

สารบัญ

สารจากฝ่ายบริหาร	2
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ และอัตราส่วนทางการเงิน	7
การดำเนินงานของบริษัทฯ	8
กิจกรรมต่างๆ ของ ลากูน่า ภูเก็ต ในปี 2549	18
รายงานผลการดำเนินงาน	23
ข้อคิดเห็นด้านการเงิน	23
แนวโน้มเศรษฐกิจ: แนวโน้มอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	24
การทบทวนแผนการขายและการตลาด	24
สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	25
ภาวะการแข่งขัน	26
กลยุทธ์ด้านราคา	27
ภาพรวมในสามปี	27
คณะกรรมการบริษัทฯ	30
ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ	
กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	39
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และผู้บริหาร	41
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	43
คณะผู้บริหารของ ลากูน่า ภูเก็ต	44
โครงสร้างรายได้ และบทวิเคราะห์ทางการเงิน	46
โครงสร้างรายได้	46
ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม	50
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	51
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	54
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	55
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	56
งบการเงิน	57
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	64
ข้อมูลทั่วไป	151
บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ	
ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	152
รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่	162
รายละเอียดค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ และการถือหุ้นของกรรมการ และผู้บริหาร ช่วงปี 2549	163
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	164
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	165
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	179
ปัจจัยเสี่ยง	180
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม และรายการระหว่างกัน	184
ข้อพิพาททางกฎหมาย	200
ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	204
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	205
บุคคลอ้างอิง	207
สถานประกอบการ	208
สถานบริการอื่น	209

CONTENTS

MESSAGE FROM THE MANAGEMENT	4
FINANCIAL HIGHLIGHTS AND FINANCIAL RATIOS	7
COMPANY PROFILE	8
EVENTS AT LAGUNA PHUKET 2006	18
THE YEAR IN REVIEW	23
Financial Commentary	23
Economic Trends: Tourism in Thailand and the Phuket Market	24
Review of Sales and Marketing Plans	24
The Phuket Situation	25
Competition	26
Pricing Strategy	27
Three Year Outlook	28
BOARD OF DIRECTORS	30
Details of Position of Directors, Audit & Risk Committee Members, Remuneration Committee Members and Executives	39
Information on the Directors of Subsidiaries	41
List of Subsidiaries and Related Companies	43
LAGUNA PHUKET MANAGEMENT TEAM AND EXECUTIVES	44
INCOME STRUCTURE AND FINANCIAL ANALYSIS	46
Income Structure	46
Hotel Operations	50
Explanation and Analysis by Management	51
AUDITORS’ REMUNERATION	54
BOARD OF DIRECTORS’ RESPONSIBILITY FOR THE COMPANY’S FINANCIAL STATEMENTS	55
REPORT OF INDEPENDENT AUDITOR	103
FINANCIAL STATEMENTS	104
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	111
GENERAL INFORMATION	151
Subsidiaries and Related Companies in which the Company has Shareholding exceeding 10 percent	152
MAJOR SHAREHOLDERS	162
REMUNERATION AND OTHER BENEFITS OF THE DIRECTORS AND SHAREHOLDINGS OF DIRECTORS AND EXECUTIVES DURING THE YEAR 2006	163
DIRECTORS’ AND EXECUTIVES’ REMUNERATION	164
GOOD CORPORATE GOVERNANCE	165
SUPERVISION ON THE USE OF INSIDE INFORMATION	179
RISK FACTORS	180
PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS	184
LEGAL DISPUTES	200
OPINION OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE COMPANY’S INTERNAL CONTROL	204
REPORT OF THE AUDIT AND RISK COMMITTEE	205
REFERENCES	207
BUSINESS LOCATIONS	208
FACILITIES	209

บริษัทฯ ยินดีที่จะประกาศให้ทราบว่า ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ถือว่าประสบผลสำเร็จเป็นอย่างสูงมากอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน โดยมีกำไรสุทธิเกินกว่าระดับหนึ่งพันล้านบาทเป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์ของบริษัทฯ

สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของฝ่ายขายอสังหาริมทรัพย์ซึ่งมีผลงานยอดเยี่ยม ในขณะที่ธุรกิจโรงแรมยังคงประสบปัญหาของสภาพตลาด ตลอดปี 2549 เป็นระยะเวลาที่เกียติยังงคงต้องดิ้นรนเพื่อให้ฟื้นตัวจากผลกระทบของภัยพิบัติสึนามิ โดยในไตรมาสแรกของปี 2549 เป็นไตรมาสวิกฤติที่บริษัทฯ ต้องเผชิญกับปริมาณการเดินทางเข้าพักของนักท่องเที่ยวที่ต่ำกว่าระดับที่เคยเป็นมาในอดีต การไม่มีเที่ยวบินตรงจากประเทศฮ่องกงและญี่ปุ่นอันเป็นตลาดลูกค้าหลักของบริษัทฯ ก็ยิ่งซ้ำเติมปัญหาของสภาพตลาดให้ซบเซามากขึ้นโดยเฉพาะช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว การแข่งขันฟุตบอลโลกในปี 2549 ซึ่งโดยปกติทำให้การเดินทางท่องเที่ยวในภูมิภาคนี้ลดลงก็เป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ยิ่งทวีความรุนแรงปัญหาของสภาพตลาดให้ซบเซามากขึ้นไปอีก จวบจนถึงฤดูกาลท่องเที่ยวปัจจุบัน คือปลาย 2549 ควบต้น 2550 นี้เท่านั้น ที่บริษัทฯ สามารถพูดได้เต็มปากเต็มคำว่า ได้ฟื้นตัวโดยสมบูรณ์แล้วจากภัยพิบัติสึนามิ

โรงแรมต่างๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต ใช้โอกาสระหว่างธุรกิจซบเซาในการขยายและปรับปรุงซ่อมแซมห้องพักเพื่อเตรียมตัวให้พร้อมสรรพสำหรับสภาพตลาดที่คาดว่าจะเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในปี 2550 ทั้งโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้เพิ่มจำนวนห้องพัก โดยโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้สร้างบ้านพักบันยัน ทรี พร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ (Banyan Tree Double Pool Villa) ที่ดงามตระการตาจำนวน 22 หลัง และโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้ต่อเติมอาคารใหม่ล่าสุดประกอบด้วยห้องแกรนด์ (Grande Room) จำนวน 45 ห้อง ห้องพักทั้งหมดนี้มีทัศนียภาพทะเลสาบที่น้ำตื้นตาตื่นใจ และเร็ว ๆ นี้ โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท จะก้าวเข้าสู่ตลาดบ้านพักสุดหรูด้วยการก่อสร้างบ้านพัก 3 ชั้น 2 ห้องนอนพร้อมสระน้ำ (plunge pool) บนคาเฟ่ทุกหลัง บ้านพักนี้จะก่อสร้างแล้วเสร็จตามแผนงานราวกลางปี 2551

การยกระดับโรงแรมในปี 2549 ประกอบด้วยการแปลงโฉมบ้านพักบันยัน ทรี แบบดิลักซ์ ที่ถูกคัดสรรแล้วให้เป็นบ้านพักแบบพลันจ พูล (plunge pool) โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต อยู่ระหว่างดำเนินการตกแต่งและปรับปรุงใหม่ในส่วนของโรงแรมทุกห้อง ห้องประชุม และห้องอาหารชั้นเลิศด้วยมูลค่าหลายล้านเหรียญสหรัฐฯ โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท ได้เปิดตัวห้องพักแบบคลับรูม (Club Room) ที่ทันสมัย จำนวน 30 ห้อง และโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท ได้ปรับปรุงและตกแต่งห้องพัก 172 ห้องด้วยดีไซน์สไตล์ล้ำยุค

ผลการดำเนินงานของฝ่ายขายอสังหาริมทรัพย์ที่ดีมากอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อนได้รับแรงหนุนจากความนิยมในบ้านพักแบบเรสซิเดนซ์และทาวน์โฮมที่ส่งผลให้ยอดขายเพิ่มขึ้นอยู่เสมอ แต่สิ่งที่ทำให้ผลการดำเนินงานโดดเด่นมากมาจากการขายบ้านพักบันยัน ทรี พร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ จำนวน 8 หลัง ซึ่งมีราคาเริ่มต้นตั้งแต่ 1.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ถึง 4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ด้วยปัจจัยดังกล่าว รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ในปีนี้จึงสูงกว่าปี 2548 ในอัตราร้อยละ 232 ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ตยังคงเติบโตในอัตราที่สูง และจุดเด่นของ ลากูน่า ภูเก็ต ในฐานะบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำบนเกาะทำให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่ดีเยี่ยมในการแสวงหาประโยชน์จากสภาพตลาดที่เอื้ออำนวยเช่นนี้

ลากูน่า โซลิดีเคย์ คลับ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วยการเปิดตัวโรงแรมลากูน่า โซลิดีเคย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ด้วยห้องพักแบบสวีท จำนวน 79 ห้องในเดือนตุลาคมที่ผ่านมา โรงแรมแห่งนี้ใช้รองรับสมาชิกของคลับที่ซื้อสิทธิพักผ่อน (vacation club) และจัดเป็นกลยุทธ์หลักอย่างหนึ่งของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างสูงนี้ไปทั่วประเทศไทยและในต่างประเทศในอีก 2-3 ปีข้างหน้า

ในส่วนธุรกิจนอกภูเก็ต การลงทุนของบริษัทฯ ที่โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจีย ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วโดยโรงแรมได้เปิดให้บริการในช่วงกลางปี 2549

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมั่นใจว่า ด้วยโครงการขยายตัวในทุกสาขาธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และด้วยการลงทุนที่ได้ดำเนินการไปในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาทั้งในและนอก ลากูน่า ภูเก็ต ยังผลให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่จะจรรโลงระดับการเติบโตเช่นนี้อีกต่อไปได้อีกหลายปีข้างหน้า โดยคาดว่าผลการดำเนินงานจะยิ่งเหนือกว่าความเชื่อมโยงตลอดในปี 2549

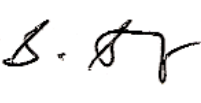
อย่างไรก็ตาม ทุกท่านจะต้องตระหนักอยู่เสมอว่า อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่นี้อ่อนไหวอย่างยิ่งต่อเหตุการณ์ร้ายแรงต่างๆ ของโลก โดยทุกเหตุการณ์สามารถก่อเกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทั้งสิ้น ยกตัวอย่างวิกฤติการณ์ 911 การโจมตีตึกเวิลด์เทรดที่กรุงนิวยอร์กในปี 2544 และภัยพิบัติสึนามิที่สร้างความเสียหายอย่างรุนแรงในเดือนธันวาคม 2547 เป็นต้น และย่อมมีโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์อันไม่คาดคิดเช่นนี้อีกในอนาคต เมื่อตระหนักเช่นนี้แล้ว จึงเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งที่บริษัทฯ จำเป็นต้องดูแลงบดุลของบริษัทฯ ให้มีสภาพที่เข้มแข็ง และรักษาปริมาณเงินสดให้อยู่ในระดับที่ไม่ตึงตัวมาก โดยเฉพาะในช่วงของการขยายธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะพร้อมรับมือกับเหตุการณ์เหล่านี้ได้ หากเกิดขึ้น และเมื่อใดก็ตามที่เกิดขึ้น

สุดท้ายนี้ บริษัทฯ ใ้รย้ำว่า ไม่มีอะไรที่จะทำให้ท่านเห็นภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ชัดเจนยิ่งกว่าการเดินทางมาเยือนโรงแรมและโครงการบ้านพักของ ลากูน่า ภูเก็ต เป็นการส่วนตัว เพื่อชื่นชมกับการปรับโฉมปรับปรุงที่บริษัทฯ ทำอย่างต่อเนื่องทุกปี ในปี 2549 บริษัทฯ ได้ต้อนรับผู้ถือหุ้นจำนวนหนึ่งที่เดินทางมาภูเก็ต และบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะมีโอกาสเช่นนี้อีกในปี 2550 ฉะนั้นหากท่านมีโอกาสเดินทางผ่านมาทางภูเก็ต โปรดแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ บริษัทฯ ยินดีที่จะพบปะและให้การต้อนรับอย่างอบอุ่นแก่ท่านเสมอ



โซ กวาง ปิง

ประธานกรรมการ



สุรพล สุปรัชญา

กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัทฯ



โซ กวางจิง

กรรมการผู้จัดการ

(บริการด้านออกแบบ)



ไมเคิล ไอลิ่ง

กรรมการผู้จัดการ

(ลากูน่า ภูเก็ต)

We are delighted to announce that a record performance was achieved for the year ended 31<sup>st</sup> December 2006 which saw net earnings surpass Baht 1 Billion for the first time in the history of the Company.

This was very much due to the strong performance of the property sales division which achieved an excellent performance, whilst the hotels experienced difficult market conditions as Phuket continued to recover from the effects of the Tsunami throughout 2006. It is only now, in the current 2006/2007 high season, that we can consider to be fully recovered from this disastrous event. The critical first quarter of 2006 saw lower than traditional levels of tourist arrivals and the lack of direct flights from our key feeder markets of Hong Kong and Japan had a particularly adverse impact on our low season business levels which was further exacerbated by the soccer World Cup which traditionally results in decreased travel within the region.

The hotels in Laguna Phuket took the opportunity of the low business levels to expand and renovate their room inventory in order to capitalise on what we are expecting to be more favorable market conditions in 2007. Banyan Tree Phuket and Sheraton Grande Laguna Phuket have both grown their room inventory to include the spectacular 22 Banyan Tree Double Pool Villas and Sheraton Grande Laguna Phuket has also added a brand-new wing of 45 Grande Rooms, all with stunning views over the lagoon. Dusit Laguna Resort will also soon be entering the luxury villa market with the construction of its two-bedroom, three-storey villas all of which have a rooftop plunge pool. These are scheduled to be completed by the first half of 2008.

The upgrading of the hotels in 2006 has included a selection of Banyan Tree's Deluxe Villas being converted to Plunge Pool Villas, Sheraton Grande Laguna Phuket undergoing a multi-million dollar refurbishment and renovation program, covering all guest rooms, meeting facilities and select restaurants, Dusit Laguna Resort has introduced 30 contemporary-styled Club Rooms and Laguna Beach Resort has renovated 172 guest rooms to a fresh modern style.

The record performance of the property sales division was underpinned by strong sales of the popular residences and town homes products. However the exceptional performance was largely due to the sale of 8 Banyan Tree Double Pool villa's at prices ranging from US\$1.75 million to US\$4.5 million which resulted in property sales revenues being 232 percent higher than in 2005. The Phuket property market continues to grow at a healthy rate and Laguna Phukets position as the leading property developer on the island means that we are well place to take advantage of the favorable market conditions.

The Laguna Holiday Club continued its development with the opening of the 79-suite Laguna Holiday Club Phuket Resort in October last year, a resort dedicated to the members of our vacation club. This is a key part of our strategy to expand this very successful business to grow both throughout Thailand and internationally in the next few years.

Outside of Phuket, our investment in the Banyan Tree Lijiang in People's Republic of China was completed and opened for business in the middle of 2006.

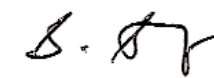
As a result we feel that with our expansion programs in all of the business segments of the Group and the investments that have been made in recent years both within and outside of Laguna Phuket, that we are well placed to achieve sustained growth in the forthcoming years over and above the excellent performance in 2006.

However it is important that we are constantly mindful of the fact that the tourism industry, within which we operate, is continually susceptible to event shocks which can have such a marked impact on the operating performance of the group. Such events over recent years have ranged from the 911 terrorist attacks in New York in 2001 to the devastating Tsunami in December 2004, and the potential of such events in the future cannot be ignored. With this in mind it is essential that we maintain the strength of our balance sheet and a comfortable level of cash resources, particularly in periods of expansion, in order that we are well placed to be able to cope with such events if and when they arise.

Finally, there is no substitute for a personal tour of the hotels and the residential projects of Laguna Phuket which continue to be enhanced year by year. We have welcomed a number of shareholders to Phuket in 2006 and we hope to do so again in 2007. If your travel plans bring you in this direction, please let us know and we would be delighted to meet you during your trip.



Ho Kwon Ping  
Chairman



Surapon Supratya  
Group Managing Director



Ho Kwongjan  
Managing Director  
(Design Services)



Michael R. Ayling  
Managing Director  
(Laguna Phuket)





►ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ/FINANCIAL HIGHLIGHTS

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

		2549/ 2006	2548 / 2005	2547 / 2004
ข้อมูลจากงบการเงินรวม	Information from Consolidated Statements			
สินทรัพย์รวม	Total Assets	14,908	12,618	9,510
หนี้สินรวม	Total Liabilities	6,326	5,029	1,709
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	Total Shareholders' Equity	8,582	7,589	7,801
รายได้จากกิจการโรงแรม	Revenue from Hotel Operations	3,590	2,306	2,804
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	Revenue from Property Development Operations	2,328	750	1,052
รายได้รวม	Total Revenues	6,156	3,206	3,959
กำไรจากการดำเนินงาน	Operating Profit	1,973	515	1,464
ค่าเสื่อมราคา รายจ่ายตัดจ่าย และสำรองต่าง ๆ	Depreciation, Amortization and Provision	(408)	(352)	(262)
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest Expense	(202)	(138)	(40)
ภาษีเงินได้	Income Tax	(228)	(47)	(157)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	Minority Interests	(22)	(12)	(79)
กำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ	Net Profit before extraordinary item	1,113	(34)	926
รายการพิเศษ	Extraordinary Item			
- โอนกลับรายการสำรองการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร / (สำรองการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร)	- Reversal of provision for Impairment (Provision for impairment)	-	16	(45)
- ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	- Minority Interest	-	(2)	4
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	Net (Loss) Profit	1,113	(20)	885

►อัตราส่วนทางการเงิน/FINANCIAL RATIOS

		2549/ 2006	2548 / 2005	2547 / 2004
ข้อมูลจากงบการเงินรวม	Information from Consolidated Statements			
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	Return on Total Revenue (%)	18.08	(0.62)	22.36
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	Return on Total Equity (%)	13.76	(0.26)	12.25
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	Return on Total Assets (%)	8.09	(0.18)	9.71
กำไรต่อหุ้น (บาท)	Earnings Per Share (Baht)	13.14	(0.23)	10.46
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	Dividend Per Share (Baht)	** 2.50	-	2.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	101.35	89.63	92.13
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	Net Asset Value Per Share (Baht)	101.35	89.63	92.13

\*\* ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท แต่อยู่ระหว่างการออกมติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

\*\* At the time of printing this report, a Baht 2.50 per share final dividend had been proposed by the Board of Directors but had not been approved by the Annual General Meeting.



บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) เป็นที่รู้จัก และยอมรับกันทั่วไปในฐานะบริษัทพัฒนาธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ที่มุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพและการอนุรักษ์สภาพแวดล้อม นอกเหนือจากธุรกิจโรงแรมในเครือ ลาгуนา ภูเก็ต ซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้ว บริษัทฯ ยังได้ขยายกิจการด้านธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการเป็นเจ้าของบ้านพักตากอากาศตามช่วงเวลา การบริหารพื้นที่ศูนย์การค้า โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์ และผู้ประกอบการท่องเที่ยว ซึ่งธุรกิจทั้งหมดที่กล่าวมานี้ได้ช่วยเกื้อหนุนและเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงานของกลุ่มรีสอร์ทได้เป็นอย่างดี

#### ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) เริ่มต้นมาจากการเป็นส่วนหนึ่งของการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทไทยวา ซึ่งมีรากฐานขององค์กรที่แข็งแกร่ง ทั้งในปัจจุบัน และย้อนหลังไป ถึงปี 2459 ซึ่งเป็นปีที่ผู้ก่อตั้ง คือบริษัท วาซัง คอร์ปอเรชั่น นิวยอร์ก ได้ถือกำเนิดขึ้น

อย่างไรก็ตาม การเป็นบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจรีสอร์ทอย่างเป็นอิสระนั้น ได้เริ่มต้นขึ้นเมื่อต้นปี 2523 เมื่อนายโฮ กวง ปิง ประธานกรรมการของกลุ่มธุรกิจวาซัง/ไทยวา ค้นพบเหมืองดินุกร้างที่หาดบางเทาบนเกาะภูเก็ต



โรงแรมลาгуนา บีช รีสอร์ท  
Laguna Beach Resort

**LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED** has gained the reputation as a responsible developer whose interests combine hotels and property with an emphasis on quality and environmental protection. In addition to its core hotel business at Laguna Phuket, the Company has successfully diversified into property development, a holiday club operation, managing a shopping centre, a wedding chapel and a tour operation, all of which support and strengthen the operations of its established resorts.

#### COMPANY HISTORY

Laguna Resorts & Hotels Plc. was originally part of the diversified Thai Wah group of companies which has a corporate strength dating back to 1916, when the founding company, the Wah-Chang Corporation of New York, was established.

The birth of an independent resort company, however, dates from the early 1980's when Ho Kwon Ping, Chairman of the Wah-Chang/Thai Wah Group, discovered an abandoned tin mining site at Bangtao Bay on Phuket Island in southern Thailand. He immediately recognised the potential for developing the area into a premier resort.

Thus the Thai Wah Resorts Development Company Limited was founded in 1983 and a decade later was listed on the Stock Exchange of Thailand. Subsequently, in May 1998, the Company's name was changed to Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited to better reflect its core business operations.

#### CORPORATE MISSION

Laguna Resorts & Hotels Plc. has a clearly defined corporate mission designed to further its business aims and generate maximum returns for its shareholders. Principal in the Company's mission statement is to

include a culture of cooperation between the hotels and business units to ensure a positive experience for each and every hotel guest and home owner in Laguna Phuket, its most significant investment. In order to avoid an over reliance on its operations in Laguna Phuket, the Company continues to diversify its investment portfolio away from Phuket by investing in projects in other parts of Thailand and within the South East Asia region and the People's Republic of China. Paramount in its mission of generating continued growth through expansion, innovation and maximisation of market share, the Company seeks to conduct its operations in an environmentally sensitive manner.

#### VISION

To be the leading international hotel and property developer with full commitment to environmental protection, social responsibility and maximum satisfaction to all stakeholders.

#### BUSINESS ACTIVITIES

Laguna Resorts & Hotels Plc.'s business activities include the operation and management of Laguna Phuket, as well as its investment in the Banyan Tree Bangkok which was purchased in March 2005 and its investment in the Banyan Tree in Lijiang, the People's Republic of China, which opened in 2006. The Company also has investments in selected overseas properties.

ทางภาคใต้ของประเทศไทย และได้เล็งเห็นถึงศักยภาพในการพัฒนาที่ดินผืนนั้นสู่สถานพักผ่อนตากอากาศชั้นนำ

ดังนั้น ในปี 2526 บริษัท ไทยวา รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จึงได้ก่อตั้งขึ้น และสิบปีต่อมา ก็ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อเดือนพฤษภาคม 2541 ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) เพื่อสื่อถึงธุรกิจหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

#### พันธกิจขององค์กร

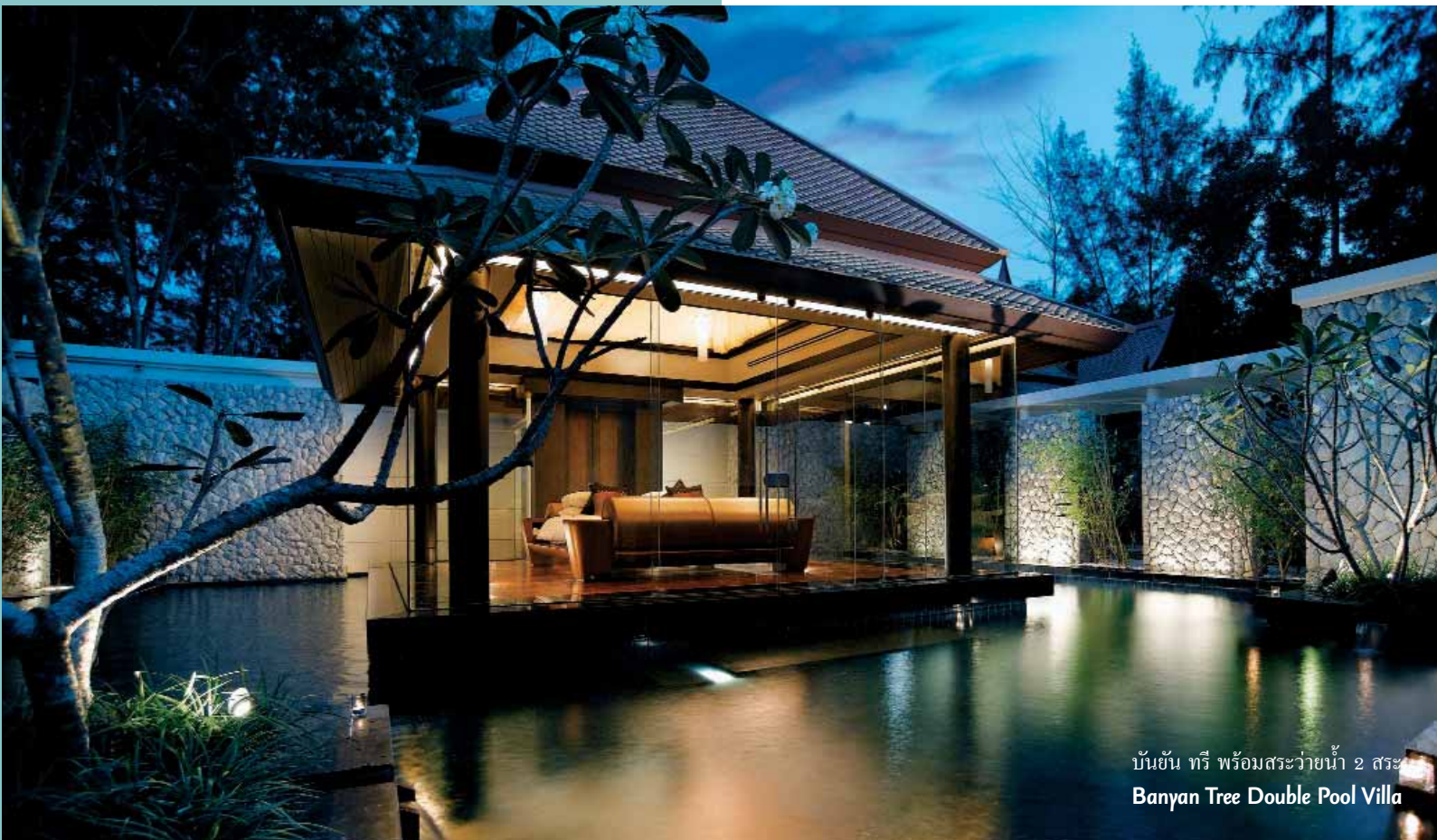
บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) มีพันธกิจขององค์กรที่ชัดเจนในการที่จะรุกคืบเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือการประสานธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เข้าด้วยกันอย่างกลมกลืน เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรมและเจ้าของบ้านพักทุกคนใน ลาгуนา ภูเก็ต ซึ่งเป็นการลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงการที่จะต้องพึ่งพาเฉพาะการประกอบธุรกิจใน ลาгуนา ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียว บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องออกไปนอกจังหวัดภูเก็ต โดยกระจายโครงการลงทุนในพื้นที่ส่วนอื่นของประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งแสวงหาแนวทางการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสภาพแวดล้อม ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

#### วิสัยทัศน์ขององค์กร

เพื่อเป็นผู้นำในการพัฒนาธุรกิจโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสีสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม และทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับความพึงพอใจสูงสุด



โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ  
Banyan Tree Bangkok



บันยันทรี พร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ  
Banyan Tree Double Pool Villa



การดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) นั้น ประกอบด้วยการบริหารและการดำเนินงานของ ลาгуน่า ภูเก็ต และการลงทุนในโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ที่ได้ซื้อมาในเดือนมีนาคม 2548 อีกทั้งการลงทุนในโรงแรมบันยันทรี ลิเจีย ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน ซึ่งได้เปิดดำเนินการในปี 2549 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในโครงการต่างประเทศที่ได้ผ่านการคัดสรรมาแล้วเป็นอย่างดี

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ และสำนักงานให้เช่า

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ใจกลางเขตธุรกิจของกรุงเทพฯ มีห้องพักแบบสวีท จำนวน 216 ห้อง และบริหารงานโดย บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด โดยมีบันยันทรี สปา เปิดให้บริการในโรงแรมด้วย กลุ่มเป้าหมายธุรกิจของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ คือ นักธุรกิจ รวมไปถึงนักธุรกิจที่มาเป็นหมู่คณะและนักท่องเที่ยวอิสระ

สำนักงานให้เช่า

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิต ตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้ และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรกๆ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 14,259 ตารางเมตร อาคารไทยวา 1 เป็นอาคารที่ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานชั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

BANYAN TREE BANGKOK AND OFFICE RENTAL

Banyan Tree Bangkok

Located in the central business district of Bangkok, the Banyan Tree Bangkok is a 216-suite hotel managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. A Banyan Tree Spa operates within the hotel. The Banyan Tree Bangkok targets business travelers as well as the wholesale business and independent tourist markets.

Office Rental

Strategically located on South Sathorn Road, Thai Wah Tower I is a 24-storey granite clad building and is one of the very first office condominium buildings in Bangkok. The entire building has approximately 20,000 sq.m. of usable area of which 14,259 sq.m. is owned by the Group. Through the years the building has maintained its reputation as a premium office building with timely refurbishments.

Opened in late 1995, Thai Wah Tower II, is a 60-storey mixed use building situated next to Thai Wah Tower I. Apart from providing 16,500 sq.m. of office premises on floors 10 to 32, Tower II is also home to the Banyan Tree Bangkok which is located on the higher floors of the same building. The plan is to convert the majority of the office premises in Thai Wah Tower II into hotel facilities over the next two years.



โรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท  
Laguna Beach Resort

LAGUNA PHUKET

Established as Asia's finest destination resort, Laguna Phuket comprises six deluxe hotels:

**Banyan Tree Phuket**, opened in 1995, features 148 exclusive villas and a leading, holistic spa. The resort and spa are managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

**Dusit Laguna Resort**, opened in 1987, offers beachfront accommodation in 226 rooms and suites managed by Dusit Hotels and Resorts. Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. operates an Angsana Spa within the Dusit Laguna Resort's grounds.

**Laguna Beach Resort**, opened in 1991, comprises 254 superior rooms and suites. The property is owner-operated. Another Angsana Spa operates next door to Laguna Beach Resort.

**Sheraton Grande Laguna Phuket**, opened in 1992, features 415 superbly appointed rooms, suites and villas, and is a member of the Starwood Luxury Collection. Angsana Spa operates a facility within this hotel.

**Laguna Holiday Club Phuket Resort**, opened in 2006, as a dedicated resort for members of the Laguna Holiday Club, comprises 79 suites in three room types and is owner-operated.

In addition to these core properties, Laguna Phuket also provides the following facilities:

**Allamanda Laguna Phuket**, opened in 1993, is managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. This innovative apartment-style resort features 214 one- and two-bedroom suites and duplexes. A fourth Angsana Spa operates within the grounds of the Allamanda.

**Laguna Phuket Golf Club**, opened in 1992, is a resort style 18-hole, par-71 golf course managed by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

อาคารไทยวา 2 เป็นอาคาร 60 ชั้น อยู่ถัดจากอาคารไทยวา 1 เปิดให้บริการช่วงปลายปี 2538 มีพื้นที่สำนักงานให้เช่า 16,500 ตารางเมตร บนชั้น 10 - 32 และมีโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ อยู่บนชั้นสูงถัดขึ้นไป พื้นที่สำนักงานให้เช่าส่วนใหญ่ในอาคารไทยวา 2 จะถูกดัดแปลงตามแผนงานให้เป็นส่วนให้บริการของโรงแรมภายในระยะเวลา 2 ปีข้างหน้า

ลาгуน่า ภูเก็ต

นับเป็นกลุ่มธุรกิจโรงแรมชั้นนำในเอเชีย ซึ่งประกอบด้วยโรงแรมหรูระดับห้าดาวห้าโรงแรม ดังต่อไปนี้

โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2538 ในรูปแบบบ้านพักที่มีลักษณะเฉพาะตัว ปัจจุบันมี 148 หลังพร้อมสปาชั้นนำ ทั้งโรงแรมและสปาอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

โรงแรมดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2530 ในรูปแบบห้องพักและห้องสวีทติดทะเล จำนวนทั้งสิ้น 226 ห้อง ภายใต้การบริหารงานของกลุ่มดุสิต โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท นอกจากนี้ อังสนา สปา ซึ่งบริหารงานโดยบริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ก็ตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่ชั้นล่างของดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท ด้วย

โรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2534 ประกอบไปด้วยห้องพักแบบมาตรฐานและห้องพักแบบสวีท จำนวน 254 ห้อง บริหารงานโดยเจ้าของโรงแรมเอง โดยมี อังสนา สปา อีกแห่งหนึ่ง เปิดให้บริการในบริเวณที่ติดกับโรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท ด้วย



อังสนา สปา ภูเก็ต  
Angsana Spa Phuket

โรงแรมลาгуน่า โฮลiday คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท  
Laguna Holiday Club Phuket Resort





โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуนา ภูเก็ต เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2535 มีห้องพักหรู ห้องพักแบบสวีท และบ้านพักจำนวนทั้งสิ้น 415 ห้อง โรงแรมนี้เป็นสมาชิกของสตาร์วูด ลักซ์วรี คอลเล็กชั่น อังสนา สปา ก็ได้เปิดให้บริการภายในโรงแรมนี้ด้วย

โรงแรมลาгуนา โฮลิดี้ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2549 สำหรับรองรับสมาชิกลาгуนา โฮลิดี้ คลับ ประกอบด้วยห้องพักแบบสวีท จำนวน 79 ห้อง ใน 3 รูปแบบ บริหารงานโดยบริษัทฯ

นอกเหนือจากโรงแรมหลัก ลาгуนา ภูเก็ต ยังเพียบพร้อมด้วยบริการอื่นๆ ดังต่อไปนี้

โรงแรมอัลลามันดา ลาгуนา ภูเก็ต เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2536 ภายใต้การบริหารงานของบริษัท บันชัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ห้องพักในรูปแบบอพาร์ทเมนท์ทันสมัยนี้ ประกอบด้วยห้องชุดแบบหนึ่งและสองห้องนอน รวมทั้งแบบดูเพล็กซ์ จำนวนทั้งสิ้น 214 ห้อง อังสนา สปา แห่งที่สี่ เปิดให้บริการภายในบริเวณโรงแรมนี้ด้วย

ลาгуนา ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2535 เป็นสนามกอล์ฟในรูปแบบรีสอร์ท 18 หลุมพาร์ 71 ภายใต้การบริหารงานของบริษัท บันชัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

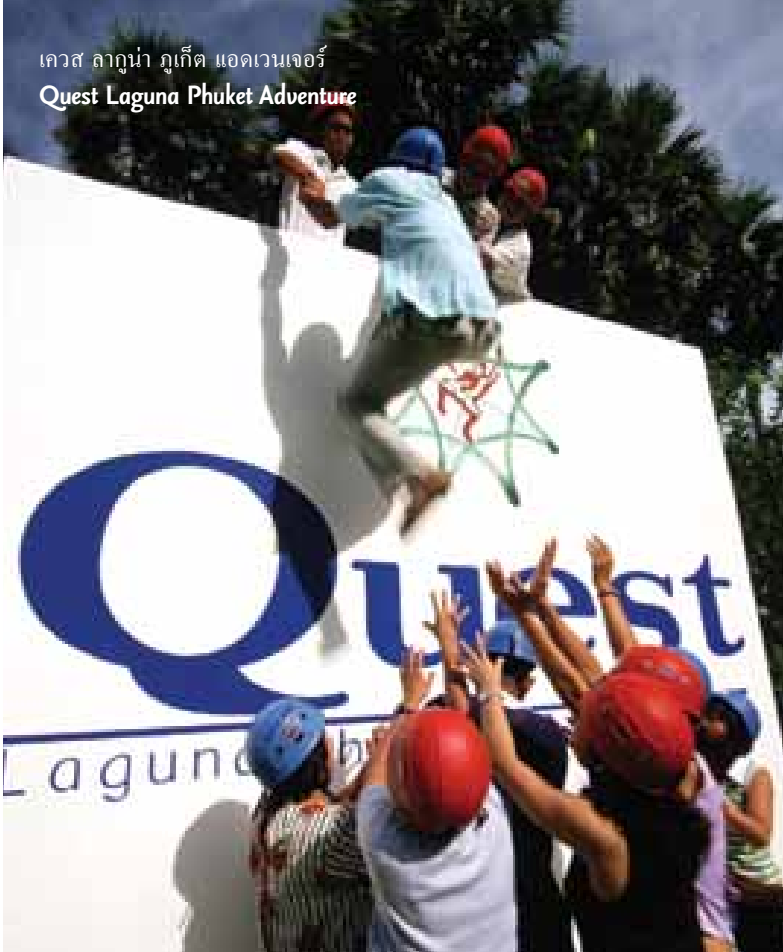
แควส ลาгуนา ภูเก็ต แอดเวนเจอร์ เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2537 ด้วยโปรแกรมการฝึกอบรมตรงเป้าที่ได้มีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมแก่องค์กรต่างๆ บริหารงานโดยบริษัท เชอราตัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น

คาเนล วิลเลจ ลาгуนา ซ้อปปี้ง เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2537 เป็นศูนย์การค้าจำหน่ายเสื้อผ้าและของประดับ ประกอบด้วยร้านค้าเช่า 59 ร้าน บริหารงานโดยบริษัทฯ

บันชัน ทรี และอังสนา แกลเลอรี ร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้าศิลปะหัตถกรรมพื้นเมือง และผลิตภัณฑ์สำหรับสปา มีร้านค้าในเครือรวม 14 สาขา ตั้งอยู่ในโรงแรมแต่ละแห่งใน ลาгуนา ภูเก็ต รวมทั้งบริเวณสปา และในศูนย์การค้า คาเนล วิลเลจ



โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์  
Laguna Wedding Chapel



แควส ลาгуนา ภูเก็ต แอดเวนเจอร์  
Quest Laguna Phuket Adventure

Quest Laguna Phuket Adventure, opened in 1994, offering dynamic programs for corporate training. The facility is managed by Sheraton Overseas Management Corporation.

Canal Village Laguna Shopping, opened in 1994, is an owner-managed boutique shopping centre with 59 leased outlets.

Banyan Tree and Angsana Gallery, a chain of retail outlets specialising in indigenous handicrafts and spa products, operates 14 outlets located within Laguna Phuket at the hotels, spas, and Canal Village shopping centre.

Laguna Holiday Club, previously known as Allamanda Vacation Club, opened in 1998, selling memberships that entitle participants to annual vacations at the Allamanda Laguna Phuket, Sheraton Grande Laguna Phuket, Sheraton Golf Villas, Laguna Holiday Club Phuket Resort and the Angsana Resort & Spa in Bintan Indonesia, as well as at over 4,000 resorts in more than 100 countries through reciprocal arrangements with RCI and Interval International.

Laguna Property Sales offers residential and vacation properties such as Laguna Village Villas (duplex apartments), Laguna Townhomes (semi-detached villas) and Laguna Residences (detached villas). In addition, hotel residences are offered for sale in the Dusit Laguna Resort (semi-detached Dusit Laguna Villas) and the Banyan Tree Phuket (semi-detached Two Bedroom Pool Villas and the

new ultra luxurious detached Banyan Tree DoublePool Villas).

Laguna Wedding Chapel is Thailand's first resort wedding chapel offering comprehensive wedding packages. Opened in early 2005, the facility is managed by South Pacific Bridal Thailand, a Japan-based company that specialises in arranging top-quality weddings at exotic island destinations.

Laguna Service Company Limited, established in 1991, is a non-profit company providing laundry, water supply, inter-resort transport and other centralised services for the six Laguna hotels and ancillary operations.

#### OVERSEAS INVESTMENT IN HOTELS AND RESORTS

Laguna Resorts & Hotels Plc. invests in selected overseas properties through its 19.8 percent shareholding in Tropical Resorts Limited and TRL Investment Ltd.

Banyan Tree Lijiang, opened in 2006, a joint venture company incorporated in the People's Republic of China between Laguna Banyan Tree Limited, a wholly owned subsidiary of the Company, and Banyan Tree Holdings Limited. The property features 55 luxurious villas, restaurants, bar, spa complex, gallery shop, gym, treks and tours.

ลาгуนา โฮลิดี้ คลับ เดิมใช้ชื่อว่า อลามันดา เวเคชั่น คลับ เปิดดำเนินการในปี 2541 บริการขายสมาชิกในการใช้บริการบ้านพักตากอากาศตามช่วงเวลา ผู้ที่เป็นสมาชิกมีสิทธิที่จะเลือกพักผ่อนประจำปี ที่โรงแรมอัลลามันดา ลาгуนา ภูเก็ต โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуนา ภูเก็ต และบ้านพักเชอราตัน กอล์ฟ โรงแรมลาгуนา โฮลิดี้ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท และอังสนารีสอร์ท แอนด์ สปา บน เกาะปันตัน ประเทศอินโดนีเซีย ตลอดจนที่รีสอร์ทอื่นๆ อีกกว่า 4,000 แห่งในกว่า 100 ประเทศทั่วโลก โดยผ่านระบบการแลกเปลี่ยน ซึ่งบริหารโดยบริษัท อาร์ซีไอ และอินเตอร์วัลอินเตอร์เนชันแนล (Interval International)

ลาгуนา พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์ เสนอขายบ้านพักและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักผ่อน เช่น บ้านพักในโครงการลาгуนา วิลเลจ (ดูเพล็กซ์ อพาร์ทเมนท์) โครงการลาгуนา ทาวน์โฮมส์ (บ้านพักแฝด) และโครงการลาгуนา เรสซิเดนซ์ (บ้านพักพร้อมที่ดิน) นอกจากนั้น โรงแรมดุสิต ลาгуนา รีสอร์ท ยังเสนอขายบ้านพักในโรงแรม (บ้านพักแฝด โครงการบ้านพักดุสิต ลาгуนา) และโรงแรมบันชัน ทรี ภูเก็ต (บ้านพักแฝด สองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ และบ้านพักแฝดใหม่สุดหรู บันชัน ทรี พร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ)

ลาгуนา เวดดิงส์ เชเปิล เป็นโบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์สไตล์รีสอร์ทแห่งแรกของประเทศไทย เสนอแพ็คเกจแต่งงานที่มีบริการหลากหลาย เริ่มเปิดให้บริการช่วงต้นปี 2548 และบริหารจัดการโดย เชาท์ แปซิฟิก ไบรด์ล ไทยแลนด์ ซึ่งเป็นบริษัทในญี่ปุ่นที่เชี่ยวชาญการจัดพิธีวิวาห์ตามแหล่งท่องเที่ยวบนเกาะต่างๆ ทั่วโลก



โรงแรมบันชัน ทรี ลีเจียง  
Banyan Tree Lijiang



บริษัท ลาгуนาเซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทที่ไม่หวังผลกำไร ก่อตั้งขึ้นในปี 2534 เพื่อให้บริการซักรีด น้ำประปา บริการรถรับส่งระหว่างโรงแรม รวมทั้งเป็นศูนย์อำนวยความสะดวกอื่นๆ ให้แก่โรงแรมต่างๆ ทั้งหกแห่ง ใน ลาгуนา ภูเก็ต ตลอดจนหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริการของโรงแรม

#### การลงทุนในธุรกิจโรงแรม และรีสอร์ทในต่างประเทศ

บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ได้เลือกลงทุนใน ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศ โดยผ่านการถือหุ้นร้อยละ 19.8 ใน บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด และบริษัท ทิอาร์แอล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด

โรงแรม บันยัน ทรี ลิเจีย เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2549 โดยบริษัท ร่วมทุน ที่ก่อตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน ระหว่าง บริษัท ลาгуนา บันยัน ทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือ หุ้นอยู่ทั้งหมด และบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยให้บริการ ห้องพักในรูปแบบของบ้านพักหรูจำนวน 55 หลัง อีกทั้งมีบริการร้านอาหาร บาร์ สปา ร้านจำหน่ายสินค้าที่ระลึก สถานบริการร่างกาย การ เติ่นป่าและการท่องเที่ยว

#### โครงการพัฒนาในปี 2549

โรงแรมใน ลาгуนา ภูเก็ต มีการดำเนินการปรับปรุงที่สำคัญในช่วงปี 2549 ดังนี้

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต การเปลี่ยนแปลงบ้านพักแบบดิลลักซ์ จำนวน 12 หลัง ให้กลายเป็นบ้านพักแบบพลันจ พูล (Plunge Pool) และบ้านพัก แบบลาгуนา พลันจ พูล (Lagoon Plunge Pool) แล้วเสร็จแล้ว นอกจากนี้ การก่อสร้างส่วนใหญ่ของบ้านพักสุดหรูพร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ จำนวน 22 หลัง ได้แล้วเสร็จพร้อมจะเสนอขาย โดยจะบริหารงาน โดยบันยัน ทรี

โรงแรมดุสิต ลาгуนา รีสอร์ท ปรับปรุงห้องพัก จำนวน 30 ห้อง เป็น ห้องพักรูปแบบใหม่ โดยใช้ชื่อว่าห้องดุสิต คลับ (Dusit Club Room)



บ้านพักลาгуนา วิลเลจ  
Laguna Village Villa

#### DEVELOPMENTS IN 2006

The Laguna Phuket hotels undertook major renovation works during 2006 as follows:

Banyan Tree Phuket completed the conversion of 12 Deluxe Villas into Plunge Pool Villas and Lagoon Plunge Pool Villas. In addition, construction was substantially completed of 22 ultra luxurious Double Pool Villas which will be available for property investment but will be managed by the Banyan Tree.

Dusit Laguna Resort upgraded 30 rooms to a new room type called the Dusit Club Room. In addition, construction commenced on 28 Dusit Laguna Villas which will be available for property investment but will be managed by Dusit Laguna.

Laguna Beach Resort renovated the Resort's entire North Wing comprising 172 rooms.

Sheraton Grande Laguna Phuket completed a multi-million dollar refurbishment of all resort rooms and opened a brand new Grande Room wing comprising 45 rooms, all with private balconies and views of the lagoon. All resort rooms and villas have been wi-fi enabled, joining the public areas, lobby and meeting facilities.

Banyan Tree Bangkok re-launched its suites and restaurants after four months of major refurbishment.

Banyan Tree Lijiang opened in 2006 offering five-star amenities, including extensive meeting facilities, tennis courts, library and games room, as well as the Bai Yun Chinese restaurant.

Laguna Holiday Club commenced a new sales operation in Bintan, Indonesia during the year. Construction of the

new Laguna Holiday Club Phuket Resort comprising 79 suites was completed and the Resort opened in October. Laguna Holiday Club also purchased inventory in Cha-Am and Chiang Mai as part of the Club's ongoing expansion.

Laguna Property completed construction of 10 Laguna Residences and 22 Laguna Townhomes in Phase III. The Laguna Village project was successfully released during the year with sales of 9 Laguna Village Villas, 31 Laguna Townhomes and 29 Laguna Residences being achieved. Construction of Laguna Village has commenced and is expected to be completed in 2007.

The Dusit Laguna Villas were released for sale with construction commencing on 28 Villas during the year. They are expected to be completed in mid 2008.

The ultra luxurious Banyan Tree Double Pool Villas were released for sale to property investors during the year with eight sales being made while a further three Two-Bedroom Pool Villas were sold.

#### FUTURE

While the integrated resort concept of Laguna Phuket has proved a winning formula since the resort's inception 19 years ago there continues to be opportunity to improve the profitability and expand the existing facilities, particularly in light of the ongoing high demand for Phuket in terms of both hotel and residential accommodation and a hotel supply which is not expanding very quickly.

นอกจากนั้น ได้เริ่มการก่อสร้างบ้านพักดุสิต ลาгуนา จำนวน 28 หลัง ซึ่ง จะพร้อมเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยจะบริหารงานโดยโรงแรมเอง

โรงแรมลาгуนา บีช รีสอร์ทได้ทำการปรับปรุงห้องพักทางฝั่งเหนือ ทั้งหมด จำนวน 172 ห้อง

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуนา ภูเก็ต การปรับปรุงห้องพักทั้งหมด มูลค่าหลายล้านเหรียญสหรัฐฯ เสร็จสมบูรณ์แล้ว พร้อมทั้งมีการเปิด ห้องพักใหม่ (Grande Room) จำนวน 45 ห้อง แต่ละห้องมีระเบียง ส่วนตัวพร้อมทัศนียภาพทะเลสาบส่วนตัว โดยห้องพักและบ้านพัก ทั้งหมดของโรงแรมได้รับการปรับปรุงเพื่อให้สามารถรองรับระบบ อินเทอร์เน็ตไร้สาย เชื่อมต่อกับบริเวณส่วนกลาง ล็อบบี้ และส่วนห้อง ประชุม

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ เปิดตัวห้องพักแบบสวีท และร้านอาหาร ต่างๆ อีกครั้งหลังใช้เวลานานในการปรับปรุงใหญ่ถึง 4 เดือน

โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจีย เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2549 โดยให้บริการ สิ่งอำนวยความสะดวกระดับ 5 ดาว รวมถึงห้องจัดประชุม สนามเทนนิส ห้องสมุด และห้องเกมส์ รวมทั้งห้องอาหารไบยู่น

ลาгуนา โฮลิเดย์ คลับ เริ่มดำเนินธุรกิจขายแห่งใหม่ที่บีนตัน ประเทศ อินโดนีเซียในช่วงระหว่างปี โรงแรมลาгуนา โฮลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท พร้อมห้องพัก จำนวน 79 ห้องได้สำเร็จแล้ว และได้เปิด ให้บริการเมื่อเดือนตุลาคม นอกจากนี้ ลาгуนา โฮลิเดย์ คลับ ยังได้ ซื้อบ้านพักจำนวนหนึ่งที่ชะอำ และเชิงชมใหม่ อันเป็นส่วนหนึ่งของการขยายธุรกิจที่ต่อเนื่อง

ลาгуนา พร็อพเพอร์ตี้ การก่อสร้างโครงการลาгуนา เรสซิเดนซ์ จำนวน 10 หลัง และโครงการลาгуนา ทาวน์โฮม เฟส 3 จำนวน 22 หลังได้สำเร็จแล้ว โครงการลาгуนา วิลเลจ ประสบผลสำเร็จ ในการนำบ้านพักที่อยู่ระหว่างก่อสร้างออกเสนอขายในช่วงระหว่างปี อันประกอบไปด้วยการขายบ้านพักลาгуนา วิลเลจ จำนวน 9 หลัง บ้านพักลาгуนา ทาวน์โฮมส์ จำนวน 31 หลัง และบ้านพักลาгуนา



โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуนา ภูเก็ต  
Sheraton Grande Laguna Phuket



บ้านพักดุสิต ลาгуนา  
Dusit Laguna Villas



เรสซิเดนซ์ จำนวน 29 หลัง การก่อสร้างได้เริ่มและคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2550

มีการเสนอขายบ้านพักดูสิต ลาгуน่า จำนวน 28 หลัง ที่ได้เริ่มการก่อสร้างในปี 2549 เป็นที่คาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จในช่วงกลางปี 2551

บ้านพักบันยัน ทรี พร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระสุดหรู ได้ถูกเสนอขายให้แก่ นักลงทุนช่วงระหว่างปี โดยสามารถขายได้แล้ว 8 หลัง ตามด้วยการขายบ้านพัก 2 ห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำอีก 3 หลัง

#### โครงการในอนาคต

ขณะที่แนวความคิดรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลาгуน่า ภูเก็ต ได้พิสูจน์แล้วว่าเป็นรูปแบบที่ประสบความสำเร็จ นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อ 18 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงมองเห็นโอกาสในการเพิ่มพูนผลกำไรและขยายสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะเมื่อคำนึงว่าความต้องการได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ต ทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักโรงแรมและที่อยู่อาศัย ในขณะที่จำนวนห้องพักโรงแรมกำลังขยายตัวได้ช้ากว่าความต้องการที่ปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระใหม่สำหรับลูกค้าระดับบน จำนวน 22 หลัง ที่สร้างเสร็จในปี 2549 ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี และบริษัทฯ ยังมีแผนที่จะเพิ่มบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระอีก จำนวน 12 หลังในเฟสต่อไป โดยจะเริ่มการก่อสร้างในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2550 บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระทั้งหมดได้ขายให้แก่บุคคลทั่วไปหมดแล้ว นอกจากนั้น บ้านพัก 2 ห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำจำนวนอีก 22 หลัง จะเริ่มการก่อสร้างในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2550 เช่นกัน

โรงแรมดูสิต ลาгуน่า รีสอร์ท วางแผนจะสร้างบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำจำนวน 28 หลังในปี 2550 และ 2551 เพื่อให้เป็นสินค้าสำหรับลูกค้าระดับบน การออกแบบโรงแรมแห่งที่ 7 บนชายหาดฝั่งที่เหลืออยู่ใน ลาгуน่า ภูเก็ต อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยจะใช้ชื่อว่า อังสนา ภูเก็ต และได้วางแผนเริ่มการก่อสร้างในช่วงปลายปี 2550

ห้องพักจำนวนมากของโรงแรมได้รับการปรับปรุงในปี 2549 โดยตามแผนงานกำหนดให้การปรับปรุงห้องพักที่ โรงแรม ลาгуน่า บีช รีสอร์ท แล้วเสร็จในปี 2550 และเริ่มการปรับปรุงห้องพักที่ โรงแรมดูสิต ลาгуน่า รีสอร์ท เพื่อให้แล้วเสร็จในปี 2550 และปี 2551

โครงการลาгуน่า เรสซิเดนซ์ และลาгуน่า ทาวน์โฮมส์ ได้พิสูจน์ให้เห็นว่าเป็นสินค้าที่ได้รับความนิยมอย่างมาก และเป็นที่ยอมรับว่าเฟสแรกของโครงการลาгуน่า วิลเลจ จะสามารถขายหมดภายในกลางปี 2550 เพื่อให้สอดคล้องตามปริมาณของความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น โครงการต่างๆ จำนวนมากจึงได้ถูกกำหนดขึ้นและอยู่ระหว่างขั้นตอนการออกแบบและขออนุมัติจากหน่วยงานราชการเพื่อการพัฒนาต่อไป

นอกจากนั้น ยังมี “โครงการขายอสังหาริมทรัพย์ในรีสอร์ท” อีกสองโครงการที่ได้นำออกเสนอขายได้ในปี 2549 คือโครงการบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ ที่โรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต (ปัจจุบันแล้วเสร็จแล้ว) และบ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำที่โรงแรมดูสิต ลาгуน่า รีสอร์ท (กำหนดเสร็จสมบูรณ์ราวกลางปี 2551) บริษัทฯ จะยังคงแสวงหาโครงการขาย



At the Banyan Tree Phuket the new 22 high end Double Pool Villas that were completed in 2006 have been well received, and there are plans to add a further 12 Double Pool Villas in the next phase that will commence construction in the first half of 2007. 22 additional Two-bedroom Pool Villas will also commence construction in the first half of 2007.

At the Dusit Laguna Resort 28 pool villas will be built during 2007 and 2008 to provide a high end product for this hotel. The design of a seventh resort at Laguna Phuket, situated on the last remaining beach site is being drawn up. This will be branded Angsana Phuket, and it is planned to commence construction in late 2007.

Many of the hotel rooms in Laguna Phuket have been renovated in 2006, with plans in 2007 to complete the room renovation at the Laguna Beach Resort and commence the renovation of the rooms at the Dusit Laguna Resort which will be completed during 2007 and 2008.

The Laguna Residence and Laguna Townhome products have proven to be extremely popular and Phase I of Laguna Village is projected to be sold out by the middle of 2007. In order to keep pace with the strong demand, a number of other project sites have been identified and are in the process of design and obtaining government approvals so that they can be developed.

In addition, we have two further “resort property sales” projects released in 2006 of the Double Pool Villas at the Banyan Tree Phuket (now completed) and the Pool villas at the Dusit Laguna Resort (scheduled for completion in mid 2008). We will continue to identify further resort property sales projects given the popularity of this type of lifestyle product which also provides a good investment return.

It is planned to expand the Laguna Holiday Club and a number of additional locations within the region will be considered in 2007 as we believe that with the quality of management and staff now in place that we have the foundation to expand this operation internationally. Additional sales offices in Chiang Mai and Cha Am will be opened in the first quarter of 2007, with the Pattaya sales office slated to open mid 2007. The opening of a sales office in Hong Kong later in 2007 will be the start of the planned international expansion which is expected to develop into People's Republic of China in the next two to three years.

The potential of expanding the Banyan Tree Bangkok has been started by adding a Japanese and Seafood restaurant which opened in 2006. Further expansion is currently underway by renovating existing office space into additional hotel suites and constructing a ballroom with additional meeting facilities. These projects will be completed throughout 2007 and into 2008.

The Company will continue to look for opportunities to diversify its operations outside of Phuket, and the purchase of the Banyan Tree Bangkok in 2005 and the investment in Banyan Tree Lijiang, which opened in 2006 and consists of 55 villas, is the first stage in the implementation of this strategy.

อสังหาริมทรัพย์ในรีสอร์ทเพื่อสร้างความนิยมเพิ่มเติมในสินค้าซึ่งนำมาซึ่งผลตอบแทนที่ดีในการลงทุนให้แก่บริษัทฯ ด้วย

มีการวางแผนที่จะขยาย ลาгуน่า โฮลیدی คลับ และมีการพิจารณาทำเลที่ตั้งสำนักงานขายแห่งใหม่ที่จะเปิดดำเนินการในปี 2550 อีกจำนวนหนึ่ง และบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ด้วยคุณภาพของการจัดการและเจ้าหน้าที่ที่บริษัทฯ มีอยู่ บริษัทฯ มีรากฐานที่ดีสำหรับการขยายการดำเนินงานไปสู่ระดับนานาชาติ สำนักงานขายที่จะเปิดเพิ่มเติมในจังหวัดเชียงใหม่ และชะอำ จะเปิดให้บริการในช่วงไตรมาสแรกของปี 2550 สำนักงานขายในพัทยาจะเปิดให้บริการในช่วงกลางปี 2550 ส่วนสำนักงานขายในประเทศฮ่องกง ที่จะเปิดให้บริการช่วงปลายปี 2550 จะเป็นจุดเริ่มต้นสำหรับแผนงานขยายธุรกิจไปในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นที่คาดว่าจะขยายต่อไปยังประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีนในอีก 2-3 ปีข้างหน้า

ศักยภาพของการขยายธุรกิจโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ เริ่มต้นขึ้นด้วยการเพิ่มภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและภัตตาคารอาหารทะเล ซึ่งเปิดให้บริการในปี 2549 การขยายธุรกิจอื่นที่ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ คือ การปรับปรุงตกแต่งพื้นที่สำนักงานในปัจจุบันเพื่อเปลี่ยนเป็นห้องพักเพิ่มขึ้น และการก่อสร้างห้องจัดเลี้ยงพร้อมกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการประชุมสัมมนาเพิ่มเติม โครงการเหล่านี้จะแล้วเสร็จในช่วงปี 2550 จนถึงปี 2551

บริษัทฯ จะแสวงหาโอกาสกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากธุรกิจจังหวัดภูเก็ต และการซื้อธุรกิจโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ในปี 2548 และการลงทุนในโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ซึ่งได้เปิดดำเนินการในปี 2549 อันประกอบด้วยบ้านพักจำนวน 55 หลัง นับว่าเป็นก้าวแรกของการดำเนินกลยุทธ์นี้



โรงแรมดูสิต ลาгуน่า รีสอร์ท  
Dusit Laguna Resort



**เดือนมกราคม> งานวันเด็กแห่งชาติ**

ลากูน่า ภูเก็ต จัดงานวันเด็กแห่งชาติ ณ บริเวณสวน ตรงข้ามศูนย์การค้าแคนด วิลเลจ โดยมีเกมและการละเล่นพื้นเมืองให้เด็กๆ ได้สนุกสนานเป็นพิเศษ ในงานนี้มีเด็กเข้าร่วมงานกว่า 10,000 คน

**JANUARY > NATIONAL CHILDREN'S DAY**

Laguna Phuket organized the National Children's Day Fun Fair at Laguna Garden opposite Canal Village. The event provides fun games and special local activities that the children cannot usually enjoy in everyday life. Approximately 10,000 children attended the event.

**เดือนเมษายน> ลากูน่า ภูเก็ต จัดประเพณีอนุรักษ์เต่าทะเล**

ลากูน่า ภูเก็ต จัดงานอนุรักษ์เต่าทะเล ประจำปี ขึ้นที่โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท เพื่อรณรงค์จัดหารายได้มอบให้ทางกองทุนอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลของกองเรือภาคที่ 3 กองเรือยุทธการ กองทัพเรือ และสถาบันวิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งจังหวัดภูเก็ต โดยได้มอบเงินรายได้จากการจัดกิจกรรมเป็นเงิน 209,809 บาท แก่สองหน่วยงานดังกล่าว

**APRIL > SEA TURTLE CONSERVATION CEREMONY**

Laguna Phuket arranged its annual Sea Turtle Conservation Ceremony at Dusit Laguna Resort to raise funds in support of the sea turtle conservation projects of the Royal Thai Navy, Third Naval Area Command and Phuket Marine Biological Centre. Baht 209,809 was presented to both organizations.

**เดือนเมษายน> แอ็กกาเมเยอร์ คอนเนคชั่น ประจำปี****ประชุมที่เชอราตัน**

เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับเลือกให้เป็นสถานที่จัดการประชุมประจำปี “แอ็กกาเมเยอร์ คอนเนคชั่น” ในการประชุมครั้งนี้มีตัวแทนเข้าร่วมประชุมจำนวน 950 คน โดยในงานนี้ ประมาณการค่าใช้จ่ายในการจัดการประชุมอยู่ที่ประมาณ 150 ล้านบาท

**APRIL > HAGEMEYER CONNECTIONS CONFERENCE AT SHERATON**

Sheraton Grande Laguna Phuket was the venue for the annual conference “Hagemeyer Connections”. The conference catered for approximately 950 Hagemeyer delegates. The spend of the program was approximately Baht 150 million.

**เดือนพฤษภาคม> ลากูน่า ภูเก็ต จัดค่ายคอมพิวเตอร์**

ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดฝึกอบรมทักษะคอมพิวเตอร์ตามโครงการ “ค่ายสมองกลเพื่อเยาวชนลากูน่า” เพื่อเสริมสร้างทักษะพื้นฐานด้านคอมพิวเตอร์และสนับสนุนให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ในช่วงปิดเทอม

**MAY > COMPUTER TRAINING AT LAGUNA PHUKET**

Laguna Phuket organized “The IT Brain for Laguna Youth Camp” to boost the students’ fundamental computer skills and to encourage children to make the most of their free time during their school holiday.

**เดือนมิถุนายน> ลากูน่า ภูเก็ต จัด ภูเก็ต อินเตอร์****เนชั่นแนล มาราธอน**

ลากูน่า ภูเก็ต เป็นสถานที่จัดการแข่งขัน ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนลมาราธอน ในวันที่ 18 มิถุนายน นับเป็นการแข่งขันที่ประสบความสำเร็จด้วยจำนวนผู้เข้าร่วมการแข่งขันมากกว่า 1,500 คน จาก 30 ประเทศ ในการวิ่งมาราธอนระยะทาง 42 กิโลเมตร วิ่งกึ่งมาราธอน ระยะทาง 21 กิโลเมตร และวิ่งมหาสนุกระยะทาง 10 กิโลเมตร

**JUNE > LAGUNA PHUKET HOSTS INAUGURAL PHUKET INTERNATIONAL MARATHON**

The inaugural Phuket International Marathon hosted at Laguna Phuket on 18<sup>th</sup> June was a tremendous success with more than 1,500 registered runners from 30 countries participating in the 42km marathon, 21km half-marathon and 10km fun run.

**เดือนกรกฎาคม> กิจกรรมถวายเทียนพรรษา**

ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดขบวนแห่เทียนพรรษาแก่วัดเทพกระษัตรี (วัดบ้านดอน) โดยเป็นนโยบายของ ลากูน่า ภูเก็ต ในการสืบทอดประเพณีและวัฒนธรรมของท้องถิ่นเป็นประจำทุกปี

**JULY > BUDDHIST LENT DAY**

Laguna Phuket arranged a candle float procession to Thepkasatree Temple (Wat Baan Don) in Thalang District. Laguna Phuket participates in the ceremony every year as part of its long-standing policy of support for local cultures and traditions.







