3 business days, in accordance with section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992). The securities holding report is also included in the agenda of the Board meeting for the Board's acknowledgment once every 3 months.

2.3 Any director or management who has an interest in, or is related to, any transaction between the Company and an interested or related person will not participate in the decision making process involving such transaction.

2.4 The Company has formulated a Code of Business Conduct to provide guidelines for the Board, senior management and employees of all levels to comply with. The Statement includes the prohibition on the improper use of insider information for personal benefit or to benefit others. Details are further described under the heading "Supervision on the Use of Inside Information" in the Form 56-1 and in the Company's Annual Report.

สังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและชุมชนท้องถิ่น ผ่านการเข้าร่วมโครงการต่างๆ อาทิเช่น โครงการพัฒนาทักษะเพื่อสร้างอาชีพแก่เยาวชนของยูนิเซฟ การจัดให้มีกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ การมอบทุนการศึกษา การปลูกป่าชายเลน โครงการอนุรักษ์เต่าทะเล เป็นต้น

คู่ค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน สำหรับการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ ได้ให้สิทธิในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกันด้วย

เจ้าหนี้:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้นจึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหนี้

เมื่อเดือนสิงหาคม 2550 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายข้อร้องเรียนจากพนักงาน (Whistle Blowing Policy) และได้แจกจ่ายทั่วทั้งองค์กร ซึ่งนโยบายนี้ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติและวิธีปฏิบัติซึ่งถือเป็นความลับ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถร้องเรียนได้อย่างมั่นใจ เมื่อพบว่า มีการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผิดปกติ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมเกิดขึ้นภายในองค์กร และเท่าที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ จนถึงปัจจุบัน ยังไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใดๆ เกิดขึ้นภายใต้นโยบายดังกล่าว

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

4.1 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

4.2 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่แผนก Corporate Affairs โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 ต่อ 299 หรือ ir@lagunaresorts.com

4.3 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียง (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมางบการเงินทั้งรายไตรมาสและ

3. Role of Stakeholders

In its pursuit for sustainable growth and financial returns for its shareholders, the Company strives to become a role model corporate citizen. It respects the rights of all its stakeholders and conducts its operations fairly and strictly in compliance with all laws, rules and regulations.

Shareholders:

The Board of Directors is committed to perform its duties honestly, transparently and diligently in the best interest of all its shareholders to preserve and enhance long-term shareholder value. All important information which may have an impact on the Company's share price and/or shareholders decisions are fully disclosed on a timely manner.

Employees:

Being in the hospitality industry, the Company believes that its people are its greatest asset. The Company has taken steps to ensure that all labour laws are complied with and all employees are treated fairly without discrimination or favoritism so as to instill a sense of pride and dignity into the work that they perform. The Company offers competitive pay packages and welfare benefits to all its employees and has continual upgrading programs so that employees have the opportunity to advance in their careers. Additionally, the Company provides its employees a safe and conducive working environment. Furthermore, the Company also encourages its employees to attend training related to their line of responsibility to enhance their knowledge and skills.

Customers:

The Company aims to provide its guests a safe and unforgettable experience at its hotels and resorts. Safety of its guests is one of the Company's top priorities and in this regard a safety committee has been formed at each property with the objective of improving the safety of our guests.

Competitors:

The Company believes that competition is the essence of a free and open market and therefore avoids any actions which may prevent, obstruct or discourage potential competitors from entering the markets in which the Company operates in. The Company takes the view that healthy competition encourages product and service innovations in the market place which would increase market standards and ultimately benefit consumers and society at large. The Company will not engage in any fraudulent act to violate or obtain competitors' trade secrets.

ประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขและไม่มีข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี

4.4 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้หัวข้อต่างๆ ดังนี้

- รายชื่อ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2550 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อนี้ ข้อ 5 "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ"
- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 4" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 5" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.5 ในช่วงปี 2550 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

เมื่อช่วงต้นปี 2550 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 16 ท่าน โดย 5 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระหรือเทียบเท่ากับ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2550 นายสตีฟเฟน สมอลล์ หนึ่งในกรรมการอิสระ ได้สมัครใจลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง แต่ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเดือนกุมภาพันธ์ 2551 กรรมการบริหาร 4 ท่านได้สมัครใจลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีจำนวนกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้สามารถวินิจฉัยการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจและผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารธุรกิจ

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14

5.1.2 คำนิยามของ "กรรมการอิสระ"

"กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(ข) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยและ

(ง) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.1.3 การสรรหากรรมการ

บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดไว้ และผ่านการพิจารณาแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ"

ณ ขณะนี้ บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหา แต่บริษัทฯ อยู่ในระหว่างพิจารณากำหนดปรับปรุงขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้ครอบคลุมความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาด้วย อย่างไรก็ดี ในการพิจารณาสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ในแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อทุกครั้งเพื่อให้มั่นใจว่า บุคคลที่ได้รับการ

Society and Environment:

The Company aims to be a socially responsible company by contributing towards environmental conservation programs and to the local community which is exemplified by participating and organizing events such as the UNICEF Youth Career Development Programme, National Children's Day, Education Support, Mangrove Tree Planting, the Sea Turtle Conservation Program, etc.

Suppliers:

The Company strives to forge long-term business relationships with its suppliers and therefore has the policy to always give a fair profit to its suppliers and to respect payment terms and conditions. In addition, in selecting its suppliers, the Company gives all suppliers an equal opportunity to propose their bid.

Creditors:

The Company considers creditors as important business partners and therefore aims to fulfill all its obligations to its creditors.

In August 2007, the Company's Board of Directors approved the Whistle Blowing Policy and distributed this throughout the organization. The policy has provided guidance and a confidential procedure to the Company's employees who feel they need to raise an issue concerning a major wrongdoing, irregularity or impropriety within the Company. As far as the Company's Board of Directors is aware, there has not been any claim or allegation under such policies up until the present.

4. Information Disclosure and Transparency

The Company's emphasis on the disclosure of accurate and complete information in a transparent and timely manner is shown by the following.

4.1 In the previous year, the Company disclosed all general and financial information and information which may affect the price of the Company's securities correctly, completely, transparently and on a timely manner, in accordance with the rules and regulations of the SEC and the SET. All information is communicated to investors, shareholders and relevant sectors through the channels of the SET and the Company's website (www.lagunaresorts.com).

4.2 Individual investors, shareholders, stock analysts and state agencies may contact the Company through the Corporate Affairs Department at telephone number 66 (0) 2677 4455, ext. 299 or at "ir@lagunaresorts.com".

4.3 The Company's financial statements contain accurate and complete information and are prepared in accordance with generally accepted accounting standards. In addition, they are audited/reviewed by auditors from a well-known auditing firm (currently Ernst & Young Office Limited) and approved by the Company's Audit and Risk Committee and Board before they are disclosed through the SET. The information relating to the "Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements" is available in the Company's Annual Report. In the previous year, the Company's quarterly and annual financial statements were certified unconditionally without significant notes from the auditor.

4.4 The Company wishes to refer the following matters to the disclosure made in other places:

- The name of directors and the scope of the powers, duties and responsibilities of the Board and other committees are detailed under the heading "Management Structure" in the Form 56-1 and in the Company's Annual Report.
- The professional experience of the directors and members of other committees is detailed in Attachment 1 to Form 56-1 and under the heading "Board of Directors and Management of the Company" in the Company's Annual Report.
- The number of Board meetings held and the number of Board meetings attended by each director in 2007 are detailed in clause 5 hereof: "Board Responsibility".
- The performance of the Audit and Risk Committee in the past year is detailed in Attachment 4 to Form 56-1, and under the heading "Report of the Audit and Risk Committee" in the Company's Annual Report.
- The performance of the Remuneration Committee in the past year is detailed in Attachment 5 to Form 56-1, or under the heading "Report of the Remuneration Committee" in the Company's Annual Report.
- The remuneration for directors and management is detailed under the heading "Directors' and Management's Remuneration" in Form 56-1 and in the Company's Annual Report.

4.5 In 2007, the Company made full disclosure of information within the time frame specified in the regulations of the SET and the SEC. In addition,

เสนอชื่อและแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างแท้จริง

5.1.4 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นทั้งประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า โครงสร้างที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนั้นมีความเหมาะสมและเพียงพอที่ นายโฮ กวงปิง จะรับผิดชอบงานทั้งในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ เต็มความสามารถ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งในเดือนพฤศจิกายน 2542 และได้ปฏิบัติหน้าที่มาตั้งแต่ปี 2543 ได้ขยายบทบาทให้ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น **คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 2 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี การเงิน ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งเมื่อเดือนสิงหาคม 2546 โดยเริ่มภาระหน้าที่ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ สมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งทำให้มีความแข็งแกร่งและความเป็นอิสระของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้สามารถวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ได้อย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมย์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และแจกจ่ายทั่วทั้งองค์กรมาใช้ และถือปฏิบัติเรื่อยมาตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 5.3.2 อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนั้น

neither the SET nor the SEC challenged that the Company had failed to comply with any disclosure requirement.

5. Board Responsibility

5.1 Board Structure

5.1.1 Members of the Board

At the beginning of year 2007, the Company's Board of Directors comprised 16 members of whom 5 were independent directors, being about one-third of the Board. In August 2007, Mr. Steven M. Small, an independent director, voluntarily resigned as Chairman of the Audit and Risk Committee and agreed to remain on the Board as a non-executive director. For the sake of good corporate governance, in February 2008, 4 executive directors of the Company voluntarily resigned their directorships in the Company resulting in the number of independent directors of the Company representing one-third of the Board, thus providing for a strong and independent element on the Board capable of exercising objective judgment on corporate affairs of the Company. The Board comprises business leaders and professionals with financial, accounting, legal and business management backgrounds.

The Company's policy to fix the term of office of directors is under Article 14 of the Company's Articles of Association.

5.1.2 Definition of "Independent Director"

"Independent Directors" means the persons who have all the necessary qualifications and independence in accordance with the regulations of the office of the SEC. At present, the said regulation prescribes that the quaifications of Independent Director are as follows:

(a) an individual who holds shares amounting to not more than 5 percent of the total voting rights of the Company, parent company, subsidiares, affiliated companies or other juristic persons that may have a conflict of interest;

(b) an individual who is not an employee, member of staff, advisor (who regularly receives a salary) or controlling person of the Company, parent company, subsidiaries, affiliated companies or other juristic persons that may have a conflict of interest;

(c) an individual who is not a person who has a

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายล่าสุดที่เพิ่งได้รับการอนุมัติในเดือนสิงหาคม 2550 ได้แก่ นโยบายข้อร้องเรียนจากพนักงาน (Whistle Blowing Policy) ซึ่งทั้งหมดนี้ได้ถูกดูแลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้รับการปฏิบัติตามจากพนักงานทุกคน ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินการการกำกับดูแลกิจการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ และอยู่ในระหว่างการพิจารณาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

5.3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีความเชื่ออย่างยิ่งว่า การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นหนึ่งในหลักสำคัญในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม และเพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมและสนับสนุนจริยธรรมทางธุรกิจที่ดีทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ ได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้แจกจ่ายทั่วทั้งองค์กรมาใช้ โดยจรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นตามหลักความซื่อสัตย์สุจริต หลักความโปร่งใส หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางสังคมที่ดี

คณะกรรมการ และฝ่ายบริหารอาวุโสของบริษัทฯ ควรพึงปฏิบัติดังต่อไปนี้

(ก) ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างรอบคอบตามสมควร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ ตลอดเวลา

(ข) เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นในกรณีที่มีเหตุผลพิเศษและความจำเป็นจริงๆ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการพิจารณาแต่ละเรื่องที่นำเสนอ มีการจัดสรรเวลาไว้อย่างพอเพียงสำหรับการพิจารณาและอภิปรายเรื่องที่สำคัญอย่างละเอียดรอบคอบและเป็นอิสระจากกัน มีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะโดยกรรมการ หรือ ฝ่ายบริหารอาวุโสแต่ละท่านในการประชุม

(ค) ดูแลให้มั่นใจว่า ไม่มีการละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงาน คู่ค้า สังคมโดยส่วนรวม คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้ จากการกระทำ หรือ การตัดสินใจใดๆ ของบริษัทฯ

(ง) ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และบรรดากลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อสร้างความมั่งคั่ง และการเติบโตที่มั่นคงของบริษัทฯ

(จ) ขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และอย่างเป็นอิสระเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

(ฉ) กำหนดค่าตอบแทนให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับอัตราตลาดในธุรกิจเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการ

blood relationship or is related by registration in accordance with the law to be a father, mother, spouse, brother, sister, son or daughter, including spouse of son or daughter, of a member of the management, major shareholder, controlling person or person who will be proposed to be a member of the management or controlling person of the Company or subsidiaries; and

(d) an individual who has no business relationship with the Company, parent company subsidiaries, affiliated companies or other juristic persons that may have a conflict of interest in such a way that it may prevent him or her from exercising his/her discretion independently, and there are no other circumstances that may hinder him or her from rendering an independent opinion in connection with business operation of the Company.

5.1.3 Nomination of Directors

Each candidate for a Company directorship must have the qualifications prescribed by the SET, the SEC and the Public Limited Companies Act, and must be appointed pursuant to a resolution of the Board meeting. Additional details are described under the heading "Method of Appointment and Removal of Directors as included in the Company's Articles of Association".

The Company currently has no Nomination Committee. However, the Company is considering expanding the scope of duties and responsibilities of the Remuneration Committee to also cover the nomination committee responsibilities. It should be noted that, each time the Company's Board of Directors considers the nomination and appointment of a director, the Board always reviews the qualification of the candidate(s) in order to ensure that the right person is nominated and appointed as a director of the Company.

5.1.4 Aggregation or Separation of Positions - Chairman of the Board and Chief Executive Officer

Currently, Mr. Ho KwonPing is the Chairman of the Board and the Chief Executive Officer of the Company. He is closely associated with the Group's success. The Board is of the view that the current structure is appropriate and adequate given that Mr. Ho KwonPing has been able to effectively and competently execute the responsibilities of both the Chairman of the Board and Chief Executive Officer positions.

ดำเนินงานของบริษัทฯ และผลปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล

(ช) เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา พร้อมข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอหากมี

(ซ) จัดทำและรักษาไว้ซึ่งระบบตรวจสอบและควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ ระบบดังกล่าวควรปฏิบัติร่วมกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าในรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น

(ฌ) ตระหนักถึงคุณค่าทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อผูกพัน รักษา และกระตุ้นพนักงานที่มีคุณภาพไว้ และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม โดยปราศจากอคติ

(ญ) กำหนดสัดส่วนของกรรมการบริหาร และกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน และมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยมิให้คนหนึ่งคนใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด

(ฎ) ดูแลให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจใดๆ ของบริษัทฯ เป็นการปฏิบัติงานบนพื้นฐานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นหลักการที่ได้รับการยอมรับว่าถูกต้องตามกฎหมายและหลักจริยธรรม

(ฏ) รักษาความลับในกิจการ หรือข้อมูลของบริษัทฯ ที่ไม่พึงเปิดเผยโดยเคร่งครัด และไม่ใช้ข้อมูลภายใน และ/หรือข้อมูลลับของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน

(ฐ) รายงานการซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และต่อบริษัทฯ

พนักงานของบริษัทฯ ควรพึงปฏิบัติดังต่อไปนี้

(ก) ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และคำสั่งของผู้บังคับบัญชาอย่างเคร่งครัด และสุภาพ เชื่อฟัง ให้เกียรติ และรักษาความสามัคคีระหว่างเพื่อนร่วมงาน ตลอดจนช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมาย

(ข) ปฏิบัติงานด้วยความอุตสาหะ ตรงต่อเวลา และไม่ละทิ้งหรือหลีกเลี่ยงหน้าที่หรืองานที่ได้รับมอบหมาย

(ค) ปฏิบัติต่อลูกค้าของบริษัทฯ อย่างสุภาพ ด้วยมารยาทอันดี และโดยไม่ชักช้า

(ง) รักษาความลับในกิจการ หรือข้อมูลของบริษัทฯ ที่ไม่พึงเปิดเผยโดยเคร่งครัด และไม่ใช้ข้อมูลภายใน และ/หรือข้อมูลลับของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน

หน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม

(ก) บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดๆ อันจักเป็นภัยต่อความมั่นคงของประเทศชาติ เศรษฐกิจ หรือความสงบเรียบร้อย และศีลธรรมอันดีงามของประชาชน บริษัทฯ จะพิจารณาและให้การสนับสนุนองค์กรสาธารณกุศลตามที่เห็นสมควร

5.2 Committees

5.2.1 Audit and Risk Committee

In 2005 the Audit Committee, which was formed in November 1999 and has performed its duties since 2000, expanded its role to include Risk Management and in doing so the Committee was renamed the **Audit and Risk Committee**. The members of the Audit and Risk Committee comprise 3 independent directors, 2 of which have knowledge of accounting and finance. The members and the scope of duties and responsibilities of the Audit and Risk Committee have been disclosed under the heading "Management Structure" in Form 56-1 and in the Company's Annual Report.

5.2.2 Remuneration Committee

The Remuneration Committee was formed in August 2003 and started to perform its duties in 2004. The Remuneration Committee comprises of 3 members. The majority of the members of the Remuneration Committee are independent directors, thus forming a strong and independent element which will enable decisions on remuneration to be made independently in accordance with its objectives. Members and the scope of duties and responsibilities of the Remuneration Committee have been disclosed under the heading "Management Structure" in Form 56-1 and in the Company's Annual Report.

5.3 Role, Duty and Responsibility of the Board

5.3.1 Corporate Governance Policy

The Company is committed to maintaining high standards of good corporate governance within the Company. The Company has adopted and continuously developed a set of good corporate governance practices and policies which are modeled on the 2006 principles of good corporate governance for listed companies advocated by the SET. The Company has also adopted and continues to apply the Code of Business Conduct approved by the Board of Directors and distributed through the organisation as detailed in item 5.3.2. The Standard Operating Procedures have also been documented and applied by the Company. In addition, new internal rules and regulations with an aim to continuously improve the good corporate governance of the Company are approved and announced from time to time with the latest policy on whistle blowing being approved in August 2007. These are monitored on an ongoing basis to ensure compliance by all

(ข) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้พนักงาน ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการ ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และจะไม่ดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม หรือเป็นภัยต่อชุมชน

(ค) คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน ต้องรักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับและยกย่องในสังคม และไม่พึงประพฤติตน หรือการกระทำใดๆ อันอาจนำความเสื่อมเสียมาสู่บริษัทฯ

ในช่วงปี 2550 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่พบว่าได้มีการเรียกร้องหรือกล่าวอ้างว่าได้มีการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และยุทธศาสตร์โดยรวมของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลอย่างมีประสิทธิผลในเรื่องการบริหารจัดการธุรกิจในบริษัทฯ นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้แล้ว ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ยังรวมถึง

1. จัดรูปแบบและอนุมัตินโยบายภาพรวม กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
2. ทบทวนผลการดำเนินงานด้านการเงิน และรับผิดชอบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
3. กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญ และการตัดสินใจด้านเงินทุน
4. ให้มั่นใจได้ว่า ความเพียงพอต่อการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ นั้น ได้มีการทบทวนและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
5. อนุมัติการเสนอชื่อเพื่อเข้ามาเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ และการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
6. รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ
7. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะอย่างชัดเจน

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ทั้งโดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้แต่งตั้งขึ้น โดยหลักคือ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน การมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

การลงทุนที่สำคัญต่างๆ และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน จะต้องผ่านการอนุมัติโดยมีขั้นตอนดังนี้

employees. The details in relation to good corporate governance have been disclosed under the heading "Corporate Governance" in Form 56-1 and in the Company's Annual Report. The same has been improved from time to time to reflect the 2006 good corporate governance policy for listed companies of the SET.

5.3.2 Code of Business Conduct

The Company holds strongly to the belief that good business ethics is one of the key elements for sustainable growth. To protect the interest of all stakeholders and in the interest of promoting and advocating good business ethics throughout the organization, the Company has adopted the following Code of Business Conduct in the course of its operations, approved by the Board of Directors and distributed through the organization. The Code has been drafted based on the principles of integrity, transparency and good corporate governance practices and good social ethics.

The Board of Directors and Senior Management are expected to:

(a) Carry out their duties and responsibilities prudently, with due care and at all times take into consideration the interests of the Company's various groups of stakeholders.

(b) Attend every meeting except for special circumstances, which make attendance not possible with the view to effectively contribute to issues being considered. Sufficient time should be allocated to important matters for indepth discussions and independent views and opinions should be sought from each director / senior management.

(c) Ensure that the legal rights of stakeholders, including employees, suppliers, communities, competitors and creditors are not violated by any of the Company's actions or decisions.

(d) Support cooperation between the Company and the various groups of stakeholders in order to secure the business wealth and stability.

(e) Resolve conflict of interests carefully, honestly, fairly and independently in the best interest of the Company.

(f) Fix remuneration, which is commensurate with market rates in the same business and with the performances of the Company and the individual.

(g) Disclose information correctly, completely,

- มูลค่าการลงทุนมากกว่า 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่าการลงทุนระหว่าง 5-10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติร่วมกันจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 ท่าน
- มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการทำธุรกรรมที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และ/หรือ ในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมใดระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่เกี่ยวโยงกันอันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันได้นั้น จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวโยงกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เสมอ และจะยังคงยึดถือและปฏิบัติต่อไป ยิ่งไปกว่านั้น การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันทุกรายการจะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจน และถูกต้อง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายการระหว่างกัน" ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังจะเห็นได้จากมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะในงานด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงาน และผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านระบบการเงินด้วย

transparently and on a timely basis together with adequate supporting data, if any.

(h) Implement and maintain an effective internal monitoring and control system over finance, operations and regulatory compliance of the Company. The system should incorporate risk management to capture early warning signs to problems and extraordinary items, which may arise.

(i) Value the importance of human resources by providing competitive compensation packages to attract, retain and motivate quality staff and treat each employee fairly and without prejudice.

(j) Define the proportion of executive directors and independent non-executive directors to balance their power. There should be a clear separation of power and authorities so that no one would be granted unlimited power.

(k) Ensure all corporate business is conducted in accordance with high standards of corporate governance with legally and ethically accepted corporate practices.

(l) Strictly safe keep the Company's confidential information and activities and not to use any internal and/or confidential information of the Company for personal gain.

(m) Report their transaction of the Company's shares in accordance with the rules of the relevant authorities and Company.

Employees of the Company are expected to:

(a) Strictly follow all rules and regulations of the Company and instructions from their superior. Be polite, obedient, and respectful and maintain esprit de corps among colleagues and assist each other in the course of work.

(b) Perform their duties diligently and punctually and not to abandon or disregard any duty or work that has been assigned to them.

(c) Treat all Company's clients courteously, respectfully and promptly.

(d) Strictly safe keep the Company's confidential information and activities and not to use any internal and/or confidential information of the Company for personal gain.

การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในทำหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิผลในระบบตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการตรวจสอบภายใน และเป็นไปตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส และจักดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินงานตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ มีทรัพยากรอย่างเพียงพอ รวมถึงมีโครงสร้างที่เหมาะสมภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อการทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างมประสิทธิผล

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและวางแนวปฏิบัติการแก้ไข รวมทั้งได้พิจารณานำระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่าสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทาน กระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.6 การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 5 ครั้ง และกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

Social Contributions & Responsibility

(a) The Company shall not undertake any activity, which may adversely affect the national security, economy and well being of the people. The Company shall consider supporting charitable organisation at its discretion.

(b) The Company shall give support to the employees, the management, and Board of Directors to pursue environmental and nature conservation activities and shall not undertake any activities, which may cause harm to the environment and community.

(c) The Board of Directors, management and all employees shall uphold themselves as honorable citizens and avoid any illicit activities, which may damage the reputation of the Company.

During 2007, the Company's Board of Directors was not aware of any claim or allegation that the Company's Code of Business Conduct was disobeyed.

5.3.3 Leadership and Vision

The Board's primary functions are to set corporate policy and overall strategy for the Company and to provide effective oversight of the management of the Company's business and affairs. Apart from its statutory duties, the responsibilities of the Board includes:

1. formulating and approving broad policies, strategies and financial objectives of the Group;
2. reviewing the financial performance and taking responsibilities for the financial statements of the Group;
3. monitoring and approving the Group's key operational initiatives, annual budget, major investment and funding decisions;
4. ensuring that the adequacy of internal controls and risk management of the Group is regularly reviewed and evaluated;
5. approving the nominations of Board of Directors and appointments to the various Board committees;
6. assuming responsibility for good corporate governance; and
7. approving the charter of an Audit and Risk Committee and Remuneration Committee so as to clearly state the scope of duties and responsibilities of those committees.

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
นายโฮ กวงปิง	5
นายสุรพล สุปรัชญา	5
นายไมเคิล ไอลิ่ง	5
นายโฮ กวงจิง	5
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	5
นายอุดม วิชยาภัย	5
ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	5
นายสาธิต รังคสิริ	4
นายสตีฟเฟน สมอลล์	5
นายเอเรียล วีร่า	4
นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์	5
นายควน เชท	5
นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร	5
นายเบอร์โนลด์ ชเรอเดอร์	3
นายสจ๊วต เรดดิ้ง	5
นางนันชลี เขจรนันทน์	5

เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดส่งจดหมายเชิญประชุมอย่างน้อย 7 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งรวบรวมและจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีเวลาเพียงพอในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม การประชุมแต่ละครั้งโดยทั่วไปใช้เวลา 1 ถึง 2 ชั่วโมง และประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ฝ่ายจัดการได้นำเสนอข้อมูล และให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีโอกาสหารือกันอย่างเต็มที่ในเรื่องที่เป็นประเด็นสำคัญ

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสบการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง 5 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้งโดยพร้อมเพรียงกัน ดังนี้

These functions are either carried out directly by the Board or through committees established by the Board, principally the Audit and Risk Committee and Remuneration Committee. The delegation of authority by the Board to the Committees enables the Board to achieve operational efficiency by empowering these Committees to decide on matters within certain limits of authority and yet maintain control over major policies and decisions.

All major investments and transactions with related parties require the approval as follows:

- Investments more than US$ 10 million to be approved by the Board.
- Investments between US$ 5 million to US$ 10 million to be jointly approved by the Chief Executive Officer and any 1 director.
- Investments less than US$ 5 million to be approved by the Chief Executive Officer.

The approval to enter into the significant related parties transaction by the Company's Board of Directors and/or shareholders' meeting as well as all information disclosure must comply with rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand pertaining to the acquisition and disposition of assets B.E. 2547 and/or the connected transaction B.E. 2546.

5.3.4 Conflict of Interest

Transactions between the Company and its related parties which may give rise to a conflict of interest are scrutinised by the Audit and Risk Committee and if necessary, the approval to enter into such transactions are sought from the Board of Directors and/or shareholders.

Such transactions are made on terms and pricing that has been negotiated on an arm's length basis. In the event that the price is unavailable, the Company will then rely on the report of an independent appraiser appointed by the Company to value important related party transactions to arrive at a pricing which is fair to both the Company and the related party.

The Company has and will always comply with all rules and regulations laid down by the SET. In addition, all connected party transactions are disclosed clearly and accurately. Details are further described under the heading "Related Party Transactions" in Form 56-1 and under the heading "Persons with

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์*	1
นายสตีฟเฟน สมอลล์*	4
นายอุดม วิชยาภัย	5
ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	5

* นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งแทนที่ นายสตีฟเฟน สมอลล์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยมีผลในวันเดียวกัน ทั้งนี้ นายสตีฟเฟน สมอลล์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ จากเดิมที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดส่งจดหมายเชิญประชุมอย่างน้อย 7 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งรวบรวมและจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีเวลาเพียงพอในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม การประชุมแต่ละครั้งโดยทั่วไปใช้เวลา 1 ถึง 2 ชั่วโมง และประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูล และให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้มีโอกาสหารือกันอย่างเต็มที่ในเรื่องที่เป็นประเด็นสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมด้วย

3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น การประชุมในปี 2550 ได้ถูกเลื่อนไปจัดให้มีขึ้นในช่วงต้นเดือนมกราคม 2551 โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
นายโฮ กวงปิง	1
นายอุดม วิชยาภัย	1
ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	1

เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดส่งจดหมายเชิญประชุมอย่างน้อย 7 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งรวบรวมและจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีเวลาเพียงพอในการเตรียมตัวสำหรับการ

Mutual Interest and Connected Transactions" in the Company's Annual Report.

5.3.5 Internal Audit and Control

The Company realises the significance of effective system of control, such as standard operating procedures, particularly in management and operations. Hence, the duties and responsibilities of the employees and the management are clearly defined. The Company has put in place policies to safe guard the Company's assets and duties between the operators and the appraisal are clearly separated for effective checks and balances. Furthermore, the Company has also implemented the internal audit of the financial system.

Internal Audit

Internal Audit plays an important role in monitoring an effective system of internal controls. To enable the effectiveness of the internal audit function, the internal auditors of the Company report the outcome of their audit to the Audit and Risk Committee. The Internal Audit checks and monitors the operations of the Company for compliance with the Company's internal policies as well as all relevant laws and regulations. The Audit and Risk Committee reviews the activities of the internal auditors on a quarterly basis to ensure that the internal audit function is independent of the activities which it audits; is adequately resourced; and has appropriate standing within the Group to perform its role effectively.

Enterprise Risk Management

In 2005 the Company appointed an external consultant to assist management in implementing a Risk Management framework for the business of the Company. The Risk Management framework covers all aspects of the Company's operations to enable significant business risks within the Group's current business environment to be identified, assessed, monitored, managed and evaluated. As part of the ongoing risk management process, the Company's Group Risk Committee conducts a risk assessment, evaluation and treatment; considers the adoption of adequate and cost-effective system of internal controls to mitigate significant business risks; and provides for significant risks to be managed through regular reviews by the Company's Group Risk Committee and the Audit and Risk Committee. The Audit and Risk Committee has reviewed the Group's risk management processes and procedures and is

ประชุม การประชุมแต่ละครั้งโดยทั่วไปใช้เวลา 1 ชั่วโมง และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ฝ่ายจัดการได้นำเสนอข้อมูล และให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีโอกาสหารือกันอย่างเต็มที่ในเรื่องที่เป็นประเด็นสำคัญ

5.3.7 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชีในระดับสากลทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจนและครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

จากการที่บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายในเรื่องต่างๆ และจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งการทำงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความ พึงพอใจในความครบถ้วน และถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการดูแลสินทรัพย์ของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติด้านการควบคุมภายในโดยตรงร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อความยุติธรรม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การควบคุมภายใน” ของแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ “ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใส่ข้อคิดเห็น ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

5.3.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นต้น นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

satisfied that there are adequate internal controls in place to manage the significant risks identified.

5.3.6 Meetings of the Board and Committees

1. The Board

The Company conducts regular scheduled Board meetings at least 4 times a year on a quarterly basis which are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant. In 2007, the Company conducted 5 Board meetings and the attendance of all directors is shown below.

Name	Number of Board Meetings Attended
Mr. Ho KwonPing	5
Mr. Surapon Supratya	5
Mr. Michael R. Ayling	5
Mr. Ho Kwoncjan	5
Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	5
Mr. Udom Vichayabhai	5
Dr. Jingjai Hanchanlash	5
Mr. Satit Rungkasiri	4
Mr. Steven M. Small	5
Mr. Ariel P Vera	4
Ms. Sirivan Skulkerevathana	5
Mr. Kuan Chiet	5
Mr. Niyom Tassaneetipagorn	5
Mr. Bernold O. Schroeder	3
Mr. Stuart D. Reading	5
Ms. Nanchalee Kecharananta	5

The Corporate Secretary is responsible for sending a convening notice to the meeting at least 7 days prior to the meeting together with collating and distributing Board papers for each of the agenda items to the directors so as to provide directors with sufficient time to prepare for the meeting. Each meeting typically lasts between 1 to 2 hours and the Chairman of the Board will provide adequate time for management to present information and to allow the directors to fully discuss the important issues.

Additionally, the Board is of the view that the contribution of each director should not be focused only on his or her attendance at Board and/or Committee meetings. A director's contribution may also extend beyond the confines of the formal environment of

Board meetings, through the sharing of views, advice, experience and strategic networking relationships which would further the interests of the Company.

2. Audit and Risk Committee

The Company conducts regular scheduled Audit and Risk Committee's meetings at least 4 times a year, prior to the Board meeting, on a quarterly basis which are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant. In 2007, the Company conducted 5 Audit and Risk Committee's meetings and all members of the Audit and Risk Committee promptly attended those meetings as follows:

Name	Number of Audit and Risk Committee's Meetings Attended
Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh*	1
Mr. Steven M. Small*	4
Mr. Udom Vichayabhai	5
Dr. Jingjai Hanchanlash	5

* Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to be the Company's Audit and Risk Committee Chairman with effect from 10 August 2007. Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to replace Mr. Steven M. Small who had resigned from the position of Audit and Risk Committee Chairman with effect from the same day. Mr. Steven M. Small is in the position of the Company's director in lieu of the Company's independent director.

The secretary to the Audit and Risk Committee is responsible for sending a convening notice to the meeting at least 7 days prior to the meeting together with collating and distributing Audit and Risk Committee papers for each of the agenda items to the Audit and Risk Committee so as to provide members with sufficient time to prepare for the meeting. Each meeting typically lasts between 1 to 2 hours and the Chairman of the Audit and Risk Committee will provide adequate time for management and internal audit of the Company to present information and to allow the Audit and Risk Committee to fully discuss the important issues. The auditor from Ernst & Young Office Limited is invited to attend the meeting.

3. Remuneration Committee

The Company conducts regular scheduled Remuneration Committee's meetings, prior to the

Board meeting, at least once a year. The meetings are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant. A meeting in 2007 was postponed to early January 2008. All members of the Remuneration Committee promptly attended that meeting as follows:

Name	Number of Remuneration Committee's Meeting Attended
Mr. Ho KwonPing	1
Mr. Udom Vichayabhai	1
Dr. Jingjai Hanchanlash	1

The secretary to the Remuneration Committee is responsible for sending a convening notice to the meeting at least 7 days prior to the meeting together with collating and distributing Remuneration Committee papers for each of the agenda items to the Remuneration Committee so as to provide members with sufficient time to prepare for the meeting. Each meeting typically lasts 1 hour and the Chairman of the Remuneration Committee will provide adequate time for management of the Company to present information and to allow the Remuneration Committee to fully discuss the important issues.

5.3.7 Board of Directors' Report

1. Financial Report

The Board of Directors is accountable to its shareholders for the Company's financial statements as well as the financial information as shown in the Annual Report. The Company's financial statements are prudently prepared in accordance with generally accepted accounting principles and are independently reviewed by the international auditors every quarter with a full audit performed at each year-end. All pertinent information relating to the financial statements are clearly and completely disclosed in the accompanying notes.

Through the implementation of various policies, system of internal control and the work of the internal and external auditors, the Board of Directors is reasonably satisfied with the integrity and reliability of the Company's financial report and safeguard of assets. Additionally, the Audit and Risk Committee has been tasked to review the Company's financial report and internal control practices directly with the auditors for an impartial and non-biased feedback. Details are further described under the heading "Internal Control" in Form 56-1 and under the heading "Opinion of the Board of Directors on the Company's Internal Control" in the Company's Annual Report. The Board also disclosed the "Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements" in the Company's Annual Report.

2. Minutes of Meeting

The minutes of the meetings of the Board and other committees were accurately and completely recorded in all material aspects addressed at each meeting, including the questions, opinions and clarifications. The Company has a safe and secure filing system in place to keep the minutes of meetings and other supporting documents.

5.3.8 Development of Directors and Management

The Company's directors, management and employees are constantly encouraged to develop their skills by attending various seminars and training courses organised by various organisations, e.g. the Thai Institute of Directors, the SET and the SEC, etc. Furthermore, relevant information is regularly provided to the directors so that they are kept abreast of latest developments thus enabling them to make informed decisions. Details of the training previously undertaken by each director are set out in Attachment 1 to Form 56-1 and under the heading "Board of Directors and Management of the Company" in the Company's Annual Report.

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

Supervision on the Use of Inside Information

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ โดยในการที่จะป้องกันการใช้ข้อมูลที่สำคัญหรือที่เป็นความลับของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น บริษัทฯ มีมาตรการห้ามมิให้พนักงานทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลสำคัญดังกล่าวของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ข้อมูลสำคัญหรือข้อมูลที่เป็นความลับดังกล่าวจะถูกจำกัดอยู่กับพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการรายงานการถือหุ้นเพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

The Company has a Statement of Business Conduct to guide its Board of Directors, senior management and all rank and file employees in the use of inside information for the purpose of preserving the interest of all stakeholders of the Company. To prevent misuse of sensitive or confidential corporate information, the Company's policy prohibits any employee, regardless of rank, from disclosing such corporate information for personal gain or for any other reason not in the Company's interest. Sensitive and confidential information is also restricted to only those officers who have a direct responsibility over such matters. Additionally, the Company monitors the trading of the Company's shares by its directors, and senior management who are required to report on the holding of the Company's shares in accordance with the rules of the Securities and Exchange Commission.

ปัจจัยเสี่ยง

Risk Factors

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้ห้องพักส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ถูกกำหนดอยู่ในรูปของเงินสกุลแข็ง (Hard Currencies) ซึ่งส่วนมากเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ แต่เนื่องจากค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเงินสกุลบาท ความผันผวนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน โดยเฉพาะการอ่อนค่าลงของเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ ต่อเงินสกุลบาทย่อมส่งผลในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้ การแข็งค่าขึ้นของเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศอื่นๆ อาจทำให้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ มีมูลค่าและราคาขายสูงขึ้น ทำให้ความสามารถในการซื้อของชาวต่างชาติลดลง

บริษัทฯไม่มีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญในสกุลเงินต่างประเทศ ยกเว้นเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งส่งผลต่อผลประกอบการทางการเงิน โดยเครื่องมือทางการเงินนี้จะแปลงหนี้เงินกู้ยืมจากเงินสกุลบาทเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ และด้วยเหตุนี้ผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อรายได้ซึ่งเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ จะได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เมื่อแปลงมูลค่าเงินกู้ยืมที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ เป็นเงินสกุลบาทในงบการเงิน

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับสภาพเศรษฐกิจของโลก ของประเทศไทย และธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ใดๆ อาทิเช่น ความน่าดึงดูดของประเทศไทยในฐานะเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เปลี่ยนแปลง สภาวะเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทย หรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต ย่อมส่งผลกระทบเชิงลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการก่อการร้ายในกรุงนิวยอร์ก และเกาะบาหลี สงครามอิรัก โรคซาร์ส โรคไข้หวัดนก เหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิในเอเชีย เหล่านี้มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่ในทางกลับกัน ตั้งแต่ปี 2546 ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตกลับเติบโตขึ้นอย่างมาก แม้ว่าต้องเผชิญกับการชะลอตัวบ้างในปี 2548 ภายหลังเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิก็ตาม แต่ก็ถือว่าธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์มีอัตราการเติบโตที่ดีมาก ซึ่งจะช่วยกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การแข่งขัน

แหล่งท่องเที่ยว (Destination)

เกาะบาหลีถือเป็นคู่แข่งโดยตรงที่สำคัญของจังหวัดภูเก็ตภายในภูมิภาคนี้ โดยหลังจากเหตุการณ์ระเบิดในเดือนตุลาคม 2545 การท่องเที่ยวของบาหลีประสบกับภาวะซบเซา แต่ปัจจุบันได้กลับฟื้นตัวสู่การดำเนินธุรกิจในระดับปกติแล้ว แต่นับว่าเป็นความโชคดีที่ช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวและช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวของบาหลี และของจังหวัดภูเก็ตไม่ตรงกัน ดังนั้นบาหลีจึงไม่มีผลกระทบต่อกลยุทธ์การกำหนดราคาห้องพักของ ลากูน่าภูเก็ต และแม้ว่าจะมีแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ ที่น่าสนใจเพิ่มมากขึ้นทั้งใน

Currency Fluctuation

A significant portion of the rooms revenue is denominated in hard currencies, predominantly the US dollar. Because the vast majority of the expenses are incurred in Thai Baht, changes in the value of the Thai Baht against the US dollar can cause fluctuations in the results of the operations. Depreciation in the US dollar against the Thai Baht would consequently have an adverse effect on reported financial results. In addition, an appreciation of the Thai Baht against other currencies may increase the value of the properties for sale making them more expensive and less affordable to foreign buyers.

