Laguna
RESORTS & HOTELS

รายงานประจำปี 2556

สารบัญ

สารจากฝ่ายจัดการ 1
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน 3
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ 4
เหตุการณ์สำคัญ 4
พันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กร 5
ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5
รูปแบบธุรกิจ 8
การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ 12
การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2556 12
โครงการในอนาคต 12
รางวัล 16
โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน
โครงสร้างรายได้ 18
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ 21
แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทยและตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต
การขายและการตลาด 22
สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต 23
ภาวะการแข่งขัน 25
กลยุทธ์ด้านราคา 26
ภาพรวมในสามปี 26
ความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม 27
แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น 31
กิจกรรมต่างๆ ในปี 2556 32
คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ
คณะกรรมการบริษัทฯ 38
คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการของบริษัทฯ 46
ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ 50
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 52
คณะผู้บริหารของ ลากูน่า ภูเก็ต 54
โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ
ข้อมูลทั่วไป 57
บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป 58
โครงสร้างการถือหุ้น 60
รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 61
โครงสร้างการจัดการ 62
วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ 68
ค่าตอบแทน
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 69
นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน 70
รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2556 71
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร 72
การกำกับดูแลกิจการ 73
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน 85
ปัจจัยความเสี่ยง 86
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน 88
ข้อพิพาททางกฎหมาย 95
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง 96
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ 98
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ 99
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน 100
รายงานทางการเงิน
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 102
งบการเงิน 103
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม 111
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี 165
บุคคลอ้างอิง 166
สถานประกอบการ 167
สถานบริการอื่น 168
ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท

สารจากฝ่ายจัดการ

สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศไทยโดยรวมในปี 2556 ถือได้ว่าค่อนข้างมีเสถียรภาพจวบจนกระทั่งช่วงปลายปีได้เกิดสถานการณ์ทางการเมืองในกรุงเทพฯ ยังผลให้นานาประเทศออกคำเตือนภัยให้หลีกเลี่ยงการเดินทางเข้ามายังประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบในเชิงลบต่ออุตสาหกรรมกิจการโรงแรม ถึงกระนั้น นับว่ายังดีที่ผลกระทบดังกล่าวจำกัดอยู่แต่ในกรุงเทพฯ

ในปี 2556 จังหวัดภูเก็ตยังคงได้รับความนิยมว่าเป็นจุดหมายปลายทางสำหรับการพักผ่อนของนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ ทั้งประเภทนักท่องเที่ยวที่เดินทางด้วยตนเองและนักท่องเที่ยวกลุ่ม อนึ่ง ธุรกิจในจังหวัดภูเก็ตแทบไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมืองในกรุงเทพฯ เนื่องจากมีเที่ยวบินตรงสู่จังหวัดภูเก็ตและด้วยภูมิศาสตร์ของตัวเกาะที่เป็นเอกเทศ ในช่วงครึ่งแรกของปี 2556 นักท่องเที่ยวที่มาเยือนเกาะภูเก็ตเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า จากอานิสงส์ดังกล่าว ส่งผลให้รายได้รวมในปี 2556 ของโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต และโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต มีมูลค่า 1,857 ล้านบาท เพิ่มสูงขึ้น 190 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้า มีปัจจัยหลักมาจากอัตราการเข้าพักของโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ที่เติบโตเป็นอย่างดียิ่งภายหลังการเปิดตัวอย่างไม่เป็นทางการในปีก่อนหน้า

แม้จะมีปัญหาทางการเมืองในเดือนธันวาคม แต่โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ยังคงมีรายได้เพิ่มขึ้น 85 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้า โดยเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่เติบโตอย่างมากและอัตราค่าห้องพักที่ปรับตัวสูงขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้ โรงแรมยังมีรายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นในอัตราเลขสองหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการให้บริการของห้องอาหารเวอร์ติโก (Vertigo) ที่ได้รับรางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยมของโรงแรม ซึ่งเป็นห้องอาหารบนดาดฟ้าอาคารสูงแห่งแรกของกรุงเทพฯ ที่เปิดโล่งเพื่อการสัมผัสทัศนียภาพโดยรอบ