#### เดือนกรกฎาคม > การแข่งขันวิ่งมาราธอนแนวตั้ง บันยัน ทรี กรุงเทพ ครั้งที่ 8

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ จัดการแข่งขันวิ่งมาราธอนแนวตั้ง ขึ้นเป็นครั้งที่ 8 ประจำปี 2549 โดยมีผู้เข้าร่วมการแข่งขัน 563 คน ผู้ร่วมชมอีก 200 คน โดยรายได้ 508,000 บาท จากการจำหน่ายใบสมัคร จะร่วมสมทบทุนกองทุนสำหรับเด็กในโครงการช่วยเหลือการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทยในพระอุปถัมภ์พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินนิตตามาตุ

#### JULY > BANYAN TREE BANGKOK'S 8TH VERTICAL MARATHON

The 8<sup>th</sup> Vertical Marathon in 2006 hosted by Banyan Tree Bangkok drew 563 competitors and 200 spectators. Baht 508,000 raised by the event, was donated to the "HIV Formula Feeding Fund", a Thai Red Cross initiative under the patronage of Her Royal Highness Princess Soamsawali.



#### เดือนสิงหาคม > เลี้ยงอาหารผู้สูงอายุจากสถาน สงเคราะห์คนชราในภูเก็ต

ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ให้ความช่วยเหลือสถานสงเคราะห์คนชราในภูเก็ต เป็นประจำทุกปี โดยในปีนี้ได้มีการจัดเลี้ยงอาหารเที่ยงมื้อพิเศษ ณ ห้องอาหารแคชชูริνάฮัท โรงแรมดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท อีกทั้งมีกิจกรรมดูภาพยนตร์การ์ตูนแอนิเมชั่น เรื่อง ก้านกล้วย

**AUGUST > PHUKET HOME FOR THE AGED LUNCHEON**  
Each year Laguna Phuket hosts lunch for the elders from Phuket's Home for the Aged. This year we hosted lunch at Dusit Laguna Resort's Casuarina Hut and took them to see the Thai historic animated movie "Kaan Kluay".



#### เดือนกันยายน > การสัมมนา การพัฒนาผู้บริหาร

ผู้บริหารจำนวน 53 ท่านจากในเครือบริษัทบันยัน ทรี และ ลาгуน่า ภูเก็ต เข้าร่วมการสัมมนาเป็นเวลา 5 วัน ที่โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต นับเป็นการสัมมนาที่ส่งเสริมการพัฒนาอย่างลึกซึ้ง โดยเปิดโอกาสให้ผู้บริหารทั่วโลก ได้มีส่วนร่วมและยังมีความสนิทสนมกันเป็นอย่างดีอีกด้วย

**SEPTEMBER > MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAM**  
53 executive management staff from both Banyan Tree and Laguna Phuket attended a five-day session program which was held at Banyan Tree Phuket. The program provided an in-depth development course that also served as a platform where participants network and forge camaraderie with their colleagues round the world.

#### เดือนตุลาคม > ลาгуน่า ภูเก็ต เปิดโรงแรมใหม่

ลาгуน่า ภูเก็ต ประกาศเปิดโรงแรมลาгуน่า โฮลิดี้ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท สำหรับรองรับสมาชิก ลาгуน่า โฮลิดี้ คลับ นับเป็นโรงแรมหรูแห่งที่ 6 ของ ลาгуน่า ภูเก็ต โดยมีห้องพักจำนวน 79 ห้อง 3 แบบ

#### OCTOBER > LAGUNA PHUKET OPENS NEW HOTEL

Laguna Phuket announced the soft opening of the sixth deluxe hotel, Laguna Holiday Club Phuket Resort, a dedicated new resort for members of the Laguna Holiday Club. The resort features 79 spacious suites available in three room types.



#### เดือนตุลาคม > เปิดโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง

นับเป็นโรงแรมชั้นนำระดับนานาชาติแห่งแรกที่เปิดบริการขึ้นในเมืองเก่าลิเจียง เมืองที่ได้รับการยกย่องจากองค์การยูเนสโกให้เป็นมรดกโลกในปี 2540 บันยัน ทรี ลิเจียง มีห้องพักจำนวน 55 ห้อง ล้อมรอบด้วยบรรยากาศหมู่บ้านชนเผ่าชาซีที่โดดเด่น โดยเป็นโรงแรมระดับห้าดาวที่ครบครันด้วย ห้องประชุมขนาดใหญ่ สนามเทนนิส ห้องสมุด ห้องเกมส์ รวมทั้งร้านอาหารจีนไบทยูน

#### OCTOBER > BANYAN TREE LIJIANG OPENS

As the first international resort to operate in Lijiang's old town, which was declared a UNESCO World Heritage Site in 1997, Banyan Tree Lijiang features 55 stunning Naxi-inspired villas. Five-star amenities are on offer including meeting facilities, tennis court, library and games room, as well as the Bai Yun Chinese restaurant.



#### เดือนพฤศจิกายน > งานลอยกระทง ลาгуน่า ภูเก็ต

ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมกับเทศบาลตำบลเชิงทะเล จัดงานประเพณีลอยกระทง ให้แก่ชาวชุมชนท้องถิ่น โดยมี แคทรีเยา อิงลิช นักร้องสาวชื่อดังมาเปิดการแสดงและร่วมลอยกระทงในงาน

#### NOVEMBER > LOY KRATHONG FESTIVAL

Famous Thai singer, Cathreya English, was the star attraction at Laguna Phuket's Loy Krathong Festival. The event was co-organized by Laguna Phuket and Chergntalay Municipality for the local community. Together with invited dignitaries Cathreya released krathongs under the full-moon.







**เดือนพฤศจิกายน> ลากูน่า ภูเก็ต มอบทุนการศึกษา**  
มูลนิธิ ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อการศึกษา มอบทุนการศึกษา จำนวน 237,000 บาท แก่นักเรียนนักศึกษาในจังหวัดภูเก็ต ตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงมหาวิทยาลัย จำนวน 40 ทุน เพื่อช่วยเหลือค่าใช้จ่ายด้านการศึกษา

#### NOVEMBER >

##### EDUCATION SUPPORT BY LAGUNA PHUKET

The Laguna Phuket Foundation for Education presented scholarships in the amount of Baht 237,000 to 40 students ranging from primary school to university level in order to support their educational expenses.



#### เดือนธันวาคม> ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา

การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 13 ที่จัดขึ้นในวันที่ 3 ธันวาคม ประกอบไปด้วยนักกีฬากว่า 1,400 คน จาก 40 ประเทศ เข้าร่วมการแข่งขันทั้งใน ประเภทบุคคล ประเภททีม และการแข่งขันวิ่งมหาสนุก นับเป็นการแข่งขันที่ใหญ่ที่สุดเท่าที่มีการจัดการแข่งขันมา

#### DECEMBER > LAGUNA PHUKET TRIATHLON

The 13<sup>th</sup> Laguna Phuket Triathlon was held on 3<sup>rd</sup> December. With a total of 1,400 athletes from 40 different countries competing in the individual, team relay and fun run, this is the largest field ever to compete at Laguna Phuket.



#### เดือนธันวาคม> ลากูน่า ภูเก็ต รับรางวัลไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้

ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัล การออกแบบภายในที่ดีที่สุด จากบ้านพัก บันยัน ทรี พร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ และรางวัลการพัฒนาพื้นที่สีเขียวที่ดีที่สุด จากผู้จัดทำนิตยสาร ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ รีพอร์ท

#### DECEMBER >

##### LAGUNA PHUKET WINS THAILAND PROPERTY AWARDS

Laguna Phuket has been awarded the Best Interior Design for the Banyan Tree Double Pool Villas and the Green Development Award for Laguna Phuket. The inaugural Thailand Property Awards is organized by the publishers of the Thailand Property Report.

#### ข้อคิดเห็นด้านการเงิน

บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เท่ากับ 1,113 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,133 ล้านบาท สาเหตุที่ผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากการฟื้นตัวของธุรกิจจากเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิซึ่งมีผลกระทบอย่างรุนแรงต่อธุรกิจการท่องเที่ยวของภูเก็ต ในปี 2548 กอปรกับผลประกอบการดีเยี่ยมจากธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัสดากอากาศ

ผลกำไรบางส่วนถูกหักลบกับผลขาดทุนในระยะแรกของการดำเนินงานของโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจีย ที่ได้เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนเมษายน 2549 และผลขาดทุนจากธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำนักงานที่อาคารไทยวา 2 ในกรุงเทพฯ เนื่องจากมีการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อปรับปรุงพื้นที่เป็นห้องพักของโรงแรม

ประเด็นสำคัญอื่นๆ มีดังนี้

- ♦ รายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 18 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสมาชิกจากการขายสิทธิการพักในที่พัสดากอากาศที่ถูกค้าเลือกจ่ายแบบผ่อนชำระ
  - ♦ ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท สาเหตุหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายทางกฎหมายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกี่ยวกับการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยสำหรับความเสียหายซึ่งเกิดกับทรัพย์สินและการหยุดชะงักของธุรกิจอันสืบเนื่องจากเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิ และกรณีพิพาทเกี่ยวกับที่ดิน
  - ♦ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 88 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับค่าเงินเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2549
  - ♦ ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจำนวน 56 ล้านบาทเป็นผลจากโรงแรม บันยัน ทรี ลิเจีย ที่เปิดใหม่ การขยายห้องพัก 45 ห้องของโรงแรมเชรราตันแกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต และการคิดค่าเสื่อมราคาทั้งปีของโรงแรม บันยัน ทรี กรุงเทพฯ และอาคารไทยวา 1 และอาคารไทยวา 2 (ที่ได้ซื้อในเดือนมีนาคม 2548)
  - ♦ ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 64 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเบิกเงินกู้เพื่อใช้ในการซื้อบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด การกู้เงินเพื่อใช้ในการก่อสร้างขยายห้องพักใน ลากูน่า ภูเก็ต และการก่อสร้างโรงแรม บันยัน ทรี ลิเจีย รวมทั้งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในช่วงปี
  - ♦ ภาษีเงินได้นิติบุคคลสูงกว่าปีก่อนจำนวน 182 ล้านบาท เนื่องจากผลกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2549
  - ♦ ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อย ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทฯ สูงกว่าปีก่อน เนื่องจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานระหว่างปีของแต่ละโรงแรมและธุรกิจขายสินค้า (Gallery operation) ที่เกี่ยวข้องมียอดเพิ่มขึ้น
- จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ แสดงผลการดำเนินงานสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

#### FINANCIAL COMMENTARY

The net profit attributable to the shareholders of Baht 1,113 million for the year ended 31<sup>st</sup> December 2006 was Baht 1,133 million higher than the prior year. The reason for the increase in profit was due to the business recovery from the Tsunami which was severely affected tourism to Phuket in 2005 coupled with a record performance from the property sales and holiday club divisions.

This was partially offset by the start-up losses incurred by Banyan Tree Lijiang hotel which commenced operations in April 2006 and losses from the office rental operations in Thai Wah Tower II in Bangkok due to a number of leases being terminated for planned conversion to hotel suites.

Other points of note are:

- ♦ Interest income increased by Baht 18 million due to the higher number of holiday club memberships sold with deferred payment plans.
- ♦ Selling and administrative expenses increased by Baht 13 million primarily due to an increase in salary and wages and legal costs. The increase in legal costs primarily related to the insurance claim for property damage and business interruption from the Tsunami and land related cases.
- ♦ A foreign exchange gain of Baht 88 million which was due to the appreciation of the Baht vs the US dollar during 2006.
- ♦ An increase of depreciation of Baht 56 million which was due to the new Banyan Tree Lijiang hotel, a 45-room extension to the Sheraton Laguna Grande Hotel Phuket and a full year of depreciation of Banyan Tree Bangkok and Thai Wah Tower I and Thai Wah Tower II (acquired in March 2005).
- ♦ An increase in interest costs of Baht 64 million which was due to the loans taken out resulting from the acquisition of Thai Wah Plaza Limited, loans taken out to fund the construction of additional room inventory in Laguna Phuket and the construction of Banyan Tree Lijiang, and an increase in interest rates during the year.
- ♦ Taxation was Baht 182 million higher than prior year due to the significant increase in operating profit in 2006.



แนวโน้มเศรษฐกิจ: อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

1. การทบทวนแผนการขายและการตลาด

โรงแรมทั้งหมดใน ลาгуน่า ภูเก็ต และกรุงเทพฯ ทุกหน่วยธุรกิจจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด เป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานสรุปและกำหนดงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โดยแผนงานดังกล่าวของทุกโรงแรมจะแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เป็นรายเดือน โดยเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้ารวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมาย แยกตามประเภทตลาด สำหรับงบประมาณปี 2550 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายโดยอาศัยระดับธุรกิจปี 2549 เป็นพื้นฐาน ประกอบกับการพิจารณาแนวโน้มธุรกิจอันได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่ปกติในหลายปีที่ผ่านมา

สำหรับงบประมาณปี 2550 จะกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ 1 เหรียญสหรัฐ เท่ากับ 38 บาท โดยรายได้จากค่าห้องพักประมาณร้อยละ 80 จะทำสัญญาในรูปเงินสกุลเหรียญสหรัฐ

แผนการดำเนินงานต่างๆ ของโรงแรมโดยสังเขปมีดังนี้

- ก) การวิเคราะห์อัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย รวมทั้งรายได้ต่อจำนวนห้องพัก ได้ทำในช่วงการพิจารณางบประมาณโดยวิเคราะห์เป็นรายเดือน การเปรียบเทียบต่างๆ จะนำตัวเลขในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาวิเคราะห์ และในหลายๆ ครั้ง ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในงบประมาณต่างจากงบประมาณที่นำเสนอครั้งแรกอย่างสิ้นเชิง
- ข) บริษัทฯ เชื่อว่า การพิจารณาข้อมูลย้อนหลังหลายๆ ปี เป็นส่วนสำคัญในการพิจารณาแผนงาน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นกลาง เนื่องจากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาที่มีหลายเหตุการณ์เกิดขึ้น อาทิเช่น โรคไข้หวัดนก โรคซาร์ส เหตุการณ์วาระระเบิดที่เกาะบาหลี เหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิ เป็นต้น
- ค) โรงแรมได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสื่อสาร และความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของฝ่ายขายและการตลาดของโรงแรมที่มีอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้เกิดความยืดหยุ่น และการตอบสนองที่ดีเยี่ยมต่อสภาพตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ ทั้งฝ่ายขายและการตลาดยังคงทำงานร่วมกัน และต่างก็ช่วยกันหาตลาดใหม่ๆ
- ง) โครงการ ลาгуน่า ภูเก็ต พลัส ที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก สามารถนำมาใช้ในสถานการณ์ทางการตลาดปัจจุบัน และใช้ได้กับตลาดในภูมิภาคในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว
- จ) ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นศูนย์กลางในการจัดประชุมการทำตลาดการท่องเที่ยว โดยเป็นเวทีสำหรับการหารือกันระหว่างโรงแรม รวมถึงการคิดค้นโปรแกรมสำหรับรีสอร์ทต่างๆ
- ฉ) สำหรับปี 2550 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ประโยชน์จากสถานการณ์ตลาดที่คาดว่าจะดีขึ้น และแผนการปรับปรุงโรงแรมซึ่งดำเนินการในปี 2549 จะทำให้โรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต อยู่ในสถานะที่ดี อีกทั้งจังหวัดภูเก็ตยังคงได้รับความนิยมจากนักท่องเที่ยวชาวยุโรปและในภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เชื่อว่าแรงขับเคลื่อนจาก

- ♦ Net earnings of minority interest in subsidiaries was higher than the prior year due to the increase in net income during the year for the respective hotel and gallery operations.

For the reasons stated above, the company has shown an increase in net earnings as compared to the same period last year.

ECONOMIC TRENDS: TOURISM IN THAILAND AND THE PHUKET MARKET

1. Review of Sales and Marketing Plans

All of the Laguna Phuket and Bangkok hotels and business units are required to provide a Sales and Marketing Plan as part of their budget presentation. These all include a summary of their plans to provide the budgeted levels of income. For the hotels, the plans include statistics showing month-by-month comparisons to prior year and a market segmentation analysis. For the 2007 budgets, we looked at several years' history due the unusual business trends in recent years, and set targets based upon 2006 business levels.

For the 2007 Budget, all budgets assume a conversion rate of 38 Baht to 1 US Dollar. Approximately 80 percent of our rooms revenue is contracted in US Dollars.

A summary of the hotel plans is as follows:-

- a) Hotel occupancies and average room rates, together with the resulting revenue per available room, are analyzed during the budget reviews on a month-by-month basis. Comparisons are carried out over the past five years, and in several cases this has meant substantial changes to the originally submitted budgets.
- b) We believe it is important to consider several years to provide a normalized comparison in the light of events in recent years such as Bird Flu, SARS, the Bali bombing, the Tsunami, etc.
- c) The hotels exhibit a high level of communication and cohesion in their Sales and Marketing approach. This has led to excellent flexibility and different reactions to changing market conditions. They continue to work together, but at the same time carve out new market segments.
- d) The very successful Laguna Phuket Plus campaign can now be switched on and off in reaction to market

การที่จังหวัดภูเก็ตเป็นจุดหมายการท่องเที่ยวพักผ่อนจะสามารถทำให้อัตรากำไรห้องพักปรับตัวสูงขึ้นได้ในระยะยาว

ข) บริษัทฯ ยังคงมีตลาดอีกสามแห่งที่กำหนดรายได้เป็นเงินบาท ได้แก่ ตลาดญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และประเทศไทย

ข) ขณะนี้เว็บไซต์ [www.lagunaphuket.com](http://www.lagunaphuket.com) ได้ถูกสร้างขึ้นเป็นอย่างดี และบริษัทฯ ยังคงมีแผนจะปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2550

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตยังคงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทุกปี และคาดว่าจะมีการพัฒนาต่อไปในปี 2550 ถึงแม้ว่ารัฐบาลทหารรักษาการได้ประกาศกฎหมายเกี่ยวกับความสามารถของชาวต่างชาติในการเข้าครอบครองอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเงินลงทุนต่อธุรกิจนี้ สำหรับปี 2550 บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นการขายโครงการ ลาгуน่า วิลเลจ บ้านพักบนชั้น ทรี พร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ และบ้านพักพูลรีสอร์ท พร้อมสระว่ายน้ำ ถึงแม้บริษัทฯ จะมีผลการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ธุรกิจนี้ยังต้องเผชิญกับความท้าทายต่อไป ซึ่งบริษัทฯ จะคอยติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำต่อไป

2. สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

จังหวัดภูเก็ตยังคงได้รับการพัฒนาต่างๆ อย่างต่อเนื่อง มีการประกาศริเริ่มโครงการโรงแรมใหม่หลายโรงแรมในระหว่างปี ได้แก่ โรงแรมคอนราดบนแหลมพันวา ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างโดยยังไม่มีกำหนดการสร้างเสร็จและเปิดให้บริการ (คาดว่าจะเสร็จหลังครึ่งปีแรกของ 2550) โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ณ ส่วนใต้สุดของหาดในยาง ซึ่งคาดว่าจะเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2550 และโรงแรมแซงกรีลารีสอร์ท ซึ่งได้มีการประกาศสร้างรีสอร์ต ณ บริเวณแหลมทางทิศเหนือของโรงแรมบันยัน ทรี ซึ่งการก่อสร้างจะเริ่มต้นในช่วงไตรมาสแรกของปี 2550 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในปลายปี 2551

ในขณะที่ยถากรรมถนนหนทางในจังหวัดภูเก็ตได้รับการปรับปรุงขยายมากขึ้น และ จัง ซิลอน (ศูนย์การค้าขนาดใหญ่ที่ป่าตอง) ซึ่งประสบความสำเร็จในปลายปี 2548 ได้เปิดดำเนินการบางส่วนในเดือนธันวาคม ปี 2549 และเปิดดำเนินการเต็มรูปแบบในไตรมาสแรกของปี 2550

แม้ว่าการก่อสร้างส่วนต่อขยายทางวิ่งของสนามบินยังไม่ได้เริ่มดำเนินการแต่มีการยืนยันจากเจ้าหน้าที่แล้วว่าการปรับปรุงดังกล่าวจะถูกรวมอยู่ในงบประมาณในอนาคต และหลังจากที่ได้มีการเปิดให้บริการสนามบินสุวรรณภูมิในกรุงเทพฯ อาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศแห่งใหม่ในสนามบินภูเก็ตได้มีกำหนดการเปิดดำเนินการภายในครึ่งแรกของปี 2550 ซึ่งจะเป็นการปรับเปลี่ยนโฉมหน้าของสนามบินภูเก็ต พร้อมกับการขยายความสามารถในการรองรับการบินได้เพิ่มมากขึ้น

การดำเนินงานของธุรกิจการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตในปี 2549 ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการขาดแคลนเที่ยวบินตรงมายังจังหวัดภูเก็ตโดยเฉพาะจากกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ฮองกง และ ญี่ปุ่น ซึ่งประเด็นเกี่ยวกับเที่ยวบินที่ได้ถูกแก้ไขในไตรมาสสุดท้ายปี 2549 มีดังนี้

conditions and provides an important delivery from regional markets in the low season.

- e) The Laguna Phuket centralized Destination Marketing meetings provides a platform for inter-hotel discussion and the formation of resort wide programs.
- f) The focus in 2007 will be to capitalise on what are expected to be good market conditions, and the renovation program that was undertaken during 2006 will stand the Laguna Phuket hotels in good stead. Phuket continues to be popular with both European and regional travelers and we believe that the underlying dynamics of Phuket as a holiday destination will enable us to deliver higher room rates in the longer term.
- g) There continue to be three markets which settle in Baht, namely, Japan, Australia, and Thailand.
- h) The lagunaphuket.com website is now well established and we plan continued enhancements in 2007.

The property sales sector in Phuket continues to improve every year and we expect this to continue in 2007, although recent announcements by the interim military government regarding legislation that impacts the ability of foreigners to own property in Thailand may have a negative sentiment on this sector. For 2007, we will continue to focus on selling out Laguna Village, the Banyan Tree Double Pool Villas, and the Dusit Pool Villas. Despite the excellent results in recent years, this sector is not without its challenges, and we will stay very close to market forces to ensure that we continue our leadership position.

2. The Phuket Situation

There continues to be plenty of development activity on Phuket, with several new hotel projects being announced during the year. The Conrad at Cape Panwa is still under construction with no date of completion and opening announced (unlikely to be in the first half of 2007) and a Hyatt Regency is under construction at the southern end of Nai Yang beach and is planned to be completed in November 2007. On what we call the “Peninsula Site” just North of Banyan Tree a Shangri-La resort has been announced and construction will commence in the first quarter of 2007 with an expected completion date at the end of 2008.

In the meantime, the road infrastructure of Phuket continues to expand. Jung Ceylon, (large shopping centre



- เที่ยวบินตรงประจำวันจากประเทศฮ่องกง เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม โดยสายการบินดรากอนแอร์
- สายการบินเจ็ทสตาร์ได้จัดให้มีเที่ยวบินตรง 3 เที่ยวบินจากเมืองจินนีส์ทุกสัปดาห์ เริ่มตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน และ
- เที่ยวบินเหมาลำจากรัสเซียมีปริมาณมากขึ้นในไตรมาสสุดท้ายปี 2549 กลับเข้ามาสู่ระดับเดิมเช่นในปี 2547 ซึ่งส่งผลคืออย่างมากต่อการดำเนินงานในไตรมาสแรกของปี 2550

โครงการศูนย์ประชุมที่กล่าวขวัญถึงกันมากยังคงถูกเลื่อนต่อไป และบริษัทฯ เองยังไม่มีความชัดเจนถึงทิศทางของโครงการนี้

3. ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจโรงแรม

คู่แข่งสำคัญที่เพิ่มขึ้นในปี 2549 ได้แก่ การเปิดตัวของ ภูเก็ต พาวิลเลียน รีสอร์ท ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ด้านหลังของ ลาгуนา ภูเก็ต บนหาดบางเทา มีห้องพักแบบพร้อมสระว่ายน้ำ 30 ห้อง การเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ในระหว่างปี ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงเจ้าของคราวน์ พลาซ่า และเปลี่ยนชื่อตราโรงแรมเป็น โมเวนิค และการปรับปรุงก่อสร้างอย่างเต็มรูปแบบของ อินดิโก เพิร์ล ซึ่งตั้งอยู่บนหาดในยาง จากเดิมที่เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาวเป็น โรงแรมระดับ 5 ดาว

จังหวัดภูเก็ตยังคงได้รับการพัฒนาต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการเริ่มโครงการโรงแรมใหม่หลายโครงการในระหว่างปี ดังที่ได้กล่าวข้างต้น การก่อสร้างโรงแรมคอนราด และโรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปลายปี 2550 ดังนั้นจะเห็นได้ว่าจะยังไม่มีห้องพักของคู่แข่งสำคัญเพิ่มเติมในปีที่จะถึงนี้ อย่างไรก็ตาม การพัฒนาที่สำคัญที่มีการประกาศจะดำเนินแผนงานในปี 2551 เป็นต้นไป มีดังนี้

- ♦ โรงแรมอลัน ซิมานส์ ซึ่งเป็นโรงแรมบูติกระดับสูง ของอันดารา
- ♦ โครงการบารามา เบย์ โอส์แลนด์ ของจัมเมอเรีย (79 ห้องพักพร้อมสระว่ายน้ำ)
- ♦ โครงการ เวสต์ แชนด์ บนหาดไม้ขาว (คอนโดมิเนียมและที่พักติดชายหาดจำนวน 350 ห้อง)
- ♦ โครงการ เคป ยามู ซึ่งบริหารโดย จีเอชเอ็ม
- ♦ กูราวานา โครงการบ้านพักระดับสูงบนพื้นที่หาดในหาน
- ♦ รอยัล การ์เด้น รีสอร์ท บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำหรรษาซึ่งอยู่ติดกับ โรมแรมแมริออท บนหาดไม้ขาว
- ♦ แซงกรีลา โครงการขนาด 120 ห้อง โดยเป็นการพัฒนาร่วมกันระหว่าง เดอแสม อินเวสต์เมนต์ และ เจเอสไอ ซึ่งเป็นบริษัทอินโดนีเซีย ตั้งอยู่ทางเหนือของโรงแรมบันยัน ทรี
- ♦ แรฟเฟิลส์ พังงา รีสอร์ท แอนด์ เรสซิเดนส์ ประกอบด้วยห้องพัก 150 ห้อง และ บ้านพักอาศัยสไตล์หรรษา 25 ห้อง ตั้งอยู่บนพื้นที่ 240,000 ตารางเมตร ติดชายหาด

in Patong) which was delayed in 2005, soft opened in December 2006 with the full opening announced for the first quarter of 2007.

The airport runway extension has not yet been started, but officials confirm that it is budgeted for the near future. Following the opening of Suvarnabhumi airport in Bangkok, a new international terminal at Phuket airport is scheduled to open in the first half of 2007 and will provide a much needed facelift to the Phuket airport as well as increasing the capacity that the airport can handle.

The performance of the tourism industry in Phuket in 2006 was negatively impacted by the lack of direct flights into Phuket, particularly from the key feeder markets of Hong Kong and Japan. This is an issue that has been addressed in the last quarter of 2006 with:

- daily direct flights from Hong Kong which started on 15<sup>th</sup> December operated by Dragonair;
- Jetstar are now operating 3 direct flights from Sydney every week which started on 23<sup>th</sup> November; and
- Russian charters in the last quarter of 2006 are back to the 2004 levels which will greatly assist the high yielding first quarter of 2007.

The much vaunted convention centre seems to be mired in debate, and we still have no clear direction for that project.

3. Competition

Hotels

The only addition to the competitive set in 2006 was the opening of the Phuket Pavillions resort located behind Laguna Phuket overlooking Bangtao beach and this resort has only 30 pool villas. The changing of ownership of the Crowne Plaza and rebranding to Movenpick and the full renovation of the Indigo Pearl on Nai Yang beach from a 4 star to a 5 star hotel were the only other events of note during the year.

There continues to be plenty of development activity on Phuket, with a number of new hotel projects being announced during the year. As noted above, the Conrad and Hyatt Regency are unlikely to open until late 2007 and hence no additional inventory will be opened in the competitive set in the coming year. However there are a significant number future developments announced that are scheduled for 2008 and beyond, and these include:

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ พบว่ามีโครงการพัฒนาขนาดเล็กเป็นจำนวนมากอยู่ทั่วไปบนเกาะ โดยเฉพาะที่ติดกับหาดบางเทา สำหรับโครงการขนาดใหญ่ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการแข่งขันที่รุนแรงต่อลาгуนา ภูเก็ต ได้แก่

- ♦ โครงการ เวสต์ แชนด์ บนหาดไม้ขาว
- ♦ โครงการ บลู แคนยอน หากมีการเริ่มโครงการสนามกอล์ฟ
- ♦ โครงการ รอยัล ภูเก็ต มารีน่า เฟส 2

นอกจากนี้ โครงการพัฒนาอื่นๆ ได้แก่

- ♦ โครงการที่เล็กกว่า และ โครงการหรรษาระดับสูง หรือ
- ♦ โครงการพัฒนาระดับล่าง ซึ่งไม่สามารถแข่งขันกับ ลาгуนา หรือเพอร์รี่

โครงการพัฒนาระดับสูงที่เป็นคู่แข่งกับ บันยัน ทรี (และบางส่วนของบ้านพักคูลิด) มีดังนี้

- ♦ อันดารา
- ♦ คีรีสรา เฟส 2
- ♦ บารามา เบย์
- ♦ แรฟเฟิลส์ พังงา รีสอร์ท แอนด์ เรสซิเดนส์
- ♦ เคป ยามู
- ♦ บ้านพักแซงกรีลา

4. กลยุทธ์ด้านราคา

กลุ่มโรงแรมใน ลาгуนา ภูเก็ต ร่วมมือกันยิ่งกว่าที่ผ่านมาในการกำหนดโครงสร้างราคา โดยมีการหารือกันระหว่างโรงแรมในกลุ่มตามกรอบของการแข่งขันทั่วไปซึ่งหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยกลุ่มโรงแรมยังคงระมัดระวังเพื่อให้ได้อัตรากำไรห้องพักเฉลี่ยที่ดีที่สุด

5. ภาพรวมในสามปี

หลังจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540 บริษัทฯ ต้องประสบกับผลกระทบจากการก่อการร้ายในสหรัฐฯ และเกาะบาห์ลี รวมทั้ง สงครามอิรัก วิกฤตการณ์โรคซาร์ส โรคไข้หวัดนก รวมถึงเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิ ที่ภูเก็ตเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2547 โดยขณะนี้ บริษัทฯ ได้ฟื้นตัวเป็นอย่างมากจากความเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งในด้านกายภาพและด้านที่เกี่ยวข้องกับตลาด สำหรับการวางแผนการในอนาคต บริษัทฯ ได้คาดหวังให้ออกมาดีที่สุด แต่ก็ได้วางแผนรองรับเพื่อสถานการณ์ที่เลวร้ายที่สุดไว้ด้วย เนื่องจากการเป็นกรณีศึกษาที่ประสบผลที่จะตั้งสมมติฐานเพื่อไว้ในกรณีที่อาจมีวิกฤตการณ์อื่นๆ เกิดขึ้นในภายหน้าด้วย

ในไตรมาสสี่ของปี 2549 ธุรกิจของกลุ่มโรงแรมได้กลับเข้ามาสู่ระดับเดิมเช่นในปี 2547 และบริษัทฯ คาดว่าธุรกิจจะรักษาระดับนี้ได้อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2550 เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนเส้นทางของสายการบินต่างๆ มากยิ่งขึ้น และการปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่ใน ลาгуนา ภูเก็ต ได้เสร็จสมบูรณ์ ความต้องการซื้อในธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์และ ลาгуนา

- ♦ Alan Zemans high end boutique hotel, Andara
- ♦ Barama Bay island project (79 pool villas) to be branded Jumeriah
- ♦ West Sands project on Mai Khao beach (350 properties from condominiums to beach front residences)
- ♦ Cape Yamu - to be managed by GHM
- ♦ Puravana – a high end villa project in Nai Harn beach area
- ♦ Royal Garden Resorts luxury all pool villa next to the Marriot, on Mai Khao beach
- ♦ 120 room property on Mai Khao beach, Shangri La being developed by Durham investments, affiliated to the Indonsian company JSI on the site north of Banyan Tree
- ♦ Raffles Phang Nga Resort and Residences - 150 rooms and 25 luxury residential villas located on 240,000 square metres of beachfront land.

Property

In Property, we continue to see a large number of smaller developments all over the island and in particular adjacent to Bangtao beach. The significant developments that will provide strong competition to Laguna Phuket property are:

- ♦ West Sands project on Mai Khao
- ♦ Blue Canyon, if and when they release their golf course projects
- ♦ Phase 2 of Royal Phuket Marina

Otherwise the vast majority of developments are either:

- ♦ smaller and very high end; or
- ♦ are lower end developments and do not compete with Laguna Property.

The high end developments that compete with the Banyan Tree (and to a lesser extent the Dusit villas) would be considered to be:

- ♦ Andara
- ♦ Trisara phase 2
- ♦ Barama Bay
- ♦ Raffles Phang Nga Resort and Residences
- ♦ Cape Yamu
- ♦ Shangri- La villas

4. Pricing Strategy

The Laguna Phuket hotels are working together better than ever on price structuring. The discussions inevitably follow the normal course of competitors, and we will need to maintain vigilance as we go forward to ensure maximum average room rates.



ฮอลิเดย์ คลับ ซึ่งมีแนวโน้มที่ดีในช่วงต้นปี 2550 โดยคาดว่าจะดีกว่าในปี 2549

สำหรับธุรกิจโรงแรม มีการฟื้นตัวของฤดูกาลท่องเที่ยวจากตลาดยุโรปในช่วงระหว่างเดือนธันวาคมถึงเดือนมีนาคมสู่ภาวะปกติ สำหรับในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว โรงแรมยังคงคึกคัก แต่จะมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่ต่ำกว่า โดยยังมีโอกาสพัฒนาไปในอนาคต จากการที่มีการเข้าพักระยะสั้นจากกลุ่มลูกค้านอกฤดูกาลท่องเที่ยว และเที่ยวบินตรงซึ่งมีความสำคัญมากจากกลุ่มตลาดหลัก ได้แก่ฮ่องกง สิงคโปร์ ญี่ปุ่น ไต้หวัน และเกาหลี แม้ตลาดดังกล่าวนี้จะผลักดันให้เกิดการขายตัวของโรงแรมต่างๆ เพื่อรองรับตลาดในจังหวัดภูเก็ตที่เติบโตขึ้น แต่บริษัทฯ ก็ยังคงเล็งเห็นว่าชื่อเสียงความเป็น “ลาгуна ภูเก็ต” จะทำให้บริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในตลาดได้

ในส่วนของบริษัทการขายอสังหาริมทรัพย์นั้น เป็นตลาดที่บริษัทฯ เอาใจใส่และรอบคอบต่อสัญญาณที่อาจบ่งชี้ว่าความต้องการในตลาดกำลังจะหมดไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับธุรกิจในปี 2550 เทียบเท่ากับระดับธุรกิจในปี 2549 ทั้งนี้ ปัจจุบันยังไม่มีเหตุผลใดที่ชี้ว่าธุรกิจนี้จะประสบภาวะขาลงในปีที่จะมาถึง และบริษัทฯ เชื่อว่า การคาดการณ์ที่จะรักษาระดับธุรกิจไว้ในระดับนี้อย่างต่อเนื่องในช่วงสามปีข้างหน้า นั้น มีความสมเหตุสมผล

## 5. Three Year Outlook

After the 1997 economic crisis we have weathered the storms of the terrorist attacks on the USA and Bali, the Iraq War, the SARS crisis and Bird Flu and we are now largely recovered from the damage, both physical and market-related, of the Tsunami which hit Phuket on 26<sup>th</sup> December 2004. As we plan for the future, we hope for the best, but must also plan for the worst, since it is reasonable to assume that there may be some more crises ahead.

In the fourth quarter of 2007 the business levels of the hotels were finally back to those experienced in 2004 and we expect to maintain these levels throughout 2007 now that the air access has improved and the renovations have been largely completed throughout Laguna Phuket. The business demand for Property Sales and the Laguna Holiday Club is showing good signs at the beginning of 2007 and look set to be at or even exceed the 2006 levels.

For the hotels, we have seen a shift back to our traditional European season from December to March. During the ‘low’ season, the hotels remain busy, but at a lower average rate. This is where the opportunity lies in the coming years. Given the short length of stay of the regional low season customers, direct flights from the key feeder markets of Hong Kong, Singapore, Japan, Taiwan and Korea are so critical. Now that these flights are in place this will have a positive impact on the low season performance of the hotels. Such markets will be pursued by a growing supply in the Phuket market, but we are optimistic that Laguna Phuket’s brand awareness in the market will keep us ahead of the competition.

In Property Sales, this is a market which we view with care, and we must be vigilant for signs that demand has gone off the boil. For now, however, we can certainly continue through 2007 at levels similar to 2006, and there is currently no reason to suppose that there will be any downturn in the following year, and we believe our prediction of a continuation of current levels during the next three years is supportable.





รายชื่อ/NAME อายุ/AGE	ตำแหน่ง POSITION	ประวัติการศึกษาสูงสุด/HIGHEST EDUCATIONAL BACKGROUND การอบรมกรรมการ/DIRECTOR CERTIFICATE PROGRAM ประสบการณ์ทำงาน/WORK EXPERIENCE	ประวัติการศึกษาสูงสุด/HIGHEST EDUCATIONAL BACKGROUND การอบรมกรรมการ/DIRECTOR CERTIFICATE PROGRAM ประสบการณ์ทำงาน/WORK EXPERIENCE	ตำแหน่ง POSITION	รายชื่อ/NAME อายุ/AGE
  นายโฮ กวง ปิง Mr. HO KWON PING อายุ 55 ปี Age 55	ประธานกรรมการ Chairman	<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) มหาวิทยาลัยจอห์นสันแอนด์เวลส์ ไรด์ไอแลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul> <p>ปัจจุบัน: ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการบริษัท บริษัท บันชันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด • ประธานกรรมการ มหาวิทยาลัยสิงคโปร์ แมนเนจเม้นท์ • กรรมการ บริษัท เทนินท์ มั่นสำปะหลัง จำกัด • กรรมการ บริษัท สิงคโปร์แอร์ไลน์ส จำกัด • กรรมการ ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ จำกัด (มหาชน) • สมาชิก สิงคโปร์-ยูเอส บิสซิเนส เค้าู์ชิล • สมาชิก Asia Pacific Council, The Nature Conservancy • สมาชิก Regional Advisory Board, London Business School • สมาชิก International Council of the Asia Society • สมาชิก INSEAD International Council</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Honorary Doctorate Degree, Johnson &amp; Wales University, Rhode Island, USA</li></ul> <p><b>Present:</b> Chairman, Chief Executive Officer and Remuneration Committee Chairman, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Chairman, Chief Executive Officer and Remuneration Committee Chairman, Thai Wah Food Products Public Company Limited • Chairman, Banyan Tree Holdings Limited. • Chairman, Singapore Management University • Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited • Director, Singapore Airlines Limited • Director, Standard Chartered Bank Public Company Limited • Member, Singapore - US Business Council • Member, Asia Pacific Council, The Nature Conservancy • Member, Regional Advisory Board, London Business School • Member, International Council of the Asia Society • Member, INSEAD International Council</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์</li></ul> <p>ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bachelor of Architectural Design (Gold Medal), National University of Singapore</li></ul> <p><b>Present:</b> Managing Director (Design Services), Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Director, Subsidiaries of Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited</p>	กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) Managing Director (Design Services)	  นายโฮ กวงจิง Mr. HO KWONJAN อายุ 51 ปี Age 51
  นายสุรพล สุปรัชญา Mr. SURAPON SUPRATYA อายุ 55 ปี Age 55	กรรมการผู้จัดการ กลุ่มบริษัทฯ Group Managing Director	<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>• ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย</li></ul> <p>ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัทฯ บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท บันชันทรี โฮลดิ้ง จำกัด (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2550) • กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท เทนินท์มั่นสำปะหลัง จำกัด • กรรมการ บริษัท ไทยนา มั่นสำปะหลัง จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Master of Accounting, Thammasat University</li><li>• Certified Public Accountant of Thailand</li></ul> <p><b>Present:</b> Group Managing Director, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Director, Subsidiaries of Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Director, Banyan Tree Holdings Limited (resigned from his directorship with effect from 9<sup>th</sup> January 2007) • Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited • Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited • Director, Thai Nam Tapioca Company Limited</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ เมโทรโพลิเทินท์ ประเทศอังกฤษ</li><li>• แอสโซซิเอท ชาร์เตอร์ แอเค้าแทนท์ อินสติติว ออฟ ชาร์เตอร์ แอเค้าแทนท์ ประเทศอังกฤษและเวลส์</li><li>• หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul> <p>ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการ (ลาгунаภูเก็ต) บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• BA (Hons) Degree in Accounting and Finance, Manchester Metropolitan University, England</li><li>• Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in England and Wales</li><li>• Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association</li></ul> <p><b>Present:</b> Managing Director (Laguna Phuket), Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Director, Subsidiaries of Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited</p>	กรรมการผู้จัดการ (ลาгуна ภูเก็ต) Managing Director (Laguna Phuket)	  นายไมเคิล โอลิ่ง Mr. MICHAEL R. AYLING อายุ 41 ปี Age 41



รายชื่อ/NAME อายุ/AGE	ตำแหน่ง POSITION	ประวัติการศึกษาสูงสุด/HIGHEST EDUCATIONAL BACKGROUND การอบรมกรรมการ/DIRECTOR CERTIFICATE PROGRAM ประสบการณ์ทำงาน/WORK EXPERIENCE
 <b>นายสตีเฟน สมอลล์</b> <b>MR. STEVEN M. SMALL</b> อายุ 51 ปี Age 51	กรรมการอิสระ Independent Director	<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาตรีเกียรตินิยม สาขาเศรษฐศาสตร์ Durham ประเทศอังกฤษ</li><li>• เฟลโล่ ออฟ อินสตีต्यू ออฟ ชาร์เตอร์ด์ ผู้สอบบัญชี ในประเทศอังกฤษและเวลส์</li><li><b>ปัจจุบัน:</b> กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไคเมนชั่น เอส แคลปีดอล จำกัด • กรรมการ บริษัท ไคเมนชั่น เอส จำกัด</li><li>• Bachelor of Arts Honours (Economics), Durham, England</li><li>• Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales</li><li><b>Present:</b> Independent Director and Audit and Risk Committee Chairman, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Chairman, Dimension S Capital • Director, Dimension S Limited</li></ul>
 <b>นายอุดม วิชยาภัย</b> <b>MR. UDOM VICHAYABHAI</b> อายุ 71 ปี Age 71	กรรมการอิสระ Independent Director	<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>• หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• หลักสูตร Chairman 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• หลักสูตร Finance for Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li><b>ปัจจุบัน:</b> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระ บริษัท อัลแคน แพ็คเคจจิ้ง สตรองแพ็ค จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยรับประกันภัย ต่อ จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)</li><li>• Bachelor of Business Administration, Boston University, USA</li><li>• Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association</li><li>• Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association</li><li>• Chairman 2000, Thai Institute of Directors Association</li><li>• Finance for Non-Finance Director, Thai Institute of Directors Association</li><li>• Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association</li><li><b>Present:</b> Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Remuneration Committee Member, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Chairman, Phuket Fantasea Public Company Limited • Independent Director, Alcan Packaging Strong Pack Public Company Limited • Independent Director and Audit Committee Chairman, Thai Reinsurance Public Company Limited • Independent Director and Audit Committee Member, Thai German Ceramic Industry Public Company Limited • Independent Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited</li></ul>

ประวัติการศึกษาสูงสุด/HIGHEST EDUCATIONAL BACKGROUND การอบรมกรรมการ/DIRECTOR CERTIFICATE PROGRAM ประสบการณ์ทำงาน/WORK EXPERIENCE	ตำแหน่ง POSITION	รายชื่อ/NAME อายุ/AGE
<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส</li><li>• หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li><b>ปัจจุบัน:</b> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • ประธาน สภาธุรกิจ ลุ่มแม่น้ำโขง • ประธานกรรมการบริหาร โรงพยาบาลจักษุรัตนิน • ประธานกรรมการ บริษัท IPEDEX จำกัด • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท เอเชียน ไฟโด้ซูติคอลส์ จำกัด • กรรมการ บริษัท Societe Commercial Lao จำกัด ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว • กรรมการบริหาร หอการค้าไทย • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาการศึกษา • เลขานุการ มูลนิธิวิเทศพัฒนา</li><li>• Doctorate, University de Caen (Mention droit), France</li><li>• Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association</li><li><b>Present:</b> Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Remuneration Committee Member, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Chairman, Greater Mekong Business Forum • Chairman, Executive Board, Rutnin Eye Hospital • Chairman, IPEDEX Company Limited • Independent Director and Audit Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited • Director, Asian Phytoceuticals Company Limited • Director, Societe Commercial Lao Company Limited, Lao People's Democratic Republic • Director, Thai Chamber of Commerce • Member, The National Science and Technology Development Board • Member, The National Education Council • Secretary General, Development Cooperation Foundation</li></ul>	กรรมการอิสระ Independent Director	 <b>ดร. จิงชัย ทาญเจนลักษณ์</b> <b>DR. JINGJAI HANCHANLASH</b> อายุ 65 ปี Age 65
<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซ้าท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย</li><li>• ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li><li>• หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li><b>ปัจจุบัน:</b> กรรมการอิสระ บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • ประธาน กรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย อกริ ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียน</li><li>• Bachelor of Commerce (Accountancy), University of New South Wales, Australia</li><li>• Bachelor of Laws, Sukhothai Thammathirat University</li><li>• Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association</li><li>• Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association</li><li><b>Present:</b> Independent Director, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Chairman and Audit Committee Chairman, Thai Agri Foods Public Company Limited • Independent Director and Audit Committee Chairman, Bangkok Ranch Public Company Limited • Independent Director, Audit Committee Member and Remuneration Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited • Independent Director, L.P.N. Development Public Company Limited • Director, Listed Companies Association</li></ul>	กรรมการอิสระ Independent Director	 <b>นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์</b> <b>MR. VUDHIPHOL SURIYABHIVADH</b> อายุ 62 ปี Age 62



รายชื่อ/NAME อายุ/AGE	ตำแหน่ง POSITION	ประวัติการศึกษาสูงสุด/HIGHEST EDUCATIONAL BACKGROUND การอบสมกรรมการ/DIRECTOR CERTIFICATE PROGRAM ประสบการณ์ทำงาน/WORK EXPERIENCE
 <b>นายสาธิต รังคศิริ</b> <b>Mr. SATIT RUNGKASIRI</b> อายุ 47 ปี Age 47	กรรมการอิสระ Independent Director	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแอตแลนต้า รัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร AMP 186 (Advance Management Program), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul> <p>ปัจจุบัน: กรรมการอิสระ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลเบล็ก โฮลดิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>MA (ECON), Atlanta University, Georgia State, USA</li><li>Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association</li><li>AMP 186 (Advance Management Program), Harvard Business School, USA</li><li>Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association</li></ul> <p><b>Present:</b> Independent Director, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Independent Director, Audit Committee Chairman and Remuneration Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited • Independent Director and Audit Committee Member, Globlex Holding Management Public Company Limited • Independent Director and Audit Committee Member, Group Lease Public Company Limited</p>
 <b>นายเอเรียล วีร่า</b> <b>Mr. ARIEL P. VERA</b> อายุ 54 ปี Age 54	กรรมการ Director	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์</li></ul> <p>ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัทฯ บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด • กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด • กรรมการ บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Master of Business Administration, National University of Singapore</li></ul> <p><b>Present:</b> Director, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Group Managing Director, Banyan Tree Holdings Limited • Joint Managing Director, Banyan Tree Hotels &amp; Resorts Pte Ltd • Director, Tropical Resorts Limited</p>
 <b>นางสาวศิริวรรณ สกุลศิริวัฒน์</b> <b>Ms. SIRIVAN SKULKEREVATHANA</b> อายุ 51 ปี Age 51	กรรมการ Director	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอินเดียนา บลูมิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul> <p>ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย</p> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกการเงิน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>Master of Business Administration, Indiana University, Bloomington, USA</li></ul> <p><b>Present:</b> Director, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited and its subsidiaries • Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited • Assistant Vice President, Finance, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited.</p>

รายชื่อ/NAME อายุ/AGE	ตำแหน่ง POSITION	ประวัติการศึกษาสูงสุด/HIGHEST EDUCATIONAL BACKGROUND การอบสมกรรมการ/DIRECTOR CERTIFICATE PROGRAM ประสบการณ์ทำงาน/WORK EXPERIENCE
 <b>นายควน เชท</b> <b>Mr. KUAN CHIET</b> อายุ 41 ปี Age 41	กรรมการ Director	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์</li><li>หลักสูตรประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul> <p>ปัจจุบัน: กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกบริหารจัดการสินทรัพย์ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Business Administration, National University of Singapore</li><li>Director Certificate Program, Thai Institute of Directors Association</li></ul> <p><b>Present:</b> Director and Secretary to Remuneration Committee, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Director, Subsidiaries of Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Director and Secretary to Remuneration Committee, Thai Wah Food Products Public Company Limited • Assistant Vice President, Group Asset Management, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited</p>
 <b>นายนิยม ทักนิย์ทิพากร</b> <b>Mr. NIYOM TASSANEETIPAGORN</b> อายุ 49 ปี Age 49	กรรมการ Director	<ul style="list-style-type: none"><li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร 4 ปี สถาบันธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยว ประเทศเบลเยียม</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul> <p>ปัจจุบัน: กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • คณะกรรมการนโยบาย วิทยาลัยชุมชนภูเก็ต • คณะกรรมการที่ปรึกษา สำนักงานตำรวจท่องเที่ยว จังหวัดภูเก็ต • คณะกรรมการที่ปรึกษา สถานีตำรวจภูธร อำเภอดงตาล • คณะกรรมการฝ่ายพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลเชิงทะเล • คณะกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนเชิงทะเลวิทยาคม • คณะกรรมการ สถานีตำรวจภูธรตำบลเชิงทะเล • กรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนภูเก็ตวิทยาลัย • กรรมการสมาคมผู้ประกอบการและครู โรงเรียนภูเก็ตวิทยาลัย • กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต • คณะกรรมการที่ปรึกษา องค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต • คณะกรรมการที่ปรึกษา ด้านตรวจคนเข้าเมืองภูเก็ต • ที่ปรึกษา ชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน อำเภอดงตาล • ผู้พิพากษาสมทบ ศาลแรงงานภาค 8 • ประธาน มูลนิธิชุมชนภูเก็ต</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Institute Communal d' Enseignement Technique d'Hôtellerie, Liège, Belgium, major: Hotel Management</li><li>Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association</li></ul> <p><b>Present:</b> Director and Assistant Vice President, Corporate Affairs and Community Relations, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Director, Subsidiaries of Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Policy Committee, Phuket Community College • Committee and Consultant, Phuket Tourist Police • Committee and Consultant, Thalang Police Station • Development Committee, Chergtaly Sub-district Administration Office • Educational Committee, Chergtaly Wittayakom School • Committee, Chergtaly Police Station • Foundation Education Committee, Phuket Wittayalai School • Committee, Parents and Teachers Association, Phuket Wittayalai School • Committee, University Activities Support, Phuket Rajabhat University • Committee and Consultant, Provincial Administration Organization • Committee and Consultant, Phuket Immigration • Consultant, Kamnan – Pu Yai Baan Assembly, Amper Thalang • Associate Judge, Labour Court Region 8 • President, Phuket Community Foundation</p>



รายชื่อ/NAME อายุ/AGE	ตำแหน่ง POSITION	ประวัติการศึกษาสูงสุด/HIGHEST EDUCATIONAL BACKGROUND การอบรมกรรมการ/DIRECTOR CERTIFICATE PROGRAM ประสบการณ์ทำงาน/WORK EXPERIENCE
 <b>นายเบอร์โนลด์ ชเรอเดอร์</b> <b>Mr. BERNOLD O. SCHROEDER</b> อายุ 40 ปี Age 40	กรรมการ Director	<ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยคอร์เนล</li><li>หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยสแตมฟอร์ด</li></ul> <p><b>ปัจจุบัน:</b> กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย</p> <ul style="list-style-type: none"><li>รองประธานอาวุโสและกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการโรงแรม บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด • <b>2547:</b> รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด • <b>2542-2546:</b> รองประธานฝ่ายพัฒนารูทกิจ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>Executive Program, Cornell University</li><li>Executive Program, Stamford University</li></ul> <p><b>Present:</b> Director, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited and its subsidiaries • Senior Vice President and Managing Director-Hotel Operations, Banyan Tree Hotels &amp; Resorts Pte Ltd. • <b>2004:</b> Vice President Operations, Banyan Tree Hotels &amp; Resorts Pte Ltd. • <b>1999-2003:</b> Vice President Business Development, Banyan Tree Hotels &amp; Resorts Pte Ltd.</p>
 <b>นายสจิวต์ เรดดิ้ง</b> <b>Mr. STUART D. READING</b> อายุ 39 ปี Age 39	กรรมการ Director	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย</li><li>แอสโซซิเอท ชาร์เตอร์ แอคเคาท์แทนท์ อินสตีติวต์ ออฟ ชาร์เตอร์ แอคเคาท์แทนท์ ประเทศออสเตรเลีย</li></ul> <p><b>ปัจจุบัน:</b> กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกบัญชีและการเงิน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Business Degree in Accounting, University of Western Sydney, Australia</li><li>Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in Australia</li></ul> <p><b>Present:</b> Director, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited and its subsidiaries • Assistant Vice President, Finance, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited</p>
 <b>นางนันทลี เชนันนท์</b> <b>Ms. NANCHALEE KECHARANANTA</b> อายุ 41 ปี Age 41	กรรมการ และ เลขานุการคณะ กรรมการบริษัทฯ Director and Secretary to the Board	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขาคีเวลลอปเม้นท์ แอทมินิสเทรชั่น มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul> <p><b>ปัจจุบัน:</b> กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)</li><li>เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการอาวุโส แผนก Corporate Affairs และเลขานุการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>Master of Development Administration, Western Michigan University, USA</li><li>Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association</li><li>Company Secretary Program, Thai Institute of Directors Association</li></ul> <p><b>Present:</b> Director and Secretary to the Board and Secretary to the Audit and Risk Committee, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Director, Subsidiaries of Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Secretary to the Board and Audit Committee, Thai Wah Food Products Public Company Limited • Senior Corporate Affairs Manager and Corporate Secretary, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited</p>

ประวัติการศึกษาสูงสุด/HIGHEST EDUCATIONAL BACKGROUND การอบรมกรรมการ/DIRECTOR CERTIFICATE PROGRAM ประสบการณ์ทำงาน/WORK EXPERIENCE	ตำแหน่ง POSITION	รายชื่อ/NAME อายุ/AGE
<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> <p><b>ปัจจุบัน:</b> ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • <b>2535-2542:</b> ผู้จัดการ แผนกการเงินและบัญชี กลุ่มบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย • <b>2521-2535:</b> ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Accounting, Chulalongkorn University</li></ul> <p><b>Present:</b> Assistant Vice President, Operational Audit, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • <b>1992-1999:</b> Manager, Finance and Accounting Department, Siam Cement Group of Companies • <b>1978-1992:</b> Manager, Internal Audit Department, Siam Cement Public Company Limited</p>	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบ ภายใน Assistant Vice President, Operational Audit	<b>นายวิวัฒน์ เฌอวิบูลย์</b> <b>Mr. VIWAT CHERVIBOOL</b> อายุ 49 ปี Age 49
<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขาสถาปัตยกรรม ซานฟรานซิสโก อินสตีติวต์ ออฟ อาคิเทกเจอร์ มลรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul> <p><b>ปัจจุบัน:</b> ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกควบคุมโครงการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • <b>2541-2543:</b> ผู้จัดการอาวุโส แผนกควบคุมโครงการ บริษัท พีซีดี จำกัด • <b>2539-2541:</b> ผู้จัดการอาวุโส แผนกควบคุมโครงการ บริษัท บางนา เฟลส เรียดส์ จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Master of Architecture, San Francisco Institute of Architecture, California, USA</li></ul> <p><b>Present:</b> Assistant Vice President, Project Control, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • <b>1998-2000:</b> Senior Project Manager, PCD Limited • <b>1996-1998:</b> Senior Project Manager, Bangna Place Realty Limited</p>	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกควบคุม โครงการ Assistant Vice President, Project Control	<b>นายนิพนธ์ กิตติสุข</b> <b>Mr. NIPHON KITISOOK</b> อายุ 42 ปี Age 42
<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul> <p><b>ปัจจุบัน:</b> กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกกฎหมาย บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • <b>มี.ค.-ก.ย.2548</b> ผู้จัดการ แผนกกฎหมาย บริษัท แอ็ดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) • <b>พ.ค.2547-ก.พ.2548</b> ผู้จัดการ ฝ่ายกฎหมาย บริษัท วินไทย จำกัด (มหาชน) • <b>ก.พ.2539-ก.พ.2547</b> ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เสรี มานพ แอนด์ คอยล์ จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor Degree of Laws, Thammasat University</li></ul> <p><b>Present:</b> Director, Subsidiaries of Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • Assistant Vice President, Legal, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • <b>Mar-Sept 2005:</b> Legal Affairs Manager, Advanced Info Service Public Company Limited • <b>May 2004-Feb 2005:</b> Legal Division Manager, Vinythai Public Company Limited • <b>Feb 1996-Feb 2004:</b> Senior Legal Consultant, Seri Manop &amp; Doyle Ltd.</p>	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกกฎหมาย Assistant Vice President, Legal	<b>นายภาสพงษ์ นันทรักษ์</b> <b>Mr. PASSAPONG NANTARAK</b> อายุ 37 ปี Age 37
<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี Land Management มหาวิทยาลัยเรดดิง ประเทศอังกฤษ</li><li>เมมเบอร์ ออฟ รอยัล อินสตีติวท์ ออฟ ชาร์เตอร์ เซอร์เวย์เยอร์ ลอนดอน</li></ul> <p><b>ปัจจุบัน:</b> ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกพร็อพเพอร์ตี้ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • <b>2542-2549</b> : กรรมการ กลุ่มบริษัทสกิน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Master of Land Management, University of Reading, England</li><li>Member of the Royal Institute of Chartered Surveyors, London</li></ul> <p><b>Present:</b> Assistant Vice President, Property, Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited • <b>1999-2006:</b> Director, The Skene Group</p>	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกพร็อพเพอร์ตี้ Assistant Vice President, Property	<b>นายริชาร์ด สกิน</b> <b>Mr. RICHARD M. SKENE</b> อายุ 39 ปี Age 39



รายชื่อ/NAME อายุ/AGE	ตำแหน่ง POSITION	ประวัติการศึกษาสูงสุด/HIGHEST EDUCATIONAL BACKGROUND การอบรมกรรมการ/DIRECTOR CERTIFICATE PROGRAM ประสบการณ์ทำงาน/Work Experience
นายญัก ณ เวอร์ดึน Mr. JAN M.R. VERDUYN อายุ 50 ปี Age 50	ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท General Manager, Dusit Laguna Resort	<div><div><div>• สถาบันเศรษฐศาสตร์ชั้นสูง ด้านอุตสาหกรรมอาหารและการท่องเที่ยว ดูว์, เซเรีย-บรัสเซลล์ ประเทศเบลเยียม</div><div>• สถาบันการโรงแรมเรอร์ ดูยเนน คอกลิตเด ประเทศเบลเยียม</div></div><div>ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท, ภูเก็ต • 2547-2548: ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมอนันตรา, ไฮปรัส • 2544-2547: ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมพาราได และคาลีน, บูซาน</div><div><div>• Economic Higher Institute for Food Industries and Tourism. Coovi, Ceria-Brussels, Belgium</div><div>• Hotelschool Ter Duinen Koksijde Belgium</div></div><div>Present: General Manager, Dusit Laguna Resort, Phuket • 2004-2005: General Manager, Anassa, Cyprus • 2001-2004: General Manager, Paradise Hotel &amp; Casino, Busan</div></div>
หมายเหตุ: - กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกคน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย Remark: - All Directors and Executives of the Company have no record of illegal action		

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

DETAILS OF POSITION OF DIRECTORS, AUDIT & Risk COMMITTEE MEMBERS, REMUNERATION COMMITTEE MEMBERS AND EXECUTIVES as at 31<sup>st</sup> December 2006

รายชื่อ / Name List		LRH	บริษัทย่อย / SUBSIDIARIES													LHC			
			AVCI	BGL	BTD	BTG(\$)	BTG(฿)	BT1	BT2	BT3	BT4	CGL	LBC	LBTL	LBTH*	LCL	LEL	LGL	LHC
1. นายโต	กวง ิ่ง	Mr. Ho Kwon Ping	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายสุรพล	สุปรชญา	Mr. Surapon Supratya	-	/	/	-	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/	/	/	/
3. นายโต	กวงจิง	Mr. Ho Kwongjan	-	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	/	/	/	/	/	/
4. นายไมเคิล	ไอลิ่ง	Mr. Michael R. Ayling	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
5. นายสตีเฟ่น	สโวลล์	Mr. Steven M. Small	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายอุดม	วิชัยชัย	Mr. Udom Vichayabhai	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. ดร. จิงชัย	หาญเจนลักษณ์	Dr. Jingjai Hanchanlash	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายสกลิต	รักสิริ	Mr. Satit Rungkasiri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายวุฒิพล	สุริยภักวิวัฒน์	Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายเอเรียล	วีร่า	Mr. Ariel P. Vera	-	-	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	/	-	-	-	-
11. นางสาวศิริวรรณ	สกุลศรีวัฒน์	Ms. Sirivan Skulkerevathana	-	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	/	-	/	/	/	/
12. นายชวน	เชท	Mr. Kuan Chiet	-	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	/	-	/	/	/	/
13. นายนิยม	ทัตย์ทิพักร	Mr. Niyom Tassaneetipagorn	-	/	/	-	/	/	/	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/
14. นายเบอร์เนลด์	ชเรเดอร์	Mr. Bernold O. Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายสจ๊วต	เรดดิ้ง	Mr. Stuart D. Reading	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	/	-	/	/	/	/
16. นางนันทลี	เจนจันนัน	Ms. Nanchalee Kecharananta	-	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	/	-	/	/	/	/
17. นายวิวัฒน์	เชอวิบูลย์	Mr. Viwat Chervibool	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นายนิพนธ์	กิตติสุข	Mr. Niphon Kitisook	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19. นายภาสพงษ์	นันทารักษ์	Mr. Passapong Nantarak	-	/	-	-	-	/	/	/	/	-	-	/	-	/	-	-	/
20. นายธีรศักดิ์	สกิน	Mr. Richard M. Skene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. นายญัน	เวอร์ดึน	Mr. Jan M.R. Verduyn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ, / = กรรมการ, // = กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท, /// = กรรมการผู้จัดการ,  
ID = กรรมการอิสระ, ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, ARC = กรรมการตรวจสอบและบริหาร  
ความเสี่ยง, REMCOC = ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน, REMCO = กรรมการกำหนดค่าตอบแทน,  
- = ไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ, E = ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
\* เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 20.96 ของบริษัท  
ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100) ที่ถืออยู่ในบริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด ให้แก่  
บริษัท บันยันทรี โฮเทล จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด ในบริษัท  
ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด ที่บริษัท ถืออยู่ได้ขยายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70.00 เป็นร้อยละ 49.04

Remark: X = Chairman, / = Director, // = Group Managing Director, /// Managing Director,  
ID = Independent Director, ARCC = Audit & Risk Committee Chairman, ARC = Audit & Risk Committee  
Member, REMCOC = Remuneration Committee Chairman, REMCO = Remuneration Committee Member,  
- = None, E = Executive according to the definition of the Securities Exchange Commission  
\* On 27<sup>th</sup> December 2006, the Company's Board approved the divestment of 20.96 percent of equity  
interest of Laguna Banyan Tree Limited, a wholly-owned subsidiary, in Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd. to  
Banyan Tree Holdings Limited. Effective 1<sup>st</sup> January 2007, the equity interest ratio of Laguna Banyan Tree  
Limited in Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd. in which the Company indirectly held decreased from 70.00  
percent to 49.04 percent.