The Company does not have significant assets or liabilities denominated in foreign currencies with the exception of a financial instrument which has hedged the impact of the movement in Thai Baht : US dollar exchange rate on the reported financial results. This financial instrument has effectively converted Thai Baht loans to US dollar denominated loans and as a result the impact on exchange rate movements on the US dollar revenue streams are hedged by the resulting exchange gain or loss on the restatement on these US dollar denominated loans in the financial statements.

Economy and Tourism in Thailand

As most of the Company's revenue is generated from tourism and property sales in Thailand, the Company has exposure to both the world and Thai economies and the tourism industry in Thailand. Any conditions, such as changes in the attractiveness of Thailand as a tourism destination, an economic downturn, acts of terrorism, natural disasters, increased levels of criminal activity, civil unrest or epidemics which affect tourism in Thailand or result in a depression in property values in Phuket, may have an adverse effect on the Company's business, financial condition, profitability and results of operations.

The tourism industry in Thailand has been particularly impacted in the last several years by terrorist attacks in New York and Bali, the Iraq War, SARS, Bird Flu and the Asian Tsunami. These events have had a flow on effect onto the Company's results. Conversely the property market in Phuket has grown significantly since 2003 although a slow down was experienced in 2005 following the Tsunami. Property sales has been an important growth area for the Company and will assist in diversifying risk.

Competition

Destination

Bali is the main direct competitor to Phuket within the

ประเทศไทยและในภูมิภาค แต่การขยายตัวก็ยังไม่มากพอที่จะส่งผลกระทบในทางลบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ในขณะนี้

โรงแรม

คู่แข่งของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ประกอบด้วย โรงแรมเจดับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมเลอ เมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท โรงแรมเลอ รอยัล เมอริเดียน ภูเก็ต ยอช์ท คลับ โรงแรมโมเวินพิค รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมฮิลตัน อคาเดีย รีสอร์ท แอนด์ สปา และ คู่แข่งที่สำคัญรองลงมา ได้แก่ โรงแรมอมันปุรี และโรงแรมตรีสรา ซึ่งทั้งหมดตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ต โดยโรงแรงระดับห้าดาวถือว่ายังมีไม่มากและบางส่วนอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง โดยโครงการใหม่ที่เข้าข่ายเป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทฯ คือ โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ โรงแรมศาลา ภูเก็ต และโรงแรมอนันตา รีสอร์ท ซึ่งทั้งหมดคาดว่าจะเปิดบริการในปี 2551 และโรงแรมแชงกรี-ลา รีสอร์ท แอนด์ สปา คาดว่าจะเปิดดำเนินการในปลายปี 2553 การปรับปรุงโรงแรมใน ลากูน่า อย่างสม่ำเสมอจะช่วยให้โรงแรมสามารถให้บริการที่ทันสมัยและยังคงศักยภาพในการแข่งขันกับคู่แข่งได้

สภาวะนอกฤดูกาลท่องเที่ยว

ช่วงเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม ถือเป็นช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต ซึ่งตามปกติแล้วอัตราการเข้าพักในโรงแรมต่างๆ จะต่ำและมีการลดราคาค่าห้องพักเพื่อดึงดูดตลาดในภูมิภาค การเติบโตอย่างต่อเนื่องของสายการบินต้นทุนต่ำ และการมุ่งเน้นหาตลาดใหม่ๆ จะเป็นปัจจัยช่วยผลักดันธุรกิจในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ทั้งนี้โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ยังได้จัดทำแผนการส่งเสริมแผนการตลาดร่วมกัน โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายเป็นนักท่องเที่ยวในภูมิภาค รวมทั้งตลาดการประชุมและสัมมนา ตัวอย่างแผนการตลาดดังกล่าว ได้แก่ โครงการ “ลากูน่า ภูเก็ต พลัส” ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากในการสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันของ ลากูน่า ภูเก็ต และแผนการตลาดนี้จะยังคงได้รับการส่งเสริมต่อไป

ความเสี่ยงในการบริหารงาน

ความสำเร็จทางการบริหารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับทักษะความชำนาญ ประสบการณ์ และการบริหารงานของทีมผู้บริหารอาวุโส หากบริษัทฯ ต้องสูญเสียผู้บริหารนี้สักคนหรือมากกว่า อาจส่งผลในด้านลบต่อความสามารถในการจัดการและดำเนินกลยุทธ์เพื่อให้ประสบความสำเร็จได้ ความสำเร็จของบริษัทฯ ในอนาคตยังคงขึ้นอยู่กับการร่วมงานอย่างต่อเนื่องโดยบุคลากรในการดำเนินงาน การจัดการทางการตลาด การออกแบบ และบริหารงานทั่วไป

กรรมสิทธิ์ในที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ หรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าจะไม่มีบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดโต้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบผลสำเร็จ แต่กระนั้นก็อาจจะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย หากผู้ซื้อมีความกังวลว่าบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ถูกต้องให้ได้

region. Subsequent to the October 2002 bombing, Bali experienced a downturn in tourism but has now returned to its normal business levels. Fortunately Bali and Phuket's high and low seasons are out of phase with one another, and the rate strategies are not greatly affected by Bali. Other destinations are emerging within both Thailand and the region but are not yet sufficiently developed to represent a significant threat at this point in time.

Hotels

The competitive set of the Laguna Phuket hotels comprises the JW Marriott Resort & Spa, Le Meridien Phuket Beach Resort, Le Royal Meridien Phuket Yacht Club, the Movenpick Resort & Spa, the Hilton Arcadia Resort & Spa and to a lesser extent the Amanpuri and Trisara, all of which are located in Phuket. There are still relatively few five-star hotel projects that are under construction. The only new projects that would be considered to be in our competitive set are the Hyatt Regency, the Sala Phuket and Anantara Resort all of which are planned to open in 2008 and the Shangri-La Resort & Spa which is planned to open in 2010. The timely renovation of the Laguna Phuket hotels will ensure the product offering is up-to-date and remains competitive.

Low Season

Low season in Phuket is from May until October and the hotels normally run at lower occupancies with reduced room rates mainly targeting regional markets. The continued growth of low cost airlines and penetration into new market segments will assist in driving business during the low season. The hotels in Laguna Phuket also undertake joint marketing efforts targeting the regional market, as well as the meetings and incentives business. One such example is the “Laguna Phuket Plus” campaign which has been a particular success in Laguna Phuket's competitive advantage, and will continue to be further enhanced.

Management Risk

The Company's success depends largely on the skills, experience and performance of key members of senior management team. If the Company was to lose one or more of these key employees, the ability to set and implement successfully the strategy could be adversely affected. The Company's future success also depends on the continued service of the key operating, marketing, design and administrative personnel.

Land Title

In recent years, there have been a number of disputes in Thailand relating to property owners having valid title to their properties. Although the Company is confident that

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นคนไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานอย่างมาก ภายใต้กฎหมายแรงงานโดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ ไม่สามารถให้พนักงานออกได้โดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่มีการประพฤติตนไม่เหมาะสม การละเว้นหน้าที่ หรือความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีข้อจำกัดในการลดจำนวนพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน หรือเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์อื่นที่คล้ายคลึงกัน ช่วงเวลาที่เกิดโรคระบาดซาร์ส ในปี 2546 บริษัทฯ ถูกกำกับในการลดจำนวนพนักงาน จึงทำได้เพียงกำหนดโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนแทน บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการความสมัครใจต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ถูกกำหนดให้ต้องจ่ายค่าตอบแทนในอัตราที่สูง รวมทั้งมาตรการอื่นที่คล้ายคลึงกันสำหรับพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะลาออกเพื่อแลกกับผลตอบแทนเป็นเงินก้อนและผลประโยชน์อื่น

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่างๆ ของบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวซึ่งแตกต่างตามจำนวน ประเภทการท่องเที่ยว กลุ่มธุรกิจ/การค้าเพื่อการท่องเที่ยวตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้รายได้ของบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- การพึ่งพารูปแบบการท่องเที่ยว และความนิยมในสถานที่ท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในจังหวัดภูเก็ตที่มีมากเกินความต้องการ หรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในบางช่วง อาจจะส่งผลกระทบในเชิงลบต่ออัตราการเข้าพัก และอัตราราคาห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวม ทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภค และวิถีการท่องเที่ยวของประชาชน และปัจจัยอื่นๆ แม้ว่าผู้บริโภคจะมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาวะทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่ออุปสงค์ของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคม และการก่อการร้าย
- การแพร่ระบาดของโรคซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทาง และธุรกิจการท่องเที่ยว
- คำเตือนภัยเกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่เตือนให้ประชาชนชะลอ และ/ หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทย และโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต และ
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ เช่น เหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิในเอเชียที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2547

it has valid title to all the land upon which it operates or which is for sale by it in Thailand, there can be no assurance that other parties will not challenge the claim of title. Even if such challenges are not successful, they may have a material adverse effect on the property sales business in Thailand if purchasers express concern that the Company is unable to transfer good title to them.

Thai Labour Laws

Nearly all of the employees are based in Thailand. Labour laws in Thailand are highly protective of employees. Under Thai labour laws, the Company is generally prohibited from discharging employees without compensation absent gross misconduct, neglect, or acts of dishonesty. As such, the Company has limited measures at disposal to reduce headcount in order to increase efficiencies, reduce costs or achieve similar objectives. During the outbreak of SARS in 2003, the Company was restricted from dismissing employees and could only institute a voluntary unpaid leave program. The Company has been restricted in the past and expects in the future to be limited to using voluntary separation plans where the Company is required to pay high amounts of severance pay and similar measures under which selected employees may elect to leave the Company in return for lump-sum compensation packages and other benefits.

Operating Risks Inherent in the Hospitality Industry

The hotels are subject to operating risks inherent in the hospitality industry. These risks include:

- Seasonality of the industry in that the Company is subject to different levels of tourism and business/ commercial travel across the year, and thereby the revenues tend to vary within the year;
- The dependence on travel patterns and preferences with respect to Phuket;
- Changes in regulatory conditions in Thailand;
- Periodic local oversupply of or reduced demand for guest accommodation, which may adversely affect occupancy rates and actual room rates achieved;
- Changes in general, regional and local economic conditions which may effect, among other things, the disposable income of consumers and the traveling public and which may not be offset by increased revenues;
- Regional and local political and social conditions affecting market demand, including crime, civil disorder and terrorism;

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวม ทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการเข้ามาใช้ห้องของผู้บริโภค และความต้องการในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ต และปัจจัยอื่นๆ
- ความลำบากในการจัดหาเงินกู้จากธนาคารท้องถิ่น ของผู้ซื้อชาวต่างชาติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคา และความสามารถในการซื้อของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ ที่สอดคล้องกรรมและรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การขาดใช้ที่มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูง เพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตราอสังหาริมทรัพย์ และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงอื่นในระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย ซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อ การพัฒนาที่ดินในอนาคต หรือ รูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงาน หากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้บริหารที่ก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดการ

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ สามารถส่งผลเสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันท่วงทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

- Epidemics affecting the travel and tourism industries;
- Travel advisories cautioning people to defer and/or avoid travel;
- Foreign exchange rate movement;
- Convenience of access to Thailand and in particular the airline capacity into Thailand and Phuket; and
- Adverse weather conditions and natural disasters such as the Asian Tsunami which occurred at the end of 2004.

OPERATING RISKS IN THE PROPERTY INDUSTRY

The property sales are subject to operating risks inherent in the property industry. These risks include:

- Changes in general, regional and local economic and political conditions which may effect, among other things, the disposable income of buyers and their confidence in the Phuket property market;
- The difficulty in obtaining local bank financing by foreign buyers which may affect the future demand for properties;
- The ability to generate sustainable investment returns which may affect the future demand for properties;
- Foreign exchange rate movement which may affect the pricing and affordability of property for foreign buyers;
- Developing new and innovative product designs which will appeal to buyers;
- Provision of high quality after sales services to retain strong brand loyalty and buyer satisfaction;
- Changes in regulatory conditions in Thailand which may impose restrictions on buyers, future development of land or types of product offerings;
- Rising construction costs which may affect operating margins if selling prices cannot be adjusted accordingly; and
- The ability to source and retain quality building contractors who can deliver a quality product on time.

Any of these factors could have an adverse effect on the business and management monitor each of these closely so that the strategies can be quickly adapted to any changes in the operating environment.

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องรวมจำนวนที่จ่ายและรับ และเงื่อนไขของธุรกรรมได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 7 ในงบการเงิน โดยแยกแสดงรายละเอียดของธุรกรรมที่มีนัยสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการเกินกว่า 1 ล้านบาท ส่วนรายการที่มีขนาดของรายการที่ถือว่าไม่มีนัยสำคัญได้จัดสรุปรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญ ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และความเหมาะสมของการทำรายการ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

Persons with Mutual Interest and Connected Transactions

Transactions between the Company and its subsidiaries with related companies including the amounts paid and received, and the terms of the transactions are included in note 7 to the financial statements. Significant transactions greater than Baht 1 million are disclosed separately and non significant transactions have been grouped by type of transaction.

Additional information relating to the significant transactions are the name of the persons with mutual interest and the reasonableness of the transactions. This is disclosed as follows:

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2550
Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	BTG(T)	BTRS(T)	2.7	2.8	BTH	CSH, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTH	LRH	37.3	10.4	BTH	APV, KPH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTHR	LBTL	44.7	2.4	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นกลยุทธ์การขายและการตลาดของกลุ่มโรงแรม บันยัน ทรี Sales and marketing strategy of the Banyan Tree Group
	BTHR	TWPL	18.8	9.8	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นกลยุทธ์การขายและการตลาดของกลุ่มโรงแรม บันยัน ทรี Sales and marketing strategy of the Banyan Tree Group
	BTRS(T)	BTG(T)	3.1	0.3	BTH	CSH, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTRS(T)	TWPL	2.1	-	BTH	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTH	29.5	29.5	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTHR	12.9	15.8	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTRS	1.5	0.9	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTRS(T)	8.8	0.8	BTH	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2550

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	LRH	BTHR	5.7	5.0	BTH	KPH, APV	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LRH	BTR	2.6	0.6	BTH	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LRH	BTRS(T)	1.0	0.1	BTH	KCH, APV	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	PTBH	AVCI	15.8	0.6	TRL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	BTHR	17.4	7.7	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	BTRS(T)	7.1	0.8	BTH	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	LBTH	1.3	0.5	BTH	KCH, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	TWFP	1.3	0.1	-	KCH, CH, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	USC	1.5	-	USC, BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท Inter resort charges	BTRS(T)	BGL	26.7	3.0	BTH	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LBC	10.0	1.1	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LBTL	60.9	6.6	BTH	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2550

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท Inter resort charges	BTRS(T)	LHC	1.9	0.2	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LRH	13.1	1.5	BTH	KCH, APV	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	TWPL	25.0	3.4	BTH	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม Convenience of guest's payment
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต Credit card commission	TWPL	BTRS(T)	1.0	0.1	BTH	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม Convenience of guest's payment
ค่านายหน้าจากกิจการสปา Commission on spa guests	LBC	BTRS(T)	0.9	0.1	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อส่งเสริมให้ ลากูน่า บีช รีสอร์ท ช่วยประชาสัมพันธ์ สปา ซึ่งตั้งติดกับโรงแรม To encourage management of the Laguna Beach Resort to promote the facilities of the Spa located next to the hotel
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรม Resort service charges	LSC	BTRS(T)	6.5	1.2	BTH	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่าง ๆ ในลากูน่า ภูเก็ต Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket
ค่าธรรมเนียมการจัดการ Management fees	BTHR	LBTL	87.8	17.2	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing hotels - Management fees are in line with industry standards.
	BTHR	LGL	4.8	1.2	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการบริหารสนามกอล์ฟ ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing golf courses - Management fees are in line with industry standards.
	BTHR	TWPL	71.9	41.3	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing hotels - Management fees are in line with industry standards.

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2550

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ค่าเช่าค่าบริการ Rent and service	BGL	BTRS(T)	2.2	0.2	BTH	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อังสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Angsana Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	LBTL	BTRS(T)	7.0	0.8	BTH	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Banyan Tree Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	LRH	BTRS(T)	1.5	0.2	BTH	KCH, APV	ต่อเนื่อง Ongoing	อังสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Angsana Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	TWPL	BTRS(T)	6.0	0.6	BTH	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Banyan Tree Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	TWPL	TWFP	5.6	-	-	CH, KCH, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
	TWPL	USC	7.9	-	USC	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
การซื้อสินค้า Purchase of goods	BTG(S)	BTRS	6.6	7.0	BTH	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	BTRS(T)	1.3	0.2	BTH	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	HSE	1.1	-	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2550

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
การซื้อสินค้า Purchase of goods	BTG(S)	LBTH	10.4	11.3	BTH	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	MA	4.5	0.5	BTH	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	MB	7.4	1.6	BTH	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	PTBH	4.1	0.4	TRL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	RSP	1.4	1.8	TRL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	VM	5.3	1.8	BTH	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(T)	BTRS(T)	3.3	0.3	BTH	KCH, CSH	ต่อเนื่อง Ongoing	ขายสินค้าโดยให้ส่วนลด เพื่อช่วยส่งเสริมการขายสำหรับบริษัทต่างๆ ภายในกลุ่ม Discounted price offered to encourage sales from group companies
การซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี่ Purchase of Gallery vouchers	BTG(S)	BTHR	1.6	-	BTH	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ทรี แกลเลอรี่ เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit
	BTG(T)	BTRS(T)	1.5	-	BTH	CSH, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ทรี แกลเลอรี่ เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit
การซื้อบัตรกำนัลสปา Purchase of Spa vouchers	BTS	LRH	1.7	-	BTH	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับใช้บริการใน บันยัน ทรี สปา เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to use spa service at the Banyan Tree Spa provided to management as a benefit

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2550

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ค่าบริการสปา Spa service	BTRS(T)	LHC	1.2	0.1	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	การให้บริการสปา ที่จัดให้ LHC นำไปใช้เป็นเครื่องมือส่งเสริมการตลาด Spa services provided which LHC uses as a marketing tool
ผลตอบแทนการเช่าของหน่วยห้องพักในโรงแรม Rental return on hotel units	CGL	PTBH	5.6	2.5	TRL	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ซื้อห้องพักในโรงแรมอังสนา บินตัน เพื่อดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ดีทดแทนในช่วงก่อนจะนำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ Purchase of units to set up a Holiday Club operation in the Angsana Bintan resort. A very good rental return is being received from the hotel prior to the units being required for the operation.
ขายเงินลงทุน Sale of investment	LBTL	BTH	102.7	-	BTH	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด ตามสัดส่วนที่พิจารณาว่าเหมาะสมในการบริหารงาน Partial sale of investment in Lijiang Banyan Tree Hotel, Co., Ltd. to a level deemed appropriate.
ขายอสังหาริมทรัพย์ Sale of property	LBTL	KAP	37.2	-	KPH, CSN	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ ให้พนักงานตามราคาตลาดโดยหักส่วนลดตามนโยบายส่วนลดที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน มูลค่าตามสัญญา 37.2 ล้านบาท Sale of property to an employee based on market price less applicable discount under the staff housing discount policy. Contract price Baht 37.2 million
	LGL	KAP	33.3	-	KPH, CSN	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ ให้พนักงานตามราคาตลาดโดยหักส่วนลดตามนโยบายส่วนลดที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน มูลค่าตามสัญญา 33.3 ล้านบาท Sale of property to an employee based on market price less applicable discount under the staff housing discount policy. Contract price Baht 33.3 million
	LRH	CSN	27.5	3.8	CSN	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ ให้พนักงานตามราคาตลาด มูลค่าตามสัญญา 30.2 ล้านบาท Sale of property at market price Contract price Baht 30.2 million

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2550

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ขายอสังหาริมทรัพย์ Sale of property	LRH	HLF	111.1	74.7	HLF	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ตามราคาตลาด มูลค่าตามสัญญา 120.8 ล้านบาท Sale of property at market price Contract price Baht 120.8 million
	LRH	KPH	27.5	21.4	KPH	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ตามราคาตลาด มูลค่าตามสัญญา 30.2 ล้านบาท Sale of property at market price Contract price Baht 30.2 million
	LRH	MRA	10.3	6.8	MRA	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ตามราคาตลาด มูลค่าตามสัญญา 30.2 ล้านบาท Sale of property at market price Contract price Baht 30.2 million
	TWRH	SDR	19.8	15.2	SDR	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายอสังหาริมทรัพย์ ให้พนักงานตามราคาตลาด โดยหักส่วนลดตามนโยบายส่วนลดที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน มูลค่าตามสัญญา 23.0 ล้านบาท Sale of property to an employee based on market price less applicable discount under the staff housing discount policy Contract price Baht 23.0 million
ซื้ออสังหาริมทรัพย์ Purchase of property	HLF	LHC	38.1	-	HLF	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ซื้อหน่วยห้องพักเพิ่มเติมสำหรับธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ Purchase of additional inventory for Laguna Holiday Club operations

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2550

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ซื้อหน่วยห้องพักในโรงแรม Purchase of hotel units	PTBH	AVCI	14.8	-	TRL	-	เป็นครั้งคราว Occasional	เกี่ยวเนื่องกับการปรับโครงสร้างสิทธิการถือครองยูนิตห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ต แอนด์ สปา บินตันภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งเดิมยูนิตดังกล่าวซื้อโดย CGL แต่เนื่องจาก AVCI เป็นผู้ดำเนินธุรกิจ ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่นี่ จึงโอนสิทธิการถือครองไปยัง AVCI โดยกำหนดราคาอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งเท่ากับราคาซื้อเดิม Relates to restructuring of ownership of units held by the group in Angsana Resort & Spa Bintan. The units were originally purchased by CGL. However, due to the commencement of operations by AVCI, the ownership of the units was transferred to AVCI. The prices are based on market price which was the same as the original purchase price.
การยกเลิกสัญญาสิทธิการเช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม Termination of leasehold rights of hotel units	CGL	KR	14.6	-	TRL	-	เป็นครั้งคราว Occasional	เกี่ยวเนื่องกับการปรับโครงสร้างสิทธิการถือครองยูนิตห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ต แอนด์ สปา บินตันภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งเดิมยูนิตดังกล่าวซื้อโดย CGL แต่เนื่องจาก AVCI เป็นผู้ดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่นี่ จึงโอนสิทธิการถือครองไปยัง AVCI โดยกำหนดราคาอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งเท่ากับราคาซื้อเดิม Relates to restructuring of ownership of units held by the group in Angsana Resort & Spa Bintan. The units were originally purchased by CGL. However, due to the commencement of operations by AVCI, the ownership of the units was transferred to AVCI. The prices are based on market price which was the same as the original purchase price.
ดอกเบี้ย Interest	LBTL	LBTH	18.8	18.4	BTH	MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	เงินกู้ระหว่างบริษัทเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินการก่อสร้างโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง Inter company loan to assist in financing of the construction of the Banyan Tree Lijiang hotel.

รายการธุรกิจในกลุ่ม - ระหว่างบริษัทฯ และ บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในปี 2550

Transactions within the group - the Company and its subsidiaries which are not 100% owned by the Company in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	BGL	LSC	1.0	0.1	BTH	CH, KCH, MRA, NK, NT, SSK, SDR, AU, PN, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTG(T)	BTG(S)	1.1	1.1	BTH	CSN	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBC	LRH	1.1	0.7	BTH	MRA, NT, KPH, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBC	LSC	1.0	-	BTH	MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTG(T)	1.2	0.2	BTH	CH, KCH, MRA, NK, NT, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	LSC	2.1	0.3	BTH	KCH, MRA, NT, AU, CH, NK, PN, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LEL	LHC	2.8	0.4	BTH	MRA, PN, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LGL	LSC	1.1	1.2	BTH	MRA, NT, SSU, AU, CH, KCH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LRH	LBC	13.4	7.5	BTH	KPH, MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LRH	LSC	3.9	0.4	BTH	CH, KCH, MRA, NK, NT, SDR, SSK, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	BTG(T)	1.5	0.1	BTH	MRA, NT, SSK, CH, KCH, NK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment

รายการธุรกิจในกลุ่ม - ระหว่างบริษัทฯ และ บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในปี 2550

Transactions within the group - the Company and its subsidiaries which are not 100% owned by the Company in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท Inter Resort Charges	BGL	LBC	1.9	0.2	BTH	MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าที่เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	BGL	1.8	0.3	BTH	CH, KCH, MRA, NK, NT, SDR, SSK, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	LBC	1.3	0.1	BTH	MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	LBTL	10.5	1.7	BTH	CH, KCH, MRA, NK, NT, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	LGL	9.3	1.2	BTH	CH, KCH, MRA, NK, NT, SDR, SSK, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	TWPL	3.5	0.7	BTH	CH, KCH, MRA, NK, NT, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุน Convenience of guest's payment
	LBC	BGL	1.7	0.3	BTH	MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	LBC	LRH	1.3	0.2	BTH	MRA, NT, KPH, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration

รายการธุรกิจในกลุ่ม - ระหว่างบริษัทฯ และ บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในปี 2550

Transactions within the group - the Company and its subsidiaries which are not 100% owned by the Company in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท Inter Resort Charges	LBTL	LBC	1.0	0.1	BTH	MRA, NT	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	LEL	BGL	29.7	5.5	BTH	MRA, NT, SSU, SSK, SDR, AU, CH, KCH, NK, PN	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	LEL	LBC	13.8	1.4	BTH	MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	LEL	LBTL	22.2	3.0	BTH	MRA, NT, SSK, SDR, AU, CH, KCH, NK, PN	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	LEL	LHC	2.9	0.5	BTH	MRA, SDR, PN	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	LEL	LRH	13.4	1.6	BTH	MRA, NT, SSU, NK, SDR, KCH, SSK, CH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	LGL	LBC	1.9	0.3	BTH	MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	LRH	LBC	3.3	0.5	BTH	KPH, MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration

รายการธุรกิจในกลุ่ม - ระหว่างบริษัทฯ และ บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในปี 2550

Transactions within the group - the Company and its subsidiaries which are not 100% owned by the Company in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรม Resort Service Charged	LSC	BGL	52.6	9.8	BTH	KCH, MRA, NT, PN, SSU, AU, CH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่าง ๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต รวมถึงการทำการตลาดของลากูน่า ภูเก็ต แบบรวมศูนย์ Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket. Also includes centralised Laguna Phuket marketing costs.
	LSC	LBC	25.8	5.1	BTH	MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่าง ๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต รวมถึงการทำการตลาดของลากูน่า ภูเก็ต แบบรวมศูนย์ Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket. Also includes centralised Laguna Phuket marketing costs.
	LSC	LBTL	46.0	3.9	BTH	KCH, MRA, NT, AU, CH, NK, PN, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่าง ๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต รวมถึงการทำการตลาดของลากูน่า ภูเก็ต แบบรวมศูนย์ Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket. Also includes centralised Laguna Phuket marketing costs.
	LSC	LEL	1.7	0.3	BTH	KCH, MRA, NT, SSU, AU, CH, NK, PN, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่าง ๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket.
	LSC	LGL	8.0	1.0	BTH	KCH, MRA, NT, SSU, AU, CH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่าง ๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต รวมถึงการทำการตลาดของลากูน่า ภูเก็ต แบบรวมศูนย์ Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket. Also includes centralised Laguna Phuket marketing costs.

รายการธุรกิจในกลุ่ม - ระหว่างบริษัทฯ และ บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในปี 2550

Transactions within the group - the Company and its subsidiaries which are not 100% owned by the Company in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรม Resort Service Charged	LSC	LHC	14.1	2.0	BTH	MRA, PN, SDR,	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต รวมถึงการทำการตลาดของลากูน่า ภูเก็ต แบบรวมศูนย์ Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket. Also includes centralised Laguna Phuket marketing costs.
	LSC	LRH	34.6	6.0	BTH	KCH, MRA, NT, SSU, CH, SDR, SSK, NK	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket.
	LSC	TWDC	2.5	0.5	BTH	AU, CH, KCH, MRA, NK, NT, PN, SSK, SDR, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket.
	LSC	TWPL	1.8	0.7	BTH	AU, CH, KCH, MRA, NK, NT, PN, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket.
ค่าเช่าและค่าบริการ Rent and Service	LBC	BTG(T)	1.4	0.1	BTH	MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกแขกโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ Providing the hotel facility of a high class retail outlet.
	LBTL	BTG(T)	1.6	0.2	BTH	KCH, MRA, NT, CH, NK, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกแขกโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ Providing the hotel facility of a high class retail outlet.
	TWPL	BTG(T)	2.1	0.2	BTH	MRA, NT, CH, KCH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกแขกโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ Providing the hotel facility of a high class retail outlet.
การซื้อสินค้า Purchase of Goods	BTG(S)	BTG(T)	1.5	-	BTH	CSN	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม Central purchasing to facilitate bulk purchasing for competitive pricing

รายการธุรกิจในกลุ่ม - ระหว่างบริษัทฯ และ บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในปี 2550

Transactions within the group - the Company and its subsidiaries which are not 100% owned by the Company in year 2007

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2550 TRANSACTIONS IN 2007	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550 BALANCE AS AT 31 DEC 2007	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการกระทำต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
การซื้อสินค้า Purchase of Goods	BTG(T)	BTG(S)	4.9	-	BTH	CSN	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม Central purchasing to facilitate bulk purchasing for competitive pricing
	BTG(T)	LBTL	24.2	4.5	BTH	CH, KCH, MRA, NK, NT, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(T)	LHC	2.7	0.5	BTH	MRA, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(T)	LRH	1.2	-	BTH	CH, KCH, MRA, NK, NT, SDR, SSK, SSU	เป็นครั้งคราว Occasional	ซื้อสินค้า เพื่อเป็นของกำนัลให้แก่พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต เนื่องในโอกาสครบรอบ 20 ปี ของลากูน่า Purchase of goods for giving to Laguna Phuket employees on the occasion of 20th year Laguna anniversary
	BTG(T)	TWPL	10.2	1.4	BTH	CH, KCH, MRA, NK, NT, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
การซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี่ Purchase of Gallery Vouchers	BTG(T)	LHC	1.6	-	BTH	MRA, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับในการซื้อสินค้าในร้านบันยัน ทรี แกลเลอรี่ เป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit
	BTG(T)	LRH	10.5	-	BTH	KCH, MRA, NT, CH, NK, SSK, SDR, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับในการซื้อสินค้าในร้านบันยัน ทรี แกลเลอรี่ เป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit
ซื้อน้ำ Purchase of Water	LGL	LSC	2.8	0.3	BTH	KCH, MRA, NT, SSU, AU, CH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อน้ำดิบจากบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของแหล่งน้ำ Purchase water from the company that owns lagoons from which the water is sourced.
ค่าบริการสนามกอล์ฟ Golf Course Service	LGL	LEL	6.1	1.4	BTH	AU, CH, KCH, NK, NT, SSK, SDR, SSU, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าบริการสนามกอล์ฟ ซึ่งเป็นหนึ่งในกิจกรรมท่องเที่ยวของ LEL ที่จัดให้บริการท่องเที่ยวแก่ลูกค้าของ ลากูน่า ภูเก็ต Golf course service that LEL arranged for Laguna Phuket guests as one of the tour programs.

ชื่อย่อบริษัท / Abbreviations

AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	PT. AVC Indonesia
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	Bangtao Grande Limited
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited
BTH	บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	Banyan Tree Holdings Limited
BTHR	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.
BTR	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท จำกัด	Banyan Tree Resorts Limited
BTRS	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท (เซย์เชล) จำกัด	Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited
BTRS(T)	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited
BTS	บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด – สิงคโปร์	Banyan Tree Spas Pte. Ltd.
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	Cheer Golden Limited
HSE	บริษัท เฮอริเทจ สปา อียิปต์ จำกัด	Heritage Spas Egypt LLC
KAP	บริษัท เคเอพี โฮลดิ้งส์ จำกัด	KAP Holdings Ltd.
KR	บริษัท คิงเลย์ เรียลตี้ จำกัด	Kingley Realty Limited
LBC	บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	Laguna Beach Club Limited
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd.
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	Laguna Banyan Tree Limited
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	Laguna Excursions Limited
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	Laguna Grande Limited
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	Laguna Holiday Club Limited
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	Laguna Service Company Limited
MA	บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด	Maldives Angsana Pvt Ltd.
MB	บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด	Maldives Bay Pvt. Limited
PTBH	บริษัท บินตัน โฮเท็ล จำกัด	PT Bintan Hotels
RSP	บริษัท รีฟ เซอร์วิส จำกัด	Reef Services Pty. Ltd.
TWDC	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด	Twin Waters Development Company Limited
TWFP	บริษัท ไทยวาฟูด โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	Thai Wah Food Products Public Company Limited
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	Thai Wah Plaza Limited
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	TWR - Holdings Limited
USC	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)"	Universal Starch Public Company Limited (Formerly known as "Thai Wah Public Company Limited")
VM	บริษัท วับบินเวสท์ มัลดีฟ จำกัด	Vabbinvest Maldives Pvt. Ltd.

ชื่อย่อ / Initials

APV	นายเอเรียล วีร่า	Mr. Ariel P Vera
AU	นางอารีวรรณ์ อำพรไพบูลย์	Ms. Areewan Umpornpaiboon
CH	นายควน เชท	Mr. Kuan Chiet
CSH	นายชานคราร์ ชานดราน	Mr. Shankar Chandran
CSN	นางเชียง ซี งอ	Ms. Chiang See Ngoh
ESHL	นายเอ็ดดี้ ซี ฮ็อก ไล	Mr. Eddy See Hock Lye
HLF	นางโฮ เลียน ฟุง	Ms. Ho Lien Fung
KPH	นายโฮ กวงปิง	Mr. KwonPing Ho
KCH	นายโฮ กวงจิง	Mr. KwonCjan Ho
MRA	นายไมเคิล ไอลิ่ง	Mr. Michael R. Ayling
NK	นางนันชลี เขจรนันทน์	Ms. Nanchalee Kechararanta
NT	นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร	Mr. Niyom Tassaneetipagorn
PN	นายภาสพงษ์ นันทรักษ์	Mr. Passapong Nantarak
SDR	นายสจ๊วต เรดดิ้ง	Mr. Stuart David Reading
SSK	นางสาวศิริวรรณ สกุลคีรีวัฒน์	Ms. Sirivan Skulkerevathana
SSU	นายสุรพล สุปรัชญา	Mr. Surapon Supratya

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก
REFERENCE FOR VALUATION PRICE / RENTAL FEE COMPARED WITH 3RD PARTIES

ชนิดของการทำรายการ TRANSACTION TYPE	เหตุผลของการทำรายการ JUSTIFICATION FOR TRANSACTIONS
การเช่า - ร้านค้าย่อย/ Retail Rental	- อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด - Rental rate set on a square metre basis is in line with market rate. - การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ บันยัน ทรี สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดรายได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง - The majority of the rental of Banyan Tree Gallery, Spa and restaurants are contracted on a percentage of revenue basis and have been separately negotiated with the management of each hotel operation. - สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดรายได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบันยัน ทรีใช้อยู่ - Spa contracts being negotiated with other unrelated hotel operators are also structured on a percentage of revenue basis i.e. this is the general rental policy applied by the Banyan Tree Group.
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน/ Office Rental	- อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกัน ในทำเลใกล้เคียงกัน - Rental rate is in line with market rate. Generally in the upper range if compared to the same type of building in a similar location. - ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้ารายอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด - Terms and conditions in the agreement are similar to other customers and the market. - ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่า ตามเหตุผลทางด้านภาษี - Service has been separated from rental for tax reasons.
การเช่า – ที่ดิน/ Land Rental	- อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้ง และประเภทของที่ดิน - Land lease rates are very different in the market depending on the location and type of land. - การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ - NPV calculation of rent charged has been compared to valuations as performed by an independent property valuer.

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่า จะไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อมีการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นทุกรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีอยู่ในเวลานี้ จะถูกแจ้งให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นรายไตรมาส และตรวจสอบโดยฝ่ายจัดการ สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเกิดขึ้นใหม่จะต้องแจ้งให้ฝ่ายจัดการระดับสูงทราบ และผ่านการอนุมัติรายการโดยผู้ถือหุ้น กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเกิดขึ้นใหม่ (ซึ่งไม่จำเป็นต้องผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น) ก็จะนำเสนอให้กรรมการอิสระของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็นชอบในรายการดังกล่าว รวมทั้งแสดงรายละเอียดของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ทันทีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งหากมีกรรมการคนหนึ่งคนใดเป็นผู้มีส่วนได้เสียกรรมการท่านนั้นก็จะไม่ร่วมเป็นคณะกรรมการอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

Procedures for approving related party transaction

It is the group's policy to ensure that there is no conflict of interest when related party transactions are executed. All existing related party transactions are communicated by each of the operations on a quarterly basis and reviewed by management. New proposed related party transactions are identified by and/or communicated to higher level management and the transactions are approved by either the shareholders, directors or senior management in accordance with the requirements of the Securities Exchange Commission. All new significant related party transactions (not requiring shareholders approval) are presented to the independent directors in the Audit and Risk Committee for opinion which includes demonstrating that the transaction is on commercial terms and on an arms length basis. Once recommended by the Audit and Risk Committee the transaction is approved by the Board of Directors whereby interested directors do not take part in approving the transaction.

Future policy or tendency of related party transactions

It is the intention of the Company to minimise the incidence of related party transactions wherever practicable. However given the nature of the group structure and the groups business it is not possible to cease many of the current transactions. As a result the group's future policy is geared towards ensuring that all current and future transactions are necessary and are on commercial terms and on arms length basis.

รายละเอียดสัญญาที่ดำเนินการกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมกันอยู่ในหมายเหตุข้อ 7 และ 29 ของงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคาร เพื่อค้ำประกันวงเงิน สินเชื่อต่างๆ ของบริษัทในกลุ่มดังนี้

Details of operating agreements with persons with mutual interest are included in note 7 and note 29 to the financial statements.

As at 31 December 2007, the Company and its subsidiaries have contingent liabilities in respect of letter of guarantees issued to banks to guarantee facilities of the group companies as follows:-

(หน่วย : พันบาท) (UNIT : THOUSAND BAHT)

ผู้ค้ำประกัน / GUARANTOR	ผู้ได้รับการค้ำประกัน / GUARANTEE	2550 / 2007	2549 / 2006
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด TWR-Holdings Limited	26,000	26,000
	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด Laguna Grande Limited	30,000	30,000
	บริษัท แม่จันทร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด Mae Chan Property Company Limited	1,210	1,210
	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด Laguna Banyan Tree Limited	657,600	657,600
	บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด Laguna Service Company Limited	2,000	2,000
	บริษัท บางเทา ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด Bangtao Development Limited	500	500
	บริษัท บางเทา (1) จำกัด Bangtao (1) Limited	4,500	4,500
	บริษัท บางเทา (2) จำกัด Bangtao (2) Limited	500	500
	บริษัท บางเทา (3) จำกัด Bangtao (3) Limited	500	500
	บริษัท บางเทา (4) จำกัด Bangtao (4) Limited	500	500
	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด Twin Waters Development Company Limited	20,000	20,000
	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด Laguna Holiday Club Limited	320,000	320,000

(หน่วย : พันบาท) (UNIT : THOUSAND BAHT)

ผู้ค้ำประกัน / GUARANTOR	ผู้ได้รับการค้ำประกัน / GUARANTEE	2550 / 2007	2549 / 2006
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด Bangtao Development Limited	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด Laguna Banyan Tree Limited	360,000	757,500
บริษัท บางเทา (1) จำกัด Bangtao (1) Limited	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	75,000	75,000
บริษัท บางเทา (2) จำกัด Bangtao (2) Limited	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	75,000	75,000
บริษัท บางเทา (2) จำกัด Bangtao (2) Limited	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด Laguna Holiday Club Limited	300,000 (ก,a)	300,000
บริษัท บางเทา (4) จำกัด Bangtao (4) Limited	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด Laguna Holiday Club Limited	300,000 (ก,a)	300,000

(ก) ทั้งบริษัท บางเทา (2) จำกัด และ บริษัท บางเทา (4) จำกัด ค้ำประกัน บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด ในวงเงินสินเชื่อเดียวกัน ที่ได้รับจากธนาคารแห่งหนึ่ง จำนวน 300 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย เงินกู้ยืมอื่นระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งรวมถึงที่กระทำกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ลูกหนี้ / เจ้าหนี้ / บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แสดงยอดคงเหลือแต่ละบริษัท ไว้ในหมายเหตุข้อ 7 ของงบการเงิน

(a) Both Bangtao (2) Limited and Bangtao (4) Limited have guaranteed Laguna Holiday Club Limited for the same credit facility amounting to Baht 300 million from a bank.