ในปี 2556 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการขายอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องด้วยการเปิดตัวโครงการ ลากูน่า พาร์ค (Laguna Park) ซึ่งเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์พร้อมที่ดินที่เปิดตัวภายหลังความสำเร็จในการเปิดตัวโครงการ ลากูน่า ชอร์ส (Laguna Shores) ในปีก่อนหน้า บริษัทฯ สามารถขายอสังหาริมทรัพย์ได้ทั้งหมด 168 ยูนิต มูลค่ารวม 1,544 ล้านบาท เทียบกับยอดขาย 87 ยูนิต มูลค่ารวม 1,199 ล้านบาทที่ขายไปในปีก่อนหน้า หากแต่บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้จากการขายเพียง 19 ยูนิต หรือคิดเป็นมูลค่ารวม 516 ล้านบาทจากอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดที่ขายได้ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการรับรู้รายได้ทางบัญชี แต่จากการขายดังกล่าว บริษัทฯ ได้สร้างรายได้ที่พร้อมจะถูกรับรู้ทางบัญชีจำนวนมหาศาลในอีกหลายปีข้างหน้า

กิจกรรมความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมถือเป็นกิจกรรมหลักอย่างหนึ่งของ ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการคืนประโยชน์สู่ชุมชนท้องถิ่นในหลากหลายรูปแบบ อาทิเช่น การจ้างงานอย่างเป็นธรรม การสร้างความผูกพันต่อชุมชนผ่านการทำกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ การจัดงานวัฒนธรรม รวมทั้งโครงการการกุศลต่างๆ ทั้งนี้ ลากูน่า ภูเก็ต ได้เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ค (EarthCheck program) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของโครงการที่มุ่งมั่นจะสร้างความยั่งยืนในการดำเนินกิจการและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ก้าวเข้าสู่ปี 2557 ประเทศไทยยังคงต้องเผชิญกับความผันผวนทางการเมือง ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องเฝ้าระวังผลกระทบรุนแรงที่อาจเกิดกับธุรกิจของบริษัทฯ และจะมุ่งเน้นการดำรงและเพิ่มเงินสดทั้งจากธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาสถานะทางการเงินให้มั่นคงและดำรงเงินสดไว้ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะสามารถรับมือกับภาวะตกต่ำทางธุรกิจอื่นใดที่อาจจะเกิดขึ้นได้

โฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริหาร

บันยัน บอลรูม

ห้องอาหารเวอร์ทิโก้

ห้องอาหารไบยุน

กู๊ดดี้ส์

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
และอัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2554 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์รวม	18,047	19,518	19,350
หนี้สินรวม	6,646	7,103	6,991
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	11,402	12,416	12,359
รายได้จากกิจการโรงแรม	3,428	3,165	2,798
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	744	893	577
รายได้รวม	4,352	4,299	3,598
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	404	283	(135)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(22)	(5)	174
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(180)	(180)	(132)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(85)	(61)	236
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(5)	(17)	(39)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**112**	**20**	**104**

อัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2554 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.44	0.61	0.36
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	9.59	10.36	7.66
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	7.99	6.26	6.35
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	2.57	0.46	2.89
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.94	0.16	0.70
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	0.60	0.10	0.50
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.67	0.12	0.62
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.34*	0.125	-
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	68.41	74.49	74.15
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	166,682,701	166,682,701	166,682,701

* ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองดีบุกร้างแห่งหนึ่งบนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรม ลากูน่า ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทพักตากอากาศครบวงจร

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านขายสินค้า ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

เหตุการณ์สำคัญ

2530	โรงแรมคุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต (เดิมชื่อ โรงแรมคุสิต ลากูน่า รีสอร์ท) เริ่มเปิดดำเนินการ
2534	โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ
2535	โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต และลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ
2536	บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มดำเนินงานกิจการขายอสังหาริมทรัพย์โดยเริ่มด้วยการขายห้องชุดคอนโดมิเนียม อัลลามันดา
2538	โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของ บันยัน ทรี รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ
2541	ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ
2545	บริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลากูน่า ภูเก็ต อีกหนึ่งผืนเพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต
2548	บริษัทฯ ได้ซื้อบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และอาคารสำนักงาน
2549	โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง สาธารณรัฐประชาชนจีน เริ่มเปิดดำเนินการ และโรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
2551	บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติมบริเวณที่ติดกับ ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อการพัฒนาในอนาคต
2552	บริษัทฯ ลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮสปิทัลลิตี้ ซึ่งดำเนินการพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในเมืองเว้ ประเทศเวียดนาม
	โรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม
2553	ขายโรงแรมคุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม
2554	ขายโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท ในเดือนพฤษภาคม
	มีการปิดโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ในกลางปี 2554 เพื่อทำการปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่ พร้อมกับเปลี่ยนการบริหารและชื่อเป็นโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต โดยเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม
2555	ลากูน่า ภูเก็ต ฉลองครบรอบการดำเนินงาน 25 ปี

พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนในการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และเจ้าของบ้านพักทุกท่านใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นพื้นที่การลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลากูน่า ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ จึงได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสาธารณรัฐประชาชนจีน อีกทั้งการแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอันเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม และทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BTH) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารและพัฒนารีสอร์ท โรงแรม และสปาระดับหรูในเอเชียแปซิฟิก ปัจจุบัน BTH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 65.8 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ BTH ยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) โดยถือหุ้นในอัตราเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทย่อยหลายบริษัท และบริษัทร่วมหนึ่งแห่งของบริษัทฯ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า "บันยัน ทรี" และ "อังสนา" และได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า ความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ต ในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ท 3 แห่งในจังหวัดภูเก็ต และโรงแรม 1 แห่งในกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งล้วนแล้วแต่เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรูหรา อีกทั้งเป็นเจ้าของโรงแรมที่สี่ (ดังตารางข้างล่าง) ในภูเก็ต ซึ่งอยู่ภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ตามการจัดประเภททางบัญชี แต่ละโรงแรมให้บริการห้องพักแบบมาตรฐานและแบบสวีท บ้านพักที่มีรูปแบบเฉพาะตัว ซึ่งเพียบพร้อมไปด้วยห้องอาหาร ภัตตาคาร บาร์ สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องประชุมสัมมนา บิสซิเนสเซ็นเตอร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอีกมากมาย

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของห้องพักโดยส่วนใหญ่ที่ใช้ดำเนินงานเป็นห้องพักแขกในแต่ละโรงแรม และห้องพักบางส่วนมีผู้ลงทุนอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทเป็นเจ้าของ โดยผู้ลงทุนเหล่านั้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมโดยการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้แขกของโรงแรมพักอาศัย และมีห้องพักบางส่วนที่ขายในรูปแบบสมาชิกฮอลิเดย์คลับ

โรงแรม	สถานที่ตั้ง	เปิดดำเนินการ	จำนวนห้องพักที่กลุ่ม LRH เป็นเจ้าของ (ที่ดำเนินงาน)*	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดยกลุ่ม LRH)	บริหารงานโดย
โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2554	323 (409)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2538	116 (173)	LBTL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า	บางเทา ภูเก็ต	2552	16 (55)	LVL (ร้อยละ 100)	บริษัท เอ้าท์ริกเกอร์ โฮเท็ล (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท**	บางเทา ภูเก็ต	2549	44 (79)	LHC (ร้อยละ 100)	บริหารงานเอง
โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ	สาทร กรุงเทพฯ	2545 (ซื้อมาในปี 2548)	293 (325)	TWPL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

* จำนวนห้องพักที่แสดงในวงเล็บ ได้รวมจำนวนห้องพักที่บริษัทเป็นเจ้าของ และจำนวนห้องพักที่ได้ขายไปแล้วในรูปแบบอสังหาริมทรัพย์ หรือในรูปแบบสมาชิกฮอลิเดย์คลับ
** อยู่ภายใต้ธุรกิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ตามการจัดประเภททางบัญชี

กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม

ลากูน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกนานัปการเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรมเอง

กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดยกลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่าเซอร์วิส	2534	LSC (ร้อยละ 72.9)	ให้บริการที่สำคัญแก่โรงแรม ได้แก่ การบริการซักรีด การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดสวน การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเต็นท์และสิ่งอำนวยความสะดวก สถานีจ่ายน้ำมัน การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำการตลาดส่วนกลาง และบริการส่วนกลางอื่นๆ สำหรับโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน
ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ	2535	LGL (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม สไตล์รีสอร์ท
เควสท์	2537	LEL (ร้อยละ 49)	ศูนย์ฝึกอบรมซึ่งมีโปรแกรมต่างๆ ที่ออกแบบให้ตรงกับความต้องการและเป้าหมายของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ เควสท์ยังมีโปรแกรมสันทนาการสำหรับเด็กและแขกผู้เข้าพักในโรงแรม
ลากูน่า ทัวร์	2550	LEL (ร้อยละ 49)	เริ่มดำเนินการจากการคัดสรรทัวร์จากภายนอกเพื่อจำหน่ายแก่แขกของลากูน่า ภูเก็ต โดยในกลางปี 2551 เริ่มดำเนินงานลากูน่า ทัวร์ ซึ่งบริหารจัดการโดยกลุ่มบริษัทฯ เอง เสนอทัวร์ล่องเรือและทัวร์ในเมืองรวมถึงทัวร์ล่องเรือสำราญ
คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช้อปปิ้ง	2537	LRH	เป็นศูนย์การค้าทันสมัยตั้งบนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต
บันยัน ทรี แกลเลอรี่ และ อังสนา แกลเลอรี่	2539	BTG(T) (ร้อยละ 51), BTG(S) (ร้อยละ 51), LBTG (ร้อยละ 51)	เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้าศิลปะ หัตถกรรมพื้นเมืองและผลิตภัณฑ์สปา มีร้านค้าที่ดำเนินงานภายใต้บริษัทเหล่านี้ 15 แห่งทั่วโลก โดย 6 แห่งตั้งอยู่ในลากูน่า ภูเก็ต
ลากูน่า เวดดิ้ง เซเปิ้ล (โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์)	2548	BGL (ร้อยละ 100)	เป็นโบสถ์แต่งงานในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็กเก็จแต่งงานที่มีบริการหลากหลาย มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือคู่แต่งงานที่มีฐานะ

ลากูน่า ซอร์ส

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์เสนอขายบ้านพักและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักผ่อน ได้แก่ อพาร์ทเม้นท์ บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยว และแบบบ้านเดี่ยว รวมทั้งแบบเรสซิเด้นซ์ เช่น บ้านพักดุสิตธานี พูลวิลล่า และบ้านพัก บันยัน ทรี เรสซิเด้นซ์ ซึ่งตั้งอยู่ภายในรีสอร์ทหรือภายในบริเวณโรงแรม นักลงทุนที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ของลากูน่า สามารถเลือกรับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรม โดยการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้แขกของโรงแรมพักอาศัย สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันที่เปิดขายมีดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ประเภท	ราคา (ล้านบาท)
ลากูน่า วิลเลจ	ภูเก็ต	เรสซิเด้นซ์ อพาร์ทเม้นท์ คอนโดมิเนียม	30 - 35 12 - 29
ลากูน่า ชอร์ส	ภูเก็ต	อพาร์ทเม้นท์	4 - 10
ลากูน่า พาร์ค	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียม ทาวน์โฮม บ้านเดี่ยว	3 - 5 7 - 10 12 - 15
บันยัน ทรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ บ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ	68 - 98 60
ดุสิตธานี พูลวิลล่า	ภูเก็ต	บ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ	29 - 35
บันยัน ทรี กรุงเทพ	กรุงเทพฯ	อพาร์ทเม้นท์	29 - 35

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของที่ดินอีกจำนวนมากทั้งภายในและบริเวณใกล้เคียงกับ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งอยู่ในแผนงานการก่อสร้างเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในอนาคต

การบริการโครงการที่พักอาศัย

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เมเนจเม้นท์ และการบริการโครงการที่พักอาศัย ให้บริการที่สร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ได้เริ่มให้บริการเมื่อต้นปี 2550 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยการบริการประกอบด้วยการให้บริการดูแลสระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไป การดูแลตกแต่งสวนและสภาพภูมิทัศน์โดยรอบ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ฮอลิเดย์ คลับ)