## DETAILS OF POSITION OF DIRECTORS, AUDIT & RISK COMMITTEE MEMBERS AND EXECUTIVES as at 31<sup>st</sup> December 2006

[illegible]

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ, / = กรรมการ, // = กรรมการผู้ดำรงตำแหน่งที่ ๑, /// = กรรมการผู้ดำรงตำแหน่งที่ ๒, ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, REMCOC = ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน, REMCO = กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, - = ไม่ได้รับตำแหน่งใด ๆ, E = ผู้บริหารตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**Remark:** X = Chairman, / = Director, // = Group Managing Director, /// Managing Director, ID = Independent Director, ARCC = Audit & Risk Committee Chairman, ARC = Audit & Risk Committee Member, REMCOC = Remuneration Committee Chairman, REMCO = Remuneration Committee Member, - = None, E = Executive according to the definition of the Securities Exchange Commission

## INFORMATION ON THE DIRECTORS OF SUBSIDIARIES as at 31<sup>st</sup> December 2006

[illegible]

หมายเหตุ: /= กรรมการ, - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

**Remark:** / = Director, - = None

\* เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินร้อยละ 20.06 ของบริษัท ลาภานุกา บัญชี บริษัท บัณฑิต เทคโนโลยี จำกัด ให้แก่ บริษัท บัณฑิต เทคโนโลยี จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ด้วยจำนวนเงินของบริษัท ลาภานุกา บัณฑิต บริษัท บัณฑิต เทคโนโลยี จำกัด ที่บริษัทฯ ถืออยู่โดยทางอ้อมและลดลงจากร้อยละ 70.00 เป็นร้อยละ 49.04

\* On 27th December, 2006, the Company's Board approved the divestment of 20.96 percent of equity interest of Laguna Banyan Tree Limited, a wholly-owned subsidiary, in Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd. to Banyan Tree Holdings Limited. Effective 1st January 2007, the equity interest ratio of Laguna Banyan Tree Limited in Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd. in which the Company indirectly held decreased from 70.00 percent to 49.04 percent.



รายชื่อ NAME LIST	บริษัทย่อย SUBSIDIARIES												
	LSC	L1	L3	MCP	OPS	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWRH	TWPL	TWT	TWT2
1. นายโฮ กวง ปิง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายสุรพล สุราษฎร์ยา	/	/	/	/	-	/	/	-	/	/	-	/	/
3. นายโฮ กวงจิง	/	-	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/
4. นายไมเคิล ไรลิ่ง	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/
5. นายเอเรียล วีรา	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นางสาวศิริวรรณ สกุลศิริวัฒน์	/	-	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/
7. นายควน เซา	/	-	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/
8. นายนิยม หัตถ์ชัยพักกร	/	/	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/
9. นายเบอร์นอลด์ ชโรเดอร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/
10. นายสตีวर्ट เรดดิ้ง	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/
11. นางนันท์ลี เจริญนันท์	/	-	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/
12. นางอวีร์วรรณ อำพันไพบูลย์	/	-	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/
13. นายชานคราร์ ชานดราน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นางแคร์ลี เซียง ชี งอ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นางกามเรียลล่า วินเซนซี	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. นายเจมส์ วินเซอร์	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายจอห์น กรีน	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นายโรเบิร์ต โกลดแมน	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19. นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. นายตี วี เลียง	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
21. นายเยว ยิว เกียง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22. นายภาสพงษ์ นันทรักษ์	/	-	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/
23. นายสิทธิโชค เดชภิบาล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: / = กรรมการ, - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ Remark: / = Director, - = None

ชื่อย่อ ABBREVIATION	ชื่อเต็ม COMPANY NAME IN FULL	
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	PT. AVC Indonesia
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	Bangtao Grande Limited
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด	Bangtao (1) Limited
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด	Bangtao (2) Limited
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด	Bangtao (3) Limited
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด	Bangtao (4) Limited
BDT	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	Bangtao Development Limited
BTG(S)	บริษัท บันชัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.
BTG(T)	บริษัท บันชัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	Cheer Golden Limited
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด	Hua Hin Beach Resort Company Limited
L1	บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด	Laguna (1) Limited
L3	บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	Laguna (3) Limited
LBC	บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	Laguna Beach Club Limited
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันชัน ทรี โฮเทล จำกัด	Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd.
LBTL	บริษัท ลาгуน่า บันชัน ทรี จำกัด	Laguna Banyan Tree Limited
LCL	บริษัท ลาгуน่าเซ็นทรัล จำกัด	Laguna Central Limited
LEL	บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	Laguna Excursions Limited
LGL	บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	Laguna Grande Limited
LHC	บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	Laguna Holiday Club Limited
LRH	บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
LSC	บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด	Laguna Service Company Limited
MCP	บริษัท แมจันทรพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	Mae Chan Property Company Limited
OPS	บริษัท โอนเรป โปรเจกต์ เซอร์วิส จำกัด	Ownrep Project Services Pte Ltd.
PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	Phuket Resort Development Limited
PSD	บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	Pai Samart Development Company Limited
TLDC	บริษัท ดลางพัฒนา จำกัด	Talang Development Company Limited
TRL	บริษัท ทropicอล รีสอร์ท จำกัด	Tropical Resorts Limited
TRLI	บริษัท ทีอาร์แอล อินเวสเม้นท์ จำกัด	TRL Investments Ltd.
TWC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	Thai Wah Public Company Limited
TWDC	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	Twin Waters Development Company Limited
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	Thai Wah Plaza Limited
TWR-H	บริษัท ทิตบับบลิวาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	TWR-Holdings Limited
TWT	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	Thai Wah Tower Company Limited
TWT2	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	Thai Wah Tower (2) Company Limited



**แถวหน้าจากซ้ายไปขวา / FRONT ROW FROM LEFT TO RIGHT:**

Prasert Boonchu, Hotel Manager, Allamanda Laguna Phuket  
ประเสริฐ บุญชู / ผู้จัดการโรงแรม / โรงแรมอัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต

Stephen Magor, General Manager, Laguna Beach Resort  
สตีเฟน แมกอร์ / ผู้จัดการทั่วไป / โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท

Jan M.R. Verduyn, General Manager, Dusit Laguna Resort  
ญัน เวอร์ดัน / ผู้จัดการทั่วไป / โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท

Pancho Llamas, Area General Manager, Banyan Tree Phuket  
ปันโช ยามาส / ผู้จัดการทั่วไปประจำเขต / โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต

Michael R. Ayling, Managing Director (Laguna Phuket),  
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
ไมเคิล ไอลิง / กรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Roland G. Svensson, Assistant Vice President Hospitality Services, Laguna Grande Limited  
โรแลนด์ สเวนส์สัน / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกการรับรองแขก / บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Jan S. Kirstein, General Manager, Sheraton Grande Laguna Phuket  
ญาน เคิร์สเทิน / ผู้จัดการทั่วไป / โรงแรมเชรอตตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต

Itthipat Chirasathit, Hotel Manager, Laguna Holiday Club Phuket Resort  
อิทธิพัทธ์ จิระสถิตย์ / ผู้จัดการโรงแรม / โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

**แถวหลังจากซ้ายไปขวา / SECOND ROW FROM LEFT TO RIGHT:**

Pussadee Jaturongsaroch, Accounting Manager, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
ผุสดี จาตุรงค์สาราช / ผู้จัดการ แผนกบัญชี / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Debra F. Dionysius, Director of Destination Marketing, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
เดบร้า ไดนีเซียส / ผู้จัดการอาวุโส แผนกการตลาด / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Bubpha Prateep Na Talang, Laguna Excursions Manager, Laguna Excursions Limited  
บุบผา ประทีป ณ ถลาง / ผู้จัดการ ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น / บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด

Nippon Kitisook, Assistant Vice President – Project Control, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
นิพนธ์ กิตติสุข / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกควบคุมโครงการ / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Richard M. Skene, Assistant Vice President – Property, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
ริชาร์ด สกิน / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกพร็อพเพอร์ตี้ / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Stuart D. Reading, Assistant Vice President – Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
สจิวต์ เรดดิ้ง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกบัญชีและการเงิน / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Gerardus J.L.M. Van Paassen, Assistant Vice President – Laguna Holiday Club, Laguna Holiday Club Limited  
เจอราร์ด แวน พาร์สัน / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ / บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด

Huang Wei Yuan , Assistant Vice President – Property Development, Laguna Grande Limited  
หวง เหวยหยวน / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Passapong Nantarak, Assistant Vice President – Legal, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
ภาสพงษ์ นันทรักษ์ / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกกฎหมาย / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Loh Hai Thong, Assistant Vice President – Services, Laguna Service Company Limited  
โล ไฮ ทอง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกการบริการ / บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด

Niyom Tassaneetipagorn, Assistant Vice President – Corporate Affairs and Community Relations,  
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
นิยม ทศนียัตถ์พากร / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ /  
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Sally Ho, Senior Manager – Finance & Administration, Laguna Grande Limited  
แซลลี่ โฮ / ผู้จัดการอาวุโส แผนกการเงินและการบริหาร / บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Suthasinee Rukmit, Director of Community Centre, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
สุทธาสินี รักมิตร์ / ผู้จัดการอาวุโส แผนกชุมชนสัมพันธ์ / บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)





		2549 / 2006		2548 / 2005		2547 / 2004	
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket						
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย	Available Rooms - average	131		118		120	
อัตราการเข้าพัก (%)	Occupancy (%)	61		53		70	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	18,587		14,121		18,368	
		2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2547 / 2004 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	541,227	68.7	323,777	67.6	568,651	72.5
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	218,519	27.8	136,640	28.5	189,591	24.2
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	27,723	3.5	18,272	3.9	25,836	3.3
รายได้รวม	Total Revenue	787,469	100.0	478,689	100.0	784,078	100.0

เจ้าของโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต คือบริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด ซึ่งบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 รายได้ในปี 2549 สูงกว่าในปี 2548 แต่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้สืบเนื่องจากความล่าช้าของการก่อสร้างห้องพักใหม่ "Double Pool Villas" และสิ่งรบกวนจากการก่อสร้างและการปรับปรุงโรงแรมซึ่งส่งผลกระทบต่อการขายห้องพักที่มีอยู่ รายได้ที่ทำในปี 2548 มีสาเหตุจากภัยพิบัติสึนามิในมหาสมุทรอินเดียเมื่อ 26 ธันวาคม 2547 ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตในปีดังกล่าว

The Banyan Tree Phuket hotel is owned by Laguna Banyan Tree Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has a 100 percent ownership interest. The 2006 revenue, while higher than 2005, was below expectations due to the delays in completion of the new luxury "Double Pool Villas" and construction and renovation disruption affecting the resort's ability to sell existing product. The low revenue in 2005 was due to the Tsunami in the Indian Ocean on 26<sup>th</sup> December 2004 which had an adverse impact on Phuket's tourism in that year.

		2549 / 2006		2548 / 2005		2547 / 2004	
ดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท	Dusit Laguna Resort						
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย	Available Rooms - average	226		224		224	
อัตราการเข้าพัก (%)	Occupancy (%)	72		55		78	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	4,458		3,303		3,883	
		2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2547 / 2004 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	265,252	61.0	147,384	58.4	247,505	59.5
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	150,825	34.7	91,466	36.2	148,647	35.7
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	18,842	4.3	13,584	5.4	19,828	4.8
รายได้รวม	Total Revenue	434,919	100.0	252,434	100.0	415,980	100.0

เจ้าของโรงแรมดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท คือบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โรงแรมมีอัตราการเข้าพักสูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับในกลุ่มโรงแรมลาгуน่าในปี 2549 เนื่องจากการปรับปรุงห้องพักในระหว่างปีส่งผลกระทบต่อเพียงเล็กน้อย (มีการปรับปรุงห้องพักเดิมจำนวน 30 ห้อง โดยเปลี่ยนเป็นห้องพักใหม่ "Dusit Club room" ในระหว่างปี) รายได้

The Dusit Laguna Resort is directly owned by Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited. The resort achieved the highest occupancy among the Laguna Phuket resorts in 2006 as it was less affected by construction disruptions during the year (thirty existing

ที่ทำในปี 2548 มีสาเหตุจากภัยพิบัติสึนามิในมหาสมุทรอินเดียเมื่อ 26 ธันวาคม 2547 ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตในปีดังกล่าว

hotel rooms were renovated to a new "Dusit Club room" product during the year). The low revenue in 2005 was due to the Tsunami in the Indian Ocean on 26<sup>th</sup> December 2004 which had an adverse impact on Phuket's tourism in that year.

		2549 / 2006		2548 / 2005		2547 / 2004	
ลาгуน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort						
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย	Available Rooms - average	252		253		254	
อัตราการเข้าพัก (%)	Occupancy (%)	60		50		81	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	3,972		3,330		3,710	
		2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2547 / 2004 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	217,998	61.1	154,453	57.7	279,554	61.4
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	120,252	33.7	94,697	35.4	149,560	32.9
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	18,658	5.2	18,651	6.9	25,780	5.7
รายได้รวม	Total Revenue	356,908	100.0	267,801	100.0	454,894	100.0

เจ้าของโรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท คือบริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ซึ่งบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50 รายได้โรงแรมแม้ว่าจะสูงกว่าในปี 2548 แต่ยังต่ำกว่าในปี 2547 มีสาเหตุหลักมาจากการปรับปรุงห้องพักในปีก่ออาคารถิษเหนือ (จำนวน 172 ห้อง) ในช่วงไตรมาสสองและไตรมาสสาม ประกอบกับการขาดแคลนเที่ยวบินตรงของตลาดนักท่องเที่ยวหลักในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว เช่น ฮองกง และเกาหลี รายได้ที่ทำในปี 2548 มีสาเหตุจากภัยพิบัติสึนามิในมหาสมุทรอินเดียเมื่อ 26 ธันวาคม 2547 ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตในปีดังกล่าว

The Laguna Beach Resort is owned by Laguna Beach Club Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Co., Ltd. has a 50 percent effective ownership interest. The hotel's revenue, while up on 2005, was below 2004 levels mainly due to the refurbishment of the north wing (comprising 172 rooms) during the second and third quarters coupled with a lack of direct flights from key low season markets such as Hong Kong and Korea. The low revenue in 2005 was due to the Tsunami in the Indian Ocean on 26<sup>th</sup> December 2004 which had an adverse impact on Phuket's tourism in that year.



เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	2549 / 2006		2548 / 2005		2547 / 2004	
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย	Available Rooms - average	323		289		289	
อัตราการเข้าพัก (%)	Occupancy (%)	59		46		75	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	5,113		4,278		5,164	
		2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2547 / 2004 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	355,431	51.7	209,355	48.6	410,079	56.4
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	281,662	41.0	179,206	41.7	267,721	36.8
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	50,181	7.3	41,617	9.7	49,475	6.8
รายได้รวม	Total Revenue	687,274	100.0	430,178	100.0	727,275	100.0

เจ้าของโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต คือบริษัท บางเทา แกรนด์ จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 รายได้โรงแรมแม้ว่าจะสูงกว่าในปี 2548 แต่ยังต่ำกว่าในปี 2547 มีสาเหตุหลักมาจากการปรับปรุงห้องต่างๆ ในโรงแรม ในระหว่างปี ประกอบกับการขาดแคลนเที่ยวบินตรงของตลาดนักท่องเที่ยวหลักในช่วงนอกฤดูการท่องเที่ยว โรงแรมมีห้องพักเพิ่มเติมจำนวน 45 ห้อง ในระหว่างปี โดยเริ่มเปิดบริการตั้งแต่ไตรมาสสอง รายได้ที่ต่ำในปี 2548 มีสาเหตุจากภัยพิบัติสึนามิในมหาสมุทรอินเดียเมื่อ 26 ธันวาคม 2547 ซึ่งส่งผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตในปีดังกล่าว

The Sheraton Grande Laguna Phuket is owned by Bangtao Grande Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has a 100 percent ownership interest. The hotel's revenue, while up on 2005, was below 2004 levels mainly due to the refurbishment of its rooms throughout the resort during the year coupled with a lack of direct flights from key low season markets from the local region. A further 45 rooms were added to the resort during the year which became operational from the second quarter onwards. The low revenue in 2005 was due to the Tsunami in the Indian Ocean on 26<sup>th</sup> December 2004 which had an adverse impact on Phuket's tourism in that year.

บันยันทรี กรุงเทพ	Banyan Tree Bangkok	2549 / 2006		2548 / 2005		2547 / 2004	
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย	Available Rooms - average	202		216		-	
อัตราการเข้าพัก (%)	Occupancy (%)	77		73		-	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	5,023		4,811		-	
		2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2547 / 2004 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	283,567	40.1	231,454	44.8	-	-
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	392,276	55.5	260,240	50.4	-	-
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	31,178	4.4	24,819	4.8	-	-
รายได้รวม	Total Revenue	707,021	100.0	516,513	100.0	-	-

เจ้าของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ คือบริษัท ไทยวาฬพลาซ่า จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2548 รายได้ในปี 2549 สูงกว่าปีก่อน เนื่องจากได้รวมผลประกอบการของโรงแรมทั้งปี (2548: รวมผลประกอบการ 10 เดือน หลังจากการเข้าซื้อกิจการ) แม้ว่าในช่วง

The Banyan Tree Bangkok is owned by Thai Wah Plaza Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has had a 100 percent ownership interest since March 2005. Revenue for 2006 was above the prior year due to a full year of results being recorded

ไตรมาสสี่ผลประกอบการต่ำสืบเนื่องจากการปิดพื้นที่บางส่วนที่ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างห้องจัดเลี้ยงใหม่ สปา และการปรับเปลี่ยนพื้นที่สำนักงานเป็นห้องพักโรงแรม

(2005: 10-month results recorded, after the acquisition) despite a lower fourth quarter performance which was impacted by the closure of several floors due to construction of a new ballroom, spa facility and conversion of office floors to hotel suites.

บันยันทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	2549 / 2006		2548 / 2005		2547 / 2004	
จำนวนห้องพัก - โดยเฉลี่ย	Available Rooms - average	37		-		-	
อัตราการเข้าพัก (%)	Occupancy (%)	50		-		-	
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)	10,636		-		-	
		2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2547 / 2004 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
รายได้จากห้องพัก	Room Revenue	53,232	62.4	-	-	-	-
รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม	F&B Revenue	15,573	18.3	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	16,448	19.3	-	-	-	-
รายได้รวม	Total Revenue	85,253	100.0	-	-	-	-

เจ้าของโรงแรมบันยันทรี ลิเจียง คือบริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตรานอัตราร้อยละ 70 (หมายเหตุ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 อัตราส่วนได้เสียของบริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด ในบริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด ที่บริษัทฯ ถืออยู่โดยทางอ้อมลดลงจากร้อยละ 70.00 เป็นร้อยละ 49.04) โรงแรมได้เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อเดือนเมษายน 2549

The Banyan Tree Lijiang hotel is owned by Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has a 70 percent effective ownership interest (Note: effective 1<sup>st</sup> January 2007, the equity interest ratio of Laguna Banyan Tree Limited in Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd. in which the Company indirectly held decreased from 70.00 percent to 49.04 percent). The hotel commenced operations in April 2006.

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ	Laguna Phuket Golf Club	2549 / 2006 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2548 / 2005 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%	2547 / 2004 หน่วย : พันบาท BAHT 000's	%
ค่าสนาม	Green Fees	37,825	55.7	22,611	52.6	36,263	61.8
รายได้จากค้าปลีก	Retail Revenue	11,556	17.0	7,330	17.0	8,868	15.1
รายได้อื่นๆ	Other Revenue	18,576	27.3	13,085	30.4	13,569	23.1
รายได้รวม	Total Revenue	67,957	100.0	43,026	100.0	58,700	100.0

เจ้าของลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ คือบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด ซึ่งบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 รายได้ที่เพิ่มขึ้นในปี 2549 เป็นผลมาจากอัตราค่าเข้าพักที่สูงขึ้นของโรงแรมในลากูน่า ภูเก็ต รายได้ที่ต่ำในปี 2548 มีสาเหตุจากภัยพิบัติสึนามิในมหาสมุทรอินเดียเมื่อ 26 ธันวาคม 2547 ซึ่งส่งผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตในปีดังกล่าว

The Laguna Phuket Golf Club is owned by Laguna Grande Limited in which Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has a 100 percent ownership interest. The increase in revenue in 2006 was due to the higher occupancies of the Laguna Phuket hotels. The low revenue in 2005 was due to the Tsunami in the Indian Ocean on 26<sup>th</sup> December 2004 which had an adverse impact on Phuket's tourism in that year.



		2549/ 2006	2548 / 2005	2547 / 2004
อัตราการใช้ห้องพัก	Occupancy			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	61%	53%	70%
ดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท	Dusit Laguna Resort	72%	55%	78%
ลาгуน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	60%	50%	81%
เชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	59%	46%	75%
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	Banyan Tree Bangkok	77%	73%	-
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	50%	-	-
รวมอัตราเฉลี่ยการใช้ห้องพักของโรงแรม	Resort Average	65%	54%	77%

		2549/ 2006	2548 / 2005	2547 / 2004
อัตราเฉลี่ยค่าห้องพัก (บาท)	Average Rate (Baht)			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	18,587	14,121	18,368
ดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท	Dusit Laguna Resort	4,458	3,303	3,883
ลาгуน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	3,972	3,330	3,710
เชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	5,113	4,278	5,164
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	Banyan Tree Bangkok	5,023	4,811	-
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	10,636	-	-
รวมอัตราเฉลี่ยการใช้ห้องพักของโรงแรม	Resort Average	6,254	5,054	6,036

		2549/ 2006	2548 / 2005	2547 / 2004
รายได้ค่าห้องพักต่อห้องโดยเฉลี่ย (บาท)	Room Revenue per Available Room - Average (Baht)			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	11,316	7,537	12,941
ดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท	Dusit Laguna Resort	3,216	1,801	3,019
ลาгуน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	2,370	1,673	3,007
เชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	3,016	1,988	3,877
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	Banyan Tree Bangkok	3,853	3,502	-
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	5,270	-	-
รายได้เฉลี่ยของโรงแรม	Resort Average	4,050	2,744	4,638

		2549/ 2006	2548 / 2005	2547 / 2004
รายได้รวม (พันบาท)	Total Revenue (Baht 000's)			
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	787,469	478,689	784,078
ดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท	Dusit Laguna Resort	434,919	252,434	415,980
ลาгуน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	356,908	267,801	454,894
เชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	687,274	430,178	727,275
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	Banyan Tree Bangkok	707,021	516,513	-
บันยัน ทรี ลิเจียง	Banyan Tree Lijiang	85,253	-	-
รายได้รวมของโรงแรม	Resort Total	3,058,844	1,945,615	2,382,227

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เท่ากับ 1,113 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,133 ล้านบาท สาเหตุที่ผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากการฟื้นตัวของธุรกิจจากภัยพิบัติสึนามิซึ่งมีผลกระทบอย่างรุนแรงต่อธุรกิจการท่องเที่ยวของภูเก็ต ในปี 2548 กอปรกับผลประกอบการดีเยี่ยมจากธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ผลกำไรบางส่วนถูกหักลบกับผลขาดทุนในระยะแรกของการดำเนินงานของโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ที่ได้เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนเมษายน 2549 และผลขาดทุนจากธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำนักงานที่อาคารไทยวา 2 ในกรุงเทพฯ เนื่องจากมีการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อปรับปรุงพื้นที่เป็นห้องพักของโรงแรม

ประเด็นสำคัญอื่นๆ มีดังนี้

- รายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 18 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสมาชิกจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ถูกค้าเลือกจ่ายแบบผ่อนชำระ
- ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท สาเหตุหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายทางกฎหมายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกี่ยวกับการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยสำหรับความเสียหายซึ่งเกิดกับทรัพย์สินและการหยุดชะงักของธุรกิจอันสืบเนื่องจากภัยพิบัติสึนามิ และกรณีพิพาทเกี่ยวกับที่ดิน
- ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 88 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับค่าเงินเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2549
- ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจำนวน 56 ล้านบาทเป็นผลจากโรงแรม บันยัน ทรี ลิเจียง ที่เปิดใหม่ การขยายห้องพัก 45 ห้องของโรงแรมเชอรัวตัน แกรนด์ ลาгуน่าภูเก็ต และการคิดค่าเสื่อมราคาทั้งปีของโรงแรม บันยัน ทรี กรุงเทพฯ และอาคารไทยวา 1 และอาคารไทยวา 2 (ที่ได้ซื้อมาในเดือนมีนาคม 2548)
- ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 64 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเบิกเงินกู้เพื่อใช้ในการซื้อบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด การกู้เงินเพื่อใช้ในการก่อสร้างขยายห้องพักใน ลาгуน่า ภูเก็ต และการก่อสร้างโรงแรม บันยัน ทรี ลิเจียง รวมทั้งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลสูงกว่าปีก่อนจำนวน 182 ล้านบาท เนื่องจากผลกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2549
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อย ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทฯ สูงกว่าปีก่อน เนื่องจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานระหว่างปีของแต่ละโรงแรมและธุรกิจขายสินค้า (Gallery operation) ที่เกี่ยวข้องมียอดเพิ่มขึ้น

EXPLANATION AND ANALYSIS BY MANAGEMENT

The net profit attributable to the shareholders of Baht 1,113 million for the year ended 31<sup>st</sup> December 2006 was Baht 1,133 million higher than the prior year. The reason for the increase in profit was due to the business recovery from the Tsunami which was severely affected tourism to Phuket in 2005 coupled with a record performance from the property sales and holiday club divisions.

This was partially offset by the start-up losses incurred by Banyan Tree Lijiang hotel which commenced operations in April 2006 and losses from the office rental operations in Thai Wah Tower II in Bangkok due to a number of leases being terminated for planned conversion to hotel suites.

Other points of note are:

- Interest income increased by Baht 18 million due to the higher number of holiday club memberships sold with deferred payment plans.
- Selling and administrative expenses increased by Baht 13 million primarily due to an increase in salary and wages and legal costs. The increase in legal costs primarily related to the insurance claim for property damage and business interruption from the Tsunami and land related cases.
- A foreign exchange gain of Baht 88 million which was due to the appreciation of the Baht vs the US dollar during 2006.
- An increase of depreciation of Baht 56 million which was due to the new Banyan Tree Lijiang hotel, a 45 room extension to the Sheraton Laguna Grande Hotel Phuket and a full year of depreciation of Banyan Tree Bangkok and Thai Wah Tower I and Thai Wah Tower II (acquired in March 2005).
- An increase in interest costs of Baht 64 million which was due to the loans taken out resulting from the acquisition of Thai Wah Plaza Limited, loans taken out to fund the construction of additional room inventory in Laguna Phuket and the construction of Banyan Tree Lijiang, and an increase in interest rates during the year.
- Taxation was Baht 182 million higher than prior year due to the significant increase in operating profit in 2006.



จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ แสดงผลการดำเนินงานสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

- Net earnings of minority interest in subsidiaries was higher than the prior year due to the increase in net income during the year for the respective hotel and gallery operations.

For the reasons stated above, the company has shown an increase in net earnings as compared to the same period last year.

การดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

Hotel Operations

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

	2549 / 2006	%	2548 / 2005	%	2547 / 2004	%
รายได้/Revenues	3,590	100.0	2,306	100.0	2,804	100.0
ค่าใช้จ่าย/Expenses	3,016	84.0	2,159	93.6	1,944	69.3
กำไรจากการดำเนินงาน/Operating Profit	574	16.0	147	6.4	860	30.7

รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้น 1,284 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพิ่มขึ้น 857 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 427 ล้านบาท สำหรับอัตรากำไรจากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 16.0 ซึ่งสูงกว่าปีก่อนซึ่งอยู่ที่ระดับร้อยละ 6.4 แต่ต่ำกว่าระดับร้อยละ 30.7 ของปี 2547 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- การเพิ่มขึ้นของอัตราการเข้าพักและราคาห้องพักเฉลี่ยใน ลากูน่า ภูเก็ต ส่งผลให้รายได้เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ซึ่งเป็นปีที่รีสอร์ท ประสบเหตุการณ์ธุรกิจตกต่ำอันเป็นผลมาจากภัยพิบัติสึนามิ แต่อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายประจำจากการดำเนินงานที่ต้องจ่ายอย่างต่อเนื่อง จากการปรับปรุงโรงแรม เป็นสาเหตุทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานของโรงแรม ลากูน่า ภูเก็ต ลดลง
- การรับรู้รายได้ทั้งปีสำหรับโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ที่ได้ซื้อมาในเดือนมีนาคม 2548
- ผลขาดทุนในระยะแรกของการดำเนินงานของโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ที่เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนเมษายน 2549

Hotel revenue was Baht 1,284 million higher than last year and expenses are Baht 857 million higher than last year resulting in operating profit being Baht 427 million higher than last year. The operating margin of 16.0 percent was above the prior year level of 6.4 percent but below the 2004 level of 30.7 percent. The main reasons for this were:

- An increase in occupancies and average room rates in the Laguna Phuket hotels leading to increased revenue as compared to 2005 when the resort experienced very poor business levels in the aftermath of the Tsunami. However, fixed operating expenses continued to be incurred while renovations took place resulting in a lower operating margin for the Laguna Phuket hotels.
- A full year results being recorded for the Banyan Tree Bangkok which was acquired in March 2005.
- The start-up losses incurred by Banyan Tree Lijiang hotel which commenced operations in April 2006.

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักอากาศ

Property Sales and Holiday Club Operations

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

	2549 / 2006	%	2548 / 2005	%	2547 / 2004	%
รายได้/Revenues	2,328	100.0	750	100.0	1,052	100.0
ค่าใช้จ่าย/Expenses	1,203	51.7	491	65.5	562	53.4
กำไรจากการดำเนินงาน/Operating Profit	1,125	48.3	259	34.5	490	46.6

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ประสบความสำเร็จเติบโตอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับการพัฒนาตลาดอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ต ฝ่ายขายอสังหาริมทรัพย์ของลากูน่า ขายวิลล่าแบบบ้านพักและวิลล่าภายใต้แบรนด์ของโรงแรม รายได้เพิ่มขึ้น 1,359 ล้านบาท และกำไรที่เพิ่มขึ้น 800 ล้านบาท จากปี 2548 มีสาเหตุหลักประกอบด้วยการรับรู้รายได้ของ:

- โครงการลากูน่า วิลเลจ ที่สร้างเสร็จบางส่วน จำนวน 3 หลัง
- โครงการลากูน่า ทาวน์โฮมส์ ที่สร้างเสร็จสมบูรณ์แล้วจำนวน 22 หลัง และสร้างเสร็จบางส่วน จำนวน 21 หลัง
- โครงการลากูน่า เรสซิเดนซ์ ที่สร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว จำนวน 10 หลัง และสร้างเสร็จบางส่วน จำนวน 14 หลัง
- โครงการบ้านพักบันยัน ทรี แบบ 2 ห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ ที่สร้างเสร็จสมบูรณ์แล้วจำนวน 4 หลัง และ
- โครงการบ้านพักบันยัน ทรี พร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ ที่สร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว จำนวน 8 หลัง

นอกจากนี้ยังมีอสังหาริมทรัพย์ที่ได้ขายไปในระหว่างปีอีกจำนวน 27 หลัง ซึ่งยังไม่มีกรรับรู้รายได้หรือกำไรเนื่องจากการก่อสร้างน้อยกว่าร้อยละ 10 และ/หรือ การรับเงินคืนจากลูกค้าต่ำกว่าร้อยละ 20 ณ สิ้นปี

ลากูน่า โซลิดีเย คลับ เป็นบริษัทที่เชี่ยวชาญและประสบความสำเร็จด้านการดำเนินธุรกิจขายสมาชิกในการให้บริการบ้านพักตากอากาศ โดยที่สมาชิกซื้อสิทธิในการใช้บ้านพักตากอากาศที่กลับเป็นเจ้าของ รายได้เพิ่มขึ้น 219 ล้านบาท และกำไรที่เพิ่มขึ้น 67 ล้านบาท จากปี 2548 สาเหตุหลักเนื่องจากการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมของสาขาภูเก็ตและกรุงเทพฯ กอปรกับการประสบความสำเร็จในการเปิดสาขาเพิ่ม ที่บินตัน ประเทศอินโดนีเซีย ในระหว่างปี

The Property Sales business continues to experience strong growth as the Phuket property market develops. Laguna Property Sales sells residential and hotel branded villas. The Baht 1,359 million higher revenue and Baht 800 million higher profit than 2005 mainly comprised the recognition of:

- 3 partially completed Laguna Village Villas
- 22 completed and 21 partially completed Laguna Townhomes
- 10 completed and 14 partially completed Laguna Residences
- 4 completed Banyan Tree Two Bedroom Pool Villas; and
- 8 completed Banyan Tree Double Pool Villas.

In addition, a further 27 properties were sold during the year for which no revenue or profit was recognised due to construction being less than 10 percent and/or the initial downpayment from buyers being less than 20 percent as at year end.

Laguna Holiday Club is a professional and successful operation which sells club memberships where members purchase a right of use to accommodations owned by the club. The Baht 219 million higher revenue and Baht 67 million higher profit than 2005 was mainly due to the strong performance of the existing Phuket and Bangkok branches coupled with successful opening of an additional branch in Bintan, Indonesia during the year.



1. ค่าสอบบัญชี

สำหรับในรอบปีบัญชีบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 3,872,500 บาท และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,697,000 โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

2. ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นให้สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดสำหรับในรอบปีบัญชี

1. Audit fees

For the fiscal year, the Company and subsidiaries paid audit fees to an audit firm which amounted to Baht 3,872,500 and subsidiaries paid audit fees to another audit firm which amounted to Baht 1,697,000. This amount does not include the audit fees paid by associated companies.

2. Non-audit fees

The Company and subsidiaries did not pay any non-audit fees for the fiscal year to the audit firm which acted as the auditor of the Company.

BOARD OF DIRECTORS’ RESPONSIBILITY  
FOR THE COMPANY’S FINANCIAL STATEMENTS

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

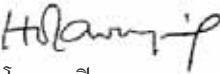
โดยการสอบทานงบการเงินนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาจากรายงาน และการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัทสำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยังส์ จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่า งบการเงินประจำปี 2549 ได้จัดทำอย่างรอบคอบ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างถูกต้องสมบูรณ์ ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ

The Board of Directors is responsible for the Company’s financial statements including the notes to the financial statements.

In its review of the financial statements, the Board of Directors has relied upon the reports and work performed by the Company’s external auditors, Ernst & Young Office Limited, and the Company’s Audit and Risk Committee which has carried out extensive discussions with management of the Company. The Board has also satisfied itself that there is no material weaknesses in the Company’s internal accounting controls, internal control system and standard operating procedures.

The Board of Directors is therefore able to conclude that the financial statements for the year ended 2006 have been prudently prepared in accordance with generally accepted accounting principles to give a correct and complete presentation, in all material aspects, the financial position of the Company and its subsidiaries.



โฮ กวง ปิง

ประธานกรรมการบริษัทฯ



Ho Kwon Ping  
Chairman of the Board

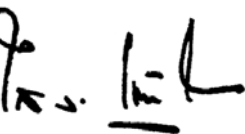


เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ  
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยสามบริษัทคือ บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัดและบริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นแสดงยอดรวมสินทรัพย์จำนวน 2,145.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และยอดรวมรายได้จำนวน 441.8 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน นอกจากนี้งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯได้รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 412.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทย่อยจำนวน 47.4 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น งบการเงินรวมของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ได้ตรวจสอบโดย ผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และเสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการ ทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดง รายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรก ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



โสภณ เพ็ญศิริวัลลภ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน เอ็นสัท แอนด์ ซัง จำกัด  
กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2550

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2549	2548	2549	2548
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,087,923,520	669,832,861	103,113,656	53,838,843
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	1,116,496,985	810,689,304	66,899,074	60,367,391
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	33,256,763	24,464,334	30,004,929	23,163,063
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	158,314,368	144,610,503	19,363,469	17,427,685
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	9	593,414,126	218,519,056	29,639,622	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	421,283,706	211,215,265	162,076,519	13,902,109
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,410,689,468	2,079,331,323	411,097,269	168,699,091
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน		2,140,000	2,000,000	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	11	45,168,708	35,231,689	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	12	-	-	7,342,919,921	7,704,642,972
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	210,399,386	210,399,386	13,674,001	13,674,001
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	7	-	-	1,137,000,000	604,500,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	10,477,003,044	9,485,355,231	824,008,317	790,343,036
ที่ดินรอการพัฒนา	15	639,390,200	639,390,200	-	-
สิทธิการเช่า - สุทธิ	16	84,328,941	125,805,115	-	-
ค่าความนิยมจากการรวมกิจการ	12	20,305,564	20,816,789	20,305,564	20,816,789
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		18,396,056	19,729,185	5,900,799	6,601,116
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		11,497,131,899	10,538,727,595	9,343,808,602	9,140,577,914
รวมสินทรัพย์		14,907,821,367	12,618,058,918	9,754,905,871	9,309,277,005

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย : บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2549	2548	2549	2548
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		637,000,000	590,000,000	415,000,000	397,000,000
เจ้าหนี้การค้า		270,304,320	257,011,277	34,760,669	42,553,474
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	648,597,000	607,929,000	140,000,000	280,000,000
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	96,695,820	63,401,328	43,141,178	15,535,529
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		135,140,265	23,111,420	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	985,778,540	749,658,928	108,467,067	69,133,720
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,773,515,945	2,291,111,953	741,368,914	804,222,723
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	7	-	-	556,750,000	890,750,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	416,449,627	180,252,794	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	3,080,271,743	2,486,858,743	632,000,000	772,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		55,933,570	70,726,964	8,430,010	8,496,210
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,552,654,940	2,737,838,501	1,197,180,010	1,671,246,210
รวมหนี้สิน		6,326,170,885	5,028,950,454	1,938,548,924	2,475,468,933
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 84,670,143 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		846,701,430	846,701,430	846,701,430	846,701,430
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 84,670,143 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		846,701,430	846,701,430	846,701,430	846,701,430
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ส่วนเกินทุนอื่น					
ทุนสำรอง	19	634,698,720	634,698,720	634,698,720	634,698,720
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		1,789,995,216	1,888,359,140	1,789,995,216	1,888,359,140
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	14	(28,856,095)	(28,856,095)	(28,856,095)	(28,856,095)
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		72,905,170	104,869,520	72,905,170	104,869,520
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	20	84,670,143	84,670,143	84,670,143	84,670,143
ยังไม่ได้จัดสรร		2,353,781,781	1,240,904,632	2,353,781,781	1,240,904,632
		2,438,451,924	1,325,574,775	2,438,451,924	1,325,574,775
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		7,816,356,947	6,833,808,072	7,816,356,947	6,833,808,072
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		765,293,535	755,300,392	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		8,581,650,482	7,589,108,464	7,816,356,947	6,833,808,072
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		14,907,821,367	12,618,058,918	9,754,905,871	9,309,277,005

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2549	2548	2549	2548
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงแรม		3,589,806,682	2,305,533,119	475,512,469	288,426,117
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		2,327,817,464	750,134,469	4,120,000	-
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		80,764,484	100,867,345	-	-
ดอกเบี้ยรับ		26,797,803	8,868,924	49,732,344	51,588,382
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		87,965,436	-	98,217,273	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	1,182,031,713	143,455,418
รายได้อื่น		42,500,004	40,474,916	51,847,188	76,578,722
รวมรายได้		6,155,651,873	3,205,878,773	1,861,460,987	560,048,639
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายทางตรงของกิจการโรงแรม		3,015,567,942	2,158,624,513	339,508,730	262,959,971
ต้นทุนทางตรงของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		1,203,044,509	490,644,966	21,543,214	-
ต้นทุนทางตรงของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		89,564,539	83,186,990	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		276,793,278	263,585,463	236,217,899	212,347,633
ค่าตอบแทนกรรมการ	21	5,494,000	8,563,681	5,494,000	8,563,681
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	38,804,420	-	10,670,416
รวมค่าใช้จ่าย		4,590,464,268	3,043,410,033	602,763,843	494,541,701
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		1,565,187,605	162,468,740	1,258,697,144	65,506,938
ดอกเบี้ยจ่าย		(202,055,630)	(138,102,723)	(145,819,995)	(99,406,674)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		(228,380,356)	(46,517,226)	-	-
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้		1,134,751,619	(22,151,209)	1,112,877,149	(33,899,736)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย		(21,874,470)	(11,748,527)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายการพิเศษ		1,112,877,149	(33,899,736)	1,112,877,149	(33,899,736)
รายการพิเศษ: สำรองการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร					
มีผลกระทบต่อ	22				
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	-	6,098,442
- โอนกลับสำรอง		-	16,230,665	-	8,021,553
- ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	(2,110,670)	-	-
		-	14,119,995	-	14,119,995
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		(1,112,877,149)	(19,779,741)	(1,112,877,149)	(19,779,741)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายการพิเศษ		13.14	(0.40)	13.14	(0.40)
รายการพิเศษ		-	0.17	-	0.17
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		13.14	(0.23)	13.14	(0.23)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	1,112,877,149	(19,779,741)	1,112,877,149	(19,779,741)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิให้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	21,874,470	13,859,197	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	202,055,630	138,102,723	145,819,995	99,406,674
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	228,380,356	46,517,226	-	-
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	1,565,187,605	178,699,405	1,258,697,144	79,626,933
รายการปรับปรุง				
รายการพิเศษ: (โอนกลับ) สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-	(16,230,665)	-	(8,021,554)
ค่าเสื่อมราคา	401,334,179	345,280,429	39,562,675	35,597,066
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	5,770,097	6,325,000	-	-
ตัดจำหน่าย (ค่าความนิยมคิดลบ) / ค่าความนิยมจากการรวมกิจการ	511,225	216,314	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	4,538,719	4,497,828	-	-
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	3,656,229	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	(1,182,031,713)	(149,553,860)
(กำไร) ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	(1,220,648)	29,000,000
กำไรจากการขายเงินลงทุนร้อยละ 15 ในบริษัทย่อย	(44,344)	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	999,999	-	999,999
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(114,851,071)	34,058,916	(92,225,457)	3,742,283
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(4,697,352)	-	(630,251)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	319,649	8,479,486	-	6,020,366
โอนกลับสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-	(15,479,495)	-	(3,145,939)
กำไรจากการขายสิทธิการเช่า	(5,358,085)	-	-	-
กำไรจากการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	(34,598,969)	(34,014,717)	-	-
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(310,346,400)	79,385,758	(6,531,683)	443,253
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(8,792,429)	10,225,212	(6,841,866)	(13,293,926)
สินค้าคงเหลือ	(17,360,094)	(9,054,285)	(1,935,784)	(5,553,439)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(56,824,263)	(37,444,708)	(29,639,622)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(112,229,342)	(135,823,242)	(58,191,873)	(2,493,979)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	(11,785,299)	4,395,748	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,333,130	(936,454)	700,318	417,297

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	13,293,042	16,264,021	(7,792,805)	9,103,601
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	33,294,493	(16,931,634)	24,412,563	(382,219)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	234,958,075	36,067,781	41,525,482	14,900,988
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(14,793,394)	27,555,678	(66,200)	(2,320,915)
เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีจ่าย	1,572,515,401	486,536,375	(22,209,720)	(4,914,045)
ดอกเบี้ยจ่าย	(189,897,867)	(130,524,247)	(142,576,126)	(95,135,275)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่าย	(116,351,510)	(98,152,851)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,266,266,024	257,859,277	(164,785,846)	(100,049,320)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันเพิ่มขึ้น	(140,000)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(532,500,000)	(566,000,000)
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(21,330,193)	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,598,017)	-	-
เงินรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	1,730,648	-
เงินรับจากการขายเงินลงทุนร้อยละ 15 ในบริษัทย่อย	150,000	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินที่ได้รับ	-	40,009,493	-	(28,500,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,423,679,351	3,333,200
เงินสดรับจากการขายสิทธิการเช่า	25,612,448	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,787,270,806)	(1,029,873,179)	(83,758,462)	(73,144,719)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	9,759,988	755,904	909,122	36,890
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,751,888,370)	(1,012,035,992)	810,060,659	(664,274,629)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายเงินปันผลของบริษัทฯและบริษัทย่อย	(40,001,600)	(189,341,086)	-	(169,340,286)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	47,000,000	530,000,000	18,000,000	337,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นโดยบริษัทย่อยที่ซื้อมา	-	(1,111,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	(46,800,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	214,033,605	180,252,794	(334,000,000)	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาว	1,227,010,000	3,783,406,736	-	892,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(592,929,000)	(2,415,898,284)	(280,000,000)	(240,000,000)
เงินรับชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	48,600,000	89,864,549	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	903,713,005	867,284,709	(596,000,000)	772,859,714
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	418,090,659	113,107,994	49,274,813	8,535,765
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	669,832,861	556,724,867	53,838,843	45,303,078
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	1,087,923,520	669,832,861	103,113,656	53,838,843
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ				
ดอกเบี้ยจ่าย	189,897,867	130,524,247	142,576,126	95,135,275
ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	31,691,853	7,935,846	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ มีบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 4 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต ได้แก่ ดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท, ลาгуน่า บีช รีสอร์ท, เซอราดัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต และ บันยัน ทรี ภูเก็ต และโรงแรมหนึ่งแห่งคือ โรงแรม บันยัน ทรี กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ และโรงแรมใหม่อีกแห่งคือ โรงแรม บันยัน ทรี ลิเจีย ตั้งอยู่ในมณฑล ยูนาน ประเทศจีน นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อว่าลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อว่าบันยัน ทรี แกลเลอรี ธุรกิจให้เข้าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางส่วนตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/12เอ, 21/13, 21/65บี, 21/66บี, 21/67 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6, 22 และ 23 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. หลักเกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		ลักษณะธุรกิจ
		2549	2548	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท ที่ดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	100.0	100.0	ธุรกิจลงทุน
บริษัท ลาгуน่า โฮลิดेย์ คลับ จำกัด	ไทย	100.0	100.0	ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	ฮ่องกง	100.0	100.0	ธุรกิจลงทุน
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	ไทย	100.0	100.0	ธุรกิจสนามกอล์ฟ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	ไทย	100.0	100.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(2)</sup>
บริษัท เวนโก - ไทย จำกัด	ไทย	-	100.0	หยุดดำเนินการ <sup>(4)</sup>
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	51.0	51.0	ร้านขายสินค้า
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	สิงคโปร์	51.0	51.0	ร้านขายสินค้า
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ที่ดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	100.0	100.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(1)</sup>
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	100.0	100.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(1)</sup>
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	100.0	100.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(1),(2)</sup>
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	100.0	100.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท เอวิซี อินโดนีเซีย จำกัด	อินโดนีเซีย	100.0	100.0	ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	ไทย	100.0	100.0	ธุรกิจโรงแรม
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด	จีน	70.0	70.0	ธุรกิจโรงแรม
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	ไทย	60.0	60.0	ธุรกิจโรงแรม
บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด	ไทย	60.0	60.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(2)</sup>
บริษัท ถलगพัฒนา จำกัด	ไทย	50.0	50.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(1)</sup>

(1) ถือที่ดินรอกการพัฒนาในอนาคด  
(2) เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรม 4 แห่ง  
(3) เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ  
(4) เลิกบริษัท

	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		ลักษณะธุรกิจ
		2549	2548	
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	ไทย	100.0	100.0	ธุรกิจโรงแรมและให้เข้าพื้นที่อาคารสำนักงาน
บริษัท ไทยวาฟาวเวอร์ จำกัด	ไทย	100.0	100.0	ธุรกิจให้เข้าพื้นที่อาคารสำนักงาน
บริษัท ไทยวาฟาวเวอร์ (2) จำกัด	ไทย	100.0	100.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(3)</sup>
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ไทย	49.0	49.0	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด</b>				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	ไทย	100.0	100.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(2)</sup>
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	ไทย	100.0	100.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(2)</sup>
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	ไทย	100.0	100.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(1),(2)</sup>
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	ไทย	100.0	100.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(2)</sup>
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	100.0	100.0	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ <sup>(2)</sup>
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ไทย	100.0	100.0	ธุรกิจโรงแรม
บริษัท ลาгуน่า เซ็นทรัล จำกัด	ไทย	85.0	100.0	ยังไม่เปิดดำเนินการ
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทฯและบริษัทย่อย 3 บริษัท</b>				
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด	ไทย	89.2	89.2	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯและบริษัทย่อย

(1) ถือที่ดินรอกการพัฒนาในอนาคต  
(2) เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรม 4 แห่ง  
(3) เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ  
(4) เลิกบริษัท

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ในอัตราร้อยละ 60 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50 เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

สินทรัพย์และรายได้ของบริษัทย่อยที่สำคัญซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คิดเป็นอัตราร้อยละดังนี้: -

บริษัทย่อย	อัตราร้อยละของยอด สินทรัพย์ซึ่งรวมอยู่ใน งบการเงินรวม	อัตราร้อยละของยอด รายได้ซึ่งรวมอยู่ใน งบกำไรขาดทุนรวม
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด #	4:3	7:5
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	15:9	20:7
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	7:4	13:7
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	5:1	5:9
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	11:2	0.6
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	14:5	22:5
บริษัท ลาгуน่า โฮลิดеย์ คลับ จำกัด	5:7	10:5

(# ไม่รวมเงินลงทุนในบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย)

3.2 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนถั่วเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

3.4 ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ ได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว ผลต่างที่เหลือจะตัดจำหน่ายภายในระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย



4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ประกาศใช้

4.1 ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 โดยให้ทางเลือกในกรณีที่กิจการมีการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม สามารถเลือกปฏิบัติโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสูงงบกำไรขาดทุนจากราคาค้นทุนเดิม หรือจะคำนวณจากราคาที่ดีใหม่ โดยประกาศก่อนหน้านี้กำหนดให้กิจการจะต้องคำนวณค่าเสื่อมราคาจากราคาที่ดีใหม่ไปสูงงบกำไรขาดทุนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ทั้งนี้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปีปัจจุบัน บริษัทฯเลือกที่จะปฏิบัติตามเดิมคือคำนวณค่าเสื่อมราคาจากราคาค้นทุนเดิมไปสูงงบกำไรขาดทุนและคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มตัดจำหน่ายไปสู่อายุซึ่งส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่อย่างไรก็ตามหากบริษัทฯ คำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสูงงบกำไรขาดทุนจากราคาที่ดีใหม่ กำไรสุทธิและกำไรต่อหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,076,323,841	(51,400,664)	1,076,323,841	(51,400,664)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	12.71	(0.61)	12.71	(0.61)

4.2 ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 26/2549 เรื่อง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) โดยให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน โดยกิจการที่ไม่ประสงค์จะใช้วิธีราคาทุนในปี 2549 ก็ให้ใช้วิธีส่วนได้เสียตามเดิมจนถึงสิ้นปี 2549 และให้ใช้วิธีราคาทุนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550

ทั้งนี้ บริษัทฯเลือกที่จะเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2550 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในปี 2550 นั้น จะมีผลให้บริษัทฯต้องปรับปรุงงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปี 2550 ใหม่ ซึ่งจะมีผลทำให้กำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2549 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 241.6 ล้านบาท (2.85 บาทต่อหุ้น) และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,872.0 ล้านบาท

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

- ก) รายได้จากกิจการโรงแรม
- รายได้จากการกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) แสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว
- ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- รายได้จาก การจองบ้านและที่ดิน

รายได้จากจองบ้านและที่ดินรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่เสร็จ (percentage of completion) เมื่อได้มีการจัดทำสัญญาจะซื้อขายซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมาย อัตราส่วนของงานที่เสร็จคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ไม่รวมต้นทุนที่ดิน ร่วมกับผลการประเมินความสำเร็จของงานโดยวิศวกรรับอนุญาต รายได้จะเริ่มรับรู้เมื่อเงินวางเริ่มแรกรวมกับเงินค่างวดที่ผู้ซื้อชำระแล้วรวมกันถึงร้อยละ 20 ของราคาขายตามสัญญาและอัตราส่วนของงานเสร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาว (“ผู้เช่า”) ซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ๆ ละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้นหากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่า

ยินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯจึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

รายได้จากการจำหน่ายที่ดิน บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ทั้งจำนวน (completion method) เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อ หรือได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

- รายได้จาก การจองเครื่องตกแต่ง

รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่งรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้มีการติดตั้งเรียบร้อยตามความต้องการของลูกค้าแล้ว

- รายได้จาก การขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อได้มีการลงนามในสัญญาซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมาย และบริษัทได้รับชำระเงินค่างวดรวมกัน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของราคาขายตามสัญญา

ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

5.2 ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดิน

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดิน บริษัทฯย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

5.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สำรองเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

5.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท) และบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งการบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียนี้เงินลงทุนจะบันทึกครั้งแรกในราคาทุนที่ซื้อมา เงินลงทุนนี้จะถูกปรับด้วยส่วนได้เสียที่เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯย่อยและบริษัทร่วมตามอัตราส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ผลขาดทุนส่วนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนจะแสดงเป็นหนี้สินภายใต้หัวข้อ “สำรองผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม”

5.8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม (มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) และรับรู้มูลค่าที่เปลี่ยนแปลงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “กำไร/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย”

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สำหรับเงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ทั้งในความต้องการของตลาดและที่ไม่อยู่ในความต้องการตลาดบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุน ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น และจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างเงินสดสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

เมื่อเงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันมีการจำหน่ายเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากจำนวนที่ถือครองทั้งหมด

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ก) สินทรัพย์ประเภทโรงแรม

สินทรัพย์ประเภทโรงแรมซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์ของอาคาร ซึ่งประกอบกันในการดำเนินงานของกิจการโรงแรมแสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคาร เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์ของอาคาร ซึ่งประกอบกันในการดำเนินงานของกิจการโรงแรมในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้นๆ

ข) สินทรัพย์ถาวรอื่น/ที่ดินรอการพัฒนา

สินทรัพย์ถาวรอื่น นอกเหนือจากสินทรัพย์ประเภทโรงแรม แสดงตามราคาทุนหักด้วย ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ยกเว้นที่ดินและที่ดินรอการพัฒนาซึ่งแสดงตามราคาประเมินใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาที่ดินทุกๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าที่ดิน บริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทย่อยสุทธิตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลเช่นกัน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

5.10 ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน หรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้นๆ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้ง และอุปกรณ์	5 - 15	ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10	ปี
สนามกอล์ฟ	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้น ดังต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มตัดจำหน่ายไปสู่บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

5.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิการใช้งานดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน	40	ปี
สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรม	20	ปี

อายุสิทธิการใช้งานข้างต้นเป็นไปตามสัญญาการเช่าของทรัพย์สินแต่ละประเภท

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ

ค่าความนิยมเกิดจากการที่บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในราคาที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย

ค่าความนิยมติดลบเกิดจากการที่บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 20 ปี สำหรับการซื้อเงินลงทุนของธุรกิจโรงแรม และระยะเวลา 3 ปี สำหรับการซื้อเงินลงทุนของธุรกิจอื่น

5.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะ直接或间接หรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.14 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็น เงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทจะมีการด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

5.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

5.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.18 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง

5.19 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

5.20 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

6. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	526,160,949	499,510,257	68,782,902	62,251,218
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,440,368)	(7,236,413)	(1,883,828)	(1,883,827)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	514,720,581	492,273,844	66,899,074	60,367,391
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระ	182,341,577	62,823,358	-	-
- มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	331,130,236	233,609,783	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 11)	92,304,591	25,982,319	-	-
รวม	605,776,404	322,415,460	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,000,000)	(4,000,000)	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	601,776,404	318,415,460	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,116,496,985	810,689,304	66,899,074	60,367,391

ยอดลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรมแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	290,224,726	317,418,131	17,517,527	27,338,962
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	154,875,442	130,493,813	35,337,578	24,641,859
31 - 60 วัน	53,845,568	32,941,194	12,294,677	6,473,724
61 - 90 วัน	11,099,151	10,490,431	1,378,516	1,878,029
91 - 120 วัน	4,350,723	2,241,752	436,267	390,045
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	11,765,339	5,924,936	1,818,337	1,528,599
รวม	526,160,949	499,510,257	68,782,902	62,251,218
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,440,368)	(7,236,413)	(1,883,828)	(1,883,827)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	514,720,581	492,273,844	66,899,074	60,367,391

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2549	2548
จำนวนเงินตามที่ได้ทำสัญญาจะซื้อขายแล้ว	3,689,747,539	1,928,798,447
ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระแล้ว	2,731,690,090	1,463,979,715
หัก: เงินชำระแล้ว	(2,549,348,513)	(1,401,156,357)
ลูกหนี้ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระ	182,341,577	62,823,358
การรับรู้รายได้	3,187,074,114	1,732,637,704
หัก: ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระ	(2,731,690,090)	(1,463,979,715)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ลูกหนี้ผ่อนชำระ (หมายเหตุ 11)	(124,253,788)	(35,048,206)
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	331,130,236	233,609,783

มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นค้างวัดซึ่งยังไม่ได้รับจากลูกค้าแต่ได้รับรู้เป็นรายได้แล้วตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทเหล่านั้น และเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้ รายการธุรกิจระหว่างกันที่สำคัญได้เปิดเผยโดยแยกแสดงเป็นรายบริษัทและรายการระหว่างกันอื่นๆ ที่ไม่มีสาระสำคัญได้แสดงเป็นยอดรวม

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงาน	BTHL	LBTH	2.0	1.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTHL	LRH	20.9	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTHR	LBTH	19.4	15.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTHR	LBTL	36.5	34.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTHR	TWPL	15.6	12.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	BTG(T)	1.3	1.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	TWPL	2.4	2.7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTHR	5.9	3.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTRS(T)	8.8	6.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BTHL	1.4	0.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BTHR	2.1	2.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BTR	2.2	1.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BTRS(T)	1.1	0.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	PTBH	AVCI	7.9	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	BTHR	14.6	7.7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	BTRS(T)	9.0	11.0	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	WYLH	LBTH	4.6	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		9.5	8.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
Inter resort charges	BTRS(T)	BGL	23.6	14.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LBC	8.9	7.2	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LBTL	54.6	40.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	LRH	12.6	7.4	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTRS(T)	TWPL	28.2	30.2	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		0.3	0.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต	อื่น ๆ		1.3	0.5	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจากกิจการสปา	LBC	BTRS(T)	0.8	0.6	(5) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจากการขายสินค้า	อื่น ๆ		3.7	2.7	(18) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรม	LSC	BTRS(T)	5.2	3.8	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	BTHR	LBTH	5.9	-	(8)(iii), (iv) ตามสัญญา
	BTHR	LBTL	80.2	52.2	(8)(i), (iv) ตามสัญญา
	BTHR	LGL	3.8	1.6	(8)(ii) ตามสัญญา
	BTHR	TWPL	73.6	66.7	(8)(iii), (iv) ตามสัญญา
	อื่น ๆ		0.6	-	(8) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการ	BGL	BTRS(T)	1.7	1.4	(10)(i) ตามสัญญา
	BTRS(T)	TWPL	1.2	1.6	(10)(ix) ตามสัญญา
	LBTL	BTRS(T)	6.6	4.7	(10)(i) ตามสัญญา
	LRH	BTRS(T)	1.4	0.9	(10)(i) ตามสัญญา
	TWC	BTG(T)	0.9	1.0	(10)(ii) ตามสัญญา

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าเช่าและค่าบริการ	TWC	LRH	2.6	2.2	(10)(ii) ตามสัญญา
	TWPL	BTRS(T)	6.8	6.5	(10)(i),(ii) ตามสัญญา
	TWPL	TDC	1.8	1.8	(10)(ii) ตามสัญญา
	TWPL	TWFP	4.4	4.4	(10)(ii) ตามสัญญา
	BTPPL	BTG(S)	4.0	-	(10)(xi) ตามสัญญา
	อื่นๆ		1.8	1.6	(10) ตามสัญญา
ซื้อสินค้า	BTG(T)	BTRS(T)	6.6	3.4	(9)(i), (iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	HSD	4.2	-	(9)(i) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	HSE	1.3	-	(9)(i) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	JRR	3.2	-	(9)(i) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	BTHR	9.1	2.7	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	BTRS	22.7	12.4	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	MA	7.5	0.7	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	PTBH	22.8	15.8	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(S)	VM	13.9	5.6	(9)(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		2.9	0.2	(9)(i), (iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อ Gallery Vouchers	BTG(S)	BTHR	1.7	1.7	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BTRS(T)	1.4	0.7	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BTS	1.8	-	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		3.5	3.1	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อ Spa Vouchers	BTS	LRH	1.4	1.3	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่นๆ		1.9	2.3	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	อื่นๆ		1.4	-	ตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี
ซื้อพื้นที่อาคารสำนักงาน	TWC	TWPL	150.0	-	ตามราคาตลาด
ซื้อหน่วยโรงแรม	PTBH	AVCI	41.2	-	(19) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
การยกเลิกสัญญาสิทธิการเช่า					
หน่วยโรงแรม	CGL	KRL	29.0	-	(19) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายหน่วยโรงแรม	LHC	KRL	13.0	-	(19) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ผลตอบแทนการเช่าของ					
หน่วยในโรงแรม	CGL	PTBH	8.6	9.2	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสปา	BTRS(T)	LHC	0.8	0.4	(17) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ย	BTHL	LBTH	14.7	2.0	(16) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

รายการระหว่างบริษัทย่อย (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ย	BGL	LGL	42.0	15.5	(1) ตามสัญญา
	BDT	LGL	6.5	1.8	(1) ตามสัญญา
	LBTL	TWRH	1.4	0.7	(1) ตามสัญญา
	LBTL	LBTH	7.0	-	(16) ตามสัญญา
	LGL	LRH	65.3	27.5	(1) ตามสัญญา
	LHC	CGL	5.9	4.8	(1) ตามสัญญา
	LHC	LRH	8.1	4.7	(1) ตามสัญญา



	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ย	LRH	LSC	๐.8	1.3	(1) ตามสัญญา
	LRH	TWPL	-	39.8	(1) ตามสัญญา
	LRH	TWRH	48.2	1๐.๐	(1) ตามสัญญา
	MCP	TWRH	2.8	1.1	(1) ตามสัญญา
	PSD	TWRH	17.6	3.6	(1) ตามสัญญา
	TWDC	PSD	14.9	2.7	(1) ตามสัญญา
	TWRH	LBTL	2.7	3.2	(1) ตามสัญญา
	TWRH	LRH	-	3.9	(1) ตามสัญญา
	TWRH	TWPL	68.8	22.5	(1) ตามสัญญา
	TWT	TWPL	1.7	๐.5	(1) ตามสัญญา
	อื่น ๆ		2.๐	๐.9	(1) ตามสัญญา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงาน	BGL	LHC	4.6	2.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LRH	4.5	3.3	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LSC	๐.9	1.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	TWDC	-	1.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	BGL	-	1.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	LRH	3.1	๐.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BTG(T)	1.๐	๐.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LGL	4.4	3.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LRH	1.8	1.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LSC	1.8	1.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBTL	3.๐	52.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LHC	๐.2	1.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	TWDC	-	4.7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LHC	AVCI	๐.8	1.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BGL	4.6	1.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBC	2.3	๐.9	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBTL	4.3	2.1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LGL	1.2	1.6	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LHC	4.9	2.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LSC	4.1	6.2	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	TWPL	๐.3	5.4	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWDC	LGL	-	3.8	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LBTL	3.3	2.7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LHC	4.2	3.5	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWPL	LRH	9.2	2.7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		8.9	8.๐	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
Inter resort charges	BGL	LBC	2.9	2.1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LBTL	4.3	3.2	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BGL	LRH	2.6	1.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BGL	1.7	1.2	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LBC	1.1	๐.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LBTL	9.2	6.4	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LGL	8.4	4.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	TWPL	3.2	3.๐	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
	LBC	BGL	1.7	1.5	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBC	LBTL	1.๐	๐.8	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	BGL	5.8	5.1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LBC	2.๐	๐.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LHC	1.1	-	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LRH	2.6	1.6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	BGL	8.1	4.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBC	3.6	3.๐	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBTL	9.9	6.5	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LRH	5.3	2.6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	BGL	4.2	3.5	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBC	2.8	1.9	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBTL	2.5	1.7	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		2.2	1.2	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต	อื่น ๆ		1.๐	๐.7	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการในการดำเนิน กิจการโรงแรม	LSC	BGL	48.5	37.2	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LBC	25.1	22.3	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LBTL	37.8	3๐.7	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LGL	7.9	6.8	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LHC	5.5	1.8	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	LRH	31.4	25.๐	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LSC	TWDC	1.5	๐.7	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		๐.7	๐.2	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	LRH	BGL	4.5	4.8	(7) ตามสัญญา
	LRH	LBTL	8.3	33.1	(7) ตามสัญญา
	LRH	LHC	11.๐	-	(7) ตามสัญญา
	LRH	TWPL	7.3	4.9	(7) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการ	BTD	BGL	3.7	3.5	(1๐)(v) ตามสัญญา
	BTD	LBTL	7.1	6.8	(1๐)(v) ตามสัญญา
	BTD	LGL	2.1	2.๐	(1๐)(vi) ตามสัญญา
	LBC	BTG(T)	1.4	1.4	(1๐)(viii) ตามสัญญา
	LBTL	BTG(T)	1.4	๐.9	(1๐)(i) ตามสัญญา
	LGL	LBTL	5.7	4.8	(1๐)(i), (v) ตามสัญญา
	LRH	LGL	2.๐	1.3	(1๐)(iii) ตามสัญญา
	LRH	LHC	4.7	4.๐	(1๐)(iii) ตามสัญญา
	LSC	BGL	1.2	๐.6	(1๐)(iv), (xii) ตามสัญญา
	L1	LBC	2.7	2.6	(1๐)(v) ตามสัญญา
	L3	LBTL	1.8	1.7	(1๐)(v) ตามสัญญา
	PKRD	LRH	1.๐	1.๐	(1๐)(v) ตามสัญญา
	TWPL	LHC	2.4	2.6	(1๐)(ii) ตามสัญญา
	TWPL	LRH	7.1	6.3	(1๐)(ii) ตามสัญญา
	TWT	TWPL	5.๐	5.๐	(1๐)(vii) ตามสัญญา
	TWT2	TWPL	2.6	2.6	(1๐)(x) ตามสัญญา“
	อื่น ๆ		7.7	8.9	(1๐) ตามสัญญา“