In regard to loans between the Company and its subsidiaries, other loans between subsidiaries of the Company which involve persons with mutual interest and the amounts due to / from subsidiary companies and related companies, the individually significant balances are disclosed in aggregate in note 7 to the financial statements.

(1) คดีอาญา ศาลจังหวัดภูเก็ต
คดีก่อนพิจารณาเลขที่ 3496/2542 ระหว่าง

อัยการจังหวัดภูเก็ต	**"โจทก์"**
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	**"โจทก์ร่วม"**
นายอัคระ มุมินทร์	**"จำเลยที่ 1"**
นายสุวิทย์ ชิดเชี่ยว	**"จำเลยที่ 2"**
นางสมพร พันธ์มณี	**"จำเลยที่ 3"**

ความเป็นมา

บริษัทฯ เข้าแจ้งความกับสถานีตำรวจเชิงทะเลเมื่อเดือนมกราคม 2542 เรื่องการบุกรุกในโฉนดที่ดินเลขที่ 5916 ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ พนักงานสืบสวนสอบสวนพบว่า จำเลยทั้งสามบุกรุกที่ดินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตนโดยมีเจตนาเข้ายึดถือครอบครองที่ดินดังกล่าวเพื่อประกอบธุรกิจ พนักงานสอบสวนจึงมีคำสั่งฟ้องจำเลยทั้งสามเป็นคดีอาญา จากนั้นอัยการจังหวัดภูเก็ตมีความเห็นพ้องกับพนักงานสอบสวนจึงมีคำสั่งฟ้องผู้ต้องหาทั้งสามเพราะเชื่อว่าจำเลยทั้งสามกระทำผิดจริง ต่อมาในปี 2542 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเข้ามาเป็นโจทก์ร่วมในคดี เพื่อขอให้ศาลพิพากษาให้จำเลยรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างจากที่ดินพิพาท และเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 ศาลจังหวัดภูเก็ตได้พิพากษาตัดสินให้โจทก์ชนะคดี

สถานการณ์ปัจจุบัน

จำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นแล้ว ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

ความเห็นของนักกฎหมาย

เชื่อว่าบริษัทฯ จะชนะคดีนี้ในศาลอุทธรณ์ต่อไป

ความเห็นของผู้บริหาร

คดีนี้เป็นหนึ่งในหลายๆ คดีที่บริษัทฯ ใช้สิทธิในการปกป้องที่ดินเป็นของบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการทางศาล ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเป็นประจำ และการฟ้องคดีนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างใดๆ ต่อการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

(2) คดีอาญาเกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินของรัฐที่ชายหาด โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท

คดีดำเลขที่ 1635/2548 ระหว่าง

พนักงานอัยการจังหวัดภูเก็ต	**"โจทก์"**
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	**"จำเลยที่ 1"**
นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร	**"จำเลยที่ 2"**

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2548 โจทก์ได้นำคดีขึ้นสู่ศาลจังหวัดภูเก็ต โดยกล่าวหาว่าจำเลยทั้งสองได้ร่วมกันบุกรุกที่ดินของรัฐสำหรับราษฎรใช้ร่วมกัน ในกรณีที่บริษัทฯ เป็นฝ่ายแพ้คดี บริษัทฯ จะถูกสั่งให้ทำการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่ถูกกล่าวหาว่าบุกรุก ซึ่งได้แก่บาร์บริเวณด้านหน้าหาด, อาคารกีฬาทางน้ำ และศาลา โจทก์และจำเลยได้สืบพยานเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(1) CRIMINAL CASE AT THE PROVINCIAL COURT OF PHUKET, PRE-TRIAL CASE NO. 3496/2542 BETWEEN:

PUBLIC PROSECUTOR	**"PLAINTIFF"**
LAGUNA GRANDE LIMITED	**"CO-PLAINTIFF"**
MR. AKARA MUMIN	**"1ST DEFENDANT"**
MR. SUWIT CHIDCHIEW	**"2ND DEFENDANT"**
MRS. SOMPORN PANMANEE	**"3RD DEFENDANT"**

Background
The Company reported to the Cherngtalay subdistrict police station in January 1999 that the defendants had trespassed on its land covered by title deed 5916. The inquiry officer investigated and found that the defendants were trespassing on the said land to conduct their business with a view to taking possession of the land intentionally. Therefore, the inquiry officer prepared a prosecution charge against the defendants. The case was then handed over to the Phuket public prosecutor for action. A prosecution charge was then issued against the defendants by the public prosecutor. In late 1999, the Company submitted a request to be a co-plaintiff in this case in hope of obtaining a judgement requiring the defendants to demolish their construction and remove it from the land. On 15 October 2004, the Phuket Provincial Court found in favor of the plaintiffs.

The present circumstances
The defendants have appealed against the judgment of the Court of First Instance to the Appeal Court. Currently, this case is pending judgment of the Appeal Court.

The opinion of the lawyer
We believe that the Company shall prevail at the Appeal Court.

The management opinion
This case is one of several cases where we protect our land title rights through the Courts as normally practiced by the Company. This case should not affect our ongoing operations.

(2) CRIMINAL CASE WITH CHARGE OF ENCROACHMENT ON THE STATE PROPERTY AT LAGUNA BEACH RESORT HOTEL,
BLACK CASE NO 1635/2548 BETWEEN:

PHUKET PUBLIC PROSECUTOR	**"PROSECUTOR"**
LAGUNA BEACH CLUB LIMITED	**"1ST ACCUSED"**
MR. PHITAK BOONPOJJANASOONTORN	**"2ND ACCUSED"**

Background
On 24 April 2005, the public prosecutor brought this case to the Phuket Provincial Court charging the accused as having jointly encroached on the state property which is for the use of the public. If the Company were to lose this case then it would be required to tear down the offending structures of the beachfront bar, the water sports building and a sala.

The present circumstances
On 28 March 2006, the Phuket Provincial Court of First Instance made the judgment in favor of the accused by dismissing the prosecution of the public prosecutor. The public prosecutor has lodged the appeal against the aforementioned judgment and this is currently pending judgment of the Appeal Court.

The opinion of the lawyer
The accused constructed the Laguna Beach Resort Hotel in compliance with the plan that had been approved by all of the respective authorities and before the boundary lines were declared as the state property.

The management opinion
As all of the licenses and permits required to construct the hotel have been obtained, we are confident that we will prevail in this case.

(3) คดีแพ่งเกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินบริเวณหาดหน้าโรงแรม เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต

คดีเลขที่ 1717/2541 ศาลจังหวัดภูเก็ต ระหว่าง

บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	**"โจทก์"**
นางวาสนา อาหมัด	**"จำเลย"**

ความเป็นมา

คดีนี้เกี่ยวข้องกับหาบเร่ผู้บุกรุกที่ดิน นส3 เลขที่ 374 ซึ่งเป็นของบริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด โดยเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีต่อจำเลยข้อหาบุกรุก ทั้งนี้ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาตัดสินให้จำเลยชนะคดี โดยให้เหตุผลว่า พยานหลักฐานไม่ปรากฏเป็นที่แน่ชัดว่าจำเลยได้กระทำการบุกรุกที่ดินของโจทก์ และได้พิพากษายกฟ้องโจทก์ ทั้งนี้โจทก์ได้อุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์และศาลฎีกาตามลำดับ

สถานการณ์ปัจจุบัน

คดีนี้ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2549 ให้จำเลยชนะคดี ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ความเห็นของนักกฎหมาย

ในชั้นการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทฯ ได้แถลงประเด็นข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมต่อศาลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้จะไม่มีการสืบพยานในชั้นศาลนี้

ความเห็นของผู้บริหาร

คดีนี้เป็นหนึ่งในหลายๆ คดีที่บริษัทฯ ใช้สิทธิในการปกป้องที่ดินของบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการทางศาล ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเป็นประจำ และการฟ้องคดีนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างใดๆ ต่อการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

(3) CIVIL CASE AGAINST TRESPASSER ON LAND AT SHERATON GRANDE LAGUNA PHUKET
CASE NO 1717/2541 OF PHUKET PROVINCIAL COURT BETWEEN:

BANGTAO DEVELOPMENT LIMITED	**"PLAINTIFF"**
MRS. WASANA AR-MUD	**"DEFENDANT"**

Background
This case relate to hawker who has trespassed on the land title NS3 374, which belongs to Bangtao Development Limited. Case against the defendant was brought to the Court on 19 November 1998 alleging trespassing on this land. The Court of First Instance and the Appeal Court found in favor of the defendant, reasoning that the Court was not able to find evidence that the defendant had trespassed on the Company's land, and dismissed the plaintiff's claim. The plaintiff later appealed against the judgments to the Appeal Court and the Supreme Court.

The present circumstances
The Appeal Court made the judgment on 14 November 2006 in favor of the defendant. The plaintiff has lodged the appeal against the aforementioned judgment and this is currently pending judgment of the Supreme Court.

The opinion of the lawyer
At the Supreme Court's consideration, further related legal points had been presented to the Court and no further hearings are required.

(4) คดีแพ่งเกี่ยวกับการเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นและการเพิกถอนรายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
คดีดำเลขที่ 6710/2550 ระหว่าง
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) "โจทก์"
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) "จำเลย"

ความเป็นมา

บริษัทฯ เป็นจำเลยในคดีที่ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2550 ในคำฟ้องโจทก์ได้ขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 1/2550 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 และขอให้ศาลยกเลิกรายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว เนื่องจากจำเลยและประธานในที่ประชุมไม่อนุญาตให้โจทก์เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โจทก์ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้จัดประชุมโดยถูกต้องและการลงมติในที่ประชุมก็เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

ความเห็นของนักกฎหมาย

กรณีโจทก์เป็นฝ่ายชนะคดีจะส่งผลให้มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 ของจำเลยต้องถูกเพิกถอน และรายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวของจำเลยที่ได้นำไปจดแจ้งต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดก็จะต้องถูกเพิกถอน

กรณีจำเลยเป็นฝ่ายชนะคดี มีผลทำให้มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของจำเลย ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 ไม่ต้องถูกเพิกถอน

ความเห็นของผู้บริหาร

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 ได้จัดประชุมโดยถูกต้องและการลงมติในที่ประชุมก็เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯและตามกฎหมาย นอกจากนี้รายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้รับการจดทะเบียนโดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว

The management opinion

This case is one of several cases where we protect our land title rights through the Courts as normally practiced by the company, and should not affect our ongoing operations.

(4) CIVIL CASE WITH THE REVOCATION OF THE RESOLUTION OF THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS AND CANCELLATION OF THE REGISTRATION OF THE RESOLUTION, BLACK CASE NO 6710/2550 BETWEEN :
THAI MILITARY BANK PUBLIC COMPANY LIMITED "PLAINTIFF"
LAGUNA RESORTS AND HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED "DEFENDANT"

Background

The case was brought to the Southern Bangkok Civil Court on 18 July 2007, in which the Company is defendant. Upon the plaint, the plaintiff asks the Court to revoke the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the defendant No.1/2007 held on 4 July 2007 (the "EGM") and to cancel the registration of the aforementioned resolution on the grounds that the defendant and the chairman of the EGM did not allow the plaintiff to attend the EGM. The plaintiff is not a shareholders of the Company. The Company believes that EGM was duly held and approved the resolution in compliance with its Articles of Association and applicable laws.

The present circumstances

This case is currently pending judgment of the Court of First Instance.

The opinion of the lawyer

If the judgment is in the plaintiff's favor, the EGM no. 1/2007 of the defendant held on 4 July 2007 and the aforementioned resolution of the defendant registered with the Public Company Registry Office must be revoked.

If the judgment is in the defendant's favor, the EGM no.1/2007 of the defendant held on 4 July 2007 will not be revoked.

The management opinion

The EGM no. 1/2007 was duly held and approved the resolution in compliance with the Article of Association of the Company and applicable laws. Furthermore, the EGM resolution was accepted for registration by the Public Company Registry Office.

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2550 เป็นต้นไป นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งแทนที่ นายสตีฟเฟน สมอล์ล ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงโดยมีผลในวันเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รับมอบอำนาจในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ การควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวโยงกัน และสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบบัญชีภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะเกี่ยวกับการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหารือนโยบายเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตามและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว และ
- คอยสอดส่องและทำให้เกิดความมั่นใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 4 ครั้ง เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานทางการบัญชี และหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานและให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2550 เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล นอกจากการประชุมรายไตรมาสแล้วคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมวาระพิเศษโดยทำการสอบทานระบบตรวจสอบภายในเพื่อประกันคุณภาพของงานและประเมินประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานทะเบียนความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

เพื่อคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในนโยบายเรื่อง ข้อร้องเรียนจากพนักงาน (Whistle

The Audit and Risk Committee of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited comprises 3 independent directors. Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed to be the Company's Audit and Risk Committee's Chairman with effect from 10 August 2007 onwards. Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh was appointed replacing Mr. Steven M. Small who had resigned from the position of Audit and Risk Committee's Chairman with effect from the same day. The Audit and Risk Committee is empowered to:-

- review the Company's financial reports, internal controls, disclosure of related party transactions and compliance with all relevant regulations and laws;
- recommend special audit plans to the internal auditor;
- advise management on matters related to the principles of good corporate governance;
- recommend the appointment of the Company's external auditors and their remuneration;
- review or discuss policies regarding risk assessment and risk management and the steps management has taken to monitor and control such exposures; and
- seek to oversee and ensure a continuous process for managing risk.

During 2007 the Audit and Risk Committee convened 5 meetings, 4 of which were with the Company's external auditors to review compliance with accounting and internal controls prior to approving the quarterly reports and the annual financial statements. These meetings also included discussions with the Company's internal audit team to review and advise on its findings and to follow up on matters arising from the schedule of work that the Audit and Risk Committee had approved the internal auditor to undertake during 2007, thereby ensuring that this work was both sufficient and effective. An additional meeting to the usual quarterly review meetings was convened by Audit and Risk Committee in accordance with the best corporate governance practice to conduct a quality assurance review and evaluation of the effectiveness of internal audit.

With regard to risk management, the Audit and Risk Committee reviewed the risk registers of the Company's major business units with the Company's Group Risk Committee. During the review, the Audit and Risk Committee advised on mitigation measures for identified risks and checked that the risk management policies and work undertaken by the Company's Group Risk Committee continues to be adequate and effective.

Adhering to high standards of best corporate governance practice, the Audit and Risk Committee reviewed and

Blowing Policy) เพื่อเป็นเครื่องมือให้พนักงานของบริษัทฯ สามารถร้องเรียนปัญหาหรือข้อข้องใจได้ โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ การกระทำในลักษณะตอบโต้ของบุคคลผู้ถูกร้องเรียน หรือการข่มขู่ คุกคาม

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2550 ในระหว่างการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มที่มีความเพียงพอทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงได้เป็นที่เข้าใจและถือปฏิบัติเป็นอย่างดีทั่วทั้งองค์กร และมีการจัดวางอย่างเป็นระบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

ความสลับซับซ้อนของโครงสร้างการบริหารงานของกลุ่มฯ ซึ่งปฐมเหตุเกิดจากการผสมผสานของธุรกิจ รีสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ ลากูน่า ภูเก็ต ที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพอใจต่อรายการที่มีความเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2550 ตามที่ได้สอบทานว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา

ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ดังนั้น จึงได้สอบทานผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพอใจต่อการแก้ปัญหาในเรื่องต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ทั้งกับฝ่ายจัดการรวมทั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาวสุมาลี รีวราบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 ของบริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2551 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 790,000 บาท

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
14 กุมภาพันธ์ 2551

advised management on the whistle blowing policy to provide a mechanism by which the Company's employees can raise concerns free of any discrimination, retaliation or harassment.

Each of the Audit and Risk Committee members attended all the meetings convened in 2007 that covered their respective membership of the Committee.

The Audit and Risk Committee is satisfied that the Group's internal controls are sufficient both to support its operations and to enable the external auditors to express an opinion on the financial statements that they present fairly in all material respects the financial position and results of the Group's operations. Where internal control weaknesses have been detected during the course of the Audit and Risk Committee's reviews these have not been considered material and in all cases management has been alerted and has taken appropriate corrective action.

The Audit and Risk Committee is of the opinion that risk management is now well understood and practiced throughout the Group and that systems are generally in place to ensure an ongoing process of risk management.

Despite the complexity of the Group's structure which primarily arises from the integration of several resorts at Laguna Phuket, the Audit and Risk Committee is satisfied that all related party transactions that were reviewed by it and arose in 2007 were fair and reasonable and had been entered into on an arms-length basis applying the principles of an open market transaction between willing parties.

The interests of all shareholders remain the principal objective of the Audit and Risk Committee. The Company's operating results and financial reports are therefore reviewed for transparency and completeness. In this regard the Audit and Risk Committee has been able to satisfactorily resolve all matters arising within the terms of its Charter with both the management and the external and internal auditors.

The Audit and Risk Committee has recommended the Board to re-appoint Ms. Rungnapa Lertsuwankul, Certified Public Accountant No. 3516 and/or Mr. Sophon Permsirivallop, Certified Public Accountant No. 3182 and/or Ms. Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant No. 3970 of Ernst & Young Office Limited to be the Company's auditors for the fiscal year 2008 with a recommended audit fee of Baht 790,000.

Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh
Audit and Risk Committee Chairman
14 February 2008

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2550 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

Based upon the reports of work carried out by the external auditors, the Board of Directors is of the opinion that the Company's internal accounting controls are adequate and have enabled the external auditors to opine that the financial statements for the year ended 2007 are presented fairly. The Board has also taken note of and accepted the Audit and Risk Committee's report on the internal control system and therefore concludes that there are no material weaknesses in the Company's internal control system.

Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

โดยการสอบทานงบการเงินนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาจากรายงาน และจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่า งบการเงินประจำปี 2550 ได้จัดทำอย่างรอบคอบ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ

นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements including the notes to the financial statements.

In its review of the financial statements, the Board of Directors has relied upon the reports and work performed by the Company's external auditors, Ernst & Young Office Limited, and the Company's Audit and Risk Committee which has carried out extensive discussions with management of the Company. The Board has also satisfied itself that there is no material weaknesses in the Company's internal accounting controls, internal control system and standard operating procedures.

The Board of Directors is therefore able to conclude that the financial statements for the year ended 2007 have been prudently prepared in accordance with generally accepted accounting principles to give a correct and complete presentation, in all material aspects, the financial position of the Company and its subsidiaries.

Mr. Ho KwonPing
Chairman of the Board

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยสองบริษัทคือ บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัดและบริษัท ลากูน่า (1) จำกัด (2549: สามบริษัท คือ บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด และ บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเท็ล จำกัด) ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นแสดงยอดรวมสินทรัพย์จำนวน 1,846.6 ล้านบาท และ 2,145.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ตามลำดับ และยอดรวมรายได้จำนวน 420.8 ล้านบาทและ 441.8 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรก ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน โดยบริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว

โสภณ เพิ่มศิริวัลลภ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2551

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2550	2549	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,533,422,290	1,087,923,520	855,575,874	103,113,656
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	1,860,905,010	1,116,496,985	583,538,199	66,899,074
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	108,860,861	33,256,763	57,037,880	30,004,929
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	158,103,959	158,314,368	17,135,024	19,363,469
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	9	875,919,886	593,414,126	221,483,990	29,639,622
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	340,936,184	421,283,706	171,150,301	162,076,519
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,878,148,190	3,410,689,468	1,905,921,268	411,097,269
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน		2,140,000	2,140,000	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	11	144,133,285	45,168,708	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	3,491,257,814	3,491,257,814
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	269,105,050	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	210,399,386	210,399,386	13,674,001	13,674,001
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	7	-	-	1,480,600,000	1,137,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	7	298,707,673	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	7	34,045,000	-	10,803,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	18,667,452,348	10,477,003,044	2,001,248,648	824,008,317
ที่ดินรอการพัฒนา	15	432,124,018	639,390,200	28,638,873	-
สิทธิการเช่า - สุทธิ	16	45,068,721	84,328,941	-	-
ค่าความนิยมจากการรวมกิจการ	12	19,794,338	20,305,564	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		12,720,177	18,396,056	6,863,477	5,900,799
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		20,135,689,996	11,497,131,899	7,033,085,813	5,471,840,931
รวมสินทรัพย์		**25,013,838,186**	**14,907,821,367**	**8,939,007,081**	**5,882,938,200**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2550	2549	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	862,000,000	637,000,000	470,000,000	415,000,000
เจ้าหนี้การค้า		271,473,155	270,304,320	33,420,740	34,760,668
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	824,914,000	648,597,000	233,000,000	140,000,000
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	71,455,192	96,695,820	62,219,706	43,141,178
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		101,015,266	135,140,265	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	1,404,939,728	985,778,540	284,821,823	108,467,067
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,535,797,341	2,773,515,945	1,083,462,269	741,368,913
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	7	-	-	1,040,350,000	556,750,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	416,449,627	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	2,480,347,743	3,080,271,743	399,000,000	632,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		90,600,118	55,933,570	5,878,150	8,430,010
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,570,947,861	3,552,654,940	1,445,228,150	1,197,180,010
รวมหนี้สิน		**6,106,745,202**	**6,326,170,885**	**2,528,690,419**	**1,938,548,923**
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (31 ธันวาคม 2549: หุ้นสามัญ 84,670,143 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		2,116,753,580	846,701,430	2,116,753,580	846,701,430
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (31 ธันวาคม 2549: หุ้นสามัญ 84,670,143 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		1,666,827,010	846,701,430	1,666,827,010	846,701,430
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ส่วนเกินทุนอื่น					
ทุนสำรอง	21	634,698,720	634,698,720	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		9,869,857,161	1,789,995,216	1,592,542,225	428,607,642
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	14	(28,856,095)	(28,856,095)	(10,175,999)	(10,175,999)
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		74,347,437	72,905,170	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	84,670,143	84,670,143	84,670,143	84,670,143
ยังไม่ได้จัดสรร		3,431,673,827	2,353,781,781	1,013,992,701	532,125,479
		3,516,343,970	2,438,451,924	1,098,662,844	616,795,622
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		17,795,678,785	7,816,356,947	6,410,316,662	3,944,389,277
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		1,111,414,199	765,293,535	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**18,907,092,984**	**8,581,650,482**	**6,410,316,662**	**3,944,389,277**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**25,013,838,186**	**14,907,821,367**	**8,939,007,081**	**5,882,938,200**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2550	2549	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงแรม		4,122,244,996	3,589,806,682	538,378,014	475,512,469
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		2,819,732,911	2,327,817,464	961,034,521	4,120,000
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		67,557,920	80,764,484	-	-
ดอกเบี้ยรับ		65,388,066	26,797,803	89,745,135	49,732,344
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		9,226,816	87,965,436	38,360,363	98,217,273
รายได้อื่น		62,230,319	42,500,004	321,371,778	1,475,526,539
รวมรายได้		7,146,381,028	6,155,651,873	1,948,889,811	2,103,108,625
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายของกิจการโรงแรม		3,217,394,775	3,015,567,942	362,177,924	339,508,730
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		1,717,105,850	1,203,044,509	487,530,269	21,543,214
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		55,467,537	89,564,539	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		370,916,965	276,793,278	293,246,053	236,217,899
ค่าตอบแทนกรรมการ		4,464,500	5,494,000	4,464,500	5,494,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	23	4,954,548	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		5,370,214,175	4,590,464,268	1,147,418,746	602,763,843
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		1,776,166,853	1,565,187,605	801,471,065	1,500,344,782
ดอกเบี้ยจ่าย		(220,658,513)	(202,055,630)	(107,928,485)	(145,819,995)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		(188,959,722)	(228,380,356)	-	-
กำไรหลังภาษีเงินได้		1,366,548,618	1,134,751,619	693,542,580	1,354,524,787
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย		(76,981,214)	(21,874,470)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		**1,289,567,404**	**1,112,877,149**	**693,542,580**	**1,354,524,787**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26				
กำไรสุทธิสำหรับปี		10.60	13.14	5.70	16.00
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		121,671,226	84,670,143	121,671,226	84,670,143

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	รวม
							จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,888,359,140	(28,856,095)	104,869,520	84,670,143	1,240,904,632	755,300,392	7,589,108,464
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(36,553,308)	-	-	-	-	(7,070,766)	(43,624,074)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	(61,810,616)	-	-	-	-	-	(61,810,616)
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	(31,964,350)	-	-	(13,514,617)	(45,478,967)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,001,600)	(40,001,600)
ขายเงินลงทุนให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	105,656	105,656
ชำระเงินค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	48,600,000	48,600,000
กำไรสุทธิสำหรับปี 2549	-	-	-	-	-	-	-	1,112,877,149	21,874,470	1,134,751,619
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	**846,701,430**	**2,062,460,582**	**634,698,720**	**1,789,995,216**	**(28,856,095)**	**72,905,170**	**84,670,143**	**2,353,781,781**	**765,293,535**	**8,581,650,482**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,789,995,216	(28,856,095)	72,905,170	84,670,143	2,353,781,781	765,293,535	8,581,650,482
เพิ่มทุน (หมายเหตุ 20)	820,125,580	-	-	-	-	-	-	-	-	820,125,580
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	8,132,259,263	-	-	-	-	460,917,701	8,593,176,964
ขายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิม	-	-	-	-	-	-	-	-	(134,037,377)	(134,037,377)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(33,769,881)	-	-	-	-	(6,481,535)	(40,251,416)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	(18,627,437)	-	-	-	-	-	(18,627,437)
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	1,442,267	-	-	(109,839)	1,332,428
กำไรสุทธิสำหรับปี 2550	-	-	-	-	-	-	-	1,289,567,404	76,981,214	1,366,548,618
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	-	-	-	(211,675,358)	(51,149,500)	(262,824,858)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**634,698,720**	**9,869,857,161**	**(28,856,095)**	**74,347,437**	**84,670,143**	**3,431,673,827**	**1,111,414,199**	**18,907,092,984**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
							กำไรสะสม		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 - ตามที่รายงานไว้เดิม	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,888,359,140	(28,856,095)	104,869,520	84,670,143	1,240,904,632	6,833,808,072
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(634,698,720)	(1,449,499,862)	18,680,096	(104,869,520)	-	(2,063,303,940)	(4,233,691,946)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 - หลังการปรับปรุง	846,701,430	2,062,460,582	-	438,859,278	(10,175,999)	-	84,670,143	(822,399,308)	2,600,116,126
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(10,180,450)	-	-	-	-	(10,180,450)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	(71,186)	-	-	-	-	(71,186)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2549 (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	-	-	-	1,354,524,787	1,354,524,787
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - หลังการปรับปรุง	**846,701,430**	**2,062,460,582**	**-**	**428,607,642**	**(10,175,999)**	**-**	**84,670,143**	**532,125,479**	**3,944,389,277**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - ตามที่รายงานไว้เดิม	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,789,995,216	(28,856,095)	72,905,170	84,670,143	2,353,781,781	7,816,356,947
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(634,698,720)	(1,361,387,574)	18,680,096	(72,905,170)	-	(1,821,656,302)	(3,871,967,670)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - หลังการปรับปรุง	846,701,430	2,062,460,582	-	428,607,642	(10,175,999)	-	84,670,143	532,125,479	3,944,389,277
เพิ่มทุน (หมายเหตุ 20)	820,125,580	-	-	-	-	-	-	-	820,125,580
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	1,184,963,970	-	-	-	-	1,184,963,970
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(9,451,645)	-	-	-	-	(9,451,645)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	(11,577,742)	-	-	-	-	(11,577,742)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2550	-	-	-	-	-	-	-	693,542,580	693,542,580
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	-	-	-	(211,675,358)	(211,675,358)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**-**	**1,592,542,225**	**(10,175,999)**	**-**	**84,670,143**	**1,013,992,701**	**6,410,316,662**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	**2549**	**2550**	**2549** (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,289,567,404	1,112,877,149	693,542,580	1,354,524,787
รายการที่ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	76,981,214	21,874,470	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	220,658,513	202,055,630	107,928,485	145,819,995
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	188,959,722	228,380,356	-	-
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	1,776,166,853	1,565,187,605	801,471,065	1,500,344,782
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	368,435,621	401,334,179	45,036,389	39,562,675
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	3,451,070	5,770,097	-	-
ตัดจำหน่าย (ค่าความนิยมติดลบ) / ค่าความนิยมรอการรับรู้การ	511,226	511,225	-	-
ค่าเสื่อมหนี้สงสัยจะสูญ	408,935	4,538,719	-	-
ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้สำนักงาน	3,259,566	3,656,229	-	-
ตัวแทนจำหน่ายจบการเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,954,548	-	-	-
กำไรจากการตีมูลค่าของบริษัทย่อย	-	-	-	(1,220,648)
กำไรจากการขายเงินลงทุนร้อยละ 16 ในบริษัทย่อย	-	(44,344)	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	11,454,625	(114,851,071)	(22,675,415)	(92,225,457)
กำไรจากการรับรู้รายได้จากการขายสังหาริมทรัพย์	-	(34,598,969)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	492,824	(4,697,352)	-	(630,251)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	345,732	319,649	-	-
ค่าเสื่อมการด้อยค่าของสิ่งดิน (โอนกลับ)	(15,806,325)	-	4,579,115	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(6,177,464)	-	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	-	(5,358,085)	-	-
สินทรัพย์ดำเนินงานของหมดเงินสด (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(751,014,036)	(310,346,400)	(516,639,125)	(6,531,683)
ลูกหนี้เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกัน	(59,135,221)	(8,792,429)	(26,793,600)	(6,841,866)
สินค้าคงเหลือ	(12,667,849)	(17,360,094)	2,228,445	(1,935,784)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(172,422,758)	(56,824,263)	(189,333,100)	(29,639,622)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	26,618,549	(112,229,342)	15,811,553	(58,191,873)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	(98,964,577)	(11,785,299)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,675,879	1,333,130	(962,678)	700,318

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	1,379,005	13,293,042	(1,339,928)	(7,792,805)
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,619,508	33,294,493	21,078,792	24,412,563
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	441,093,789	234,958,075	177,557,678	41,525,482
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	34,666,548	(14,793,394)	(2,551,860)	(66,200)
เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีจ่าย	1,576,346,048	1,572,515,401	307,467,331	1,401,469,631
ดอกเบี้ยจ่าย	(222,044,983)	(189,897,867)	(111,371,021)	(142,576,126)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่าย	(242,628,287)	(116,351,510)	(2,209,919)	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	**1,111,672,778**	**1,266,266,024**	**193,886,391**	**1,258,893,505**
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(343,600,000)	(532,500,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น	(36,393,000)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานเพิ่มขึ้น	(34,045,000)	-	(10,803,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(756,377,913)	(1,787,270,806)	(94,143,891)	(83,758,462)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	4,863,530	9,759,988	72,496	909,122
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันเพิ่มขึ้น	-	(140,000)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(57,748,278)	-	-	-
เงินรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	1,730,648
เงินรับจากการขายเงินลงทุนร้อยละ 15 ในบริษัทย่อย	-	150,000	-	-
เงินสดรับจากการขายสิทธิการเช่า	-	25,612,448	-	-
เงินสดลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(145,167,069)	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(1,024,867,730)**	**(1,751,888,370)**	**(448,474,395)**	**(613,618,692)**
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	820,125,580	-	820,125,580	-
จ่ายเงินปันผล	(262,824,858)	(40,001,600)	(211,675,358)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	225,000,000	47,000,000	55,000,000	18,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	483,600,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	214,033,605	-	(334,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	224,990,000	1,227,010,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(648,597,000)	(592,929,000)	(140,000,000)	(280,000,000)
เงินรับชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	48,600,000	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	358,693,722	903,713,005	1,007,050,222	(596,000,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	445,498,770	418,090,659	752,462,218	49,274,813
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,087,923,520	669,832,861	103,113,656	53,838,843
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**1,533,422,290**	**1,087,923,520**	**855,575,874**	**103,113,656**
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
การปรับโครงสร้างเงินลงทุนเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	102,725,049	-	-	-
โอนที่ดินและงานก่อสร้างเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	188,006,266	283,471,839	31,150,141	-
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	8,593,176,964	-	1,184,963,968	-
ตัดจำหน่ายค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4,513,991	334,764	-	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	40,251,416	43,624,076	9,451,645	10,180,450

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ มีบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 4 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต ได้แก่ ดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท, ลากูน่า บีช รีสอร์ท, เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต และ บันยัน ทรี ภูเก็ต และโรงแรมหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทย่อย ยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อว่าลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อว่าบันยัน ทรี แกลเลอรี่ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางส่วนตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/12เอ, 21/13, 21/65บี, 21/66บี, 21/67 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6, 22 และ 23 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2550	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2549	จัดตั้งขึ้นในประเทศ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	100.0	100.0	ฮ่องกง
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ร้านขายสินค้า	51.0	51.0	ไทย
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	ร้านขายสินค้า	51.0	51.0	สิงคโปร์
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (1)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (1)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2)	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	100.0	100.0	อินโดนีเซีย
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	-	70.0	จีน

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2550	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2549	จัดตั้งขึ้นในประเทศ
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	60.0	60.0	ไทย
บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ [2]	60.0	60.0	ไทย
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ [1]	50.0	50.0	ไทย
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	ธุรกิจโรงแรม, ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ [3]	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	49.0	49.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ [2]	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ [2]	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ [1],[2]	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ [2]	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ [2]	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลากูน่า เซ็นทรัล จำกัด	ยังไม่เปิดดำเนินกิจการ	85.0	85.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 บริษัท				
บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	89.2	89.2	ไทย

[1] ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต
[2] เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรม 4 แห่ง
[3] เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ในอัตราร้อยละ 60 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50 เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผล ร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด (LBTL) ขายเงินลงทุนร้อยละ 20.96 ของเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเต็ล จำกัด (LBTH) เริ่มมีผลในวันที่ 1 มกราคม 2550 ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน LBTH ของ LBTL ลดลงจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 49.04 ซึ่งเป็นผลให้ LBTH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 รายการของบริษัทดังกล่าวไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมแต่ใช้วิธีส่วนได้เสียแทน

สินทรัพย์และรายได้ของบริษัทย่อยที่สำคัญซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม คิดเป็นอัตราร้อยละดังนี้

บริษัทย่อย	ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550	ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	15.7	11.2	-	0.6
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	6.5	7.4	15.0	13.7
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	4.3	5.1	5.9	5.9
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	13.4	15.9	15.6	20.7
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	7.0	4.3	3.1	7.5
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	3.5	5.7	9.0	10.5
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	2.2	2.7	10.3	3.6
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	13.0	14.5	11.6	22.5

(ข) งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

(ง) ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ ได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว ผลต่างที่เหลือจะตัดจำหน่ายภายในระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เข้าซื้อหุ้นในบริษัทย่อย

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

(ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 และ 45 ฉบับปรับปรุงใหม่ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

(ข) มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯไม่ต้องตัดจำหน่ายค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจอีกต่อไป แต่บริษัทฯต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม โดยให้ถือปฏิบัติสำหรับค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจซึ่งมีข้อตกลงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ส่วนค่าความนิยมที่รับรู้ก่อนหน้านี้ บริษัทฯสามารถใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป โดยหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยมแต่ต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเริ่มตั้งแต่งวดปีบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในวันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ” ซึ่งกำหนดให้เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการต้องแสดงตามวิธีราคาทุน

ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ลดลงเป็นจำนวน 596 ล้านบาท (4.90 บาทต่อหุ้น) และ ทำให้กำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 241.6 ล้านบาท (2.85 บาทต่อหุ้น) ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการแล้ว

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว มีผลกระทบเฉพาะต่อรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น ไม่ได้มีผลกระทบต่องบการเงินรวมแต่อย่างใด

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) แสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการจำหน่ายบ้านและที่ดิน

  รายได้จากการจำหน่ายบ้านและที่ดินรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่เสร็จ (percentage of completion) เมื่อได้มีการจัดทำสัญญาจะซื้อจะขายซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมาย อัตราส่วนของงานที่เสร็จคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ไม่รวมต้นทุนที่ดิน ร่วมกับผลการประเมินความสำเร็จของงานโดยวิศวกรรับอนุญาต รายได้จะเริ่มรับรู้เมื่อเงินวางเริ่มแรกรวมกับเงินค่างวดที่ผู้ซื้อชำระแล้วรวมกันถึงร้อยละ 20 ของราคาขายตามสัญญาและอัตราส่วนของงานเสร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

  ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาว (“ผู้เช่า”) ซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ๆ ละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้นหากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

  รายได้จากการจำหน่ายที่ดิน บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ทั้งจำนวน (completion method) เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อ หรือได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

- รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่ง

  รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่งรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้มีการติดตั้งเรียบร้อยตามความต้องการของลูกค้าแล้ว

- รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

  รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อได้มีการลงนามในสัญญาซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมายและบริษัทได้รับชำระเงินค่างวดรวมกัน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของราคาขายตามสัญญา

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

5.2 ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดิน

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดิน บริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

5.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สำรองเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

5.7 เงินลงทุน

(ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

(ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

5.8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม (มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) และรับรู้มูลค่าที่เปลี่ยนแปลงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “กำไร/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย”

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สำหรับเงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ทั้งในความต้องการของตลาดและที่ไม่อยู่ในความต้องการตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุน ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น และจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างเงินสดสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

เมื่อเงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันมีการจำหน่ายเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากจำนวนที่ถือครองทั้งหมด

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(ก) สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินธุรกิจซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ของอาคาร ซึ่งประกอบกันในการดำเนินงานของกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ของอาคาร ซึ่งประกอบกันในการดำเนินงานของกิจการในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ จะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น ๆ

(ข) สินทรัพย์ถาวรอื่น/ที่ดินรอการพัฒนา

สินทรัพย์อื่น นอกเหนือจากสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินธุรกิจแสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทย่อยสุทธิตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลเช่นกัน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

5.10 ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้น ๆ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	5 - 15	ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10	ปี
สนามกอล์ฟ	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้นดังต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มตัดจำหน่ายไปสู่บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

5.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิการใช้งานดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน	40	ปี
สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรม	20	ปี

อายุสิทธิการใช้งานข้างต้นเป็นไปตามสัญญาการเช่าของทรัพย์สินแต่ละประเภท
ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ

ค่าความนิยมเกิดจากการที่บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในราคาที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย

ค่าความนิยมติดลบเกิดจากการที่บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 20 ปี

5.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.14 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีการด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

5.16 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.18 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

5.19 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

5.20 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

6. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	774,457,008	526,160,949	82,574,250	68,782,902
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,335,313)	(11,440,368)	(1,883,828)	(1,883,828)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	763,121,695	514,720,581	80,690,422	66,899,074
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	113,947,076	182,341,577	54,554,725	-
- มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	780,615,222	331,130,236	448,293,052	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 11)	203,221,017	92,304,591	-	-
รวม	1,097,783,315	605,776,404	502,847,777	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(4,000,000)	-	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	1,097,783,315	601,776,404	502,847,777	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	**1,860,905,010**	**1,116,496,985**	**583,538,199**	**66,899,074**

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	512,590,587	290,224,726	24,795,359	17,517,527
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	157,686,601	154,875,442	38,204,783	35,337,578
31 - 60 วัน	58,450,557	53,845,568	14,135,226	12,294,677
61 - 90 วัน	17,120,014	11,099,151	2,089,515	1,378,516
91 - 120 วัน	10,735,459	4,350,723	716,116	436,267
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	17,873,790	11,765,339	2,633,251	1,818,337
รวม	774,457,008	526,160,949	82,574,250	68,782,902
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,335,313)	(11,440,368)	(1,883,828)	(1,883,828)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	**763,121,695**	**514,720,581**	**80,690,422**	**66,899,074**