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ เปิดดำเนินงานในปี 2541 ดำเนินธุรกิจโดยให้สมาชิกได้รับสิทธิในการพักผ่อนประจำปี ณ รีสอร์ทดังต่อไปนี้ โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท โรงแรมเบส เวสเทิร์น อัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ไพรเวท พูล เรสซิเด้นซ์ โรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บินตัน โรงแรมเชียงใหม่ ทวิน พีคส์ โรงแรมโบ๊ทเฮ้าส์ หัวหิน และโรงแรมวิวทะเล พัทยา นอกจากนี้สมาชิกยังมีสิทธิได้เข้าพักในรีสอร์ทอีกกว่า 4,000 แห่ง ในกว่า 100 ประเทศทั่วโลกภายใต้การแลกเปลี่ยนที่มีกับ อาร์ ซี ไอ และอินเทอร์วัล อินเตอร์เนชั่นแนล ปัจจุบัน ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ มีสำนักงานขาย/สาขาอยู่ 1 แห่ง โดยตั้งอยู่ที่ ลากูน่า ภูเก็ต

กิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิต ตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้ และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรกๆ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 15,389 ตารางเมตร อาคารไทยวา 1 เป็นอาคารที่ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานชั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงบริเวณลอบบี้ของอาคาร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับอาคารสำนักงานใหม่ๆ ในบริเวณใกล้เคียงที่เพิ่งเปิดดำเนินงาน

การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ

โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง เปิดดำเนินการในปี 2549 เป็นบริษัทที่ก่อตั้งร่วมกันในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนระหว่างบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด (LBTL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BTH) โดยภายในรีสอร์ทประกอบด้วยบ้านพักหรูหรา 124 หลัง ห้องอาหาร บาร์ สปาคอมเพล็กซ์ ร้านจำหน่ายสินค้าหัตถกรรมและของที่ระลึก (Gallery shop) โรงยิม และบริการท่องเที่ยว (Treks and Tours)

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮลปิทัลลิตี้ ซึ่งพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในลากูน่า ลัง โก ประเทศเวียดนาม

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด (TRL) และบริษัท ไบเบซ อินเวสเมนท์ จำกัด (BI) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหราหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2556

สถานการณ์การเมืองในประเทศไทยในเกือบตลอดปี 2556 ถือว่ามั่นคง และส่งผลดีให้ต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและโรงแรมภายในประเทศ โดยกิจการโรงแรมของบริษัทฯ ทั้งในภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างมีผลประกอบการที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน อีกทั้งในระหว่างปี โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ได้มีโอกาสต้อนรับกลุ่มธุรกิจจัดประชุมสัมมนาหลากหลายกลุ่ม อาทิ นูสกิน เฮอร์บอลไลฟ์ บีเอ็มดับบลิว และกลุ่มจัดเลี้ยงแต่งงาน

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการปรับปรุงสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม ตั้งแต่กลางเดือนมิถุนายน 2556 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2557 การปรับปรุงสนามกอล์ฟครั้งนี้จะช่วยยกระดับมาตรฐานสนามกอล์ฟ และดึงดูดทั้งสมาชิกสนามกอล์ฟรายใหม่และแขกของโรงแรม

ในส่วนของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้รับความสนใจจากนักลงทุนมากขึ้น โดยมีการขายอสังหาริมทรัพย์ถึง 168 ยูนิต เป็นยอดขายมูลค่า 1,544 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทฯ ได้เริ่มโครงการใหม่อีกหนึ่งโครงการชื่อว่า โครงการ "ลากูน่า พาร์ค" ประกอบด้วยคอนโดมิเนียม ทาวน์โฮม และบ้านเดี่ยว

โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาว บริษัทฯ ยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อพบว่าความต้องการทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักโรงแรมและที่อยู่อาศัย ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ต และกรุงเทพฯ

โดยนับจากนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เห็นผลเติบโตรวดเร็ว และเสาะแสวงหาโอกาสที่จะกระจายการลงทุนนอกเหนือไปจากในจังหวัดภูเก็ต โดยเล็งเห็นโอกาสการลงทุนในพื้นที่อื่นในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

โรงแรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำรงไว้ซึ่งภาพลักษณ์ชื่อเสียงของการเป็นโรงแรมชั้นนำที่มีความหรูหรา จึงมีการปรับปรุงและตกแต่งใหม่ตามกำหนดเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องที่จะปลดล๊อคมูลค่าที่ดินว่างเปล่าของบริษัทฯ โดยดำเนินการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ซึ่งรองรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ทั้งเพื่อการอยู่อาศัยและเพื่อการพักผ่อน โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มรูปแบบอสังหาริมทรัพย์ที่หรูหราแต่มีขนาดเล็กและราคาย่อมเยา เพื่อขยายฐานลูกค้าให้กว้างมากขึ้น อาทิเช่น โครงการ ลากูน่า ชอร์ส ที่เปิดตัวในปี 2555 เป็นอพาร์ทเม้นท์ที่แต่ละยูนิตมีขนาดเล็กกว่า 100 ตารางเมตร และในปี 2556 ได้เปิดตัวโครงการ ลากูน่า พาร์ค ซึ่งประกอบด้วยบ้านพร้อมที่ดิน คอนโดมิเนียม ซึ่งมีขนาดเล็กกว่าอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ เคยได้ดำเนินการพัฒนามาในอดีต