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	BGL	LRH	2.9	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BT1	LRH	1.3	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BDT	LBTL	2.5	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BDT	LRH	4.7	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	L3	LRH	1.1	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LBTL	LRH	1.9	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LBTL	2.2	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LGL	LRH	3.7	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	LRH	LBTL	7.4	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	TWT	TWPL	1.9	2.9	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		5.4	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	BTG(S)	BTG(T)	7.8	4.6	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	BTG(S)	16.3	18.6	(9)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LBTH	3.1	-	(9)(i), (iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LBTL	16.4	6.7	(9)(i), (iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	LHC	2.2	0.6	(9)(i), (iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	TWPL	6.7	3.8	(9)(i),(iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		0.9	0.3	(9)(i), (iii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเงินลงทุน	TWPL	TWT	-	323.4	ตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี
	TWRH	LBTL	-	30.9	ตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี
	อื่น ๆ		0.2	-	ตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี
ซื้อที่ดิน	BT3	LHC	-	4.2	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
	BT3	TWPL	-	7.5	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
	BT4	TWPL	-	9.1	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
	LGL	LHC	8.6	-	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
	LGL	LRH	13.5	-	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
	LGL	TWRH	27.6	-	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
	PKRD	TWPL	-	3.5	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
	อื่น ๆ		0.8	-	(14) ตามสัญญาซื้อที่ดิน
ซื้อ Gallery Vouchers	BTG(T)	LRH	1.6	1.8	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	BTG(T)	TWPL	1.0	0.9	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	อื่น ๆ		3.0	1.9	(13) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อน้ำ	LGL	LSC	2.6	2.3	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อหนังสือ	อื่น ๆ		0.4	0.5	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	LGL	BDT	60.0	-	
	LHC	LGL	81.1	-	
	LRH	L3	2.5	-	
	LRH	LBC	6.7	3.3	
	LRH	LBTL	102.9	-	
	LRH	LGL	765.6	-	
	LRH	LHC	396.0	-	
	LRH	TWRH	150.0	-	
	MCP	LGL	33.3	-	
	TWRH	LBC	33.3	16.7	
	TWRH	LBTL	107.1	-	

LRH : บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย

AVCI	:	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	:	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BT3	:	บริษัท บางเทา (3) จำกัด
BT4	:	บริษัท บางเทา (4) จำกัด
BDT	:	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
BTG(S)	:	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	:	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด
CGL	:	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด
LBC	:	บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด
LBTH	:	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด
LBTL	:	บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด
LGL	:	บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	:	บริษัท ลาгуน่า สอิลเคย์ คลับ จำกัด
LSC	:	บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด
L1	:	บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด
L3	:	บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด
MCP	:	บริษัท แม่จันทร์พรีอเพอร์ดี จำกัด
PKRD	:	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
PSD	:	บริษัท ปายสมาคม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
TWDC	:	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
TWPL	:	บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด
TWRH	:	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
TWT	:	บริษัท ไทยวาฟาวเวอร์ จำกัด
TWT2	:	บริษัท ไทยวาฟาวเวอร์ (2) จำกัด

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้น กรรมการและ/หรือการบริหารบางส่วนร่วมกัน)

BTHL	:	บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
BTHR	:	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
BTR	:	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท จำกัด
BTRS	:	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท (เซย์เซล) จำกัด
BTPPL	:	บริษัท บันยัน ทรี พรีอเพอร์ดี จำกัด
BTRS(T)	:	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
BTS	:	บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด - สิงคโปร์
HSD	:	บริษัท เฮอริเทจ สปา ดูไบ จำกัด
HSE	:	บริษัท เฮอริเทจ สปา อียิปต์ จำกัด
JRR	:	บริษัท จิวา เรงก้า รีสอร์ท จำกัด
KRL	:	บริษัท คิงเคย์ เรียวตี้ จำกัด
MA	:	บริษัท มัลดีฟ ังสนา จำกัด
PTBH	:	บริษัท บินตัน โฮเทล จำกัด
TDC	:	บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
TWC	:	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWFP	:	บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
VM	:	บริษัท วับบินเวสต์ มัลดีฟ จำกัด
WYLH	:	บริษัท หวัน หยู เลเซอร์ เซลท์ (เชียงใหม่) จำกัด



ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

- (1) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและระหว่างบริษัทในเครือ เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท ยกเว้นเงินให้กู้ยืมแก่ LBTH ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามที่กล่าวในข้อ (16) เงินให้กู้ยืมสกุลเงินบาทคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) ส่วนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยอื่น ๆ โดยบริษัท ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด ก่อน 1 กรกฎาคม 2548 คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทฯจึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สิน ไม่หมุนเวียนในงบดุล
- (2) เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นระหว่างกันโดยจะเบี่ยงเบนกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- (3) Inter resort charges เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลาгуน่า ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ถูกเข้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าธรรมเนียมสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้า โดยโรงแรมที่ได้ขายหรือให้บริการแก่ลูกค้าจะเบิกคืนรายได้กับโรงแรมที่ถูกเข้าพักซึ่งได้รับชำระเงินไปแทนตามจำนวนที่รับจริงโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม ยกเว้นการคิดค่าธรรมเนียมจากการรับชำระด้วยบัตรเครดิตตามที่กล่าวในข้อ (4) รายการ Inter resort charges ที่เกิดขึ้นของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปาและค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม
- (4) ค่าธรรมเนียมการรับชำระด้วยบัตรเครดิตเป็นค่าใช้จ่ายที่คิดกับรายการรับชำระเงินแทนตามข้อ (3) ด้วยบัตรเครดิต ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะหักจากเงินที่รับแทน ดังนั้น จึงบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทที่ รับรู้รายการนั้นเป็นรายได้ในอัตราระหว่างร้อยละ 2 - 4 ซึ่งคิดตาม ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต
- (5) ค่านายหน้า LBC ได้รับจากสปาที่ตั้งอยู่ใกล้กัน สำหรับแขกของโรงแรมที่ไปใช้บริการที่สปา โดยสปาจ่ายค่านายหน้าเพื่อให้ LBC ช่วยแนะนำแขกของโรงแรมให้ไปใช้บริการที่สปา ค่านายหน้ามีอัตราระหว่างร้อยละ 5 - 10 ของรายได้สปา ขึ้นอยู่กับจำนวนแขกที่มาใช้บริการในแต่ละเดือน
- (6) ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด ในการให้บริการส่วนกลางให้แก่กลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ในลาгуน่า ภูเก็ต ในอัตราดังนี้
- ค่าสาธารณูปโภค : ตามปริมาณหน่วยที่ใช้และอัตราราคาค่าหน่วยที่กำหนด
  - ค่าซักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
  - ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง ค่าอบรมคอมพิวเตอร์และคาร์ดิรับส่งพนักงาน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
  - ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 1 ของงบประมาณรายได้ของกิจการโรงแรม (2548 : ร้อยละ 1 ของรายได้ปีที่แล้วของกิจการโรงแรม)
- (7) LRH ได้รับค่าบริการออกแบบสถาปัตยกรรมและการบริหารโครงการก่อสร้างในระหว่างปีของโรงแรมต่าง ๆ โดยคิดค่าบริการโครงการก่อสร้างในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนจริงหรือประมาณการต้นทุนของโครงการ สำหรับค่าบริการออกแบบสถาปัตยกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.5 สำหรับมูลค่าโครงการก่อสร้างในส่วน 10 ล้านบาทแรก, ร้อยละ 5.5 สำหรับมูลค่าโครงการก่อสร้างในส่วน 10 ล้านบาท ถึง 30 ล้านบาท, ร้อยละ 4.75 สำหรับมูลค่าโครงการก่อสร้างในส่วน 30 ล้านบาท ถึง 50 ล้านบาท, ร้อยละ 4.5 สำหรับมูลค่าโครงการก่อสร้างในส่วน 50 ล้านบาท ถึง 100 ล้านบาท, ร้อยละ 4.25 สำหรับมูลค่าโครงการก่อสร้างในส่วน 100 ล้านบาท ถึง 200 ล้านบาท, ร้อยละ 3.75 สำหรับมูลค่าโครงการก่อสร้างในส่วน 200 ล้านบาท ถึง 500 ล้านบาท และร้อยละ 3.4 สำหรับมูลค่าโครงการก่อสร้างส่วนที่มากกว่า 500 ล้านบาทขึ้นไป
- (8) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุ 27 เงื่อนไขการคิดค่าบริการเป็นดังนี้
- (i) สัญญาการดำเนินงานของบันยันทรี ภูเก็ต โดยมีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 2 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
  - (ii) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการดำเนินงานสนามกอล์ฟ โดยมีค่าธรรมเนียมการจัดการ ร้อยละ 3 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
  - (iii) สัญญาการดำเนินงานของบันยันทรี กรุงเทพฯ และ บันยันทรี ลิเจีย โดยมีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 3 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
  - (iv) เกี่ยวเนื่องกับสัญญาการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายจากการปันส่วนค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยันทรีโดยคิดในอัตราดังนี้

- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ปันส่วนในอัตราร้อยละ 3 ของงบประมาณรายได้ของแต่ละโรงแรม
- ค่าบริการในการจองห้องพักในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 10 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อ 1 รายการจองห้องพัก

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ LBTL, LBTH และ TWPL จะเบี่ยงเบนตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

(9) เป็นรายการเกี่ยวกับ

- (i) รายการขายสินค้าโดย BTG(T) ให้กับบริษัทย่อยอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในราคาส่วนลดร้อยละ 15 - 45 จากราคาขายปลีก
- (ii) รายการขายสินค้าโดย BTG(T) ให้ BTG(S) ในราคาทุนบวกค่าดำเนินการร้อยละ 5 ทั้งนี้ BTG(T) ทำหน้าที่เสมือนเป็นตัวแทนในการจัดซื้อสินค้าจากส่วนกลางให้ BTG(S) และรายการขายสินค้าโดย BTG(S) ให้ BTG(T) ได้ใช้การกำหนดราคาแบบเดียวกัน
- (iii) รายการขายสินค้าโดย BTG(S) และ BTG(T) ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นในราคาค่าต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

(10) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน ดังเกณฑ์ต่อไปนี้

- (i) ค่าเช่าและค่าบริการในการเช่าพื้นที่ในโรงแรมในอัตราร้อยละ 5 - 8.5 ของรายได้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ เช่น ที่ตั้ง ยอดขายที่คาดว่าจะได้รับ อายุการเช่า ขนาดพื้นที่และลักษณะธุรกิจ
- (ii) ค่าเช่าหรือค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานโดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 350 - 556 บาท ขึ้นอยู่กับที่ตั้ง อายุการเช่าและขนาดพื้นที่
- (iii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการใน Canal Village ของ LHC และสำนักงานขายอสังหาริมทรัพย์โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 332 - 498 บาท
- (iv) ค่าเช่าห้องเก็บของมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 300 บาท
- (v) ค่าเช่าที่ดินและทะเลสาบซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและ Canal Village ในอัตราค่าเช่าต่อปีไร่ละ 85,000 บาท และ 8,500 บาท ตามลำดับเริ่มตั้งแต่มกราคมปี 2548 โดยอัตราดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี
- (vi) ค่าเช่าที่ดินที่ตั้งของลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ในอัตราค่าเช่าต่อปีไร่ละ 8,500 บาท
- (vii) ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานมีอัตราค่าเช่า 5 ล้านบาทต่อปี
- (viii) ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารโรงแรมมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 937 บาท
- (ix) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ศูนย์ออกกำลังกายซึ่งตั้งอยู่ภายในบริเวณพื้นที่ของบันยันทรี สปา กรุงเทพฯ มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 348 บาท
- (x) ค่าเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรมในอัตรา 2.6 ล้านบาทต่อปี
- (xi) ค่าเช่าและค่าบริการของบันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางฟุตละ 2.94 เหรียญสิงคโปร์
- (xii) ค่าเช่าเครื่องปรับอากาศเนื่องจากการใช้พื้นที่ให้บริการโดย LSC ในอัตรา 7,600 บาทต่อหลัง และ 2,000 บาทต่อชั่วโมง

(11) สัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยในโรงแรมของ CGL ในโรงแรม อังศนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินทาน ประเทศอินโดนีเซีย โดย CGL ได้รับผลตอบแทนร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า

(12) LSC ชื้อน้ำจาก LGL ซึ่งเป็นเจ้าของแหล่งน้ำโดยกำหนดอัตราขาย 2 บาทต่อลูกบาศก์เมตร

(13) การซื้อ Banyan Tree Spa Voucher และ Banyan Tree Gallery Voucher เพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร Voucher จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี โดย Voucher มีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก

(14) การซื้อขายที่ดินในจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดภูเก็ตระหว่างบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 100 โดยกำหนดราคาที่ดินในอัตราตามมูลค่าที่ประเมินโดยกรมที่ดิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

- (15) ค่าค้าประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินให้กู้ยืม (2548: ร้อยละ 1 ของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกัน)
- (16) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ LBTH เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงแรม บันยันทรี ลิเจียง เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 และ 7.25 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายใน 24 เดือน และ 8 ปี ตามลำดับ นับตั้งแต่วันที่เบิกจ่ายครั้งแรก
- (17) LHC ซื้อ Spa vouchers จาก BTRS(T) โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 40 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา
- (18) รายการขายสินค้าโดย BTG(S) ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งบริษัทเหล่านี้จะได้รับค่าคอมมิชชั่นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของยอดขายรายได้จากการขายสินค้าในร้านค้าที่ฝากขายโดย BTG (S)
- (19) รายการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างสิทธิการถือครองหน่วยในโรงแรมระหว่างกลุ่มกิจการในโรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินทาน ประเทศอินโดนีเซีย หน่วยในโรงแรมดังกล่าวเดิมเป็นของ CGL และ LHC แต่เนื่องจากการเปิดดำเนินการลาгуна สอเลิศซ์ คลับ บนเกาะบินทาน ในระหว่างปี จึงได้มีการโอนสิทธิการถือครองหน่วยในโรงแรมข้างต้นให้กับ AVCI ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการในประเทศอินโดนีเซีย การโอนสิทธิดังกล่าวกำหนดในราคาตลาด

บริษัทฯ มีการผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัทย่อยอื่นๆ ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	780.0	780.0
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	192.0
วงเงินสินเชื่อ Clean bill	-	63.0
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	105.7	131.7
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	177.6	82.0

บริษัทย่อยหลายแห่งมีการผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกแห่งดังต่อไปนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	1,220.0	2,820.0
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	170.0	170.0
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	10.0	10.0
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	107.5	107.5

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญได้แสดงแยกต่างหากในงบดุลภายใต้รายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
บริษัทย่อย				
บริษัท ลาгуна แกรนด์ จำกัด	-	-	956,266	359,841
บริษัท ลาгуนาเซอร์วิส จำกัด	-	-	374,448	928,521
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	-	2,554,804	2,950,072
บริษัท ลาгуนา บันยันทรี จำกัด	-	-	1,769,678	7,307,235
บริษัท ลาгуนา บีช คลับ จำกัด	-	-	2,043,791	653,876
บริษัท ลาгуนา สอเลิศซ์ คลับ จำกัด	-	-	5,292,347	443,955
บริษัท ที่ดัมบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	7,756,981	3,116,734
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	-	-	7,039,099	5,276,655
อื่น ๆ	-	-	627,325	496,873
	-	-	28,414,739	21,533,762

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	2,169,340	2,965,361	-	-
บริษัท บันยันทรี สปา เจแปน	670,641	-	-	-
บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	2,362,913	1,765,558	381,456	1,232,187
บริษัท บันยันทรี (ไพรเวท) จำกัด - ศรีลังกา	4,002,593	-	-	-
บริษัท บันยันทรี สปา จำกัด - สิงคโปร์	790,603	-	-	-
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	37,933	38,636	-	-
บริษัท วับินเวสต์ มัลดีฟ จำกัด	1,588,537	1,497,773	45,998	-
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท (ซีเซล) จำกัด	5,940,868	3,798,095	36,722	391,824
บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด	261,911	431,087	-	-
บริษัท บินตัน โฮเทล จำกัด (อังสนา บินตัน)	4,102,450	5,185,203	-	-
บริษัท บินตัน โฮเทล จำกัด (บันยันทรี บินตัน)	2,325,493	3,649,687	-	-
บริษัท จิว เรงก้า รีสอร์ท จำกัด	3,569,137	-	-	-
บริษัท เฮอริเทจ สปา ดูไบ จำกัด	4,034,006	-	-	-
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท จำกัด	1,092,299	391,824	1,092,299	-
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท (ออสเตรเลีย) จำกัด	111,297	2,968,573	-	-
อื่นๆ	196,742	1,772,537	33,715	5,290
	33,256,763	24,464,334	1,590,190	1,629,301
รวม	33,256,763	24,464,334	30,004,929	23,163,063

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
	31 ธันวาคม 2548	เพิ่มเติม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2549
บริษัท ลาгуนา (3) จำกัด	1,500,000	3,000,000	-	4,500,000
บริษัท ลาгуนาเซอร์วิส จำกัด	25,000,000	-	(25,000,000)	-
บริษัท ที่ดัมบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	578,000,000	972,500,000	(418,000,000)	1,132,500,000
รวม	604,500,000	975,500,000	(443,000,000)	1,137,000,000



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
บริษัทย่อย				
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด	-	-	5,899,522	4,063,382
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	-	-	11,315,492	4,202,843
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	-	1,064,142	1,451,996
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	-	-	907,507	882,725
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	-	-	1,753,460	1,975,702
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	4,070,700	-
บริษัท ลาгуน่า โซลیدی คลับ จำกัด	-	-	1,210,206	218,373
อื่น ๆ	-	-	739,220	868,125
	-	-	26,960,249	13,663,146
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด	-	10,474,800	-	1,823,676
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	12,535,585	-	583,516	-
บริษัท บันยัน ทรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด*	632,194	750,650	-	-
บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	42,477,220	40,843,339	40,213	48,707
อัสนา ซิตี คลับ ไทยุง	-	107,393	-	-
บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	37,045,012	3,454,965	15,507,833	-
บริษัท บินตัน โฮเทล จำกัด (อัสนา บินตัน)	2,903,300	-	-	-
บริษัท จิวา เรก้า รีสอร์ท จำกัด	658,896	-	-	-
บริษัท บันยัน ทรี สปา เซียงไฮ้ จำกัด	-	3,645,694	-	-
บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	-	3,672,595	-	-
อื่น ๆ	443,613	451,892	49,367	-
	96,695,820	63,401,328	16,180,929	1,872,383
รวม	96,695,820	63,401,328	43,141,178	15,535,529

(\* เดิมชื่อ “บริษัท วา ซัง โฮลดิ้งส์ จำกัด”)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
	31 ธันวาคม 2548	ถูกเพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2549
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	822,250,000	619,000,000	(893,000,000)	548,250,000
บริษัท ลาгуน่า โซลیدی คลับ จำกัด	65,500,000	512,000,000	(569,000,000)	8,500,000
บริษัท เวนโก-ไทย จำกัด	3,000,000	-	(3,000,000)	-
รวม	890,750,000	1,131,000,000	(1,465,000,000)	556,750,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2548	ถูกเพิ่ม	ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม 2549
บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	180,252,794	214,033,605	22,163,228	416,499,627

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่ กรรมการ 5.49 ล้านบาท และผู้บริหาร 146.21 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 151.7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 88.7 ล้านบาท) (2548: 102.4 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 51.45 ล้านบาท)

8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
อาหารและเครื่องดื่ม	37,958,569	29,553,046	3,790,225	4,045,943
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	124,791,764	124,975,586	15,573,244	13,381,742
	162,750,333	154,528,632	19,363,469	17,427,685
หัก: ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(4,435,965)	(9,918,129)	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	158,314,368	144,610,503	19,363,469	17,427,685

9. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพัก				
ในที่พักตากอากาศ	424,503,533	12,496,438	-	-
อาคารที่สร้างเสร็จแล้ว	87,197,876	47,162,038	-	-
ที่ดิน	14,398,782	5,677,591	13,516,388	-
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	158,731,584	244,600,638	16,123,234	-
	684,831,775	309,936,705	29,636,622	-
หัก: ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าตลาดของอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(91,417,649)	(91,417,649)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	593,414,126	218,519,056	29,639,622	-

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	35,893,581	31,089,526	7,678,064	5,949,696
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและภาษีหัก ณ ที่จ่าย	51,458,594	29,718,759	10,969,514	4,806,964
เงินจ่ายล่วงหน้าเจ้าหนี้และพนักงาน	214,317,849	145,424,111	53,369,272	2,994,138
เงินให้กู้ยืมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	2,550,000	2,550,000	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	97,839,100	-	89,982,538	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	12,287,296	736,694	-	-
อื่น ๆ	6,937,286	1,696,175	77,131	151,311
รวม	421,283,706	211,215,265	162,076,519	13,902,109

11. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย:
11.1 เงินให้กู้ยืมชนิดมีหลักประกันแก่ลูกค้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์ (หน่วยในอาคารชุดพักอาศัย) ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ Singapore Inter Bank Offered Rate (SIBOR) บวกร้อยละ 5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดเวลาระหว่าง 5 ปี ถึง 15 ปี
11.2 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 และ 12 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3-5 ปี
ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

	งบการเงินรวม - 2549		
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ผ่อนชำระ	รวม
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 6)	4,001,301	88,303,290	92,304,591
ภายใน 2 - 4 ปี	7,926,446	35,950,498	43,876,944
ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	1,291,764	-	1,291,764
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	9,218,210	35,950,498	45,168,708
รวม (หมายเหตุ 6)	13,219,511	124,253,788	137,473,299

	งบการเงินรวม - 2548		
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ผ่อนชำระ	รวม
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 6)	9,688,466	16,293,853	25,982,319
ภายใน 2 - 4 ปี	16,477,336	18,754,353	35,231,689
ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	-	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	16,477,336	18,754,353	35,231,689
รวม (หมายเหตุ 6)	26,165,802	35,048,206	61,214,008

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ							
	ทุนชำระแล้ว		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินลงทุนวิธีส่วนได้ส่วนเสีย		เงินปันผลรับ	
	2549 ล้านบาท	2548 ล้านบาท	2549 ล้านบาท	2548 ล้านบาท	2549 บาท	2548 บาท	2549 ล้านบาท	2548 ล้านบาท
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,250.0	1,250.0	1,250.0	1,250.0	1,112,543,357	1,172,899,890	150.0	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด								
บริษัท ปายสมาคม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	28.4	28.4	-	-	(36,763,136)	(39,039,444)	-	-
บริษัท แม่จันทร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	232.3	232.3	-	-	(361,414,008)	(357,379,315)	-	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	41.4	41.4	-	-	193,641,728	191,866,074	-	-
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด#	500.0	500.0	835.1	835.1	649,870,115	546,684,653	102.9	-
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด##	200.0	200.0	85.0	85.0	407,990,255	387,245,329	6.7	3.3
บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด	15.0	15.0	-	-	108,728,089	107,863,276	-	-
บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	0.7	0.7	-	-	(19,924,737)	(2,181,846)	-	-
บริษัท กลางพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	-	-	3,204,299	3,230,054	-	-
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด	14.9	10.9	-	-	(104,342,476)	(1,000,619)	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	214.4	214.4	-	-	293,520,742	290,439,453	-	-
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	1,500.0	1,500.0	-	-	68,693,321	(118,526,274)	-	-
บริษัท ไทยวาฟาวเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	-	-	(4,865,356)	(2,799,642)	-	-
บริษัท ไทยวาฟาวเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	-	-	3,364,381	1,540,318	-	-
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	5.0	5.0	-	-	(541,134)	(35,060)	-	-
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	1,000.0	1,000.0	914.4	914.4	2,007,995,105	2,493,014,281	765.6	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด								
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	-	-	73,048,206	71,385,455	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	-	-	101,384,584	99,908,386	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	-	-	46,214,754	45,717,784	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	-	-	153,343,508	152,032,711	-	-
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	80.0	80.0	-	-	1,140,376,907	1,097,892,899	-	-
บริษัท ลาгуน่า เซ็นทรัล จำกัด	1.0	1.0	-	-	(294,434)	(110,962)	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	-	-	810,701,750	699,801,587	-	-
บริษัทย่อยอื่น								
บริษัท ลาгуน่าเชอร์วิส จำกัด*	90.5	90.5	22.4	22.4	44,512,432	29,747,647	-	-
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	4.0	4.0	57,307,899	53,178,704	-	-
บริษัท เวนโก - ไทย จำกัด###	-	1.0	-	0.5	-	1,690,761	-	-
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	330.0	330.0	330.0	330.0	420,285,678	614,813,713	396.0	-
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	0.43	0.43	4.0	4.0	39,342,387	28,799,877	-	-
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	46.4	46.4	143,920,642	144,388,736	2.5	-
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	-	-	-	-	(8,924,937)	(8,425,454)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			3,491.3	3,491.8	7,342,919,921	7,704,642,972	1,423.7	3.3

(# บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51)  
(## บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 10 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 50)  
(### บริษัท เวนโก-ไทย จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 51 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัดร้อยละ 49)  
(\* บริษัท ลาгуน่าเชอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 บริษัท)



บริษัทฯ มีส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ในอัตราร้อยละ 60 อย่างไรก็ดีตาม บริษัทฯบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50 เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทที่ย่อยดังกล่าว

บริษัทฯ มีส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ดีตาม บริษัทฯ บันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทที่ย่อยดังกล่าว

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2549 บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด เป็นจำนวนเงิน 2.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70

ณ วันที่ 14 กันยายน 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เวโนโก - ไทย จำกัด ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้เลิกกิจการและได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2549

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ ได้จำนำใบหุ้นในบริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด จำนวน 2,450,000 หุ้น กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ ได้จำนำใบหุ้นในบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด จำนวน 10,188,203 หุ้น กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ

ค่าความนิยม (ค่าความนิยมคิดลบ) จากการรวมกิจการมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสรุปได้ดังนี้

	ค่าความนิยม	ค่าความนิยมคิดลบ	รวม
ทุน:			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	563,147,440	(531,923,520)	31,223,920
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	563,147,440	(531,923,520)	31,223,920
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	(96,628,389)	86,437,572	(10,190,817)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(26,812,490)	26,596,176	(216,314)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	(123,440,879)	113,033,748	(10,407,131)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(27,107,402)	26,596,177	(511,225)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	(150,548,281)	139,629,925	(10,918,356)
สุทธิ:			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	439,706,561	(418,889,772)	20,816,789
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	412,599,159	(392,293,595)	20,305,564

ค่าตัดจำหน่ายของค่าความนิยมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร ขณะที่ค่าตัดจำหน่ายของค่าความนิยมคิดลบรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินลงทุนวิธีส่วนได้เสีย	
	2549 ล้านบาท	2548 ล้านบาท	2549 %	2548 %	2549	2548	2549	2548
บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด	34.5	34.5	50	50	18,109,295	18,109,295	-	-

บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็ก เซอร์วิส จำกัด จัดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ และดำเนินธุรกิจให้บริการคำปรึกษา ณ ปัจจุบัน บริษัทฯได้หยุดดำเนินการเป็นการชั่วคราว

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	50,829,795	29,499,600	23,850,000	23,850,000
ซื้อเพิ่ม	-	21,330,195	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน	(28,856,095)	(28,856,095)	(10,176,599)	(10,176,599)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายตามราคาตลาด	21,973,700	21,973,700	13,674,001	13,674,001
เงินลงทุนในบริษัทอื่น				
บริษัท ทีอาร์แอล อินเวสต์เมนต์ จำกัด	188,424,686	188,424,686	-	-
บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด	1,000	1,000	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น	188,425,686	188,425,686	-	-
รวม	210,399,386	210,399,386	13,674,001	13,674,001

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวม										(หน่วย : บาท)	
		ราคาทุน											
		ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	ยานกอล์ฟ	งานตกแต่ง ภายนอก	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		2,173,040,619	4,158,523,141	2,838,495,456	210,350,026	9,380,409,242	163,361,853	283,170,454	14,386,611	324,823,801	92,431,954	900,302,757	11,158,886,672
ซื้อเพิ่ม		23,843,501	179,554,212	100,729,195	37,465,277	341,592,185	3,666,380	23,630	440,566	37,569,341	27,186,687	1,376,792,017	1,787,270,806
โอนเข้า/โอนออก		-	938,990,213	352,626,218	28,111,705	1,319,728,136	20,189,303	448,975	-	80,608	2,203,205	(1,342,650,227)	-
จำหน่าย/ปรับปรุง		(14,884,732)	4,093	(16,057,697)	(9,630,035)	(40,568,371)	750,649	-	(174,188)	(10,648,638)	(83,640)	(269,618,159)	(320,342,347)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		2,181,999,388	5,277,071,659	3,275,793,172	266,296,973	11,001,611,192	187,968,185	283,643,059	14,652,989	351,825,112	121,738,206	664,826,388	12,625,815,131
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		(23,658,888)	(966,598,799)	(2,296,771,376)	(137,287,448)	(3,424,316,511)	(42,465,634)	(282,894,339)	(6,435,839)	(246,277,099)	(65,981,242)	-	(4,068,370,664)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	(95,294,020)	(235,921,214)	(21,966,005)	(353,181,239)	(5,790,753)	(140,095)	(830,455)	(29,949,130)	(11,442,507)	-	(401,334,179)
จำหน่าย/ปรับปรุง		-	302,437	9,541,258	11,449,791	21,293,486	-	-	174,184	9,885,179	135,374	-	31,488,223
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		(23,658,888)	(1,061,590,382)	(2,523,151,332)	(147,803,662)	(3,756,204,264)	(48,256,387)	(283,034,434)	(7,092,110)	(266,341,050)	(77,288,375)	-	(4,438,216,620)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		2,149,381,731	3,191,924,342	541,724,080	73,062,578	5,956,092,731	120,896,219	276,115	7,950,772	78,546,702	26,450,712	900,302,757	7,090,516,008
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		2,158,340,500	4,215,481,277	752,641,840	118,493,311	7,244,956,928	139,711,798	608,625	7,560,879	85,484,062	44,449,831	664,826,388	8,187,598,511

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม (ต่อ)											
		ราคาที่ใช้ใหม่											
		ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	ยานกอล์ฟ	งานตกแต่ง ภายนอก	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		1,783,336,318	666,335,739	652,005,788	-	3,101,697,845	-	-	-	-	-	-	3,101,697,845
จำหน่าย/ปรับปรุง		(61,810,616)	-	-	-	(61,810,616)	-	-	-	-	-	-	(61,810,616)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		1,721,545,702	666,335,739	652,005,788	-	3,039,887,229	-	-	-	-	-	-	3,039,887,229
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		-	(253,817,676)	(453,040,946)	-	(706,858,622)	-	-	-	-	-	-	(706,858,622)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	(19,080,782)	(22,825,919)	-	(41,906,701)	-	-	-	-	-	-	(41,906,701)
จำหน่าย/ปรับปรุง		-	5,498,018	(7215,391)	-	(1,717,373)	-	-	-	-	-	-	(1,717,373)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		-	(267,400,440)	(483,082,256)	-	(750,482,696)	-	-	-	-	-	-	(750,482,696)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ดัดเพิ่ม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		1,783,336,318	412,518,063	198,964,842	-	2,394,839,223	-	-	-	-	-	-	2,394,839,223
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		1,721,545,702	398,935,299	168,923,552	-	2,289,404,533	-	-	-	-	-	-	2,289,404,533
ยอดรวมมูลค่าสุทธิ - ราคาทุน/ราคาที่ใช้ใหม่													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		3,932,738,049	3,604,442,405	740,688,922	73,062,578	8,350,931,954	120,896,219	276,115	7,950,772	78,546,702	26,450,712	900,302,757	9,485,355,231
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		3,879,886,202	4,614,416,576	921,565,372	118,493,311	9,534,361,461	139,711,798	608,625	7,560,879	85,484,062	44,449,831	664,826,388	10,477,003,044
ค่าเสื่อมราคาที่ยังรวมอยู่ใน งบกำไรขาดทุน													
2548													345,280,429
2549													401,334,179



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ										
	ราคาทุน										
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	96,955,317	149,970,635	280,013,275	76,342,765	603,281,992	107,825,103	40,744,676	7,903,613	44,565,174	804,320,558	
ซื้อเพิ่ม	2,144,864	976,376	11,319,219	6,563,924	21,004,383	886,011	5,917,317	1,243,625	54,707,126	83,758,462	
โอนเข้า/โอนออก	-	27,585,776	50,118,751	7,352,820	85,057,347	-	-	2,128,305	(87,185,652)	-	
จำหน่าย/ปรับปรุง	(168,814)	-	(4,272,388)	4,129,903	(311,299)	-	(188,768)	-	-	(500,067)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	98,931,367	178,532,787	337,178,857	94,389,412	709,032,423	108,711,114	46,473,225	11,275,543	12,086,648	887,578,953	
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	(23,658,888)	(75,032,574)	(232,292,546)	(61,464,510)	(392,448,518)	(28,674,707)	(25,200,368)	(6,513,207)	-	(452,836,800)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,733,506)	(18,121,859)	(6,382,008)	(29,237,373)	(4,195,065)	(5,371,714)	(758,523)	-	(39,562,675)	
จำหน่าย/ปรับปรุง	-	-	-	79,952	79,952	-	-	-	-	221,197	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	(23,658,888)	(79,766,080)	(250,414,405)	(67,766,566)	(421,605,939)	(32,869,772)	(30,430,837)	(7,271,730)	-	(492,178,278)	
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	73,296,429	74,938,061	47,720,729	14,878,255	210,833,474	79,150,396	15,544,308	1,390,406	44,565,174	351,483,758	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	75,272,479	98,766,707	86,764,452	26,622,846	287,426,484	75,841,342	16,042,388	4,003,813	12,086,648	395,400,675	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

ส่วนที่ตราเพิ่ม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (ต่อ)										
	ราคาต้นทุน										
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	230,893,965	356,929,400	169,480,087	-	757,303,452	-	-	-	-	757,303,452	
ปรับปรุง	(71,186)	-	-	-	(71,186)	-	-	-	-	(71,186)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	230,822,779	356,929,400	169,480,087	-	757,232,266	-	-	-	-	757,232,266	
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	633,096	(174,140,444)	(144,936,826)	-	(318,444,174)	-	-	-	-	(318,444,174)	
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	(5,376,146)	(4,804,304)	-	(10,180,450)	-	-	-	-	(10,180,450)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	633,096	(179,516,590)	(149,741,130)	-	(328,624,624)	-	-	-	-	(328,624,624)	
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตราเพิ่ม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	231,527,061	182,788,956	24,543,261	-	438,859,278	-	-	-	-	438,859,278	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	231,455,875	177,412,810	19,738,957	-	428,607,642	-	-	-	-	428,607,642	
ยอดรวมมูลค่าสุทธิ - ราคาทุน/ราคาที่ใหม่											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	304,823,490	257,727,017	72,263,990	14,878,255	649,692,752	79,150,396	15,544,308	1,390,406	44,565,174	790,343,036	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	306,728,354	276,179,517	106,503,409	26,622,846	716,034,126	75,841,342	16,042,388	4,003,813	12,086,648	824,008,317	
ค่าเสื่อมราคาที่ยรวมอยู่ใน งบกำไรขาดทุน											
2548										35,597,065	
2549										39,562,675	

ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 1,743.0 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 249.9 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการซื้อเพิ่มในระหว่างปี ส่วนใหญ่ประกอบด้วยงานระหว่างก่อสร้างสำหรับการขยายโรงแรม บันยันทรี ภูเก็ต และเซอราดัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต และโรงแรมใหม่ชื่อ บันยันทรี ลิเจียง ในประเทศจีน

รายการโอนออกในระหว่างปี ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่ก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว รวมทั้งจำนวนหนึ่งของโครงการบ้านพัก บันยันทรี พร้อมสระว่ายน้ำ ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์

สินทรัพย์ประเภทโรงแรมและที่ดินได้ถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2547 การประเมินราคาดังกล่าวใช้เกณฑ์ราคาเปลี่ยนแทน (Replacement Cost Approach) สำหรับสินทรัพย์ประเภทโรงแรมและเกณฑ์ราคาตลาด (Fair Market Value Approach) สำหรับที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่ดินพื้นที่ประมาณ 1,073 ไร่ (2548: 1,024 ไร่) ซึ่งมีมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ประมาณ 3,437 ล้านบาท (2548: 3,168 ล้านบาท) และอาคารโรงแรม เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ได้ถูกจำนวนเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ดินรอกการพัฒนา

ที่ดินรอกการพัฒนาที่จังหวัดภูเก็ต เชียงรายและแม่ฮ่องสอนได้ถูกตีราคาใหม่เป็นราคาดุลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระตามรายงานลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2547

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ที่ดินรอกการพัฒนาที่จังหวัดภูเก็ตพื้นที่ประมาณ 45 ไร่ ซึ่งมีมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ 164 ล้านบาท ได้ถูกจำนวนเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ

16. สิทธิการเช่า

	(หน่วย : บาท)		
	ที่ดิน	หน่วยในโรงแรม	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	35,339,764	100,284,350	135,624,114
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2548	2,969,154	4,504,847	7,474,001
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	38,308,918	104,789,197	143,098,115
จำหน่าย	-	(25,345,030)	(25,345,030)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2549	(4,961,752)	(10,489,962)	(15,451,714)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	33,347,166	68,954,205	102,301,371
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	589,000	10,379,000	10,968,000
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2548	920,470	5,404,530	6,325,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	1,509,470	15,783,530	17,293,000
จำหน่าย	-	(5,090,667)	(5,090,667)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2549	891,129	4,878,968	5,770,097
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	2,400,599	15,571,831	17,972,430
สุทธิ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	36,799,448	89,005,667	125,805,115
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	30,946,567	53,382,374	84,328,941

สิทธิการเช่าที่ดินตัดจำหน่ายเป็นเวลา 40 ปี นับตั้งแต่มกราคม 2548 ถึงธันวาคม 2587

สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรมตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่กรกฎาคม 2545 ถึงมิถุนายน 2565

17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
	2549	2548
	2549	2548
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	381,279,315	246,793,578
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	200,135,982	241,866,530
เจ้าหนี้อื่น	235,615,015	139,887,990
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	50,899,571	27,131,055
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	79,380,108	40,692,782
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของห้องชุด “วิลล่า”	36,809,812	16,741,290
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	10,996,225
รายได้รับล่วงหน้า	1,658,737	25,549,478
รวม	985,778,540	749,658,928

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
	2549	2548
	2549	2548
มีหลักประกัน	3,728,868,743	3,094,787,743
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระดังนี้		
ภายในหนึ่งปี	648,597,000	607,929,000
ระหว่างหนึ่งถึงสองปี	824,914,000	535,347,000
ระหว่างสามถึงห้าปี	1,882,384,000	1,505,345,000
ห้าปีขึ้นไป	372,973,743	446,166,743
	3,080,271,743	2,486,858,743
รวม	3,728,868,743	3,094,787,743



เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
<b>บริษัทฯ</b>				
(1) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ต่อปีสำหรับ 2 ปีแรกและอัตรา MLR ต่อปีสำหรับปีที่เหลือ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2546 อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี ได้ปรับเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี ตั้งแต่เดือนมกราคม 2547 เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2545 ดังนี้ ปี 2547 - 2549: 50 ล้านบาทต่อไตรมาส	-	200,000,000	-	200,000,000
(2) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 892 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2548 ถึงเดือนเมษายน 2553 โดยที่มีอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี	772,000,000	852,000,000	772,000,000	852,000,000
<b>บริษัทย่อย</b>				
(3) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 450 ล้านบาทมีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2546 ถึงเดือนตุลาคม 2550 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ พฤศจิกายน 2546 - มีนาคม 2548: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี (ปรับเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2546) เมษายน 2548 เป็นต้นไป: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี (ปรับเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2548)	100,000,000	200,000,000	-	-
(4) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี สำหรับ 3 ปีแรก และอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ 1 ต่อปี ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2550 เป็นต้นไป มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2548 ถึงเดือนกรกฎาคม 2552 (ยกเว้น ตัวสัญญา ใช้เงินที่คงค้างอยู่ 5 ล้านบาทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2548)	170,000,000	160,000,000	-	-
(5) เงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจากธนาคารวงเงิน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2548 ถึงเดือนมีนาคม 2550 (ยกเว้นตัวสัญญา ใช้เงินที่คงค้างอยู่ 5 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2548)	6,250,000	31,250,000	-	-
(6) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 260 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบ 2 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนบวก 2 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนเมษายน 2549 ถึงเดือนมกราคม 2553	245,000,000	260,000,000	-	-
(7) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 600 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบ 2 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนบวก 2 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนกันยายน 2549 ถึงเดือนมิถุนายน 2554	570,000,000	305,000,000	-	-
(8) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบ 1.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2549 ถึงเดือนมกราคม 2552	90,000,000	65,000,000	-	-

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Lending Rate)  
MMR : อัตราดอกเบี้ยตลาดของธนาคาร (Money Market Rate)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
(9) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 180 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบ 1.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนบวก 2 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2549 ถึงเดือนมกราคม 2552	150,000,000	30,000,000	-	-
(10) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบ 1.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวก 2 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2552	100,000,000	2,000,000	-	-
(11) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,004 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนธันวาคม 2548 ถึงเดือนธันวาคม 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งถูกปรับปรุงเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2549 ดังนี้ ธันวาคม 2548 - พฤศจิกายน 2549: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี ธันวาคม 2549 - พฤศจิกายน 2551: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบ 1 ต่อปี ธันวาคม 2551- พฤศจิกายน 2557: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบ 0.5 ต่อปี	910,608,743	988,537,743	-	-
(12) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบ 1 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2554	300,000,000	1,000,000	-	-
(13) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 220 ล้านบาท เริ่มจากมีนาคม 2549 ถึงมีนาคม 2551 อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบ 1.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวก 2.5 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่าเริ่มจากมีนาคม 2551 ถึงมิถุนายน 2554 อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบ 1 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนบวก 2.5 ต่อปีแล้ว แต่อัตราใดจะสูงกว่า มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2554	155,010,000	-	-	-
(14) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2551 ถึงเดือนเมษายน 2557 มีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: เมษายน 2549 - พฤศจิกายน 2549 : MLR ต่อปี ธันวาคม 2549 - พฤศจิกายน 2551 : MLR ลบ 1 ต่อปี ธันวาคม 2551 - เมษายน 2557 : MLR ลบ 0.5 ต่อปี	100,000,000	-	-	-
(15) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบ 1 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2551 ถึงเดือนมีนาคม 2553	60,000,000	-	-	-
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาว</b>	<b>3,728,868,743</b>	<b>3,094,787,743</b>	<b>772,000,000</b>	<b>1,052,000,000</b>

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Lending Rate)  
MMR : อัตราดอกเบี้ยตลาดของธนาคาร (Money Market Rate)

ที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา อาคารโรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15 ได้ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมตามข้อ (1) ค้ำประกันโดยการจำนำใบหุ้นสามัญในบริษัท ลาгуна บันยัน ทรี จำกัด จำนวน 2,450,000 หุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อย 2 บริษัท เงินกู้ยืมตามข้อ (2) ค้ำประกันโดยการจำนำใบหุ้นสามัญในบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด จำนวน 10,188,203 หุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12 เงินกู้ยืมตามข้อ (3) - (5), (8), (11) และ (15) ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมตามข้อ (6) ค้ำประกันโดยบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาซึ่งรวมถึงการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน

19. กุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกการคาดุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

20. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

21. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

22. รายการพิเศษ

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2547 ได้เกิดเหตุการณ์สึนามิในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอันประกอบด้วย โรงแรมดุสิต ลาгуна รีสอร์ท โรงแรมเชราดัน แกรนด์ ลาгуна ภูเก็ต โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และ โรงแรมลาгуนา บีช รีสอร์ท ได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์ ครั้งนี้ด้วย แต่ปริมาณความเสียหายนั้นว่าน้อยมากเมื่อเทียบกับบริเวณอื่นๆ ในจังหวัดภูเก็ต โดยทรัพย์สินที่เสียหายคือ กัฒาคาร โกดังชายหาด เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์บางส่วนของกัฒาคารและห้องพักแขกจำนวนไม่เกิน 50 ห้อง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำประกันคุ้มครองความเสียหายเกี่ยวกับทรัพย์สินสำหรับเหตุสุดวิสัยซึ่งรวมถึงเหตุการณ์สึนามิ ถึงกระนั้นได้มีการตั้งสำรองการคัฒค่าของสินทรัพย์ที่ถูกทำลายและเสียหายจำนวน 45 ล้านบาทในงบการเงินสำหรับปี 2547 ซึ่งต่อมาในปี 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการปรับปรุงและซ่อมแซมห้องพักแขก กัฒาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ดังกล่าวเพื่อให้สามารถเปิดดำเนินการตามปกติและได้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสียหายซึ่งไม่สามารถใช้งานได้ ดังนั้น จึงได้โอนกลับค่าเผื่อการคัฒค่าของสินทรัพย์ในปี 2547 ในงบการเงินปี 2548

จากเหตุการณ์สึนามิครั้งนี้และความเสียหายที่เกิดขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อการค้าเนินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการโรงแรม แต่อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะได้รับผลกระทบ แค้ชั่วระยะเวลาหนึ่ง แต่ผลกระทบในระยะยาวคาดว่าจะมีเพียงเล็กน้อย นอกจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำประกันภัยซึ่งคุ้มครองการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business interruption) ซึ่งจะชดเชยการถดถอยของธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์นี้

23. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี	3,755	3,101	573	503
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)	1,132,926	848,473	247,125	209,133

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังต่อไปนี้: -

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานโรงแรม	พนักงานสำนักงาน	2549	2548
บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	5.5	4.7
บริษัท ลาгуนา แกรนด์ จำกัด	บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสซัวรันส์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.0	0.9
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	2.4	2.1
บริษัท ลาгуนา บีช คลับ จำกัด	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.8	1.9
บริษัท ลาгуนา บันยัน ทรี จำกัด	บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสซัวรันส์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	3.2	2.4
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	-	คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกลาง	2.2	1.9
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.4	0.3
บริษัท ลาгуนาเซอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.6	1.2
บริษัท ลาгуนา สอิลเคย์ คลับ จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.8	0.3
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.7	2.9

26. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2548 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลจ่ายจากกำไรสะสมของปี 2548	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2548	169.3 ล้าน	2.0



27. การระงับผูกพัน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมเป็นจำนวน 366.7 ล้านบาท (2548: 1,293.0 ล้านบาท)

ข) บริษัทย่อยสี่แห่งมีการผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 704.4 ล้านบาท (2548: 353.8 ล้านบาท)

สัญญาการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมและสนามกอล์ฟของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่าง ๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	ดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท	บริษัท ดุสิต โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.10.35 - 30.9.55	- Basic management fee : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	เชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต	บริษัท เชอราตัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	11.1.32 - 31.12.55 (ก)	- Basic management fee : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟคลับ	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.10.35 - 31.12.57 (ข)	- Basic management fee : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด	บันยันทรี ภูเก็ต	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.5.38 - 31.12.58 (ค)	- Basic management fee : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ไทยวาวลาซ่า จำกัด	บันยันทรี กรุงเทพฯ	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.45 - 31.12.64 (ง)	- Basic management fee : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(ก) บริษัทผู้บริหารได้ใช้สิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 10 ปี เนื่องจากได้บรรลุตามเงื่อนไขที่ต้องการ

(ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

(ค) บริษัทผู้บริหารได้ใช้สิทธิต่ออายุสัญญาไปถึง 31.12.58 (ตามจดหมายของวันที่ 28 กรกฎาคม 2547) และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเป็นเวลา 10 ปี ได้อีก 1 ครั้ง

(ง) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี

28. หนี้สงสัยค่าประกันของธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีหนี้สงสัยค่าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้า สาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 43.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 2.8 ล้านบาท) (2548: 36.8 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 2.8 ล้านบาท)

29. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549								
	ธุรกิจโรงแรม	GALLERY OPERATIONS	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,217	264	108	3,589	81	2,328	-	5,998
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	171	42	-	213	14	-	(227)	-
รวมรายได้	3,388	306	108	3,802	95	2,328	(227)	5,998
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	528	29	17	574	(9)	1,125	-	1,690
รายได้อื่น	46	1	-	47	-	22	-	69
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	104	(4)	-	100	-	(12)	-	88
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน: ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร								(282)
ดอกเบี้ยจ่าย								(202)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล								(228)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย								(22)
กำไรสุทธิสำหรับปี								1,113
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	8,592	11	1,419	10,022	421	34	-	10,477
สินทรัพย์รวม	10,841	230	1,477	12,548	314	2,046	-	14,908

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548								
	ธุรกิจโรงแรม	GALLERY OPERATIONS	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	2,058	168	79	2,305	101	750	-	3,156
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	117	37	-	154	12	50	(216)	-
รวมรายได้	2,175	205	79	2,459	113	800	(216)	3,156
กำไรจากการดำเนินงาน	132	4	11	147	18	259	-	424
รายได้อื่น	43	-	-	43	-	7	-	50
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(46)	1	-	(45)	-	6	-	(39)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน: ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร								(272)
ดอกเบี้ยจ่าย								(138)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล								(47)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย								(12)
ขาดทุนสุทธิก่อนรายการพิเศษ								(34)
รายการพิเศษ								14
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี								(20)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	7,758	10	1,417	9,185	277	23	-	9,485
สินทรัพย์รวม	9,596	193	1,464	11,253	322	1,043	-	12,618

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

30. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว

30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด และมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการที่คู่สัญญาจะไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทฯ ใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาว่าเหมาะสมเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่มีฐานะการเงินมั่นคง ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหาย อย่างมีสาระสำคัญจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาเครื่องมือทางการเงินได้

นโยบายการบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

30.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและหลากหลาย ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

30.3 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดนับจากวันที่ในงบดุล ถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	44	-	-	1,044	-	1,088	4.25% - 4.5%
เงินฝากประจำ	2	-	-	-	-	2	4.25%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	92	36	-	9	-	137	9% และ 12% (หมายเหตุ 11)
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	637	-	-	-	-	637	2%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	259	157	-	-	-	416	6%, 7.25%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	151	125	-	3,453	-	3,729	2%, 3.5%, 3.75%, 4%

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	-	103	-	103	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	1,137	-	1,137	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	415	-	-	-	-	415	2%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	-	557	-	557	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	772	-	772	-

30.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากรายได้จากกิจการโรงแรมเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มี ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา)	ครบกำหนด
บริษัทฯ ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	12.0 ล้าน	41-57	ไตรมาสละ 1.2 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาตั้งแต่ 31 มกราคม 2551 ถึง 30 เมษายน 2551 และไตรมาสละ 1.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 กรกฎาคม 2551 ถึง 31 ตุลาคม 2552
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	6.8 ล้าน	40-03	ไตรมาสละ 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาตั้งแต่ 31 มกราคม 2550 ถึง 30 เมษายน 2550, ไตรมาสละ 1.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 กรกฎาคม 2550 ถึง 31 ตุลาคม 2550 และไตรมาสละ 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาค ตั้งแต่ 31 มกราคม 2553 ถึง 30 เมษายน 2553
บริษัทย่อย ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2.5 ล้าน	39-32	ไตรมาสละ 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มกราคม 2549 ถึง 31 ตุลาคม 2550



30.5 สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย : พัน)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	7,675	638	601	7
ดอลลาร์สิงคโปร์	295	1,251	-	667
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	14	-	14

30.6 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดบริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

31. คดีความ

ศาลปกครองได้พิจารณาคดีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย 4 แห่ง เป็นผู้ร้องสอดในข้อหาที่โจทก์ขอให้ศาลมี คำสั่งให้สำนักงานที่ดินจังหวัดภูเก็ตเพิกถอนโฉนดที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ร้องสอดโดยกล่าวอ้างว่ากรออกโฉนดที่ดินนั้นไม่ถูกต้องตามกฎหมาย หลักฐานทั้งหมดได้ถูกรวบรวมนำส่งศาลซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดี ทั้งนี้ เอกสารสิทธิต่าง ๆ ได้มีการออกอย่างถูกต้องตั้งแต่ก่อนหน้าที่บริษัทฯ จะซื้อที่ดินและบริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินมาอย่างสุจริต โดยเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2549 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือชนะคดี โจทก์ไม่ได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลภายในวันที่ 14 กันยายน 2549 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดยื่นอุทธรณ์ ดังนั้น คดีนี้จึงถือว่าสิ้นสุด

32. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2549 ของบริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2549 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ลาгуна บันยันทรี จำกัด (LBTL) ขายเงินลงทุนร้อยละ 20.96 ของเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด Lijiang ให้แก่บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BTHL) ในราคา 2,857,005.15 ดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 105.7 ล้านบาท) เริ่มมีผลบังคับ 1 มกราคม 2550 และอนุมัติการปรับโครงสร้างการให้วงเงินกู้แก่ Lijiang เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนใหม่ของการถือเงินลงทุนใน Lijiang ของ LBTL ภายหลังการขายเงินลงทุนดังกล่าว สัดส่วนเงินลงทุนใน Lijiang ของ LBTL จะลดลงจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 49.04 ซึ่งเป็นผลให้ Lijiang ไม่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯอีกต่อไป บริษัทฯอยู่ระหว่างการดำเนินการตามมติดังกล่าว

33. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้เผยแพร่โดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550

TO THE BOARD OF DIRECTORS AND SHAREHOLDERS OF  
LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and its subsidiaries as at 31<sup>st</sup> December 2006, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and the separate financial statements of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited for the same period. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I did not audit the financial statements of three subsidiaries, Laguna Beach Club Limited, Laguna (1) Company Limited and Lijiang Banyan Tree Hotel Limited, which are included in these consolidated financial statements. As at 31<sup>st</sup> December 2006, these subsidiaries had total assets of Baht 2,145.5 million and total revenues for the year then ended of Baht 441.8 million. In addition, the separate financial statements of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited as at 31<sup>st</sup> December 2006 included investments in the aforesaid subsidiaries accounted for under the equity method amounting to Baht 412.4 million, and share of loss of the subsidiaries for the year then ended of Baht 47.4 million. The financial statements of these subsidiaries were audited by their auditors whose reports have been furnished to me, and my opinion insofar as it relates to the amounts included for those subsidiaries in the consolidated financial statements and the Company's financial statements, is based solely on the reports of the other auditors. The consolidated financial statements of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and its subsidiaries, and the separate financial statements of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited for the year ended 31 December 2005 were audited in accordance with generally accepted auditing standards by another auditor of our firm who, under her report dated 9<sup>th</sup> February 2006, expressed an unqualified opinion on those statements.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit and the reports of other auditors as referred to in the first paragraph, provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, based on my audit and the reports of the other auditors, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and its subsidiaries and of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited as at 31<sup>st</sup> December 2006 and the results of their operations and cash flows for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



Sophon Permsirivallop  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3182

Ernst & Young Office Limited  
Bangkok: 27<sup>th</sup> February 2007

## BALANCE SHEETS

as at 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005

(Unit : Baht)

	NOTE	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
		2006	2005	2006	2005
ASSETS					
Current assets					
Cash and cash equivalents		1,087,923,520	669,832,861	103,113,656	53,838,843
Trade accounts receivable - net	6	1,116,496,985	810,689,304	66,899,074	60,367,391
Amounts due from related companies	7	33,256,763	24,464,334	30,004,929	23,163,063
Inventories - net	8	158,314,368	144,610,503	19,363,469	17,427,685
Property development cost - net	9	593,414,126	218,519,056	29,639,622	-
Other current assets	10	421,283,706	211,215,265	162,076,519	13,902,109
Total current assets		3,410,689,468	2,079,331,323	411,097,269	168,699,091
Non-current assets					
Restricted deposits at financial institution		2,140,000	2,000,000	-	-
Long-term trade accounts receivable	11	45,168,708	35,231,689	-	-
Investments in subsidiaries accounted for under the equity method	12	-	-	7,342,919,921	7,704,642,972
Other long-term investments	14	210,399,386	210,399,386	13,674,001	13,674,001
Long-term loans to subsidiaries	7	-	-	1,137,000,000	604,500,000
Property, plant and equipment - net	15	10,477,003,044	9,485,355,231	824,008,317	790,343,036
Land awaiting development	15	639,390,200	639,390,200	-	-
Leasehold rights - net	16	84,328,941	125,805,115	-	-
Goodwill on consolidation	12	20,305,564	20,816,789	20,305,564	20,816,789
Other non-current assets		18,396,056	19,729,185	5,900,799	6,601,116
Total non-current assets		11,497,131,899	10,538,727,595	9,343,808,602	9,140,577,914
Total Assets		14,907,821,367	12,618,058,918	9,754,905,871	9,309,277,005

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## BALANCE SHEETS (CONTINUED)

as at 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005

(Unit : Baht)

	NOTE	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
		2006	2005	2006	2005
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
Current Liabilities					
Short-term loans from financial institutions		637,000,000	590,000,000	415,000,000	397,000,000
Trade accounts payable		270,304,320	257,011,277	34,760,669	42,553,474
Current portion of long-term loans	18	648,597,000	607,929,000	140,000,000	280,000,000
Amounts due to related companies	7	96,695,820	63,401,328	43,141,178	15,535,529
Corporate income tax payable		135,140,265	23,111,420	-	-
Other current liabilities	17	985,778,540	749,658,928	108,467,067	69,133,720
Total Current Liabilities		2,773,515,945	2,291,111,953	741,368,914	804,222,723
Non-Current Liabilities					
Long-term loans from subsidiaries	7	-	-	556,750,000	890,750,000
Long-term loans from related company	7	416,449,627	180,252,794	-	-
Long-term loans - net of current portion	18	3,080,271,743	2,486,858,743	632,000,000	772,000,000
Other non-current Liabilities		55,933,570	70,726,964	8,430,010	8,496,210
Total Non-Current Liabilities		3,552,654,940	2,737,838,501	1,197,180,010	1,671,246,210
Total Liabilities		6,326,170,885	5,028,950,454	1,938,548,924	2,475,468,933
Shareholders' Equity					
Share capital					
Registered					
84,670,143 ordinary shares of Baht 10 each		846,701,430	846,701,430	846,701,430	846,701,430
Issued and fully paid-up					
84,670,143 ordinary shares of Baht 10 each		846,701,430	846,701,430	846,701,430	846,701,430
Share Premium		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
Other surpluses					
Capital reserve	19	634,698,720	634,698,720	634,698,720	634,698,720
Revaluation surplus		1,789,995,216	1,888,359,140	1,789,995,216	1,888,359,140
Unrealised loss on available-for-sale securities	14	(28,856,095)	(28,856,095)	(28,856,095)	(28,856,095)
Translation adjustment		72,905,170	104,869,520	72,905,170	104,869,520
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	20	84,670,143	84,670,143	84,670,143	84,670,143
Unappropriated		2,353,781,781	1,240,904,632	2,353,781,781	1,240,904,632
		2,438,451,924	1,325,574,775	2,438,451,924	1,325,574,775
Equity attributable to Company's Shareholders					
		7,816,356,947	6,833,808,072	7,816,356,947	6,833,808,072
Minority Interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries					
		765,293,535	755,300,392	-	-
Total Shareholders' Equity					
		8,581,650,482	7,589,108,464	7,816,356,947	6,833,808,072
Total Liabilities and Shareholders' Equity					
		14,907,821,367	12,618,058,918	9,754,905,871	9,309,277,005

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## STATEMENTS OF EARNINGS

for the years ended 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005

(Unit : Baht)

	NOTE	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
		2006	2005	2006	2005
REVENUES					
Revenues from hotel operations		3,589,806,682	2,305,533,119	475,512,469	288,426,117
Revenues from property development operations		2,327,817,464	750,134,469	4,120,000	-
Revenues from office rental operations		80,764,484	100,867,345	-	-
Interest income		26,797,803	8,868,924	49,732,344	51,588,382
Foreign exchange gain		87,965,436	-	98,217,273	-
Share of income from investments accounted for under the equity method		-	-	1,182,031,713	143,455,418
Other income		42,500,004	40,474,916	51,847,188	76,578,722
Total Revenues		6,155,651,873	3,205,878,773	1,861,460,987	560,048,639
EXPENSES					
Direct hotel operations expenses		3,015,567,942	2,158,624,513	339,508,730	262,959,971
Direct cost of property development operations		1,203,044,509	490,644,966	21,543,214	-
Direct cost of office rental operations		89,564,539	83,186,990	-	-
Selling and administrative expenses		276,793,278	263,585,463	236,217,899	212,347,633
Directors' remuneration	21	5,494,000	8,563,681	5,494,000	8,563,681
Foreign exchange loss		-	38,804,420	-	10,670,416
Total Expenses		4,590,464,268	3,043,410,033	602,763,843	494,541,701
Income before interest expenses and corporate income tax		1,565,187,605	162,468,740	1,258,697,144	65,506,938
Interest expenses		(202,055,630)	(138,102,723)	(145,819,995)	(99,406,674)
Corporate income tax		(228,380,356)	(46,517,226)	-	-
Income (loss) after corporate income tax		1,134,751,619	(22,151,209)	1,112,877,149	(33,899,736)
Net income attributable to minority interest		(21,874,470)	(11,748,527)	-	-
Net income (loss) before extraordinary item		1,112,877,149	(33,899,736)	1,112,877,149	(33,899,736)
Extraordinary item - provision for impairment of fixed assets, attributable to	22				
- Share of income from investments accounted for under the equity method		-	-	-	6,098,442
- Reversal of provision		-	16,230,665	-	8,021,553
- Minority interest		-	(2,110,670)	-	-
		-	14,119,995	-	14,119,995
Net income (loss) for the year		1,112,877,149	(19,779,741)	1,112,877,149	(19,779,741)
Basic earnings per share					
Net income (loss) before extraordinary item	24	13.14	(0.40)	13.14	(0.40)
Extraordinary item		-	0.17	-	0.17
Net income (loss) for the year		13.14	(0.23)	13.14	(0.23)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

for the years ended 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005

(Unit : Baht)