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ค่างวดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
อายุหนี้ค้างชำระ				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	90,976,782	148,724,976	46,106,316	-
31 - 60 วัน	15,565,485	15,764,380	3,596,693	-
61 - 90 วัน	7,217,208	964,042	4,817,391	-
91 - 120 วัน	-	317,027	-	-
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	187,601	16,571,152	34,325	-
รวม	113,947,076	182,341,577	54,554,725	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(4,000,000)	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
ที่ค่างวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	**113,947,076**	**178,341,577**	**54,554,725**	**-**

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
มูลค่าประมาณของโครงการทั้งหมดที่เปิดขาย	**6,620,548,006**	**4,675,797,508**	**1,905,641,563**	**449,820,000**
จำนวนเงินตามที่ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายแล้ว	**5,581,583,466**	**3,693,944,398**	**1,229,966,263**	**51,600,000**
ร้อยละของยอดขายรวมของโครงการ	**84%**	**79%**	**65%**	**11%**
ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระแล้ว	3,963,375,934	2,731,690,090	514,611,469	3,870,000
หัก: เงินชำระแล้ว	(3,849,428,858)	(2,549,348,513)	(460,056,744)	(3,870,000)
ลูกหนี้ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	**113,947,076**	**182,341,577**	**54,554,725**	**-**
การรับรู้รายได้	5,080,775,168	3,187,074,114	962,904,521	3,870,000
หัก: ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	(3,963,375,934)	(2,731,690,090)	(514,611,469)	(3,870,000)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ลูกหนี้ผ่อนชำระ (หมายเหตุ 11)	(336,784,012)	(124,253,788)	-	-
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	**780,615,222**	**331,130,236**	**448,293,052**	**-**

มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นค่างวดซึ่งยังไม่ได้รับจากลูกค้าแต่ได้รับรู้เป็นรายได้แล้วตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้ รายการธุรกิจระหว่างกันที่สำคัญได้เปิดเผยโดยแยกแสดงเป็นรายบริษัทและรายการระหว่างกันอื่น ๆ ที่ไม่มีสาระสำคัญได้แสดงเป็นยอดรวม

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2550	2549	นโยบายการกำหนดราคา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTG(T)	BTRS(T)	2.7	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTH	LRH	37.3	20.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTHR	LBTL	44.7	36.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTHR	TWPL	18.8	15.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	BTG(T)	3.1	1.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	TWPL	2.1	2.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTH	29.5	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTHR	12.9	5.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTRS	1.5	0.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTRS(T)	8.8	8.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BTH	0.4	1.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BTHR	5.7	2.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BTR	2.6	2.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BTRS(T)	1.0	1.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	PTBH	AVCI	15.8	7.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	BTHR	17.4	14.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	BTRS(T)	7.1	9.0	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LBTH	1.3	0.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	TWFP	1.3	0.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	USC	1.5	0.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		8.7	6.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
Inter resort charges	BTRS(T)	BGL	26.7	23.6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LBC	10.0	8.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LBTL	60.9	54.6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LHC	1.9	0.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LRH	13.1	12.6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	TWPL	25.0	28.2	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต	TWPL	BTRS(T)	1.0	0.5	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		0.9	0.8	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจากกิจการสปา	LBC	BTRS(T)	0.9	0.8	(5) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจากการขายสินค้า	อื่น ๆ		3.4	3.7	(18) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรม	LSC	BTRS(T)	6.5	5.2	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	BTHR	LBTL	87.8	80.2	(8)(i), (iv) ตามสัญญา
	BTHR	LGL	4.8	3.8	(8)(ii) ตามสัญญา
	BTHR	TWPL	71.9	73.6	(8)(iii), (iv) ตามสัญญา
	อื่น ๆ		0.3	0.6	(7) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการ	BGL	BTRS(T)	2.2	1.7	(10)(i) ตามสัญญา
	BTP	BTG(S)	-	4.0	(10)(xi) ตามสัญญา
	BTRS(T)	TWPL	0.3	1.2	(10)(ix) ตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2550	2549	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าเช่าและค่าบริการ	LBTL	BTRS(T)	7.0	6.6	(10)(i) ตามสัญญา
	LRH	BTRS(T)	1.5	1.4	(10)(i) ตามสัญญา
	TWPL	BTRS(T)	6.0	6.8	(10)(i),(ii) ตามสัญญา
	TWPL	TDC	2.0	1.8	(10)(ii) ตามสัญญา
	TWPL	TWFP	5.6	4.4	(10)(ii) ตามสัญญา
	TWPL	USC	7.9	0.4	(10)(ii) ตามสัญญา
	USC	LRH	-	2.6	(10)(ii) ตามสัญญา
	อื่น ๆ		1.1	2.3	(10) ตามสัญญา
ซื้อสินค้า	BTG(S)	BTRS	6.6	14.9	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	BTRS(T)	1.3	1.2	(9)(i),(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	HSE	1.1	-	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	LBTH	10.4	-	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	MA	4.5	2.4	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	MB	7.4	-	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	PTBH	4.1	9.0	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	RSP	1.4	0.1	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	VM	5.3	5.8	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BTRS(T)	3.3	6.6	(9)(i),(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	HSD	-	4.2	(9)(i) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	HSE	-	1.3	(9)(i) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	JRR	-	3.2	(9)(i) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LBTH	-	3.1	(9)(i) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		2.8	1.5	(9)(i),(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อ Gallery vouchers	BTG(S)	BTHR	1.6	1.7	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BTRS(T)	1.5	1.4	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		2.3	3.7	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อ Spa vouchers	BTS	LRH	1.7	1.4	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		1.6	1.4	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	อื่น ๆ		-	1.4	ตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี
ซื้อพื้นที่อาคารสำนักงาน	USC	TWPL	-	150.0	ตามราคาตลาด
ซื้อหน่วยห้องพักโรงแรม	PTBH	AVCI	14.8	41.2	(22) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้ออสังหาริมทรัพย์	HLF	LHC	38.1	-	ตามราคาตลาด
ขายอสังหาริมทรัพย์	LBTL	KAP	37.2	-	(20) ตามสัญญา
	LGL	KAP	33.3	-	(20) ตามสัญญา
	LRH	CSN	27.5	-	ตามราคาตลาด
	LRH	HLF	111.1	-	ตามราคาตลาด
	LRH	KPH	27.5	-	ตามราคาตลาด
	LRH	MRA	10.3	-	ตามราคาตลาด
	TWRH	SDR	19.8	-	(20) ตามสัญญา
ขายหน่วยห้องพักในโรงแรม	LHC	KR	-	13.0	(22) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายเงินลงทุน	LBTL	BTH	102.7	-	ส่วนเพิ่มจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี
ผลตอบแทนการเช่าของหน่วยห้องพักในโรงแรม	CGL	PTBH	5.6	8.6	(11) ตามสัญญา
การยกเลิกสัญญาสิทธิการเช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	CGL	KR	14.6	29.0	(22) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสปา	BTRS(T)	LHC	1.2	0.8	(17) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ย	LBTL	LBTH	18.8	7.0	(16) ตามสัญญา

รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2550	2549	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ย	BGL	LGL	53.9	42.0	(1) ตามสัญญา
	BTD	LGL	2.6	6.5	(1) ตามสัญญา
	LBTL	AVCI	2.8	-	(1) ตามสัญญา
	LBTL	TWRH	-	1.4	(1) ตามสัญญา
	LGL	LRH	49.3	65.3	(1) ตามสัญญา
	LHC	CGL	4.0	5.9	(1) ตามสัญญา
	LHC	LRH	3.4	8.1	(1) ตามสัญญา
	LRH	LBTL	20.7	-	(1) ตามสัญญา
	LRH	LSC	-	0.8	(1) ตามสัญญา
	LRH	TWRH	60.5	48.2	(1) ตามสัญญา
	MCP	TWRH	3.1	2.8	(1) ตามสัญญา
	PSD	TWRH	10.2	17.6	(1) ตามสัญญา
	TWDC	PSD	7.9	14.9	(1) ตามสัญญา
	TWRH	LBTL	0.2	2.7	(1) ตามสัญญา
	TWRH	TWPL	51.2	68.8	(1) ตามสัญญา
	TWT	TWPL	1.7	1.7	(1) ตามสัญญา
	อื่นๆ		1.5	2.1	(1) ตามสัญญา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	AVCI	LHC	4.8	3.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LHC	5.2	4.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LRH	3.3	4.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LSC	1.0	0.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BTG(S)	1.1	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	LRH	1.1	3.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	LSC	1.0	0.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTG(T)	1.2	1.0	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LGL	4.6	4.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LHC	1.2	0.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LRH	2.5	1.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LSC	2.1	1.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	TWPL	14.7	0.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	LHC	2.8	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBTL	6.0	3.0	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LSC	1.1	0.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LHC	AVCI	2.1	0.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LHC	LBTL	7.5	0.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LHC	LGL	1.9	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BGL	22.1	4.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBC	13.4	2.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBTL	27.2	4.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LGL	1.3	1.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LHC	6.9	4.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LSC	3.9	4.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWDC	LGL	2.1	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	BTG(T)	1.5	0.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2550	2549	นโยบายการกำหนดราคา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	TWPL	LBTL	2.5	3.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LGL	1.6	0.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LHC	4.7	4.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LRH	13.8	9.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWRH	PKRD	1.4	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		12.2	5.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
Inter resort charges	BGL	LBC	1.9	2.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LBTL	4.5	4.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LHC	1.4	0.2	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LRH	2.4	2.6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BGL	1.8	1.7	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LBC	1.3	1.1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LBTL	10.5	9.2	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LGL	9.3	8.4	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	TWPL	3.5	3.2	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	BGL	1.7	1.7	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	LBTL	0.9	1.0	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	LRH	1.3	0.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BGL	6.3	5.8	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LBC	1.0	2.0	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LHC	11.4	1.1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LRH	2.4	2.6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	BGL	29.7	-	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	LBC	13.8	-	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	LBTL	22.2	-	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	LHC	2.9	-	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LEL	LRH	13.4	-	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	BGL	7.3	8.1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBC	1.9	3.6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBTL	11.8	9.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LHC	1.8	0.6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LRH	2.9	5.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BGL	4.7	4.2	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBC	3.3	2.8	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBTL	3.5	2.5	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		1.1	0.6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต	อื่นๆ		2.5	1.0	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์	BGL	LBTL	1.3	-	(21) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		2.7	-	(21) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรม	LSC	BGL	52.6	48.5	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LBC	25.8	25.1	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LBTL	46.0	37.8	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LEL	1.7	-	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LGL	8.0	7.9	(6),(23) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2550	2549	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรม	LSC	LHC	14.1	5.5	(6), (23) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LRH	34.6	31.4	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	TWDC	2.5	1.5	(6), (23) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	TWPL	1.8	0.2	(6), (23) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		0.7	0.5	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	LRH	BGL	-	4.5	(7) ตามสัญญา
	LRH	LBTL	1.7	8.3	(7) ตามสัญญา
	LRH	LHC	7.2	11.0	(7) ตามสัญญา
	LRH	TWPL	11.3	7.3	(7) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการ	BGL	TWPL	1.3	-	(10)(xiii) ตามสัญญา
	BTD	BGL	3.9	3.7	(10)(v) ตามสัญญา
	BTD	LBTL	7.5	7.1	(10)(v) ตามสัญญา
	BTD	LGL	2.2	2.1	(10)(vi) ตามสัญญา
	L1	LBC	2.8	2.7	(10)(v) ตามสัญญา
	L3	LBTL	1.9	1.8	(10)(v) ตามสัญญา
	LBC	BTG(T)	1.4	1.4	(10)(viii) ตามสัญญา
	LBTL	BTG(T)	1.6	1.4	(10)(i) ตามสัญญา
	LGL	LBTL	6.3	5.7	(10)(i), (v) ตามสัญญา
	LRH	LGL	1.6	2.0	(10)(iii) ตามสัญญา
	LRH	LHC	4.9	4.7	(10)(iii) ตามสัญญา
	LSC	BGL	0.8	1.2	(10)(iv), (xii) ตามสัญญา
	PKRD	LRH	1.1	1.0	(10)(v) ตามสัญญา
	TWPL	BTG(T)	2.1	0.4	(10)(i), (ii) ตามสัญญา
	TWPL	LHC	2.2	2.4	(10)(ii) ตามสัญญา
	TWPL	LRH	12.2	7.1	(10)(ii) ตามสัญญา
	TWT	TWPL	5.0	5.0	(10)(vii) ตามสัญญา
	TWT2	TWPL	2.6	2.6	(10)(x) ตามสัญญา
	อื่นๆ		9.9	7.6	(10) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	BGL	LRH	0.6	2.9	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BT1	LRH	1.3	1.3	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BT2	LRH	0.9	0.9	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTD	LBTL	1.9	2.5	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTD	LRH	3.0	4.7	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	L3	LRH	1.1	1.1	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LRH	1.7	1.9	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBTL	1.9	2.2	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LRH	2.5	3.7	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBTL	6.6	7.4	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	PKRD	LRH	1.3	0.6	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWT	TWPL	2.6	1.9	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		3.5	3.8	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	BTG(S)	BTG(T)	1.5	7.3	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BTG(S)	4.9	16.3	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LBTL	24.2	16.4	(9)(i),(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2550	2549	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อสินค้า	BTG(T)	LHC	2.7	2.2	(9)(i), (iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LRH	1.2	0.3	ตามราคาขายปลีก
	BTG(T)	TWPL	10.2	6.7	(9)(i), (iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		1.1	0.6	(9)(i), (iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อที่ดิน	LGL	LHC	-	8.6	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
	LGL	LRH	-	13.5	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
	LGL	TWPL	8.1	-	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
	LGL	TWRH	-	27.6	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
	อื่นๆ		-	0.8	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
ซื้อ Gallery vouchers	BTG(T)	LHC	1.6	0.9	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LRH	10.5	1.6	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		2.8	2.8	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อน้ำ	LGL	LSC	2.8	2.6	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสนามกอล์ฟ	LGL	LEL	6.1	-	(19) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	LGL	BT1	4.5	-	ตามประกาศจ่าย
	LGL	BT2	4.6	-	ตามประกาศจ่าย
	LGL	BT3	5.0	-	ตามประกาศจ่าย
	LGL	BT4	6.0	-	ตามประกาศจ่าย
	LGL	BTD	38.0	60.0	ตามประกาศจ่าย
	LHC	LGL	18.4	81.1	ตามประกาศจ่าย
	LRH	L3	-	2.5	ตามประกาศจ่าย
	LRH	LBC	8.3	6.7	ตามประกาศจ่าย
	LRH	LBTL	-	102.9	ตามประกาศจ่าย
	LRH	LGL	174.0	765.6	ตามประกาศจ่าย
	LRH	LHC	100.0	396.0	ตามประกาศจ่าย
	LRH	TWRH	-	150.0	ตามประกาศจ่าย
	MCP	LGL	7.6	33.3	ตามประกาศจ่าย
	TWRH	LBC	41.7	33.3	ตามประกาศจ่าย
	TWRH	LBTL	-	107.1	ตามประกาศจ่าย
	TWRH	LEL	2.4	-	ตามประกาศจ่าย
	TWT	TWT2	2.0	-	ตามประกาศจ่าย

LRH : บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย

AVCI : บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL : บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BT1 : บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2 : บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BT3 : บริษัท บางเทา (3) จำกัด
BT4 : บริษัท บางเทา (4) จำกัด
BTD : บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
BTG(S) : บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T) : บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
CGL : บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด

บริษัทย่อย (ต่อ)

L1	:	บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด
L3	:	บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด
LBC	:	บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด
LBTL	:	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
LEL	:	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	:	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	:	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด
LSC	:	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
MCP	:	บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PKRD	:	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
PSD	:	บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
TWDC	:	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด
TWPL	:	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
TWRH	:	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
TWT	:	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด
TWT2	:	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด

บริษัทร่วม

LBTH*	:	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด

*LBTH ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยในปีก่อนเป็นบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 โดยรายการระหว่างกันของปี 2549 และ 2550 ระหว่าง LBTH และบริษัทในกลุ่มได้รวมแสดงอยู่ใน "รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่มและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน" เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้น กรรมการและ/หรือการบริหารบางส่วนร่วมกัน)

BTH	:	บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
BTHR	:	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
BTP	:	บริษัท บันยัน ทรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
BTR	:	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท จำกัด
BTRS	:	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท (เซย์เชล) จำกัด
BTRS(T)	:	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
BTS	:	บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด - สิงคโปร์
HSD	:	บริษัท เฮอริเทจ สปา ดูไบ จำกัด
HSE	:	บริษัท เฮอริเทจ สปา อียิปต์ จำกัด
JRR	:	บริษัท จิวา เรงก้า รีสอร์ท จำกัด
KAP	:	บริษัท เคเอพี โฮลดิ้งส์ จำกัด
KR	:	บริษัท คิงเลย์ เรียลตี้ จำกัด
MA	:	บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด
MB	:	บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด
PTBH	:	บริษัท บินตัน โฮเท็ล จำกัด
RSP	:	บริษัท รีฟ เซอร์วิส จำกัด
TDC	:	บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
TWFP	:	บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
USC	:	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)")
VM	:	บริษัท วับบินเวสท์ มัลดีฟ จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ, ผู้บริหาร, หรือญาติสนิทของกรรมการหรือผู้บริหาร)

CSN	:	นางเชียง ซี งอ
HLF	:	นางโฮ เลียน ฟุง
KPH	:	นายโฮ กวงปิง
MRA	:	นายไมเคิล ไอลิ่ง
SDR	:	นายสจ๊วต เรดดิ้ง

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

(1) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและระหว่างบริษัทในกลุ่มเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท ยกเว้นเงินให้กู้ยืมแก่ LBTH ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ตามที่กล่าวในข้อ (16) เงินให้กู้ยืมสกุลเงินบาทคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) บวก ร้อยละ 1.1 ต่อปี (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุล

(2) เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นระหว่างกันโดยจะเบิกชดเชยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง โดยไม่คิดค่าดำเนินการ

(3) Inter resort charges เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลากูน่า ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าธรรมเนียมสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้า โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้นโดยไม่คิดค่าดำเนินการ ยกเว้นการคิดค่าธรรมเนียมจากการรับชำระด้วยบัตรเครดิตตามที่กล่าวในข้อ (4) รายการ Inter resort charges ที่เกิดขึ้นของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปาและค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม

(4) ค่าธรรมเนียมการรับชำระด้วยบัตรเครดิตเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการรับชำระเงินแทนตามข้อ (3) ด้วยบัตรเครดิต ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะหักจากเงินที่รับแทน ดังนั้นจึงมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมนี้ไปที่บริษัทที่รับรู้รายการนั้นเป็นรายได้ในอัตราระหว่างร้อยละ 2 - 4 ซึ่งคิดค่าธรรมเนียมตามจริงที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต

(5) ค่านายหน้าที่ LBC ได้รับจากสปาที่ตั้งอยู่ใกล้กันสำหรับแขกของโรงแรมที่ไปใช้บริการที่สปา โดยสปาจ่ายค่านายหน้าเพื่อให้ LBC ช่วยแนะนำแขกของโรงแรมให้ไปใช้บริการที่สปา ค่านายหน้ามีอัตราระหว่างร้อยละ 5 - 10 ขึ้นอยู่กับจำนวนแขกที่มาใช้บริการในแต่ละเดือน

(6) ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด ในการให้บริการส่วนกลางให้แก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลากูน่าภูเก็ต ในอัตราดังนี้

- ค่าสาธารณูปโภค	:	ตามปริมาณหน่วยที่ใช้และอัตราราคาต่อหน่วยที่กำหนด
- ค่าซักรีด	:	ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง ค่าอบรม คอมพิวเตอร์ และค่ารถรับส่งพนักงาน	:	ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่าธรรมเนียมทางการตลาด	:	ร้อยละ 1 ของงบประมาณรายได้ของกิจการโรงแรม

(7) LRH ให้บริการออกแบบสถาปัตย์และบริหารโครงการก่อสร้างในระหว่างปี โดยคิดค่าบริหารโครงการก่อสร้างในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนจริงหรือประมาณการต้นทุนของโครงการ สำหรับค่าบริการออกแบบสถาปัตย์คำนวณจากต้นทุนการก่อสร้างตามอัตราก้าวหน้าดังต่อไปนี้

สำหรับ 10 ล้านบาทแรก	:	ร้อยละ 6.5 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
10 - 30 ล้านบาท ถัดไป	:	ร้อยละ 5.5 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
30 - 50 ล้านบาท ถัดไป	:	ร้อยละ 4.75 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
50 - 100 ล้านบาท ถัดไป	:	ร้อยละ 4.5 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
100 - 200 ล้านบาท ถัดไป	:	ร้อยละ 4.25 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
200 - 500 ล้านบาท ถัดไป	:	ร้อยละ 3.75 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง
มากกว่า 500 ล้านบาท	:	ร้อยละ 3.4 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง

(8) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุ 29 เงื่อนไขการคิดค่าธรรมเนียม เป็นดังนี้

(i) สัญญาการดำเนินงานของบันยัน ทรี ภูเก็ต โดยมีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 2 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(ii) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการดำเนินงานสนามกอล์ฟ โดยมีค่าธรรมเนียมการจัดการ ร้อยละ 3 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(iii) สัญญาการดำเนินงานของบันยัน ทรี กรุงเทพ โดยมีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 3 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(iv) เกี่ยวเนื่องกับสัญญาการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายจากการปันส่วนค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรีจะคิดในอัตราดังนี้

- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ปันส่วนในอัตราร้อยละ 3 ของงบประมาณรายได้ของแต่ละโรงแรม
- ค่าบริการในการจองห้องพักในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 10 เหรียญสหรัฐฯ ต่อการจองห้องพัก 1 รายการ

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ LBTL และ TWPL จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

(9) เป็นรายการเกี่ยวกับ

(i) รายการขายสินค้าโดย BTG(T) ให้กับบริษัทย่อยอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลด ร้อยละ 15 - 45 จากราคาขายปลีก

(ii) รายการขายสินค้าโดย BTG(T) ให้ BTG(S) ในราคาทุนบวกค่าใช้จ่ายร้อยละ 5 ทั้งนี้ BTG(T) ทำหน้าที่เสมือนเป็นตัวแทนในการจัดซื้อสินค้าจากส่วนกลางให้ BTG(S) และรายการขายสินค้าโดย BTG(S) ให้ BTG(T) ได้ใช้การกำหนดราคาแบบเดียวกัน

(iii) รายการขายสินค้าโดย BTG(S) และ BTG(T) ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

(10) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี ยกเว้นบางสัญญาตามรายละเอียดต่อไปนี้

(i) ค่าเช่าและค่าบริการในการเช่าพื้นที่ในโรงแรมในอัตราร้อยละ 5 - 8.5 ของรายได้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ที่ตั้ง ยอดขายที่คาดว่าจะได้รับ อายุการเช่า ขนาดพื้นที่และลักษณะธุรกิจ

ผู้รับ	ผู้จ่าย	อายุสัญญาเช่า	สิ้นสุดสัญญา
BGL	BTRS(T)	30 ปี	พฤศจิกายน 2571
LBTL	BTRS(T)	10 ปี	ธันวาคม 2558
LRH	BTRS(T)	30 ปี	มีนาคม 2573
LBTL	BTG(T)	5 ปี	ธันวาคม 2550

(ii) ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานโดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 300 - 550 บาท ขึ้นอยู่กับที่ตั้ง อายุการเช่าและขนาดพื้นที่ สำหรับค่าเช่าห้องเก็บของมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 100 บาท

(iii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 332 - 498 บาท

(iv) ค่าเช่าห้องเก็บของมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 300 บาท

(v) ค่าเช่าที่ดินและทะเลสาบซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและคาแนล วิลเลจ ในอัตราเช่าต่อปีไร่ละ 85,000 บาทและ 8,500 บาทตามลำดับ เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2548 โดยอัตราดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

(vi) ค่าเช่าที่ดินที่ตั้งของลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ในอัตราเช่าต่อปีไร่ละ 8,500 บาท เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2548 โดยอัตราดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

(vii) ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานมีอัตราค่าเช่า 5 ล้านบาทต่อปี อายุสัญญาเช่า 8 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2555

(viii) ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารโรงแรมมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 937 บาท

(ix) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ศูนย์ออกกำลังกายซึ่งตั้งอยู่ภายในบริเวณพื้นที่ของบันยัน ทรี สปา กรุงเทพ มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 348 บาท สำหรับเดือนกรกฎาคม 2549 ถึงเดือนพฤษภาคม 2550 ได้รับส่วนลดร้อยละ 50 ของอัตราเช่าเนื่องจากมีการปรับปรุงพื้นที่

(x) ค่าเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรมในอัตรา 2.6 ล้านบาทต่อปี สัญญาเช่า 6 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2553

(xi) ค่าเช่าและค่าบริการของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางฟุตละ 2.94 เหรียญสิงคโปร์

(xii) ค่าเช่าเครื่องปรับอากาศเนื่องจากการใช้เต็นท์ที่ให้บริการโดย LSC ในอัตรา 7,600 บาทต่อหลังและ 2,000 บาทต่อชั่วโมง

(xiii) การใช้ห้องพักแบบวิลล่าของโรงแรมเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือนพฤษภาคมถึงเดือนพฤศจิกายน 2550 เพื่อเป็นบ้านตัวอย่างสำหรับการขายอสังหาริมทรัพย์ ในอัตรา 150,000 ถึง 250,000 บาทต่อเดือน ขึ้นอยู่กับอัตราความต้องการห้องพักของโรงแรมในแต่ละช่วง

(11) สัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรมของ CGL ในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดย CGL ได้รับผลตอบแทนร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า

(12) LSC ซื้อน้ำจาก LGL ซึ่งเป็นเจ้าของแหล่งน้ำโดยกำหนดอัตราขาย 2 บาทต่อลูกบาศก์เมตร

(13) การซื้อ Banyan Tree Spa voucher และ Banyan Tree Gallery voucher เพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร voucher จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี โดย voucher มีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก

(14) การซื้อขายที่ดินในจังหวัดเชียงใหม่และภูเก็ตระหว่างบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยกำหนดราคาที่ดินในอัตราตามมูลค่าที่ประเมินโดยกรมที่ดิน

(15) ค่าค้ำประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินให้กู้ยืม

(16) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ LBTH เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงแรม บันยัน ทรี ลิเจียง เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 และ 7.25 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายใน 24 เดือน และ 8 ปี ตามลำดับ นับตั้งแต่วันที่เบิกจ่ายครั้งแรก

(17) LHC ซื้อ Spa vouchers จาก BTRS(T) โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 40 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา

(18) รายการขายสินค้าโดย BTG(S) ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งบริษัทเหล่านี้จะได้รับค่าคอมมิชชั่นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของยอดรวมรายได้จากการขายสินค้าในร้านค้าที่ฝากขายโดย BTG(S)

(19) LEL ซื้อ Golf vouchers เพื่อขายให้กับลูกค้าในการใช้บริการสนามกอล์ฟ โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 8 จากราคาตามใบแสดงราคาของสนามกอล์ฟก่อนหักภาษีและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง

(20) รายการขายอสังหาริมทรัพย์ให้พนักงานกำหนดราคาจากราคาตลาดหักด้วยส่วนลดตามนโยบายส่วนลดที่ให้แก่พนักงานในการซื้อที่พักอาศัยซึ่งอัตราส่วนลดขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานโดยสูงสุดที่ร้อยละ 10 โดยรายการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามยอดรายได้ที่รับรู้ในปี

(21) ค่านายหน้าที่บริษัทที่ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จ่ายให้กับโรงแรมเพื่อจูงใจให้ทางโรงแรมให้ช่วยแนะนำแขก และอำนวยสะดวก จัดหาสถานที่ เพื่อส่งเสริมการขายอสังหาริมทรัพย์ ค่านายหน้ามีอัตราร้อยละ 2 ถึง 2.5 ของราคาขายอสังหาริมทรัพย์ อายุสัญญาตั้งแต่เดือนมกราคม 2550 ถึงเดือนธันวาคม 2551

(22) รายการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างสิทธิการถือครองหน่วยห้องพักในโรงแรมระหว่างกลุ่มกิจการในโรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย หน่วยห้องพักในโรงแรมดังกล่าวเดิมเป็นของ CGL และ LHC แต่เนื่องจากมีการเปิดดำเนินกิจการ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ บนเกาะบินตัน จึงได้มีการโอนสิทธิการถือครองหน่วยห้องพักในโรงแรมข้างต้นให้กับ AVCI ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการในประเทศอินโดนีเซีย การโอนสิทธิดังกล่าวกำหนดในราคาตลาด

(23) ค่าบำรุงรักษาและค่าบริการส่วนกลางที่พักอาศัย ซึ่งลากูน่าเซอร์วิสเรียกเก็บจากผู้บริหารโครงการจากการให้บริการส่วนกลางสำหรับโครงการที่พักอาศัยใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยมีอัตราค่าบริการดังนี้

- ค่าน้ำ	:	ตามปริมาณหน่วยที่ใช้และอัตราราคาต่อหน่วยที่กำหนด
- ค่าบำรุงรักษาพื้นที่และภูมิทัศน์	:	ค่าบริการรายเดือนคงที่
- ค่าบริการวิศวกร	:	ค่าบริการรายเดือนคงที่
- ค่าบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	:	ค่าบริการรายเดือนคงที่
- ค่าบริการเพิ่มเติมอื่น ๆ	:	ค่าวัสดุตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกค่าแรง 300 บาทต่อคนต่อชั่วโมง

บริษัทฯมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ ของบริษัทย่อยอื่นๆ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2549
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	780.0	780.0
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	105.7	105.7
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	177.6	177.6

บริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกแห่งดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2549
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	1,170.0	1,220.0
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	170.0	170.0
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	10.0	10.0
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	100.0	107.5

ยอดคงค้างที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
บริษัทย่อย				
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	-	-	985,087	956,266
บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด	-	-	564,374	374,448
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	-	6,037,862	2,554,804
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	-	-	25,268,453	1,769,678
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	-	-	7,961,745	2,043,791
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	-	-	4,086,308	5,292,347
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	4,224,403	7,756,981
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	-	-	-	7,039,099
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	-	-	573,407	-
อื่นๆ	-	-	714,721	627,325
	-	-	50,416,360	28,414,739
บริษัทร่วม				
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	33,179,546	-	179,527	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	5,290,344	2,169,340	-	-
บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	7,772,591	2,362,913	5,160,863	381,456
บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	29,656,475	37,933	238,081	-
บริษัท บันยัน ทรี (ไพรเวท) จำกัด	3,596,599	4,002,593	-	-
บริษัท บันยัน ทรี สปา เจแปน	-	670,641	-	-
บริษัท บันยัน ทรี สปา โมรอคโค	193,056	-	193,056	-
บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด - สิงค์โปร์	1,097,615	790,603	-	-
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท (ซีเชล) จำกัด	8,087,660	5,940,868	15,469	36,722
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท จำกัด	742,161	1,092,299	620,843	1,092,299
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท (ออสเตรเลีย) จำกัด	2,606,319	111,297	-	-
บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด	1,732,796	-	137,365	-
บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด	626,728	261,911	-	-
บริษัท บินตัน โฮเท็ล จำกัด	5,907,020	6,427,943	36,888	-
บริษัท วับบินเวสท์ มัลดีฟ จำกัด	2,042,846	1,588,537	14,306	45,998
บริษัท จิวา เรงก้า รีสอร์ท จำกัด	4,409,369	3,569,137	20,600	-
บริษัท เฮอริเทจ สปา ดูไบ จำกัด	1,145,837	4,034,006	-	-
อื่นๆ	773,899	196,742	4,522	33,715
	75,681,315	33,256,763	6,441,993	1,590,190
รวม	**108,860,861**	**33,256,763**	**57,037,880**	**30,004,929**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2550 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2549	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2550
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	4,500,000	-	(3,000,000)	1,500,000
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	-	845,000,000	(292,000,000)	553,000,000
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	-	41,400,000	(12,000,000)	29,400,000
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,132,500,000	786,000,000	(1,021,800,000)	896,700,000
รวม	**1,137,000,000**	**1,672,400,000**	**(1,328,800,000)**	**1,480,600,000**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมเป็นเงินกู้ยืมซึ่งบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ให้กู้ยืมแก่บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด (LBTH) เมื่อมีการลดสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20.96 ซึ่งมีผลในวันที่ 1 มกราคม 2550 ทำให้ LBTH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมและแสดงเงินกู้ยืมนี้เป็น "เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม" ในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างงวดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2549	กู้เพิ่ม	การปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม 2550
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	178,698,835*	139,118,049	(19,109,211)	298,707,673

(* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินให้กู้ยืมนี้ถือเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยซึ่งถูกตัดออกในรายการระหว่างกันและไม่ต้องแสดงรายการในงบการเงินรวม)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

(หน่วย : บาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2549	กู้เพิ่ม	31 ธันวาคม 2550
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	-	10,803,000	10,803,000
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	3,008,000	3,008,000
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	-	3,384,000	3,384,000
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	-	9,120,000	9,120,000
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	-	4,626,000	4,626,000
บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด	-	3,104,000	3,104,000
	-	34,045,000	34,045,000

(หน่วย : บาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2549	กู้เพิ่ม	31 ธันวาคม 2550
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	-	10,803,000	10,803,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การให้กู้ยืมแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทที่ให้แก่พนักงานในการซื้อที่พักอาศัย โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทบวกร้อยละ 0.5 และมีกำหนดจ่ายคืนภายใน 5 ปี

เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
บริษัทย่อย				
บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด	-	-	5,774,164	5,899,522
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	-	-	7,909,324	11,315,492
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	-	2,299,902	1,064,142
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	-	-	4,120,542	907,507
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	-	-	1,850,408	1,753,460
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	17,255,697	4,070,700
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	-	-	755,646	1,210,206
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	-	-	1,629,986	-
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	-	-	1,116,700	-
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	-	-	1,265,700	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	-	-	910,533	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	-	-	371,000	-
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	-	-	2,966,258	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	-	-	1,256,675	-
อื่นๆ	-	-	979,873	739,220
	-	-	50,462,408	26,960,249
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	11,467,120	12,535,585	1,378,535	583,516
บริษัท บันยัน ทรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	632,194	-	-
บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	49,485,842	42,477,220	-	40,213
บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	10,139,411	37,045,012	10,139,411	15,507,833
บริษัท บินตัน โฮเท็ล จำกัด	-	2,903,300	-	-
บริษัท จิวา เรก้า รีสอร์ท จำกัด	-	658,896	-	-
อื่นๆ	362,819	443,613	239,351	49,367
	71,455,192	96,695,820	11,757,297	16,180,929
รวม	**71,455,192**	**96,695,820**	**62,219,705**	**43,141,178**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2550 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2549	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2550
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	548,250,000	927,600,000	(435,500,000)	1,040,350,000
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	8,500,000	185,600,000	(194,100,000)	-
รวม	**556,750,000**	**1,113,200,000**	**(629,600,000)**	**1,040,350,000**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ที่บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BTHL) ให้กู้ยืมแก่บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด (LBTH) เมื่อมีการลดสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20.96 ซึ่งมีผลในวันที่ 1 มกราคม 2550 ทำให้ LBTH ไม่ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ อีกต่อไป ดังนั้น สินทรัพย์และหนี้สินของ LBTH จึงไม่ถูกแสดงในงบการเงินรวมตั้งแต่เดือนมกราคม 2550

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการเป็นจำนวนเงิน 4.5 ล้านบาท และผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 188.3 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 192.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 102.68 ล้านบาท) (2549: 151.7 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: 88.7 ล้านบาท)

8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
อาหารและเครื่องดื่ม	38,460,957	37,958,569	4,921,430	3,790,225
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	127,338,533	124,791,764	12,213,594	15,573,244
	165,799,490	162,750,333	17,135,024	19,363,469
หัก: ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(7,695,531)	(4,435,965)	-	-
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	**158,103,959**	**158,314,368**	**17,135,024**	**19,363,469**

9. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพัก ในที่พักตากอากาศ	416,003,906	424,503,533	-	-
อาคารที่สร้างเสร็จแล้ว	20,392,572	87,197,876	-	-
ที่ดิน	5,443,187	14,398,782	6,454,566	13,516,388
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	525,497,870	158,731,584	215,029,424	16,123,234
	967,337,535	684,831,775	221,483,990	29,639,622
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าตลาดของอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(91,417,649)	(91,417,649)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ – สุทธิ	**875,919,886**	**593,414,126**	**221,483,990**	**29,639,622**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินจำนวนประมาณ 0.6 ไร่ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีประมาณ 2.9 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	37,819,005	35,893,581	10,000,659	7,678,064
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและภาษีหัก ณ ที่จ่าย	75,183,698	51,458,594	9,028,816	10,969,514
เงินจ่ายล่วงหน้าเจ้าหนี้และพนักงาน	105,537,341	214,317,849	38,234,171	53,369,272
เงินให้กู้ยืมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	2,550,000	2,550,000	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	112,670,147	97,839,100	112,657,953	89,982,538
ดอกเบี้ยค้างรับ	4,603,307	12,287,296	1,228,702	-
อื่นๆ	2,572,686	6,937,286	-	77,131
รวม	**340,936,184**	**421,283,706**	**171,150,301**	**162,076,519**

11. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย:

11.1 เงินให้กู้ยืมชนิดมีหลักประกันแก่ลูกค้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์ (หน่วยในอาคารชุดพักอาศัย) ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ Singapore Inter Bank Offered Rate (SIBOR) บวกร้อยละ 5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดเวลาระหว่าง 5 ปี ถึง 15 ปี

11.2 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 และ 12 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3-5 ปี

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม - 2550		
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ผ่อนชำระ	รวม
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 6)	3,779,868	199,441,149	203,221,017
ภายใน 2 - 4 ปี	6,790,422	137,342,863	144,133,285
ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	-	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	6,790,422	137,342,863	144,133,285
รวม	**10,570,290**	**336,784,012**	**347,354,302**
	งบการเงินรวม - 2549		
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 6)	4,001,301	88,303,290	92,304,591
ภายใน 2 - 4 ปี	7,926,446	35,950,498	43,876,944
ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	1,291,764	-	1,291,764
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	9,218,210	35,950,498	45,168,708
รวม	**13,219,511**	**124,253,788**	**137,473,299**

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
	ล้านบาท	ล้านบาท	%	%	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,250.0	1,250.0	100	100	1,250.0	1,250.0	-	150.0
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด								
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	28.4	28.4	100	100	-	-	-	-
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	232.3	232.3	100	100	-	-	-	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	41.4	41.4	100	100	-	-	-	-
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด [1]	500.0	500.0	100	100	835.1	835.1	-	102.9
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด [2]	200.0	200.0	60	60	85.0	85.0	8.3	6.7
บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด	15.0	15.0	60	60	-	-	-	-
บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	0.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	0.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	100	100	-	-	-	-
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50	50	-	-	-	-
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	-	14.9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	-	70	-	-	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด	214.4	214.4	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	2,250.0	1,500.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	5.0	5.0	49	49	-	-	-	-
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	1,000.0	1,000.0	100	100	914.4	914.4	174.0	765.6
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด								
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	80.0	80.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ลากูน่า เซ็นทรัล จำกัด	1.0	1.0	85	85	-	-	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100	100	-	-	-	-
บริษัทย่อยอื่น								
บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด [3]	90.5	90.5	89	89	22.4	22.4	-	-
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51	51	4.0	4.0	-	-
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	330.0	330.0	100	100	330.0	330.0	100.0	396.0
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	0.4 ล้านเหรียญสิงคโปร์	0.4 ล้านเหรียญสิงคโปร์	51	51	4.0	4.0	-	-
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100	100	46.4	46.4	-	2.5
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	-	-	100	100	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					**3,491.3**	**3,491.3**	**282.3**	**1,423.7**

[1] บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51
[2] บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 10 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 50
[3] บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 บริษัท

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ในอัตราร้อยละ 60 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50 เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อย ดังกล่าว

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ได้จำนำใบหุ้นในบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด จำนวน 2,450,000 หุ้น กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ใบหุ้นดังกล่าวได้ปลอดจากการจำนำแล้วเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2550