บันยัน ทรี ภูเก็ต

รางวัล

ในปี 2556 โรงแรมในเครือ บันยัน ทรี สปา และอังสนา สปา ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จ ดังนี้

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมเพื่อการพักผ่อนต่างประเทศที่ดีที่สุด (อันดับที่ 5) - เอเชีย และอินเดีย
  คองเด นาสท์ ทราเวลเลอร์ - รีดเดอร์ อวอร์ด ประจำปี 2556
- โรงแรมที่ให้บริการสปา/สปารีสอร์ทที่ดีที่สุด (อันดับที่ 1)
  ผลสำรวจสมาร์ท ทราเวล เอเชีย เบสท์ อิน ทราเวล โพลล์ ประจำปี 2556
- รางวัลแห่งความเป็นเลิศ
  ทริป แอดไวเซอร์
- รางวัลยอดนิยมในหมู่นักเดินทาง - ประเภทลักซ์ชูรี่ ประจำปี 2556
  ทริป แอดไวเซอร์
- ห้องอาหารแซฟฟรอน - รางวัลแห่งความเป็นเลิศ
  ไวน์ สเปคเตเตอร์

บันยัน ทรี สปา ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลผู้ดำเนินการสปาที่ดีที่สุดแห่งปี (9 ปีซ้อน)
  ทีทีจี ทราเวล อวอร์ด ประจำปี 2556
- รางวัลแบรนด์สปาที่ดีที่สุดแห่งปี (7 ปีซ้อน)
  ฮูรุน เบสท์ ออฟ เดอะ เบสท์ อวอร์ด ประจำปี 2556
- รางวัลโฮเท็ลสปาซึ่งเป็นที่ชื่นชอบระดับโลก
  เดสติน เอเชี่ยน รีดเดอร์ส ช้อยส์ อวอร์ด ประจำปี 2556
- ผู้ชนะเลิศรางวัลกลุ่มสปาหรูที่ดีที่สุด (ระดับโลก)
  เวิลด์ ลักซ์ชูรี่ สปา อวอร์ด ประจำปี 2556
- รางวัลแบรนด์สปาที่ดีที่สุด
  รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยว - โดยเซี่ยงไฮ้ มอร์นิ่ง โพส ประจำปี 2556
- รางวัลธุรกิจบริการยอดเยี่ยม ประเภทดูแลสุขภาพ สาขาผู้ให้บริการสปา
  ไพรม์ มินิสเตอร์ บิสิเนส เอ็นเตอร์ไพรส์ อวอร์ด ประจำปี 2556

บันยัน ทรี สปา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลสปาต่างประเทศที่ดีที่สุด - อันดับที่ 8 และรางวัล 100 อันดับสปาชั้นนำของโลก สาขาโฮเท็ลสปาในต่างประเทศ อันดับที่ 97
  คองเด นาสท์ ทราเวลเลอร์ ยูเค - เดอะ รีดเดอร์ส สปา อวอร์ด ประจำปี 2556
- รางวัล 25 อันดับสปานานาชาติที่ดีที่สุด - อันดับที่ 9
  ยูเอส เซเลเบรทเท็ค ลีฟวิ่ง รีดเดอร์ส ช้อยส์ แพลทตินั่ม ประจำปี 2556