	NOTE	CONSOLIDATED							MINORITY INTEREST EQUITY ATTRIBUTABLE TO SHAREHOLDERS OF SUBSIDIARIES	TOTAL
		ISSUED AND FULLY PAID-UP SHARE CAPITAL	SHARE PREMIUM	CAPITAL RESERVE	REVALUATION SURPLUS	UNREALISED GAIN (LOSS) ON AVAILABLE-FOR-SALE SECURITIES	TRANSLATION ADJUSTMENT	RETAINED EARNINGS APPROPRIATED - STATUTORY RESERVE	UNAPPROPRIATED	
<b>Balance as at 31<sup>st</sup> December 2004</b>		846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,985,987,993 (31,620,923)	393,328	84,829,377	84,670,143	1,430,024,659	7,800,981,884 (38,691,689)
Amortisation of revaluation surplus		-	-	-	(97,628,853)	-	-	-	-	(97,107,930)
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost		-	-	-	-	-	-	-	-	32,000,000
Reversal of revaluation surplus of provision for impairment of fixed assets		-	-	-	-	-	-	-	-	(29,249,423)
Unrealised loss on available-for-sale securities		-	-	-	-	(29,249,423)	20,040,143	-	-	28,170,720
Translation adjustment		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,598,017)
Purchase of minority interest shares		-	-	-	-	-	-	-	-	89,864,549
Payment of share capital increase of subsidiary		-	-	-	-	-	-	-	-	90,226,343
Unrealised items in income statements		-	-	-	-	-	-	-	-	(22,151,209)
Net (loss) income before extraordinary item for the year 2005		-	-	-	-	-	-	-	(33,899,736)	11,748,527
Extraordinary item	22	-	-	-	-	-	-	-	14,119,995	2,110,670
Dividend payment	26	-	-	-	-	-	-	-	(169,340,286)	16,230,665
<b>Balance as at 31<sup>st</sup> December 2005</b>		<b>846,701,430</b>	<b>2,062,460,582</b>	<b>634,698,720</b>	<b>1,888,359,140</b> <b>(36,553,308)</b>	<b>(28,856,095)</b>	<b>104,869,520</b>	<b>84,670,143</b>	<b>1,240,904,632</b>	<b>7,553,000,392</b> <b>7,589,108,464</b>
Amortisation of revaluation surplus		-	-	-	(36,553,308)	-	-	-	-	(43,624,074)
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost		-	-	-	(61,810,616)	-	(31,964,350)	-	-	(61,810,616)
Translation adjustment		-	-	-	-	-	-	-	-	(45,478,967)
Dividend payment		-	-	-	-	-	-	-	-	(40,001,600)
Sold investment to minority interest		-	-	-	-	-	-	-	-	105,656
Payment of share capital increase of subsidiary		-	-	-	-	-	-	-	-	48,600,000
Unrealised items in income statements		-	-	-	(98,363,924)	-	(31,964,350)	-	-	(11,881,327)
Net income for the year 2006		-	-	-	-	-	-	-	1,112,877,149	21,874,470
<b>Balance as at 31<sup>st</sup> December 2006</b>		<b>846,701,430</b>	<b>2,062,460,582</b>	<b>634,698,720</b>	<b>1,789,995,216</b>	<b>(28,856,095)</b>	<b>72,905,170</b>	<b>84,670,143</b>	<b>2,353,781,781</b>	<b>8,581,650,482</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

for the years ended 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005

(Unit : Baht)										
THE COMPANY ONLY										
	ISSUED AND FULLY PAID-UP SHARE CAPITAL	SHARE PREMIUM	CAPITAL RESERVE	REVALUATION SURPLUS	UNREALISED GAIN (LOSS) ON AVAILABLE-FOR-SALE SECURITIES	TRANSLATION ADJUSTMENT	APPROPRIATED – STATUTORY RESERVE	RETAINED EARNINGS – UNAPPROPRIATED	TOTAL	
Balance as at 31 <sup>st</sup> December 2004	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,985,987,993 (31,620,923)	393,328	84,829,377	84,670,143	1,430,024,659	-	7,129,766,232 (31,620,923)
Amortisation of revaluation surplus	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	-	-	-	(97,107,930)	-	-	-	-	-	(97,107,930)
Reversal of revaluation surplus of provision for impairment of fixed assets	-	-	-	31,100,000	-	-	-	-	-	31,100,000
Unrealised loss on available-for-sale securities	-	-	-	-	(29,249,423)	-	-	-	-	(29,249,423)
Translation adjustment	-	-	-	-	-	20,040,143	-	-	-	20,040,143
Unrealised items in income statements	-	-	-	(97,628,853)	(29,249,423)	20,040,143	-	-	-	(106,838,133)
Net loss before extraordinary item for the year 2005	-	-	-	-	-	-	-	(33,899,736)	-	(33,899,736)
Extraordinary item	-	-	-	-	-	-	-	14,119,995	-	14,119,995
Dividend payment	-	-	-	-	-	-	-	(169,340,286)	-	(169,340,286)
Balance as at 31 <sup>st</sup> December 2005	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,888,359,140 (36,553,308)	(28,856,095)	104,869,520	84,670,143	1,240,904,632	-	6,833,808,072 (36,553,308)
Amortisation of revaluation surplus	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	-	-	-	(61,810,616)	-	-	-	-	-	(61,810,616)
Translation adjustment	-	-	-	-	-	(31,964,350)	-	-	-	(31,964,350)
Unrealised items in income statements	-	-	-	(98,363,924)	-	(31,964,350)	-	-	-	(130,328,274)
Net income for the year 2006	-	-	-	-	-	-	-	1,112,877,149	-	1,112,877,149
Balance as at 31 <sup>st</sup> December 2006	846,701,430	2,062,460,582	634,698,720	1,789,995,216	(28,856,095)	72,905,170	84,670,143	2,353,781,781	-	7,816,356,947

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

for the years ended 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005

	(Unit : Baht)			
	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
CASH FLOWS FROM (USED IN) OPERATING ACTIVITIES				
Net income (loss) for the year	1,112,877,149	(19,779,741)	1,112,877,149	(19,779,741)
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by (paid from) operating activities				
Net income attributable to minority interest	21,874,470	13,859,197	-	-
Interest expenses	202,055,630	138,102,723	145,819,995	99,406,674
Corporate income tax	228,380,356	46,517,226	-	-
Income before interest expenses and corporate income tax	1,565,187,605	178,699,405	1,258,697,144	79,626,933
Adjustments for:				
Extraordinary item - (reversal of) allowance for impairment of fixed assets	-	(16,230,665)	-	(8,021,554)
Depreciation	401,334,179	345,280,429	39,562,675	35,597,066
Amortisation of leasehold rights	5,770,097	6,325,000	-	-
Amortisation of (negative goodwill) / goodwill on consolidation	511,225	216,314	-	-
Allowance for doubtful accounts	4,538,719	4,497,828	-	-
Allowance for stock obsolescences	3,656,229	-	-	-
Share of income from investments accounted for under the equity method	-	-	(1,182,031,713)	(149,553,860)
(Gain) Loss on the dissolution of a subsidiary	-	-	(1,220,648)	29,000,000
Gain on the 15% of divestment of a subsidiary	(44,344)	-	-	-
Allowance for impairment in value of other long-term investment	-	999,999	-	999,999
Unrealised foreign exchange loss (gain)	(114,851,071)	34,058,916	(92,225,457)	3,742,283
Gain on sales of property, plant and equipment	(4,697,352)	-	(630,251)	-
Write off property, plant and equipment	319,649	8,479,486	-	6,020,366
Reversal of allowance for impairment of fixed assets	-	(15,479,495)	-	(3,145,939)
Gain on sales of leasehold rights	(5,358,085)	-	-	-
Gain on property sales recognition	(34,598,969)	(34,014,717)	-	-
Decrease (increase) in operating assets				
Trade accounts receivable	(310,346,400)	79,385,758	(6,531,683)	443,253
Amounts due from related companies	(8,792,429)	10,225,212	(6,841,866)	(13,293,926)
Inventories	(17,360,094)	(9,054,285)	(1,935,784)	(5,553,439)
Property development cost	(56,824,263)	(37,444,708)	(29,639,622)	-
Other current assets	(112,229,342)	(135,823,242)	(58,191,873)	(2,493,979)
Long-term trade accounts receivable	(11,785,299)	4,395,748	-	-
Other non-current assets	1,333,130	(936,454)	700,318	417,297

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

for the years ended 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
<b>Increase (decrease) in operating liabilities</b>				
Trade accounts payable	13,293,042	16,264,021	(7,792,805)	9,103,601
Amounts due to related companies	33,294,493	(16,931,634)	24,412,563	(382,219)
Other current liabilities	234,958,075	36,067,781	41,525,482	14,900,988
Other non-current liabilities	(14,793,394)	27,555,678	(66,200)	(2,320,915)
Net cash flows from operating activities before interest and income tax paid	1,572,515,401	486,536,375	(22,209,720)	(4,914,045)
Interest paid	(189,897,867)	(130,524,247)	(142,576,126)	(95,135,275)
Income tax paid	(116,351,510)	(98,152,851)	-	-
<b>Net cash flows from (used in) operating activities</b>	<b>1,266,266,024</b>	<b>257,859,277</b>	<b>(164,785,846)</b>	<b>(100,049,320)</b>
<b>CASH FLOWS FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES</b>				
Increase in restricted deposits at financial institutions	(140,000)	-	-	-
Increase of long-term loans to subsidiaries	-	-	(532,500,000)	(566,000,000)
Purchase of other long-term investments	-	(21,330,193)	-	-
Purchase of investment in subsidiaries	-	(1,598,017)	-	-
Cash received from the dissolution of a subsidiary	-	-	1,730,648	-
Cash received from the 15 percent of divestment of a subsidiary	150,000	-	-	-
Acquisition of investments in subsidiaries, net of cash acquired	-	40,009,493	-	(28,500,000)
Dividend received from subsidiaries	-	-	1,423,679,351	3,333,200
Proceeds from sales of leasehold rights	25,612,448	-	-	-
Acquisition of property, plant and equipment	(1,787,270,806)	(1,029,873,179)	(83,758,462)	(73,144,719)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	9,759,988	755,904	909,122	36,890
<b>Net cash flows from (used in) investing activities</b>	<b>(1,751,888,370)</b>	<b>(1,012,035,992)</b>	<b>810,060,659</b>	<b>(664,274,629)</b>
<b>CASH FLOWS FROM (USED IN) FINANCING ACTIVITIES</b>				
Dividend payment of the Company and a subsidiary	(40,001,600)	(189,341,086)	-	(169,340,286)
Increase (decrease) in short-term loans from financial institutions	47,000,000	530,000,000	18,000,000	337,000,000
Repayment of long-term loans from other company of a newly acquired subsidiary	-	(1,111,000,000)	-	-
Decrease of long-term loans from subsidiaries	-	-	-	(46,800,000)
Increase (decrease) of long-term loans from related companies	214,033,605	180,252,794	(334,000,000)	-
Draw down of long-term loans	1,227,010,000	3,783,406,736	-	892,000,000
Repayment of long-term loans	(592,929,000)	(2,415,898,284)	(280,000,000)	(240,000,000)
Cash received from minority shareholder for share capital increase of subsidiaries	48,600,000	89,864,549	-	-
<b>Net cash flows from (used in) financing activities</b>	<b>903,713,005</b>	<b>867,284,709</b>	<b>(596,000,000)</b>	<b>772,859,714</b>
Net increase in cash and cash equivalents	418,090,659	113,107,994	49,274,813	8,535,765
Cash and cash equivalents at beginning of year	669,832,861	556,724,867	53,838,843	45,303,078
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>1,087,923,520</b>	<b>669,832,861</b>	<b>103,113,656</b>	<b>53,838,843</b>
<b>Supplemental cash flows information</b>				
Cash paid during the year for				
Interest expense	189,897,867	130,524,247	142,576,126	95,135,275
Capitalised interest	31,691,853	7,935,846	-	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

for the years ended 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005

### 1. GENERAL INFORMATION

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited ("The Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is Banyan Tree Holdings Limited, which was incorporated in Singapore.

The Company and its subsidiaries is principally engaged in the hotel business and property development. There are four hotels in Laguna Phuket, namely Dusit Laguna Resort, Laguna Beach Resort, Sheraton Grande Laguna Phuket and Banyan Tree Phuket, located in Phuket province, one hotel, the Banyan Tree Bangkok, located in Bangkok and a new hotel, Banyan Tree Lijiang, located in Yunnan Province in China. The subsidiaries also engage in operating a golf club (Laguna Phuket Golf Club), sales of merchandise (Banyan Tree Gallery), office and resort rental, property development and sale of holiday club memberships.

The Company's and some of its subsidiaries' registered address is 21/12A, 21/13, 21/65B, 21/66B, 21/67 Thai Wah Tower I, 6th, 22nd, 23rd Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok.

### 2. BASIS OF PREPARATION

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14<sup>th</sup> September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

### 3. BASIS OF CONSOLIDATION

3.1 The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its subsidiaries as follows:

	COUNTRY OF INCORPORATION	PERCENTAGE OF SHAREHOLDING		NATURE OF BUSINESS
		2006	2005	
Subsidiaries directly held by the Company				
TWR-Holdings Limited	Thailand	100.0	100.0	Investment holding
Laguna Holiday Club Limited	Thailand	100.0	100.0	Club membership
Cheer Golden Limited	Hong Kong	100.0	100.0	Investment holding
Laguna Grande Limited	Thailand	100.0	100.0	Operating a golf club and property development
Laguna (3) Limited	Thailand	100.0	100.0	Property development <sup>(a)</sup>
Wenco-Thai Limited	Thailand	-	100.0	Dormant <sup>(a)</sup>
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	Thailand	51.0	51.0	Sales of merchandise
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.	Singapore	51.0	51.0	Sales of merchandise
Subsidiaries held through TWR-Holdings Limited				
Pai Samart Development Company Limited	Thailand	100.0	100.0	Property development <sup>(a)</sup>
Mae Chan Property Company Limited	Thailand	100.0	100.0	Property development <sup>(a)</sup>
Phuket Resort Development Limited	Thailand	100.0	100.0	Property development <sup>(a), (b)</sup>
Twin Waters Development Company Limited	Thailand	100.0	100.0	Property development
PT AVC Indonesia	Indonesia	100.0	100.0	Club membership
Laguna Banyan Tree Limited	Thailand	100.0	100.0	Hotel operations

<sup>(1)</sup> Hold land plots for future development.

<sup>(2)</sup> Own the land on which the 4 hotels are situated.

<sup>(3)</sup> Own the land on which Banyan Tree Bangkok is situated.

<sup>(4)</sup> Liquidated companies.

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited (“the Company”) and its subsidiaries (continued):

	COUNTRY OF INCORPORATION	PERCENTAGE OF SHAREHOLDING		NATURE OF BUSINESS
		2006	2005	
Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited	China	70.0	70.0	Hotel operations
Laguna Beach Club Limited	Thailand	60.0	60.0	Hotel operations
Laguna (1) Limited	Thailand	60.0	60.0	Property development <sup>(a)</sup>
Talang Development Company Limited	Thailand	50.0	50.0	Property development <sup>(a)</sup>
Thai Wah Plaza Limited	Thailand	100.0	100.0	Hotel operations and lease of office building space
Thai Wah Tower Company Limited	Thailand	100.0	100.0	Lease of office building space
Thai Wah Tower (2) Company Limited	Thailand	100.0	100.0	Property development <sup>(b)</sup>
Laguna Excursions Limited	Thailand	49.0	49.0	Travel operations
<b>Subsidiaries held through Laguna Grande Limited</b>				
Bangtao (1) Limited	Thailand	100.0	100.0	Property development <sup>(a)</sup>
Bangtao (2) Limited	Thailand	100.0	100.0	Property development <sup>(a)</sup>
Bangtao (3) Limited	Thailand	100.0	100.0	Property development <sup>(a)(c)</sup>
Bangtao (4) Limited	Thailand	100.0	100.0	Property development <sup>(a)</sup>
Bangtao Development Limited	Thailand	100.0	100.0	Property development <sup>(a)</sup>
Bangtao Grande Limited	Thailand	100.0	100.0	Hotel operations
Laguna Central Limited	Thailand	85.0	100.0	Dormant
<b>Subsidiaries held through the Company and three subsidiaries</b>				
Laguna Service Company Limited	Thailand	89.2	89.2	Provide utilities and other services to hotels of the Company and subsidiaries

<sup>(a)</sup> Hold land plots for future development.

<sup>(b)</sup> Own the land on which the 4 hotels are situated.

<sup>(c)</sup> Own the land on which Banyan Tree Bangkok is situated.

<sup>(d)</sup> Liquidated companies.

The Company has a 60 percent shareholding in Laguna Beach Club Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 50 percent in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

The Company has a 49 percent shareholding in Laguna Excursions Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 100 percent in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

The percentage of the total assets and total revenues of the major subsidiaries in relation to the total assets and total revenues as included in the consolidated financial statements as at 31<sup>st</sup> December 2006 are as follows: -

SUBSIDIARIES	PERCENTAGE OF TOTAL ASSETS INCLUDED IN THE CONSOLIDATED BALANCE SHEETS	PERCENTAGE OF TOTAL REVENUES INCLUDED IN THE CONSOLIDATED INCOME STATEMENTS
Laguna Grande Limited*	4.3	7.5
Laguna Banyan Tree Limited	15.9	20.7
Bangtao Grande Limited	7.4	13.7
Laguna Beach Club Limited	5.1	5.9
Bangtao Development Limited	11.2	0.6
Thai Wah Plaza Limited	14.5	22.5
Laguna Holiday Club Limited	5.7	10.5

(\*excluding the investment accounted for under the equity method in Bangtao Grande Limited)

3.2 The financial statements of overseas subsidiary companies are translated into Thai Baht at the closing exchange rate as to assets and liabilities, and at monthly average exchange rates as to revenues and expenses. The resultant differences have been shown under the caption of “Translation adjustment” in shareholders’ equity.

3.3 Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

3.4 Investments in the subsidiary companies as recorded in the Company's books of account are eliminated against the equity of the subsidiary companies. The resultant differences are amortised over a period of 20 years commencing as from the date of acquisition of the investment.

#### 4. ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS

4.1 In October 2006, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 25/2006 allowing entities which carry their property, plant and equipment at revalued amounts the choice for depreciation to be charged to the income statements based on the historical costs of the assets or on the revalued amounts. The previous notification issued required depreciation on revalued amounts be charged to the income statement from 1<sup>st</sup> January 2007. The Company has decided for the current reporting period to continue with its practice of charging depreciation on the historical cost of assets through the income statement and the depreciation on revalued amounts to equity via the revaluation reserve. However, had the depreciation charge been calculated based on the revalued amounts, net income and earnings per share would have been changed to the following:

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
Net income (loss)	1,076,323,841	(51,400,664)	1,076,323,841	(51,400,664)
Basic earnings (loss) per share	12.71	(0.61)	12.71	(0.61)

4.2 In October 2006, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 26/2006 regarding Accounting Standard No. 44 “Consolidated Financial Statements and Accounting for Investments in Subsidiaries” (Amendment No. 1), under which investments in subsidiaries, jointly controlled entities and associates are to be presented in the separate financial statements under the cost method rather than the equity method. Entities which are not ready to adopt the cost method in 2006 can continue to use the equity method through the end of 2006 and adopt the cost method as from 1<sup>st</sup> January 2007.

In this regard, the Company has elected to adopt the change in 2007. Adoption of the change in 2007 will necessitate the restatement of the Company's 2006 separate financial statements to be presented for comparative purposes along with the financial statements for 2007. The restatement will have the effect of increasing net income in the separate income statement for 2006 by approximately Baht 241.6 million (Baht 2.85 per share) and decreasing net worth in the balance sheet at 31<sup>st</sup> December 2006 by approximately Baht 3,872.0 million.

#### 5. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

##### 5.1 Revenue recognition

(a) Revenue from hotel operations

- Revenue from hotel operations mainly comprises room sales, food and beverage sales and revenues from auxiliary activities, and represents the invoiced value (excluding value added tax) of goods supplied and services rendered after deducting discounts and service charges.



- Revenue from sales of merchandise (Gallery operation) represents the invoiced value (excluding value added tax) of goods supplied after deducting discounts.

(b) Revenue from property development operations

- Revenue from the sale of land and houses

Revenues from the sale of land and houses are recognised when a legally binding contract is signed and by applying the percentage of completion method. The percentage of completion is arrived at based on actual costs incurred as compared to the total anticipated construction costs, excluding cost of land, and based upon estimations performed by qualified engineers. Revenue is recognised when the initial payment and installments received are at least twenty percent of the contract price and the construction work is at least ten percent completed.

Where properties are sold to non-Thais, the land is sold under a long-term lease agreement comprising an initial term of thirty years with an option to extend for two successive periods of thirty years each, without any additional consideration to be paid in addition to the sum of the rental paid for the initial lease term. These long-term lease agreements also contain a further option that provides if Thai law permits non-Thais to own land on a freehold basis, the lessor shall consent to sell the land to the lessee in return for a token payment. Consequently, long-term leases are recognised as sales of land for accounting purposes in accordance with the principle of applying substance over form.

Revenues from the sale of land are recognised when the ownership has been transferred to buyers or all payments are received from the buyers.

- Revenue from sales of furniture

Revenue from sales of furniture are recognised when furniture is completely installed.

- Revenue from sale of holiday club memberships

Revenue from the sale of holiday club memberships is recognised when a legally binding contract has been signed and at least twenty-five percent of the contract price has been received.

(c) Revenues from rental and services

Rental income is recognised over the lease period. Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

(d) Interest income

Interest income is recognised as interest accrues based on the effective rate method.

## 5.2 Cost of land and houses sold

In determining the cost of land and houses sold, the anticipated total development cost (after recognising the cost incurred to date) are attributed to units already sold and then recognised as cost in the income statements according to the percentage of completion basis.

## 5.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at bank, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

## 5.4 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debtor aging.

## 5.5 Property development cost

Property development cost is stated at the lower of cost and net realisable value. Cost comprises cost of land, design fee, infrastructure, construction and related interest.

## 5.6 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realisable value, cost being determined on either the first-in, first-out or the weighted average basis.

Allowance for diminution in inventory value is set up for old, obsolete, slow-moving or deteriorated inventories.

## 5.7 Investments

Investments in subsidiaries (in the financial statements of the Company) and associated companies are accounted for under the equity method. Under this method, the investment is initially recorded at cost. For each subsequent year the investment is adjusted to incorporate the Company's proportionate share of the operating results of the subsidiaries and associated companies. Losses over the cost of investment are presented as a liability under the caption of "Allowance for loss on investments in subsidiaries and associated companies accounted for under the equity method".

## 5.8 Other long-term investments

Long-term investments in marketable equity securities which the Company and subsidiaries intend to hold as available-for-sale are determined at fair value (The fair value is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand) and recognise changes in the value of investments as a separate item in shareholders' equity under the caption of "Unrealised gain/loss on available-for-sale securities" until the investments are sold, when the changes are then included in determining income.

Long-term investments in non-marketable equity securities, which the Company and subsidiaries classified as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).

For long-term investments in both marketable and non-marketable equity or debt securities, a test for impairment is carried out when there is a factor indicating that such investments might be impaired. Loss on impairment (if any) is recognised in the income statements.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the income statements.

When disposing of part of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined as the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

## 5.9 Property, plant and equipment

### (a) Hotel properties

Hotel properties which consist of land, buildings, fixtures and equipment of buildings are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). The Company and subsidiaries initially record land, buildings, fixtures and equipment of buildings at cost at the acquisition date, and subsequently revalued by an independent professional appraiser to their fair values. As a policy, the revaluation will be performed every three years. If within that period, there are factors which may cause significant changes in the value of assets, the revaluation will be performed in that year.

### (b) Other fixed assets/land awaiting development

Fixed assets other than hotel properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any), except for land and land awaiting development which is stated at

revaluation made by an independent professional appraiser. As a policy, land revaluation by an independent professional appraiser will be made every three years. If within that period, there are factors which may cause significant changes in the value of assets, the revaluation will be performed in that year.

Differences arising from the revaluation are dealt with in the financial statements as follows:

- When an asset's carrying amount is increased as a result of the revaluation of the Company and subsidiaries' assets, the increase is credited directly to equity under the heading of "Revaluation surplus". The Company's proportional interest in the surplus from revaluation of the fixed assets of the subsidiaries (based on the Company's equity holding in the subsidiaries) is also presented under the caption of "Revaluation surplus" in shareholders' equity in the balance sheet. However, a revaluation increase will be recognised as income to the extent that it reverses a revaluation decrease of the same asset previously recognised as an expense.
- When an asset's carrying amount is decreased as a result of the revaluation of the Company and subsidiaries' assets, the decrease is recognised as an expense in the income statement. However, a revaluation decrease is to be charged directly against the related "Revaluation surplus" to the extent that the decrease does not exceed the amount held in the revaluation surplus in respect of those same assets. Any excess amount is to be recognised as an expense in the income statement.

#### 5.10 Depreciation

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs or the revalued amounts on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and improvements	10 - 50	years
Furniture, fixtures and equipment	5 - 15	years
Operating and office equipment	3 - 10	years
Golf course	5 - 10	years
Motor vehicles	5	years

The depreciation is dealt with in the financial statements as follows:

- Depreciation attributed to the original cost portion is included in determining income.
- Depreciation attributed to the surplus portion is deducted against revaluation surplus in shareholders' equity.

The revaluation surplus can neither be offset against deficit nor used for dividend payment.

No depreciation has been provided for land and construction in process.

#### 5.11 Leasehold rights and amortisation

Leasehold rights are stated at cost less accumulated amortisation and any impairment losses (if any). Amortisation of leasehold rights is calculated by reference to their cost on a straight-line basis over the following leasehold periods:

Land	40	years
Hotel units	20	years

The leasehold period is in line with the underlying lease of the respective assets.

The amortisation is included in determining income.

#### 5.12 Goodwill and negative goodwill

Goodwill is generated as a result of investments in subsidiaries being made at a cost higher than the fair value of identifiable net assets of subsidiaries.

Negative goodwill is generated as a result of investments in subsidiaries being made at a cost lower than the fair value of identifiable net assets of subsidiaries.

Goodwill and negative goodwill are stated at cost less amortization and allowance for loss on impairment (if any). Amortization is calculated on a straight-line basis over 20 years for hotel operation acquisitions, and over 3 years for other business acquisitions.

#### 5.13 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### 5.14 Foreign currencies

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Exchange gains and losses are included in determining income.

#### 5.15 Impairment of assets

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company makes an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

#### 5.16 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

#### 5.17 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### 5.18 Income Tax

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

#### 5.19 Derivatives

##### Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling on the balance sheet. Gains and losses from the translation are included in determining income.



5.20 Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions in certain circumstances, affecting amounts reported in these financial statements and related notes. Actual results could differ from these estimates.

6. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
Trade accounts receivable - hotel operations	526,160,949	499,510,257	68,782,902	62,251,218
Less : Allowance for doubtful accounts	(11,440,368)	(7,236,413)	(1,883,828)	(1,883,827)
Trade accounts receivable - hotel operations, net	514,720,581	492,273,844	66,899,074	60,367,391
Trade accounts receivable - sales of property				
- Installments due	182,341,577	62,823,358	-	-
- Unbilled receivable (not yet due)	331,130,236	233,609,783	-	-
Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 11)	92,304,591	25,982,319	-	-
Total	605,776,404	322,415,460	-	-
Less : Allowance for doubtful accounts	(4,000,000)	(4,000,000)	-	-
Trade accounts receivable - sales of property, net	601,776,404	318,415,460	-	-
<b>Trade accounts receivable, net</b>	<b>1,116,496,985</b>	<b>810,689,304</b>	<b>66,899,074</b>	<b>60,367,391</b>

The outstanding balance of trade accounts receivable - hotel operations are aged, based on due date, as follows:-

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
<b>Age of receivables</b>				
Not yet due	290,224,726	317,418,131	17,517,527	27,338,962
Past due				
Less than 30 days	154,875,442	130,493,813	35,337,578	24,641,859
31 - 60 days	53,845,568	32,941,194	12,294,677	6,473,724
61 - 90 days	11,099,151	10,490,431	1,378,516	1,878,029
91 - 120 days	4,350,723	2,241,752	436,267	390,045
More than 120 days	11,765,339	5,924,936	1,818,337	1,528,599
Total	526,160,949	499,510,257	68,782,902	62,251,218
Less: Allowance for doubtful accounts	(11,440,368)	(7,236,413)	(1,883,828)	(1,883,827)
<b>Trade accounts receivable - hotel operations, net</b>	<b>514,720,581</b>	<b>492,273,844</b>	<b>66,899,074</b>	<b>60,367,391</b>

Additional information on trade accounts receivable - sales of property are as follows:-

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED	
	2006	2005
<b>Total value of contracts signed</b>	<b>3,689,747,539</b>	<b>1,928,798,447</b>
Installments due	2,731,690,090	1,463,979,715
Less : Collections	(2,549,348,513)	(1,401,156,357)
<b>Accounts receivable - installments due</b>	<b>182,341,577</b>	<b>62,823,358</b>
Revenues recognised	3,187,074,114	1,732,637,704
Less : Installments due	(2,731,690,090)	(1,463,979,715)
Long-term trade accounts receivable - installment receivable (Note 11)	(124,253,788)	(35,048,206)
<b>Unbilled receivable (not yet due)</b>	<b>331,130,236</b>	<b>233,609,783</b>

Unbilled receivable (not yet due) represents payments which have not yet been received from customers, but which are recognised as income under the percentage of completion method.

7. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the year, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary course of businesses between the Company and those companies. Below is a summary of those transactions. Significant transactions are disclosed separately and non-significant transactions have been grouped.

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies

(Unit : Million Baht)

	PAYEE	PAYER	2006	2005	TRANSFER PRICING POLICY
Reimbursement of costs	BTHL	LBTH	2.0	1.3	(2) agreed basis
	BTHL	LRH	20.9	-	(2) agreed basis
	BTHR	LBTH	19.4	15.4	(2) agreed basis
	BTHR	LBTL	36.5	34.2	(2) agreed basis
	BTHR	TWPL	15.6	12.6	(2) agreed basis
	BTRS(T)	BTG(T)	1.3	1.3	(2) agreed basis
	BTRS(T)	TWPL	2.4	2.7	(2) agreed basis
	LBTL	BTHR	5.9	3.8	(2) agreed basis
	LBTL	BTRS(T)	8.8	6.2	(2) agreed basis
	LRH	BTHL	1.4	0.5	(2) agreed basis
	LRH	BTHR	2.1	2.9	(2) agreed basis
	LRH	BTR	2.2	1.8	(2) agreed basis
	LRH	BTRS(T)	1.1	0.8	(2) agreed basis
	PTBH	AVCI	7.9	-	(2) agreed basis
	TWPL	BTHR	14.6	7.7	(2) agreed basis
	TWPL	BTRS(T)	9.0	11.0	(2) agreed basis
	WYLH	LBTH	4.6	-	(2) agreed basis
	Other		9.5	8.9	(2) agreed basis

(Unit : Million Baht)

	PAYEE	PAYER	2006	2005	TRANSFER PRICING POLICY
Inter resort charges	BTRS(T)	BGL	23.6	14.9	(3) agreed basis
	BTRS(T)	LBC	8.9	7.2	(3) agreed basis
	BTRS(T)	LBTL	54.6	40.3	(3) agreed basis
	BTRS(T)	LRH	12.6	7.4	(3) agreed basis
	BTRS(T)	TWPL	28.2	30.2	(3) agreed basis
	Other		0.3	0.3	(3) agreed basis
Credit card commission	Other		1.3	0.5	(4) agreed basis
Commission on spa guests	LBC	BTRS(T)	0.8	0.6	(5) agreed basis
Commission on consignment sales	Other		3.7	2.7	(18) agreed basis
Resort service charges	LSC	BTRS(T)	5.2	3.8	(6) agreed basis
Management fees	BTHR	LBTH	5.9	-	(8)(iii), (iv) agreement
	BTHR	LBTL	80.2	52.2	(8)(i), (iv) agreement
	BTHR	LGL	3.8	1.6	(8)(ii) agreement
	BTHR	TWPL	73.6	66.7	(8)(iii), (iv) agreement
	Other		0.6	-	(8) agreements
Rent and service	BGL	BTRS(T)	1.7	1.4	(10)(i) agreement
	BTRS(T)	TWPL	1.2	1.6	(10)(ix) agreement
	LBTL	BTRS(T)	6.6	4.7	(10)(i) agreement
	LRH	BTRS(T)	1.4	0.9	(10)(i) agreement
	TWC	BTG(T)	0.9	1.0	(10)(ii) agreement
	TWC	LRH	2.6	2.2	(10)(ii) agreement
	TWPL	BTRS(T)	6.8	6.5	(10)(i), (ii) agreement
	TWPL	TDC	1.8	1.8	(10)(ii) agreement
	TWPL	TWFP	4.4	4.4	(10)(ii) agreement
	BTPPL	BTG(S)	4.0	-	(10)(xi) agreement
	Other		1.8	1.6	(10) agreements
Purchase of goods	BTG(T)	BTRS(T)	6.6	3.4	(9)(i), (iii) agreed basis
	BTG(T)	HSD	4.2	-	(9)(i) agreed basis
	BTG(T)	HSE	1.3	-	(9)(i) agreed basis
	BTG(T)	JRR	3.2	-	(9)(i) agreed basis
	BTG(S)	BTHR	9.1	2.7	(9)(iii) agreed basis
	BTG(S)	BTRS	22.7	12.4	(9)(iii) agreed basis
	BTG(S)	MA	7.5	0.7	(9)(iii) agreed basis
	BTG(S)	PTBH	22.8	15.8	(9)(iii) agreed basis
	BTG(S)	VM	13.9	5.6	(9)(iii) agreed basis
	Other		2.9	0.2	(9)(i), (iii) agreed basis
Purchase of Gallery Vouchers	BTG(S)	BTHR	1.7	1.7	(13) agreed basis
	BTG(T)	BTRS(T)	1.4	0.7	(13) agreed basis
	BTG(T)	BTS	1.8	-	(13) agreed basis
	Other		3.5	3.1	(13) agreed basis
Purchase of Spa Vouchers	BTS	LRH	1.4	1.3	(13) agreed basis
	Other		1.9	2.3	(13) agreed basis
Purchase of fixed asset	Other		1.4	-	At net book value
Purchase of office space	TWC	TWPL	150.0	-	At market price
Purchase of hotel units	PTBH	AVCI	41.2	-	(19) agreed basis

(Unit : Million Baht)

	PAYEE	PAYER	2006	2005	TRANSFER PRICING POLICY
Termination of leasehold rights of hotel units	CGL	KRL	29.0	-	(19) agreed basis
Sale of hotel units	LHC	KRL	13.0	-	(19) agreed basis
Rental return on hotel units	CGL	PTBH	8.6	9.2	(11) agreement
Spa service	BTRS(T)	LHC	0.8	0.4	(17) agreed basis
Interest	BTHL	LBTH	14.7	2.0	(16) agreed basis

## Transactions between subsidiaries (eliminated from consolidated financial statements)

(Unit : Million Baht)

	PAYEE	PAYER	2006	2005	TRANSFER PRICING POLICY
Interest	BGL	LGL	42.0	15.5	(1) agreement
	BTB	LGL	6.5	1.8	(1) agreement
	LBTL	TWRH	1.4	0.7	(1) agreement
	LBTL	LBTH	7.0	-	(16) agreement
	LGL	LRH	65.3	27.5	(1) agreement
	LHC	CGL	5.9	4.8	(1) agreement
	LHC	LRH	8.1	4.7	(1) agreement
	LRH	LSC	0.8	1.3	(1) agreement
	LRH	TWPL	-	39.8	(1) agreement
	LRH	TWRH	48.2	10.0	(1) agreement
	MCP	TWRH	2.8	1.1	(1) agreement
	PSD	TWRH	17.6	3.6	(1) agreement
	TWDC	PSD	14.9	2.7	(1) agreement
	TWRH	LBTL	2.7	3.2	(1) agreement
	TWRH	LRH	-	3.9	(1) agreement
	TWRH	TWPL	68.8	22.5	(1) agreement
	TWT	TWPL	1.7	0.5	(1) agreement
	Other		2.0	0.9	(1) agreements
Reimbursement of costs	BGL	LHC	4.6	2.4	(2) agreed basis
	BGL	LRH	4.5	3.3	(2) agreed basis
	BGL	LSC	0.9	1.5	(2) agreed basis
	BGL	TWDC	-	1.5	(2) agreed basis
	LBC	BGL	-	1.1	(2) agreed basis
	LBC	LRH	3.1	0.9	(2) agreed basis
	LBTL	BTG (T)	1.0	0.9	(2) agreed basis
	LBTL	LGL	4.4	3.5	(2) agreed basis
	LBTL	LRH	1.8	1.6	(2) agreed basis
	LBTL	LSC	1.8	1.2	(2) agreed basis
	LGL	LBTL	3.0	52.2	(2) agreed basis
	LGL	LHC	0.2	1.5	(2) agreed basis
	LGL	TWDC	-	4.7	(2) agreed basis
	LHC	AVCI	0.8	1.4	(2) agreed basis
	LRH	BGL	4.6	1.6	(2) agreed basis
	LRH	LBC	2.3	0.9	(2) agreed basis



(Unit : Million Baht)

	PAYEE	PAYER	2006	2005	TRANSFER PRICING POLICY
Reimbursement of costs	LRH	LBTL	4.3	2.1	(2) agreed basis
	LRH	LGL	1.2	1.6	(2) agreed basis
	LRH	LHC	4.9	2.2	(2) agreed basis
	LRH	LSC	4.1	6.2	(2) agreed basis
	LRH	TWPL	0.3	5.4	(2) agreed basis
	TWDC	LGL	-	3.8	(2) agreed basis
	TWPL	LBTL	3.3	2.7	(2) agreed basis
	TWPL	LHC	4.2	3.5	(2) agreed basis
	TWPL	LRH	9.2	2.7	(2) agreed basis
	Other		8.9	8.0	(2) agreed basis
Inter resort charges	BGL	LBC	2.9	2.1	(3) agreed basis
	BGL	LBTL	4.3	3.2	(3) agreed basis
	BGL	LRH	2.6	1.9	(3) agreed basis
	BTG(T)	BGL	1.7	1.2	(3) agreed basis
	BTG(T)	LBC	1.1	0.9	(3) agreed basis
	BTG(T)	LBTL	9.2	6.4	(3) agreed basis
	BTG(T)	LGL	8.4	4.9	(3) agreed basis
	BTG(T)	TWPL	3.2	3.0	(3) agreed basis
	LBC	BGL	1.7	1.5	(3) agreed basis
	LBC	LBTL	1.0	0.8	(3) agreed basis
	LBTL	BGL	5.8	5.1	(3) agreed basis
	LBTL	LBC	2.0	0.9	(3) agreed basis
	LBTL	LHC	1.1	-	(3) agreed basis
	LBTL	LRH	2.6	1.6	(3) agreed basis
	LGL	BGL	8.1	4.9	(3) agreed basis
	LGL	LBC	3.6	3.0	(3) agreed basis
	LGL	LBTL	9.9	6.5	(3) agreed basis
	LGL	LRH	5.3	2.6	(3) agreed basis
	LRH	BGL	4.2	3.5	(3) agreed basis
	LRH	LBC	2.8	1.9	(3) agreed basis
	LRH	LBTL	2.5	1.7	(3) agreed basis
	Other		2.2	1.2	(3) agreed basis
Credit card commission	Other		1.0	0.7	(4) agreed basis
Resort service charges	LSC	BGL	48.5	37.2	(6) agreed basis
	LSC	LBC	25.1	22.3	(6) agreed basis
	LSC	LBTL	37.8	30.7	(6) agreed basis
	LSC	LGL	7.9	6.8	(6) agreed basis
	LSC	LHC	5.5	1.8	(6) agreed basis
	LSC	LRH	31.4	25.0	(6) agreed basis
	LSC	TWDC	1.5	0.7	(6) agreed basis
	Other		0.7	0.2	(6) agreed basis
Management fees	LRH	BGL	4.5	4.8	(7) agreement
	LRH	LBTL	8.3	33.1	(7) agreement
	LRH	LHC	11.0	-	(7) agreement
	LRH	TWPL	7.3	4.9	(7) agreement

(Unit : Million Baht)

	PAYEE	PAYER	2006	2005	TRANSFER PRICING POLICY
Rent and service	BTD	BGL	3.7	3.5	(10)(v) agreement
	BTD	LBTL	7.1	6.8	(10)(v) agreement
	BTD	LGL	2.1	2.0	(10)(vi) agreement
	LBC	BTG(T)	1.4	1.4	(10)(viii) agreement
	LBTL	BTG(T)	1.4	0.9	(10)(i) agreement
	LGL	LBTL	5.7	4.8	(10)(i), (v) agreement
	LRH	LGL	2.0	1.3	(10)(iii) agreement
	LRH	LHC	4.7	4.0	(10)(iii) agreement
	LSC	BGL	1.2	0.6	(10)(iv), (xii) agreement
	L <sub>1</sub>	LBC	2.7	2.6	(10)(v) agreement
	L <sub>3</sub>	LBTL	1.8	1.7	(10)(v) agreement
	PKRD	LRH	1.0	1.0	(10)(v) agreement
	TWPL	LHC	2.4	2.6	(10)(ii) agreement
	TWPL	LRH	7.1	6.3	(10)(ii) agreement
	TWT	TWPL	5.0	5.0	(10)(vii) agreement
	TWT <sub>2</sub>	TWPL	2.6	2.6	(10)(x) agreement
	Other		7.7	8.9	(10) agreements
Guarantee fee	BGL	LRH	2.9	-	(15) agreed basis
	BT <sub>1</sub>	LRH	1.3	-	(15) agreed basis
	BTD	LBTL	2.5	-	(15) agreed basis
	BTD	LRH	4.7	-	(15) agreed basis
	L <sub>3</sub>	LRH	1.1	-	(15) agreed basis
	LBTL	LRH	1.9	-	(15) agreed basis
	LGL	LBTL	2.2	-	(15) agreed basis
	LGL	LRH	3.7	-	(15) agreed basis
	LRH	LBTL	7.4	-	(15) agreed basis
	TWT	TWPL	1.9	2.9	(15) agreed basis
	Other		5.4	-	(15) agreed basis
Purchase of goods	BTG(S)	BTG(T)	7.8	4.6	(9)(ii) agreed basis
	BTG(T)	BTG(S)	16.3	18.6	(9)(ii) agreed basis
	BTG(T)	LBTH	3.1	-	(9)(i), (iii) agreed basis
	BTG(T)	LBTL	16.4	6.7	(9)(i), (iii) agreed basis
	BTG(T)	LHC	2.2	0.6	(9)(i), (iii) agreed basis
	BTG(T)	TWPL	6.7	3.8	(9)(i), (iii) agreed basis
	Other		0.9	0.3	(9)(i), (iii) agreed basis
Purchase of investment	TWPL	TWT	-	323.4	At net book value
	TWRH	LBTL	-	30.9	At net book value
	Other		0.2	-	At net book value
Purchase of land	BT <sub>3</sub>	LHC	-	4.2	(14) Land Purchase Agreement
	BT <sub>3</sub>	TWPL	-	7.5	(14) Land Purchase Agreement
	BT <sub>4</sub>	TWPL	-	9.1	(14) Land Purchase Agreement
	LGL	LHC	8.6	-	(14) Land Purchase Agreement
	LGL	LRH	13.5	-	(14) Land Purchase Agreement
	LGL	TWRH	27.6	-	(14) Land Purchase Agreement
	PKRD	TWPL	-	3.5	(14) Land Purchase Agreement
	Other		0.8	-	(14) Land Purchase Agreement

(Unit : Million Baht)

	PAYEE	PAYER	2006	2005	TRANSFER PRICING POLICY
Purchase of Gallery Vouchers	BTG(T)	LRH	1.6	1.8	(13) agreed basis
	BTG(T)	TWPL	1.0	0.9	(13) agreed basis
	Other		3.0	1.9	(13) agreed basis
Purchase of water	LGL	LSC	2.6	2.3	(12) agreed basis
Purchase of books	Other		0.4	0.5	At cost plus margin
Dividend income	LGL	BTD	60.0	-	
	LHC	LGL	81.1	-	
	LRH	L3	2.5	-	
	LRH	LBC	6.7	3.3	
	LRH	LBTL	102.9	-	
	LRH	LGL	765.6	-	
	LRH	LHC	396.0	-	
	LRH	TWRH	150.0	-	
	MCP	LGL	33.3	-	
	TWRH	LBC	33.3	16.7	
	TWRH	LBTL	107.1	-	

LRH : Laguna Resorts &amp; Hotels Public Company Limited

**Subsidiaries**

AVCI	:	PT. AVC Indonesia
BGL	:	Bangtao Grande Limited
BT3	:	Bangtao (3) Limited
BT4	:	Bangtao (4) Limited
BTD	:	Bangtao Development Limited
BTG(S)	:	Banyan Tree Gallery (Singapore) Private Limited
BTG(T)	:	Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited
CGL	:	Cheer Golden Limited
LBC	:	Laguna Beach Club Limited
LBTH	:	Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited
LBTL	:	Laguna Banyan Tree Limited
LGL	:	Laguna Grande Limited
LHC	:	Laguna Holiday Club Limited
LSC	:	Laguna Service Company Limited
L1	:	Laguna (1) Limited
L3	:	Laguna (3) Limited
MCP	:	Mae Chan Property Company Limited
PKRD	:	Phuket Resort Development Limited
PSD	:	Pai Samart Development Company Limited
TWDC	:	Twin Waters Development Company Limited
TWPL	:	Thai Wah Plaza Limited
TWRH	:	TWR - Holdings Limited
TWT	:	Thai Wah Tower Company Limited
TWT2	:	Thai Wah Tower (2) Company Limited

**Related companies (related by way of common shareholders, directors and/or management)**

BTHL	:	Banyan Tree Holdings Limited
BTHR	:	Banyan Tree Hotels and Resorts Private Limited
BTR	:	Banyan Tree Resorts Limited
BTRS	:	Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited
BTPPL	:	Banyan Tree Properties Private Limited
BTRS(T)	:	Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited
BTS	:	Banyan Tree Spas Private Limited
HSD	:	Heritage Spa Dubai Limited Liability Company
HSE	:	Heritage Spas Egypt Limited Liability Company
JRR	:	Jiwa Renga Resorts Limited
KRL	:	Kingley Realty Limited
MA	:	Maldives Angsana Private Limited
PTBH	:	PT. Bintan Hotels
TDC	:	Tapioca Development Corporation Limited
TWC	:	Thai Wah Public Company Limited
TWFP	:	Thai Wah Food Products Public Company Limited
VM	:	Vabbinvest Maldives Private Limited
WYLH	:	Wah Yue Leisure Health (Shanghai) Company Limited

**The nature, pricing and agreements relating to the above transactions are summarised as follows:**

- (1) Loans to subsidiaries and between group companies are unsecured and are denominated in Thai Baht, except for loans to LBTH which are denominated in US dollars as in (16) below. The Baht loans carry interest at a rate equal to the lenders' borrowing costs per annum (based upon commercial bank's interest rates) plus a margin of 1.1 percent. Prior to 1 July 2005 loans made by the Laguna Holiday Club Limited to other subsidiaries, were charged at interest rate of 6 percent per annum. The loans are repayable on demand, however it is expected that those loans would not be called for repayment in the short-term. Therefore such loans are recorded as non-current assets/liabilities in the balance sheet.
- (2) Costs are often incurred in one company within the group which is reimbursed by the company to which the expense relates. Actual costs are reimbursed with no handling costs applied.
- (3) These charges relate to goods and services that are consumed by customers in one part of Laguna Phuket but are billed centrally to the customer at the hotel at which the customer is staying. Such charges relate to meals at restaurants, golf fees, treatments at Spa's and goods purchased at shops in the resort. On receiving the funds centrally from the customer, the hotel reimburses the company in which the goods and services are consumed. Actual receipts are paid and handling charges are not charged with the exception of credit card commission which is disclosed separately in (4) below. Such inter resort charges are also incurred at the Banyan Tree Bangkok primarily for treatments of spa and goods purchased in the shops.
- (4) As noted in (3) above these commissions relate to instances where monies are received in a different company in which the revenue was earned. As credit card commissions are deducted from the gross receipts of customers, this transaction passes on the cost to the company in which the revenue is recognised. The rates charged range from 2 percent to 4 percent of the revenue and are based on the actual commissions charged by the credit card companies.
- (5) These charges relate to commissions earned by LBC for its guests that it provides to the closely located Spa. This commission is paid by the Spa to incentivise LBC to market the Spa's facilities to its guests. The rates charged range from 5 percent to 10 percent of spa revenue based on the number of guests that LBC provides to the Spa each month.



(6) Resort service charges to the hotel operations relate to revenue of Laguna Service Company Limited which provides centralised services to each operation in the group located at Laguna Phuket at the following rates:

- Utility charge : at the determined price and actual usage
- Laundry charge : at the price based on cost plus a certain margin
- Common area services, transportation charges, computer training centre and staff buses : based on actual cost
- Marketing fee : at the rate of 1 percent of the hotel operations' budgeted revenue (2005: 1 percent of the hotel operations' prior year revenue)

(7) The employees of LRH provide architectural services and manage projects that are undertaken during the year. The contracted fee for project management is set at a rate of 5 percent of the actual or budgeted costs of the project and the contracted fee for architectural services at a rate of 6.5 percent of construction for the first Baht 10 million, 5.5 percent of construction cost between Baht 10 million and 30 million, 4.75 percent of construction cost between Baht 30 million and 50 million, 4.5 percent of construction cost between Baht 50 million and 100 million, 4.25 percent of construction cost between Baht 100 million and 200 million, 3.75 percent of construction cost between Baht 200 million and 500 million and 3.4 percent of construction cost above Baht 500 million.

(8) The terms of the operating agreements are disclosed in note 27. The payments terms of the contracts are as follows:

- (i) The management contract of the Banyan Tree Phuket pays a basic management fee of 2 percent of total revenue and an incentive fee of 7.5 percent of gross operating profit.
- (ii) This relates to a Technical Assistance Agreement to conduct the golf business. The terms of the agreement set a basic management fee of 3 percent of total revenue and an incentive fee of 10 percent of gross operating profit.
- (iii) The management contract of the Banyan Tree Bangkok and Banyan Tree Lijiang pay a basic management fee of 3 percent of total revenue, an incentive fee of 10 percent of gross operating profit.
- (iv) Pursuant to the management contract, expenses relating to the sharing of promotional campaigns and adverts, sales staff salaries, central reservations and international sales offices incurred by the Banyan Tree corporate head office shall be charged as follows:
  - Group marketing services shared on a group basis are based on 3 percent of the budgeted revenues of the hotels.
  - Reservation Service fees are 1 percent of room revenue plus USD 10 per reservation transaction.

All management fees are consistent with industry practice and the sharing of group marketing costs incurred by LBTL, LBTH and TWPL are the reimbursement of costs benefiting each of the hotels. As a result these transactions are on normal commercial terms and conditions.

(9) These transactions relate to:

- (i) Sale of goods from BTG(T) to other subsidiaries and related companies are priced at a 15 percent to 45 percent discount to the retail price.
- (ii) Sale of goods from BTG(T) to BTG(S) is priced at cost plus a handling fee of 5 percent. In this instance BTG(T) acts as a purchasing agent on behalf of BTG(S) in order to centralise the purchasing function. This arrangement also applies for the sale of goods from BTG(S) to BTG(T).

(iii) Sale of guest supplies for the hotels from BTG(S) and BTG(T) to other related companies is priced at cost plus certain margin.

(10) These transactions relate to rent paid for premises and land and are on the following basis:

- (i) Rental of hotel premises and service income is on the basis of 5 percent to 8.5 percent of sales revenue which is dependent on criteria such as the location, budgeted sales, term of the lease, size of area leased and type of operation.
- (ii) Rental or rental and service income of office space with monthly rent varying from Baht 350 to Baht 556 per square metre which is dependent on criteria such as the location, term of the lease, and size of area leased.
- (iii) Rental of space and service in Canal Village for LHC and the property sales office. The rates charged range from Baht 332 to Baht 498 per square metre per month.
- (iv) Rental of central storage was charged at Baht 300 per square metre per month.
- (v) Rental of land and lagoon on which hotel operations and Canal Village are located are at Baht 85,000 and 8,500 per rai per annum respectively, starting from January 2005 increasing by 5 percent per annum.
- (vi) Rental of land on which Laguna Phuket Golf Club is located at Baht 8,500 per rai per annum.
- (vii) Rental of office building units is on the basis of Baht 5 million per annum.
- (viii) Rental on hotel premises is on the basis of Baht 937 per square metre per month.
- (ix) Rental and service fee for the fitness center located at the Banyan Tree Spa Bangkok is at the rate of Baht 348 per square metre per month.
- (x) Rental of land on which hotel premises are located is on the basis of Baht 2.6 million per annum.
- (xi) Rental and service fee for Banyan Tree Gallery (Singapore) is at the rate of S\$ 2.94 per square feet per month.
- (xii) The air conditioning rental fee related to the use of LSC's marquee which is on the basis of Baht 7,600 per bay and Baht 2,000 per hour.

(11) This relates to a Management Agreement to manage the hotel units of CGL in the Angsana Resort & Spa on Bintan Island, Indonesia under which CGL receives a return of 15 percent per annum on the investment of the leasehold rights.

(12) LSC purchases water from LGL, the Company that owns the lagoons from which the water is sourced, at a rate of Baht 2 per cubic metre.

(13) Purchase of Banyan Tree Spa and Banyan Tree Gallery vouchers for distribution to management to provide an additional benefit scheme. The vouchers will be issued yearly to qualifying executives and will be valid only within the year of issue.

(14) The sale and purchase of land in Chiangmai and Phuket was made among 100 percent owned subsidiaries and was set at a level based on the official Land Department valuation.

(15) Guarantee fee among group companies for permitting their assets to be pledged as collateral for other related companies' bank loans by charging on 1 percent of proportion of value of pledged assets to total loan facilities (2005: 1 percent of the net book value of pledged assets).

(16) Loans have been provided to LBTH to fund the construction of the Banyan Tree Lijiang which are denominated in US dollars. The loans are long-term loans which carry interest at rates of 6 percent and 7.25 percent per annum and are repayable within 24 months and 8 years after the first drawdown respectively.

- (17) This relates to the purchase of Spa vouchers by LHC from BTRS(T) which are priced at a 40 percent discount to the Spa price list.
- (18) Sale of goods from BTG(S) to other related companies which are entitled to a monthly commission of 5 percent of the monthly aggregate of all revenues and income derived directly from the sale of goods consigned by BTG(S) to be sold at the outlets.
- (19) These transactions relate to the restructuring of ownership of units held by the group in the Angsana Resort & Spa Bintan, Indonesia. The units were originally purchased by CGL and LHC. However, due to the commencement of Laguna Holiday Club's Bintan operations during the year, the ownership of the units were transferred to AVCI who is performing the local operations. The price was based on market price.

The Company has contingent liabilities in respect of letters of guarantee issued to banks to guarantee facilities of its subsidiaries as follows:

	(Unit : Million Baht)	
	31 <sup>st</sup> DECEMBER 2006	31 <sup>st</sup> DECEMBER 2005
Long-term loan facilities	780.0	780.0
Short-term loan facilities	-	192.0
Clean bill facilities	-	63.0
Overdrafts and bank guarantee facilities	105.7	131.7
Forward exchange contract	177.6	82.0

Subsidiaries have contingent liabilities in respect of letters of guarantee issued to banks to guarantee facilities of the Company and other subsidiaries as follows:-

	(Unit : Million Baht)	
	31 <sup>st</sup> DECEMBER 2006	31 <sup>st</sup> DECEMBER 2005
Long-term loan facilities	1,220.0	2,820.0
Short-term loan facilities	170.0	170.0
Overdrafts and bank guarantee facilities	10.0	10.0
Forward exchange contract	107.5	107.5

The significant outstanding balances owing from/to its related companies have been separately shown in the balance sheets as follows:-

#### Amounts due from related companies (Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
<b>Subsidiaries</b>				
Laguna Grande Limited	-	-	956,266	359,841
Laguna Service Company Limited	-	-	374,448	928,521
Bangtao Grande Limited	-	-	2,554,804	2,950,072
Laguna Banyan Tree Limited	-	-	1,769,678	7,307,235
Laguna Beach Club Limited	-	-	2,043,791	653,876
Laguna Holiday Club Limited	-	-	5,292,347	443,955
TWR-Holdings Limited	-	-	7,756,981	3,116,734
Thai Wah Tower (2) Company Limited	-	-	7,039,099	5,276,655
Others	-	-	627,325	496,873
	-	-	28,414,739	21,533,762

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
<b>Related companies</b>				
Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	2,169,340	2,965,361	-	-
Banyan Tree Spas Japan	670,641	-	-	-
Banyan Tree Hotels and Resorts Pte Ltd.	2,362,913	1,765,558	381,456	1,232,187
Banyan Tree (Private) Limited (Sri Lanka)	4,002,593	-	-	-
Banyan Tree Spa Singapore Pte Ltd.	790,603	-	-	-
Banyan Tree Holdings Pte Ltd.	37,933	38,636	-	-
Vabbinvest Maldives Pvt Ltd.	1,588,537	1,497,773	45,998	-
Banyan Tree Resorts (Seychelles) Ltd.	5,940,868	3,798,095	36,722	391,824
Maldives Angsana Pvt Ltd.	261,911	431,087	-	-
PT Bintan Hotels - Angsana Bintan	4,102,450	5,185,203	-	-
PT Bintan Hotels – Banyan Tree Bintan	2,325,493	3,649,687	-	-
Jiwa Renga Resorts Limited	3,569,137	-	-	-
Heritage Spas Dubai LLC	4,034,006	-	-	-
Banyan Tree Resorts Limited	1,092,299	391,824	1,092,299	-
Banyan Tree Resorts (Australia) Pty Ltd.	111,297	2,968,573	-	-
Others	196,742	1,772,537	33,715	5,290
	33,256,763	24,464,334	1,590,190	1,629,301
<b>Total</b>	<b>33,256,763</b>	<b>24,464,334</b>	<b>30,004,929</b>	<b>23,163,063</b>

#### Long-term loans to subsidiaries

The movements in long-term loans to subsidiaries during the year are as follows:-

	THE COMPANY ONLY			
	31 <sup>st</sup> DECEMBER 2005	ADDITION	REPAYMENT	31 <sup>st</sup> DECEMBER 2006
Laguna (3) Limited	1,500,000	3,000,000	-	4,500,000
Laguna Service Company Limited	25,000,000	-	(25,000,000)	-
TWR-Holdings Limited	578,000,000	972,500,000	(418,000,000)	1,132,500,000
<b>Total</b>	<b>604,500,000</b>	<b>975,500,000</b>	<b>(443,000,000)</b>	<b>1,137,000,000</b>



### Amounts due to related companies

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
<b>Subsidiaries</b>				
Laguna Service Company Limited	-	-	5,899,522	4,063,382
Laguna Grande Limited	-	-	11,315,492	4,202,843
Bangtao Grande Limited	-	-	1,064,142	1,451,996
Laguna Banyan Tree Limited	-	-	907,507	882,725
Thai Wah Plaza Limited	-	-	1,753,460	1,975,702
TWR-Holding Limited	-	-	4,070,700	-
Laguna Holiday Club Limited	-	-	1,210,206	218,373
Others	-	-	739,220	868,125
	-	-	26,960,249	13,663,146
<b>Related companies</b>				
Banyan Tree Spa Company Limited	-	10,474,800	-	1,823,676
Banyan Tree Resorts & Spa (Thailand) Company Limited	12,535,585	-	583,516	-
Banyan Tree Properties Pte Ltd.*	632,194	750,650	-	-
Banyan Tree Hotels and Resorts Pte Ltd.	42,477,220	40,843,339	40,213	48,707
Angsana City Club Taichung	-	107,393	-	-
Banyan Tree Holdings Pte Ltd.	37,045,012	3,454,965	15,507,833	-
PT Bintan Hotels - Angsana Bintan	2,903,300	-	-	-
Jiwa Renga Resorts Limited	658,896	-	-	-
Banyan Tree Spa Shanghai	-	3,645,694	-	-
Thai Wah Food Products Plc.	-	3,672,595	-	-
Others	443,613	451,892	49,367	-
	96,695,820	63,401,328	16,180,929	1,872,383
<b>Total</b>	<b>96,695,820</b>	<b>63,401,328</b>	<b>43,141,178</b>	<b>15,535,529</b>

(\*Previously named "Wah Chang Holdings Ltd.")

### Long-term loans from subsidiaries

The movements in the long-term loans from subsidiaries during the year are as follows:-

(Unit : Baht)

	THE COMPANY ONLY			
	31 <sup>st</sup> DECEMBER 2005	ADDITION	REPAYMENT	31 <sup>st</sup> DECEMBER 2006
Laguna Grande Limited	822,250,000	619,000,000	(893,000,000)	548,250,000
Laguna Holiday Club Limited	65,500,000	512,000,000	(569,000,000)	8,500,000
Wenco-Thai Limited	3,000,000	-	(3,000,000)	-
<b>Total</b>	<b>890,750,000</b>	<b>1,131,000,000</b>	<b>(1,465,000,000)</b>	<b>556,750,000</b>

### Long-term loans from related company

The movements in the long-term loans from related company during the year are as follows:-

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED			
	31 <sup>st</sup> DECEMBER 2005	ADDITION	EXCHANGE RATE ADJUSTMENT	31 <sup>st</sup> DECEMBER 2006
Banyan Tree Holdings Pte Ltd.	180,252,794	214,033,605	22,163,228	416,449,627

### Directors and management's remuneration

In 2006 the Company and its subsidiaries paid salaries, meeting allowances and gratuities to their directors amounting to Baht 5.49 million and management amounting to Baht 146.21 million totaling Baht 151.7 million (The Company only: Baht 88.7 million) (2005: Baht 102.4 million, The Company only: Baht 51.45 million).

### 8. INVENTORIES

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
Food and beverage	37,958,569	29,553,046	3,790,225	4,045,943
Finished goods and supplies	124,791,764	124,975,586	15,573,244	13,381,742
	162,750,333	154,528,632	19,363,469	17,427,685
Less: Allowance for stock obsolescence	(4,435,965)	(9,918,129)	-	-
<b>Inventories - net</b>	<b>158,314,368</b>	<b>144,610,503</b>	<b>19,363,469</b>	<b>17,427,685</b>

### 9. PROPERTY DEVELOPMENT COST

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
Property for sale under holiday club memberships	424,503,533	12,496,438	-	-
Completed buildings	87,197,876	47,162,038	-	-
Land	14,398,782	5,677,591	13,516,388	-
Property under construction	158,731,584	244,600,638	16,123,234	-
	684,831,775	309,936,705	29,639,622	-
Less: Allowance for diminution in market value of property under construction	(91,417,649)	(91,417,649)	-	-
<b>Property development cost – net</b>	<b>593,414,126</b>	<b>218,519,056</b>	<b>29,639,622</b>	<b>-</b>

### 10. OTHER CURRENT ASSETS

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
Value added tax	35,893,581	31,089,526	7,678,064	5,949,696
Prepaid expenses and withholding tax	51,458,594	29,718,759	10,969,514	4,806,964
Advance to suppliers and staff	214,317,849	145,424,111	53,369,272	2,994,138
Loan to subsidiaries shareholders	2,550,000	2,550,000	-	-
Forward exchange contract	97,839,100	-	89,982,538	-
Interest receivable	12,287,296	736,694	-	-
Others	6,937,286	1,696,175	77,131	151,311
<b>Total</b>	<b>421,283,706</b>	<b>211,215,265</b>	<b>162,076,519</b>	<b>13,902,109</b>

### 11. LONG-TERM TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

Long-term trade accounts receivable consists of:

- 11.1 Secured financing provided to customers of property sales which are mainly denominated in United States Dollars and bear interest at a rate of 5 percent per annum over the Singapore Inter Bank Offered Rate (SIBOR). The loan periods vary from 5 to 15 years.

11.2 Installments receivable from property sales which bear interest at a rate of 9 percent and 12 percent per annum and installments are repaid over a period of 3 to 5 years.