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ ได้จำนำใบหุ้นในบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด จำนวน 10,188,203 หุ้น กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2549 ของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2549 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด (LBTL) ขายเงินลงทุนร้อยละ 20.96 ของเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด (LBTH) ให้แก่บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BTHL) ในราคา 2,857,005.15 ดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 102.7 ล้านบาท) เริ่มมีผลในวันที่ 1 มกราคม 2550 ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน LBTH ของ LBTL ลดลงจากร้อยละ 70.00 เป็นร้อยละ 49.04 ซึ่งเป็นผลให้ LBTH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือน มกราคม 2550 นอกจากนี้ ที่ประชุมฯ ได้อนุมัติการปรับโครงสร้างการให้วงเงินกู้แก่ LBTH เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนใหม่ของการถือเงินลงทุนใน LBTH ของ LBTL

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 ของบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด (LBTH)

(หน่วย : พันบาท)

สินทรัพย์หมุนเวียน	245,644
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	839,078
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,947
รวมสินทรัพย์	1,115,669
หนี้สินหมุนเวียน	76,131
หนี้สินไม่หมุนเวียน	595,957
รวมหนี้สิน	672,088
รวมสินทรัพย์สุทธิ	443,581
รวมสินทรัพย์สุทธิ - ตามสัดส่วนที่ LBTL ถือหุ้น (ร้อยละ 20.96)	92,718
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - ตามสัดส่วนที่ LBTL ถือหุ้น (ร้อยละ 20.96)	3,830
หัก : ราคาขาย	(102,725)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(6,177)
ราคาขาย	102,725
หัก : การปรับโครงสร้างเงินลงทุนเป็นเงินให้กู้	(102,725)
หัก : เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(145,167)
เงินสดลดลงจากขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(145,167)

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2550 ที่ประชุมใหญ่วิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 15.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 2,250 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 22.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเรือนหุ้นครั้งนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2550 และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

ค่าความนิยม (ค่าความนิยมติดลบ) จากการรวมกิจการมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ค่าความนิยม	ค่าความนิยมติดลบ	รวม
ทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	563,147,440	(531,923,520)	31,223,920
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	563,147,440	(531,923,520)	31,223,920
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	(123,440,879)	113,033,748	(10,407,131)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(27,107,402)	26,596,177	(511,225)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	(150,548,281)	139,629,925	(10,918,356)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(27,107,401)	26,596,175	(511,226)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	(177,655,682)	166,226,100	(11,429,582)
สุทธิ:			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	412,599,159	(392,293,595)	20,305,564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**385,491,758**	**(365,697,420)**	**19,794,338**

ค่าตัดจำหน่ายของค่าความนิยมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ขณะที่ค่าตัดจำหน่ายของค่าความนิยมติดลบรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

บริษัท	งบการเงินรวม							
	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2550 ร้อยละ	2549 ร้อยละ	2550	2549	2550	2549
บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด	หยุดกิจการ	สิงคโปร์	50	50	18,109,295	18,109,295	-	-
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	จีน	49	-	348,413,839	-	269,105,050	-

(หน่วย : บาท)

บริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2550	2549
บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด	-	-
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	(4,954,548)	-

13.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด	2 ล้านเหรียญสิงคโปร์	2 ล้านเหรียญสิงคโปร์	-	-	10.9	10.9	-	-	(0.1)	(0.1)
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	18.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	-	1,313.3	-	761.6	-	246.6	-	(10.1)	-

มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คำนวณจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

13.3 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯ ได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย				
บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) [1]	50,829,795	50,829,795	23,850,000	23,850,000
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน	(28,856,095)	(28,856,095)	(10,175,999)	(10,175,999)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายตามราคาตลาด	21,973,700	21,973,700	13,674,001	13,674,001
เงินลงทุนในบริษัทอื่น				
- บริษัท ไบเบค อินเวสท์เมนท์ จำกัด [2]	188,424,686	188,424,686	-	-
- บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	1,000	1,000	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น	188,425,686	188,425,686	-	-
รวม	**210,399,386**	**210,399,386**	**13,674,001**	**13,674,001**

[1] เดิมชื่อ "บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)"
[2] เดิมชื่อ "บริษัท ทีอาร์แอล อินเวสท์เมนท์ จำกัด"

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม															
	ราคาทุน															
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	อุปกรณ์คำนวณงานและอุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวมสินทรัพย์โรงแรม	อาคารและเคหะพักพนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่งภายนอก	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	2,181,999,388	5,277,071,659	3,275,793,172	266,296,973	11,001,161,192	187,968,185	283,643,059	14,652,989	351,825,112	121,738,206	664,826,388	12,625,815,131
ซื้อเพิ่ม	-	46,384,305	58,514,787	26,580,349	131,479,441	5,863,957	426,000	7,117,565	79,011,811	29,364,946	503,114,193	756,377,913
โอนเข้า/โอนออก	(77,923,264)	607,379,241	314,882,429	15,292,412	859,630,818	-	-	-	13,943,461	19,327,406	(970,824,948)	(77,923,263)
จำหน่าย/ปรับปรุง	(4,908,003)	(835,980,555)	24,438,004	(23,778,575)	(840,229,129)	(207,757)	-	-	(11,378,891)	(14,899,102)	(34,834,772)	(901,549,651)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**2,099,168,121**	**5,094,854,650**	**3,673,628,392**	**284,391,159**	**11,152,042,322**	**193,624,385**	**284,069,059**	**21,770,554**	**433,401,493**	**155,531,456**	**162,280,861**	**12,402,720,130**
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	(23,658,888)	(1,061,590,382)	(2,523,151,332)	(147,803,662)	(3,756,204,264)	(48,256,387)	(283,034,434)	(7,092,110)	(266,341,050)	(77,288,375)	-	(4,438,216,620)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(98,665,403)	(187,861,644)	(26,398,595)	(312,925,642)	(6,359,466)	(191,145)	(891,132)	(34,116,697)	(13,951,539)	-	(368,435,621)
จำหน่าย/ปรับปรุง	-	31,333,168	10,346,258	7,567,987	49,247,413	(507,595)	-	-	7,860,174	2,160,548	-	58,760,540
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**(23,658,888)**	**(1,128,922,617)**	**(2,700,666,718)**	**(166,634,270)**	**(4,019,882,493)**	**(55,123,448)**	**(283,225,579)**	**(7,983,242)**	**(292,597,573)**	**(89,079,366)**	**-**	**(4,747,891,701)**
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	2,158,340,500	4,215,481,277	752,641,840	118,493,311	7,244,956,928	139,711,798	608,625	7,560,879	85,484,062	44,449,831	664,826,388	8,187,598,511
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**2,075,509,233**	**3,965,932,033**	**972,961,674**	**117,756,889**	**7,132,159,829**	**138,500,937**	**843,480**	**13,787,312**	**140,803,920**	**66,452,090**	**162,280,861**	**7,654,828,429**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)											
	ราคาที่ตีใหม่											
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวมสินทรัพย์โรงแรม	อาคารและหอพักพนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่งภายนอก	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,721,545,702	666,335,739	652,005,788	-	3,039,887,229	-	-	-	-	-	-	3,039,887,229
ตีราคาเพิ่ม	5,137,022,985	2,785,921,157	(552,027,259)	-	7,370,916,883	251,755,984	-	-	44,960,228	-	-	7,667,633,095
โอนเข้า/โอนออก	411,125,595	-	-	-	411,125,595	-	-	-	-	-	-	411,125,595
ตีราคาลด	-	19,319,025	12,095,971	-	31,414,996	(5,574,648)	-	(1,160,412)	-	-	-	24,679,936
จำหน่าย/ปรับปรุง	(18,627,436)	-	(112,074,500)	-	(130,701,936)	-	-	-	-	-	-	(130,701,936)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**7,251,066,846**	**3,471,575,921**	**-**	**-**	**10,722,642,767**	**246,181,336**	**-**	**(1,160,412)**	**44,960,228**	**-**	**-**	**11,012,623,919**
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	(267,400,440)	(483,082,256)	-	(750,482,696)	-	-	-	-	-	-	(750,482,696)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(11,992,698)	(28,258,715)	-	(40,251,413)	-	-	-	-	-	-	(40,251,413)
ตีราคาลด	-	(4,439,875)	(10,323,529)	-	(14,763,404)	-	-	-	-	-	-	(14,763,404)
จำหน่าย/ปรับปรุง	-	283,833,013	521,664,500	-	805,497,513	-	-	-	-	-	-	805,497,513
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีเพิ่ม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,721,545,702	398,935,299	168,923,532	-	2,289,404,533	-	-	-	-	-	-	2,289,404,533
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**7,251,066,846**	**3,471,575,921**	**-**	**-**	**10,722,642,767**	**246,181,336**	**-**	**(1,160,412)**	**44,960,228**	**-**	**-**	**11,012,623,919**
ยอดรวมมูลค่าสุทธิ - ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	3,879,886,202	4,614,416,576	921,565,372	118,493,311	9,534,361,461	139,711,798	608,625	7,560,879	85,484,062	44,449,831	664,826,388	10,477,003,044
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**9,326,576,079**	**7,437,507,954**	**972,961,674**	**117,756,889**	**17,854,802,596**	**384,682,273**	**843,480**	**12,626,900**	**185,764,148**	**66,452,090**	**162,280,861**	**18,667,452,348**
ค่าเสื่อมราคาที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน												
2549												401,334,179
2550												**368,435,621**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ราคาทุน									
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวมสินทรัพย์โรงแรม	อาคารและหอพักพนักงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	98,931,367	178,532,787	337,178,857	94,389,412	709,032,423	108,711,114	46,473,225	11,275,543	12,086,648	887,578,953
ซื้อเพิ่ม	-	710,000	13,279,978	4,493,479	18,483,457	4,196,461	8,449,249	42,991	62,971,733	94,143,891
โอนเข้า/โอนออก	-	-	8,662,501	10,304,905	18,967,406	-	13,943,461	-	(32,910,867)	-
จำหน่าย/ปรับปรุง	(31,150,141)	898,725	8,968,974	(2,800,703)	(24,083,145)	-	(343,171)	-	(10,837,669)	(35,263,985)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**67,781,226**	**180,141,512**	**368,090,310**	**106,387,093**	**722,400,141**	**112,907,575**	**68,522,764**	**11,318,534**	**31,309,845**	**946,458,859**
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	(23,658,888)	(79,766,080)	(250,414,405)	(67,766,566)	(421,605,939)	(32,869,772)	(30,430,837)	(7,271,730)	-	(492,178,278)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,040,112)	(20,733,296)	(7,409,844)	(33,183,252)	(4,371,283)	(6,604,669)	(877,185)	-	(45,036,389)
จำหน่าย/ปรับปรุง	-	520,420	541,175	3,229,471	4,291,066	(520,420)	270,702	-	-	4,041,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**(23,658,888)**	**(84,285,772)**	**(270,606,526)**	**(71,946,939)**	**(450,498,125)**	**(37,761,475)**	**(36,764,804)**	**(8,148,915)**	**-**	**(533,173,319)**
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	75,272,479	98,766,707	86,764,452	26,622,846	287,426,484	75,841,342	16,042,388	4,003,813	12,086,648	395,400,675
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**44,122,338**	**95,855,740**	**97,483,784**	**34,440,154**	**271,902,016**	**75,146,100**	**31,757,960**	**3,169,619**	**31,309,845**	**413,285,540**

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	ราคาตีใหม่						
					ยอดรวมสินทรัพย์โรงแรม	อาคารและหอพักพนักงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	230,822,779	356,929,400	169,480,087	-	757,232,266	-	-	-	-	757,232,266
ตีราคาเพิ่ม	413,535,123	602,199,567	(169,480,087)	-	846,254,603	-	-	-	-	846,254,603
ตีราคาลด	-	-	-	-	-	(4,579,115)	-	-	-	(4,579,115)
จำหน่าย/ปรับปรุง	(10,944,646)	-	-	-	(10,944,646)	-	-	-	-	(10,944,646)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**633,413,256**	**959,128,967**	**-**	**-**	**1,592,542,223**	**(4,579,115)**	**-**	**-**	**-**	**1,587,963,108**
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	633,096	(179,516,590)	(149,741,130)	-	(328,624,624)	-	-	-	-	(328,624,624)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,928,134)	(4,523,511)	-	(9,451,645)	-	-	-	-	(9,451,645)
จำหน่าย/ปรับปรุง	(633,096)	184,444,724	154,264,641	-	338,076,269	-	-	-	-	338,076,269
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
มูลค่าสุทธิ – ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	231,455,875	177,412,810	19,738,957	-	428,607,642	-	-	-	-	428,607,642
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**633,413,256**	**959,128,967**	**-**	**-**	**1,592,542,223**	**(4,579,115)**	**-**	**-**	**-**	**1,587,963,108**
ยอดรวมมูลค่าสุทธิ – ราคาทุน/ราคาตีใหม่										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	306,728,354	276,179,537	106,503,409	26,622,846	716,034,126	75,841,342	16,042,388	4,003,813	12,086,648	824,008,317
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**677,535,594**	**1,054,984,707**	**97,483,784**	**34,440,154**	**1,864,444,239**	**70,566,985**	**31,757,960**	**3,169,619**	**31,309,845**	**2,001,248,648**
ค่าเสื่อมราคาที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน										39,562,675
2549										**45,036,389**
2550										

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน1,905.0 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 302.8 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการจำหน่ายระหว่างปีได้รวมรายการของ LBTH ที่ LBTL ได้ลดส่วนได้เสียจากร้อยละ 70.00 เป็น ร้อยละ 49.07 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 ทำให้สถานะของ LBTH เปลี่ยนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม

สินทรัพย์ประเภทโรงแรมและที่ดินได้ถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2550 การประเมินราคาดังกล่าวใช้เกณฑ์ราคารายได้ (Income Approach) สำหรับสินทรัพย์ประเภทโรงแรมและเกณฑ์ราคาตลาด (Fair Market Value Approach) สำหรับที่ดิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินประมาณ 1,078 ไร่ (2549: 1,073 ไร่) ซึ่งมีมูลค่าตามที่ตีราคาใหม่ 7,744 ล้านบาท (2549: 3,437 ล้านบาท) และอาคารโรงแรมซึ่งมีมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่จำนวนประมาณ 6,785 ล้านบาท (2549: 3,661 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 892 ล้านบาท 2549: 299 ล้านบาท)

ที่ดินรอการพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ที่ดินรอการพัฒนาที่จังหวัดภูเก็ตพื้นที่ประมาณ 45 ไร่ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 484 ล้านบาท ได้ถูกจำนองเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ

16. สิทธิการเช่า

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	หน่วยในโรงแรม	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	38,308,918	104,789,197	143,098,115
จำหน่าย	-	(25,345,030)	(25,345,030)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2549	(4,961,752)	(10,489,962)	(15,451,714)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	33,347,166	68,954,205	102,301,371
จำหน่าย/ปรับปรุง	(33,347,166)	(15,704,139)	(49,051,305)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2550	-	7,217,525	7,217,525
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**-**	**60,467,591**	**60,467,591**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	1,509,470	15,783,530	17,293,000
จำหน่าย/ปรับปรุง	-	(5,090,667)	(5,090,667)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2549	891,129	4,878,968	5,770,097
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	2,400,599	15,571,831	17,972,430
จำหน่าย/ปรับปรุง	(2,400,599)	(3,624,032)	(6,024,631)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2550	-	3,451,071	3,451,071
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**-**	**15,398,870**	**15,398,870**
สุทธิ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	30,946,567	53,382,374	84,328,941
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**-**	**45,068,721**	**45,068,721**

สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรมตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่กรกฎาคม 2545 ถึงมิถุนายน 2565

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งมีกำหนดเวลาชำระคืนภายใน 3 เดือน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึง 6.35 ต่อปี (31 ธันวาคม 2549: ร้อยละ 2.00 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคารโรงแรมของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15. และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	388,969,780	381,279,315	96,564,840	59,912,031
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	448,615,086	200,135,982	28,610,237	9,954,988
เจ้าหนี้อื่น	135,517,838	87,799,025	40,879,379	16,104,220
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	223,021,100	147,815,990	108,814,867	-
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	54,840,266	50,899,571	9,952,500	9,378,838
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	68,908,339	79,380,108	-	13,116,990
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของห้องชุด "วิลล่า"	83,532,679	36,809,812	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	1,534,640	1,658,737	-	-
รวม	**1,404,939,728**	**985,778,540**	**284,821,823**	**108,467,067**

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
มีหลักประกัน	3,305,261,743	3,728,868,743	632,000,000	772,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระดังนี้				
ภายในหนึ่งปี	824,914,000	648,597,000	233,000,000	140,000,000
ระหว่างหนึ่งถึงสองปี	862,165,000	824,914,000	266,000,000	233,000,000
ระหว่างสามถึงห้าปี	1,285,982,000	1,882,384,000	133,000,000	399,000,000
ห้าปีขึ้นไป	332,200,743	372,973,743	-	-
	2,480,347,743	3,080,271,743	399,000,000	632,000,000
รวม	**3,305,261,743**	**3,728,868,743**	**632,000,000**	**772,000,000**

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
บริษัทฯ				
(1) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 892 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2548 ถึงเดือนเมษายน 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้ 2549 : MLR ต่อปี 2550 : MLR ต่อปี, MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปีและเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี 2551 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปีและเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี	632,000,000	772,000,000	632,000,000	772,000,000
บริษัทย่อย				
(2) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 450 ล้านบาทมีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2546 ถึงเดือนตุลาคม 2550 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ในปี 2549 - 2550	-	100,000,000	-	-
(3) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้ 2549 : ร้อยละ 2 และ 4 ต่อปี 2550 : ร้อยละ 2 และ 4 ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี 2551 เป็นต้นไป : ร้อยละ 2 ต่อปีและ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	125,000,000	170,000,000	-	-
(4) เงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจากธนาคารวงเงิน 50 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2548 ถึงเดือนมีนาคม 2550 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 และ 3.5 ต่อปี ในปี 2549 - 2550	-	6,250,000	-	-
(5) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 260 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนเมษายน 2549 ถึงเดือนมกราคม 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	210,000,000	245,000,000	-	-
(6) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 600 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนกันยายน 2549 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	510,000,000	570,000,000	-	-
(7) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2549 ถึงเดือนมกราคม 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี	50,000,000	90,000,000	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
(8) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 180 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2549 ถึงเดือนมกราคม 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	110,000,000	150,000,000	-	-
(9) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	70,000,000	100,000,000	-	-
(10) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,004 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนธันวาคม 2548 ถึงเดือนธันวาคม 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2549 : MLR ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี 2550 : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวก ร้อยละ 1.25 ต่อปี 2551 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5 และ 1 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ปี	809,511,743	910,608,743	-	-
(11) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 300 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	260,000,000	300,000,000	-	-
(12) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 220 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2549 และ 2550 : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี หรือเงินฝากประจำบวกร้อยละ 2.5 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า 2551 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี หรือเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกร้อยละ 2.5 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	208,750,000	155,010,000	-	-
(13) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2551 ถึงเดือนเมษายน 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2549 : MLR ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี 2550 : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวก ร้อยละ 1.25 ต่อปี 2551 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5 และ 1 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี	100,000,000	100,000,000	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
(14) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 90 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2551 ถึงเดือนมีนาคม 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	90,000,000	60,000,000	-	-
(15) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,145 ล้านบาทสำหรับวงเงินแรก 1,000 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2009 ถึงเดือนกรกฎาคม 2019 มีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2550 : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวก ร้อยละ 1.25 ต่อปี 2551 เป็นต้นไป : MLR ต่อปี, MLR ลบร้อยละ 0.5 และ 1.5 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี สำหรับวงเงินที่สอง 145 ล้านบาท ยังไม่มีการเบิกใช้	130,000,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	**3,305,261,743**	**3,728,868,743**	**632,000,000**	**772,000,000**

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Lending Rate)
MMR : อัตราดอกเบี้ยตลาดของธนาคาร (Money Market Rate)

ที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา อาคารโรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15 ได้ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมตามข้อ (1) ค้ำประกันโดยการจำนำใบหุ้นสามัญในบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด จำนวน 10,188,203 หุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12 เงินกู้ยืมตามข้อ (2), (3), (5), (7) และ (11) ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินกู้ยืมตามข้อ (5), (11) และ (12) ค้ำประกันโดยบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาซึ่งรวมถึงการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน

20. ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,270,052,150 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 846,701,430 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,116,753,580 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 211,675,358 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 127,005,215 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนการจองซื้อ 1 หุ้นเดิมต่อ 1.5 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2550 กระทรวงพาณิชย์ได้รับจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 846,701,430 บาท เป็นจำนวน 2,116,753,580 บาท และเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2550 ได้รับจดทะเบียนทุนชำระแล้วของบริษัทฯจากเดิมจำนวน 846,701,430 บาท เป็นจำนวน 1,666,827,010 บาท

21. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

22. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

24. โครงการจ่ายโบนัสตามผลการดำเนินงานแก่ผู้บริหาร

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้กำหนดโครงการจ่ายโบนัสแก่ผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือก โดยรายละเอียดของโครงการมีดังนี้

โครงการจ่ายโบนัสตามผลการดำเนินงาน (PBP)

PBP เป็นโครงการจ่ายเงินรางวัลจูงใจแก่ผู้บริหารของกลุ่มที่ได้รับการคัดเลือก โดยเงินรางวัลเบื้องต้นจะกำหนดจากการมีส่วนร่วมในการวางกลยุทธ์ ตำแหน่งงาน และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน เงินรางวัลที่จะจ่ายอยู่ระหว่าง 0 ถึง 2 เท่าของเงินรางวัลเบื้องต้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการบริหารงาน

โครงการจ่ายโบนัสตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ (RBP)

RBP เป็นโครงการจ่ายเงินรางวัลจูงใจแก่ผู้บริหารของกลุ่มที่ได้รับการคัดเลือก โดยกำหนดให้ผู้บริหารที่จะได้รับรางวัลจูงใจนี้ต้องทำงานกับบริษัทฯต่อไปอีก 2 ปี เงินรางวัลเบื้องต้นจะกำหนดจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านในงวดปีบัญชีที่ผ่านมา และตำแหน่งงานในบริษัทฯ เมื่อครบกำหนด 2 ปี เงินรางวัลจะจ่ายให้แก่ผู้บริหารตามผลการปฏิบัติงานที่บรรลุถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้ของผู้บริหารแต่ละท่าน เงินรางวัลที่จะจ่ายอยู่ระหว่าง 0 ถึง 1.5 เท่าของเงินรางวัลเบื้องต้น โดยขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการบริหารงาน เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินรางวัลแล้ว เงินรางวัลนั้นจะจ่ายให้เพียงหนึ่งในสองส่วนเท่านั้น ส่วนที่เหลือจะจ่ายครั้งละหนึ่งในสี่ส่วนในช่วงเวลา 2 ปีถัดไป ทั้งนี้การจ่ายเงินรางวัลจูงใจดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแต่เพียงผู้เดียว

25. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	4,016	3,755	611	573
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)	1,292,544	1,132,926	283,412	247,125

26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานโรงแรม	พนักงานสำนักงาน	2550	2549
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	6.2	5.5
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสชัวรันส์ จำกัด	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.2	1.0
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	2.7	2.4
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.8	1.8
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสชัวรันส์ จำกัด	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	3.5	3.2
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	-	คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกลาง	2.5	2.2
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.6	0.4
บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด	-	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.0	1.6
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	-	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.9	0.8
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.8	4.7

28. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2550 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น
เงินปันผลจ่ายจากกำไรสะสมของปี 2549	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550	211.68	2.5

29. ภาระผูกพัน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมเป็นจำนวน 14.7 ล้านบาท (2549: 366.7 ล้านบาท)

ข) บริษัทย่อยสี่แห่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 706 ล้านบาท (2549: 704.4 ล้านบาท)

สัญญาการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมและสนามกอล์ฟของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่าง ๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สาระสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	ดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท	บริษัท ดุสิต ธานี จำกัด (มหาชน)#	1.10.2535 - 30.9.2555	- Basic management fee: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - Incentive fee: ร้อยละ 5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	บริษัท เชอราตัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเมนท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	11.1.2532 - 31.12.2555 (ก)	- Basic management fee: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - Incentive fee: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟคลับ	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.10.2535 - 31.12.2557 (ข)	- Basic management fee: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	บันยัน ทรี ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.5.2538 - 31.12.2558 (ค)	- Basic management fee: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - Incentive fee: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	บริษัท บันยัน ทรี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2545 - 31.12.2564 (ง)	- Basic management fee: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(ก) บริษัทผู้บริหารได้ใช้สิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 10 ปี เนื่องจากได้บรรลุตามเงื่อนไขที่ต้องการ
(ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี
(ค) บริษัทผู้บริหารได้ใช้สิทธิต่ออายุสัญญาไปถึง 31.12.2558 (ตามจดหมายลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2547) และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเป็นเวลา 10 ปี ได้อีก 1 ครั้ง
(ง) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี
เดิมชื่อ "บริษัท ดุสิต โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด"

30. หนังสือค้ำประกันของธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้าสาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 47.7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3.2 ล้านบาท) (2549: 43.5 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2.8 ล้านบาท)

31. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจโรงแรม (2) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและ (3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550							
	ธุรกิจโรงแรม	GALLERY OPERATION	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,665	243	214	4,122	68	2,820	-	7,010
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	208	61	(1)	268	20	-	(288)	-
รวมรายได้	**3,873**	**304**	**213**	**4,390**	**88**	**2,820**	**(288)**	**7,010**
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	861	3	41	905	12	1,103	-	2,020
รายได้อื่น	93	1	-	94	-	34	-	128
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	20	(1)	-	19	-	(10)	-	9
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:								
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร								(375)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								(5)
ดอกเบี้ยจ่าย								(221)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล								(189)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย								(77)
กำไรสุทธิ								1,290
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	**16,579**	**28**	**1,313**	**17,920**	**694**	**53**	**-**	**18,667**
สินทรัพย์รวม	**19,640**	**281**	**1,386**	**21,307**	**716**	**2,991**	**-**	**25,014**

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549							
	ธุรกิจโรงแรม	GALLERY OPERATION	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,217	264	108	3,589	81	2,328	-	5,998
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	171	42	-	213	14	-	(227)	-
รวมรายได้	**3,388**	**306**	**108**	**3,802**	**95**	**2,328**	**(227)**	**5,998**
กำไร (ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	528	29	17	574	(9)	1,125	-	1,690
รายได้อื่น	46	1	-	47	-	22	-	69
กำไร (ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	104	(4)	-	100	-	(12)	-	88
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:								
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร								(282)
ดอกเบี้ยจ่าย								(202)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล								(228)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย								(22)
กำไรสุทธิ								1,113
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	**8,592**	**11**	**1,419**	**10,022**	**421**	**34**	**-**	**10,477**
สินทรัพย์รวม	**10,841**	**230**	**1,477**	**12,548**	**314**	**2,046**	**-**	**14,908**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและหลายหลาก ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดนับจากวันที่ในงบดุล ถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	28	-	-	1,505	-	1,533	2 - 2.25%
เงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน	2	-	-	-	-	2	2%
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	199	137	-	11	-	347	9% และ 12%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	132	-	167	-	-	299	6% และ 7.25%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	-	34	-	34	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	637	-	-	225	-	862	2%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5	-	-	3,300	-	3,305	2%

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	-	856	-	856	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	1,481	-	1,481	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	-	11	-	11	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	415	-	-	55	-	470	2%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	-	1,040	-	1,040	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	632	-	632	-

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากรายได้จากกิจการโรงแรมเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	ครบกำหนด
บริษัทฯ ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	12.0 ล้าน	41.57	ไตรมาสละ 1.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มกราคม 2551 ถึง 30 เมษายน 2551 และไตรมาสละ 1.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 กรกฎาคม 2551 ถึง 31 ตุลาคม 2552
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.3 ล้าน	40.03	ไตรมาสละ 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มกราคม 2553 ถึง 30 เมษายน 2553
บริษัทย่อย ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	15.0 ล้าน	34.01	ไตรมาสละ 0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2551 ถึง 31 ธันวาคม 2551, ไตรมาสละ 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2552 ถึง 31 ธันวาคม 2552, ไตรมาสละ 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2553 ถึง 31 ธันวาคม 2553 และไตรมาสละ 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2554 ถึง 31 ธันวาคม 2554

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย :พันบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	19,042	2,032	2,148	4
ดอลลาร์สิงคโปร์	967	3,696	-	441
เปโซฟิลิปปินส์	-	22	-	-

32.2 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

33. คดีความ

บริษัทฯ เป็นจำเลยในคดีที่ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ในคำฟ้องโจทก์ได้ขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของจำเลยครั้งที่ 1/2550 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 และยกเลิกการจดทะเบียนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว เนื่องจากจำเลยและประธานในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นไม่อนุญาตให้โจทก์เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โจทก์ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้จัดประชุมโดยถูกต้องและการลงมติในที่ประชุมก็เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551

To Shareholders of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2007 and 2006, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits. I did not audit the financial statements of two subsidiaries, Laguna Beach Club Limited and Laguna (1) Company Limited, (2006: three subsidiaries, Laguna Beach Club Limited, Laguna (1) Company Limited and Lijiang Banyan Tree Hotel Limited), which are included in these consolidated financial statements. As at 31 December 2007 and 2006, these subsidiaries had total assets of Baht 1,846.6 million and Baht 2,145.5 million, respectively and total revenues for the years then ended of Baht 420.8 million and Baht 441.8 million, respectively. The financial statements of these subsidiaries were audited by their auditors whose reports have been furnished to me, and my opinion insofar as it relates to the amounts included for those subsidiaries in the consolidated financial statements and the Company's financial statements, is based solely on the reports of the other auditors.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits and the reports of other auditors as referred to in the first paragraph, provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, based on my audits and the reports of the other auditors, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and its subsidiaries and of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited as at 31 December 2007 and 2006 and the results of their operations and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion on the above financial statements, I draw attention to the matter as discussed in Note 4 to the financial statements whereby, effective 1 January 2007, the Company changed its accounting policy for recording investments in subsidiaries and associates in the separate financial statements from the equity method to the cost method. The Company has thus restated the separate financial statements as at 31 December 2006 and for the year then ended to reflect this accounting change.

Sophon Permsirivallop
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3182

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 26 February 2008

Balance Sheets
as at 31 December 2007 and 2006

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2007	2006	2007	2006 (restated)
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		1,533,422,290	1,087,923,520	855,575,874	103,113,656
Trade accounts receivable - net	6	1,860,905,010	1,116,496,985	583,538,199	66,899,074
Amounts due from related companies	7	108,860,861	33,256,763	57,037,880	30,004,929
Inventories - net	8	158,103,959	158,314,368	17,135,024	19,363,469
Property development cost - net	9	875,919,886	593,414,126	221,483,990	29,639,622
Other current assets	10	340,936,184	421,283,706	171,150,301	162,076,519
Total current assets		4,878,148,190	3,410,689,468	1,905,921,268	411,097,269
Non-current assets					
Restricted deposits at financial institution		2,140,000	2,140,000	-	-
Long-term trade accounts receivable	11	144,133,285	45,168,708	-	-
Investments in subsidiaries	12	-	-	3,491,257,814	3,491,257,814
Investments in associated companies	13	269,105,050	-	-	-
Other long-term investments	14	210,399,386	210,399,386	13,674,001	13,674,001
Long-term loans to subsidiaries	7	-	-	1,480,600,000	1,137,000,000
Long-term loans to associated company	7	298,707,673	-	-	-
Long-term loans to employees	7	34,045,000	-	10,803,000	-
Property, plant and equipment - net	15	18,667,452,348	10,477,003,044	2,001,248,648	824,008,317
Land awaiting development	15	432,124,018	639,390,200	28,638,873	-
Leasehold rights - net	16	45,068,721	84,328,941	-	-
Goodwill on consolidation	12	19,794,338	20,305,564	-	-
Other non-current assets		12,720,177	18,396,056	6,863,477	5,900,799
Total non-current assets		20,135,689,996	11,497,131,899	7,033,085,813	5,471,840,931
Total Assets		**25,013,838,186**	**14,907,821,367**	**8,939,007,081**	**5,882,938,200**

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Balance Sheets (continued)
as at 31 December 2007 and 2006

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2007	2006	2007	2006 (restated)
Liabilities and Shareholder's Equity					
Current liabilities					
Short-term loans from financial institutions	17	862,000,000	637,000,000	470,000,000	415,000,000
Trade accounts payable		271,473,155	270,304,320	33,420,740	34,760,668
Current portion of long-term loans from financial institutions	19	824,914,000	648,597,000	233,000,000	140,000,000
Amounts due to related companies	7	71,455,192	96,695,820	62,219,706	43,141,178
Corporate income tax payable		101,015,266	135,140,265	-	-
Other current liabilities	18	1,404,939,728	985,778,540	284,821,823	108,467,067
Total current liabilities		3,535,797,341	2,773,515,945	1,083,462,269	741,368,913
Non-current liabilities					
Long-term loans from subsidiaries	7	-	-	1,040,350,000	556,750,000
Long-term loans from related company	7	-	416,449,627	-	-
Long-term loans from financial institutions - net of current portion	19	2,480,347,743	3,080,271,743	399,000,000	632,000,000
Other non-current liabilities		90,600,118	55,933,570	5,878,150	8,430,010
Total non-current liabilities		2,570,947,861	3,552,654,940	1,445,228,150	1,197,180,010
Total liabilities		**6,106,745,202**	**6,326,170,885**	**2,528,690,419**	**1,938,548,923**
Shareholders' equity					
Share capital	20				
Registered					
211,675,358 ordinary shares of Baht 10 each (31 December 2006: 84,670,143 ordinary shares of Baht 10 each)		2,116,753,580	846,701,430	2,116,753,580	846,701,430
Issued and fully paid-up					
166,682,701 ordinary shares of Baht 10 each (31 December 2006: 84,670,143 ordinary shares of Baht 10 each)		1,666,827,010	846,701,430	1,666,827,010	846,701,430
Premium on ordinary shares		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
Other surpluses					
Capital reserve	21	634,698,720	634,698,720	-	-
Revaluation surplus		9,869,857,161	1,789,995,216	1,592,542,225	428,607,642
Unrealised loss on available-for-sale securities	14	(28,856,095)	(28,856,095)	(10,175,999)	(10,175,999)
Translation adjustment		74,347,437	72,905,170	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	22	84,670,143	84,670,143	84,670,143	84,670,143
Unappropriated		3,431,673,827	2,353,781,781	1,013,992,701	532,125,479
		3,516,343,970	2,438,451,924	1,098,662,844	616,795,622
Equity attributable to Company's shareholders		17,795,678,785	7,816,356,947	6,410,316,662	3,944,389,277
Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries		1,111,414,199	765,293,535	-	-
Total shareholders' equity		**18,907,092,984**	**8,581,650,482**	**6,410,316,662**	**3,944,389,277**
Total Liabilities and Shareholder's Equity		**25,013,838,186**	**14,907,821,367**	**8,939,007,081**	**5,882,938,200**

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Income Statements

for the years ended 31 December 2007 and 2006

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2007	2006	2007	2006 (restated)
Revenues					
Revenues from hotel operations		4,122,244,996	3,589,806,682	538,378,014	475,512,469
Revenues from property development operations		2,819,732,911	2,327,817,464	961,034,521	4,120,000
Revenues from office rental operations		67,557,920	80,764,484	-	-
Interest income		65,388,066	26,797,803	89,745,135	49,732,344
Foreign exchange gain		9,226,816	87,965,436	38,360,363	98,217,273
Other income		62,230,319	42,500,004	321,371,778	1,475,526,539
Total revenues		7,146,381,028	6,155,651,873	1,948,889,811	2,103,108,625
Expenses					
Hotel operations expenses		3,217,304,775	3,015,567,942	362,177,924	339,508,730
Cost of property development operations		1,717,105,850	1,203,044,509	487,530,269	21,543,214
Cost of office rental operations		55,467,537	89,564,539	-	-
Selling and administrative expenses		370,916,965	276,793,278	293,246,053	236,217,899
Directors' remuneration	23	4,464,500	5,494,000	4,464,500	5,494,000
Share of loss from investments in associated company		4,954,548	-	-	-
Total expenses		5,370,214,175	4,590,464,268	1,147,418,746	602,763,843
Income before interest expenses and corporate income tax		1,776,166,853	1,565,187,605	801,471,065	1,500,344,782
Interest expenses		(220,658,513)	(202,055,630)	(107,928,485)	(145,819,995)
Corporate income tax		(188,959,722)	(228,380,356)	-	-
Income after corporate income tax		1,366,548,618	1,134,751,619	693,542,580	1,354,524,787
Net income attributable to minority interest		(76,981,214)	(21,874,470)	-	-
Net income for the year		**1,289,567,404**	**1,112,877,149**	**693,542,580**	**1,354,524,787**
Basic earnings per share	26				
Net income for the year		10.60	13.14	5.70	16.00
Weighted average number of ordinary share (shares)		121,671,226	84,670,143	121,671,226	84,670,143

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of Changes in Shareholders' Equity

for the years ended 31 December 2007 and 2006

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements												
	Issued and fully paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Capital reserve	Revaluation surplus	Unrealised loss on available-for-sale securities	Translation adjustment	Retained earnings: Appropriated - statutory reserve	Retained earnings: Unappropriated	Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries	Total
Balance as at 31 December 2005	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,888,359,140	(28,856,095)	104,869,520	84,670,143	1,240,904,632	755,300,392	7,589,108,464
Amortisation of revaluation surplus	-	-	-	(36,553,308)	-	-	-	-	(7,070,766)	(43,624,074)
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	-	-	-	(61,810,616)	-	-	-	-	-	(61,810,616)
Translation adjustment	-	-	-	-	-	(31,964,350)	-	-	(13,514,617)	(45,478,967)
Dividend payment (Note 28)	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,001,600)	(40,001,600)
Sold investment to minority interest	-	-	-	-	-	-	-	-	105,656	105,656
Payment of share capital increase of subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	48,600,000	48,600,000
Net income for the year 2006	-	-	-	-	-	-	-	1,112,877,149	21,874,470	1,134,751,619
Balance as at 31 December 2006	**846,701,430**	**2,062,460,582**	**634,698,720**	**1,789,995,216**	**(28,856,095)**	**72,905,170**	**84,670,143**	**2,353,781,781**	**765,293,535**	**8,581,650,482**
Balance as at 31 December 2006	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,789,995,216	(28,856,095)	72,905,170	84,670,143	2,353,781,781	765,293,535	8,581,650,482
Share capital increase (Note 20)	820,125,580	-	-	-	-	-	-	-	-	820,125,580
Revaluation of assets	-	-	-	8,132,259,263	-	-	-	-	460,917,701	8,593,176,964
Sale of controlling interest in former subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	(134,037,377)	(134,037,377)
Amortisation of revaluation surplus	-	-	-	(33,769,881)	-	-	-	-	(6,481,535)	(40,251,416)
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	-	-	-	(18,627,437)	-	-	-	-	-	(18,627,437)
Translation adjustment	-	-	-	-	-	1,442,267	-	-	(109,839)	1,332,428
Net income for the year 2007	-	-	-	-	-	-	-	1,289,567,404	76,981,214	1,366,548,618
Dividend paid (Note 28)	-	-	-	-	-	-	-	(211,675,358)	(51,149,500)	(262,824,858)
Balance as at 31 December 2007	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**634,698,720**	**9,869,857,161**	**(28,856,095)**	**74,347,437**	**84,670,143**	**3,431,673,827**	**1,111,414,199**	**18,907,092,984**

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of Changes in Shareholders' Equity

for the years ended 31 December 2007 and 2006

(Unit : Baht)

