

The logo for Laguna Resorts & Hotels, featuring the word "Laguna" in a stylized green font with a pink and red swoosh above the letter 'a'.

RESORTS & HOTELS

รายงานประจำปี 2557



# สารบัญ

สารจากฝ่ายจัดการ	1
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน	3
การดำเนินงานของบริษัทฯ	
ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ	4
เหตุการณ์สำคัญ	4
พันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กร	5
ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	5
รูปแบบธุรกิจ	8
การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ	12
การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2557	12
โครงการในอนาคต	13
รางวัล	16
โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน	
โครงสร้างรายได้	18
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	21
แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทยและตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	
การขายและการตลาด	24
สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	25
ภาวะการแข่งขัน	26
กลยุทธ์ด้านราคา	27
ภาพรวมในสามปี	27
ความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม	28
กิจกรรมต่างๆ ในปี 2557	34
คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ	
คณะกรรมการบริษัทฯ	40
คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ	46
ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ	50
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯย่อย	52
คณะผู้บริหาร ลาภาน้ำ ภูเก็ต	54
โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ	
ข้อมูลทั่วไป	57
บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	58
โครงสร้างการถือหุ้น	60
รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่	61
โครงสร้างการจัดการ	62
วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ	68
คำตอบแทน	
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	69
นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน	70
รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2557	71
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	72
การกำกับดูแลกิจการ	73
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	90
ปัจจัยความเสี่ยง	91
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน	93
ข้อพิพาททางกฎหมาย	100
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	101
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	103
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	104
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	105
รายงานทางการเงิน	
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	108
งบการเงิน	109
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	117
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	169
บุคคลอ้างอิง	170
สถานประกอบการ	171
สถานบริการอื่น	172
ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท	

## ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโคไนเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BI	บริษัท ไบเบซ อินเวสต์เมนท์ จำกัด
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด
BTD	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด
CGL	บริษัท ซีเยอร์ โกลเด้น จำกัด
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด
L3	บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด
LBTG	บริษัท ลิเจียง บันยันทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด
LBTL	บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด
LCL	บริษัท ลาгуน่าเซ็นทรัล จำกัด
LEL	บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลาгуน่า ฮอติเคย์ คลับ จำกัด
LLL	บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด
LRH	บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด
LVL	บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด
MCP	บริษัท แม่จันทรพรีอเพอร์ตี จำกัด
PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
PSD	บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
TLDC	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด
TWDC	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
TWPL	บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด
TWS	บริษัท ไทยวาสคาร์ช จำกัด (มหาชน)
TWT	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด
TWT2	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด



 **Laguna**  
RESORTS & HOTELS

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)