Long-term trade accounts receivable are repayable as follows:

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED - 2006		
	LOAN RECEIVABLE	INSTALLMENT RECEIVABLE	TOTAL
Within one year (Note 6)	4,001,301	88,303,290	92,304,591
Between 2 - 4 years	7,926,446	35,950,498	43,876,944
Between 5 years and after	1,291,764	-	1,291,764
Long-term trade accounts receivable	9,218,210	35,950,498	45,168,708
<b>Total (Note 6)</b>	<b>13,219,511</b>	<b>124,253,788</b>	<b>137,473,299</b>

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED - 2005		
	LOAN RECEIVABLE	INSTALLMENT RECEIVABLE	TOTAL
Within one year (Note 6)	9,688,466	16,293,853	25,982,319
Between 2 - 4 years	16,477,336	18,754,353	35,231,689
Between 5 years and after	-	-	-
Long-term trade accounts receivable	16,477,336	18,754,353	35,231,689
<b>Total (Note 6)</b>	<b>26,165,802</b>	<b>35,048,206</b>	<b>61,214,008</b>

## 12. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES ACCOUNTED FOR UNDER THE EQUITY METHOD

	THE COMPANY ONLY							
	PAID-UP SHARE CAPITAL		COST		CARRYING AMOUNTS BASED ON THE EQUITY METHOD		DIVIDEND	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
	MILLION BAHT	MILLION BAHT	MILLION BAHT	MILLION BAHT	BAHT	BAHT	MILLION BAHT	MILLION BAHT
TWR - Holdings Limited	1,250.0	1,250.0	1,250.0	1,250.0	1,112,543,357	1,172,899,890	150.0	-
<b>Subsidiaries held through TWR - Holdings Limited</b>								
Pai Samart Development Company Limited	28.4	28.4	-	-	(36,763,136)	(39,039,444)	-	-
Mae Chan Property Company Limited	232.3	232.3	-	-	(361,414,008)	(357,379,315)	-	-
Phuket Resort Development Limited	41.4	41.4	-	-	193,641,728	191,866,074	-	-
Laguna Banyan Tree Limited#	500.0	500.0	835.1	835.1	649,870,115	546,684,653	102.9	-
Laguna Beach Club Limited ##	200.0	200.0	85.0	85.0	407,990,255	387,245,329	6.7	3.3
Laguna (1) Limited	15.0	15.0	-	-	108,728,089	107,863,276	-	-
PT AVC Indonesia	USD 0.7 million	USD 0.7 million	-	-	(19,924,737)	(2,181,846)	-	-
Talang Development Company Limited	251.0	251.0	-	-	3,204,299	3,230,054	-	-

	PAID-UP SHARE CAPITAL		COST		CARRYING AMOUNTS BASED ON THE EQUITY METHOD		DIVIDEND	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
	MILLION BAHT	MILLION BAHT	MILLION BAHT	MILLION BAHT	BAHT	BAHT	MILLION BAHT	MILLION BAHT
Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited	USD 14.9 million	USD 10.9 million	-	-	(104,342,476)	(1,000,619)	-	-
Twin Waters Development Company Limited	214.4	214.4	-	-	293,520,742	290,439,453	-	-
Thai Wah Plaza Limited	1,500.0	1,500.0	-	-	68,693,321	(118,526,274)	-	-
Thai Wah Tower Company Limited	455.0	455.0	-	-	(4,865,356)	(2,799,642)	-	-
Thai Wah Tower (2 ) Company Limited	21.0	21.0	-	-	3,364,381	1,540,318	-	-
Laguna Excursions Limited	5.0	5.0	-	-	(541,134)	(35,060)	-	-
Laguna Grande Limited	1,000.0	1,000.0	914.4	914.4	2,007,995,105	2,493,014,281	765.6	-
<b>Subsidiaries held through Laguna Grande Limited</b>								
Bangtao (1) Limited	20.9	20.9	-	-	73,048,206	71,385,455	-	-
Bangtao (2) Limited	19.1	19.1	-	-	101,384,584	99,908,386	-	-
Bangtao (3) Limited	7.8	7.8	-	-	46,214,754	45,717,784	-	-
Bangtao (4) Limited	14.6	14.6	-	-	153,343,508	152,032,711	-	-
Bangtao Development Limited	80.0	80.0	-	-	1,140,376,907	1,097,892,899	-	-
Laguna Central Limited	1.0	1.0	-	-	(294,434)	(110,962)	-	-
Bangtao Grande Limited	1,546.0	1,546.0	-	-	810,701,750	699,801,587	-	-
<b>Other subsidiaries</b>								
Laguna Service Company Limited*	90.5	90.5	22.4	22.4	44,512,432	29,747,647	-	-
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	7.8	7.8	4.0	4.0	57,307,899	53,178,704	-	-
Wenco - Thai Limited ***	-	1.0	-	0.5	-	1,690,761	-	-
Laguna Holiday Club Limited	330.0	330.0	330.0	330.0	420,285,678	614,813,713	396.0	-
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.	SGD 0.43 million	SGD 0.43 million	4.0	4.0	39,342,387	28,799,877	-	-
Laguna (3) Limited	0.1	0.1	46.4	46.4	143,920,642	144,388,736	2.5	-
Cheer Golden Limited	-	-	-	-	(8,924,937)	(8,425,454)	-	-
<b>Total investments in subsidiaries</b>			<b>3,491.3</b>	<b>3,491.8</b>	<b>7,342,919,921</b>	<b>7,704,642,972</b>	<b>1,423.7</b>	<b>3.3</b>

(\*) Laguna Banyan Tree Limited is held 49 percent by the Company and 51 percent through TWR-Holdings Limited)

(\*\*) Laguna Beach Club Limited is held 10 percent by the Company and 50 percent through TWR-Holdings Limited)

(\*\*\*) Wenco-Thai Limited is held 51 percent by the Company and 49 percent through TWR-Holdings Limited)

(\*) Laguna Service Company Limited is held by the Company and 3 subsidiaries)

The Company has a 60 percent shareholding in Laguna Beach Club Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 50 percent in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

The Company has a 49 percent shareholding in Laguna Excursions Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 100 percent in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

On 5<sup>th</sup> January 2006, Laguna Banyan Tree Limited, a subsidiary, injected additional paid up share capital to Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited amounting to US dollars 2.8 million, which was in proportion to its 70 percent interest in that company.



A resolution of the extraordinary meeting of the shareholders of Wenco-Thai Limited was held on 14<sup>th</sup> September 2006 which authorised its dissolution, and registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 11<sup>th</sup> October 2006.

As at 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005, the 2,450,000 ordinary shares of Laguna Banyan Tree Limited have been pledged with a bank to secure a long-term loan of the Company.

As at 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005, the 10,188,203 ordinary shares of Thai Wah Plaza Limited have been pledged with a bank to secure a long-term loan of the Company.

Changes in Goodwill (Negative goodwill) on consolidation balances during the year can be summarised as follows:

	(Unit : Baht)		
	GOODWILL	NEGATIVE GOODWILL	TOTAL
<b>Cost:</b>			
As at 31 December 2005	563,147,440	(531,923,520)	31,223,920
As at 31 December 2006	563,147,440	(531,923,520)	31,223,920
<b>Accumulated amortisation:</b>			
As at 31 December 2004	(96,628,389)	86,437,572	(10,190,817)
Charge for the year	(26,812,490)	26,596,176	(216,314)
As at 31 December 2005	(123,440,879)	113,033,748	(10,407,131)
Charge for the year	(27,107,402)	26,596,177	(511,225)
As at 31 December 2006	(150,548,281)	139,629,925	(10,918,356)
<b>Net book value:</b>			
As at 31 December 2005	439,706,561	(418,889,772)	20,816,789
<b>As at 31 December 2006</b>	<b>412,599,159</b>	<b>(392,293,595)</b>	<b>20,305,564</b>

Amortisation of goodwill is included in “selling and administrative expenses” in the income statements. Amortisation of negative goodwill is included in “other income” in the income statements.

### 13. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANY

(Unit : Baht)

Ownrep Project Services Pte Ltd.	CONSOLIDATED							
	PAID-UP SHARE CAPITAL		PERCENTAGE OF HOLDING		COST		CARRYING AMOUNTS BASED ON THE EQUITY METHOD	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
	MILLION BAHT	MILLION BAHT	%	%				
	34.5	34.5	50	50	18,109,295	18,109,295	-	-

Ownrep Project Services Pte Ltd. was incorporated in Singapore and engages in project consulting service. It has now temporarily ceased its operations.

### 14. OTHER LONG-TERM INVESTMENTS

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
<b>Investment in available-for-sale securities</b>				
Thai Wah Plc.	50,829,795	29,499,600	23,850,000	23,850,000
Addition	-	21,330,195	-	-
Unrealised loss on investment	(28,856,095)	(28,856,095)	(10,176,599)	(10,176,599)
Investment, at market price	21,973,700	21,973,700	13,674,001	13,674,001
<b>Investments in other companies</b>				
TRL Investment Limited	188,424,686	188,424,686	-	-
Tropical Resorts Limited	1,000	1,000	-	-
Total investments in other companies	188,425,686	188,425,686	-	-
<b>Total</b>	<b>210,399,386</b>	<b>210,399,386</b>	<b>13,674,001</b>	<b>13,674,001</b>

## 15. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(Unit : Baht)

CONSOLIDATED												
ASSETS CARRIED AT COST												
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDING	FURNITURE, FIXTURES AND EQUIPMENT	OPERATING AND OFFICE EQUIPMENT	TOTAL HOTEL ASSETS	BUILDING AND STAFF DORMITORY	GOLF COURSE	EXTERNAL WORK	FURNITURE, FIXTURES AND EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	CONSTRUCTION IN PROGRESS	TOTAL
At cost												
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	2,173,040,619	4,158,523,141	2,838,495,456	210,350,026	9,380,409,242	163,361,853	283,170,454	14,386,611	324,823,801	92,431,954	900,302,757	11,158,886,672
Additions	23,843,501	179,554,212	100,729,195	37,465,277	341,592,185	3,666,380	23,630	440,566	37,569,341	27,186,687	1,376,792,017	1,787,270,806
Transfers in/out	-	938,990,213	352,626,218	28,111,705	1,319,728,136	20,189,303	448,975	-	80,608	2,203,205	(1,342,650,227)	-
Disposals and adjustments	(14,884,732)	4,093	(16,057,697)	(9,630,035)	(40,568,371)	750,649	-	(174,188)	(10,648,638)	(83,640)	(269,618,159)	(320,342,347)
As at 31 <sup>st</sup> December 2006	2,181,999,388	5,277,071,659	3,275,793,172	266,296,973	11,001,161,192	187,968,185	283,643,059	14,652,989	351,825,112	121,738,206	664,826,388	12,625,815,131
Accumulated depreciation												
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	(23,658,888)	(966,598,799)	(2,296,771,376)	(137,287,448)	(3,424,316,511)	(42,465,634)	(282,894,339)	(6,435,839)	(246,277,099)	(65,981,242)	-	(4,068,370,664)
Depreciation charged for the year	-	(95,294,020)	(235,921,214)	(21,966,005)	(353,181,239)	(5,790,753)	(140,095)	(830,455)	(29,949,130)	(11,442,507)	-	(401,334,179)
Disposals and adjustments	-	302,437	9,541,258	11,449,791	21,293,486	-	-	174,184	9,885,179	135,374	-	31,488,223
As at 31 <sup>st</sup> December 2006	(23,658,888)	(1,061,590,382)	(2,523,151,332)	(147,803,662)	(3,756,204,264)	(48,256,387)	(283,034,434)	(7,092,110)	(266,341,050)	(77,288,375)	-	(4,438,216,620)
Net book value - At cost												
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	2,149,381,731	3,191,924,342	541,724,080	73,062,578	5,956,092,731	120,896,219	276,115	7,950,772	78,546,702	26,450,712	900,302,757	7,090,516,008
As at 31 <sup>st</sup> December 2006	2,158,340,500	4,215,481,277	752,641,840	118,493,311	7,244,956,928	139,711,798	608,625	7,560,879	85,484,062	44,449,831	664,826,388	8,187,598,511

## NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

for the years ended 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005

(Unit : Baht)

CONSOLIDATED (CONTINUED)												
ASSETS CARRIED AT REVALUED AMOUNT												
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDING	FURNITURE, FIXTURES AND EQUIPMENT	OPERATING AND OFFICE EQUIPMENT	TOTAL HOTEL ASSETS	BUILDING AND STAFF DORMITORY	GOLF COURSE	EXTERNAL WORK	FURNITURE, FIXTURES AND EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	CONSTRUCTION IN PROGRESS	TOTAL
Revaluation portion												
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	1,783,356,318	666,335,739	652,005,788	-	3,101,697,845	-	-	-	-	-	-	3,101,697,845
Disposals and adjustments	(61,810,616)	-	-	-	(61,810,616)	-	-	-	-	-	-	(61,810,616)
As at 31 <sup>st</sup> December 2006	1,721,545,702	666,335,739	652,005,788	-	3,039,887,229	-	-	-	-	-	-	3,039,887,229
Accumulated depreciation												
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	-	(253,817,676)	(453,040,946)	-	(706,858,622)	-	-	-	-	-	-	(706,858,622)
Depreciation charged for the year	-	(19,080,782)	(22,825,919)	-	(41,906,701)	-	-	-	-	-	-	(41,906,701)
Disposals and adjustments	-	5,498,018	(7,215,391)	-	(1,717,373)	-	-	-	-	-	-	(1,717,373)
As at 31 <sup>st</sup> December 2006	-	(267,400,440)	(483,082,256)	-	(750,482,696)	-	-	-	-	-	-	(750,482,696)
Net book value												
– revaluation portion												
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	1,783,356,318	412,518,063	198,964,842	-	2,394,839,223	-	-	-	-	-	-	2,394,839,223
As at 31 <sup>st</sup> December 2006	1,721,545,702	398,935,299	168,923,532	-	2,289,404,533	-	-	-	-	-	-	2,289,404,533
Property, plant and equipment – net												
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	3,932,738,049	3,604,442,405	740,688,922	73,062,578	8,350,931,954	120,896,219	276,115	7,950,772	78,546,702	26,450,712	900,302,757	9,485,355,231
As at 31 <sup>st</sup> December 2006	3,879,886,202	4,614,416,576	921,565,372	118,493,311	9,534,361,461	139,711,798	608,625	7,560,879	85,484,062	44,449,831	664,826,388	10,477,003,044
Depreciation charges in income statements												
2005												345,280,429
2006												401,334,179



## NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

for the years ended 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005

(Unit : Baht)

THE COMPANY ONLY									
ASSETS CARRIED AT COST									
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDING	FURNITURE, FIXTURES AND EQUIPMENT	OPERATING AND OFFICE EQUIPMENT	TOTAL HOTEL ASSETS	BUILDING AND STAFF DORMITORY	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	CONSTRUCTION IN PROGRESS
<b>At cost</b>									
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	96,955,317	149,970,635	280,013,275	76,342,765	603,281,992	107,825,103	40,744,676	7,903,613	44,565,174
Additions	2,144,864	976,376	11,319,219	6,563,924	21,004,383	886,011	5,917,317	1,243,625	54,707,126
Transfers in/out	-	27,585,776	50,118,751	7352,820	85,057,347	-	-	2,128,305	(87,185,652)
Adjustment	(168,814)	-	(4,272,388)	4,129,903	(311,299)	-	(188,768)	-	(500,067)
<b>As at 31<sup>st</sup> December 2006</b>	<b>98,931,367</b>	<b>178,532,787</b>	<b>337,178,857</b>	<b>94,389,412</b>	<b>709,032,423</b>	<b>108,711,114</b>	<b>46,473,225</b>	<b>11,275,543</b>	<b>12,086,648</b>
<b>Accumulated depreciation</b>									
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	(23,658,888)	(75,032,574)	(232,292,546)	(61,464,510)	(392,448,518)	(28,674,707)	(25,200,368)	(6,513,207)	-
Depreciation charged for the year	-	(4,733,506)	(18,121,859)	(6,382,008)	(29,237,373)	(4,195,065)	(5,371,714)	(758,523)	-
Disposals/adjustment	-	-	-	79,952	79,952	-	141,245	-	-
<b>As at 31<sup>st</sup> December 2006</b>	<b>(23,658,888)</b>	<b>(79,766,080)</b>	<b>(250,414,405)</b>	<b>(67,766,566)</b>	<b>(421,605,939)</b>	<b>(32,869,772)</b>	<b>(30,430,837)</b>	<b>(7,271,730)</b>	<b>-</b>
<b>Net book value - At cost</b>									
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	73,296,429	74,938,061	47,720,729	14,878,255	210,833,474	79,150,396	15,544,308	1,390,406	44,565,174
As at 31 <sup>st</sup> December 2006	75,272,479	98,766,707	86,764,452	26,622,846	287,426,484	75,841,342	16,042,388	4,003,813	12,086,648

(Unit : Baht)

THE COMPANY ONLY (CONTINUED)									
ASSETS CARRIED AT REVALUED AMOUNT									
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDING	FURNITURE, FIXTURES AND EQUIPMENT	OPERATING AND OFFICE EQUIPMENT	TOTAL HOTEL ASSETS	BUILDING AND STAFF DORMITORY	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	CONSTRUCTION IN PROGRESS
<b>Revaluation portion</b>									
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	230,893,965	356,929,400	169,480,087	-	757,303,452	-	-	-	-
Adjustment	(71,186)	-	-	-	(71,186)	-	-	-	-
<b>As at 31<sup>st</sup> December 2006</b>	<b>230,822,779</b>	<b>356,929,400</b>	<b>169,480,087</b>	<b>-</b>	<b>757,232,266</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Accumulated depreciation</b>									
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	633,096	(174,140,444)	(144,936,826)	-	(318,444,174)	-	-	-	-
Depreciation charged for the year	-	(5,376,146)	(4,804,304)	-	(10,180,450)	-	-	-	-
<b>As at 31<sup>st</sup> December 2006</b>	<b>633,096</b>	<b>(179,516,590)</b>	<b>(149,741,130)</b>	<b>-</b>	<b>(328,624,624)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net book value - revaluation portion</b>									
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	231,527,061	182,788,956	24,543,261	-	438,859,278	-	-	-	-
<b>As at 31<sup>st</sup> December 2006</b>	<b>231,455,875</b>	<b>177,412,810</b>	<b>19,738,957</b>	<b>-</b>	<b>428,607,642</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Property, plant and equipment – net</b>									
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	304,823,490	257,727,017	72,263,990	14,878,255	649,692,752	79,150,396	15,544,308	1,390,406	44,565,174
<b>As at 31<sup>st</sup> December 2006</b>	<b>306,728,354</b>	<b>276,179,517</b>	<b>106,503,409</b>	<b>26,622,846</b>	<b>716,034,126</b>	<b>75,841,342</b>	<b>16,042,388</b>	<b>4,003,813</b>	<b>12,086,648</b>
<b>Depreciation charges in income statements</b>									
2005									
2006									

As at 31<sup>st</sup> December 2006, certain buildings and equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but still in use. The original cost, before deducting accumulated depreciation, of those assets amounted to Baht 1,743.0 million. (the Company only: Baht 249.9 million).

#### Property, plant and equipment

Acquisitions during the year mainly comprise construction in progress for the expansion of existing resort facilities in the Banyan Tree Phuket and the Sheraton Grande Laguna and the new Banyan Tree Lijiang facility in China.

Transfers out during the year mainly comprise completed construction in progress including a number of Banyan Tree Phuket Pool Villas which are being sold to property investors.

The hotel properties and land were reappraised by an independent professional appraisal company in its report dated 1<sup>st</sup> November 2004. The revaluation was conducted using the “Replacement Cost” basis for hotel properties and a “Fair Market Value” basis for land.

As at 31<sup>st</sup> December 2006, a land area of approximately 1,073 Rai (2005: 1,024 Rai), at the fair value of Baht 3,437 million (2005: Baht 3,168 million), and hotel buildings, fixtures, and equipment have been mortgaged to secure bank overdrafts, short-term loan and long-term loan facilities, and forward exchange contracts of the Company and its subsidiaries.

#### Land awaiting development

Land awaiting development in Phuket, Chiang Rai and Mae Hong Sorn provinces was revalued on a “Fair Market Value” basis by an independent professional appraisal company in its report dated 1<sup>st</sup> November 2004.

As at 31<sup>st</sup> December 2006 and 2005, land awaiting development in Phuket province of approximately 45 Rai, at a fair value of Baht 164 million, has been mortgaged to secure bank overdrafts, short-term loan facilities and long-term loan facilities of the Company.

#### 16. LEASEHOLD RIGHTS

(Unit : Baht)

	LAND	HOTEL UNITS	TOTAL
<b>Cost</b>			
As at 31 <sup>st</sup> December 2004	35,339,764	100,284,350	135,624,114
Exchange rate adjustment 2005	2,969,154	4,504,847	7,474,001
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	38,308,918	104,789,197	143,098,115
Disposal	-	(25,345,030)	(25,345,030)
Exchange rate adjustment 2006	(4,961,752)	(10,489,962)	(15,451,714)
<b>As at 31<sup>st</sup> December 2006</b>	<b>33,347,166</b>	<b>68,954,205</b>	<b>102,301,371</b>
<b>Accumulated amortisation</b>			
As at 31 <sup>st</sup> December 2004	589,000	10,379,000	10,968,000
Amortisation of 2005	920,470	5,404,530	6,325,000
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	1,509,470	15,783,530	17,293,000
Disposal	-	(5,090,667)	(5,090,667)
Amortisation of 2006	891,129	4,878,968	5,770,097
<b>As at 31<sup>st</sup> December 2006</b>	<b>2,400,599</b>	<b>15,571,831</b>	<b>17,972,430</b>
<b>Net</b>			
As at 31 <sup>st</sup> December 2005	36,799,448	89,005,667	125,805,115
<b>As at 31<sup>st</sup> December 2006</b>	<b>30,946,567</b>	<b>53,382,374</b>	<b>84,328,941</b>

Leasehold rights of land is amortised over the term of the lease of 40 years from January 2005 to December 2044.

Leasehold rights of hotel units is amortised over the term of the lease of 20 years from July 2002 to June 2022.

#### 17. OTHER CURRENT LIABILITIES

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
Accrued expenses	381,279,315	246,793,578	59,912,031	40,874,155
Advance receipts from customers	200,135,982	241,866,530	9,954,988	11,601,413
Other accounts payable	235,615,015	139,887,990	16,104,220	3,586,626
Service charge payable to hotel staff	50,899,571	27,131,055	9,378,838	5,636,698
Value added tax payable	79,380,108	40,692,782	13,116,990	5,191,909
Accrued rental to villa owners	36,809,812	16,741,290	-	-
Forward exchange contract	-	10,996,225	-	2,242,919
Unearned income	1,658,737	25,549,478	-	-
<b>Total</b>	<b>985,778,540</b>	<b>749,658,928</b>	<b>108,467,067</b>	<b>69,133,720</b>

#### 18. LONG-TERM LOANS

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
Secured	3,728,868,743	3,094,787,743	772,000,000	1,052,000,000
Long-term loans are repayable as follows:				
Within one year	648,597,000	607,929,000	140,000,000	280,000,000
Between one and two years	824,914,000	535,347,000	233,000,000	140,000,000
Between three and five years	1,882,384,000	1,505,345,000	399,000,000	632,000,000
Over five years	372,973,743	446,166,743	-	-
	3,080,271,743	2,486,858,743	632,000,000	772,000,000
<b>Total</b>	<b>3,728,868,743</b>	<b>3,094,787,743</b>	<b>772,000,000</b>	<b>1,052,000,000</b>



## Long-term loans consist of the following:

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
<b>The Company</b>				
(1) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 800 million, at an interest rate of 5.25 percent per annum for the first two years and at MLR per annum for the remaining years.  On 25 <sup>th</sup> November 2003, MLR was revised to be at a fixed rate at 3.75 percent per annum with effect from January 2004, repayable quarterly as from March 2002 as follows: Year 2004 - 2006 : Baht 50 million per quarter	-	200,000,000	-	200,000,000
(2) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 892 million repayable quarterly from July 2005 to April 2010, at an interest rate of MLR per annum	772,000,000	852,000,000	772,000,000	852,000,000
<b>Subsidiaries</b>				
(3) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 450 million, repayable quarterly as from February 2003 to October 2007, at an interest rate as follows: November 2003 - March 2005: 4 percent per annum (revised on 6 <sup>th</sup> November 2003) April 2005 onward: 2 percent per annum (revised on 31 <sup>st</sup> March 2005)	100,000,000	200,000,000	-	-
(4) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 200 million, at an interest rate of 4 percent per annum for the first three years and MLR less 1 percent per annum from October 2007 onwards, repayable quarterly from October 2005 to July 2009 (Except the outstanding promissory note of Baht 5 million, which is at an interest rate of 2 percent per annum since 31 <sup>st</sup> March 2005)	170,000,000	160,000,000	-	-
(5) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 50 million, at an interest rate of 3.5 percent per annum repayable quarterly from June 2005 to March 2007 (Except the outstanding promissory note of Baht 5 million, which is at an interest rate of 2 percent per annum since 31 <sup>st</sup> March 2005)	6,250,000	31,250,000	-	-
(6) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 260 million at an interest rate of MLR less 2 percent per annum or 3 month fixed deposit rate add 2 percent per annum whichever is higher repayable quarterly from April 2006 to January 2010	245,000,000	260,000,000	-	-
(7) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 600 million at an interest rate of MLR less 2 percent per annum or 3 month fixed deposit rate add 2 percent per annum whichever is higher repayable quarterly from September 2006 to June 2011	570,000,000	305,000,000	-	-

MLR : Minimum Lending Rate  
MMR : Money Market Rate

## Long-term loans consist of the following:

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
(8) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million at an interest rate of MLR less 1.5 percent per annum repayable quarterly from October 2006 to January 2009	90,000,000	65,000,000	-	-
(9) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 180 million at an interest rate of MLR less 1.5 percent per annum or 3 month fixed deposit rate add 2 percent per annum whichever is higher repayable quarterly from April 2006 to January 2009	150,000,000	30,000,000	-	-
(10) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million at an interest rate of MLR less 1.5 percent per annum or 3 month fixed deposit rate add 2 percent per annum whichever is higher repayable quarterly from March 2007 to June 2009	100,000,000	2,000,000	-	-
(11) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 1,004 million, repayable quarterly from December 2005 to December 2013, at an interest rate which was revised on December 1 <sup>st</sup> 2006 as follows: December 2005 - November 2006: MLR per annum December 2006 - November 2008: MLR less 1 percent per annum December 2008 - December 2014 : MLR less 0.5 percent per annum	910,608,743	988,537,743	-	-
(12) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 300 million at an interest rate of MLR less 1 percent per annum repayable quarterly from March 2007 to June 2011	300,000,000	1,000,000	-	-
(13) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 220 million, from March 2006 - March 2008 at an interest rate of MLR less 1.5 percent per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2.5 percent per annum, whichever is higher, from March 2008 to June 2011 at an interest rate of MLR less 1 percent per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2.5 percent per annum, whichever is higher, repayable quarterly from June 2007 to June 2011	155,010,000	-	-	-
(14) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million, repayable quarterly from July 2008 to April 2014, at an interest rate as follow: April 2006 - November 2006: MLR per annum December 2006 - November 2008 : MLR less 1 percent per annum December 2008 - April 2014 : MLR less 0.5 percent per annum	100,000,000	-	-	-
(15) Baht of loan from a bank, with a facility of Baht 90 million at an interest rate of MLR less 1 percent per annum, repayable quarterly from March 2008 to March 2010	60,000,000	-	-	-
<b>Total long-term loans</b>	<b>3,728,868,743</b>	<b>3,094,787,743</b>	<b>772,000,000</b>	<b>1,052,000,000</b>

MLR : Minimum Lending Rate  
MMR : Money Market Rate

The loans are secured by land, land awaiting development and all hotel buildings of the Company and subsidiaries, as described in Note 15. The loan in (1) above is also secured by the pledge of the 2,450,000 ordinary shares of Laguna Banyan Tree Limited, as described in Note 12, and is guaranteed by two subsidiaries. The loan in (2) above is also secured by the pledge of the 10,188,203 ordinary shares of Thai Wah Plaza Limited, as described in Note 12. The loans in (3) to (5), (8), (11) and (15) above are guaranteed by a subsidiary company. The loan in (6) above is guaranteed by the Company.

The loan agreements of the Company and subsidiaries stipulate that they must comply with covenants relating to various matters, including the maintenance of financial ratios.

#### 19. CAPITAL RESERVE

The capital reserve relates to the accounting of assets in subsidiaries at their fair values as at the acquisition date and cannot be used for dividend payments.

#### 20. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Companies Limited Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

#### 21. DIRECTORS' REMUNERATION

Directors' remuneration represents the benefits paid to the Company's directors in accordance with Section 90 of the Public Limited Companies Act, exclusive of salaries and related benefits payable to executive directors.

#### 22. EXTRAORDINARY ITEM

On 26<sup>th</sup> December 2004, Phuket experienced a Tsunami. The hotel businesses of the Company and its subsidiaries which include Dusit Laguna Resort, Sheraton Grande Laguna Phuket, Banyan Tree Phuket and Laguna Beach Resort were affected by this disaster, although the impact on the hotels was minimal when compared to other areas of Phuket. The extent of the damage was limited to restaurants close to the beach, and furniture, fixtures and equipment of these restaurants and less than 50 guest rooms. However, the Company and its subsidiaries are insured for property damage as a result of Acts of God, which includes a Tsunami. A provision for impairment of the fixed assets destroyed or damaged as a result of the Tsunami was recorded in the financial statements for the year 2004 amounting to Baht 45 million. Subsequently in 2005, the Company and its subsidiaries repaired and renovated guest rooms, restaurants, furniture, fixture and equipment in order to continue its normal business operations and have written off the assets that no longer can be used. Therefore the provision for impairment included in the financial statements for the year 2004 has been reversed in the year 2005.

As a result of the Tsunami and the damage caused, this adversely impacted the level of business activity of the hotel operations of the Company and its subsidiaries for 2005 and part of 2006. Management considers that the impact has been limited to the short-term with the long range prospects being little affected. Moreover the Company and its subsidiaries are insured for business interruption which will provide a level of compensation for the reduction in business levels resulting from the damage caused by this event.

#### 23. NUMBER OF EMPLOYEES AND RELATED COSTS

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
Number of employees at the end of year	3,755	3,101	573	503
Employee costs for the year (Thousand Baht)	1,132,926	848,473	247,125	209,133

#### 24. BASIC EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income (loss) for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

#### 25. PROVIDENT FUND

The Company and its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Contributions are made to the fund by both employees and the Company and its subsidiaries and will be paid to employees upon termination in accordance with the rules of the Company and its subsidiaries' provident fund.

During the year the Company and its subsidiaries contributed to provident funds as follows:

	FUND MANAGER		COMPANY'S CONTRIBUTION IN	
	HOTEL STAFF	OFFICE STAFF	2006	2005
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	MFC Asset Management Plc.	MFC Asset Management Plc.	5.5	4.7
Laguna Grande Limited	American International Assurance Company Limited	MFC Asset Management Plc.	1.0	0.9
Bangtao Grande Limited	Siam Commercial Bank Plc.	-	2.4	2.1
Laguna Beach Club Limited	Bangkok Bank Plc.	Bangkok Bank Plc.	1.8	1.9
Laguna Banyan Tree Limited	American International Assurance Company Limited	MFC Asset Management Plc.	3.2	2.4
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.	-	Central Provident Fund Board	2.2	1.9
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	-	MFC Asset Management Plc.	0.4	0.3
Laguna Service Company Limited	-	MFC Asset Management Plc.	1.6	1.2
Laguna Holiday Club Limited	-	MFC Asset Management Plc.	0.8	0.3
Thai Wah Plaza Limited	TISCO Assets Management Company Limited	MFC Asset Management Plc.	4.7	2.9

(Unit : Million Baht)

#### 26. DIVIDENDS PAID

Dividends declared in 2005 consisted of the following:

	APPROVED BY	(Unit : Baht)	
		TOTAL DIVIDENDS	DIVIDEND PER SHARE
Final dividends from 2005 retained earnings	Annual General Meeting of the shareholders on 26 <sup>th</sup> April 2005	169.3 Mil	2.0

#### 27. COMMITMENTS

##### Capital commitment

As at 31<sup>st</sup> December 2006, the Company and its subsidiaries have capital commitments as follows:

- The Company and its subsidiaries have commitments in respect of constructing new and renovating existing hotel properties amounting to Baht 366.7 million (2005: Baht 1,293.0 million).
- Four subsidiaries have commitments that relate to projects to develop properties for sale amounting to approximately Baht 704.4 million (2005: Baht 353.8 million).



### Operating agreement

The Company and its subsidiaries entered into operating agreements with certain companies whereby these companies are to operate the Company's and its subsidiaries' hotels and golf business. In consideration for such services, the Company and subsidiaries are committed to pay remuneration at the rates, terms and basis specified in the agreements. These agreements are summarised as follows:

COMPANY	BUSINESS UNIT	OPERATOR	CONTRACT PERIOD	FEES
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	Dusit Laguna Resort	Dusit Hotels and Resorts Company Limited	1.10.1992 - 30.9.2012	- Basic management fee : 2 percent of total revenue - Incentive fee : 5 percent of gross operating profit
Bangtao Grande Limited	Sheraton Grande Laguna Phuket	Sheraton Overseas Management Corporation	11.1.1989 - 31.12.2012 (a)	- Basic management fee : 2 percent of total revenue - Incentive fee : 7.5 percent of gross operating profit
Laguna Grande Limited	Laguna Phuket Golf Club	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte Ltd.	1.10.1992 - 31.12.2014 (b)	- Basic management fee : 3 percent of total revenue - Incentive fee : 10 percent of gross operating profit
Laguna Banyan Tree Limited	Banyan Tree Phuket	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte Ltd.	1.5.1995 - 31.12.2015 (c)	- Basic management fee : 2 percent of total revenue - Incentive fee : 7.5 percent of gross operating profit
Thai Wah Plaza Limited	Banyan Tree Bangkok	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte Ltd.	1.1.2002 - 31.12.2021 (d)	- Basic management fee : 3 percent of total revenue - Incentive fee : 10 percent of gross operating profit

(a) Operator has exercised its option to extend for 10 years as the required conditions have been met.

(b) Operator has option to extend for 1 additional period of 10 years.

(c) Operator has exercised option to extend to 31.12.2015 (as notified on 28<sup>th</sup> July 2004) and has an option to extend for a further 10 years.

(d) Operator has option to extend for 1 additional period of 20 years.

### 28. BANK GUARANTEES

As at 31<sup>st</sup> December 2006, there were bank guarantees amounting to Baht 43.5 million (the Company only: Baht 2.8 million) issued to various parties on behalf of the Company and its subsidiaries, mainly provided for the usage of electricity, other utilities and telecommunication channels (2005: Baht 36.8 million, the Company only: Baht 2.8 million).

### 29. SEGMENT INFORMATION

The Company's segmental financial information, divided between hotel operations, office rental and property development business. These operations are mainly carried on in Thailand. Below is the consolidated financial information of the Company and its subsidiaries by segment.

(Unit : Million Baht)

	FOR THE YEAR ENDED 31 <sup>ST</sup> DECEMBER 2006						
	HOTEL BUSINESS	GALLERY OPERATIONS	OTHERS	TOTAL HOTEL OPERATIONS	OFFICE RENTAL	PROPERTY DEVELOPMENT	ELIMINATION OF INTER-SEGMENT REVENUES
Revenue from external Customers	3,217	264	108	3,589	81	2,328	-
Intersegment revenues	171	42	-	213	14	-	(227)
<b>Total revenues</b>	<b>3,388</b>	<b>306</b>	<b>108</b>	<b>3,802</b>	<b>95</b>	<b>2,328</b>	<b>(227)</b>
Segment income (loss)	528	29	17	574	(9)	1,125	-
Other income	46	1	-	47	-	22	-
Exchange gains (loss)	104	(4)	-	100	-	(12)	-
Unallocated expenses: Selling and administrative expenses							(282)
Interest expenses							(202)
Corporate income tax							(228)
Minority interest							(22)
Net income							1,113
<b>Property, plant and equipment - net</b>	<b>8,592</b>	<b>11</b>	<b>1,419</b>	<b>10,022</b>	<b>421</b>	<b>34</b>	<b>-</b>
<b>Total assets</b>	<b>10,841</b>	<b>230</b>	<b>1,477</b>	<b>12,548</b>	<b>314</b>	<b>2,046</b>	<b>-</b>

(Unit : Million Baht)

	FOR THE YEAR ENDED 31 <sup>ST</sup> DECEMBER 2005						
	HOTEL BUSINESS	GALLERY OPERATIONS	OTHERS	TOTAL HOTEL OPERATIONS	OFFICE RENTAL	PROPERTY DEVELOPMENT	ELIMINATION OF INTER-SEGMENT REVENUES
Revenue from external customers	2,058	168	79	2,305	101	750	-
Intersegment revenues	117	37	-	154	12	50	(216)
<b>Total revenues</b>	<b>2,175</b>	<b>205</b>	<b>79</b>	<b>2,459</b>	<b>113</b>	<b>800</b>	<b>(216)</b>
Segment income	132	4	11	147	18	259	-
Other income	43	-	-	43	-	7	-
Exchange gains (loss)	(46)	1	-	(45)	-	6	-
Unallocated expenses: Selling and administrative expenses							(272)
Interest expenses							(138)
Corporate income tax							(47)
Minority interest							(12)
Net loss before extraordinary item							(34)
Extraordinary item							14
Net loss							(20)
<b>Property, plant and equipment - net</b>	<b>7,758</b>	<b>10</b>	<b>1,417</b>	<b>9,185</b>	<b>277</b>	<b>23</b>	<b>-</b>
<b>Total assets</b>	<b>9,596</b>	<b>193</b>	<b>1,464</b>	<b>11,253</b>	<b>322</b>	<b>1,043</b>	<b>-</b>

Transfer prices between business segments are as set out in Note 7 to the financial statements.

### 30. FINANCIAL INSTRUMENTS

Significant financial instruments carried in the balance sheet include cash and cash equivalents, cash at banks, trade accounts receivable, loans, investments, short-term and long-term loans.

#### 30.1 Financial risk management policies

The Company is exposed to risks from changes in interest rates and currency exchange rates and risks from nonperformance of contractual obligations by counterparties. The Company uses derivatives, as and when it considers appropriate, to manage such risks. In addition, the Company has a policy to enter into contracts with creditworthy counterparties. Therefore, the Company does not expect any material financial losses to arise as a result of counterparties failing to discharge their obligations as stipulated in the financial instruments.

The accounting policies for derivatives are disclosed in the notes to financial statements regarding significant accounting policies. The Company has no policy to hold or issue derivatives for speculative or trading purposes.

#### 30.2 Credit Risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable from the hotel, space rental, and property development businesses. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company and its subsidiaries' customer base, the Company and its subsidiaries do not anticipate material losses from debt collection.

#### 30.3 Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relate primarily to their deposits with financial institutions, long-term trade accounts receivable and bank overdrafts and loans. However, since most of the Company's financial assets and liabilities have floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market interest rates, the interest rate risk is expected to be minimal. The Company and its subsidiaries do not use derivative financial instruments to hedge such risk (the detail of long-term loans are set out in Note 18).

Significant financial assets and liabilities as at 31<sup>st</sup> December 2006, classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities carrying fixed interest rates further classified based on the contractual repricing or maturity date (whichever is earlier).

	CONSOLIDATED						FIXED INTEREST RATE  (% P.A.)
	FIXED INTEREST RATES			FLOATING INTEREST RATE	NON INTEREST BEARING	TOTAL	
	WITHIN 1 YEAR	1-5 YEARS	OVER 5 YEARS				
	(MILLION BAHT)						
Financial assets							
Cash equivalents (excluding cash)	44	-	-	1,044	-	1,088	4.25% - 4.5%
Restricted deposits at financial institution	2	-	-	-	-	2	4.25%
Long-term trade accounts receivable	92	36	-	9	-	137	9% and 12% (Note 11)
Financial liabilities							
Short-term loans	637	-	-	-	-	637	2%
Long-term loans from related companies	259	157	-	-	-	416	6%,7.25%
Long-term loans from financial institutions	151	125	-	3,453	-	3,729	2%, 3.5%, 3.75%, 4%

	THE COMPANY ONLY						
	FIXED INTEREST RATES			FLOATING INTEREST RATE	NON INTEREST BEARING	TOTAL	FIXED INTEREST RATE
	WITHIN 1 YEAR	1-5 YEARS	OVER 5 YEARS				
	(MILLION BAHT)						
Financial assets							
Cash equivalents (excluding cash)	-	-	-	103	-	103	-
Long-term loans to Subsidiaries	-	-	-	1,137	-	1,137	-
Financial liabilities							
Short-term loans	415	-	-	-	-	415	2%
Long-term loans from Subsidiaries	-	-	-	557	-	557	-
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	772	-	772	-

#### 30.4 Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk relates primarily to their receivables, payables and loans which are denominated in foreign currencies. In addition to those transactional exposures, the Company is also exposed to the effect of foreign exchange movements on its investment in foreign subsidiaries, which currently are not hedged by any derivative financial instrument.

The Company and a subsidiary have entered into forward exchange contracts to hedge their hotel revenues which are denominated in foreign currencies. Forward exchange contracts outstanding as at 31<sup>st</sup> December 2006 are summarised below.

FOREIGN CURRENCY	AMOUNT BOUGHT	FORWARD RATE FOR AMOUNT BOUGHT (BAHT PER US DOLLAR)	MATURITY
<b>The Company</b>			
US dollar	12.0 million	41.57	USD 1.2 million due quarterly from 31 <sup>st</sup> January 2008 to 30 <sup>th</sup> April 2008 and USD 1.6 million due quarterly 31 <sup>st</sup> July 2008 to 31 <sup>st</sup> October 2009
US dollar	6.8 million	40.03	USD 0.5 million due quarterly from 31 <sup>st</sup> January 2007 to 30 <sup>th</sup> April 2007, USD 1.2 million due quarterly from 31 <sup>st</sup> July 2007 to 31 <sup>st</sup> October 2007 and USD 1.7 million due quarterly from 31 <sup>st</sup> January 2010 to 30 <sup>th</sup> April 2010
<b>A subsidiary</b>			
US dollar	2.5 million	39.32	USD 0.6 million due quarterly from 31 <sup>st</sup> January 2006 to 31 <sup>st</sup> October 2007



### 30.5 Foreign currency assets/liabilities

As at 31<sup>st</sup> December 2006, the outstanding balances of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follow:

(Unit : Thousand)

FOREIGN CURRENCY	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	ASSETS	LIABILITIES	ASSETS	LIABILITIES
US dollar	7,675	638	601	7
Singapore dollar	295	1,251	-	667
Australian dollar	-	14	-	14

### 30.6 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

### 31. LITIGATION

A case was brought to the Administration Court in which the Company and four subsidiaries were co-defendants. The Plaintiff has requested the Court to order the Phuket Provincial Land Office, named as the defendant, to revoke some land title deeds under ownership of the said companies, on the grounds that such title deeds were issued illegally. The land titles in question were issued well before the co-defendants purchased the land, which the co-defendants subsequently purchased in good faith. On 15<sup>th</sup> August 2006, the Central Administrative Court ruled in favor of the Company and its subsidiaries. The plaintiff did not appeal against the Court's judgment within the prescribed deadline on 14<sup>th</sup> September 2006. Consequently, this case is now deemed to be finalised.

### 32. SUBSEQUENT EVENTS

The Board of Directors' meeting No. 6/2006 of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited (the Company) held on 27<sup>th</sup> December 2006 approved the divestment of 20.96 percent of Laguna Banyan Tree Limited (LBTL)'s equity interest in Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd. (Lijiang) to Banyan Tree Holding Limited (BTHL), at the total consideration of USD 2,857,005.15 (approximately Baht 105.7 million) effective 1<sup>st</sup> January 2007. Upon completion of the transaction, the equity interest ratio of LBTL in Lijiang will be decreased from 70.00 percent to 49.04 percent. As a result, Lijiang will no longer be a subsidiary of the Company. The meeting also approved the restructure of the existing LBTL's loan facility provided to Lijiang to the level of LBTL's new equity interest ratio. The Company is in the process of implementing the resolutions.

### 33. RECLASSIFICATION

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31<sup>st</sup> December 2005 have been reclassified to conform to the current year's classifications, with no effect on previously reported net loss or shareholders' equity.

### 34. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 27<sup>th</sup> February 2007.

### สำนักงานใหญ่

บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)  
ชั้น 6, 22-23 อาคารไทยวา 1  
21/12 เอ, 21/13, 21/65 บี, 21/66 บี, 21/67  
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

### โทรศัพท์

66 (0) 2677 4455

### โทรสาร

66 (0) 2285 0980

### เว็บไซต์

www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ)  
www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)

### เลขทะเบียนบริษัท

0107535000371 (เดิม บมจ. 70)

### ประเภทธุรกิจหลัก

ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจที่พักตากอากาศ  
ธุรกิจอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและธุรกิจการพัฒนา  
และขายอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจขายสิทธิ  
ในการพักอาศัยตามช่วงเวลา

### ทุนจดทะเบียน

846,701,430 บาท

### ทุนซึ่งได้ชำระแล้ว

846,701,430 บาท

### จำนวนและประเภทหุ้นที่ได้ออก และมูลค่าต่อหุ้น

หุ้นสามัญจำนวน 84,670,143 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

### ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างดาว

ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมด  
ของบริษัทฯ

### อัตราส่วนที่ยินยอมให้ กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็น

### คนต่างดาว ลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ

ไม่เกินร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมด  
ของบริษัทฯ

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ประกอบไปด้วย 2 ส่วน ดังนี้

- (1) ส่วนคงที่ คิดเป็นหนึ่งในสามของกำไรสุทธิสำหรับปีที่สามารถจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นและ
- (2) ส่วนผันแปร ซึ่งจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ จากการพิจารณาถึงเงินสดที่มีอยู่หลังจากที่ได้คำนึงถึงค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนรายการใหญ่ๆ และข้อตกลงในการชำระหนี้คืนในปีต่อไป

### จำนวนพนักงาน

573 คน (เฉพาะพนักงานที่สังกัด บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

### HEAD OFFICE

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
6<sup>th</sup>, 22nd-23rd floor, Thai Wah Tower I,  
21/12A, 21/13, 21/65B, 21/66B, 21/67  
South Sathorn Road, Tungmahamek,  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand

### TELEPHONE No.

66 (0) 2677 4455

### FACSIMILE No.

66 (0) 2285 0980

### WEBSITES

www.lagunaresorts.com (Corporate Website)  
www.lagunaphuket.com (Marketing Website)

### CORPORATE REGISTRATION NUMBER

0107535000371 (Former: Bor Mor Jor 70)

### TYPE OF MAJOR BUSINESS

Hotels, Resorts, Tourism Industry,  
Property Development and Sales  
and Timeshare Operation

### REGISTERED CAPITAL

Baht 846,701,430

### PAID-UP CAPITAL

Baht 846,701,430

### NO. AND TYPE OF SHARES ISSUED AND PAR VALUE

84,670,143 ordinary shares  
at the par value of Baht 10 per share

### FOREIGN LIMIT

Not exceeding 49 percent of total issued and paid-up  
shares of the Company

### PERCENTAGE ALLOWED FOR THAI TRUST FUND

Not exceeding 20 percent of the total issued and paid-up  
shares of the Company

### THE DIVIDEND POLICY

is structured into 2 components as follows:

- (1) a fixed component amounting to one third of net earnings for the year attributable to its shareholders; and
- (2) a variable component subject to the Board of Directors' discretion on the availability of cash after taking into account major capital expenditure and debt repayment obligations in the following year.

### TOTAL EMPLOYEES

573 employees (Only employees employed by Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited as at 31<sup>st</sup> December 2006)

บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

SUBSIDIARIES AND RELATED COMPANIES IN WHICH THE COMPANY HAS SHAREHOLDING EXCEEDING 10 PERCENT

บริษัท COMPANY	ประเภทธุรกิจ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT) (%)
บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด PT AVC Indonesia c/o Angsana Resort & Spa Suite 136-137, Site A4 Lagoi, Bintan Island 29155, Indonesia Tel. (62) 77 0693 227-8 Fax. (62) 770 693 229	ธุรกิจให้เช่าระบบสมาชิก Time-share business	US\$2,335,000	US\$10	US\$700,000	100.00
บริษัท บางเทา แกรนด์ จำกัด 10 หมู่ที่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4108  Bangtao Grande Limited 10 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4416-7 Fax. 66 (0) 7632 4108	ธุรกิจโรงแรม   Hotel operations	1,546,000,000	100	1,546,000,000	100.00
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4061  Bangtao Development Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4416-7 Fax. 66 (0) 7632 4061	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Property development	80,000,000	100	80,000,000	100.00
บริษัท บางเทา (1) จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4061  Bangtao (1) Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4416-7 Fax. 66 (0) 7632 4061	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Property development	20,930,000	100	20,930,000	100.00

บริษัท COMPANY	ประเภทธุรกิจ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT) (%)
บริษัท บางเทา (2) จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4061  Bangtao (2) Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4416-7 Fax. 66 (0) 7632 4061	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Property development	19,100,000	100	19,100,000	100.00
บริษัท บางเทา (3) จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4061  Bangtao (3) Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4416-7 Fax. 66 (0) 7632 4061	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Property development	7,750,000	100	7,750,000	100.00
บริษัท บางเทา (4) จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4061  Bangtao (4) Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4416-7 Fax. 66 (0) 7632 4061	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Property development	14,550,000	100	14,550,000	100.00
บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด Cheer Golden Limited 7 <sup>th</sup> floor/F., Allied Kajima Building, 138 Gloucester Road, Hong Kong	ธุรกิจลงทุน  Investment holding	HKD10,000	HKD1	HKD2	100.00



บริษัท COMPANY	ประเภทธุรกิจ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT) (%)
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4374 โทรสาร 66 (0) 7632 4375  Laguna Banyan Tree Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4374 Fax. 66 (0) 7632 4375	ธุรกิจโรงแรมและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Hotel operations and property development	500,000,000	100	500,000,000	100.00
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4061  Laguna Grande Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4416-7 Fax. 66 (0) 7632 4061	ธุรกิจสนามกอล์ฟและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Operating a golf club & property development	1,000,000,000	100	1,000,000,000	100.00
บริษัท ลาгуน่า โฮลiday คลับ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7627 0941, 66 (0) 7627 0943 โทรสาร 66 (0) 7627 0946  Laguna Holiday Club Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7627 0941, 66 (0) 7627 0943 Fax. 66 (0) 7627 0946	ธุรกิจให้เช่าระบบสมาชิก   Time-share business	330,000,000	100	330,000,000	100.00
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4061  Laguna (3) Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4416-7 Fax. 66 (0) 7632 4061	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Property development	100,000	100	100,000	100.00

บริษัท COMPANY	ประเภทธุรกิจ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT) (%)
บริษัท แมจันท์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ชั้น 6 อาคารไทยวา 1 21/12 เอ, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980  Mae Chan Property Company Limited 6 <sup>th</sup> floor, Thai Wah Tower I, 21/12A, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Property development	232,300,000	100	232,300,000	100.00
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4061  Phuket Resort Development Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4416-7 Fax. 66 (0) 7632 4061	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Property development	41,400,000	100	41,400,000	100.00
บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด ชั้น 6 อาคารไทยวา 1 21/12 เอ, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980  Pai Samart Development Company Limited 6 <sup>th</sup> floor, Thai Wah Tower I, 21/12A, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Property development	28,400,000	100	28,400,000	100.00

บริษัท COMPANY	ประเภทธุรกิจ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT) (%)
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4061  Twin Waters Development Company Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4416-7 Fax. 66 (0) 7632 4061	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  Property development	214,370,000	100	214,370,000	100.00
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4061  TWR-Holdings Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4416-7 Fax. 66 (0) 7632 4061	ธุรกิจลงทุนและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  Investment holding and property development	1,250,000,000	100	1,250,000,000	100.00
บริษัท ไทยวาพาลาซ่า จำกัด ชั้น 6 อาคารไทวา 1 21/12 เอ, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980  Thai Wah Plaza Limited 6 <sup>th</sup> floor, Thai Wah Tower I, 21/12A, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ อาคารสำนักงาน และ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  Hotel operations lease of office building space and property development	1,500,000,000	100	1,500,000,000	100.00

บริษัท COMPANY	ประเภทธุรกิจ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT) (%)
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด ชั้น 6 อาคารไทวา 1 21/12 เอ, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980  Thai Wah Tower Company Limited 6 <sup>th</sup> floor, Thai Wah Tower I, 21/12A, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	ให้เช่า พื้นที่อาคารสำนักงาน  Lease of office building space	455,000,000	100	455,000,000	100.00
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด ชั้น 6 อาคารไทวา 1 21/12 เอ, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980  Thai Wah Tower (2) Company Limited 6 <sup>th</sup> floor, Thai Wah Tower I, 21/12A, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  Property development	21,000,000	100	21,000,000	100.00
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด 57 หมู่ที่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4370-1 โทรสาร 66 (0) 7632 4418  Laguna Service Company Limited 57 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4370-1 Fax. 66 (0) 7632 4418	ให้บริการสาธารณูปโภค และบริการอื่นๆ แก่ โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย  Provide utilities and other services to hotels of the Company and subsidiaries	90,500,000	100	90,500,000	89.16



บริษัท COMPANY	ประเภทธุรกิจ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT) (%)
บริษัท ลาгуนาเซ็นทรัล จำกัด 21/13 อาคารไทยวา ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 22677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980  Laguna Central Limited 21/13 Thai Wah Tower, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	หยุดดำเนินการ   Dormant	1,000,000	100	1,000,000	85.00
บริษัท ลิเจียง บันชั่น ทรี โฮเทล จำกัด  Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd. 4 <sup>th</sup> floor, Lifang Commercial Building, Shangrila Avenue, Lijiang City, People' s Republic of China Tel. 65 6849 5888 Fax. 65 6462 0186	ธุรกิจโรงแรม  Hotel operations	US\$14,900,000	-	US\$14,900,000	70.00*
บริษัท ลาгуนา บีช คลับ จำกัด 323 หมู่ที่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4352 โทรสาร 66 (0) 7632 4353  Laguna Beach Club Limited 323 Moo 2, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4352 Fax. 66 (0) 7632 4353	ธุรกิจโรงแรม   Hotel operations	200,000,000	100	200,000,000	60.00

\* เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติการขายเงินลงทุนในอัตราร้อยละ 20.96 ที่บริษัท ลาгуนา บันชั่น ทรี จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) ที่ถืออยู่ในบริษัท ลิเจียง บันชั่น ทรี โฮเทล จำกัด ให้แก่ บริษัท บันชั่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัท ลาгуนา บันชั่น ทรี จำกัด ในบริษัท ลิเจียง บันชั่น ทรี โฮเทล จำกัด ที่บริษัทฯ ถืออยู่โดยทางอ้อมจะลดลงจากร้อยละ 70.00 เป็นร้อยละ 49.04

\* On 27<sup>th</sup> December 2006, the Company's Board approved the divestment of 20.96 percent of equity interest of Laguna Banyan Tree Limited, a wholly-owned subsidiary, in Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd. to Banyan Tree Holdings Limited. Effective 1<sup>st</sup> January 2007, the equity interest ratio of Laguna Banyan Tree Limited in Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd. in which the Company indirectly held decreased from 70.00 percent to 49.04 percent.

บริษัท COMPANY	ประเภทธุรกิจ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT) (%)
บริษัท ลาгуนา (1) จำกัด 323 หมู่ที่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4352 โทรสาร 66 (0) 7632 4353  Laguna (1) Limited 323 Moo 2, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4352 Fax. 66 (0) 7632 4353	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   Property development	15,000,000	100	15,000,000	60.00
บริษัท บันชั่น ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด  Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd 211 Upper Bukit Timah Road, Singapore 588182 Tel. (65) 6849 5888 Fax. (66) 6462 0186	ร้านขายสินค้า  Sale of merchandise	-**	-**	S\$432,000	51.00
บริษัท บันชั่น ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 22 อาคารไทยวา 1 21/65 ซี่, 21/66 ซี่ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980  Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited 22 <sup>nd</sup> floor, Thai Wah Tower I, 21/65C, 21/66C, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	ร้านขายสินค้า  Sale of merchandise	7,750,000	100	7,750,000	51.00
บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็กต์ เซอร์วิส จำกัด  Ownrep Project Services Pte Ltd 211 Upper Bukit Timah Road, Singapore 588182 Tel. (65) 6849 5888 Fax. (65) 6849 5713	หยุดดำเนินการ  Dormant	-**	-**	S\$2,000,000	50.00

\*\* นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย

\*\* With effect from 30<sup>th</sup> January 2006, the concepts of authorised/registered capital and par value have been abolished by law in respect of all Singapore companies.

บริษัท COMPANY	ประเภทธุรกิจ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT) (%)
บริษัท กลางพัฒนา จำกัด ชั้น 6 อาคารไทยวา 1 21/12 เอ, 21/13 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980  Talang Development Company Limited 6 <sup>th</sup> floor, Thai Wah Tower I, 21/12A, 21/13 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand Tel. 66 (0) 2677 4455 Fax. 66 (0) 2285 0980	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  Property development	251,000,000	1,000	251,000,000	50.00
บริษัท ลาгуนา เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4453-7 โทรสาร 66 (0) 7627 0497  Laguna Excursions Limited 390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay, Talang, Phuket 83110, Thailand Tel. 66 (0) 7632 4453-7 Fax. 66 (0) 7627 0497	ให้บริการด้านท่องเที่ยว  Tour operations	5,000,000	100	5,000,000	49.00
บริษัท ทropicคอลล รีสอร์ท จำกัด  Tropical Resorts Limited 22 <sup>nd</sup> floor, Man Hing Commercial Building, 79-83 Queen's Road Central, Hong Kong Tel. (65) 6849 5888 Fax. (65) 6849 5713	ลงทุนและพัฒนารีสอร์ท  Resort investment and development	US\$50,500,000	US\$1	US\$50,500,000	19.80
บริษัท ทีอาร์แอล อินเวสต์เมนท์ จำกัด  TRL Investments Ltd P.O. Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands Tel. (65) 6849 5888 Fax. (65) 6849 5713	ธุรกิจลงทุน  Investment holdings	US\$50,000	US\$0.01	US\$10,100	19.80

บริษัท COMPANY	ประเภทธุรกิจ TYPE OF BUSINESS	ทุนจดทะเบียน (บาท) REGISTERED CAPITAL (BAHT)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) PAR VALUE (BAHT/SHARE)	ทุนชำระแล้ว (บาท) PAID-UP CAPITAL (BAHT)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%) SHAREHOLDING PROPORTION (DIRECT+INDIRECT) (%)
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ชั้น 21-22, 24 อาคารไทยวา 1 21/63-64, 21/66 เอ, 21/68 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2285 0040 โทรสาร 66 (0) 2285 0269-70  Thai Wah Public Company Limited 21 <sup>st</sup> -22 <sup>nd</sup> , 24 <sup>th</sup> floor, Thai Wah Tower I, 21/63-64, 21/66A, 21/68 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand Tel. 66 (0) 2285 0040 Fax. 66 (0) 2285 0269-70	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง  Manufacture and sale of tapioca products	787,500,000	10	785,360,380	16.26
บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด 222 หมู่ที่ 4 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160 ประเทศไทย โทรศัพท์ 66 (0) 2454 0037 โทรสาร 66 (0) 2454 1097  Hua Hin Beach Resort Company Limited 222 Moo 4 Petchkasem Road, Bangkae Nua, Bangkae, Bangkok 10160, Thailand Tel. 66 (0) 2454 0037 Fax. 66 (0) 2454 1097	ธุรกิจโรงแรม  Hotel operations	10,000,000	10	10,000,000	10.00



รายชื่อผู้ถือหุ้น/ SHAREHOLDERS	จำนวนหุ้นที่ถือ/ No. OF SHAREHOLDINGS	จำนวนหุ้นที่ถือรวม TOTAL SHAREHOLDINGS	%
1. กลุ่มบริษัท บันชันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด Banyan Tree Holdings Limited Group of Companies		40,969,165	48.39
1) บริษัท บันชันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด Banyan Tree Holdings Limited	38,230,149		
2)บริษัท บันชันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด *	2,317,911		
3)บริษัทหลักทรัพย์ กิม เอ็ง ออง เอเชีย จำกัด ** Kim Eng Ong Asia Securities (Pte) Ltd **	421,105		
2. บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) Thai Wah Public Company Limited		29,447,324	34.78
3. กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว *** Thai Trust Funds ***		4,987,866	5.89
4. โกลด์แมน ซาซซส์ แอนด์ โค Goldman Sachs & Co		1,209,200	1.43
5. นายสุวิทย์ เลหาะพลวัฒนา Mr. Suvit Laohapholwattana		990,200	1.17
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด Thai NVDR Company Limited		879,808	1.04
7. บรรษัท เจอลาซ แอนด์ โค-ไดเมนชันนอล อิมเมอร์จิง มาร์เก็ต แวลู ฟันด์ Gerlach & Co-Dimensional Emerging Markets Value Fund, Inc.		545,800	0.64
8. บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) Dusit Thani Public Company Limited		500,000	0.59
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น Other Minority Shareholders		5,140,780	6.07
ยอดรวม TOTAL		84,670,143	100.00

หมายเหตุ/Note

- # = ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 ได้จาก [www.lagunaresorts.com](http://www.lagunaresorts.com) ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ / As at the last share register book closing date. Update shareholder information prior to the 2007 Annual General Meeting can be accessed through [www.lagunaresorts.com](http://www.lagunaresorts.com), the Company's corporate website.
- \* = บริษัท ซึ่งบริษัท บันชันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม / A company which is under the control of Banyan Tree Holdings Limited
- \*\* = บริษัทนายหน้าของกลุ่มบริษัท บันชันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด / Broker of Banyan Tree Holdings Limited and its Group of Companies
- \*\*\* = บริษัท บันชันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหน่วยลงทุน 2,870,106 หน่วยในกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว / Banyan Tree Holdings Limited holds 2,870,106 units in Thai Trust Funds

รายชื่อ/NAME	ตำแหน่ง/POSITION	เงินประชุม/ ประโยชน์ที่ได้รับ ในฐานะกรรมการบริษัท ( บาท / ปี ) Meeting fees/Other Benefits Received as Directors of the Board ( Baht / Year )	เงินประชุม/ ประโยชน์ที่ได้รับในฐานะ กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง ( บาท / ปี ) Meeting fees/Other Benefits Received as Audit and Risk Committee Members ( Baht / Year )	เงินประชุม/ ประโยชน์ที่ได้รับในฐานะ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ( บาท / ปี ) Meeting fees/Other Benefits Received as Remuneration Committee Members ( Baht / Year )	จำนวนหุ้น LRH ที่เปลี่ยนแปลง (ระหว่างปี 2549 หุ้น ) Increase/(Decrease) of LRH Shares During Year 2006 ( shares )	จำนวนหุ้น LRH ที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2549 ( หุ้น ) Total Number of LRH Share(s) held as at 31 <sup>st</sup> Dec. 2006 ( shares )
1 นายโฮ กวง ปิง Mr. Ho Kwon Ping	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Chairman, Chief Executive Officer and Remuneration Committee Chairman	- / -	- / -	- / -	-	-
2 นายสุรพล สุปรัชญา Mr. Surapon Supratya	กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท Group Managing Director	- / -	- / -	- / -	-	-
3 นายโฮ กวงจิง Mr. Ho Kwongjan	กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) Managing Director (Design Services)	- / -	- / -	- / -	-	-
4 นายไมเคิล อดลิง* Mr. Michael R. Ayling*	กรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) Managing Director (Laguna Phuket)	- / -	- / -	- / -	-	-
5 นายสตีฟเฟน สมอลล์ Mr. Steven M. Small	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง Independent Director & Audit and Risk Committee Chairman	834,000/ 80,000-	420,000/-	- / -	-	1
6 นายอุดม วิชยาภักย์ Mr. Udom Vichayabhai	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน Independent Director, Audit and Risk Committee Member & Remuneration Committee Member	834,000/ 80,000-	216,000/-	36,000/-	-	-
7 ดร. จิงจัย หาญเจนลักษณ์ Dr. Jingjai Hanchanlash	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทน Independent Director, Audit and Risk Committee Member & Remuneration Committee Member	834,000/ 80,000-	216,000/-	36,000/-	-	-
8 นายสาธิต รังคสิริ Mr. Satit Rungkasiri	กรรมการอิสระ Independent Director	834,000/ 80,000-	- / -	- / -	-	-
9 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	กรรมการอิสระ Independent Director	834,000/ 80,000-	- / -	- / -	-	-
10 นายเอเรียล วีรา Mr. Ariel P. Vera	กรรมการ Director	- / -	- / -	- / -	-	-
11 นางสาวศิริวรรณ สกุลศรีวัฒนา Ms. Sirivan Skulkerevathana	กรรมการ Director	- / -	- / -	- / -	-	-
12 นายควน เชต Mr. Kuan Chiet	กรรมการ เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Director & Secretary to Remuneration Committee	- / -	- / -	- / -	-	-
13 นายนิยม ทศนียทิพากร Mr. Niyom Tassaneetipagorn	กรรมการ Director	- / -	- / -	- / -	-	-
14 นายเบอร์โนลด์ ชโรเดอร์ Mr. Bernold O. Schroeder	กรรมการ Director	- / -	- / -	- / -	-	-
15 นายสจิวัด เรดดิ้ง** Mr. Stuart D. Reading**	กรรมการ Director	- / -	- / -	- / -	-	-
16 นางนันทลี เขจรนันท์ Ms. Nanchalee Kecharananta	กรรมการ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง Director & Secretary to the Board and Secretary to the Audit Committee	- / -	- / -	- / -	-	-
17 นายวิวัฒน์ เฉอวิบูลย์ Mr. Viwat Chervibool	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบภายใน Assistant Vice President, Operational Audit	- / -	- / -	- / -	-	-
18 นายนิพนธ์ กิตติสุข Mr. Niphon Kitisook	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกควบคุมโครงการ Assistant Vice President, Project Control	- / -	- / -	- / -	-	4,000
19 นายกาสพงษ์ นันทรักษ์ Mr. Passapong Nantarak	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกกฎหมาย Assistant Vice President, Legal	- / -	- / -	- / -	-	-
20 นายริชาร์ด สกิน Mr. Richard M. Skene	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกทรัพย์สิน Assistant Vice President, Property	- / -	- / -	- / -	-	-
21 นายฌ็อง เวอร์ดีน Mr. Jan M. R. Verduyn	ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท General Manager, Dusit Laguna Resort	- / -	- / -	- / -	-	-

- \* ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ (ลากูน่า ภูเก็ต) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549
- \*\* ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2549 แทนที่ นายเจมส์ แบท ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ
- \* was appointed to take the position of Managing Director (Laguna Phuket) with effect from 1<sup>st</sup> July 2006
- \*\* was appointed as Director of the Company by the Board of Director's Meeting on 10<sup>th</sup> August 2006 replacing directorship of Mr. James R. Batt who resigned

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) สำหรับกรรมการ  
คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินจ่ายให้ในฐานะกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 ท่าน กรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน จำนวน 2 ท่าน ในรูปของเบี้ยประชุมกรรมการที่จ่ายให้ในช่วง 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เท่ากับ 5,094,000 บาท

(2) สำหรับผู้บริหาร  
คำตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารรวม 14\* ท่าน ที่จ่ายในช่วง 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เท่ากับ 75,553,119 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา

คำตอบแทนอื่น

(1) สำหรับกรรมการอิสระ  
บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปา และบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลลอรี สำหรับกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ที่จ่ายในช่วง 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 400,000 บาท

(2) สำหรับผู้บริหาร  
คำตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 14\* ท่าน ที่จ่ายในช่วง 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 7,656,708 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น ค่ารักษาพยาบาล การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่างๆ ค่าอาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น

\* รวมนายเจมส์ แบท ซึ่งลาออกจากการเป็น กรรมการผู้จัดการ (ลาภูนำภูเกิด) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549

MONETARY REMUNERATION

(1) Directors:  
  
Monetary remuneration was paid as meeting fees only to 5 independent directors of the Board, 3 independent directors who are member of the Audit and Risk Committee and 2 independent directors who are member of the Remuneration Committee for the 12 months ended 31<sup>st</sup> December 2006 in the total amount of Baht 5,094,000.