	Separate financial statements								
	Issued and fully paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Capital reserve	Revaluation surplus	Unrealised loss on available-for-sale securities	Translation adjustment	Retained earnings: Appropriated-statutory reserve	Retained earnings: Unappropriated	Total
Balance as at 31 December 2005 - as previously reported	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,888,359,140	(28,856,095)	104,869,520	84,670,143	1,240,904,632	6,833,808,072
Cumulative effect of the change in accounting policy for investments in subsidiaries	-	-	(634,698,720)	(1,449,499,862)	18,680,096	(104,869,520)	-	(2,063,303,940)	(4,233,691,946)
Balance as at 31 December 2005 - as restated	846,701,430	2,062,460,582	-	438,859,278	(10,175,999)	-	84,670,143	(822,399,308)	2,600,116,126
Amortisation of revaluation surplus	-	-	-	(10,180,450)	-	-	-	-	(10,180,450)
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	-	-	-	(71,186)	-	-	-	-	(71,186)
Net income for the year 2006 (restated)	-	-	-	-	-	-	-	1,354,524,787	1,354,524,787
Balance as at 31 December 2006 - as restated	**846,701,430**	**2,062,460,582**	**-**	**428,607,642**	**(10,175,999)**	**-**	**84,670,143**	**532,125,479**	**3,944,389,277**
Balance as at 31 December 2006 - as previously reported	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,789,995,216	(28,856,095)	72,905,170	84,670,143	2,353,781,781	7,816,356,947
Cumulative effect of the change in accounting policy for investments in subsidiaries	-	-	(634,698,720)	(1,361,387,574)	18,680,096	(72,905,170)	-	(1,821,656,302)	(3,871,967,670)
Balance as at 31 December 2006 - as restated	846,701,430	2,062,460,582	-	428,607,642	(10,175,999)	-	84,670,143	532,125,479	3,944,389,277
Share capital increase (Note 20)	820,125,580	-	-	-	-	-	-	-	820,125,580
Revaluation of assets	-	-	-	1,184,963,970	-	-	-	-	1,184,963,970
Amortisation of revaluation surplus	-	-	-	(9,451,645)	-	-	-	-	(9,451,645)
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	-	-	-	(11,577,742)	-	-	-	-	(11,577,742)
Net income for the year 2007	-	-	-	-	-	-	-	693,542,580	693,542,580
Dividend paid (Note 28)	-	-	-	-	-	-	-	(211,675,358)	(211,675,358)
Balance as at 31 December 2007	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**-**	**1,592,542,225**	**(10,175,999)**	**-**	**84,670,143**	**1,013,992,701**	**6,410,316,662**

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of Cash Flows

for the years ended 31 December 2007 and 2006

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006 (restated)
Cash flows from (used in) operating activites				
Net income for the year	1,289,567,404	1,112,877,149	693,542,580	1,354,524,787
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by (paid from) operating activities				
Net income attributable to minority interest	76,981,214	21,874,470	-	-
Interest expenses	220,658,513	202,055,630	107,928,485	145,819,995
Corporate income tax	188,959,722	228,380,356	-	-
Income before interest expenses and corporate income tax	1,776,166,853	1,565,187,605	801,471,065	1,500,344,782
Adjustments for:				
Depreciation	368,435,621	401,334,179	45,036,389	39,562,675
Amortisation of leasehold rights	3,451,070	5,770,097	-	-
Amortisation of (negative goodwill) /goodwill on consolidation	511,226	511,225	-	-
Allowance for doubtful accounts	408,935	4,538,719	-	-
Provision for obsolete inventory	3,259,566	3,656,229	-	-
Share of loss from investment in associated company	4,954,548	-	-	-
Gain on the dissolution of a subsidiary	-	-	-	(1,220,648)
Gain on the 15 percent divestment of a subsidiary	-	(44,344)	-	-
Unrealised foreign exchange loss (gain)	11,454,625	(114,851,071)	(22,675,415)	(92,225,457)
Gain on property sales recognition	-	(34,598,969)	-	-
Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	492,824	(4,697,352)	-	(630,251)
Write off property, plant and equipment	345,732	319,649	-	-
Allowance for impairment of land (reversal)	(15,806,325)	-	4,579,115	-
Gain on sales of investment	(6,177,464)	-	-	-
Gain on sales of leasehold rights	-	(5,358,085)	-	-
Decrease (increase) in operating assets				
Trade accounts receivable	(751,014,036)	(310,346,400)	(516,639,125)	(6,531,683)
Amounts due from related companies	(59,135,221)	(8,792,429)	(26,793,600)	(6,841,866)
Inventories	(12,667,849)	(17,360,094)	2,228,445	(1,935,784)
Property development cost	(172,422,758)	(56,824,263)	(189,333,100)	(29,639,622)
Other current assets	26,618,549	(112,229,342)	15,811,553	(58,191,873)
Long-term trade accounts receivable	(98,964,577)	(11,785,299)	-	-
Other non-current assets	5,675,879	1,333,130	(962,678)	700,318

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006 (restated)
Increase (decrease) in operating liabilities				
Trade accounts payable	1,379,005	13,293,042	(1,339,928)	(7,792,805)
Amounts due to related companies	13,619,508	33,294,493	21,078,792	24,412,563
Other current liabilities	441,093,789	234,958,075	177,557,678	41,525,482
Other non-current liabilities	34,666,548	(14,793,394)	(2,551,860)	(66,200)
Net cash flows from operating activities before interest and income tax paid	1,576,346,048	1,572,515,401	307,467,331	1,401,469,631
Interest paid	(222,044,983)	(189,897,867)	(111,371,021)	(142,576,126)
Income tax paid	(242,628,287)	(116,351,510)	(2,209,919)	-
Net cash flows from operating activities	**1,111,672,778**	**1,266,266,024**	**193,886,391**	**1,258,893,505**
Cash flows from (used in) investing activities				
Increase in long-term loans to subsidiaries	-	-	(343,600,000)	(532,500,000)
Increase in long-term loans to associated company	(36,393,000)	-	-	-
Increase in long-term loans to employees	(34,045,000)	-	(10,803,000)	-
Cash payments for acquisition of property, plant and equipment	(756,377,913)	(1,787,270,806)	(94,143,891)	(83,758,462)
Cash received from sales of property, plant and equipment	4,863,530	9,759,988	72,496	909,122
Increase in restricted deposits at financial institutions	-	(140,000)	-	-
Increase in investment in associated company	(57,748,278)	-	-	-
Cash received from the dissolution of a subsidiary	-	-	-	1,730,648
Cash received from the 15 percent divestment of a subsidiary	-	150,000	-	-
Cash received from sales of leasehold rights	-	25,612,448	-	-
Cash decreased from sale of investment in subsidiary	(145,167,069)	-	-	-
Net cash flows used in investing activities	**(1,024,867,730)**	**(1,751,888,370)**	**(448,474,395)**	**(613,618,692)**
Cash flows from (used in) financing activities				
Cash received from share capital increase	820,125,580	-	820,125,580	-
Payment of dividends	(262,824,858)	(40,001,600)	(211,675,358)	-
Increase in short-term loans from financial institutions	225,000,000	47,000,000	55,000,000	18,000,000
Increase in long-term loans from subsidiaries	-	-	483,600,000	-
Increase (decrease) in long-term loans from related company	-	214,033,605	-	(334,000,000)
Draw down of long-term loans from financial institutions	224,990,000	1,227,010,000	-	-
Repayment of long-term loans from financial institutions	(648,597,000)	(592,929,000)	(140,000,000)	(280,000,000)
Cash received from minority shareholder for share capital increase of subsidiaries	-	48,600,000	-	-
Net cash flows from (used in) financing activities	358,693,722	903,713,005	1,007,050,222	(596,000,000)
Net increase in cash and cash equivalents	445,498,770	418,090,659	752,462,218	49,274,813
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,087,923,520	669,832,861	103,113,656	53,838,843
Cash and cash equivalents at end of year	**1,533,422,290**	**1,087,923,520**	**855,575,874**	**103,113,656**
Supplemental cash flows information				
Non-cash items				
Restructure of investment to loan to associated company	102,725,049	-	-	-
Transferred land and construction to property development cost and land awaiting development - net	188,006,266	283,471,839	31,150,141	-
Increase in revaluation surplus on assets	8,593,176,964	-	1,184,963,968	-
Allowance for doubtful accounts utilised	4,513,991	334,764	-	-
Amortization of revaluation surplus	40,251,416	43,624,076	9,451,645	10,180,450

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

1. General Information

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited ("The Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is Banyan Tree Holdings Limited, which was incorporated in Singapore.

The Company and its subsidiaries is principally engaged in the hotel business and property development. There are four hotels in Laguna Phuket, namely Dusit Laguna Resort, Laguna Beach Resort, Sheraton Grande Laguna Phuket and Banyan Tree Phuket, located in Phuket province and one hotel, the Banyan Tree Bangkok, located in Bangkok. The subsidiaries also engage in operating a golf club (Laguna Phuket Golf Club), sales of merchandise (Banyan Tree Gallery), office and resort rental, property development and sale of holiday club memberships.

The Company's and some of its subsidiaries' registered address is 21/12A, 21/13, 21/65B, 21/66B, 21/67 Thai Wah Tower I, 6th, 22nd, 23rd Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

(a) The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and the following subsidiaries:

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding 2007	Percentage of shareholding 2006	Country of incorporation
Subsidiaries directly held by the Company				
TWR - Holdings Limited	Investment holding and property development	100.0	100.0	Thailand
Laguna Holiday Club Limited	Holiday club membership and property development	100.0	100.0	Thailand
Cheer Golden Limited	Investment holding	100.0	100.0	Hong Kong
Laguna Grande Limited	Operating a golf club and property development	100.0	100.0	Thailand
Laguna (3) Limited	Property development(2)	100.0	100.0	Thailand
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	Sale of merchandise	51.0	51.0	Thailand
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte. Ltd.	Sale of merchandise	51.0	51.0	Singapore
Subsidiaries held through TWR - Holdings Limited				
Pai Samart Development Company Limited	Property development (1)	100.0	100.0	Thailand
Mae Chan Property Company Limited	Property development (1)	100.0	100.0	Thailand
Phuket Resort Development Limited	Property development (2)	100.0	100.0	Thailand
Twin Waters Development Company Limited	Property development	100.0	100.0	Thailand
PT AVC Indonesia	Holiday club membership	100.0	100.0	Indonesia
Laguna Banyan Tree Limited	Hotel operations and property development	100.0	100.0	Thailand
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	Hotel operations	-	70.0	China

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding 2007	Percentage of shareholding 2006	Country of incorporation
Laguna Beach Club Limited	Hotel operations	60.0	60.0	Thailand
Laguna (1) Limited	Property development [2]	60.0	60.0	Thailand
Talang Development Company Limited	Property development [1]	50.0	50.0	Thailand
Thai Wah Plaza Limited	Hotel operations, lease of office building space and property development	100.0	100.0	Thailand
Thai Wah Tower Company Limited	Lease of office building space	100.0	100.0	Thailand
Thai Wah Tower (2) Company Limited	Property development [3]	100.0	100.0	Thailand
Laguna Excursions Limited	Travel operations	49.0	49.0	Thailand
Subsidiaries held through Laguna Grande Limited				
Bangtao (1) Limited	Property development [2]	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (2) Limited	Property development [2]	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (3) Limited	Property development [1], [2]	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (4) Limited	Property development [2]	100.0	100.0	Thailand
Bangtao Development Limited	Property development [2]	100.0	100.0	Thailand
Bangtao Grande Limited	Hotel operations	100.0	100.0	Thailand
Laguna Central Limited	Dormant	85.0	85.0	Thailand
Subsidiaries held through the Company and three subsidiaries				
Laguna Service Company Limited	Provide utilities and other services to hotels of the Company and subsidiaries	89.2	89.2	Thailand

[1] Hold land plots for future development.
[2] Own the land on which the 4 hotels are situated.
[3] Own the land on which Banyan Tree Bangkok is situated.

The Company has a 60 percent shareholding in Laguna Beach Club Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 50 percent in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

The Company has a 49 percent shareholding in Laguna Excursions Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 100 percent after deducting the cumulative preferential annual dividend of 15 percent of the par value of the preference shares, in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

Laguna Banyan Tree Limited (LBTL) divested 20.96 percent of equity interest in Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd. (LBTH) effective 1 January 2007 whereby the equity interest ratio of LBTL in LBTH was decreased from 70.00 percent to 49.04 percent. As a result, LBTH's status changed from that of a subsidiary to an associated company on 1 January 2007. Accordingly, LBTH accounts are no longer consolidated in the financial statements but equity accounted instead.

The percentage of the total assets and total revenues of the major subsidiaries in relation to the total assets and total revenues as included in the consolidated financial statements are as follows:

Subsidiaries	Percentage of total assets included in the consolidated balance sheets as at 31 December 2007	Percentage of total assets 2006	Percentage of total revenues included in the consolidated income statements for the year ended 31 December 2007	Percentage of total revenues 2006
Bangtao Development Limited	15.7	11.2	-	0.6
Bangtao Grande Limited	6.5	7.4	15.0	13.7
Laguna Beach Club Limited	4.3	5.1	5.9	5.9
Laguna Banyan Tree Limited	13.4	15.9	15.6	20.7
Laguna Grande Limited	7.0	4.3	3.1	7.5
Laguna Holiday Club Limited	3.5	5.7	9.0	10.5
TWR - Holdings Limited	2.2	2.7	10.3	3.6
Thai Wah Plaza Limited	13.0	14.5	11.6	22.5

(b) The financial statements of overseas subsidiary companies are translated into Thai Baht at the closing exchange rate as to assets and liabilities, and at monthly average exchange rates as to revenues and expenses. The resultant differences have been shown under the caption of "Translation adjustment" in shareholders' equity.

(c) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

(d) Investments in the subsidiary companies as recorded in the Company's books of account are eliminated against the equity of the subsidiary companies. The resultant differences are amortised over a period of 20 years commencing as from the date of acquisition of the investment.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries presented under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of New Accounting Standards

The Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications No. 9/2550, 38/2550 and 62/2550 regarding Accounting Standards. The notifications mandate the use of the following new Accounting Standards.

(a) Thai Accounting Standards which are effective for the current year

TAS 44 (revised 2007)	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements
TAS 45 (revised 2007)	Investments in Associates
TAS 46 (revised 2007)	Interests in Joint Ventures

These accounting standards became effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2007. Accordingly, the Company changed its accounting policy for recording investments in subsidiaries in the separate financial statements in order to comply with the revised Thai Accounting Standards No. 44 and 45 as discussed in Note 4.

(b) Thai Accounting Standards which are not effective for the current year

TAS 25 (revised 2007)	Cash Flow Statements
TAS 29 (revised 2007)	Leases
TAS 31 (revised 2007)	Inventories
TAS 33 (revised 2007)	Borrowing Costs
TAS 35 (revised 2007)	Presentation of Financial Statements
TAS 39 (revised 2007)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 41 (revised 2007)	Interim Financial Reporting
TAS 43 (revised 2007)	Business Combinations
TAS 49 (revised 2007)	Construction Contracts
TAS 51	Intangible Assets

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2008. The management has assessed the effect of these revised accounting standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied, except for TAS 43 (revised 2007). TAS 43 (revised 2007) does not require the Company to amortise goodwill acquired in a business combination. Such goodwill is instead to be tested for impairment, and measured at cost less any accumulated impairment losses. This accounting standard applies to goodwill arising from a business combinations for which the agreement date is on or after 1 January 2008. Previously recognised goodwill can be accounted for prospectively, with the Company discontinuing amortisation of the goodwill and instead testing for impairment, as from the beginning of the first fiscal period starting on or after 1 January 2008.

4. Change in Accounting Policy for Recording Investments In Subsidiaries and Associates in the Separate Financial Statements

On 1 January 2007, the Company changed its accounting policy for recording investments in subsidiaries in the separate financial statements from the equity method to the cost method, in compliance with Accounting Standard No. 44 (Revised 2007) regarding "Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements", under which investments in subsidiaries are to be presented in the separate financial statements under the cost method.

In this regard, the Company has restated the previous period's separate financial statements as though the investments in the subsidiaries had originally been recorded using the cost method. The change has the effect of decreasing net income in the separate income statements for the year ended 31 December 2007 by Baht 596 million (Baht 4.90 per share) and increasing net income in separate income statements for the year ended 31 December 2006 by Baht 241.6 million (Baht 2.85 per share). The cumulative effect of the change in accounting policy has been presented under the heading of "Cumulative effect of the change in accounting policy for investments in subsidiaries" in the separate statements of changes in shareholders' equity.

Such change in accounting policy affects only the accounts related to investments in subsidiaries in the Company's separate financial statements, with no effect to the consolidated financial statements.

5. Significant Accounting Policies

5.1 Revenue recognition

(a) Revenue from hotel operations

- Revenue from hotel operations mainly comprises room sales, food and beverage sales and revenue from auxiliary activities, and represents the invoiced value (excluding value added tax) of goods supplied and services rendered after deducting discounts and service charges.
- Revenue from sales of merchandise (Gallery operation) represents the invoiced value (excluding value-added tax) of goods supplied after deducting discounts.

(b) Revenue from property development operations

- Revenue from the sale of land and houses

  Revenue from the sale of land and houses are recognised when a legally binding contract is signed and by applying the percentage of completion method. The percentage of completion is arrived at based on actual costs incurred as compared to the total anticipated construction costs, excluding cost of land, and based upon estimations performed by qualified engineers. Revenue is recognised when the initial payment and installments received are at least twenty percent of the contract price and the construction work is at least ten percent completed.

  Where properties are sold to non-Thais, the land is sold under a long-term lease agreement comprising an initial term of thirty years with an option to extend for two successive periods of thirty years each, without any additional consideration to be paid in addition to the sum of the rental paid for the initial lease term. These long-term lease agreements also contain a further option that provides if Thai law permits non-Thais to own land on a freehold basis, the lessor shall consent to sell the land to the lessee in return for a token payment. Consequently, long-term leases are recognised as sales of land for accounting purposes in accordance with the principle of applying substance over form.

  Revenue from the sale of land is recognised when the ownership has been transferred to buyers or all payments are received from the buyers.

- Revenue from sales of furniture

  Revenue from sales of furniture is recognised when furniture is completely installed.

- Revenue from sale of holiday club memberships

  Revenue from the sale of holiday club memberships is recognised when a legally binding contract has been signed and at least twenty-five percent of the contract price has been received.

(c) Revenues from rental and services

Rental income is recognised over the lease period. Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

(d) Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

5.2 Cost of land and houses sold

In determining the cost of land and houses sold, the anticipated total development cost (after recognising the cost incurred to date) are attributed to units already sold and then recognised as cost in the income statements according to the percentage of completion basis.

5.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at bank, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

5.4 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debtor aging.

5.5 Property development cost

Property development cost is stated at the lower of cost and net realisable value. Cost comprises cost of land, design fee, infrastructure, construction and related interest.

5.6 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realisable value, cost being determined on either the first-in, first-out or the weighted average basis.

Allowance for diminution in inventory value is set up for old, obsolete, slow-moving or deteriorated inventories.

5.7 Investments

(a) Investments in subsidiaries are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

(b) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.

5.8 Other long-term investments

Long-term investments in marketable equity securities which the Company and subsidiaries intend to hold as available-for-sale are determined at fair value. The fair value is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. Changes in the value of investments are recognised as a separate item in shareholders' equity under the caption of "Unrealised gain/loss on available-for-sale securities" until the investments are sold, when the changes are then included in determining income.

Long-term investments in non-marketable equity securities, which the Company and subsidiaries classified as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).

For long-term investments in both marketable and non-marketable equity or debt securities, a test for impairment is carried out when there is a factor indicating that such investments might be impaired. Loss on impairment (if any) is recognised in the income statements.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the income statement.

When disposing of part of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined as the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

5.9 Property, plant and equipment

(a) Operating properties

Operating properties which consist of land, buildings, fixtures and equipment of buildings are stated at cost/revalued amount less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). The Company and subsidiaries initially recorded land, buildings, fixtures and equipment of buildings at cost at the acquisition date, and are subsequently revalued by an independent professional appraiser to their fair values. As a policy, the revaluation will be performed every three years. If within that period, there are factors which may cause significant changes in the value of assets, the revaluation will be performed in that year.

(b) Other fixed assets/land awaiting development

Assets other than operating properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Differences arising from the revaluation are dealt with in the financial statements as follows:

- When an asset's carrying amount is increased as a result of the revaluation of the Company and subsidiaries' assets, the increase is credited directly to equity under the heading of "Revaluation surplus". The Company's proportional interest in the surplus from revaluation of the fixed assets of the subsidiaries (based on the Company's equity holding in the subsidiaries) is also presented under the caption of "Revaluation surplus" in shareholders' equity in the balance sheet. However, a revaluation increase will be recognised as income to the extent that it reverses a revaluation decrease of the same asset previously recognised as an expense.
- When an asset's carrying amount is decreased as a result of the revaluation of the Company and subsidiaries' assets, the decrease is recognised as an expense in the income statement. However, a revaluation decrease is to be charged directly against the related "Revaluation surplus" to the extent that the decrease does not exceed the amount held in the revaluation surplus in respect of those same assets. Any excess amount is to be recognised as an expense in the income statement.

5.10 Depreciation

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs or the revalued amounts on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and improvements	10 - 50	years
Furniture, fixtures and equipment	5 - 15	years
Operating and office equipment	3 - 10	years
Golf course	5 - 10	years
Motor vehicles	5	years

The depreciation is dealt with in the financial statements as follows:

- Depreciation attributed to the original cost portion is included in determining income.
- Depreciation attributed to the surplus portion is deducted against revaluation surplus in shareholders' equity.

The revaluation surplus can neither be offset against a deficit nor used for dividend payment.

No depreciation has been provided for land and construction in process.

5.11 Leasehold rights and amortisation

Leasehold rights are stated at cost less accumulated amortisation and any impairment losses (if any). Amortisation

of leasehold rights is calculated by reference to their cost on a straight-line basis over the following leasehold periods:

Land	40	years
Hotel units	20	years

The leasehold period is in line with the underlying lease of the respective assets.

The amortisation is included in determining income.

5.12 Goodwill and negative goodwill

Goodwill is generated as a result of investments in subsidiaries being made at a cost higher than the fair value of identifiable net assets of subsidiaries.

Negative goodwill is generated as a result of investments in subsidiaries being made at a cost lower than the fair value of identifiable net assets of subsidiaries.

Goodwill and negative goodwill are stated at cost less amortization and allowance for loss on impairment (if any). Amortization is calculated on a straight-line basis over 20 years for hotel operation acquisitions.

5.13 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

5.14 Foreign currencies

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

5.15 Impairment of assets

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company makes an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

5.16 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

5.17 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

5.18 Income tax

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

5.19 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling on the balance sheet. Gains and losses from the translation are included in determining income.

5.20 Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions in certain circumstances, affecting amounts reported in these financial statements and related notes. Actual results could differ from these estimates.

6. Trade Accounts Receivable

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Trade accounts receivable - hotel operations	774,457,008	526,160,949	82,574,250	68,782,902
Less: Allowance for doubtful accounts	(11,335,313)	(11,440,368)	(1,883,828)	(1,883,828)
Trade accounts receivable - hotel operations, net	763,121,695	514,720,581	80,690,422	66,899,074
Trade accounts receivable - sales of property				
- Installments due	113,947,076	182,341,577	54,554,725	-
- Unbilled receivable (not yet due)	780,615,222	331,130,236	448,293,052	-
Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 11)	203,221,017	92,304,591	-	-
Total	1,097,783,315	605,776,404	502,847,777	-
Less: Allowance for doubtful accounts	-	(4,000,000)	-	-
Trade accounts receivable - sales of property, net	1,097,783,315	601,776,404	502,847,777	-
Trade accounts receivable - net	**1,860,905,010**	**1,116,496,985**	**583,538,199**	**66,899,074**

The outstanding balance of trade accounts receivable - hotel operations as at 31 December 2007 and 2006 are aged, based on due date, as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Age of receivables				
Not yet due	512,590,587	290,224,726	24,795,359	17,517,527
Past due				
Up to 30 days	157,686,601	154,875,442	38,204,783	35,337,578
31 - 60 days	58,450,557	53,845,568	14,135,226	12,294,677
61 - 90 days	17,120,014	11,099,151	2,089,515	1,378,516
91 - 120 days	10,735,459	4,350,723	716,116	436,267
Over 120 days	17,873,790	11,765,339	2,633,251	1,818,337
Total	774,457,008	526,160,949	82,574,250	68,782,902
Less: Allowance for doubtful debts	(11,335,313)	(11,440,368)	(1,883,828)	(1,883,828)
Trade accounts receivable - hotel operations, net	**763,121,695**	**514,720,581**	**80,690,422**	**66,899,074**

The outstanding balance of installment due of trade accounts receivable - sales of property as at 31 December 2007 and 2006 are aged, based on due date, as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Age of receivables				
Past due				
Up to 30 days	90,976,782	148,724,976	46,106,316	-
31 - 60 days	15,565,485	15,764,380	3,596,693	-
61 - 90 days	7,217,208	964,042	4,817,391	-
91 - 120 days	-	317,027	-	-
Over 120 days	187,601	16,571,152	34,325	-
Total	113,947,076	182,341,577	54,554,725	-
Less: Allowance for doubtful debts	-	(4,000,000)	-	-
Trade accounts receivable - sales of property				
- installment due, net	**113,947,076**	**178,341,577**	**54,554,725**	**-**

Additional information on trade accounts receivable - sales of property are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Total estimated project value	6,620,548,006	4,675,797,508	1,905,641,563	449,820,000
Total value of contracts signed	5,581,583,466	3,693,944,398	1,229,966,263	51,600,000
Percentage of total project sales	84%	79%	65%	11%
Installments due	3,963,375,934	2,731,690,090	514,611,469	3,870,000
Less: Collections	(3,849,428,858)	(2,549,348,513)	(460,056,744)	(3,870,000)
Accounts receivable - installments due	**113,947,076**	**182,341,577**	**54,554,725**	**-**
Revenues recognised	5,080,775,168	3,187,074,114	962,904,521	3,870,000
Less: Installments due	(3,963,375,934)	(2,731,690,090)	(514,611,469)	(3,870,000)
Long-term trade accounts receivable - installment receivable(Note 11)	(336,784,012)	(124,253,788)	-	-
Unbilled receivable (not yet due)	**780,615,222**	**331,130,236**	**448,293,052**	**-**

Unbilled receivable (not yet due) represents payments which have not yet been received from customers, but which are recognised as income under the percentage of completion method.

7. Related Party Transactions

During the year, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary course of business between the Company, its subsidiaries and related parties. Below is a summary of those transactions. Significant transactions are disclosed separately and non-significant transactions have been grouped.

Transactions between the Group (the Company and its subsidiaries) and related parties

(Unit : Million Baht)

	Payee	Payer	2007	2006	Transfer pricing policy
Reimbursement of costs	BTG(T)	BTRS(T)	2.7	-	(2) agreed basis
	BTH	LRH	37.3	20.9	(2) agreed basis
	BTHR	LBTL	44.7	36.5	(2) agreed basis
	BTHR	TWPL	18.8	15.6	(2) agreed basis
	BTRS(T)	BTG(T)	3.1	1.3	(2) agreed basis
	BTRS(T)	TWPL	2.1	2.4	(2) agreed basis
	LBTL	BTH	29.5	-	(2) agreed basis
	LBTL	BTHR	12.9	5.9	(2) agreed basis
	LBTL	BTRS	1.5	0.3	(2) agreed basis
	LBTL	BTRS(T)	8.8	8.8	(2) agreed basis
	LRH	BTH	0.4	1.4	(2) agreed basis
	LRH	BTHR	5.7	2.1	(2) agreed basis
	LRH	BTR	2.6	2.2	(2) agreed basis
	LRH	BTRS(T)	1.0	1.1	(2) agreed basis
	PTBH	AVCI	15.8	7.9	(2) agreed basis
	TWPL	BTHR	17.4	14.6	(2) agreed basis
	TWPL	BTRS(T)	7.1	9.0	(2) agreed basis
	TWPL	LBTH	1.3	0.5	(2) agreed basis
	TWPL	TWFP	1.3	0.9	(2) agreed basis
	TWPL	USC	1.5	0.4	(2) agreed basis
	Others		8.7	6.8	(2) agreed basis
Inter resort charges	BTRS(T)	BGL	26.7	23.6	(3) agreed basis
	BTRS(T)	LBC	10.0	8.9	(3) agreed basis
	BTRS(T)	LBTL	60.9	54.6	(3) agreed basis
	BTRS(T)	LHC	1.9	0.3	(3) agreed basis
	BTRS(T)	LRH	13.1	12.6	(3) agreed basis
	BTRS(T)	TWPL	25.0	28.2	(3) agreed basis
Credit card commission	TWPL	BTRS(T)	1.0	0.5	(4) agreed basis
	Others		0.9	0.8	(4) agreed basis
Commission on spa guests	LBC	BTRS(T)	0.9	0.8	(5) agreed basis
Commission on consignment sales	Others		3.4	3.7	(18) agreed basis
Resort service charges	LSC	BTRS(T)	6.5	5.2	(6) agreed basis
Management fees	BTHR	LBTL	87.8	80.2	(8)(i), (iv) agreement
	BTHR	LGL	4.8	3.8	(8)(ii) agreement
	BTHR	TWPL	71.9	73.6	(8)(iii), (iv) agreement
	Others		0.3	0.6	(7) agreements
Rent and service	BGL	BTRS(T)	2.2	1.7	(10)(i) agreement
	BTP	BTG(S)	-	4.0	(10)(xi) agreement
	BTRS(T)	TWPL	0.3	1.2	(10)(ix) agreement

(Unit : Million Baht)

	Payee	Payer	2007	2006	Transfer pricing policy
Rent and service	LBTL	BTRS(T)	7.0	6.6	(10)(i) agreement
	LRH	BTRS(T)	1.5	1.4	(10)(i) agreement
	TWPL	BTRS(T)	6.0	6.8	(10)(i),(ii) agreement
	TWPL	TDC	2.0	1.8	(10)(ii) agreement
	TWPL	TWFP	5.6	4.4	(10)(ii) agreement
	TWPL	USC	7.9	0.4	(10)(ii) agreement
	USC	LRH	-	2.6	(10)(ii) agreement
	Others		1.1	2.3	(10) agreement
Purchase of goods	BTG(S)	BTRS	6.6	14.9	(9)(iii) agreed basis
	BTG(S)	BTRS(T)	1.3	1.2	(9)(i), (iii) agreed basis
	BTG(S)	HSE	1.1	-	(9)(iii) agreed basis
	BTG(S)	LBTH	10.4	-	(9)(iii) agreed basis
	BTG(S)	MA	4.5	2.4	(9)(iii) agreed basis
	BTG(S)	MB	7.4	-	(9)(iii) agreed basis
	BTG(S)	PTBH	4.1	9.0	(9)(iii) agreed basis
	BTG(S)	RSP	1.4	0.1	(9)(iii) agreed basis
	BTG(S)	VM	5.3	5.8	(9)(iii) agreed basis
	BTG(T)	BTRS(T)	3.3	6.6	(9)(i), (iii) agreed basis
	BTG(T)	HSD	-	4.2	(9)(i) agreed basis
	BTG(T)	HSE	-	1.3	(9)(i) agreed basis
	BTG(T)	JRR	-	3.2	(9)(i) agreed basis
	BTG(T)	LBTH	-	3.1	(9)(i) agreed basis
	Others		2.8	1.5	(9)(i), (iii) agreed basis
Purchase of Gallery vouchers	BTG(S)	BTHR	1.6	1.7	(13) agreed basis
	BTG(T)	BTRS(T)	1.5	1.4	(13) agreed basis
	Others		2.3	3.7	(13) agreed basis
Purchase of Spa vouchers	BTS	LRH	1.7	1.4	(13) agreed basis
	Others		1.6	1.4	(13) agreed basis
Purchase of fixed assets	Others		-	1.4	At net book value
Purchase of office space	USC	TWPL	-	150.0	At market price
Purchase of hotel units	PTBH	AVCI	14.8	41.2	(22) agreed basis
Purchase of property	HLF	LHC	38.1	-	At market price
Sale of property	LBTL	KAP	37.2	-	(20) agreement
	LGL	KAP	33.3	-	(20) agreement
	LRH	CSN	27.5	-	At market price
	LRH	HLF	111.1	-	At market price
	LRH	KPH	27.5	-	At market price
	LRH	MRA	10.3	-	At market price
	TWRH	SDR	19.8	-	(20) agreement
Sale of hotel units	LHC	KR	-	13.0	(22) agreed basis
Sale of investment	LBTL	BTH	102.7	-	At premium over net book value
Rental return on hotel units	CGL	PTBH	5.6	8.6	(11) agreement
Termination of leasehold rights of hotel units	CGL	KR	14.6	29.0	(22) agreed basis
Spa service	BTRS(T)	LHC	1.2	0.8	(17) agreed basis
Interest	LBTL	LBTH	18.8	7.0	(16) agreement

Transactions within the Group - the Company and subsidiaries (eliminated from consolidated financial statements)

(Unit : Million Baht)

	Payee	Payer	2007	2006	Transfer pricing policy
Interest	BGL	LGL	53.9	42.0	(1) agreement
	BTD	LGL	2.6	6.5	(1) agreement
	LBTL	AVCI	2.8	-	(1) agreement
	LBTL	TWRH	-	1.4	(1) agreement
	LGL	LRH	49.3	65.3	(1) agreement
	LHC	CGL	4.0	5.9	(1) agreement
	LHC	LRH	3.4	8.1	(1) agreement
	LRH	LBTL	20.7	-	(1) agreement
	LRH	LSC	-	0.8	(1) agreement
	LRH	TWRH	60.5	48.2	(1) agreement
	MCP	TWRH	3.1	2.8	(1) agreement
	PSD	TWRH	10.2	17.6	(1) agreement
	TWDC	PSD	7.9	14.9	(1) agreement
	TWRH	LBTL	0.2	2.7	(1) agreement
	TWRH	TWPL	51.2	68.8	(1) agreement
	TWT	TWPL	1.7	1.7	(1) agreement
	Others		1.5	2.1	(1) agreement
Reimbursement of costs	AVCI	LHC	4.8	3.4	(2) agreed basis
	BGL	LHC	5.2	4.6	(2) agreed basis
	BGL	LRH	3.3	4.5	(2) agreed basis
	BGL	LSC	1.0	0.9	(2) agreed basis
	BTG(T)	BTG(S)	1.1	-	(2) agreed basis
	LBC	LRH	1.1	3.1	(2) agreed basis
	LBC	LSC	1.0	0.4	(2) agreed basis
	LBTL	BTG(T)	1.2	1.0	(2) agreed basis
	LBTL	LGL	4.6	4.4	(2) agreed basis
	LBTL	LHC	1.2	0.4	(2) agreed basis
	LBTL	LRH	2.5	1.8	(2) agreed basis
	LBTL	LSC	2.1	1.8	(2) agreed basis
	LBTL	TWPL	14.7	0.5	(2) agreed basis
	LEL	LHC	2.8	-	(2) agreed basis
	LGL	LBTL	6.0	3.0	(2) agreed basis
	LGL	LSC	1.1	0.3	(2) agreed basis
	LHC	AVCI	2.1	0.8	(2) agreed basis
	LHC	LBTL	7.5	0.2	(2) agreed basis
	LHC	LGL	1.9	-	(2) agreed basis
	LRH	BGL	22.1	4.6	(2) agreed basis
	LRH	LBC	13.4	2.3	(2) agreed basis
	LRH	LBTL	27.2	4.3	(2) agreed basis
	LRH	LGL	1.3	1.2	(2) agreed basis
	LRH	LHC	6.9	4.9	(2) agreed basis
	LRH	LSC	3.9	4.1	(2) agreed basis
	TWDC	LGL	2.1	-	(2) agreed basis
	TWPL	BTG(T)	1.5	0.9	(2) agreed basis

(Unit : Million Baht)

	Payee	Payer	2007	2006	Transfer pricing policy
Reimbursement of costs	TWPL	LBTL	2.5	3.3	(2) agreed basis
	TWPL	LGL	1.6	0.4	(2) agreed basis
	TWPL	LHC	4.7	4.2	(2) agreed basis
	TWPL	LRH	13.8	9.2	(2) agreed basis
	TWRH	PKRD	1.4	-	(2) agreed basis
	Others		12.2	5.1	(2) agreed basis
Inter resort charges	BGL	LBC	1.9	2.9	(3) agreed basis
	BGL	LBTL	4.5	4.3	(3) agreed basis
	BGL	LHC	1.4	0.2	(3) agreed basis
	BGL	LRH	2.4	2.6	(3) agreed basis
	BTG(T)	BGL	1.8	1.7	(3) agreed basis
	BTG(T)	LBC	1.3	1.1	(3) agreed basis
	BTG(T)	LBTL	10.5	9.2	(3) agreed basis
	BTG(T)	LGL	9.3	8.4	(3) agreed basis
	BTG(T)	TWPL	3.5	3.2	(3) agreed basis
	LBC	BGL	1.7	1.7	(3) agreed basis
	LBC	LBTL	0.9	1.0	(3) agreed basis
	LBC	LRH	1.3	0.9	(3) agreed basis
	LBTL	BGL	6.3	5.8	(3) agreed basis
	LBTL	LBC	1.0	2.0	(3) agreed basis
	LBTL	LHC	11.4	1.1	(3) agreed basis
	LBTL	LRH	2.4	2.6	(3) agreed basis
	LEL	BGL	29.7	-	(3) agreed basis
	LEL	LBC	13.8	-	(3) agreed basis
	LEL	LBTL	22.2	-	(3) agreed basis
	LEL	LHC	2.9	-	(3) agreed basis
	LEL	LRH	13.4	-	(3) agreed basis
	LGL	BGL	7.3	8.1	(3) agreed basis
	LGL	LBC	1.9	3.6	(3) agreed basis
	LGL	LBTL	11.8	9.9	(3) agreed basis
	LGL	LHC	1.8	0.6	(3) agreed basis
	LGL	LRH	2.9	5.3	(3) agreed basis
	LRH	BGL	4.7	4.2	(3) agreed basis
	LRH	LBC	3.3	2.8	(3) agreed basis
	LRH	LBTL	3.5	2.5	(3) agreed basis
	Others		1.1	0.6	(3) agreed basis
Credit card commission	Others		2.5	1.0	(4) agreed basis
Commission on property sales	BGL	LBTL	1.3	-	(21) agreed basis
	Others		2.7	-	(21) agreed basis
Resort service charges	LSC	BGL	52.6	48.5	(6) agreed basis
	LSC	LBC	25.8	25.1	(6) agreed basis
	LSC	LBTL	46.0	37.8	(6) agreed basis
	LSC	LEL	1.7	-	(6) agreed basis
	LSC	LGL	8.0	7.9	(6), (23) agreed basis

(Unit : Million Baht)

	Payee	Payer	2007	2006	Transfer pricing policy
Resort service charges	LSC	LHC	14.1	5.5	(6), (23) agreed basis
	LSC	LRH	34.6	31.4	(6) agreed basis
	LSC	TWDC	2.5	1.5	(6), (23) agreed basis
	LSC	TWPL	1.8	0.2	(6), (23) agreed basis
	Others		0.7	0.5	(6) agreed basis
Management fees	LRH	BGL	-	4.5	(7) agreement
	LRH	LBTL	1.7	8.3	(7) agreement
	LRH	LHC	7.2	11.0	(7) agreement
	LRH	TWPL	11.3	7.3	(7) agreement
Rent and service	BGL	TWPL	1.3	-	(10)(xiii) agreement
	BTD	BGL	3.9	3.7	(10)(v) agreement
	BTD	LBTL	7.5	7.1	(10)(v) agreement
	BTD	LGL	2.2	2.1	(10)(vi) agreement
	L1	LBC	2.8	2.7	(10)(v) agreement
	L3	LBTL	1.9	1.8	(10)(v) agreement
	LBC	BTG(T)	1.4	1.4	(10)(viii) agreement
	LBTL	BTG(T)	1.6	1.4	(10)(i) agreement
	LGL	LBTL	6.3	5.7	(10)(i), (v) agreement
	LRH	LGL	1.6	2.0	(10)(iii) agreement
	LRH	LHC	4.9	4.7	(10)(iii) agreement
	LSC	BGL	0.8	1.2	(10)(iv), (xii) agreement
	PKRD	LRH	1.1	1.0	(10)(v) agreement
	TWPL	BTG(T)	2.1	0.4	(10)(i), (ii) agreement
	TWPL	LHC	2.2	2.4	(10)(ii) agreement
	TWPL	LRH	12.2	7.1	(10)(ii) agreement
	TWT	TWPL	5.0	5.0	(10)(vii) agreement
	TWT2	TWPL	2.6	2.6	(10)(x) agreement
	Other		9.9	7.6	(10) agreement
Guarantee fee	BGL	LRH	0.6	2.9	(15) agreed basis
	BT1	LRH	1.3	1.3	(15) agreed basis
	BT2	LRH	0.9	0.9	(15) agreed basis
	BTD	LBTL	1.9	2.5	(15) agreed basis
	BTD	LRH	3.0	4.7	(15) agreed basis
	L3	LRH	1.1	1.1	(15) agreed basis
	LBTL	LRH	1.7	1.9	(15) agreed basis
	LGL	LBTL	1.9	2.2	(15) agreed basis
	LGL	LRH	2.5	3.7	(15) agreed basis
	LRH	LBTL	6.6	7.4	(15) agreed basis
	PKRD	LRH	1.3	0.6	(15) agreed basis
	TWT	TWPL	2.6	1.9	(15) agreed basis
	Other		3.5	3.8	(15) agreed basis
Purchase of goods	BTG(S)	BTG(T)	1.5	7.3	(9)(ii) agreed basis
	BTG(T)	BTG(S)	4.9	16.3	(9)(ii) agreed basis
	BTG(T)	LBTL	24.2	16.4	(9)(i), (iii) agreed basis

(Unit : Million Baht)

	Payee	Payer	2007	2006	Transfer pricing policy
Purchase of goods	BTG(T)	LHC	2.7	2.2	(9)(i), (iii) agreed basis
	BTG(T)	LRH	1.2	0.3	At retail price
	BTG(T)	TWPL	10.2	6.7	(9)(i), (iii) agreed basis
	Other		1.1	0.6	(9)(i), (iii) agreed basis
Purchase of land	LGL	LHC	-	8.6	(14) Land Purchase Agreement
	LGL	LRH	-	13.5	(14) Land Purchase Agreement
	LGL	TWPL	8.1	-	(14) Land Purchase Agreement
	LGL	TWRH	-	27.6	(14) Land Purchase Agreement
	Other		-	0.8	(14) Land Purchase Agreement
Purchase of Gallery vouchers	BTG(T)	LHC	1.6	0.9	(13) agreed basis
	BTG(T)	LRH	10.5	1.6	(13) agreed basis
	Other		2.8	2.8	(13) agreed basis
Purchase of water	LGL	LSC	2.8	2.6	(12) agreed basis
Golf course service	LGL	LEL	6.1	-	(19) agreed basis
Dividend income	LGL	BT1	4.5	-	As declared
	LGL	BT2	4.6	-	As declared
	LGL	BT3	5.0	-	As declared
	LGL	BT4	6.0	-	As declared
	LGL	BTD	38.0	60.0	As declared
	LHC	LGL	18.4	81.1	As declared
	LRH	L3	-	2.5	As declared
	LRH	LBC	8.3	6.7	As declared
	LRH	LBTL	-	102.9	As declared
	LRH	LGL	174.0	765.6	As declared
	LRH	LHC	100.0	396.0	As declared
	LRH	TWRH	-	150.0	As declared
	MCP	LGL	7.6	33.3	As declared
	TWRH	LBC	41.7	33.3	As declared
	TWRH	LBTL	-	107.1	As declared
	TWRH	LEL	2.4	-	As declared
	TWT	TWT2	2.0	-	As declared

LRH : Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

Subsidiaries

AVCI : PT. AVC Indonesia
BGL : Bangtao Grande Limited
BT1 : Bangtao (1) Limited
BT2 : Bangtao (2) Limited
BT3 : Bangtao (3) Limited
BT4 : Bangtao (4) Limited
BTD : Bangtao Development Limited
BTG(S) : Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.
BTG(T) : Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited
CGL : Cheer Golden Limited

Subsidiaries (continued)

L1	:	Laguna (1) Limited
L3	:	Laguna (3) Limited
LBC	:	Laguna Beach Club Limited
LBTL	:	Laguna Banyan Tree Limited
LEL	:	Laguna Excursions Limited
LGL	:	Laguna Grande Limited
LHC	:	Laguna Holiday Club Limited
LSC	:	Laguna Service Company Limited
MCP	:	Mae Chan Property Company Limited
PKRD	:	Phuket Resort Development Limited
PSD	:	Pai Samart Development Company Limited
TWDC	:	Twin Waters Development Company Limited
TWPL	:	Thai Wah Plaza Limited
TWRH	:	TWR - Holdings Limited
TWT	:	Thai Wah Tower Company Limited
TWT2	:	Thai Wah Tower (2) Company Limited

Associated company

LBTH*	:	Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited

*LBTH's status has been changed from a subsidiary in the prior year to an associated company since 1 January 2007. The transactions of 2006 and 2007 between LBTH and companies within the Group were grouped in "Transactions between the Group and related companies" for comparison purposes.