บันยันทรี สปา แซงชัวรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- สถานบริการสปาที่ดีที่สุด (อันดับที่ 5)
  คองเด นาสท์ ทราเวลเลอร์ ยูเค - รีดเดอร์ อวอร์ด ประจำปี 2556
- 100 อันดับสปาชั้นนำของโลก (อันดับที่ 46)
  คองเด นาสท์ ทราเวลเลอร์ ยูเค - รีดเดอร์ อวอร์ด ประจำปี 2556
- รางวัลดีเด่น ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสถานที่ให้บริการสปาและดูแลสุขภาพครบวงจร
  รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ประจำปี 2556
  โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมสำหรับจัดประชุม 25 อันดับที่ได้รับความนิยมมากที่สุด
  สมาร์ท ทราเวล เอเชีย เบสท์ อิน ทราเวล ประจำปี 2556
- รางวัลยอดเยี่ยม - ความพึงพอใจสูงสุด ประเภทภาพลักษณ์โดยรวมของโรงแรม
  ทียูไอ นอร์ดิค บรอนซ์ อวอร์ด
- รางวัลแห่งความเป็นเลิศ ประจำปี 2556
  ทริป แอดไวเซอร์
- ผู้ผ่านเข้ารอบสุดท้าย ประเภทลักซ์ชูรี่รีสอร์ทสปาที่ดีที่สุด - อังสนา สปา ลากูน่า ภูเก็ต
  ลักซ์ชูรี่ โฮเท็ล อวอร์ด ประจำปี 2556
- รางวัล 10 อันดับรีสอร์ทสำหรับครอบครัว
  ฮอลิเดย์ วิท คิดส์ ประจำปี 2556
- รางวัล 5 อันดับรีสอร์ทสำหรับครอบครัวแห่งเอเชีย
  นาว ทราเวล เอเชีย

โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลแห่งความเป็นเลิศ ประจำปี 2556
  ทริป แอดไวเซอร์

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมสำหรับนักธุรกิจชั้นนำของเอเชีย
  เวิลด์ ทราเวล อวอร์ด ประจำปี 2556
- โรงแรมในเมืองชั้นนำของโลก
  เวิลด์ ทราเวล อวอร์ด ประจำปี 2556
- ใบรับรองสถานเลี้ยงเด็กดีเด่น
  กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2556
  ทริป แอทไวเซอร์
- มูนบาร์ - 10 บาร์ที่ดีที่สุดในโลก (อันดับที่ 2)
  หนังสือพิมพ์ เอบีซี เวียร์จาร์ ประเทศสเปน
- ห้องอาหารเวอร์ติโก แอนด์ มูน บาร์ - ห้องอาหารที่ดีที่สุด ในประเทศไทย ประจำปี 2556
  ไทยแลนด์ แทดเลอร์
- ห้องอาหารเวอร์ติโก แอนด์ มูน บาร์ ห้องอาหารที่ดีที่สุด ในประเทศไทย ประเภทอาหารยุโรป ประจำปี 2556
  แบงคอก เบสท์ ไดน์นิ่ง

บันยันทรี สปา กรุงเทพฯ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัล 25 สปาที่ดีที่สุดระดับนานาชาติ อันดับที่ 1
  เซเลเบรทเท็ค ลีฟวิ่ง รีดเดอร์ส ช้อยส์ แพลทตินั่ม ประจำปี 2556

อังสนา สปา ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลประชานิยมประเภทสปาที่คุ้มค่าที่สุด
  ไทยแลนด์ สปา แอนด์ เวลบีอิ้ง อวอร์ด ประจำปี 2556
  โดยสมาคมสปาไทย

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ รีสอร์ท - รางวัลมงกุฎทองคำ
  ประจำปี 2556
  อาร์ซีไอ
- อัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต - รางวัลมงกุฎทองคำ
  ประจำปี 2556
  อาร์ซีไอ
- ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ อังสนา - รางวัลพรีเมียร์
  ประจำปี 2556 (ทองคำ)
  อินเตอร์วัล เวิลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ทวิน พีคส์ - รางวัลเซเล็คท์
  ประจำปี 2556 (เงิน)
  อินเตอร์วัล เวิลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล

โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2556	%	2555	%	2554	%
รายได้จากกิจการโรงแรม	3,428,458	79	3,164,823	74	2,798,296	78
รายได้จากกิจการอสังหาริมทรัพย์	744,417	17	892,572	21	576,750	16
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	88,543	2	92,397	2	85,527	2
รายได้อื่นๆ	91,017	2	149,487	3	137,448	4
รวมรายได้	**4,352,435**	**100**	**4,299,279**	**100**	**3,598,021**	**100**

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่มคือ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 38 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 (หมายเหตุ 36 และ 39 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ตามลำดับ) แสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