(2) Executives of the Company:  
  
Monetary remuneration was paid to 14\* executives for the 12 months ended 31<sup>st</sup> December 2006 in the total amount of Baht 75,553,119 consisting of salaries, bonus, car allowance, housing allowance, social security payment, provident fund payment, tax paid by the Company and laptop allowance.

OTHER REMUNERATION

(1) Independent Directors:  
  
Benefits in the form of spa and gallery vouchers were given to the 5 independent directors of the Board for the 12 months ended 31<sup>st</sup> December 2006 in the total amount of Baht 400,000.

(2) Executives of the Company:  
  
Employee benefits such as medical, accident & health insurance, complimentary vouchers, food and beverage allowance, etc. were given to 14\* executives for the year ended 31<sup>st</sup> December 2006 in the total amount of Baht 7,656,708.

\* Including Mr. James R. Batt who resigned from Managing Director (Laguna Phuket) with effect from 1<sup>st</sup> July 2006

รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกัน และเสริมสร้างคุณค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงนโยบายซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ดีลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สนับสนุนให้นำมาปฏิบัติ โดยวิธีปฏิบัติและนโยบายนั้นระบุไว้ในส่วนที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้แจกจ่ายทั่วทั้งองค์กรมาใช้ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม โดยจรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นตามหลักความซื่อสัตย์สุจริต หลักความโปร่งใส หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางสังคมที่ดี เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

◆ คณะกรรมการ และฝ่ายบริหารอาวุโสของบริษัทฯ ควรพึงปฏิบัติดังต่อไปนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างรอบคอบตามสมควร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ ตลอดเวลา
- (2) เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นในกรณีที่มีเหตุผลพิเศษและความจำเป็นจริงๆ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการพิจารณาแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ มีการจัดสรรเวลาไว้อย่างพอเพียงสำหรับการพิจารณาและอภิปรายเรื่องที่สำคัญอย่างละเอียดรอบคอบ และเป็นอิสระจากกัน มีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะโดยกรรมการ หรือ ฝ่ายบริหารอาวุโสแต่ละท่านในการประชุม
- (3) ดูแลให้มั่นใจว่า ไม่มีการละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงาน คู่ค้า สังคมโดยรวม คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่ จากการทำ หรือ การตัดสินใจใดๆ ของบริษัทฯ
- (4) ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และบรรดากลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อสร้างความมั่งคั่ง และการเติบโตที่มั่นคงของบริษัทฯ
- (5) จัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และอย่างเป็นอิสระ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- (6) กำหนดคำตอบแทนให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับอัตราตลาดในธุรกิจเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล

REPORT ON PRINCIPLES OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

LRH is committed to maintaining high standards of corporate governance within the Group in order to protect and enhance long-term shareholder value. The Company has adopted a set of good corporate governance practices and policies which are modeled on principles advocated by The Stock Exchange of Thailand. These practices and policies are set out in the ensuing sections.

1. Policy on Corporate Governance

For the purpose of preserving the interests of all its stakeholders, the Company has adopted the following Code of Business Conduct in the course of its operations, approved by the Board of Directors and distributed through the organization. The Code has been drafted based on the principles of integrity, transparency and good business and social ethics to achieve sustainable growth.

◆ The Board of Directors and Senior Management are expected to:

- (1) Carry out their duties and responsibilities prudently, with due care and at all times take into consideration the interests of the Company's various groups of stakeholders.
- (2) Attend every meeting, except for special circumstances, which make attendance not possible, with the view to effectively contribute to issues being considered. Sufficient time should be allocated to important matters for in-depth discussions and independent views and opinions should be sought from each director / senior management.
- (3) Ensure that the legal rights of stakeholders, including employees, suppliers, communities, competitors and creditors are not violated by any of the Company's actions or decisions.
- (4) Support cooperation between the Company and the various groups of stakeholders in order to secure the business wealth and stability.
- (5) Resolve conflict of interests carefully, honestly, fairly and independently in the best interest of the Company.
- (6) Fix remuneration, which is commensurate with market rates in the same business and with the performances of the Company and the individual.
- (7) Disclose information correctly, completely, transparently and on a timely basis together with adequate supporting data, if any.



- (7) เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา พร้อมข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอ หากมี
  - (8) จัดทำ และรักษาไว้ ซึ่งระบบตรวจสอบและควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ ระบบดังกล่าวควรปฏิบัติรวมกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าในรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น
  - (9) ตระหนักถึงคุณค่าทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อผูกพัน รักษา และกระตุ้นพนักงานที่มีคุณภาพไว้ และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม โดยปราศจากอคติ
  - (10) กำหนดสัดส่วนของกรรมการบริหาร และกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน และมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยมีให้คนหนึ่งคนใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด
  - (11) ดูแลให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจใดๆ ของบริษัทฯ เป็นการปฏิบัติงานบนพื้นฐานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นหลักการที่ได้รับการยอมรับว่าถูกต้องตามกฎหมายและหลักจริยธรรม
  - (12) รักษาความลับในกิจการ หรือข้อมูลของบริษัทฯ ที่ไม่พึงเปิดเผยโดยเคร่งครัด และไม่ใช้ข้อมูลภายใน และ/หรือ ข้อมูลลับของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน
  - (13) รายงานการซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และต่อบริษัทฯ
- ♦ พนักงานของบริษัทฯ ควรพึงปฏิบัติดังต่อไปนี้
- (1) ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และคำสั่งของผู้บังคับบัญชาอย่างเคร่งครัด และสุภาพ เชื่อฟัง ให้เกียรติ และรักษาความสามัคคีระหว่างเพื่อนร่วมงาน ตลอดจนช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมาย
  - (2) ปฏิบัติงานด้วยความอดทน อดกลั้น และไม่ละทิ้งหรือหลีกเลี่ยงหน้าที่หรืองานที่ได้รับมอบหมาย
  - (3) ปฏิบัติต่อลูกค้าของบริษัทฯ อย่างสุภาพ ด้วยมารยาทอันดี และโดยไม่ชักช้า
  - (4) รักษาความลับในกิจการ หรือข้อมูลของบริษัทฯ ที่ไม่พึงเปิดเผยโดยเคร่งครัด และไม่ใช้ข้อมูลภายใน และ/หรือ ข้อมูลลับของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- ♦ หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม
- (1) บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดๆ อันจักเป็นภัยต่อความมั่นคง

- (8) Implement and maintain an effective internal monitoring and control system over finance, operations and regulatory compliance of the Company. The system should incorporate risk management to capture early warning signs to problems and extraordinary items, which may arise.
- (9) Value the importance of human resources by providing competitive compensation packages to attract, retain and motivate quality staff and treat each employee fairly and without prejudice.
- (10) Define the proportion of executive directors and independent non-executive directors to balance their power. There should be a clear separation of power and authorities so that no one would be granted unlimited power.
- (11) Ensure all corporate business is conducted in accordance with high standards of corporate governance with legally and ethically accepted corporate practices.
- (12) Strictly safe keep the Company's confidential information and activities and not to use any internal and/or confidential information of the Company for personal gain.
- (13) Report their transaction of the Company's shares in accordance with the rules of the relevant authorities and to the Company.

♦ Employees of the Company are expected to:

- (1) Strictly follow all rules and regulations of the Company and instructions from their superior. Be polite, obedient, and respectful and maintain esprit de corps among colleagues and assist each other in the course of work.
- (2) Perform their duties diligently and punctually and not to abandon or disregard any duty or work that has been assigned to them.
- (3) Treat all Company's clients courteously, respectfully and promptly.
- (4) Strictly safe keep the Company's confidential information and activities and not to use any internal and/or confidential information of the Company for personal gain.

♦ Social Contributions & Responsibility

- (1) The Company shall not perform any activity, which may adversely affect the national security, economy and well being of the people. The Company shall consider supporting charitable

ของประเทศชาติ เศรษฐกิจ หรือความสงบเรียบร้อย และศีลธรรมอันดีงามของประชาชน บริษัทฯ จะพิจารณาและให้การสนับสนุนองค์กรสาธารณกุศลตามที่เห็นสมควร

- (2) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้พนักงาน ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และจะไม่ดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือเป็นภัยต่อชุมชน
- (3) คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน ต้องรักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับและยกย่องในสังคม และไม่พึงประพฤติตน หรือการกระทำใดๆ อันอาจนำความเสื่อมเสียมาสู่บริษัทฯ

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ -

การถ่วงดุลของอำนาจของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิก 16 ท่าน โดย 5 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระหรือเทียบเท่ากับหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้สามารถวินิจฉัยการดำเนินงานของกลุ่มให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ได้ กรรมการบริษัทฯ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

กรรมการอิสระประกอบด้วย นายสตีเฟ่น สมอลล์ นายอุดม วิทยักษ์ นายสาธิต รังคสิริ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ และดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์

คำนิยามของ “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (2) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ
- (4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจ

organizations at its discretion.

- (2) The Company shall give support to the employees, the management, and Board of Directors to pursue environmental and nature conservation activities and shall not undertake any activities, which may cause harm to the environment and community.
- (3) The Board of Directors, management and all employees shall uphold themselves as honorable citizens and avoid any illicit activities, which may damage the reputation of the Company.

2. Board Composition - Balance of Power for Non-Executive Directors

The Board currently comprises 16 members of whom 5 are independent directors, being about one-third of the Board, thus providing for a strong and independent element on the Board capable of exercising objective judgment on corporate affairs of the Group. The term of office of a director of the Board shall be three years. A director of the Board who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

The independent Directors are Mr Steven M. Small, Mr. Udom Vichayabhai, Mr. Satit Rungkasiri, Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh and Dr. Jingjai Hanchanlash.

Definition of “Independent Directors”

“Independent Directors” means the persons who have all the necessary qualifications and independence in accordance with the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission. At present, the said regulation prescribes that an Independent Director is as follows:

- (1) an individual who holds shares amounting to not more than 5 percent of the total voting rights of the Company, parent company, subsidiaries, affiliated companies or other juristic persons that may have a conflict of interest;
- (2) an individual who is not an employee, member of staff, advisor (who regularly receives a salary) or controlling person of the Company, parent company, subsidiaries, affiliated companies or other juristic persons that may have a conflict of interest;
- (3) an individual who is not a person who has a blood relationship or is related by registration in accordance with the law to be father, mother, spouse, brother, sister, son or daughter, of a member of the management, major shareholder, controlling person or person who will be proposed to be a member of the management

เป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนและไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจและผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารธุรกิจ โดยข้อมูลสำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปรากฏอยู่ในหน้าก่อนนี้ของรายงานประจำปี ในหัวข้อของคณะกรรมการบริษัทฯ

3. หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ - ภาวะผู้นำ และ วิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลอย่างมีประสิทธิภาพในเรื่องการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้แล้ว ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ยังรวมถึง

1. จัดรูปแบบและอนุมัตินโยบายภาพรวม กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
2. ทบทวนผลการดำเนินงานด้านการเงิน และ รับผิดชอบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
3. กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญ และการตัดสินใจด้านเงินทุน
4. ให้อำนาจได้ว่า ความเพียงพอต่อการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ นั้น ได้มีการทบทวนและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
5. อนุมัติการเสนอชื่อเพื่อเข้ามาเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ และการแต่งตั้งในชุดคณะกรรมการต่างๆ
6. รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ
7. อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทั้งสองคณะอย่างชัดเจน

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ทั้งโดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ได้แต่งตั้งขึ้น โดยหลักคือ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน การมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจประเด็นภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

การลงทุนที่สำคัญต่างๆ จะต้องผ่านการอนุมัติโดยมีขั้นตอนดังนี้

- มูลค่าการลงทุนมากกว่า 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่าการลงทุนระหว่าง 5-10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จะต้องได้รับการอนุมัติร่วมกันจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่ง จำนวน 1 ท่าน

or controlling person of the Company or subsidiaries; and

- (4) an individual who has no business relationship with the Company, parent company, subsidiaries, affiliated companies or other juristic persons that may have a conflict of interest in such a way that it may prevent him or her from exercising his/her discretion independently, and there are no other circumstances that may hinder him or her from rendering an independent opinion in connection with the business operation of the company.

The Board comprises business leaders and professionals with financial, accounting, legal and business management backgrounds. Key information on the directors are set out on the earlier pages under section Board of Directors of the Annual Report.

3. Board Functions - Leadership & Vision

The Board's primary functions are to set corporate policy and overall strategy for the Group and to provide effective oversight of the management of the Group's business and affairs. Apart from its statutory duties, the responsibilities of the Board includes:

- i. formulating and approving broad policies, strategies and financial objectives of the Group;
- ii. reviewing the financial performance and taking responsibility for the financial statements of the Group;
- iii. monitoring and approving the Group's key operational initiatives, annual budget, major investment and funding decisions;
- iv. ensuring that the adequacy of internal controls and risk management of the Group is regularly reviewed and evaluated;
- v. approving the nominations of Board directors and appointments to the various Board committees;
- vi. assuming responsibility for corporate governance; and
- vii. approving the charter of the Audit and Risk Committee and Remuneration Committee so as to clearly state the scope of its duties and responsibilities.

These functions are either carried out directly by the Board or through committees established by the Board, principally the Audit and Risk Committee and Remuneration Committee. The delegation of authority by the Board to the Committees enables the Board to achieve operational efficiency by empowering these

- มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ในการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือ เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงเริ่มงวดบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น โดยในปี 2549 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ 6 ครั้ง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทั้งหลายได้ปรากฏตามด้านล่างต่อไปนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
นายโฮ กวง ปิง	3
นายสุรพล สุปรัชญา	5
นายโฮ กวงจิง	5
นายไมเคิล โอลิง	4
นายสตีเฟน สมอลล์	5
นายอุดม วิษยาภัย	6
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	6
นายสาธิต รังคสิริ	6
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	6
นายเอเรียล วีร่า	3
นางสาวศิริวรรณ สกฤตธีวัฒน์	6
นายควน เขท	6
นายนิยม ทศนีย์ทิพากร	4
นายเบอร์โนลด์ ชเรเดอร์	4
นายสจ๊วต เรดดิ้ง*	1
นางนันชลิ เขจรนนท์	6

\* ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2549 แทนที่นายเจมส์ แบท ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ

เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการรวบรวมและจัดส่งเอกสารวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้อย่างน้อย 7 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีเวลาเพียงพอในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม การประชุมแต่ละครั้งโดยทั่วไปใช้เวลาหนึ่งถึงสองชั่วโมง และประธานกรรมการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ฝ่ายจัดการได้นำเสนอข้อมูล และให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีโอกาสหารือกันอย่างเต็มที่ในเรื่องที่เป็นประเด็นสำคัญ

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้า

Committees to decide on matters within certain limits of authority and yet maintain control over major policies and decisions.

All major investments require the approval as follows:-

- Investments more than US\$ 10 million to be approved by the Board.
- Investments between US\$ 5 million to US\$ 10 million to be jointly approved by the Chief Executive Officer and any 1 director.
- Investments less than US\$ 5 million to be approved by the Chief Executive Officer.

All information disclosure must comply with rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand pertaining to the acquisition and disposition of assets and/or the connected transaction.

4. Board of Directors' Meetings

The Company conducts regular scheduled Board meetings on a quarterly basis which are planned and formally agreed upon in advance at the start of the financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant. In 2006, the Company conducted six Board meetings and the attendance of the directors at these meetings is shown below.

NAME	No. of Board Meetings Attended
Mr. Ho Kwon Ping	3
Mr. Surapon Supratya	5
Mr. Ho Kwongjan	5
Mr. Michael R. Ayling	4
Mr. Steven M. Small	5
Mr. Udom Vichayabhai	6
Dr. Jingjai Hanchanlash	6
Mr. Satit Rungkasiri	6
Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	6
Mr. Ariel P. Vera	3
Ms. Sirivan Skulkerevathana	6
Mr. Kuan Chiet	6
Mr. Niyom Tassaneetipagorn	4
Mr. Bernold O. Schroder	4
Mr. Stuart D. Reading*	1
Ms. Nanchalee Kecharananta	6

\* was appointed as Director of the Company by the Board of Directors' meeting on 10<sup>th</sup> August 2006 replacing directorship of Mr. James R. Batt who resigned.



ร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสพการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

#### 5. ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร - การรวมหรือแยกตำแหน่ง

นายโฮ กวง ปิง ผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นทั้งประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ และเป็นพี่ชายของนายโฮ กวงจิง กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) ของบริษัทฯ

ในฐานะประธานกรรมการ นายโฮ กวง ปิง เป็นผู้รับผิดชอบต่องานทั้งหลายที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ โดยประธานกรรมการจะปรึกษากับฝ่ายจัดการและเลขานุการของบริษัทฯ เพื่อกำหนดวาระการประชุมและเพื่อให้ความมั่นใจได้ว่ากรรมการทุกท่านจะต้องได้รับข้อมูลอย่างทันเวลาและเหมาะสม นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการหลักแต่ละท่านซึ่งเป็นผู้จัดเตรียมเอกสารหรือสามารถให้ข้อมูลเชิงลึกเพิ่มเติมในประเด็นที่จะหารือกัน จะได้รับเชิญให้นำเสนอรายละเอียดในระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะประธานกรรมการบริหาร นายโฮ กวง ปิง เป็นผู้รับผิดชอบการทำงานของของกลุ่มโดยรวม

นายโฮ กวง ปิง ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ มาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2529 และเป็นประธานกรรมการบริหารเมื่อเดือนกันยายน 2542 โดยถือได้ว่าเป็นผู้มีส่วนสำคัญต่อความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า โครงสร้างที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนั้นมีความเพียงพอที่นายโฮ กวง ปิง จะรับผิดชอบงานทั้งในตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพเต็มความสามารถ

#### 6. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการทุกอย่างโดยสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกันเรื่องสิทธิและข้อปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยอัตราดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก และการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัทฯ คือการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ

ก่อนหน้าวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างน้อยที่สุด 7 วัน ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุม

The Corporate Secretary is responsible for collating and distributing board papers for each of the agenda items at least 7 days prior to the meeting so as to provide directors with sufficient time to prepare for the meeting. Each meeting typically lasts between one to two hours and the Chairman of the Board will provide adequate time for management to present information and to allow the directors to fully discuss the important issues.

Additionally, the Board is of the view that the contribution of each director should not be focused only on his or her attendance at Board and/or Committee meetings. A director's contribution may also extend beyond the confines of the formal environment of Board meetings, through the sharing of views, advice, experience and strategic networking relationships which would further the interests of the Company.

#### 5. Chairman & Chief Executive Officer - Aggregation or Separation of Positions

Currently, the Chairman of the Board, Mr. Ho Kwon Ping, is also the Chief Executive Officer of the Company. Mr. Ho is the founder of the Company and is the sibling of Mr. Ho Kwongjan, an Executive Director and Managing Director (Design & Services) of the Company.

As Chairman, Mr. Ho Kwon Ping bears responsibility for the workings of the Board. The Chairman, in consultation with the management and the Corporate Secretary, sets the board meeting agenda and ensures that board members are provided with adequate and timely information. Key management staff who have prepared the papers, or who can provide additional insight into the matters to be discussed are invited to present the paper during the Board meeting. As Chief Executive Officer, Mr. Ho bears executive responsibility for the workings of the Group.

Mr. Ho Kwon Ping has been a director of the Company since July 1986 and Chief Executive Officer since September 1999 and is closely associated with the Group's success. The Board is of the view that the current structure is adequate given that Mr. Ho Kwon Ping has been able to effectively and competently execute the responsibilities of both the Chairman and Chief Executive Officer positions.

#### 6. Shareholders' Rights & Equitable Treatment and Shareholders' Meetings

The Company fully complies with all relevant laws and regulations in respect of shareholders' rights and treatment.

ระบวาระประชุม รวมถึงข้อมูลประกอบวาระต่างๆ หนังสือมอบฉันทะและรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุมและการมอบฉันทะให้ตัวแทนเพื่อร่วมลงคะแนนเสียงในกรณีที่ไม้อาจไปเข้าร่วมการประชุมด้วยตนเอง นอกจากนั้น ในการประชุมทุกครั้ง บริษัทฯ จะทำการแต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านเพื่อทำหน้าที่ลงคะแนนเสียงเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุม แต่ได้มีการบอกกล่าวให้บริษัทฯ ได้รับทราบล่วงหน้าแล้วก่อนการประชุม หนังสือเชิญประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะมีการลงโฆษณาประชาสัมพันธ์ในหน้าหนังสือพิมพ์ด้วย

เมื่อเริ่มการประชุม เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพร้อมกับประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะใช้ความพยายามเท่าที่สามารถจะทำได้ในการเข้าร่วมการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อทำการชี้แจง และร่วมชี้แจงกับกรรมการท่านอื่น เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้หารือกันในแต่ละประเด็น อีกทั้งจะมีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ในส่วนรายละเอียดแสดงผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ จะแสดงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง ผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้จะบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งได้จัดทำอย่างถูกต้องและครบถ้วนและจะนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบทานก่อนการประชุมในครั้งต่อไป

#### 7. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมใดระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันได้นั้น จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้ยึดถือและจะปฏิบัติตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสมอและจะยังคงยึดถือต่อไป ยิ่งไปกว่านั้น การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกรายการ จะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้อง ในรายงานประจำปี 2549 ของบริษัทฯ และในแบบรายการ 56-1

All shareholders have the same basis and rights in the casting of votes at meetings and the receipt of dividends when declared by the Company. These are calculated based on their respective shareholding in the Company.

At every Annual General Meeting, shareholders are given the right to approve matters such as election of directors (shareholders can elect directors individually), directors' remuneration, appointment of external auditors and dividend payment.

The Company's policy is to conduct shareholders' meetings which not only meet all legal requirements but to also provide a platform and opportunity for shareholders to communicate their views and ask the directors and the management questions regarding matters affecting the Company.

At least 7 days prior to the date of the Annual General Meeting, all shareholders will receive a package containing the notice and agenda of the meeting, information related to the agenda items, proxy forms and the annual report of the Company. This is to enable shareholders to prepare themselves for the meeting and to appoint a proxy to attend and vote on their behalf at the meeting if they are unable to attend the meeting personally. Additionally, at every meeting the Company will appoint one independent director to undertake proxy voting on behalf of shareholders who are unable to attend the meeting and had informed the Company prior to the meeting. The notice of the Annual General Meeting will also be advertised in the press.

At the start of the meeting, the Corporate Secretary will explain the meeting proceedings and voting methodology to shareholders. Apart from the external auditor who will attend the Annual General Meeting, the Chairman of the Audit and Risk Committee and Remuneration Committee will also endeavour as far as reasonably practicable to be present at the Annual General Meeting to address, and assist the directors in addressing, queries raised by the shareholders. Ample time will be allocated to shareholders to discuss each agenda item and a professional translator is present at the meeting to assist shareholders and the Board to communicate more effectively in English and Thai.

Detailed results of the vote of each agenda item will be displayed for shareholders' scrutiny at the end of each meeting. The same results will also be included in the minutes of the meeting which are accurately and

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว ดังที่เปิดเผยในรายงานประจำปี 2549 ของบริษัทฯ และในแบบรายการ 56-1 ภายใต้วีธีข้อ “การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน”

8. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ มีความเชื่ออย่างยิ่งว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นหนึ่งในหลักสำคัญในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมและสนับสนุนจริยธรรมทางธุรกิจที่ดีทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และแจกจ่ายให้แก่พนักงานทุกคนของบริษัทฯ โดยสิ่งเหล่านี้จะถูกดูแลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้รับการปฏิบัติตามจากพนักงานทุกคน

9. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ พยายามทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม และถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น: คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์โปร่งใส และแข็งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและส่งเสริมคุณค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน: ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพย์สินที่สำคัญที่สุด ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้มีการปฏิบัติทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายแรงงานและพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความภาคภูมิใจในงานที่ทำ บริษัทฯ ยังได้ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ และยังมีโครงการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกจ้างพนักงานได้รับโอกาสที่ดีเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพ รวมทั้งการจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยแก่พนักงาน

ลูกค้า: บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยความปลอดภัย และเพื่อสร้างประสบการณ์ที่น่าจดจำแก่แขกที่เข้าพักในโรงแรมความปลอดภัยของแขกเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด ทั้งนี้ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยในแต่ละโครงการ โดยมีเป้าหมาย

completely documented and will be sent to all shareholders for their review prior to the following meeting.

7. Conflicts of Interests

Transactions between the Company and its related parties which may give rise to a conflict of interest are scrutinized by the Audit and Risk Committee and if necessary, the approval to enter into such transactions are sought from the Board of Directors and shareholders.

Such transactions are made on terms and pricing that has been negotiated on an arm's length basis. In the event that the price is unavailable, the Company will then rely on the report of an independent appraiser appointed by the Company to value important related party transactions to arrive at a pricing which is fair to both the Company and the related party.

The Company has and will always comply with all Rules and Regulations laid down by the Stock Exchange of Thailand. In addition, all connected party transactions are completely and accurately disclosed in the Company's 2006 annual report and Form 56-1.

The Company has put in place preventive measures in regards to the use of inside information for personal gains and this is disclosed in the Company's 2006 annual report and Form 56-1 under the topic ‘Supervision of the Use of Inside Information’.

8. Business Ethics

The Company holds strongly to the belief that good business ethics is one of the key elements for sustainable growth. In the interest of promoting and advocating good business ethics throughout the organization, standard operating procedures and a statement of business conduct has been documented, distributed to employees of the Company and these are monitored on an on-going basis to ensure compliance by all employees.

9. Various Groups of Stakeholders

In its pursuit for sustainable growth and financial returns for its shareholders, the Company strives to become a role model corporate citizen. It respects the rights of all its stakeholders and conducts its operations fairly and strictly in compliance with all laws, rules and regulations.

Shareholders: The Board of Directors is committed to perform its duties honestly, transparently and diligently in the best interest of all its shareholders to preserve and enhance

เพื่อเป็นการปรับปรุงส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่แข  
ผู้มาใช้บริการ

คู่แข่งชั้น: บริษัทฯ มีความเชื่อว่า การแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกันขัดขวางไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ทำธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่า การแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม

สังคม: บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและชุมชนท้องถิ่น ผ่านการเข้าร่วมโครงการต่างๆ อาทิเช่น โครงการอนุรักษ์เต่าทะเล มูลนิธิช่วยช้าง การสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กกลาภาน่า การจัดให้มีกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ การจัดตั้งกองทุนกุเก็ด ช่วยเหลือผู้ประสบภัยสึนามิ

คู่ค้า: บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้น จึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงินด้วย

เจ้าหน้าที่: บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหน้าที่เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้นจึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ยึดถืออัตราค่าตอบแทนที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันเป็นแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร โดยได้ใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน แต่ไม่มากเกินไปกว่าที่ควรจะเป็นเพื่อที่จะดูแลและรักษากรรมกรที่มีคุณภาพสูงไว้

ในแต่ละปีค่าตอบแทนกรรมการอิสระได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ส่วนกรรมการอิสระท่านใดที่มีภาระหน้าที่เพิ่มเติมในฐานะเป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ/หรือกรรมการกำหนดค่าตอบแทนด้วย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามภาระหน้าที่

ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่มให้แก่ผู้บริหารผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีการพิจารณาทบทวนอัตราค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นรายปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และของพนักงานเป็นรายบุคคล

long term shareholder value. All important information which may have an impact on the Company's share price and/or shareholders decisions are fully disclosed on a timely manner.

Employees: Being in the hospitality industry, the Company believes that its people are its greatest asset. The Company has therefore taken steps to ensure that all labour laws are complied with and all employees are treated fairly without discrimination or favoritism so as to instill a sense of pride and dignity into the work that they perform. The Company offers competitive pay packages and has welfare benefits to all its employees and has continual upgrading programs so that employees have the opportunity to advance in their careers. Additionally, the Company provides its employees a safe and conducive working environment.

Customers: The Company aims to provide its guests a safe and unforgettable experience at its hotels and resorts. Safety of its guests is one of the Company's top priorities and in this regard a safety committee has been formed at each property with the objective of improving the safety of our guests.

Competitors: The Company believes that competition is the essence of a free and open market and therefore avoids any actions which may prevent, obstruct or discourage potential competitors from entering the markets in which the Company operates in. The Company takes the view that healthy competition encourages product and service innovations in the market place which would increase market standards and ultimately benefit consumers and society at large.

Society: The Company aims to be a socially responsible company by contributing towards environmental conservation programs and to the local community which is exemplified by participating and organizing events such as the Sea Turtle Conservation Program, Elephant Help



ทั้งนี้ คำตอบแทนจําให้แกกรรมการอิสระของบริษัทฯ และผู้บริหารรายบุคคล ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2549 ของบริษัทฯ ภายใต้วหัวข้อ “รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ได้รับในฐานะกรรมการ และการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร” และ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

11. คณะอนุกรรมการ

ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2542 โดยเริ่มภาระหน้าที่ตั้งแต่ ปี 2543 เป็นต้นมา ได้ขยายบทบาทให้ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีนายสตีเฟ่น สมอลล์ เป็นประธานซึ่งมีภาระหน้าที่ดังนี้

1. ดำเนินการเพื่อสอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. ดำเนินการเพื่อสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ
4. รับผิดชอบแก้ไขปัญหาความขัดแย้งระหว่างฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
5. ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก ทั้งนี้ ในการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้สอบบัญชีภายนอกจะต้องรายงานเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
6. ดำเนินการเพื่อสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
7. ดำเนินการเพื่อสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
8. สอบทานหรือหารือเกี่ยวกับนโยบายการประเมินและบริหารความเสี่ยงตลอดจนขั้นตอนวิธีการที่ฝ่ายบริหารจะต้องปฏิบัติเพื่อตรวจสอบและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะเห็นควร
9. ดำเนินการเพื่อกำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานประเด็นปัญหาที่เกี่ยวข้องทุกประการแก่คณะกรรมการบริษัทฯ
10. สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความเป็น
11. จัดเตรียมรายงานที่เกี่ยวกับการควบคุมและสอดส่องดูแลกิจการของบริษัทฯ ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยประธานคณะกรรมการ

Foundation, establishing Laguna Childcare Centre, holding National Children’s Day event, and establishing the Phuket Tsunami Recovery Fund.

Suppliers: The Company strives to forge long-term business relationships with its suppliers and therefore has the policy to always give a fair profit to its suppliers and to respect payment terms and conditions.

Creditors: The Company considers creditors as important business partners and therefore aims to fulfill all its obligations to its creditors.

10. Remuneration for Directors & Management

The Company is careful in giving competitive, but not excessive, remuneration to its independent directors and management so as to attract and retain highly qualified personnel and has consistently used the industry practice as a guideline.

Remuneration for independent directors is first reviewed by the Remuneration Committee which is then submitted for approval by shareholders at each Annual General Meeting. Independent directors who take on the additional responsibility of being a member of the Audit and Risk Committee and/or Remuneration Committee are each paid an additional fee.

There is no remuneration paid by the Company and subsidiaries to management who hold directorships on the Company’s Board and positions on the Remuneration Committee.

Annual review of management remuneration is based on the performance of the Company and performance of the individual employee.

Remuneration paid to individual independent directors of the Board and management is disclosed in the Company’s 2006 annual report under the topic ‘Remuneration & Other Benefits of the Directors and Shareholdings of Directors and Executives’ and ‘Management Remuneration’.

11. Committees

In 2005 the Audit Committee, which was formed in November 1999 and has performed its duties since 2000, expanded its role to include Risk Management and in doing so the Committee was renamed the **Audit and Risk**

ตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว และ 12. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีสิทธิเดิมทีในการเข้าตรวจสอบและขอความร่วมมือทั้งจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และพนักงานอื่นของ บริษัทฯ และมีดุลยพินิจอย่างเต็มที่ในการเชิญกรรมการ หรือผู้บริหารอาวุโสเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมกัน 6 ครั้ง ในปี 2549 โดยมีกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านเข้าร่วมในการประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2546 และได้เริ่มภาระหน้าที่ในปี 2547 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายโฮ กวง ปิง เป็นประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป เพื่อดึงดูดและรักษานุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ และเพื่อสร้างความมั่นใจว่าคำตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถแข่งขันได้ ซึ่งมีภาระหน้าที่ดังนี้

1. เสนอแนวทาง และให้ความเห็นในภาพรวมกับบริษัทฯ เกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัส
2. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน
3. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มสวัสดิการ นโยบายผลประโยชน์ เงินเดือน และนโยบายการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น และการให้เบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ เงินสนับสนุน และโครงการอื่นๆ)
4. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ และ
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนได้มีการประชุมกัน 1 ครั้ง ในปี 2549 โดยมีสมาชิกทุกท่านเข้าร่วมประชุม

12. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เช่นจะเห็นได้จากมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน โดยเฉพาะในงานด้านการจัดการและการดำเนินการ ดังนั้นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการจึงได้ถูกกำหนดไว้อย่าง

**Committee.** In 2006, the Audit and Risk Committee comprises three independent directors and is chaired by Mr. Steven M. Small. The Committee performs the following functions:

1. Seeks to ensure that the financial reports of the Company are accurate and sufficient;
2. Seeks to ensure that the Company has appropriate and effective internal controls and internal audit;
3. Considers, selects, nominates and proposes fees for the external auditor of the Company;
4. Be responsible for the resolution of disagreements between management and the external auditor regarding financial reporting;
5. Evaluates the independence of the external auditor. In this connection, the external auditor shall report directly to the Audit and Risk Committee on matters related to the activities within the Company;
6. Seeks to ensure that the Company has complied with the Securities and Exchange Acts, Stock Exchange requirements or laws related to the business of the Company;
7. Seeks to ensure disclosure of accurate and complete information concerning the Company in the case of an entry into a related party transaction or a transaction that may cause a conflict of interest;
8. Reviews or discusses, as and when appropriate, policies regarding risk assessment and risk management and the steps management has taken to monitor and control such exposures;
9. Seeks to oversee and ensure a continuous process for managing risk and to report on all areas of concern to the Board;
10. Reviews and assesses the adequacy of the Audit and Risk Committee Charter annually and recommends modification to the Board as needed;
11. Prepares a report concerning the control and supervision of the business of the Audit and Risk Committee to be disclosed in the annual report of the Company, which must be signed by the Chairman of the Audit and Risk Committee; and
12. Performs any other acts authorised by the Board of Directors of the Company with the approval of the Audit and Risk Committee.

The Audit and Risk Committee has full access to and cooperation from the Company’s Group Risk Committee, other senior management, the internal auditor, and other staff of the Company and has full discretion to invite any director or senior management to attend its meetings.

ชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลป้องกันการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบด้านระบบการบริหารการเงินด้วย

#### การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในทำหน้าที่หลักในการดูแลระบบที่มีประสิทธิภาพสำหรับการควบคุมภายใน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะรายงานให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและกรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการตรวจสอบภายใน และเป็นไปตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส และมีความพึงพอใจในว่าแผนตรวจสอบภายในได้ดำเนินงานตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ มีทรัพยากรอย่างเพียงพอ รวมถึงมีโครงสร้างที่เหมาะสมภายในกลุ่มบริษัทฯ ในการทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ

#### การบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญได้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและวางแผนปฏิบัติ การแก้ไข รวมทั้งได้พิจารณานำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้อย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและบริหาร ความเสี่ยง สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

#### 13. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีบริษัทผู้สอบบัญชีในระดับสากลทำการ สอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีย่อย ครบถ้วน ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

The Audit and Risk Committee met six times in the year 2006. Each of the Audit and Risk Committee members attended all the six meetings convened in 2006.

The Remuneration Committee was formed in November 2003 and has started to perform its duties in 2004. It comprises three members and is chaired by Mr. Ho Kwon Ping. The Committee has an objective to formulate and align HR policies and programs for senior management to business goals and market practices, to attract and retain the right people for senior management positions in the Company and to ensure that the Company's senior management remuneration and benefit package remain competitive. The Committee performs the following functions:

1. Proposes guidelines and makes broad recommendations for the annual salary increment and bonus policies for the Company;
2. Reviews and if necessary, proposes changes to the remuneration of the Company's directors serving on the Board of Directors, Audit and Risk Committee and Remuneration Committee;
3. Reviews and if necessary, proposes changes or additions to senior management welfare, benefit, salary and bonus policies (such as employee stock options and other employee welfare allowances, subsidies and schemes);
4. Reports to the Board of Directors on the Remuneration Committee's activities and findings; and
5. Reviews the Remuneration Committee charter at least once a year and recommends modifications to the Board of Directors as needed.

The Remuneration Committee met once in the year 2006 and all members attended.

#### 12. Controlling System & Internal Audit

The Company realizes the significance of effective systems of control, such as standard operating procedures, particularly in management and operations. Hence, the duties and responsibilities of the employees and the management are clearly defined. The Company has put in place policies to safe guard the Company's assets and duties between the operators and the appraisal are clearly separated for effective checks and balances. Furthermore, the internal audit of the financial systems is also performed.

#### Internal Audit

Internal Audit plays an important role in monitoring an effective system of internal controls. To enable the effectiveness of the internal audit function, the internal

จากการที่บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายในเรื่องต่างๆ และจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งการทำงานของผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจในความครบถ้วน และถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการดำรงไว้ซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน โดยตรงร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อความยุติธรรม “ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ” ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2549 และแบบรายการ 56-1

#### 14. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันทั่วทั้งที่ โดยเฉพาะข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้กระทำการผ่านการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Community Portal หรือ New ELCID) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นายสุรพล สุปรัชญา กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่ด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ (“Liaison Officer”) ซึ่งรับผิดชอบการติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 ต่อ 425 หรือผ่านเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ที่ซึ่งมีรายงานทางการเงินล่าสุด และข้อมูลอื่นๆ เปิดเผยอยู่ด้วยเช่นกัน

auditors of the Company report to the Chairman of the Audit and Risk Committee and administratively to the Group Managing Director of the Company. The Internal Audit checks and monitors the operations of the Company for compliance with the Company's internal policies as well as all relevant laws and regulations. The Audit and Risk Committee reviews the activities of the internal auditors on a quarterly basis and is satisfied that the internal audit function is independent of the activities which it audits; is adequately resourced; and has appropriate standing within the Group to perform its role effectively.

#### Enterprise Risk Management

In 2005 the Company appointed an external consultant to assist management in implementing a Risk Management framework for the business of the Company. The Risk Management framework covers all aspects of the Company's operations to enable significant business risks within the Group's current business environment to be identified, assessed, monitored, managed and evaluated. As part of the on-going risk management process, the Company's Group Risk Committee conducts a risk assessment, evaluation and treatment; considers the adoption of adequate and cost-effective system of internal controls to mitigate significant business risks; and provides for significant risks to be managed through regular reviews by the Company's Group Risk Committee and the Audit and Risk Committee. The Audit and Risk Committee has reviewed the Group's risk management processes and procedures and is satisfied that there are adequate internal controls in place to manage the significant risks identified.

#### 13. Directors' Reporting

The Board of Directors is accountable to its shareholders for the Company's consolidated financial statements as well as the financial information as shown in the annual report. The Company's financial statements are prudently prepared in accordance with generally accepted accounting principles and are independently reviewed by an international audit firm every quarter with a full audit performed at each year-end. All pertinent information relating to the financial statements are clearly and completely disclosed in the accompanying notes.

Through the implementation of various policies, system of internal control and the work of the internal and external auditors, the Board of Directors is reasonably satisfied with the integrity and reliability of the



Company's financial report and safeguard of assets. Additionally, the Audit and Risk Committee has been tasked to review the Company's financial report and internal control practices directly with the external auditors for an impartial and non-biased feedback. 'Opinion of the Board of Directors on the Company's system of Internal Control' is disclosed in the Company's 2006 Annual Report and Form 56-1.

#### 14. Relations with Investors

The Company discloses all general and financial information correctly, completely, transparently and on a timely manner particularly any information which may affect the price of the Company's securities. All information is communicated to investors, shareholders and relevant sectors through the Stock Exchange of Thailand, the SET Community Portal (New ELCID).

Mr. Surapon Supratya (Group Managing Director) is the 'Liaison Officer' to represent the Company in communicating with individual investors, shareholders, stock analysts and state agencies. Investors may communicate with the Liaison Officer at tel. 66 (0) 2677 4455 extension 425 or through the Company's corporate website (www.lagunaresorts.com) where the latest financial reports and other corporate information are also available.

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ โดยในการที่จะป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญหรือที่เป็นความลับของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น บริษัทฯ มีมาตรการห้ามมิให้พนักงานทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลสำคัญดังกล่าวของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ข้อมูลสำคัญหรือข้อมูลที่เป็นความลับดังกล่าวจะถูกจำกัดอยู่กับพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยจัดให้มีการรายงานการถือหุ้นเพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited has a Statement of Business Conduct to guide its Board of Directors, senior management and all rank and file employees in the use of inside information for the purpose of preserving the interest of all stakeholders of the Company. To prevent misuse of sensitive or confidential corporate information, the Company's policy prohibits any employee, regardless of rank, from disclosing such corporate information for personal gain or for any other reason not in the Company's interest. Sensitive and confidential information is also restricted to only those officers who have a direct responsibility over such matters. Additionally, the Company monitors the trading of the Company's shares by its directors, senior management who are required to report on the holding of the Company's shares in accordance with the rules of the Securities and Exchange Commission.

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้จากห้องพักร้อยละ 70 ถึงร้อยละ 80 ได้ถูกกำหนดเป็นเงินสกุลหลัก โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกา แต่เนื่องจากค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลบาท ความผันผวนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน โดยเฉพาะการอ่อนค่าลงของเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ ต่อเงินสกุลบาทย่อมส่งผลในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นเงินสกุลต่างประเทศ เว้นแต่ส่วนของโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง(ก่อสร้างเสร็จ และเริ่มดำเนินการในเดือนเมษายน 2549 โดยมีสัดส่วนสินทรัพย์ในอัตราร้อยละ 7 ของยอดสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549) และเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ ที่ส่งผลต่อผลประกอบการทางการเงิน โดยเครื่องมือทางการเงินที่ใช้จะแปลงหนี้เงินกู้ยืมจากเงินสกุลบาทเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ แทน และด้วยเหตุนี้ ผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อรายได้ที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ จะได้รับการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อแปลงมูลค่าเงินกู้ยืมที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ เป็นเงินสกุลบาทเพื่อแสดงในงบการเงิน

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องของประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับสภาพเศรษฐกิจของโลก ของประเทศไทย และธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ใดๆ อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงด้านเสน่ห์ของประเทศไทยในฐานะเป็นสถานที่ท่องเที่ยว สภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทย หรือการลดลงในมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต ย่อมส่งผลกระทบด้านลบต่อธุรกิจ สถานะทาง การเงิน ความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมานี้ ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการก่อการร้ายในกรุงนิวยอร์ก และเกาะบาห์ลี สงครามอิรัก โรคซาร์ส (SARS) โรคไข้หวัดนก และที่เพิ่งเกิดขึ้นไม่นานมานี้คือเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิในมหาสมุทรอินเดีย เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2547 เหตุการณ์ต่างๆ เหล่านี้ได้มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่ในทางกลับกัน ตั้งแต่ปี 2546 ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตกลับได้รับความนิยม (แม้ว่าต้องเผชิญกับการชะลอตัวในปี 2548 หลังจากการเกิดภัยพิบัติสึนามิกี่ตาม) จึงมีส่วนช่วยอย่างมากในการชดเชยรายได้และผลกำไรของโรงแรมที่ลดลง บริษัทฯ เล็งเห็นว่าธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์จะมีอัตราการเติบโตขึ้นอย่างสำคัญ ซึ่งจะช่วยกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

CURRENCY FLUCTUATION

Between 70 percent and 80 percent of our rooms revenue is denominated in hard currencies, predominantly the US dollar. Because the vast majority of our expenses are incurred in Thai Baht, changes in the value of the Thai Baht against the US dollar can cause fluctuations in the results of our operations. Devaluations in the US dollar against the Thai Baht would consequently have an adverse effect on our reported financial results.

The Company does not have significant assets or liabilities denominated in foreign currencies with the exception of the Banyan Tree Lijiang hotel (which was completed and opened in April 2006 which at 31<sup>th</sup> December 2006 represented approximately 7 percent of the group's total assets) and a financial instrument which has hedged the impact of the movement in Thai Baht : US dollar exchange rate on the reported financial results. This financial instrument has effectively converted Thai Baht loans to US dollar denominated loans and as a result the impact on exchange rate movements on the US dollar revenue streams are hedged by the resulting exchange gain or loss on the restatement on these US dollar denominated loans in the financial statements.

ECONOMY AND TOURISM IN THAILAND

As most of the Company's revenue is generated from tourism and property sales in Thailand, the Company has exposure to both the world and Thai economies and the tourism industry in Thailand. Any conditions, such as changes in the attractiveness of Thailand as a tourism destination, an economic downturn, acts of terrorism, natural disasters, increased levels of criminal activity, civil unrest or epidemics which affect tourism in Thailand or result in a depression in property values in Phuket, may have an adverse effect on the Company's business, financial condition, profitability and results of operations.

The tourism industry in Thailand has been particularly impacted in the last several years by terrorist attacks in New York and Bali, the Iraq War, SARS, Bird Flu and most recently the Tsunami in the Indian Ocean on 26<sup>th</sup> December 2004. These events have had a flow on effect onto the Company's results. Conversely the property market in Phuket has boomed since 2003 (although a slow down was experienced in 2005 following the Tsunami) and this has had the effect of more than compensating for the reduction in the hotels revenues and profitability. We see property sales as being an

สภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

แหล่งท่องเที่ยว

ประเทศอินโดนีเซียยังคงประสบปัญหาความไม่มั่นคง ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อธุรกิจการท่องเที่ยวในภูมิภาคนี้ โดยเฉพาะบาห์ลี ซึ่งถือว่าเป็นคู่แข่งโดยตรงที่สำคัญของจังหวัดภูเก็ต หลังจากเหตุการณ์ระเบิดในเดือนตุลาคม 2545 บาห์ลีได้ดำเนินกลยุทธ์การตลาดไปทั่วโลกด้วยการแข่งขันด้านราคาอย่างเต็มที่ ซึ่งส่งผลให้ค่อยๆ พื้นที่ผู้การดำเนินธุรกิจระดับในปกติได้ นับว่าเป็นความโชคดีที่ช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว และช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวของทั้งบาห์ลี และของจังหวัดภูเก็ตไม่ตรงกัน รวมทั้งการลดราคาห้องพักในบาห์ลีไม่มีผลกระทบต่อราคาห้องพักของ ลากูน่า ภูเก็ต

ธุรกิจโรงแรม

กลุ่มคู่แข่งของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ประกอบด้วย โรงแรมเจดับบลิว เมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมเลอ เมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท โรงแรมเลอ รอยัล เมอริเดียน ภูเก็ต ยอร์ช คลับ โรงแรมโมเวนิค รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมฮิลตัน อคาเดย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรมอัมรินทร์ โรงแรมดริสรา ซึ่งเป็นคู่แข่งที่สำคัญรองลงมา ซึ่งทั้งหมดตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ต โดยบางโรงแรมเพิ่งเปิดโครงการ หรือยังคงอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง มีโครงการใหม่ๆ ที่เข้าข่ายเป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทฯ คือ โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ (คาดว่าจะเปิดดำเนินการในเดือนปลายปี 2550) โรงแรมแซงกรีลา รีสอร์ท แอนด์ สปา (คาดว่าจะเปิดดำเนินการในปลายปี 2551) และโรงแรมคอนราด (ที่จะเปิดดำเนินการอีกครั้ง) การปรับปรุงโรงแรม ในลากูน่า ภูเก็ต ในปี 2549 จะช่วยให้โรงแรมสามารถให้บริการที่ทันสมัยและยังคงศักยภาพในการแข่งขันกับคู่แข่งได้

สภาวะนอกฤดูกาลท่องเที่ยว

ช่วงเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม ถือเป็นช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต ซึ่งตามปกติแล้วอัตราการเข้าพักในโรงแรมต่างๆ จะต่ำ และอัตราค่าห้องพักจะมีราคาถูกลงไปด้วย โรงแรม ใน ลากูน่า ภูเก็ต จึงได้ร่วมกันจัดทำแผนการส่งเสริมการขาย โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายเป็นนักท่องเที่ยวในภูมิภาค รวมทั้งตลาดการประชุมและสัมมนา แผนส่งเสริมการขายที่เรียกว่า “ลากูน่า ภูเก็ต พลัส” ซึ่งใช้ข้อได้เปรียบในการแข่งขันของ ลากูน่า ภูเก็ต ได้ประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก และจะยังคงอยู่ในแผนส่งเสริมการขายต่อไป นอกจากนี้เที่ยวบินตรงจากฮ่องกง ที่กลับมาเปิดบริการในเดือนธันวาคม 2549 และเที่ยวบินตรงจากออสเตรเลียที่เพิ่งเปิดบริการ จะช่วยผลักดันธุรกิจในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวอีกทางหนึ่ง

important growth area for the Company and will assist in diversifying risk.

COMPETITION

Destination

Indonesia has continuing stability problems, which has a direct impact on tourism in the region. This affects Bali in particular, which is the main direct competitor to Phuket. Subsequent to the October 2002 bombing, Bali has been marketing itself with aggressive rates worldwide which has resulted in a gradual return to its normal business levels. Fortunately Bali's and Phuket's high and low seasons are out of phase with one another, and our rate strategies are not greatly affected by Bali's discounting.

Hotels

The competitive set of the Laguna Phuket hotels comprises the JW Marriott Resort & Spa, Le Meridien Phuket Beach Resort, the Le Royal Meridien Phuket Yacht Club, the Movenpick Resort & Spa, the Hilton Arcadia Resort & Spa and to a lesser extent the Amanpuri and Trisara, all of which are located in Phuket. There are still relatively few hotel projects announced or under construction. The only new projects that would be considered to be in our competitive set are the Hyatt Regency (planned to open in late 2007), the Shangri-La Resort & Spa (planned to open at the end of 2008) and the Conrad (yet to re-open) respectively. The renovation of the Laguna Phuket hotels during 2006 will ensure the product offering is up-to-date and remains competitive.

Low Season

Low season in Phuket is from May until October and the hotels normally run at low occupancies with reduced room rates. The hotels in Laguna Phuket have joined forces and launched a promotional campaign targeting the regional market, as well as the meetings and incentives business. The “Laguna Phuket Plus” campaign has been a particular success in Laguna Phuket's competitive advantage, and will continue to be further enhanced. The resumption of direct flights from Hong Kong in December 2006 and the newly commenced direct flights from Australia in November 2006 will also assist to drive business during the low season.



ความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ

โรงแรมต่างๆ ของบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลท่องเที่ยวซึ่งแตกต่างกันตามจำนวน ประเภทการท่องเที่ยวและกลุ่มธุรกิจ/การค้าเพื่อการท่องเที่ยวตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้รายได้ของบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนได้ในช่วงปี
- การพึ่งพารูปแบบการท่องเที่ยวและความชอบในสถานที่ท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขกฎระเบียบในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในจังหวัดภูเก็ตที่มีมากเกินความต้องการ หรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในบางช่วง ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่ออัตราการเข้าพัก และอัตราค่าห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวม ทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่นอาจจะส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายของผู้บริโภค และวิธีการท่องเที่ยวของประชาชน และปัจจัยอื่นๆ แม้มีรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาพการเมืองในประเทศและภูมิภาค รวมทั้งสภาพสังคมมีผลกระทบต่อความต้องการของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคม และการก่อการร้าย
- การแพร่ระบาดของโรคซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทาง และธุรกิจการท่องเที่ยว
- ค่าเดือนภัยเกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่เดือนให้ประชาชนชะลอ และ/หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทย และโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต และ
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ เช่น เหตุการณ์ภัยพิบัติ สึนามิในมหาสมุทรอินเดียที่เกิดขึ้น ในช่วงปลายปี 2547

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ สามารถส่งผลเสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงในการบริหารงาน

ความสำเร็จทางการบริหารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับทักษะความชำนาญ ประสิทธิภาพ และการบริหารงานของทีมผู้บริหารอาวุโส หากบริษัทฯ ต้องสูญเสียผู้บริหารนี้สักคนหรือมากกว่า อาจส่งผลในด้านลบต่อความสามารถในการจัดการและดำเนินกลยุทธ์เพื่อให้ประสบความสำเร็จได้ โดยความสำเร็จของบริษัทฯ ในอนาคตยังคงขึ้นอยู่กับบริการอย่างต่อเนื่องโดยบุคลากรในการดำเนินงาน การจัดการทางการเงิน การออกแบบ และบริหารงานทั่วไป

OPERATING RISKS INHERENT IN THE HOSPITALITY INDUSTRY

Our hotels are subject to operating risks inherent in the hospitality industry. These risks include:

- seasonality of the industry in that we are subject to different levels of tourism and business/commercial travel across the year, and thereby our revenues tend to vary within the year;
- our dependence on travel patterns and preferences with respect to Phuket;
- changes in regulatory conditions in Thailand;
- periodic local oversupply of or reduced demand for guest accommodation, which may adversely affect occupancy rates and actual room rates achieved;
- changes in general, regional and local economic conditions which may effect, among other things, the disposable income of consumers and the traveling public and which may not be offset by increased revenues;
- regional and local political and social conditions affecting market demand, including crime, civil disorder and terrorism;
- epidemics affecting the travel and tourism industries;
- travel advisories cautioning people to defer and/or avoid travel;
- foreign exchange rate movement;
- convenience of access to Thailand and in particular the airline capacity into Thailand and Phuket; and
- adverse weather conditions and natural disasters such as the Tsunami in the Indian Ocean which occurred at the end of 2004.

Any of these factors could have an adverse effect on our business and management monitor each of these closely so that our strategies can be quickly adapted to any changes in the operating environment.

MANAGEMENT RISK

Our success depends largely on the skills, experience and performance of key members of our senior management team. If we were to lose one or more of these key employees, our ability to set and implement successfully our strategy could be adversely affected. Our future

กรรมสิทธิ์ในที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่า บริษัททั้งหลายในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ หรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า จะไม่มีบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดโต้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบความสำเร็จ แต่กระนั้นก็อาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย หาก ผู้ซื้ออ้างว่าบริษัทฯ ไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ถูกต้องให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นคนไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานอย่างมาก ภายใต้กฎหมายแรงงาน โดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ ไม่สามารถไล่พนักงานออกได้โดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่มีการประพฤติดนไม่เหมาะสม การละเว้นหน้าที่ หรือความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีมาตรการเฉพาะในการลดจำนวนพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน หรือเพื่อบรรลุดัชนีประสิทธิผลอื่นที่คล้ายคลึงกันตามความเหมาะสม ช่วงเวลาที่เกิดโรคระบาดไข้หวัดซาร์ส SARS ในปี 2546 บริษัทฯ ถูกกำกับในการลดจำนวนพนักงาน จึงทำได้เพียงกำหนดโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนแทน บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการความสมัครใจต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ถูกกำหนดให้ต้องจ่ายค่าตอบแทนในอัตราที่สูง รวมทั้งมาตรการอื่นที่คล้ายคลึงกันสำหรับพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะลาออกเพื่อแลกกับผลตอบแทนเป็นเงินก้อนและผลประโยชน์อื่น

success also depends on the continued service of our key operating, marketing, design and administrative personnel.

LAND TITLE

In recent years, there have been a number of disputes in Thailand relating to property owners having valid title to their properties. Although we are confident that the Group has valid title to all the land upon which it operates or which is for sale by it in Thailand, there can be no assurance that other parties will not challenge our claim of title. Even if such challenges are not successful, they may have a material adverse effect on our property sales business in Thailand if purchasers express concern that we are unable to transfer good title to them.

THAI LABOUR LAWS

Nearly all of our employees are based in Thailand. Labour laws in Thailand are highly protective of employees. Under Thai labour laws, we are generally prohibited from discharging employees without compensation absent gross misconduct, neglect, or acts of dishonesty. As such, we have limited measures at our disposal to reduce head-count in order to increase efficiencies, reduce costs or achieve similar objectives. During the outbreak of SARS in 2003, we were restricted from dismissing employees and could only institute a voluntary unpaid leave program. We have been restricted in the past and expect in the future to be limited to using voluntary separation plans where we are required to pay high amounts of severance pay and similar measures under which selected employees may elect to leave us in return for lump-sum compensation packages and other benefits.

▶บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน / PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่ช่วย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องรวมจำนวนที่จ่ายและรับ และเงื่อนไขของธุรกรรมได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 7 ในงบการเงิน โดยแยกแสดงรายละเอียดของธุรกรรมที่มีนัยสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการเกินกว่า 1 ล้านบาท ส่วนรายการที่มีขนาดของรายการที่ถือว่าไม่มีนัยสำคัญได้จัดสรุปรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญ ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และความเหมาะสมของการทำรายการ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

Additional information relating to the significant transactions are the name of the persons with mutual interest and the reasonableness of the transactions. This is disclosed as follows:

รายการระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทที่ช่วย) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies

ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2549 TRANSACTIONS IN 2006	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2549 OUTSTANDING BALANCE AT 31 DEC 2006	บุคคลที่เกี่ยวข้อง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่ร่วม ได้ส่วน DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการระหว่าง ต่อเนื่องเป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)	
							ความจำเป็น / ความเหมาะสมของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	BTHL	LBTH	2.0	TWC, BTHL	APV, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	BTHL	LRH	20.9	TWC, BTHL	APV, KPH, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	BTHR	LBTH	19.4	TWC, BTHL	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นกลยุทธ์การขายและการตลาดของกลุ่ม บันยัน ทรี Sales and marketing strategy of the Banyan Tree Group	
	BTHR	LBTL	36.5	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นกลยุทธ์การขายและการตลาดของกลุ่ม บันยัน ทรี Sales and marketing strategy of the Banyan Tree Group	
	BTHR	TWPL	15.6	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นกลยุทธ์การขายและการตลาดของกลุ่ม บันยัน ทรี Sales and marketing strategy of the Banyan Tree Group	
	BTRS(T)	BTG(T)	1.3	TWC, BTHL	CSH, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	BTRS(T)	TWPL	2.4	TWC, BTHL	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	LBTL	BTHR	5.9	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	LBTL	BTRS(T)	8.8	TWC, BTHL	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	LRH	BTHL	1.4	TWC, BTHL	APV, KPH SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	

รายการระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทที่ช่วย) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies

ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2549 TRANSACTIONS IN 2006	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2549 OUTSTANDING BALANCE AT 31 DEC 2006	บุคคลที่เกี่ยวข้อง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่ร่วม ได้ส่วน DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการระหว่าง ต่อเนื่องเป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)	
							ความจำเป็น / ความเหมาะสมของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	LRH	BTHR	2.1	TWC, BTHL	APV, KPH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	LRH	BTR	2.2	TWC, BTHL	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	LRH	BTRS(T)	1.1	TWC, BTHL	APV, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	PTBH	AVCI	7.9	TWC, TRL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	TWPL	BTHR	14.6	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	TWPL	BTRS(T)	9.0	TWC, BTHL	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	WYLH	LBTH	4.6	TWC, BTHL	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
	BTRS(T)	BGL	23.6	TWC, BTHL	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ททรมวงจ Integrated resort	
ค่าภาระติดตั้งระหว่างรีสอร์ท Inter resort charges	BTRS(T)	LBC	8.9	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ททรมวงจ Integrated resort	
	BTRS(T)	LBTL	54.6	TWC, BTHL	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ททรมวงจ Integrated resort	
	BTRS(T)	LRH	12.6	TWC, BTHL	KCH, APV	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ททรมวงจ Integrated resort	
	BTRS(T)	TWPL	28.2	TWC, BTHL	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	รับเงินแทนจากลูกค้าและจ่ายคืนให้กับผู้ให้บริการ Collection from customers and remittance to the provider of the service	
	LBC	BTRS(T)	0.8	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อส่งเสริมให้ลูกค้า บัซ รีสอร์ท ช่วยประชาสัมพันธ์ สปา ซึ่งตั้งติดกับโรงแรม To encourage management of Laguna Beach Resort to promote the facilities of the Spa located next to the hotel	



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies							(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)	
ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2549 TRANSACTIONS IN 2006	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2549 OUTSTANDING BALANCE AT 31 DEC 2006	บุคคลซึ่ง มีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่ ส่วนได้ส่วนร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการระหว่าง ต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/Occasional TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโรงแรม Resort service charges	LSC	BTRS(T)	5.2	1.2	TWC, BTHL	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ ลูกค้า บุคคล เบื้องต้น Centralisation of facilities and services to the resort.
	BTHR	LBTH	5.9	-	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม Expertise in managing hotels. Management fees are in line with industry standards.
	BTHR	LBTL	80.2	14.4	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม Expertise in managing hotels. Management fees are in line with industry standards.
	BTHR	LGL	3.8	1.1	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการบริหารสนามกอล์ฟ Expertise in managing golf courses. Management fees are in line with industry standards.
	BTHR	TWPL	73.6	14.6	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม Expertise in managing hotels. Management fees are in line with industry standards.
ค่าเช่าและบริการ Rent and service	BGL	BTRS(T)	1.7	0.2	TWC, BTHL	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อสังหาฯ สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม Angsana Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	BTRS(T)	TW/PL	1.2	0.3	TWC, BTHL	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าพื้นที่ของบันยัน ทรี สปา เพื่อทำศูนย์ฟิตเนส Rental of space at Banyan Tree Spa to operate fitness centre.
	LBTL	BTRS(T)	6.6	0.8	TWC, BTHL	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม Banyan Tree Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies							(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)	
ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2549 TRANSACTIONS IN 2006	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2549 OUTSTANDING BALANCE AT 31 DEC 2006	บุคคลซึ่ง มีความขัดแย้ง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่ ส่วนได้ส่วนร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการระหว่าง ต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว Ongoing/Occasional TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT	
ค่าเช่าและบริการ Rent and service	LRH	BTRS(T)	1.4	0.2	TWC, BTHL	KCH, APV	ต่อเนื่อง Ongoing	อสังหาฯ สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม Angsana Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	TWC	BTG(T)	0.9	-	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารตั้งอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน Rental of the corporate head office. The building is well located and has good amenities.
	TWC	LRH	2.6	-	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารตั้งอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน Rental of the corporate head office. The building is well located and has good amenities.
	TWPL	BTRS(T)	6.8	0.6	TWC, BTHL	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม Banyan Tree Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	TWPL	TDC	1.8	-	TWC	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารตั้งอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน Rental of the corporate head office. The building is well located and has good amenities.
ค่าซื้อสินค้า Purchase of goods	TWPL	TWFP	4.4	-	TWC	CH, SSK, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารตั้งอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน Rental of the corporate head office. The building is well located and has good amenities.
	BTPL	BTG(S)	4.0	-	TWC, BTHL	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน อาคารอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน Rental of the office space. The building is well located and has good amenities.
	BTG(T)	BTRS(T)	6.6	0.6	TWC, BTHL	KCH, CSH	ต่อเนื่อง Ongoing	การลดราคาสินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย สำหรับบริษัทต่างๆ ภายในกลุ่ม Discounted price offered to encourage sales from group companies.

รายการระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2549 TRANSACTIONS IN 2006	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2549 OUTSTANDING BALANCE AT 31 <sup>st</sup> DEC 2006	บุคคลซึ่งอาจ มีผลประโยชน์ PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่ ส่วนได้ส่วนร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการประจำ ต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความเป็นเหตุผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ค่าซื้อสินค้า Purchase of goods	BTG(T)	HSD	4.2	3.2	TWC, BTHL	CSH	การลดราคาสินค้าเพื่อช่วยส่งเสริมการขาย สำหรับบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่ม Discounted price offered to encourage sales from group companies.
	BTG(T)	HSE	1.3	-	TWC, BTHL	CSH	การลดราคาสินค้าเพื่อช่วยส่งเสริมการขาย สำหรับบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่ม Discounted price offered to encourage sales from group companies.
	BTG(T)	JRR	3.2	3.2	TWC, BTHL	-	การลดราคาสินค้าเพื่อช่วยส่งเสริมการขาย สำหรับบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่ม Discounted price offered to encourage sales from group companies.
	BTG(S)	BTHR	9.1	1.7	TWC, BTHL	APV, YYK	ซื้อเครื่องใช้สำหรับห้องพักรวมกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel.
	BTG(S)	BTRS	22.7	5.3	TWC, BTHL	APV, YYK	ซื้อเครื่องใช้สำหรับห้องพักรวมกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel.
	BTG(S)	MA	7.5	0.2	TWC, BTHL	APV, YYK	ซื้อเครื่องใช้สำหรับห้องพักรวมกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel.
	BTG(S)	PTBH	22.8	1.6	TWC, TRL	-	ซื้อเครื่องใช้สำหรับห้องพักรวมกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel.
ค่าซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี Purchase of Gallery Vouchers	BTG(S)	BTHR	1.7	-	TWC, BTHL	APV, YYK	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับในการซื้อสินค้าในร้านมันช์น ทรี แกลเลอรี เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit.
	BTG(T)	BTRS(T)	1.4	-	TWC, BTHL	CDH, KCH	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับในการซื้อสินค้าในร้านมันช์น ทรี แกลเลอรี เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit.
	BTG(T)	BTS	1.8	0.6	TWC, BTHL	-	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับในการซื้อสินค้าในร้านมันช์น ทรี แกลเลอรี เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit.

รายการระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2549 TRANSACTIONS IN 2006	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2549 OUTSTANDING BALANCE AT 31 <sup>st</sup> DEC 2006	บุคคลซึ่งอาจ มีผลประโยชน์ PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่ ส่วนได้ส่วนร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการประจำ ต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความเป็นเหตุผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ค่าซื้อบัตรกำนัลสปา Purchase of Spa Vouchers	BTS	LRH	1.4	-	TWC, BTHL	APV	ซื้อบัตรกำนัลสปาสำหรับการให้บริการในร้านมันช์น ทรี สปา เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to use spa service at the Banyan Tree Spa provided to management as a benefit.
ค่าซื้อพื้นที่สำนักงาน Purchase of Office Space	TWC	TWPL	150.0	-	TWC, BTHL	เป็นครั้งคราว Occasional	ซื้ออาคารพาหิชา 1 จำนวน 17 ยูนิต เพื่อใช้เป็นสำนักงาน และเพื่อรองรับการขยายกิจการของบันยัน ทรี กรุงเทพ ในอนาคต Purchase of 17 units in Thai Wah 1 building as office premises and Banyan Tree Bangkok's expansion in the future.
ซื้อหน่วยห้องพักโรงแรม Acquisition of Hotel Units	PTBH	AVCI	41.2	-	TWC, TRL	เป็นครั้งคราว Occasional	ซื้อหน่วยโรงแรมอังสนา บินตัน รีสอร์ท 9 ยูนิต ซึ่งเกี่ยวข้องกับารรับโครงสร้างสิทธิ์ครอบครองยูนิต ดังกล่าวในกลุ่มบริษัท โดยได้มีการโอนสิทธิ์การถือครอง ไปยัง AVCI โดย AVCI ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการธุรกิจ ฮอลิเดย์ คลับในบันตัน โดยกำหนดราคาอ้างอิงจาก ราคาตลาด ซึ่งเท่ากับราคาซื้อเดิม Acquisition of 9 hotels units of Angsana Bintan Resort related to restructuring of ownership of units held by the group. The ownership was transferred to AVCI since AVCI is the operator of Holiday Club business's Bintan operations. The price are based on market price which are the same as original purchase price.
การยกเลิกสัญญาสิทธิการเช่า ห้องพักโรงแรม Termination of Leasehold Rights of Hotel Units	CGL	KRL	29.0	-	TWC, TRL	เป็นครั้งคราว Occasional	เงินจากการยกเลิกสัญญาสิทธิการเช่าหน่วยใน โรงแรมอังสนา บินตัน รีสอร์ท 7 ยูนิต ซึ่งเกี่ยวข้อง กับการรับโครงสร้างสิทธิ์ครอบครองยูนิตดังกล่าว ในกลุ่มบริษัท เพื่อการโอนสิทธิการถือครองไปยัง AVCI โดย AVCI เป็นผู้ดำเนินการธุรกิจฮอลิเดย์ คลับ ในบันตัน โดยราคาขายคืนเท่ากับราคาซื้อเดิม Cancellation of 7 units in Angsana Bintan Resort related to restructuring of ownership of units held by the group. The ownership was transferred to AVCI since AVCI is the operator of Holiday Club business's Bintan operations. The selling price are the same as original purchase price.

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS



รายการระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง  
Transactions between the group (the Company and its subsidiaries) and related companies

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าใบ TRANSACTIONS IN 2006	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2549 OUTSTANDING BALANCE AT 31 <sup>st</sup> DEC 2006	บุคคลที่เกี่ยวข้อง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่ มีส่วนเกี่ยวข้อง DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการระหว่าง ต่อเนื่อง/Occasional TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ค่าเช่าคิโนหน่วยโรงแรม Sale of Hotel Units	KRL	13.0	-	TWC, TRL	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ค่าเช่าหน่วยในโรงแรมอังสนา บินตัน รีสอร์ท 2 หน่วย ซึ่งเกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างสิทธิประโยชน์ดังกล่าวในกลุ่มบริษัท เพื่อการโอนสิทธิการถือครองไปยัง AVCI โดย AVCI เป็นผู้ดำเนินการซื้อที่ดิน 2 แปล ในบินตัน โดยราคาขายเท่ากับราคาซื้อเดิม Sale of 2 hotel units in Angsana Bintan Resort related to restructuring of ownership of units held by the group. The ownership was transferred to AVCI since AVCI is the operator of Holiday Club business's Bintan operations. The selling price are the same as original purchase price.
	PTBH	8.6	4.1	TWC, TRL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อห้องพักในโรงแรมอังสนา บินตัน เพื่อดำเนินธุรกิจ ให้เช่าด้วยระบบสมาชิก โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าทดแทนในช่วงก่อนจะนำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ Purchase of units to set up a timeshare operation in the Angsana Bintan Resort. Rental return is being received from the hotel prior to the units being required for the operation.
ค่าบริการสปา Spa Service Provided	LHC	0.8	0.1	TWC, BTHL	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าบริการสปาที่จัดให้ LHC นำไปใช้เป็นเครื่องมือส่งเสริมการตลาด Spa services provided which LHC uses as a marketing tool
ดอกเบี้ย Interest	LBTH	14.7	21.6	TWC, BTHL	APV, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เงินกู้ระหว่างบริษัทเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินการก่อสร้างโรงแรมบั้นยัน ทรี ลิเจียง Inter company loan to assist in financing of the construction of the Banyan Tree Lijiang hotel.

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมของบริษัทฯแล้ว)  
Transactions between subsidiaries which are not 100 percent owned by LRH (Eliminated from consolidated financial statements)

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าใบ TRANSACTIONS IN 2006	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2549 OUTSTANDING BALANCE AT 31 <sup>st</sup> DEC 2006	บุคคลที่เกี่ยวข้อง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่ มีส่วนเกี่ยวข้อง DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการระหว่าง ต่อเนื่อง/Occasional TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ดอกเบี้ย Interest	LBTH	7.0	7.0	TWC, BTHL	MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	เงินกู้ระหว่างบริษัทเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินการก่อสร้างโรงแรมบั้นยัน ทรี ลิเจียง Inter company loan to assist in financing of the construction of the Banyan Tree Lijiang hotel.
	LSC	0.8	0.1	TWC, BTHL	CH, KCH, MRA, NK, NT, SSK, SSU, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เงินกู้ระหว่างบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทย่อย Inter company loan to assist in financing of subsidiary's operations.
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	BGL	0.9	0.1	TWC, BTHL	KCH, MRA, NT, SSU, AU, CH, NK, SSK, SDR, PN	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBC	3.1	0.6	TWC, BTHL	KPH, MRA, NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTG(T)	1.0	0.1	TWC, BTHL	CH, KCH, MRA, NK, NT, SSK SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LSC	1.8	0.5	TWC, BTHL	KCH, MRA, NT, AU, CH, NK, SSK, SDR, PN	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBC	2.3	1.5	TWC, BTHL	KPH, MRA NT, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LSC	4.1	0.3	TWC, BTHL	CH, KCH, MRA, NK, NT, SSK, SSU, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
ค่าการคิดค้นระหว่างรีสอร์ท Inter resort charges	LBC	2.9	0.3	TWC, BTHL	NT, SSU, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ทক্রমবঙ্গর Integrated resort
	BGL	1.7	0.3	TWC, BTHL	KCH, CH, NK, NT, SSK, SSU MRA, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ทক্রমবঙ্গর Integrated resort
	BTG(T)	1.1	0.2	TWC, BTHL	NT, SSU, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ทক্রমবঙ্গর Integrated resort

รายการระหว่างบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมของบริษัทฯแล้ว)

Transactions between subsidiaries which are not 100 percent owned by LRH (Eliminated from consolidated financial statements)

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าปี 2549 TRANSACTIONS IN 2006	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2549 OUTSTANDING BALANCE AT 31 DEC 2006	บุคคลที่เกี่ยวข้อง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่ ส่วนได้ส่วน COMMON INTEREST	รายการระหว่าง ต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ค่าการะคิดหนี้ระหว่างรีสอร์ท Inter resort charges	BTG(T)	LBTL	9.2	1.0	TWC, BTHL	NT, MRA, KCH, SSU, CH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ททรมวงจร Integrated resort
	BTG(T)	LGL	8.4	1.2	TWC, BTHL	NT, MRA, KCH, SSU, CH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ททรมวงจร Integrated resort
	BTG(T)	TW/PL	3.2	0.5	TWC, BTHL	NT, MRA, KCH, CH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	รับเงินแทนจากลูกค้าและจ่ายคืนให้กับผู้ขายสินค้า Collection from customers and remittance to the provider of the goods
	LBC	BGL	1.7	0.2	TWC, BTHL	NT, SSU,MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ททรมวงจร Integrated resort
	LBC	LBTL	1.0	0.1	TWC, BTHL	NT, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ททรมวงจร Integrated resort
	LBTL	LBC	2.0	0.9	TWC, BTHL	NT, SSU, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ททรมวงจร Integrated resort
	LGL	LBC	3.6	0.8	TWC, BTHL	NT, SSU, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ททรมวงจร Integrated resort
	LRH	LBC	2.8	0.5	TWC, BTHL	SSU, KPH, NT, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	รีสอร์ททรมวงจร Integrated resort
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโรงแรม Resort service charges	LSC	BGL	48.5	14.1	TWC, BTHL	KCH, MRA, NT, SSU, AU, CH, NK, SSK, SDR, PN	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า ผู้เกิด รวมถึง การทำการตลาดของลูกค้า Centralisation of facilities and services to Laguna Phuket Group. Also includes centralised Laguna Phuket marketing costs.
	LSC	LBC	25.1	5.0	TWC, BTHL	NT, SSU, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า ผู้เกิด แบบรวมศูนย์ Centralisation of facilities and services to Laguna Phuket Group. Also includes centralised Laguna Phuket marketing costs.
	LSC	LBTL	37.8	4.8	TWC, BTHL	KCH, MRA, NT, AU, CH, NK, SSK, SDR, PN	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า ผู้เกิด รวมถึง การทำการตลาดของลูกค้า Centralisation of facilities and services to Laguna Phuket Group. Also includes centralised Laguna Phuket marketing costs.

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมของบริษัทฯแล้ว)

Transactions between subsidiaries which are not 100 percent owned by LRH (Eliminated from consolidated financial statements)

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

	ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	มูลค่าในปี 2549 TRANSACTIONS IN 2006	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2549 OUTSTANDING BALANCE AT 31 DEC 2006	บุคคลที่เกี่ยวข้อง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการที่ ส่วนได้ส่วนร่วม DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการระหว่าง ต่อเนื่อง/เป็นครั้งคราว ONGOING/OCCASIONAL TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโรงแรม Resort service charges	LSC	LGL	7.9	1.0	TWC, BTHL	KCH, MRA NT, SSU, AU, CH NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า ผู้เกิด รวมถึง การทำการตลาดของลูกค้า ผู้เกิด แบบรวมศูนย์ Centralisation of facilities and services to Laguna Phuket Group. Also includes centralised Laguna Phuket marketing costs.
	LSC	LHC	5.5	1.1	TWC, BTHL	KCH, MRA, NT, SSU, AU, CH, NK, SSK, SDR, PN	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวกและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า ผู้เกิด แบบรวมศูนย์ Centralisation of facilities and services to Laguna Phuket Group
	LSC	LRH	31.4	6.1	TWC, BTHL	KCH, MRA, NT, SSU, CH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวกและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า ผู้เกิด รวมถึง การทำการตลาดของลูกค้า ผู้เกิด แบบรวมศูนย์ Centralisation of facilities and services to Laguna Phuket Group. Also includes centralised Laguna Phuket marketing costs.
	LSC	TWDC	1.5	0.2	TWC, BTHL	AU, CH, KCH, MRA, NK, NT, PN, SSK, SDR, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวกและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า ผู้เกิด แบบรวมศูนย์ Centralisation of facilities and services to Laguna Phuket Group
ค่าเช่าและบริการ Rent and service	LBC	BTG(T)	1.4	0.1	TWC, BTHL	NT, SSU, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	ที่ตั้งร้านค้าปลีกหน้าไน้โรงแรม Providing the hotel with a high class retail outlet.
	LBTL	BTG(T)	1.4	0.1	TWC, BTHL	KCH, MRA, NT, CH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ที่ตั้งร้านค้าปลีกหน้าไน้โรงแรม Providing the hotel with a high class retail outlet.
	LSC	BGL	1.2	0.1	TWC, BTHL	KCH, MRA, NT, SSU, AU, CH, NK, SSK, SDR, PN	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าบริการจากการเช่าพื้นที่ และค่าเช่าพื้นที่เก็บของ โดย เซอราตัน แกรนด์ ลาгуна ผู้เกิด Service charged on rental of marquee and rental of the storage for use by the Sheraton Grande Laguna Phuket.



รายการระหว่างบริษัทกับคู่ค้าที่ไม่ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมของบริษัทแล้ว)

Transactions between subsidiaries which are not 100 percent owned by LRH (Eliminated from consolidated financial statements)

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ผู้รับ PAYEE	ผู้จ่าย PAYER	ธุรกรรม TRANSACTIONS IN 2006	ยอดคงเหลือ OUTSTANDING BALANCE AT 31 DEC 2006	บุคคลที่เกี่ยวข้อง PERSON(S) WITH MUTUAL INTEREST	กรรมการ สามัญ DIRECTORS WITH COMMON INTEREST	รายการ ต่อเนื่อง/Occasional TRANSACTION	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของสัญญา NECESSITY / REASONABLENESS OF CONTRACT
ซื้อสินค้า Purchase of goods	BTG(S)	BTG(T)	7.8	TWC, BTHL	CSN	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม Central purchasing to facilitate bulk purchasing for competitive pricing
	BTG(T)	BTG(S)	16.3	TWC, BTHL	CSN	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม Central purchasing to facilitate bulk purchasing for competitive pricing
	BTG(T)	LBTH	3.1	TWC, BTHL	KCH, MRA, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักรวมของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(T)	LBTL	16.4	TWC, BTHL	CH, KCH, MRA, NK, NT, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักรวมของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(T)	LHC	2.2	TWC, BTHL	CH, KCH, MRA, NK, NT, SDR, SSK, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักรวมของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(T)	TWPL	6.7	TWC, BTHL	CH, KCH, MRA, NK, NT, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักรวมของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
ค่าบริการร้านค้า Purchase of Gallery Vouchers	BTG(T)	LRH	1.6	TWC, BTHL	SSU, KCH, MRA, NT, CH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรร้านค้าสำหรับในการซื้อสินค้าในร้านมันตัน ทรี แกเลอรี่ เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit.
	BTG(T)	TWPL	1.0	TWC, BTHL	CH, KCH, MRA, NK, NT, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรร้านค้าสำหรับในการซื้อสินค้าในร้านมันตัน ทรี แกเลอรี่ เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit.
	LGL	LSC	2.6	TWC, BTHL	KCH, MRA, NT, SSU, AU, CH, NK, SSK, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อน้ำดื่มจากบริษัทที่เป็นเจ้าของแหล่งน้ำ Purchase water from the company that owns lagoons from which the water is sourced.

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

LRH	:	บริษัท ลาгуนา รีสอร์ทส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	LRH	:	Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
AVCI	:	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	AVCI	:	PT. AVC Indonesia
BGL	:	บริษัท บางกอกแกรนด์ จำกัด	BGL	:	Bangtao Grande Limited
BTG(S)	:	บริษัท มันตัน ทรี แกเลอรี่ (สิงคโปร์ จำกัด)	BTG(S)	:	Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.
BTG(T)	:	บริษัท มันตัน ทรี แกเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	BTG(T)	:	Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited
BTHL	:	บริษัท มันตัน ทรี โฮเต็ลส์ จำกัด	BTHL	:	Banyan Tree Holdings Limited
BTHR	:	บริษัท มันตัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ทส์ จำกัด	BTHR	:	Banyan Tree Hotels & Resorts Pte Ltd
BTPPL	:	บริษัท มันตัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ทส์ จำกัด	BTPPL	:	Banyan Tree Properties Pte Ltd
BTR	:	บริษัท มันตัน ทรี รีสอร์ทส์ จำกัด	BTR	:	Banyan Tree Resorts Limited
BTRS	:	บริษัท มันตัน ทรี รีสอร์ทส์ (เซย์เชล) จำกัด	BTRS	:	Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited
BTRS(T)	:	บริษัท มันตัน ทรี รีสอร์ทส์ แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	BTRS(T)	:	Banyan Tree Resorts and Spas (Thailand) Company Limited
BTS	:	บริษัท มันตัน ทรี สปา จำกัด - สิงคโปร์	BTS	:	Banyan Tree Spas Pte Ltd
CGL	:	บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	CGL	:	Cheer Golden Limited
HSD	:	บริษัท เซอร์ทิฟายด์ จำกัด	HSD	:	Heritage Spa Dubai LLC
HSE	:	บริษัท เซอร์ทิฟายด์ จำกัด	HSE	:	Heritage Spas Egypt LLC
JRR	:	บริษัท จีวา เรนกา รีสอร์ทส์ จำกัด	JRR	:	Jiwa Renga Resorts Ltd.
KRL	:	บริษัท คิงส์เลย์ รีสอร์ทส์ จำกัด	KRL	:	Kingley Realty Limited
LBC	:	บริษัท ลาгуนา บีช คลับ จำกัด	LBC	:	Laguna Beach Club Limited
LBTH	:	บริษัท ลิเซียง มันตัน ทรี โฮเทล จำกัด	LBTH	:	Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd.
LBTL	:	บริษัท ลาгуนา มันตัน ทรี โฮเทล จำกัด	LBTL	:	Laguna Banyan Tree Limited
LGL	:	บริษัท ลาгуนา แกรนด์ จำกัด	LGL	:	Laguna Grande Limited
LHC	:	บริษัท ลาгуนา โฮเทล จำกัด	LHC	:	Laguna Holiday Club Limited
LSC	:	บริษัท ลาгуนา เซอร์วิส จำกัด	LSC	:	Laguna Service Company Limited
MA	:	บริษัท มัตตีฟ อังสนา จำกัด	MA	:	Maldives Angsana Pvt Ltd.
PTBH	:	บริษัท บันตัน โฮเทล จำกัด	PTBH	:	PT. Bintan Hotels
TDC	:	บริษัท บันตัน โฮเทล จำกัด	TDC	:	Tapioca Development Corporation Limited
TWC	:	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	TWC	:	Thai Wah Public Company Limited (acted by Thai Wah Group Planner Company Limited as the Plan Administrator)
TWDC	:	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	TWDC	:	Twin Waters Development Co., Ltd.
TW/FP	:	บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	TW/FP	:	Thai Wah Food Products Public Company Limited
TW/PL	:	บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	TW/PL	:	Thai Wah Plaza Limited
TRL	:	บริษัท ไทยวาฟู้ด จำกัด	TRL	:	Tropical Resorts Limited
VM	:	บริษัท ไทยวาฟู้ด จำกัด	VM	:	Vabbinvest Maldives Pvt Ltd.
WYLH	:	บริษัท วับบีนเวสต์ มัลดีฟส์ จำกัด	WYLH	:	Wah Yue Leisure Health (Shanghai) Co., Ltd.
KPH	:	บริษัท หวัน หยู เดเซอร์ เฮลท์ (เซี่ยงไฮ้) จำกัด	KPH	:	Mr. Ho Kwon Ping
KCH	:	นายโฮ กวง ปิง	KCH	:	Mr. Ho Kwongjan
CSN	:	นางโฮ กวงจิง	CSN	:	Ms. Chiang See Ngoh
NT	:	นางเซียง ชี จอ	NT	:	Mr. Niyom Tassaneetipagorn
SSU	:	นายสุรพล สุทธิพิทักษ์	SSU	:	Mr. Surapon Supratya
MRA	:	นายไมเคิล ไอลิง	MRA	:	Mr. Michael R. Ayling
APV	:	นายเอเรียล วิวา	APV	:	Mr. Ariel P. Vera
CH	:	นายควาน เซท	CH	:	Mr. Kuan Chiet
AU	:	นางอริวรารณ์ อัมพรไพบลีย์	AU	:	Ms. Areewan Umpornpaiboon
NK	:	นางนันทิ เตจอนันทน์	NK	:	Ms. Nanchalee Kecharananta
SSK	:	นางสาวศิริวรรณ สกุลศิริวัฒน์	SSK	:	Ms. Sirivan Skulkerevathana
SDR	:	นายสัจจิด เสด็จ	SDR	:	Mr. Stuart D. Reading
CSH	:	นายชานครินทร์ ชานคราน	CSH	:	Mr. Shankar Chandran
YYK	:	นายเชียว อิว เคียง	YYK	:	Mr. Yeow Yew Keong
PN	:	นายกาสพงษ์ นันทารักษ์	PN	:	Mr. Passapong Nantarak

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่ประเมินโดยบุคคลที่สาม

REFERENCE FOR VALUATION PRICE / RENTAL FEE ASSESSED BY 3RD PARTIES

ชนิดของการทำรายการ / TRANSACTION TYPE	เหตุผลของการทำรายการ / JUSTIFICATION FOR TRANSACTIONS
การเช่า - ร้านค้าย่อย / Retail Rental	<div><div><div>- อัตราค่าเช่า คิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด</div><div>- Rental rate set at a square metre basis is in line with market rate.</div></div><div><div><div>- การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ทรี แกลเลอรี บันยันทรี สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมในแต่ละแห่ง</div><div>- The majority of the rental of Banyan Tree Gallery, Spa and restaurants are contracted on a percentage of revenue basis and have been separately negotiated with the management of each hotel operation.</div></div><div><div><div>- สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้าง การเรียกเก็บค่าเช่า ตามอัตราร้อยละของยอดขายได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไป ที่กลุ่มบันยัน ทรีใช้อยู่</div><div>- Spa contracts being negotiated with other unrelated hotel operators are also structured on a percent of revenue basis i.e. this is the general rental policy applied by the Banyan Tree Group.</div></div></div></div></div>
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน / Office Rental	<div><div><div>- อัตราค่าเช่า เป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยทั่วไปเป็นอัตราในระดับสูง หากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกัน ในทำเลใกล้เคียงกัน</div><div>- Rental rate is in line with market rate. Generally in the upper range if compared to the same type building in a similar location.</div></div><div><div><div>- ข้อกำหนด และเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้ารายอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด</div><div>- Terms and conditions in the agreement are similar to other customers and the market.</div></div><div><div><div>- ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่า เพื่อเหตุผลทางด้านภาษี</div><div>- Service has been separated from rental for tax reasons.</div></div></div></div></div>
การเช่า - ที่ดิน / Land Rental	<div><div><div>- อัตราค่าเช่าที่ดิน จะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้ง และประเภทของที่ดิน</div><div>- Land lease rates are very different in the market depending on the location and type of land.</div></div><div><div><div>- การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ ได้ถูกนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ</div><div>- NPV calculation of rent charged has been compared to valuations as performed by an independent property valuer.</div></div></div></div>

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่า จะไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อมีการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นทุกรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นอยู่ในเวลานี้ จะถูกแจ้งให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นรายไตรมาส และตรวจสอบโดยฝ่ายจัดการสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเกิดขึ้นใหม่จะต้องแจ้งให้ฝ่ายจัดการระดับสูงทราบและผ่านการอนุมัติรายการโดยผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเกิดขึ้นใหม่ (ซึ่งไม่จำเป็นต้องผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น) ก็จะนำเสนอให้กรรมการอิสระของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็นในรายการดังกล่าว รวมทั้งแสดงรายละเอียดของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทาง การค้าทั่วไป และอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแล้วก็นำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งหากมีกรรมการคนหนึ่งคนใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นก็จะไม่ร่วมเป็นคณะกรรมการอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในอนาคต

เป็นความตั้งใจของบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกัน หากสามารถกระทำได้อย่างไรก็ตาม จากลักษณะโครงสร้างและธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายในอนาคตที่จะตรวจสอบทุกรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็นเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

Procedures for approving related transactions

It is the group's policy to ensure that there is no conflict of interest when related party transactions are executed. All existing related party transactions are communicated by each concerning operation on a quarterly basis and reviewed by management. New proposed related party transactions are identified by and/or communicated to higher level management and the transactions are approved by either the shareholders, directors or senior management in accordance with the requirements of the Securities Exchange Commission. All new significant related party transactions (not requiring shareholders approval) are presented to the independent directors in the Audit and Risk Committee for opinion which includes demonstrating that the transaction is on commercial terms and on an arms length basis. Once recommended by the Audit and Risk Committee the transaction is approved by the Board of Directors whereby interested directors do not take part in approving the transaction.

Future policy or tendency of related transactions

It is the intention of the Company to minimise the incidence of related party transactions wherever practicable. However given the nature of the group structure and the groups business it is not possible to cease many of the current transactions. As a result the group's future policy is geared towards ensuring that all current and future transactions are necessary and are on commercial terms and on arms length basis.



PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

รายละเอียดสัญญาที่ดำเนินการกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมกันอยู่ในหมายเหตุข้อ 7 และ 27 ของงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคาร เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ ของบริษัทในกลุ่มดังนี้

Details of operating agreements with persons with mutual interest are included in note 7 and note 27 to the financial statements.

As at 31<sup>st</sup> December 2006, the Company and its subsidiaries have contingent liabilities in respect of letter of guarantees issued to banks to gurantee facilities of the group companies as follows:-

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)

ผู้ค้ำประกัน / GUARANTOR	ผู้ได้รับการค้ำประกัน / GUARANTEE	2549 / 2006	2548 / 2005
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด TWR-Holdings Limited	26,000	2,000
	บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด Laguna Grande Limited	30,000	43,500
	บริษัท บันยัน ทรี แกลลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	-	7,000
	บริษัท แมจันทรพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด Mae Chan Property Company Limited	1,210	1,210
	บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด Laguna Banyan Tree Limited	657,600	704,500
	บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด Laguna Service Company Limited	2,000	2,000
	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด Bangtao Development Limited	500	500
	บริษัท บางเทา (1) จำกัด Bangtao (1) Limited	4,500	4,500
	บริษัท บางเทา (2) จำกัด Bangtao (2) Limited	500	500
	บริษัท บางเทา (3) จำกัด Bangtao (3) Limited	500	500
	บริษัท บางเทา (4) จำกัด Bangtao (4) Limited	500	500
	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด Bangtao Grande Limited	-	142,000
	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด Twin Waters Development Company Limited	20,000	20,000
	บริษัท ลาгуน่า โฮลiday คลับ จำกัด Laguna Holiday Club Limited	320,000	320,000

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS (CONTINUED)

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)

ผู้ค้ำประกัน / GUARANTOR	ผู้ได้รับการค้ำประกัน / GUARANTEE	2549 / 2006	2548 / 2005
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด Bangtao Development Limited	บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด Laguna Banyan Tree Limited	757,500	757,500
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด Laguna Grande Limited	บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	-	800,000
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด Bangtao Grande Limited	บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	-	800,000
บริษัท บางเทา (1) จำกัด Bangtao (1) Limited	บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	75,000	75,000
บริษัท บางเทา (2) จำกัด Bangtao (2) Limited	บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	75,000	75,000
บริษัท บางเทา (2) จำกัด Bangtao (2) Limited	บริษัท ลาгуน่า โฮลiday คลับ จำกัด Laguna Holiday Club Limited	300,000 (ก,า)	300,000
บริษัท บางเทา (4) จำกัด Bangtao (4) Limited	บริษัท ลาгуน่า โฮลiday คลับ จำกัด Laguna Holiday Club Limited	300,000 (ก,า)	300,000

(ก) ทั้งบริษัท บางเทา (2) จำกัด และ บริษัท บางเทา (4) จำกัด ค้ำประกัน บริษัท ลาгуน่า โฮลiday คลับ จำกัด ในวงเงินสินเชื่อเดียวกัน ที่ได้รับจากธนาคารแห่งหนึ่ง จำนวน 300 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย เงินกู้ยืมอื่นระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งรวมถึงที่กระทำกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ลูกหนี้ / เจ้าหนี้ / บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แสดงยอดคงเหลือแต่ละบริษัท ไว้ในหมายเหตุข้อ 7 ของงบการเงิน

(a) Both Bangtao (2) Limited and Bangtao (4) Limited have guaranteed Laguna Holiday Club Limited for the same credit facility amounting to Baht 300 million from a bank.

In regard to loans between the Company and its subsidiaries, other loans between subsidiaries of the Company which involve persons with mutual interest and the amounts due to / from subsidiary companies and related companies, the individually significant balances are disclosed in aggregate in note 7 to the financial statement.

(1) คดีปกครอง ศาลปกครองกลาง

คดีก่อนพิจารณาเลขที่ 3049/2544 ระหว่าง

นายเดียว จันทวงศ์	“โจทก์”
สำนักงานที่ดินจังหวัดภูเก็ต	“จำเลย”
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	“จำเลยร่วม”
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	“จำเลยร่วม”
บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด	“จำเลยร่วม”
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	“จำเลยร่วม”
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท	
แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	“จำเลยร่วม”

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2544 โจทก์ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งให้จำเลยทำการเพิกถอนเอกสารสิทธิในที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด และบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยอ้างว่าการออกเอกสารสิทธิของที่ดินบางฉบับเป็นการออกโดยมิชอบด้วยกฎหมาย เนื่องจากที่ดินดังกล่าวเป็นของบริษัทต่างๆ ตามที่ระบุไว้ข้างต้น บริษัทฯ ในกลุ่มลาгуน่าดังกล่าว จึงเข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องโดยเป็นจำเลยร่วมในคดีนี้

สถานการณ์ปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2549 ศาลปกครองกลางชั้นต้น ได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชนะคดี ซึ่งโจทก์ไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลที่กล่าวมาข้างต้นภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2549 ศาลปกครองกลางชั้นต้นยังได้ออกหนังสือรับรองคดีถึงที่สุด เลขที่ 9/2549 เพื่อยืนยันความสิ้นสุดของคดีนี้อย่างเป็นทางการ ดังนั้น คดีนี้จึงถือเป็นอันสิ้นสุดโดยสมบูรณ์ตามกฎหมาย

ความเห็นของนักกฎหมาย

หนังสือรับรองคดีถึงที่สุดเลขที่ 9/2549 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2549 ซึ่งออกโดยศาลปกครองกลางได้ระบุไว้อย่างชัดเจนว่าคดีนี้ได้ถึงที่สุดแล้วในชั้นศาลปกครองชั้นต้น เนื่องจากศาลปกครองกลางได้อ่านคำพิพากษา เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2549 ให้จำเลยเป็นฝ่ายชนะคดี และไม่มีการอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว จึงถือได้ว่าคดีนี้ได้สิ้นสุด ลงอย่างเป็นทางการโดยสมบูรณ์แล้ว

ความเห็นของผู้บริหาร

คดีนี้เป็นหนึ่งในหลายๆ คดีที่บริษัทฯ ใช้สิทธิในการปกป้องที่ดินของ บริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการทางศาล ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเป็นประจำ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าเอกสารสิทธิที่ดินของบริษัทฯ ได้ออกโดยชอบด้วยกฎหมาย ดังนั้นในท้ายที่สุดแล้ว บริษัทจึงชนะคดีนี้

(1) CENTRAL ADMINISTRATIVE COURT, PRE-TRIAL CASE NO. 3049/2544 BETWEEN:			
MR. DEAW CHANTAWONG	“PLAINTIFF”		
PHUKET PROVINCIAL LAND OFFICE	“DEFENDANT”		
BANGTAO DEVELOPMENT LIMITED	“Co-DEFENDANT”		
LAGUNA GRANDE LIMITED	“Co-DEFENDANT”		
LAGUNA (1) LIMITED	“Co-DEFENDANT”		
LAGUNA (3) LIMITED	“Co-DEFENDANT”		
LAGUNA RESORTS & HOTELS			
PUBLIC COMPANY LIMITED	“Co-DEFENDANT”		

Background

On 7<sup>th</sup> August 2001, the plaintiff brought the case to the Central Administrative Court against the defendant and requested the Court to order the defendant to revoke some land title deeds owned by Bangtao Development Limited, Laguna Grande Limited, Laguna (1) Limited, Laguna (3) Limited, and Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited. The plaintiff claimed that some title deeds under the ownership of the said companies have been issued improperly. Because the land as referred to above are owned by the said companies, they became co-defendants in this case.

The present circumstance

On 15<sup>th</sup> August 2006, the Central Administrative Court of First Instance made the judgment in favor of the defendants. The plaintiff did not lodge the appeal against the aforementioned judgment within the deadline period as prescribed by the law. Furthermore, on 16<sup>th</sup> November 2006, the Certificate to the End of the Case, No. 9/2549 was issued by the Central Administrative Court of First Instance to formally confirm the end of this case. As a result, this case is deemed absolutely final by law.

The opinion of the lawyer

The Certificate to the End of the Case, No. 9/2549 dated 16<sup>th</sup> November 2006 issued by the Central Administrative Court stated that this case came to an end in the Administrative Court of First Instance because the Central Administrative Court has read its judgment on 15<sup>th</sup> November 2006 in favor of the defendants, and that there was no appeal lodged against the judgment. Therefore, this case had officially ended.

(2) คดีอาญา ศาลจังหวัดภูเก็ต

คดีก่อนพิจารณาเลขที่ 3496/2542 ระหว่าง

อัยการจังหวัดภูเก็ต	“โจทก์”
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	“โจทก์ร่วม”
นายอิสระ มุมินทร์	“จำเลยที่ 1”
นายสุวิทย์ ชิดเชียว	“จำเลยที่ 2”
นางสมพร พันธมณี	“จำเลยที่ 3”

ความเป็นมา

บริษัทฯ เข้าแจ้งความกับสถานีตำรวจเชิงทะเลเมื่อเดือนมกราคม 2542 เรื่องการบุกรุกในโฉนดที่ดินเลขที่ 5916 ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ พนักงานสอบสวน สอบสวนพบว่า จำเลยทั้งสามบุกรุกที่ดินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตนโดยมีเจตนาเข้ายึดถือครอบครองที่ดินดังกล่าวเพื่อประกอบธุรกิจ พนักงานสอบสวนจึงมีคำสั่งฟ้องจำเลยทั้งสามเป็นคดีอาญา จากนั้นอัยการจังหวัดภูเก็ตมีความเห็นฟ้องกับพนักงานสอบสวนจึงมีคำสั่งฟ้องผู้ต้องหาทั้งสามเพราะเชื่อว่าจำเลยทั้งสามกระทำความผิดจริง ต่อมาในปี 2542 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเข้ามาเป็นโจทก์ร่วมในคดี เพื่อขอให้ศาลพิพากษาให้จำเลยรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างจากที่ดินพิพาท และเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 ศาลจังหวัดภูเก็ตได้พิพากษาคัดสินให้โจทก์ชนะคดี

สถานการณ์ปัจจุบัน

จำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นแล้ว ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

ความเห็นนักกฎหมาย

เชื่อว่าบริษัทฯ จะชนะคดีนี้ในศาลอุทธรณ์ต่อไป

ความเห็นของผู้บริหาร

คดีนี้เป็นหนึ่งในหลายๆ คดีที่บริษัทฯ ใช้สิทธิในการปกป้องที่ดินของ บริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการทางศาล ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเป็นประจำ และการฟ้องคดีนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างใดๆ ต่อการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

(3) คดีแพ่งเกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินบริเวณหาดหน้า

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต

คดีเลขที่ 1716/2541 ศาลจังหวัดภูเก็ต ระหว่าง	
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	“โจทก์”
นางบุญมี สิกขิชัย	“จำเลย”

คดีเลขที่ 1717/2541 ศาลจังหวัดภูเก็ต ระหว่าง	
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	“โจทก์”
นางวาสนา อาทิมัด	“จำเลย”

The executive opinion

This case is one of several cases where we protect our land title rights through the Courts as normally practiced by the Company. We are confident that the land titles were properly issued. As a result, we have prevailed in this case.

(2) CRIMINAL CASE OF THE PROVINCIAL COURT OF PHUKET, PRE-TRIAL CASE NO. 3496/2542 BETWEEN:

PUBLIC PROSECUTOR	“PLAINTIFF”
LAGUNA GRANDE LIMITED	“Co-PLAINTIFF”
MR. AKARA MUMIN	“1ST DEFENDANT”
MR. SUWIT CHIDCHIEW	“2ND DEFENDANT”
MRS. SOMPORN PANMANEE	“3RD DEFENDANT”

Background

The Company reported to the Cherngtalay subdistrict police station in January 1999 that the defendants had trespassed on its land covered by title deed 5916. The inquiry officer investigated and found that the defendants were trespassing on the said land to conduct their business with a view to taking possession of the land intentionally. Therefore, the inquiry officer prepared a prosecution charge against the defendants. The case was then handed over to the Phuket public prosecutor for action. A prosecution charge was then issued against the defendants by the public prosecutor. In late 1999, the Company submitted a request to be a co-plaintiff in this case in hope of obtaining a judgement requiring the defendants to demolish their construction and remove it from the land. On 15<sup>th</sup> October 2004, the Phuket Provincial Court found in favor of the plaintiffs.

The present circumstance

The defendants have appealed against the judgment of the Court of First Instance to the Appeal Court. Currently, this case is pending judgment of the Appeal Court.

The opinion of the lawyer

We believe that the Company shall prevail at the Appeal Court.

The executive opinion

This case is one of several cases where we protect our land title rights through the Courts as normally practiced by the Company. This case should not affect our ongoing operations.



ความเป็นมา

คดีนี้เกี่ยวข้องกับหาบเร่ผู้บุกรุกที่ดิน นส3 เลขที่ 374 ซึ่งเป็นของ บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2541 ทางบริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีต่อจำเลยข้อหาบุกรุก ทั้งนี้ ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาคัดสินให้จำเลยทั้งสองชนะคดี โดยให้เหตุผลว่า พยานหลักฐานไม่ปรากฏเป็นที่แน่ชัดว่าจำเลยได้ กระทำการบุกรุกที่ดินของโจทก์ และได้พิพากษายกฟ้องโจทก์ ทั้งนี้ โจทก์ได้อุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์และศาลฎีกาตามลำดับ

สถานการณ์ปัจจุบัน

คดีเลขที่ 1716/2541 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2549 ให้จำเลยชนะคดี คดีนี้จึงเป็นอันถึงที่สุด

สำหรับคดีเลขที่ 1717/2541 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2549 ให้จำเลยชนะคดี ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ปัจจุบันคดีนี้อยู่ ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ความเห็นของนักกฎหมาย

คดีเลขที่ 1717/2541 ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทฯ ได้แถลงประเด็นข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมต่อศาลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้จะไม่มีการสืบพยานในชั้นศาลนี้

ความเห็นของผู้บริหาร

คดีนี้เป็นหนึ่งในหลายๆ คดีที่บริษัทฯ ใช้สิทธิในการปกป้องที่ดินของ บริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการทางศาล ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเป็น ประจํา และการฟ้องคดีนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างใด ๆ ต่อการดำเนินงาน โดยรวมของบริษัทฯ

(4) คดีอาญาเกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินของรัฐที่ชายหาด  
โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท, คดีดำเลขที่ 1635/2548  
ระหว่าง

พนักงานอัยการจังหวัดภูเก็ต	“โจทก์”
บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	“จำเลยที่ 1”
นายพิทักษ์ บุญพอนสุนทร	“จำเลยที่ 2”

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2548 โจทก์ได้นำคดีขึ้นสู่ศาลจังหวัดภูเก็ตโดย กล่าวหาว่าจำเลยทั้งสองได้ร่วมกันบุกรุกที่ดินของรัฐสำหรับราษฎรใช้ ร่วมกัน ในกรณีที่บริษัทฯ เป็นฝ่ายแพ้คดี บริษัทฯ จะถูกสั่งให้ทำการ รื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่ถูกกล่าวหาว่าบุกรุก ซึ่งได้แก่บารับริเวณ ด้านหน้าหาด, อาคารกีฬาทางน้ำ และศาลา โจทก์และจำเลยได้ สืบพยานเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(3) CIVIL CASES AGAINST TRESPASSERS ON LAND AT  
SHERATON GRANDE LAGUNA PHUKET

CASE No. 1716/2541 OF PHUKET PROVINCIAL COURT  
BETWEEN:

BANGTAO DEVELOPMENT LIMITED	“PLAINTIFF”
MRS. BUNMEE SITHICHAI	“DEFENDANT”

CASE No. 1717/2541 OF PHUKET PROVINCIAL COURT  
BETWEEN:

BANGTAO DEVELOPMENT LIMITED	“PLAINTIFF”
MRS. WASANA AR-MUD	“DEFENDANT”

Background

These cases relate to hawkers who have trespassed on the land title NS3 374, which belongs to Bangtao Development Limited. Cases against the defendants were brought to court on 19<sup>th</sup> November 1998 alleging trespassing on this land. The Court of First Instance and the Appeal Court found in favor of the defendants, reasoning that the Court was not able to find evidence that the defendants had trespassed on the Company's land, and dismissed the plaintiff's claim. The plaintiff later appealed against the judgments to the Appeal Court and the Supreme Court.

The present circumstances

The case No. 1716/2541 is deemed as final due to the judgment in favor of the defendant made by the Supreme Court on the 25<sup>th</sup> August 2006.

Regarding the case No. 1717/2541, the Appeal Court made the judgment on 14<sup>th</sup> November 2006 in favor of the defendant. The plaintiff has lodged the appeal against the aforementioned judgment and this is currently pending judgment of the Supreme Court.

The opinion of the lawyer

Regarding the case No. 1717/2541, as pending at the Supreme Court, further related legal points had been presented to the Court and no further hearings are required.

The executive opinion

This case is one of several cases where we protect our land title rights through the Courts as normally practiced by the Company, and should not affect our ongoing operations.

สถานการณ์ปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2549 ศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ต ได้มีคำพิพากษา ให้จำเลยชนะคดี โดยยกฟ้องคำฟ้องในคดีอาญาของพนักงานอัยการ พนักงานอัยการได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นจังหวัด ภูเก็ตแล้ว ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

ความเห็นของนักกฎหมาย

การก่อสร้างโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท เป็นไปตามแบบที่ได้รับการ อนุมัติโดยหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และการอนุมัติได้เกิดขึ้นก่อน การประกาศแนวเขตที่ดินของรัฐ

ความเห็นของผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและการอนุมัติทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการ ก่อสร้างโรงแรมแล้ว บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะเป็นฝ่ายชนะคดี

(4) CRIMINAL CASE WITH CHARGE OF ENCROACHMENT  
ON THE STATE PROPERTY AT LAGUNA BEACH RESORT  
HOTEL, BLACK CASE No. 1635/2548 BETWEEN:

PHUKET PUBLIC PROSECUTOR	“PROSECUTOR”
LAGUNA BEACH CLUB LIMITED	“1ST ACCUSED”
MR. PHITAK BOONPOJANASOONTORN	“2ND ACCUSED”

Background

On 24<sup>th</sup> April 2005, the prosecutor brought this case to the Phuket Provincial Court charging the accused as having jointly encroached on the state property which is for the use of the public. If the Company were to lose this case then it would be required to tear down the offending structures of the beachfront bar, the water sports building and a sala.

The present circumstances

On 28<sup>th</sup> March 2006, the Phuket Provincial Court of First Instance made the judgment in favor of the accused by dismissing the prosecution of the public prosecutor. The public prosecutor has lodged the appeal against the aforementioned judgment and this is currently pending judgment of the Appeal Court.

The opinion of the lawyer

The accused constructed the Laguna Beach Resort Hotel in compliance with the plan that had been approved by all of the respective authorities and before the boundary lines were declared as the state property.

The executive opinion

As all of the licenses and permits required to construct the hotel have been obtained, we are confident that we will prevail in this case.

Opinion of the Board of Directors  
on the Company’s Internal Control

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชีภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกแสดงความเห็นต่องบการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2549 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

Based upon the reports of work carried out by the external auditors, the Board of Directors is of the opinion that the Company’s internal accounting controls are adequate and have enabled the external auditors to opine that the financial statements for the year ended 2006 are presented fairly. The Board has also taken note of and accepted the Audit and Risk Committee’s report on the internal control system and therefore concludes that there are no material weaknesses in the Company’s internal control system.

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของของบริษัทฯ ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระสามท่าน ซึ่งได้รับมอบอำนาจในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ การควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน และสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบบัญชีภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะเกี่ยวกับการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหาข้อบกพร่องเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนการจัดการเพื่อตรวจสอบและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว และ
- คอยสอดส่องและทำให้เกิดความมั่นใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมดหกครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยจำนวนสี่ครั้ง เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานทางการเงินบัญชี และหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานและให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2549 เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานการลงทะเบียนความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากการประชุมรายไตรมาสแล้ว ยังได้มีการประชุมในวาระพิเศษเพื่อพิจารณากระบวนการบริหารความเสี่ยงและโครงสร้างในการรายงานความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความแน่ใจว่าแผนการปฏิบัติต่างๆ ต่อความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จนั้น ได้ถูกปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัทฯ

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทั้งหมดครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2549

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มที่มีความเพียงพอทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประโยชน์ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะตรวจพบข้อบกพร่อง

Report of the Audit and Risk Committee

The Audit and Risk Committee of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited comprises three Independent Directors. It is empowered to:-

- review the Company’s financial reports, internal controls, disclosure of related party transactions and compliance with all relevant regulations and laws;
- recommend special audit plans to the internal auditor;
- advise management on matters related to the principles of good corporate governance;
- recommend the appointment of the Company’s external auditors and their remuneration;
- review or discuss policies regarding risk assessment and risk management and the steps management has taken to monitor and control such exposures; and
- seek to oversee and ensure a continuous process for managing risk.

During 2006 the Audit and Risk Committee convened six meetings four of which were with the Company’s external auditors to review compliance with accounting and internal controls prior to approving the quarterly reports and the annual financial statements. These meetings also included discussions with the Company’s internal auditor to review and advise on its findings and to follow up on matters arising from the schedule of work it had approved the internal auditor to undertake during 2006 thereby ensuring that this work was both sufficient and effective. In regards to risk management, the Audit and Risk Committee reviewed the risk registers of the Company’s major business units with the Company’s Group Risk Committee. During the review, the Audit and Risk Committee advised on mitigation measures for identified risks and checked that the risk management policies and work undertaken by the Company’s Group Risk Committee continues to be adequate and effective.

In addition to the quarterly meetings, an additional meeting was convened to specifically consider the risk management process and its reporting structure to ensure that risk management remains an ongoing process. The Audit and Risk Committee also sought assurance that the action plans for each completed risk is embedded in the culture of the group.

Each of the Audit and Risk Committee members attended all the six meetings convened in 2006.

The Audit and Risk Committee is satisfied that the Group’s internal controls are sufficient both to support its operations and to enable the external auditors to express



บางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

ความสลับซับซ้อนของโครงสร้างการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งปฐมนุ้เกิดจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ลากูน่า ภูเก็ต ที่ทำให้เกิดรายการระหว่างกันบ้าง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพอใจต่อรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันทุกรายการที่เกิดขึ้นในปี 2549 ตามที่ได้สอบทานว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา

ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ดังนั้น จึงได้สอบทานผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพอใจต่อการแก้ปัญหาในเรื่องต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ทั้งกับฝ่ายบริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาวสุมาลี รีวรวัณจิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 ของบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ชัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2550 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 690,000 บาท



(สตีเฟ่น สมอลล์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

9 กุมภาพันธ์ 2550

an opinion on the financial statements that they present fairly in all material respects the financial position and results of its operations. Where internal control weaknesses have been detected during the course of the Audit and Risk Committee's reviews these have not been considered material and in all cases management has been alerted and has taken appropriate corrective action.

Despite the complexity of the Group's structure which primarily arises from the integration of several resorts at Laguna Phuket, the Audit and Risk Committee is satisfied that all related party transactions that were reviewed by it and arose in 2006 were fair and reasonable and had been entered into on an arms length basis applying the principles of an open market between willing parties.

The interests of all shareholders remain the principal objective of the Audit and Risk Committee. The Company's operating results and financial reports are therefore reviewed for transparency and completeness. In this regard the Audit and Risk Committee has been able to satisfactorily resolve all matters arising within the terms of its Charter with both the management and the external and internal auditors.

The Audit and Risk Committee has recommended the Board to re-appoint Ms. Rungnapa Lertsuwankul, Certified Public Accountant No. 3516 and/or Mr. Sophon Permsirivallop, Certified Public Accountant No. 3182 and/or Ms. Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant No. 3970 of Ernst & Young Office Limited to be the Company's auditors for the fiscal year 2007 with a recommended audit fee of Baht 690,000.



(Steven M. Small)

Audit and Risk Committee Chairman

9<sup>th</sup> February 2007

นายทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

62 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2000 โทรสาร 66 (0) 2654 5649

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

62 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2800 โทรสาร 66 (0) 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ชัง จำกัด โดย

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516

และ/หรือ

นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ

นางสาวสุมาลี รีวรวัณจิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970

คู่ ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา

193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก

คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777 โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 22 อาคารสินธร 3

130 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600 โทรสาร 66 (0) 2263 7699

บริษัท ลิงค์เลเธอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 20 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออล ซีซั่นเพลส

87/1 ถนนวิทยุ กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2305 8000, 66 (0) 2654 3130

โทรสาร 66 (0) 2305 8010, 66 (0) 2654 3131

สำนักกฎหมาย อัมพร กิตติพร อนุพร และเพื่อน

80/2 ดรอกเสถียร ถนนตะนาว กรุงเทพฯ 10200 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2622 0200 โทรสาร 66 (0) 2622 0198-9

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

ธนาคารที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาลานนา

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสิลม

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสิลม

REGISTRARS:

The Stock Exchange of Thailand

The Stock Exchange of Thailand Building,

62 Radchadaphisek Road, Klongtoey,

Bangkok 10110, Thailand

Tel. 66 (0) 2229 2000 Fax. 66 (0) 2654 5649

The Thailand Securities Depository Company Limited

The Stock Exchange of Thailand Building,

62 Radchadaphisek Road, Klongtoey,

Bangkok 10110, Thailand

Tel. 66 (0) 2229 2800 Fax. 66 (0) 2359 1259

AUDITOR:

Ernst & Young Office Limited by

Ms. Rungnapa Lertsuwankul, C.P.A. No. 3516 and/or

Mr. Sophon Permsirivallop, C.P.A. No. 3182 and/or

Ms. Sumalee Reewarabandith, C.P.A. No. 3970

P.O. Box 1047, Bangkok 10501

33<sup>rd</sup> floor, Lake Rajada Office Complex,

193/136-137, Rachadaphisek Road,

Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand

Tel. 66 (0) 2264 0777 Fax. 66 (0) 2264 0789-90

LEGAL COUNSELORS:

Allen & Overy (Thailand) Company Limited

22<sup>nd</sup> floor, Sindhorn Building III,

130 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan,

Bangkok 10330, Thailand

Tel. 66 (0) 2263 7600 Fax. 66 (0) 2263 7699

Linklaters (Thailand) Limited

20<sup>th</sup> floor, Capital Tower All Seasons Place,

87/1 Wireless Road, Bangkok 10330, Thailand

Tel. 66 (0) 2305 8000, 66 (0) 2654 3130

Fax 66 (0) 2305 8010, 66 (0) 2654 3131

Amphon, Kittiporn, Anuporn & Associates Law Office

80/2 Trok Sathien, Tanao Road, Bangkok 10200, Thailand

Tel. 66 (0) 2622 0200 Fax 66 (0) 2622 0198-9

FINANCIAL ADVISOR:

-None-

FINANCIAL INSTITUTIONS:

Siam Commercial Bank Public Company Limited,

Head Office

Siam Commercial Bank Public Company Limited,

Sathorn Branch

Siam Commercial Bank Public Company Limited,

Phuket Branch

Kasikorn Bank Public Company Limited, Head Office

Kasikorn Bank Public Company Limited, Silom Branch

Bangkok Bank Public Company Limited, Head Office

Bangkok Bank Public Company Limited, Silom Branch

#### สำนักงานใหญ่

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)  
ชั้น 6, 22, 23 อาคารไทยวา 1,  
21/12 เอ, 21/13, 21/65 บี, 21/66 บี, 21/67  
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร  
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980  
อีเมล ir@lagunaphuket.com

#### สำนักงาน ลาгуน่า ภูเก็ต

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)  
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4416 โทรสาร 66 (0) 7632 4061  
อีเมล info@lagunaphuket.com

#### โรงแรม

##### บันยัน ทรี กรุงเทพ

21/100 อาคารไทยวา 2 ถนนสาทรใต้  
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 2679 1200 โทรสาร 66 (0) 2679 1199  
อีเมล bangkok@banyantree.com

##### บันยัน ทรี ลิเจีย

ตู้ ป.ณ.55  
ลิเจีย 674100 ยูนนาน  
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน  
โทรศัพท์ 86 888 533 1111 โทรสาร. 86 888 533 2222  
อีเมล lijiang@banyantree.com

##### บันยัน ทรี ภูเก็ต

33 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4374 โทรสาร. 66 (0) 7632 4375  
อีเมล phuket@banyantree.com

#### ดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท

390 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4324 โทรสาร. 66 (0) 7632 4174  
อีเมล dlp@dusit.com

#### ลาгуน่า บีช รีสอร์ท

323 หมู่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4352 โทรสาร. 66 (0) 7632 4353  
อีเมล info@lagunabeach-resort.com

#### BANGKOK OFFICE

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
6<sup>th</sup>, 22<sup>nd</sup>-23<sup>rd</sup> Floor, Thai Wah Tower 1,  
21/12A, 21/13, 21/65B, 21/66B, 21/67  
South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn,  
Bangkok 10120, Thailand  
Tel: 66 (o) 2677 4455 Fax: 66 (o) 2285 0980  
Email: ir@lagunaphuket.com

#### PHUKET OFFICE

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited  
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7632 4416 Fax: 66 (o) 7632 4061  
Email: info@lagunaphuket.com

#### HOTELS

##### Banyan Tree Bangkok

21/100 Thai Wah Tower 2, South Sathorn Road,  
Bangkok 10120, Thailand  
Tel: 66 (o) 2679 1200 Fax: 66 (o) 2679 1199  
Email: bangkok@banyantree.com

##### Banyan Tree Lijiang

PO Box 55,  
Lijiang 674100 Yunnan,  
People’s Republic of China  
Tel: 86 888 533 1111 Fax: 86 888 533 2222  
Email: lijiang@banyantree.com

##### Banyan Tree Phuket

33 Moo 4, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7632 4374 Fax: 66 (o) 7632 4375  
Email: phuket@banyantree.com

#### Dusit Laguna Resort

390 Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7632 4324 Fax: 66 (o) 7632 4174  
Email: dlp@dusit.com

#### Laguna Beach Resort

323 Moo 2, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7632 4352 Fax: 66 (o) 7632 4353  
Email: info@lagunabeach-resort.com

#### เชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต

10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4101-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4108  
อีเมล sheraton.phuket@luxurycollection.com

#### อัลลามันดา ลาгуน่า ภูเก็ต

29 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4359 โทรสาร 66 (0) 7632 4360  
อีเมล sales-phuket@allamanda.com

#### ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7627 1888 โทรสาร 66 (0) 7625 6940

#### สถานบริการอื่น

##### ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ

34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4350 โทรสาร 66 (0) 7632 4351  
อีเมล golf@lagunaphuket.com

#### เคอส ลาгуน่า ภูเก็ต แอ็คเวนเจอร์ส

322/1 หมู่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4062-3 โทรสาร 66 (0) 7632 4058  
อีเมล quest@lagunaphuket.com

#### คาแนล วิลเลจ ลาгуน่า ช็อปปิง

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4453-7 โทรสาร 66 (0) 7632 4066  
อีเมล shopping@lagunaphuket.com

#### ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชัน

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4453-7 โทรสาร 66 (0) 7627 0497  
อีเมล tours@lagunaphuket.com

#### ลาгуน่า พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4366 โทรสาร 66 (0) 7632 4065  
อีเมล property@lagunaphuket.com

#### Sheraton Grande Laguna Phuket

10 Moo 4, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7632 4101-7 Fax: 66 (o) 7632 4108  
Email: sheraton.phuket@luxurycollection.com

#### Allamanda Laguna Phuket

29 Moo 4, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7632 4359 Fax: 66 (o) 7632 4360  
Email: sales-phuket@allamanda.com

#### Laguna Holiday Club Phuket Resort

61 Moo 4, Srisoonthorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7627 1888 Fax: 66 (o) 7625 6940

#### FACILITIES

##### LAGUNA PHUKET GOLF CLUB

34 Moo 4, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7632 4350 Fax: 66 (o) 7632 4351  
Email: golf@lagunaphuket.com

##### QUEST LAGUNA PHUKET ADVENTURE

322/1 Moo 2, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7632 4062-3 Fax: 66 (o) 7632 4058  
Email: quest@lagunaphuket.com

##### CANAL VILLAGE LAGUNA SHOPPING

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7632 4453-7 Fax: 66 (o) 7632 4066  
Email: shopping@lagunaphuket.com

##### LAGUNA EXCURSIONS

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7632 4453-7 Fax: 66 (o) 7627 0497  
Email: tours@lagunaphuket.com

##### LAGUNA PROPERTY SALES

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (o) 7632 4366 Fax: 66 (o) 7632 4065  
Email: property@lagunaphuket.com



ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7627 0941, (0) 7627 0943  
โทรสาร 66 (0) 7627 0946  
อีเมล holidayclub@lagunaphuket.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานกรุงเทพฯ

ชั้น 7 อาคารไทยวา 1,  
21/15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 2679 2855-7 โทรสาร 66 (0) 2679 2844  
อีเมล adminbkk@lagunaphuket.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สำนักงานบินตัน

บริษัท เอ วี ซี อินโดนีเซีย จำกัด  
c/o อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา  
สวิต # 136-137, ไซค์ เอ 4 ลากอย  
บินตัน ไอส์แลนด์ 29155 อินโดนีเซีย  
โทรศัพท์ 62 77 0693 227-8 โทรสาร 62 77 0693 229  
อีเมล adminbintan@lagunaphuket.com

บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4370-1 โทรสาร 66 (0) 7632 4418

โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์ / เซาร์ท์ แปซิฟิก  
โบรด์ล (ไทยแลนด์)

ยูนิต 29 คาแนล วิลเลจ  
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4453 โทรสาร 66 (0) 7627 1863  
อีเมล weddings@lagunaphuket.com

บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด

ชั้น 6 อาคารไทยวา 1,  
21/12 เอ, 21/13 ถนนสาทรใต้  
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0980

LAGUNA HOLIDAY CLUB Phuket Office

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (0) 7627 0941, (0) 7627 0943  
Fax: 66 (0) 7627 0946  
Email: holidayclub@lagunaphuket.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB Bangkok Office

7<sup>th</sup> Floor, Thai Wah Tower 1,  
21/15 South Sathorn Road,  
Bangkok 10120, Thailand  
Tel: 66 (0) 2679 2855-7 Fax: 66 (0) 2679 2844  
Email: adminbkk@lagunaphuket.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB Bintan Office

PT. AVC Indonesia  
c/o Angsana Resort & Spa,  
Suite # 136 - 137, Site A 4 Lagoi,  
Bintan Island 29155, Indonesia  
Tel: 62 77 0693 227-8 Fax: 62 77 0693 229  
Email: adminbintan@lagunaphuket.com

LAGUNA SERVICE COMPANY LIMITED

57 Moo 4, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (0) 7632 4370-1 Fax: 66 (0) 7632 4418

WEDDING CHAPEL / SOUTH PACIFIC BRIDAL  
THAILAND

Unit 29, Canal Village  
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road,  
Cherngtalay, Thalang, Phuket 83110, Thailand  
Tel: 66 (0) 7632 4453 Fax: 66 (0) 7627 1863  
Email: weddings@lagunaphuket.com

THAI WAH PLAZA LIMITED

6<sup>th</sup> floor, Thai Wah Tower 1,  
21/12A, 21/13 South Sathorn Road,  
Bangkok 10120, Thailand  
Tel: 66 (0) 2677 4455 Fax: 66(0) 2285 0980