Related companies (related by way of common shareholders, directors and/or management)

BTH	:	Banyan Tree Holdings Limited
BTHR	:	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Ltd.
BTP	:	Banyan Tree Properties Pte. Ltd.
BTR	:	Banyan Tree Resorts Limited
BTRS	:	Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited
BTRS(T)	:	Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited
BTS	:	Banyan Tree Spas Pte. Ltd.
HSD	:	Heritage Spas Dubai LLC
HSE	:	Heritage Spas Egypt LLC
JRR	:	Jiwa Renga Resorts Limited
KAP	:	KAP Holdings Ltd.
KR	:	Kingley Realty Limited
MA	:	Maldives Angsana Pvt. Ltd
MB	:	Maldives Bay Pvt. Ltd
PTBH	:	PT Bintan Hotels
RSP	:	Reef Services Pty. Ltd
TDC	:	Tapioca Development Corporation Limited
TWFP	:	Thai Wah Food Products Public Company Limited
USC	:	Universal Starch Public Company Limited (Formerly known as "Thai Wah Public Company Limited")
VM	:	Vabbinvest Maldives Pvt. Ltd

Related persons (directors, management or their immediate family members)

CSN	:	Ms. Chiang See Ngoh
HLF	:	Ms. Ho Lien Fung
KPH	:	Mr. Ho KwonPing
MRA	:	Mr. Michael R. Ayling
SDR	:	Mr. Stuart D. Reading

The nature, pricing and agreements relating to the above transactions are summarised as follows:

(1) Loans to subsidiaries and between group companies are unsecured and are denominated in Thai Baht, except for loans to LBTH which are denominated in US dollars as in (16) below. The Baht loans carry interest at a rate equal to the lenders' borrowing costs per annum (based upon commercial bank's interest rates) plus a margin of 1.1 percent. The loans are repayable on demand, however it is expected that those loans would not be called for repayment in the short-term. Therefore such loans are recorded as non-current assets/liabilities in the balance sheet.

(2) Costs are often incurred in one company within the group which is reimbursed by the company to which the expense relates. Actual costs are reimbursed with no handling costs applied.

(3) These charges relate to goods and services that are consumed by customers in one part of Laguna Phuket but are billed centrally to the customer at the hotel at which the customer is staying. Such charges relate to meals at restaurants, golf fees, treatments at Spa's and goods purchased at shops in the resort. On receiving the funds centrally from the customer, the hotel reimburses the company in which the goods and services are consumed. Actual receipts are paid and handling charges are not charged with the exception of credit card commission which is disclosed separately in (4) below. Such inter resort charges are also incurred at the Banyan Tree Bangkok primarily for treatments of spa and goods purchased in the shops.

(4) As noted in (3) above these commissions relate to instances where monies are received in a different company in which the revenue was earned. As credit card commissions are deducted from the gross receipts of customers, this transaction passes on the cost to the company in which the revenue is recognised. The rates charged range from 2 percent to 4 percent of the revenue and are based on the actual commissions charged by the credit card companies.

(5) These charges relate to commissions earned by LBC for its guests that it provides to the closely located Spa. This commission is paid by the Spa to incentivise LBC to market the Spa's facilities to its guests. The rates charged range from 5 percent to 10 percent of spa revenue based on the number of guests that LBC provides to the Spa each month.

(6) Resort service charges to the hotel operations relates to revenue of LSC which provides centralised services to each operation in the group located at Laguna Phuket at the following rates:

- Utility charge	:	at the determined price and actual usage
- Laundry charge	:	at the price based on cost plus a certain margin
- Common area services, transportation charges, computer training centre and staff buses	:	based on actual cost
- Marketing fee	:	at the rate of 1 percent of the hotel operations' budgeted revenue

(7) LRH provides architectural services and manages projects that are undertaken during the year. The contracted fee for project management is set at a rate of 5 percent of the actual or budgeted costs of the project and the contracted fee for architectural services are based on construction cost at the following progressive rates.

The first 10 million Baht	:	6.5 percent of construction cost
The next 10 - 30 million Baht	:	5.5 percent of construction cost
The next 30 - 50 million Baht	:	4.75 percent of construction cost
The next 50 - 100 million Baht	:	4.5 percent of construction cost
The next 100 - 200 million Baht	:	4.25 percent of construction cost
The next 200 - 500 million Baht	:	3.75 percent of construction cost
Above 500 million Baht	:	3.4 percent of construction cost

(8) The terms of the operating agreements are disclosed in note 29. The payments terms of the contracts are as follows:

(i) The management contract of the Banyan Tree Phuket pays a basic management fee of 2 percent of total revenue and an incentive fee of 7.5 percent of gross operating profit.

(ii) This relates to a Technical Assistance Agreement to conduct the golf business. The terms of the agreement

set a basic management fee of 3 percent of total revenue and an incentive fee of 10 percent of gross operating profit.

(iii) The management contract of the Banyan Tree Bangkok pays a basic management fee of 3 percent of total revenue and an incentive fee of 10 percent of gross operating profit.

(iv) Pursuant to the management contract, expenses relating to the sharing of promotional campaigns and adverts, sales staff salaries, central reservations and international sales offices incurred by the Banyan Tree corporate head office shall be charged as follows:

- Group marketing services shared on a group basis are based on 3 percent of the budgeted revenues of the hotels.
- Reservation Service fees are 1 percent of room revenue plus USD 10 per reservation transaction.

All management fees are consistent with industry practice and the sharing of group marketing costs incurred by LBTL and TWPL are the reimbursement of costs benefiting each of the hotels. As a result these transactions are on normal commercial terms and conditions.

(9) These transactions relate to:

(i) Sale of goods from BTG(T) to other subsidiaries and related companies are priced at a 15 percent to 45 percent discount to the retail price.

(ii) Sale of goods from BTG(T) to BTG(S) is priced at cost plus a handling fee of 5 percent. In this instance BTG(T) acts as a purchasing agent on behalf of BTG(S) in order to centralise the purchasing function. This arrangement also applies for the sale of goods from BTG(S) to BTG(T).

(iii) Sale of guest supplies for the hotels from BTG(S) and BTG(T) to other related companies is priced at cost plus certain margin.

(10) These transactions relate to rent paid for premises and land. The rental periods are not over three years, except some transactions as stated below:

(i) Rental of hotel premises and service income is on the basis of 5 percent to 8.5 percent of sales revenue which is dependent on criteria such as the location, budgeted sales, term of the lease, size of area leased and type of operation.

Payee	Payer	Rental Period	Expiry Date
BGL	BTRS(T)	30 years	November 2028
LBTL	BTRS(T)	10 years	December 2015
LRH	BTRS(T)	30 years	March 2030
LBTL	BTG(T)	5 years	December 2007

(ii) Rental or rental and service income of office space with monthly rent varying from Baht 300 to Baht 550 per square metre which is dependent on criteria such as the location, term of the lease, and size of area leased. For storage space, rental was charged at Baht 100 per square metre per month.

(iii) Rental of space and service in Canal Village. The rates charged range from Baht 332 to Baht 498 per square metre per month.

(iv) Rental of central storage was charged at Baht 300 per square metre per month.

(v) Rental of land and lagoon on which hotel operations and Canal Village are located are at Baht 85,000 and 8,500 per rai per annum respectively, starting from January 2005 increasing by 5 percent per annum.

(vi) Rental of land on which Laguna Phuket Golf Club is located at Baht 8,500 per rai per annum, starting from January 2005 increasing by 5 percent per annum.

(vii) Rental of office building unit is on the basis of Baht 5 million per annum. The rental period is 8 years, ended December 2012.

(viii) Rental on hotel premises is on the basis of Baht 937 per square metre per month.

(ix) Rental and service fee for the fitness center located at the Banyan Tree Spa Bangkok is at the rate of Baht 348 per square metre per month. For July 2006 to May 2007, the fee was at a 50 percent discount due to renovations.

(x) Rental of land on which hotel premises are located is on the basis of Baht 2.6 million per annum. The rental period is 6 years, ended December 2010.

(xi) Rental and service fee for Banyan Tree Gallery (Singapore) is at the rate of S$ 2.94 per square feet per month.

(xii) The air conditioning rental fee related to the use of LSC's marquee which is on the basis of Baht 7,600 per bay and Baht 2,000 per hour.

(xiii) Temporary use of a hotel villa as a show house for property sales during May to November 2007 with the monthly charge varying from Baht 150,000 to Baht 250,000 dependent on the demand of the hotel's villa in each period.

(11) This relates to a Management Agreement to manage the hotel units of CGL in the Angsana Resort & Spa on Bintan Island, Indonesia under which CGL receives a return of 15 percent per annum on the investment of the leasehold rights.

(12) LSC purchases water from LGL, the Company that owns the lagoons from which the water is sourced, at a rate of Baht 2 per cubic metre.

(13) Purchase of Banyan Tree Spa and Banyan Tree Gallery vouchers for distribution to management to provide an additional benefit scheme. The vouchers will be issued yearly to qualifying executives and will be valid only within the year of issue.

(14) The sale and purchase of land in Chiangmai and Phuket was made among 100 percent owned subsidiaries and was set at a level based on the official Land Department valuation.

(15) Guarantee fee among group companies for permitting their assets to be pledged as collateral for other related companies' bank loans by charging on 1 percent of proportion of value of pledged assets to total loan facilities.

(16) Loans have been provided to LBTH to fund the construction of the Banyan Tree Lijiang Hotel which are denominated in US dollars. The loans are long-term loans which carry interest at rates of 6 percent and 7.25 percent per annum and are repayable within 24 months and 8 years after the first drawdown respectively.

(17) This relates to the purchase of Spa vouchers by LHC from BTRS(T) which are priced at a 40 percent discount to the Spa price list.

(18) Sale of goods from BTG(S) to other related companies which are entitled to a monthly commission of 5 percent of the monthly aggregate of all revenues and income derived directly from the sale of goods consigned by BTG(S) to be sold at the outlets.

(19) This relates to the purchase of golf vouchers by LEL to sell to its customers for golf course service. The vouchers are priced at an 8 percent discount to the golf course's price list before relevant taxes and service charges.

(20) Sale of property to employees of LRH Group based on the market price less applicable discount under staff housing discount policy which is based upon length of service up to a maximum of 10 percent. The sale transactions presented are revenue recognised in the year.

(21) These commissions are paid by property sales companies to incentivise the hotels to introduce their guests and facilitate by providing facilities and area in order to promote the sale of property. The commission is at the rate of 2 percent to 2.5 percent of the total sale price of the property. The term is from January 2007 to December 2008.

(22) These transactions relate to the restructuring of ownership of units held by the Group in the Angsana Resort & Spa

Bintan, Indonesia. The units were originally purchased by CGL and LHC. However, due to the commencement of Laguna Holiday Club's Bintan operations, the ownership of the units were transferred to AVCI who is performing the local operations. The prices are based on market price.

(23) Estate maintenance and service charges by LSC to the project developers in respect of providing centralized services to residential projects in Laguna Phuket are at the following rates:

- Water charge : at the determined price and actual usage
- Ground and landscape maintenance : a fixed monthly charge
- Engineering service : a fixed monthly charge
- Estate service management : a fixed monthly charge
- Other ad hoc services : actual cost for material used plus a labor cost of Baht 300 per person per hour

The Company has contingent liabilities in respect of letters of guarantee issued to banks to guarantee facilities of its subsidiaries as follows:

(Unit : Million Baht)

	31 December 2007	31 December 2006
Long-term loan facilities	780.0	780.0
Overdrafts and bank guarantee facilities	105.7	105.7
Forward exchange contract	177.6	177.6

Subsidiaries have contingent liabilities in respect of letters of guarantee issued to banks to guarantee facilities of the Company and other subsidiaries as follows:

(Unit : Million Baht)

	31 December 2007	31 December 2006
Long-term loan facilities	1,170.0	1,220.0
Short-term loan facilities	170.0	170.0
Overdrafts and bank guarantee facilities	10.0	10.0
Forward exchange contract	100.0	107.5

The significant outstanding balances owing from/to its related companies have been separately shown in the balance sheets as follows:

Amounts due from related companies

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Subsidiaries				
Laguna Grande Limited	-	-	985,087	956,266
Laguna Service Company Limited	-	-	564,374	374,448
Bangtao Grande Limited	-	-	6,037,862	2,554,804
Laguna Banyan Tree Limited	-	-	25,268,453	1,769,678
Laguna Beach Club Limited	-	-	7,961,745	2,043,791
Laguna Holiday Club Limited	-	-	4,086,308	5,292,347
TWR-Holdings Limited	-	-	4,224,403	7,756,981
Thai Wah Tower (2) Company Limited	-	-	-	7,039,099
Phuket Resort Development Limited	-	-	573,407	-
Others	-	-	714,721	627,325
	-	-	50,416,360	28,414,739

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Associated company				
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	33,179,546	-	179,527	-
Related companies				
Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	5,290,344	2,169,340	-	-
Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.	7,772,591	2,362,913	5,160,863	381,456
Banyan Tree Holdings Limited	29,656,475	37,933	238,081	-
Banyan Tree (Private) Limited	3,596,599	4,002,593	-	-
Banyan Tree Spa Japan Yugen Kaisha	-	670,641	-	-
Banyan Tree Spas Morocco	193,056	-	193,056	-
Banyan Tree Spas Pte. Ltd.	1,097,615	790,603	-	-
Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited	8,087,660	5,940,868	15,469	36,722
Banyan Tree Resorts Limited	742,161	1,092,299	620,843	1,092,299
Banyan Tree Resorts (Australia) Pty Limited	2,606,319	111,297	-	-
Maldives Bay Pvt. Ltd.	1,732,796	-	137,365	-
Maldives Angsana Pvt. Ltd.	626,728	261,911	-	-
PT Bintan Hotels	5,907,020	6,427,943	36,888	-
Vabbinvest Maldives Pvt. Ltd.	2,042,846	1,588,537	14,306	45,998
Jiwa Renga Resorts Limited	4,409,369	3,569,137	20,600	-
Heritage Spas Dubai LLC	1,145,837	4,034,006	-	-
Others	773,899	196,742	4,522	33,715
	75,681,315	33,256,763	6,441,993	1,590,190
Total	**108,860,861**	**33,256,763**	**57,037,880**	**30,004,929**

Long-term loans to subsidiaries

The movements of long-term loans to subsidiaries were as follows:

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	31 December 2006	Addition	Repayment	31 December 2007
Laguna (3) Limited	4,500,000	-	(3,000,000)	1,500,000
Laguna Banyan Tree Limited	-	845,000,000	(292,000,000)	553,000,000
Laguna Holiday Club Limited	-	41,400,000	(12,000,000)	29,400,000
TWR-Holdings Limited	1,132,500,000	786,000,000	(1,021,800,000)	896,700,000
Total	**1,137,000,000**	**1,672,400,000**	**(1,328,800,000)**	**1,480,600,000**

Long-term loan to associated company

As at 31 December 2007, the long-term loan to associated company was a loan that Laguna Banyan Tree Limited provided to Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd. (LBTH). When the divestment of the group's 20.96 percent equity interest became effective on 1 January 2007, LBTH's status changed from a subsidiary to an associated company, and the loan is presented as "long-term loan to associated company" in the consolidated balance sheet as at 31 December 2007. The movements in long-term loan to associated company during the period are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements			
	31 December 2006	Addition	Exchange rate adjustment	31 December 2007
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	178,698,835*	139,118,049	(19,109,211)	298,707,673

(* As at 31 December 2006, the loan was a loan to a subsidiary which was eliminated and was not presented in the consolidated financial statements.)

Long-term loan to employees

(Unit : Baht)

Employees of the companies	Consolidated financial statements		
	31 December 2006	Addition	31 December 2007
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	-	10,803,000	10,803,000
Bangtao Grande Limited	-	3,008,000	3,008,000
Laguna Banyan Tree Limited	-	3,384,000	3,384,000
Laguna Grande Limited	-	9,120,000	9,120,000
Laguna Holiday Club Limited	-	4,626,000	4,626,000
Laguna Service Company Limited	-	3,104,000	3,104,000
	-	34,045,000	34,045,000

(Unit : Baht)

Employees of the company	Separate financial statements		
	31 December 2006	Addition	31 December 2007
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	-	10,803,000	10,803,000

Long-term loans to employees are in respect of property purchased under the Group's employee financing scheme and are charged interest at the rate of the Group's cost of funds plus a margin of 0.5 percent. The loans are repayable within 5 years.

Amounts due to related companies

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Subsidiaries				
Laguna Service Company Limited	-	-	5,774,164	5,899,522
Laguna Grande Limited	-	-	7,909,324	11,315,492
Bangtao Grande Limited	-	-	2,299,902	1,064,142
Laguna Banyan Tree Limited	-	-	4,120,542	907,507
Thai Wah Plaza Limited	-	-	1,850,408	1,753,460
TWR-Holdings Limited	-	-	17,255,697	4,070,700
Laguna Holiday Club Limited	-	-	755,646	1,210,206
Laguna Excursions Limited	-	-	1,629,986	-
Laguna (3) Company Limited	-	-	1,116,700	-
Bang Tao (1) Limited	-	-	1,265,700	-
Bang Tao (2) Limited	-	-	910,533	-
Bang Tao (4) Limited	-	-	371,000	-
Bang Tao Development Company Limited	-	-	2,966,258	-
Phuket Resort Development Company Limited	-	-	1,256,675	-
Others	-	-	979,873	739,220
	-	-	50,462,408	26,960,249
Related companies				
Banyan Tree Resorts & Spa (Thailand) Company Limited	11,467,120	12,535,585	1,378,535	583,516
Banyan Tree Properties Pte. Ltd.	-	632,194	-	-
Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.	49,485,842	42,477,220	-	40,213
Banyan Tree Holdings Limited	10,139,411	37,045,012	10,139,411	15,507,833
PT Bintan Hotels	-	2,903,300	-	-
Jiwa Renga Resorts Limited	-	658,896	-	-
Others	362,819	443,613	239,351	49,367
	71,455,192	96,695,820	11,757,297	16,180,929
Total	**71,455,192**	**96,695,820**	**62,219,705**	**43,141,178**

Long-term loans from subsidiaries

During 2007, the movements of the long-term loans from subsidiaries were as follows:

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	31 December 2006	Addition	Repayment	31 December 2007
Laguna Grande Limited	548,250,000	927,600,000	(435,500,000)	1,040,350,000
Laguna Holiday Club Limited	8,500,000	185,600,000	(194,100,000)	-
Total	**556,750,000**	**1,113,200,000**	**(629,600,000)**	**1,040,350,000**

Long-term loans from related company

As at 31 December 2006, the long-term loan from related company was a loan that Banyan Tree Holdings Limited (BTHL) provided to Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd. (LBTH). When the divestment of the group's 20.96 percent equity interest became effective on 1 January 2007, LBTH was no longer a subsidiary of the Company and hence the assets and liabilities of LBTH are no longer included in the consolidated balance sheet since January 2007.

Directors and management's remuneration

In 2007 the Company and its subsidiaries paid salaries, meeting allowances and gratuities to their directors amounting to Baht 4.5 million and management amounting to Baht 188.3 million totaling Baht 192.8 million (Separate financial statements: Baht 102.68 million) (2006: Baht 151.7 million, Separate financial statements: Baht 88.7 million).

8. Inventories

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Food and beverage	38,460,957	37,958,569	4,921,430	3,790,225
Finished goods and supplies	127,338,533	124,791,764	12,213,594	15,573,244
	165,799,490	162,750,333	17,135,024	19,363,469
Less: Allowance for stock obsolescence	(7,695,531)	(4,435,965)	-	-
Inventories - net	**158,103,959**	**158,314,368**	**17,135,024**	**19,363,469**

9. Property Development Cost

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Property for sale under holiday club memberships	416,003,906	424,503,533	-	-
Completed buildings	20,392,572	87,197,876	-	-
Land	5,443,187	14,398,782	6,454,566	13,516,388
Property under construction	525,497,870	158,731,584	215,029,424	16,123,234
	967,337,535	684,831,775	221,483,990	29,639,622
Less: Allowance for diminution in market value of property under construction	(91,417,649)	(91,417,649)	-	-
Property development cost - net	**875,919,886**	**593,414,126**	**221,483,990**	**29,639,622**

A subsidiary has pledged land of approximately 0.6 Rai, at book value of Baht 2.9 million as collateral against the Company's credit facilities, received from financial institutions.

10. Other Current Assets

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Value added tax	37,819,005	35,893,581	10,000,659	7,678,064
Prepaid expenses and withholding tax	75,183,698	51,458,594	9,028,816	10,969,514
Advance to suppliers and staff	105,537,341	214,317,849	38,234,171	53,369,272
Loan to subsidiaries' shareholders	2,550,000	2,550,000	-	-
Forward exchange contract	112,670,147	97,839,100	112,657,953	89,982,538
Interest receivable	4,603,307	12,287,296	1,228,702	-
Others	2,572,686	6,937,286	-	77,131
Total	**340,936,184**	**421,283,706**	**171,150,301**	**162,076,519**

11. Long-Term Trade Accounts Receivable

Long-term trade accounts receivable consists of:

11.1 Secured financing provided to customers of property sales which are mainly denominated in United States Dollars and bear interest at a rate of 5 percent per annum over the Singapore Inter Bank Offered Rate (SIBOR). The loan periods vary from 5 to 15 years.

11.2 Installments receivable from property sales which bear interest at a rate of 9 percent and 12 percent per annum and installments are repaid over a period of 3 to 5 years.

Long-term trade accounts receivable are due as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements - 2007		
	Loan receivable	Installment receivable	Total
Within one year (Note 6)	3,779,868	199,441,149	203,221,017
Between 2 - 4 years	6,790,422	137,342,863	144,133,285
5 years and after	-	-	-
Long-term trade accounts receivable	6,790,422	137,342,863	144,133,285
Total	**10,570,290**	**336,784,012**	**347,354,302**
	Consolidated financial statements - 2006		
Within one year (Note 6)	4,001,301	88,303,290	92,304,591
Between 2 - 4 years	7,926,446	35,950,498	43,876,944
5 years and after	1,291,764	-	1,291,764
Long-term trade accounts receivable	9,218,210	35,950,498	45,168,708
Total	**13,219,511**	**124,253,788**	**137,473,299**

12. Investments in Subsidiaries

	Separate financial statements							
	Paid-up share capital		Shareholding percentage		Cost		Dividend received for the year ended 31 December	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
	Million Baht	Million Baht	%	%	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht
TWR - Holdings Limited	1,250.0	1,250.0	100	100	1,250.0	1,250.0	-	150.0
Subsidiaries held through TWR -Holdings Limited								
Pai Samart Development Company Limited	28.4	28.4	100	100	-	-	-	-
Mae Chan Property Company Limited	232.3	232.3	100	100	-	-	-	-
Phuket Resort Development Limited	41.4	41.4	100	100	-	-	-	-
Laguna Banyan Tree Limited[1]	500.0	500.0	100	100	835.1	835.1	-	102.9
Laguna Beach Club Limited [2]	200.0	200.0	60	60	85.0	85.0	8.3	6.7
Laguna (1) Limited	15.0	15.0	60	60	-	-	-	-
PT AVC Indonesia	USD 0.7 Million	USD 0.7 Million	100	100	-	-	-	-
Talang Development Company Limited	251.0	251.0	50	50	-	-	-	-
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd	-	USD 14.9 Million	-	70	-	-	-	-
Twin Waters Development Company Limited	214.4	214.4	100	100	-	-	-	-
Thai Wah Plaza Limited	2,250.0	1,500.0	100	100	-	-	-	-
Thai Wah Tower Company Limited	455.0	455.0	100	100	-	-	-	-
Thai Wah Tower (2) Company Limited	21.0	21.0	100	100	-	-	-	-
Laguna Excursions Limited	5.0	5.0	49	49	-	-	-	-
Laguna Grande Limited	1,000.0	1,000.0	100	100	914.4	914.4	174.0	765.6
Subsidiaries held through Laguna Grande Limited								
Bangtao (1) Limited	20.9	20.9	100	100	-	-	-	-
Bangtao (2) Limited	19.1	19.1	100	100	-	-	-	-
Bangtao (3) Limited	7.8	7.8	100	100	-	-	-	-
Bangtao (4) Limited	14.6	14.6	100	100	-	-	-	-
Bangtao Development Limited	80.0	80.0	100	100	-	-	-	-
Laguna Central Limited	1.0	1.0	85	85	-	-	-	-
Bangtao Grande Limited	1,546.0	1,546.0	100	100	-	-	-	-
Other subsidiaries								
Laguna Service Company Limited [3]	90.5	90.5	89	89	22.4	22.4	-	-
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	7.8	7.8	51	51	4.0	4.0	-	-
Laguna Holiday Club Limited	330.0	330.0	100	100	330.0	330.0	100.0	396.0
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Limited	SGD 0.4 Million	SGD 0.4 Million	51	51	4.0	4.0	-	-
Laguna (3) Limited	0.1	0.1	100	100	46.4	46.4	-	2.5
Cheer Golden Limited	-	-	100	100	-	-	-	-
Total investments in subsidiaries					**3,491.3**	**3,491.3**	**282.3**	**1,423.7**

[1] Laguna Banyan Tree Limited is held 49 percent by the Company and 51 percent through TWR - Holdings Limited
[2] Laguna Beach Club Limited is held 10 percent by the Company and 50 percent through TWR - Holdings Limited
[3] Laguna Services Company Limited is held by the Company and 3 subsidiaries

The Company has a 60 percent shareholding in Laguna Beach Club Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 50 percent in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

The Company has a 49 percent shareholding in Laguna Excursions Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 100 percent after deducting the cumulative preferential annual dividend of 15 percent of the par value of the preference shares, in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

As at 31 December 2006, the 2,450,000 ordinary shares of Laguna Banyan Tree Limited were pledged with a bank to secure a long-term loan of the Company. The shares were unpledged on 2 April 2007.

As at 31 December 2007 and 2006, the 10,188,203 ordinary shares of Thai Wah Plaza Limited have been pledged with a bank to secure a long-term loan of the Company.

The Board of Directors' meeting No. 6/2006 of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited (the Company) held on 27 December 2006 approved the divestment of 20.96 percent of Laguna Banyan Tree Limited (LBTL)'s equity interest in Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd. (LBTH) to Banyan Tree Holdings Limited (BTHL), at the total consideration of USD 2,857,005.15 (approximately Baht 102.7 million) effective 1 January 2007 whereby the equity interest ratio of LBTL in LBTH was decreased from 70.00 percent to 49.04 percent. As a result, LBTH status changed from that of a subsidiary company to an associated company in January 2007. The meeting also approved the restructure of the existing LBTL's loan facility provided to LBTH to the level of LBTL's new equity interest ratio.

As at 1 January 2007, the net asset value of LBTH was as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Current assets	245,644
Property, plant and equipment - net	839,078
Other non-current assets	30,947
Total assets	1,115,669
Current liabilities	76,131
Non-current liabilities	595,957
Total liabilities	672,088
Net asset value	443,581
Net asset value - equity attributable to LBTL's shareholders (20.96 percent)	92,718
Translation adjustment - equity attributable to LBTL's shareholders (20.96 percent)	3,830
Less: Sales proceeds	(102,725)
Gain from sale of investment in subsidiary company	(6,177)
Sales proceeds	102,725
Less: Restructure of investment to loan	(102,725)
Less: Cash and cash equivalents of subsidiary	(145,167)
Net cash decrease from sale of controlling interest in subsidiary	(145,167)

On 20 June 2007, the extraordinary meeting of the shareholders of Thai Wah Plaza Limited (a subsidiary) resolved to increase that company's share capital from Baht 1,500 million (15.0 million ordinary shares of Baht 100 each) to Baht 2,250 million (22.5 million ordinary shares of Baht 100 each). The subsidiary registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 31 August 2007 and the Company has fully paid the additional share capital.

Changes in Goodwill (Negative goodwill) on consolidation balances during the year can be summarised as follows:

(Unit : Baht)

	Goodwill	Negative goodwill	Total
Cost:			
As at 31 December 2006	563,147,440	(531,923,520)	31,223,920
As at 31 December 2007	563,147,440	(531,923,520)	31,223,920
Accumulated amortisation:			
As at 31 December 2005	(123,440,879)	113,033,748	(10,407,131)
Charge for the year	(27,107,402)	26,596,177	(511,225)
As at 31 December 2006	(150,548,281)	139,629,925	(10,918,356)
Charge for the year	(27,107,401)	26,596,175	(511,226)
As at 31 December 2007	(177,655,682)	166,226,100	(11,429,582)
Net book value:			
As at 31 December 2006	412,599,159	(392,293,595)	20,305,564
As at 31 December 2007	**385,491,758**	**(365,697,420)**	**19,794,338**

Amortisation of goodwill is included in "Selling and administrative expenses" in the income statements. Amortisation of negative goodwill is included in "Other income" in the income statements.

13. Investment in Associated Companies

13.1 Details of associates:

(Unit : Baht)

Company's name	Consolidated financial statements							
	Nature of business	Country of incorporation	Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2007 %	2006 %	2007	2006	2007	2006
Ownrep Project Services Pte. Ltd	Ceased operation	Singapore	50	50	18,109,295	18,109,295	-	-
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd	Hotel operations	China	49	-	348,413,839	-	269,105,050	-

(Unit : Baht)

Company's name	Consolidated financial statements	
	Share of Loss from Investments in Associates during the Year	
	2007	2006
Ownrep Project Services Pte. Ltd.	-	-
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	(4,954,548)	-

13.2 Summarised financial information of associates

(Unit : Million Baht)

Company's Name	Paid-up capital as at 31 December		Total assets as at 31 December		Total liabilities as at 31 December		Total revenues for the year ended 31 December		Net loss for the year ended 31 December	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ownrep Project Services Pte. Ltd.	SGD 2 million	SGD 2 million	-	-	10.9	10.9	-	-	(0.1)	(0.1)
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	USD 18.4 million	-	1,313.3	-	761.6	-	246.6	-	(10.1)	-

The value of investments in associated companies, accounted for under the equity method was calculated based on unaudited financial statements of the companies for the year ended 31 December 2007 prepared by its management.

13.3 The Company recognised its share of losses from the investment in Ownrep Project Services Pte. Ltd. until the value of the investment reached zero. Subsequent losses incurred have not been recognised in the Company's accounts since the Company has no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of the associate.

14. Other Long-Term Investments

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Investment in available-for-sale securities				
Universal Starch Public Company Limited [1]	50,829,795	50,829,795	23,850,000	23,850,000
Unrealised loss on investment	(28,856,095)	(28,856,095)	(10,175,999)	(10,175,999)
Investment, at market price	21,973,700	21,973,700	13,674,001	13,674,001
Investments in other companies				
- Bibace Investments Ltd [2]	188,424,686	188,424,686	-	-
- Tropical Resorts Limited	1,000	1,000	-	-
Total investments in other companies	188,425,686	188,425,686	-	-
Total	**210,399,386**	**210,399,386**	**13,674,001**	**13,674,001**

[1] Previously named "Thai Wah Public Company Limited"
[2] Previously named "TRL Investments Ltd"

15. Property, Plant and Equipment

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements											
	Assets carried at cost											
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Golf course	External work	Furniture, fixtures and equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
At cost												
As at 31 December 2006	2,181,999,388	5,277,071,659	3,275,793,172	266,296,973	11,001,161,192	187,968,185	283,643,059	14,652,989	351,825,112	121,738,206	664,826,388	12,625,815,131
Additions	-	46,384,305	58,514,787	26,580,349	131,479,441	5,863,957	426,000	7,117,565	79,011,811	29,364,946	503,114,193	756,377,913
Transfers in/out	(77,923,264)	607,379,241	314,882,429	15,292,412	859,630,818	-	-	-	13,943,461	19,327,406	(970,824,948)	(77,923,263)
Disposals and adjustments	(4,908,003)	(835,980,555)	24,438,004	(23,778,575)	(840,229,129)	(207,757)	-	-	(11,378,891)	(14,899,102)	(34,834,772)	(901,549,651)
As at 31 December 2007	**2,099,168,121**	**5,094,854,650**	**3,673,628,392**	**284,391,159**	**11,152,042,322**	**193,624,385**	**284,069,059**	**21,770,554**	**433,401,493**	**155,531,456**	**162,280,861**	**12,402,720,130**
Accumulated depreciation												
As at 31 December 2006	(23,658,888)	(1,061,590,382)	(2,523,151,332)	(147,803,662)	(3,756,204,264)	(48,256,387)	(283,034,434)	(7,092,110)	(266,341,050)	(77,288,375)	-	(4,438,216,620)
Depreciation charged for the year	-	(98,665,403)	(187,861,644)	(26,398,595)	(312,925,642)	(6,359,466)	(191,145)	(891,132)	(34,116,697)	(13,951,539)	-	(368,435,621)
Disposals and adjustments	-	31,333,168	10,346,258	7,567,987	49,247,413	(507,595)	-	-	7,860,174	2,160,548	-	58,760,540
As at 31 December 2007	**(23,658,888)**	**(1,128,922,617)**	**(2,700,666,718)**	**(166,634,270)**	**(4,019,882,493)**	**(55,123,448)**	**(283,225,579)**	**(7,983,242)**	**(292,597,573)**	**(89,079,366)**	**-**	**(4,747,891,701)**
Net book value - At cost												
As at 31 December 2006	2,158,340,500	4,215,481,277	752,641,840	118,493,311	7,244,956,928	139,711,798	608,625	7,560,879	85,484,062	44,449,831	664,826,388	8,187,598,511
As at 31 December 2007	**2,075,509,233**	**3,965,932,033**	**972,961,674**	**117,756,889**	**7,132,159,829**	**138,500,937**	**843,480**	**13,787,312**	**140,803,920**	**66,452,090**	**162,280,861**	**7,654,828,429**

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements (continued)											
	Assets carried at revalued amount											
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Golf course	External work	Furniture, fixtures and equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
Revaluation portion												
As at 31 December 2006	1,721,545,702	666,335,739	652,005,788	-	3,039,887,229	-	-	-	-	-	-	3,039,887,229
Additions	5,137,022,985	2,785,921,157	(552,027,259)	-	7,370,916,883	251,755,984	-	-	44,960,228	-	-	7,667,633,095
Transfers in/out	411,125,595	-	-	-	411,125,595	-	-	-	-	-	-	411,125,595
Devaluation	-	19,319,025	12,095,971	-	31,414,996	(5,574,648)	-	(1,160,412)	-	-	-	24,679,936
Disposals and adjustments	(18,627,436)	-	(112,074,500)	-	(130,701,936)	-	-	-	-	-	-	(130,701,936)
As at 31 December 2007	**7,251,066,846**	**3,471,575,921**	**-**	**-**	**10,722,642,767**	**246,181,336**	**-**	**(1,160,412)**	**44,960,228**	**-**	**-**	**11,012,623,919**
Accumulated depreciation												
As at 31 December 2006	-	(267,400,440)	(483,082,256)	-	(750,482,696)	-	-	-	-	-	-	(750,482,696)
Depreciation charged for the year	-	(11,992,698)	(28,258,715)	-	(40,251,413)	-	-	-	-	-	-	(40,251,413)
Devaluation	-	(4,439,875)	(10,323,529)	-	(14,763,404)	-	-	-	-	-	-	(14,763,404)
Disposals and adjustments	-	283,833,013	521,664,500	-	805,497,513	-	-	-	-	-	-	805,497,513
As at 31 December 2007	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Net book value - revaluation portion												
As at 31 December 2006	1,721,545,702	398,935,299	168,923,532	-	2,289,404,533	-	-	-	-	-	-	2,289,404,533
As at 31 December 2007	**7,251,066,846**	**3,471,575,921**	**-**	**-**	**10,722,642,767**	**246,181,336**	**-**	**(1,160,412)**	**44,960,228**	**-**	**-**	**11,012,623,919**
Property, plant and equipment - net												
As at 31 December 2006	3,879,886,202	4,614,416,576	921,565,372	118,493,311	9,534,361,461	139,711,798	608,625	7,560,879	85,484,062	44,449,831	664,826,388	10,477,003,044
As at 31 December 2007	**9,326,576,079**	**7,437,507,954**	**972,961,674**	**117,756,889**	**17,854,802,596**	**384,682,273**	**843,480**	**12,626,900**	**185,764,148**	**66,452,090**	**162,280,861**	**18,667,452,348**
Depreciation charges in income statements												
2006												401,334,179
2007												**368,435,621**

Notes to Consolidated Financial Statements
for the years ended 31 December 2007 and 2006

(Unit : Baht)

	Separate financial statements									
	Assets carried at cost									
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
At cost										
As at 31 December 2006	98,931,367	178,532,787	337,178,857	94,389,412	709,032,423	108,711,114	46,473,225	11,275,543	12,086,648	887,578,953
Additions	-	710,000	13,279,978	4,493,479	18,483,457	4,196,461	8,449,249	42,991	62,971,733	94,143,891
Transfers in/out	-	-	8,662,501	10,304,905	18,967,406	-	13,943,461	-	(32,910,867)	-
Disposals and adjustments	(31,150,141)	898,725	8,968,974	(2,800,703)	(24,083,145)	-	(343,171)	-	(10,837,669)	(35,263,985)
As at 31 December 2007	**67,781,226**	**180,141,512**	**368,090,310**	**106,387,093**	**722,400,141**	**112,907,575**	**68,522,764**	**11,318,534**	**31,309,845**	**946,458,859**
Accumulated depreciation										
As at 31 December 2006	(23,658,888)	(79,766,080)	(250,414,405)	(67,766,566)	(421,605,939)	(32,869,772)	(30,430,837)	(7,271,730)	-	(492,178,278)
Depreciation charged for the year	-	(5,040,112)	(20,733,296)	(7,409,844)	(33,183,252)	(4,371,283)	(6,604,669)	(877,185)	-	(45,036,389)
Disposals and adjustments	-	520,420	541,175	3,229,471	4,291,066	(520,420)	270,702	-	-	4,041,348
As at 31 December 2007	**(23,658,888)**	**(84,285,772)**	**(270,606,526)**	**(71,946,939)**	**(450,498,125)**	**(37,761,475)**	**(36,764,804)**	**(8,148,915)**	**-**	**(533,173,319)**
Net book value - At cost										
As at 31 December 2006	75,272,479	98,766,707	86,764,452	26,622,846	287,426,484	75,841,342	16,042,388	4,003,813	12,086,648	395,400,675
As at 31 December 2007	**44,122,338**	**95,855,740**	**97,483,784**	**34,440,154**	**271,902,016**	**75,146,100**	**31,757,960**	**3,169,619**	**31,309,845**	**413,285,540**

Notes to Consolidated Financial Statements
for the years ended 31 December 2007 and 2006

(Unit : Baht)

	Separate financial statements (continued)									
	Assets carried at revalued amount									
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
Revaluation portion										
As at 31 December 2006	230,822,779	356,929,400	169,480,087	-	757,232,266	-	-	-	-	757,232,266
Additions	413,535,123	602,199,567	(169,480,087)	-	846,254,603	-	-	-	-	846,254,603
Devaluation	-	-	-	-	-	(4,579,115)	-	-	-	(4,579,115)
Disposals and adjustments	(10,944,646)	-	-	-	(10,944,646)	-	-	-	-	(10,944,646)
As at 31 December 2007	**633,413,256**	**959,128,967**	**-**	**-**	**1,592,542,223**	**(4,579,115)**	**-**	**-**	**-**	**1,587,963,108**
Accumulated depreciation										
As at 31 December 2006	633,096	(179,516,590)	(149,741,130)	-	(328,624,624)	-	-	-	-	(328,624,624)
Depreciation charged for the year	-	(4,928,134)	(4,523,511)	-	(9,451,645)	-	-	-	-	(9,451,645)
Disposals and adjustments	(633,096)	184,444,724	154,264,641	-	338,076,269	-	-	-	-	338,076,269
As at 31 December 2007	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Net book value - revaluation portion										
As at 31 December 2006	231,455,875	177,412,810	19,738,957	-	428,607,642	-	-	-	-	428,607,642
As at 31 December 2007	**633,413,256**	**959,128,967**	**-**	**-**	**1,592,542,223**	**(4,579,115)**	**-**	**-**	**-**	**1,587,963,108**
Property, plant and equipment - net										
As at 31 December 2006	306,728,354	276,179,517	106,503,409	26,622,846	716,034,126	75,841,342	16,042,388	4,003,813	12,086,648	824,008,317
As at 31 December 2007	**677,535,594**	**1,054,984,707**	**97,483,784**	**34,440,154**	**1,864,444,239**	**70,566,985**	**31,757,960**	**3,169,619**	**31,309,845**	**2,001,248,648**
Depreciation charges in income statements										
2006										39,562,675
2007										**45,036,389**

As at 31 December 2007, certain buildings and equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but still in use. The original cost, before deducting accumulated depreciation, of those assets amounted to Baht 1,905.0 million. (Separate financial statements: Baht 302.8 million).

Property, plant and equipment

Disposals during the year include LBTH after LBTL divested its interest from 70.00 pecent to 49.07 percent on 1 January 2007 when LBTH's status changed from a subsidiary company to an associated company.

The hotel properties and land were reappraised by an independent professional appraisal company in its report dated 27 November 2007. The revaluation was conducted using the "Income Approach" basis for hotel properties and a "Fair Market Value" basis for land.

The Company and its subsidiaries have pledged land with an area of approximately 1,078 Rai (2006: 1,073 Rai), at fair value of Baht 7,744 million (2006: Baht 3,437 million), and hotel buildings at fair value of Baht 6,785 million (2006: Baht 3,661 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions (Separate financial statements: Baht 892 million, 2006: Baht 299 million).

Land awaiting development

As at 31 December 2007 and 2006, land awaiting development in Phuket province of approximately 45 Rai, at book value of Baht 484 million, has been pledged as collateral against credit facilities received from financial institutions.

16. Leasehold Rights

(Unit : Baht)

	Land	Hotel unit	Total
Cost			
As at 31 December 2005	38,308,918	104,789,197	143,098,115
Disposal	-	(25,345,030)	(25,345,030)
Exchange rate adjustment 2006	(4,961,752)	(10,489,962)	(15,451,714)
As at 31 December 2006	33,347,166	68,954,205	102,301,371
Disposals and adjustments	(33,347,166)	(15,704,139)	(49,051,305)
Exchange rate adjustment 2007	-	7,217,525	7,217,525
As at 31 December 2007	**-**	**60,467,591**	**60,467,591**
Accumulated amortisation			
As at 31 December 2005	1,509,470	15,783,530	17,293,000
Disposals and adjustments	-	(5,090,667)	(5,090,667)
Amortisation of 2006	891,129	4,878,968	5,770,097
As at 31 December 2006	2,400,599	15,571,831	17,972,430
Disposals and adjustments	(2,400,599)	(3,624,032)	(6,024,631)
Amortisation of 2007	-	3,451,071	3,451,071
As at 31 December 2007	**-**	**15,398,870**	**15,398,870**
Net			
As at 31 December 2006	30,946,567	53,382,374	84,328,941
As at 31 December 2007	**-**	**45,068,721**	**45,068,721**

Leasehold rights of hotel units is amortised over the term of the lease of 20 years from July 2002 to June 2022.

17. Short-Term Loans from Financial Institutions

Short-term loans from financial institutions represent promissory notes with maturity dates within 3 months, subject to interest at rates of 2.00 to 6.35 percent per annum (31 December 2006: 2.00 percent per annum).

These short-term loans from financial institutions are secured by the mortgage of plots of land and hotel buildings of the Company and subsidiaries, as described in Note 15 and by the guarantee provided by subsidiaries.

18. Other Current Liabilities

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Accrued expenses	388,969,780	381,279,315	96,564,840	59,912,031
Advance receipts from customers	448,615,086	200,135,982	28,610,237	9,954,988
Other accounts payable	135,517,838	87,799,025	40,879,379	16,104,220
Construction payable	223,021,100	147,815,990	108,814,867	-
Service charge payable to hotel staff	54,840,266	50,899,571	9,952,500	9,378,838
Value added tax payable	68,908,339	79,380,108	-	13,116,990
Accrued rental to villa owners	83,532,679	36,809,812	-	-
Unearned income	1,534,640	1,658,737	-	-
Total	**1,404,939,728**	**985,778,540**	**284,821,823**	**108,467,067**

19. Long-Term Loans

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Secured	3,305,261,743	3,728,868,743	632,000,000	772,000,000
Long-term loans are repayable as follows:				
Within one year	824,914,000	648,597,000	233,000,000	140,000,000
Between one and two years	862,165,000	824,914,000	266,000,000	233,000,000
Between three and five years	1,285,982,000	1,882,384,000	133,000,000	399,000,000
Over five years	332,200,743	372,973,743	-	-
	2,480,347,743	3,080,271,743	399,000,000	632,000,000
Total	**3,305,261,743**	**3,728,868,743**	**632,000,000**	**772,000,000**

Long-term loans consist of the following:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
The Company				
(1) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 892 million repayable quarterly from July 2005 to April 2010, at an interest rate as follows: 2006 : MLR per annum 2007 : MLR per annum, MLR less 1 per cent per annum and saving deposit rate plus 1.25 percent per annum 2008 onwards : MLR less 1 percent per annum and saving deposit rate plus 1.25 percent per annum	632,000,000	772,000,000	632,000,000	772,000,000
Subsidiaries				
(2) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 450 million, repayable quarterly from February 2003 to October 2007, at an interest rate of 2 percent per annum during 2006 - 2007	-	100,000,000	-	-
(3) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 200 million, at an interest rate as follows: 2006 : 2 and 4 percent per annum 2007 : 2 and 4 percent per annum and MLR less 1 percent per annum 2008 onwards : 2 percent per annum and MLR less 1 percent per annum	125,000,000	170,000,000	-	-
(4) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 50 million, repayable quarterly from June 2005 to March 2007 at an interest rate of 2 and 3.5 percent per annum during 2006 - 2007	-	6,250,000	-	-
(5) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 260 million repayable quarterly from April 2006 to January 2010, at an interest rate of MLR less 2 percent per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2 percent per annum whichever is higher	210,000,000	245,000,000	-	-
(6) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 600 million repayable quarterly from September 2006 to June 2011, at an interest rate of MLR less 2 percent per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2 percent per annum whichever is higher	510,000,000	570,000,000	-	-
(7) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million repayable quarterly from October 2006 to January 2009, at an interest rate of MLR less 1.5 percent per annum	50,000,000	90,000,000	-	-
(8) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 180 million repayable quarterly from April 2006 to January 2009, at an interest rate of MLR less 1.5 percent per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2 percent per annum whichever is higher	110,000,000	150,000,000	-	-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
(9) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million repayable quarterly from March 2007 to June 2009, at an interest rate of MLR less 1.5 percent per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2 percent per annum whichever is higher	70,000,000	100,000,000	-	-
(10) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 1,004 million, repayable quarterly from December 2005 to December 2013, at an interest rate as follows: 2006 : MLR per annum and MLR less 1 percent per annum 2007 : MLR less 1 percent per annum and saving deposit rate plus 1.25 percent per annum 2008 onwards : MLR less 0.5 and 1 percent per annum and saving deposit rate plus 1.25 percent per annum	809,511,743	910,608,743	-	-
(11) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 300 million repayable quarterly from March 2007 to June 2011, at an interest rate of MLR less 1 percent per annum	260,000,000	300,000,000	-	-
(12) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 220 million repayable quarterly from June 2007 to June 2011, at an interest rate as follows: 2006 and 2007 : MLR less 1.5 percent per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2.5 percent per annum, whichever is higher 2008 onwards : MLR less 1 and 1.5 percent per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2.5 percent per annum, whichever is higher	208,750,000	155,010,000	-	-
(13) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million, repayable quarterly from July 2008 to April 2014, at an interest rate as follows: 2006 : MLR per annum and MLR less 1 percent per annum 2007 : MLR less 1 percent per annum and saving deposit rate plus 1.25 percent per annum 2008 onwards : MLR less 0.5 and 1 percent per annum and saving deposit rate plus 1.25 percent per annum	100,000,000	100,000,000	-	-
(14) Baht of loan from a bank, with a facility of Baht 90 million repayable quarterly from March 2008 to March 2010, at an interest rate of MLR less 1 percent per annum	90,000,000	60,000,000	-	-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
(15) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 1,145 million. The first facility of Baht 1,000 million is repayable quarterly from October 2009 to July 2019, at an interest rate as follows: 2007 : MLR less 1.5 percent per annum and saving deposit rate plus 1.25 percent per annum 2008 onwards : MLR per annum and MLR less 0.5 and 1.5 percent per annum and saving deposit rate plus 1.25 percent per annum The second facility of Baht 145 million has not yet been utilised.	130,000,000	-	-	-
Total long-term loans	**3,305,261,743**	**3,728,868,743**	**632,000,000**	**772,000,000**

MLR : Minimum Lending Rate
MMR : Money Market Rate

The loans are secured by the mortgage of plots of land, land awaiting development and all hotel buildings of the Company and subsidiaries, as described in Note 15. The loan in (1) above is also secured by the pledge of the 10,188,203 ordinary shares of Thai Wah Plaza Limited, as described in Note 12. The loans in (2), (3), (5), (7) and (11) above are guaranteed by subsidiaries. The loan in (5), (11) and (12) above is guaranteed by the Company.

The loan agreements of the Company and subsidiaries stipulate that they must comply with covenants relating to various matters, including the maintenance of financial ratios.

20. Share Capital

On 4 July 2007, the Company's extraordinary general meeting approved an increase of the registered capital by Baht 1,270,052,150 from Baht 846,701,430 to Baht 2,116,753,580 divided into 211,675,358 ordinary shares by an issue of 127,005,215 new ordinary shares at the par value of Baht 10 each. The allotment was offered by way of rights issue to the existing shareholders at the ratio of 1 existing share to 1.5 new ordinary shares at the offering price of Baht 10 per share.

On 5 July 2007, the Ministry of Commerce accepted the registration for the increase of the Company's registered capital from Baht 846,701,430 to Baht 2,116,753,580 following with the registration of its paid-up capital from Baht 846,701,430 to Baht 1,666,827,010 on 27 July 2007.

21. Capital Reserve

The capital reserve relates to the accounting of assets in subsidiaries at their fair values as at the acquisition date and can not be used for dividend payments.

22. Statutory Reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

23. Directors' Remuneration

Directors' remuneration represents the benefits paid to the Company's directors in accordance with Section 90 of the Public Limited Companies Act, exclusive of salaries and related benefits payable to executive directors.

24. Employee Performance Bonus Plan

The Group introduced the plans during the year for selected executives. A description of the plans is set out below.

Performance Bonus Plan ("PBP")

The PBP is a cash based incentive plan where an initial award is determined for selected executives of the Group based on the executive's strategic contribution, position and individual performance. The final bonus is dependent on achievement levels. The bonus awarded varies from 0 to 2 times the initial award.

Restricted Bonus Plan ("RBP")

The RBP is a cash based incentive plan where an initial award is determined for selected executives of the Group and the executive fulfilling a further 2-year service requirement. The initial award amount will be granted to the executives on a contingent basis based on the executive's individual performance over the previous financial period and position level in the Company. At the end of the 2-year performance period, the bonus released to the executive will depend on how the individual performs relative to the targets set. Depending on achievement levels, the bonus varies from 0 to 1.5 times the initial award. Once the final award has been determined, half of it will vest, with subsequent one-quarters vesting over the next 2 years. The award is subject to the absolute discretion of the Remuneration Committee ("RC").

25. Number of Employees and Related Costs

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Number of employees at the end of year (persons)	4,016	3,755	611	573
Employee costs for the year (Thousand Baht)	1,292,544	1,132,926	283,412	247,125

26. Basic Earnings Per Share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

27. Provident Fund

The Company and its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Contributions are made to the fund by both employees and the Company and its subsidiaries and will be paid to employees upon termination in accordance with the rules of the Company and its subsidiaries' provident fund.

During the year the Company and its subsidiaries contributed to provident funds as follows:

(Unit : Million Baht)

	Fund manager		Company's contribution in	
	Hotel staff	Office staff	2007	2006
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	MFC Asset Management Plc.	MFC Asset Management Plc.	6.2	5.5
Laguna Grande Limited	American International Assurance Company Limited	MFC Asset Management Plc.	1.2	1.0
Bangtao Grande Limited	Siam Commercial Bank Plc.	-	2.7	2.4
Laguna Beach Club Limited	Bangkok Bank Plc.	Bangkok Bank Plc.	1.8	1.8
Laguna Banyan Tree Limited	American International Assurance Company Limited	MFC Asset management Plc.	3.5	3.2
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd	-	Central Provident Fund Board	2.5	2.2
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	-	MFC Asset Management Plc.	0.6	0.4
Laguna Service Company Limited	-	MFC Asset Management Plc.	2.0	1.6
Laguna Holiday Club Limited	-	MFC Asset Management Plc.	1.9	0.8
Thai Wah Plaza Limited	TISCO Assets Management Company Limited	MFC Asset Management Plc.	4.8	4.7

28. Dividends

Dividends declared in 2007 consisted of:

	Approved by	Total dividends million baht	Dividend per share baht
Dividends on 2006 retained earnings	Annual General Meeting of the shareholders on 25 April 2007	211.68	2.5

29. Committments

Capital commitment

As at 31 December 2007, the Company and its subsidiaries have capital commitments as follows:

(a) The Company and its subsidiaries have commitments in respect of constructing new and renovating existing hotel properties amounting to Baht 14.7 million (2006: Baht 366.7 million).

(b) Four subsidiaries have commitments that relate to projects to develop properties for sale amounting to approximately Baht 706 million (2006: Baht 704.4 million).

Operating agreements

The Company and its subsidiaries entered into operating agreements with certain companies whereby these companies are to operate the Company's and its subsidiaries' hotels and golf business. In consideration for such services, the Company and subsidiaries are committed to pay remuneration at the rates, terms and basis specified in the agreements. These agreements are summarised as follows:

Company	Business unit	Operator	Contract period	Fees
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	Dusit Laguna Resort	Dusit Thani Public Company Limited#	1.10.1992 - 30.9.2012	- Basic management fee : 2 percent of total revenue - Incentive fee: 5 percent of gross operating profit
Bangtao Grande Limited	Sheraton Grande Laguna Phuket	Sheraton Overseas Management Corporation	11.1.1989 - 31.12.2012 (a)	- Basic management fee : 2 percent of total revenue - Incentive fee: 7.5 percent of gross operating profit
Laguna Grande Limited	Laguna Phuket Golf Club	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Limited	1.10.1992 - 31.12.2014 (b)	- Basic management fee : 3 percent of total revenue - Incentive fee: 10 percent of gross operating profit
Laguna Banyan Tree Limited	Banyan Tree Phuket	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Limited	1.5.1995 - 31.12.2015 (c)	- Basic management fee : 2 percent of total revenue - Incentive fee: 7.5 percent of gross operating profit
Thai Wah Plaza Limited	Banyan Tree Bangkok	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Limited	1.1.2002 - 31.12.2021 (d)	- Basic management fee : 3 percent of total revenue - Incentive fee: 10 percent of gross operating profit

(a) Operator has exercised its option to extend for 10 years as the required conditions have been met.
(b) Operator has option to extend for one additional period of 10 years.
(c) Operator has exercised option to extend to 31.12.2015 (as notified on 28 July 2004) and has an option to extend for a further 10 years.
(d) Operator has option to extend for one additional period of 20 years.
Previously named "Dusit Hotels and Resorts Company Limited"

30. Bank Guarantees

As at 31 December 2007, there were bank guarantees amounting to Baht 47.7 million (Separate financial statements: Baht 3.2 million) issued to various parties on behalf of the Company and its subsidiaries, mainly provided for the usage of electricity, other utilities and telecommunication channels (2006: Baht 43.5 million, Separate financial statements: Baht 2.8 million).

31. Segment Information

The Company and its subsidiaries business operations involve three principal segments: (1) hotel operations (2) office rental and (3) property development business. These operations are mainly carried on in Thailand. Below is the consolidated financial information of the Company and its subsidiaries by segment.

(Unit : Million Baht)

	For the year ended 31 December 2007							
	Hotel business	Gallery operations	Others	Total hotel operations	Office rental	Property development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Revenue from external customers	3,665	243	214	4,122	68	2,820	-	7,010
Intersegment revenues	208	61	(1)	268	20	-	(288)	-
Total revenues	**3,873**	**304**	**213**	**4,390**	**88**	**2,820**	**(288)**	**7,010**
Segment income	861	3	41	905	12	1,103	-	2,020
Other income	93	1	-	94	-	34	-	128
Exchange gains (loss)	20	(1)	-	19	-	(10)	-	9
Unallocated expenses:								
Selling and administrative expenses								(375)
Share of loss from investments in associated company								(5)
Interest expenses								(221)
Corporate income tax								(189)
Minority interest								(77)
Net income								1,290
Property, plant and equipment - net	**16,579**	**28**	**1,313**	**17,920**	**694**	**53**	**-**	**18,667**
Total assets	**19,640**	**281**	**1,386**	**21,307**	**716**	**2,991**	**-**	**25,014**

(Unit : Million Baht)

	For the year ended 31 December 2006							
	Hotel business	Gallery operations	Others	Total hotel operations	Office rental	Property development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Revenue from external customers	3,217	264	108	3,589	81	2,328	-	5,998
Intersegment revenues	171	42	-	213	14	-	(227)	-
Total revenues	**3,388**	**306**	**108**	**3,802**	**95**	**2,328**	**(227)**	**5,998**
Segment income (loss)	528	29	17	574	(9)	1,125	-	1,690
Other income	46	1	-	47	-	22	-	69
Exchange gains (loss)	104	(4)	-	100	-	(12)	-	88
Unallocated expenses:								
Selling and administrative expenses								(282)
Interest expenses								(202)
Corporate income tax								(228)
Minority interest								(22)
Net income								1,113
Property, plant and equipment - net	**8,592**	**11**	**1,419**	**10,022**	**421**	**34**	**-**	**10,477**
Total assets	**10,841**	**230**	**1,477**	**12,548**	**314**	**2,046**	**-**	**14,908**

Transfer prices between business segments are as set out in Note 7 to the financial statements.

32. Financial Instruments

32.1 Financial risk management policies

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, loans, investments, short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed in described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable from the hotel, space rental, and property development businesses. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company and its subsidiaries' customer base, the Company and its subsidiaries do not anticipate material losses from debt collection.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relate primarily to their deposits with financial institutions, long-term trade accounts receivable and bank overdrafts and loans. However, since most of the Company's financial assets and liabilities have floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market interest rates, the interest rate risk is expected to be minimal. The Company and its subsidiaries do not use derivative financial instruments to hedge such risk (the detail of long-term loans are set out in Note 19).

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2007, classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities carrying fixed interest rates further classified based on the contractual repricing or maturity date (whichever is earlier).

	Consolidated financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Fixed interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)						(% p.a.)
Financial assets							
Cash equivalents (excluding cash)	28	-	-	1,505	-	1,533	2 - 2.25%
Restricted deposits at financial institution	2	-	-	-	-	2	2%
Long-term trade accounts receivable	199	137	-	11	-	347	9% and 12%
Long-term loan to associated company	132	-	167	-	-	299	6% and 7.25%
Long-term loans to employees	-	-	-	34	-	34	-
Financial liabilities							
Short-term loans	637	-	-	225	-	862	2%
Long-term loans from financial institutions	5	-	-	3,300	-	3,305	2%

	Separate financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Fixed interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)						(% p.a.)
Financial assets							
Cash equivalents (excluding cash)	-	-	-	856	-	856	-
Long-term loans to subsidiaries	-	-	-	1,481	-	1,481	-
Long-term loans to employees	-	-	-	11	-	11	-
Financial liabilities							
Short-term loans	415	-	-	55	-	470	2%
Long-term loans from subsidiaries	-	-	-	1,040	-	1,040	-
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	632	-	632	-

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk relates primarily to their receivables, payables and loans which are denominated in foreign currencies. In addition to those transactional exposures, the Company is also exposed to the effect of foreign exchange movements on its investment in foreign subsidiaries and associates, which currently are not hedged by any derivative financial instrument.

The Company and a subsidiary have entered into forward exchange contracts to hedge their hotel revenues which are denominated in foreign currencies. Forward exchange contracts outstanding as at 31 December 2007 are summarised below.

FOREIGN CURRENCY	AMOUNT BOUGHT	FORWARD RATE FOR AMOUNT BOUGHT (BAHT PER US DOLLAR)	MATURITY
The Company US dollar	12.0 million	41.57	USD 1.2 million due quarterly from 31 January 2008 to 30 April 2008 and USD 1.6 million due quarterly from 31 July 2008 to 31 October 2009
US dollar	3.3 million	40.03	USD 1.7 million due quarterly from 31 January 2010 to 30 April 2010
Subsidiaries US dollar	15.0 million	34.01	USD 0.8 million due quarterly from 31 March 2008 to 31 December 2008, USD 0.9 million due quarterly from 31 March 2009 to 31 December 2009, USD 1.0 million due quarterly from 31 March 2010 to 31 December 2010 and USD 1.1 million due quarterly from 31 March 2011 to 31 December 2011

Foreign currency assets/liabilities

As at 31 December 2007, the outstanding balances of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

(Unit : Thousand)

FOREIGN CURRENCY	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	ASSETS	LIABILITIES	ASSETS	LIABILITIES
US dollar	19,042	2,032	2,148	4
Singapore dollar	967	3,696	-	441
Philippines peso	-	22	-	-

32.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

33. Litigation

A case was brought to the Southern Bangkok Civil Court in which the Company is defendant. Upon the plaint, the plaintiff asks the Court to revoke the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the defendant

No. 1/2007 held on 4 July 2007 (the "EGM") and to cancel the registration of the aforementioned resolution on the grounds that the defendant and the chairman of the EGM did not allow the plaintiff to attend the EGM. The plaintiff is not a shareholder of the Company. The Company believes the EGM was duly held and approved the resolution in compliance with its Articles of Association and applicable laws.

This case is currently pending at the Court of First Instance.

33. Approval of Financial Statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 26 February 2008.

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี *(สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)*

Auditor's Remuneration (for the fiscal year ended 31 Decenber 2007)

1. ค่าสอบบัญชี

สำหรับในรอบปีบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 5,932,694 บาท และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีอื่น เป็นจำนวนเงิน 1,222,484 โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

2. ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นให้สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดสำหรับในรอบปีบัญชี

1. Audit fees

For the fiscal year, the Company and subsidiaries paid audit fees to an audit firm which amounted to Baht 5,932,694 and subsidiaries paid audit fees to another audit firm which amounted to Baht 1,222,484. This amount does not include the audit fees paid by associated companies.

2. Non-audit fees

The Company and subsidiaries did not pay any non-audit fees for the fiscal year to the audit firm which acted as the auditor of the Company.

บุคคลอ้างอิง

References

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
อาคารจีพีเอฟ วิทยุ ชั้น 10, 13-16
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2695 9999 และ 66 (0) 2263 6499
โทรสาร 66 (0) 2256-7711
อีเมล์ info@sec.or.th Homepage www.sec.or.th

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2000 และ 66 (0) 2654 5656
โทรสาร 66 (0) 2229 2030 และ 66 (0) 2654 5649
อีเมล์ SETCallCenter@set.or.th Homepage www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2800 โทรสาร 66 (0) 2359 1259
อีเมล์ contact.tsd@set.or.th Homepage www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด โดย
นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ
นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ
นางสาวสุมาลี รีวราบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970
อาคารเลครัชดา ชั้น 33
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777 โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสินธร 3 ชั้น 22
130 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600 โทรสาร 66 (0) 2263 7699

Regulator for Issuing Company:
The Securities and Exchange Commission (SEC)
GPF Witthayu Building, 10th, 13th-16th floor,
93/1 Wireless Road, Lumpini, Patumwan,
Bangkok 10330, Thailand
Telephones 66 (0) 2695 9999 and 66 (0) 2263 6499
Facsimile 66 (0) 2256-7711
Email info@sec.or.th Homepage www.sec.or.th

Regulator for Listed Company:
The Stock Exchange of Thailand (SET)
The Stock Exchange of Thailand Building
62 Ratchadapisek Road, Klongtoey,
Bangkok 10110, Thailand
Telephones 66 (0) 2229 2000 and 66 (0) 2654 5656
Facsimiles 66 (0) 2229 2030 and 66 (0) 2654 5649
Email SETCallCenter@set.or.th Homepage www.set.or.th

Registrar:
Thailand Securities Depository Company Limited
The Stock Exchange of Thailand Building, 4th-7th floor,
62 Ratchadapisek Road, Klongtoey,
Bangkok 10110, Thailand
Telephone 66 (0) 2229 2800 Facsimile 66 (0) 2359 1259
Email contact.tsd@set.or.th Homepage www.tsd.co.th

Auditor:
Ernst & Young Office Limited by
Ms. Rungnapa Lertsuwankul, C.P.A. No. 3516 and/or
Mr. Sophon Permsirivallop, C.P.A. No. 3182 and/or
Ms. Sumalee Reewarabandith, C.P.A. No. 3970
Lake Rajada Office Complex, 33rd floor,
193/136-137 Ratchadapisek Road, Klongtoey,
Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand
Telephone 66 (0) 2264 0777 Facsimiles 66 (0) 2264 0789-90

Legal Counselors:
Allen & Overy (Thailand) Company Limited
Sindhorn Building 3, 22nd floor,
130 Wireless Road, Lumpini, Patumwan,
Bangkok 10330, Thailand
Telephone 66 (0) 2263 7600 Facsimile 66 (0) 2263 7699

บริษัท ลิงค์เลเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออล ซีซัน เพลส ชั้น 20
87/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2305 8000 และ 66 (0) 2654 3130
โทรสาร 66 (0) 2305 8010 และ 66 (0) 2654 3131

สำนักกฎหมาย อัมพร กิตติพร อนุพร และเพื่อน
80/2 ตรอกเสถียร ถนนตะนาว แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ
เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2622 0200-7 โทรสาร 66 (0) 2622 0198

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
อาคารอับดุลราฮีม ชั้น 25
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000 โทรสาร 66 (0) 2636 2111

ที่ปรึกษาทางการเงิน
-ไม่มี-

ธนาคารที่ติดต่อประจำ
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนสาทร
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักสีลม
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

Linklaters (Thailand) Limited
Capital Tower All Seasons Place, 20th floor,
87/1 Wireless Road, Lumpini, Patumwan,
Bangkok 10330, Thailand
Telephones 66 (0) 2305 8000 and 66 (0) 2654 3130
Facsimiles 66 (0) 2305 8010 and 66 (0) 2654 3131

Amphon, Kittiporn, Anuporn & Associates Law Office
80/2 Trok Sathien, Tanao Road, San Chaoporsua,
Phra Nakhon, Bangkok 10200, Thailand
Telephones 66 (0) 2622 0200-7 Facsimile 66 (0) 2622 0198

Baker & McKenzie Ltd.
Abdulrahim Place, 25th Floor,
990 Rama 4 Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand
Telephone 66 (0) 2636 2000 Facsimile 66 (0) 2636 2111

Financial Advisor:
-None-

Financial Institutions:
Siam Commercial Bank Public Company Limited,
Head Office
Siam Commercial Bank Public Company Limited,
Sathorn Branch
Siam Commercial Bank Public Company Limited,
Phuket Branch
Kasikorn Bank Public Company Limted, Head Office
Kasikorn Bank Public Company Limted, Silom Main Branch
Bangkok Bank Public Company Limited, Head Office
Bangkok Bank Public Company Limited, Silom Branch

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่
อาคารไทยวา 1 ชั้น 6, 22-24
21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65บี, 21/67, 21/68เอ
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0980
อีเมล์ **ir@lagunaresorts.com**

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
สำนักงานภูเก็ต
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300
โทรสาร 66 (0) 7632 4061
อีเมล์ **info@lagunaphuket.com**

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
21/100 อาคารไทยวา 2 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2679 1200
โทรสาร 66 (0) 2679 1199
อีเมล์ **bangkok@banyantree.com**

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต
33, 33/27 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4374
โทรสาร 66 (0) 7632 4375
อีเมล์ **phuket@banyantree.com**

โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท
390 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2999
โทรสาร 66 (0) 7636 2900
อีเมล์ **dlp@dusit.com**

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท
323 หมู่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4352
โทรสาร 66 (0) 7632 4353
อีเมล์ **info@lagunabeach-resort.com**

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
Head Office
Thai Wah Tower I, 6th, 22nd-24th floor,
21/11, 21/12B, 21/13, 21/65B, 21/67, 21/68A
South Sathorn Road, Tungmahamek,
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephone 66 (0) 2677 4455
Facsimile 66 (0) 2285 0980
Email **ir@lagunaresorts.com**

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
Phuket Office
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7636 2300
Facsimile: 66 (0) 7632 4061
Email **info@lagunaphuket.com**

Banyan Tree Bangkok
21/100 Thai Wah Tower 2, South Sathorn Road,
Tungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120, Thailand
Telephone 66 (0) 2679 1200
Facsimile 66 (0) 2679 1199
Email **bangkok@banyantree.com**

Banyan Tree Phuket
33, 33/27 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7632 4374
Facsimile 66 (0) 7632 4375
Email **phuket@banyantree.com**

Dusit Laguna Resort
390 Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7636 2999
Facsimile 66 (0) 7636 2900
Email **dlp@dusit.com**

Laguna Beach Resort
323 Moo 2, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7632 4352
Facsimile 66 (0) 7632 4353
Email **info@lagunabeach-resort.com**

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต
10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง
จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4101-7
โทรสาร 66 (0) 7632 4108
อีเมล์ **sheraton.phuket@luxurycollection.com**

โรงแรมอัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต
29 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2700
โทรสาร 66 (0) 7632 4360
อีเมล์ **sales-phuket@allamanda.com**

โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7627 1888
โทรสาร 66 (0) 7627 1853
อีเมล์ **inforesort@lagunaholidayclub.com**

Sheraton Grande Laguna Phuket
10 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephones 66 (0) 7632 4101-7
Facsimile 66 (0) 7632 4108
Email **sheraton.phuket@luxurycollection.com**

Allamanda Laguna Phuket
29 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7636 2700
Facsimile 66 (0) 7632 4360
Email **sales-phuket@allamanda.com**

Laguna Holiday Club Phuket Resort
61 Moo 4, Srisoonthorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7627 1888
Facsimile 66 (0) 7627 1853
Email **inforesort@lagunaholidayclub.com**

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ
34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4350
โทรสาร 66 (0) 7632 4351
อีเมล์ **golf@lagunaphuket.com**

เควส ลากูน่า ภูเก็ต แอ็ดเวนเจอร์
322/1 หมู่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4062-3
โทรสาร 66 (0) 7632 4058
อีเมล์ **quest@lagunaphuket.com**

คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช้อปปิ้ง
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2331
อีเมล์ **shopping@lagunaphuket.com**

ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2331 และ 66 (0) 7627 0497
อีเมล์ **tours@lagunaphuket.com**

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2333
โทรสาร 66 (0) 7636 2334-5
อีเมล์ **property@lagunaphuket.com**

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานภูเก็ต
ยูนิต 9 คาเนลวิลเลจ
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2400
โทรสาร 66 (0) 7636 2401
อีเมล์ **holidayclub@lagunaphuket.com**

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานกรุงเทพฯ
อาคารไทยวา 1 ชั้น 7
21/15 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2679 2855-7
โทรสาร 66 (0) 2679 2844
อีเมล์ **adminbkk@lagunaphuket.com**

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานบินตัน
บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
c/o อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา
สวีท # 136-137, ไซด์ เอ 4 ลากอย
บินตัน ไอส์แลนด์ 29155 ประเทศอินโดนีเซีย
โทรศัพท์ 62 77 0693 227-8
โทรสาร 62 77 0693 229
อีเมล์ **adminbintan@lagunaphuket.com**

Laguna Phuket Golf Club
34 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7632 4350
Facsimile 66 (0) 7632 4351
Email **golf@lagunaphuket.com**

Quest Laguna Phuket Adventure
322/1 Moo 2, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephones 66 (0) 7632 4062-3
Facsimile 66 (0) 7632 4058
Email **quest@lagunaphuket.com**

Canal Village Laguna Shopping
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7636 2330
Facsimile 66 (0) 7636 2331
Email **shopping@lagunaphuket.com**

Laguna Excursions
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7636 2330
Facsimiles 66 (0) 7636 2331 and 66 (0) 7627 0497
Email **tours@lagunaphuket.com**

Laguna Property Sales
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7636 2333
Facsimiles 66 (0) 7636 2334-5
Email **property@lagunaphuket.com**

Laguna Holiday Club Phuket Office
Unit 9, Canal Village,
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7636 2400
Facsimile 66 (0) 7636 2401
Email **holidayclub@lagunaphuket.com**

Laguna Holiday Club Bangkok Office
Thai Wah Tower 1, 7th Floor,
21/15 South Sathorn Road, Tungmahamek,
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephones 66 (0) 2679 2855-7
Facsimile 66 (0) 2679 2844
Email **adminbkk@lagunaphuket.com**

Laguna Holiday Club Bintan Office
PT. AVC Indonesia
c/o Angsana Resort & Spa,
Suite # 136-137, Site A 4 Lagoi,
Bintan Island 29155, Indonesia
Telephones 62 77 0693 227-8
Facsimile 62 77 0693 229
Email **adminbintan@lagunaphuket.com**

สถานบริการอื่น

Facilities

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานเชียงใหม่
50/72-50/76 ถนนห้วยแก้ว
ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่
จังหวัดเชียงใหม่ 50300 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 5322 5444
โทรสาร 66 (0) 5322 5700
อีเมล์ **holidayclub@lagunaphuket.com**

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานชะอำ
สปริงฟิลด์ บีช คอนโดมิเนียม ห้องสตาร์ฟิช ชั้นเอล 2 ตึก 1
825/5 ถนนจำนงภูมิเวช ตำบลชะอำ
อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี 76120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 3247 3333
โทรสาร 66 (0) 3247 3335
อีเมล์ **holidayclub@lagunaphuket.com**

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานหัวหิน
สายลม พาวิลเลี่ยน ห้อง บี 2 – ซี 2
6/4 ถนนราชดำเนินเกษม ตำบลหัวหิน
อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 3253 2650
โทรสาร 66 (0) 3253 2998
อีเมล์ **holidayclub@lagunaphuket.com**

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานพัทยา
พัทยา พาวิลเลี่ยน
231/39 หมู่ 10 ถนนเลียบชายหาดเมืองพัทยา ตำบลหนองปรือ
อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20260 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 3805 2247-59
โทรสาร 66 (0) 3805 2246
อีเมล์ **holidayclub@lagunaphuket.com**

บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5639-42
โทรสาร 66 (0) 7630 5643

โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์
ยูนิต 29 คาแนล วิลเลจ
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2341
อีเมล์ **weddings@lagunaphuket.com**

บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
อาคารไทยวา 1 ชั้น 6
21/11, 21/12บี, 21/13 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0980

Laguna Holiday Club Chiang Mai Office
50/72-50/76 Huay Kaew Road,
Changpuek, Muang-Chaing Mai,
Chiang Mai 50300, Thailand
Telephone 66 (0) 5322 5444
Facsimile 66 (0) 5322 5700
Email **holidayclub@lagunaphuket.com**

Laguna Holiday Club Cha-am Office
Springfield Beach Condominium, Starfish Room, Floor L2,
Building 1, 825/5 Jumnong-Poomivej Road,
Cha-am, Petchburi 76120, Thailand
Telephone 66 (0) 3247 3333
Facsimile 66 (0) 3247 3335
Email **holidayclub@lagunaphuket.com**

Laguna Holiday Club Hua-Hin Office
Sailom Pavillion, Room B2- C2,
6/4 Damnernkasem Road,
Hua-Hin, Prachuabkhirikan 77110, Thailand
Telephones 66 (0) 3253 2650
Facsimile 66 (0) 3253 2998
Email **holidayclub@lagunaphuket.com**

Laguna Holiday Club Pattaya Office
The Pattaya Pavillion
231/39 Moo 10 Beach Road, Pattaya City, Nongprue,
Banglamung, Chonburi 20260, Thailand
Telephones 66 (0) 3805 2247-59
Facsimile 66 (0) 3805 2246
Email **holidayclub@lagunaphuket.com**

Laguna Service Company Limited
57 Moo 4, Srisoontorn Road,
Cherngtalay, Thalang,
Phuket 83110, Thailand
Telephones 66 (0) 7630 5639-42
Facsimile 66 (0) 7630 5643

Wedding Chapel
Unit 29, Canal Village
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone 66 (0) 7636 2330
Facsimile 66 (0) 7636 2341
Email **weddings@lagunaphuket.com**

Thai Wah Plaza Limited
Thai Wah Tower 1, 6th floor,
21/11, 21/12B, 21/13 South Sathorn Road,
Tungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120, Thailand
Telephone 66 (0) 2677 4455
Facsimile 66 (0) 2285 0980