กิจการโรงแรมโดยรวม	2556	2555	2554
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	-	-	79
อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต*	73	56	60
บันยัน ทรี ภูเก็ต	68	69	57
บันยัน ทรี กรุงเทพ	80	74	58
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	**75**	**65**	**60**
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)			
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	-	-	4,767
อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต*	4,861	4,614	5,674
บันยัน ทรี ภูเก็ต	15,926	15,745	15,226
บันยัน ทรี กรุงเทพ	3,792	3,672	3,711
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	**6,372**	**6,488**	**6,684**
รายได้รวม (พันบาท)			
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	-	-	174,340
อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต*	894,736	673,296	488,780
บันยัน ทรี ภูเก็ต	962,145	993,541	790,124
บันยัน ทรี กรุงเทพ	889,732	804,982	644,502
รวมรายได้จากโรงแรมของ LRH	**2,746,613**	**2,471,819**	**2,097,746**
ธุรกิจร้านขายสินค้า	236,948	239,781	288,887
กิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการโรงแรม	444,897	453,223	411,663
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	**3,428,458**	**3,164,823**	**2,798,296**

* โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต เดิมชื่อโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต

ผลประกอบการโรงแรมโดยรวม

รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อนส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต และโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ หักลบกับรายได้ที่ลดลงเล็กน้อยของโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท

ไม่มีรายได้ในปี 2555 และ 2556 เนื่องจากการขายโรงแรมนี้ไปเมื่อเดือนพฤษภาคม 2554 อนึ่งรายได้ของโรงแรมนี้ในปี 2554 รวมผลประกอบการของโรงแรมเพียง 4 เดือนกว่านับจนถึงวันที่ขายโรงแรม

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

รายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 33 เนื่องจากผลประกอบในปี 2555 ได้รับผลกระทบจากการที่โรงแรมเปิดดำเนินการอย่างไม่เป็นทางการในช่วงไตรมาสที่หนึ่ง และผลประกอบการที่ต่ำในปี 2554 สืบเนื่องจากโรงแรมปิดดำเนินการถึงหกเดือนเพื่อทำการปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต

รายได้ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีกลุ่มธุรกิจจัดเลี้ยงขนาดใหญ่มากเข้าพัก อาทิเช่น กลุ่มท่องเที่ยวจากกลุ่มสัมมนาแอมเวย์ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และกลุ่มแขกงานเลี้ยงแต่งงานชาวอินเดีย

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

รายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11 เนื่องจากมีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการที่โรงแรมสามารถจับตลาดนักท่องเที่ยวชาวจีนที่กำลังเติบโตอย่างมาก หากแต่โรงแรมได้รับผลกระทบจากปัญหาการเมืองในประเทศไทยซึ่งก่อตัวตั้งแต่ปลายเดือนพฤศจิกายน

กิจการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

กิจการอสังหาริมทรัพย์	2556	%	2555	%	2554	%
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	515,893	69	742,863	83	379,734	66
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	228,524	31	149,709	17	197,016	34
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	**744,417**	**100**	**892,572**	**100**	**576,750**	**100**

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แม้ว่าในปี 2556 บริษัทมียอดขายอสังหาริมทรัพย์ใหม่จำนวน 168 ยูนิต โดยมีมูลค่าขายสูงถึง 1,544 ล้านบาท หากแต่รายได้ที่รับรู้จากการขายอสังหาริมทรัพย์กลับลดลงจากปีก่อนเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้ของยอดขายเพียง 19 ยูนิต เมื่อเทียบกับปี 2555 ที่รับรู้รายได้จำนวน 26 ยูนิต ยอดขายในปี 2556 ยังไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้ในปี 2556 เนื่องจากโดยส่วนใหญ่เป็นการขายโครงการใหม่ๆ ที่เพิ่งเปิดตัวในปี 2555 และ 2556 ซึ่งจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2557 และ 2558

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

รายได้จากธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศเพิ่มขึ้นจากปีก่อนๆ เป็นผลจากสภาพเศรษฐกิจโลกและสถานการณ์การเมืองในประเทศมีความมั่นคงขึ้น อนึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบายการรับรู้รายได้ซึ่งมีผลบังคับใช้เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2555 โดยจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับเงินค่างวดไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 (เดิมร้อยละ 25)

รายได้อื่นๆ

(หน่วย: พันบาท)

รายได้อื่นๆ	2556	2555	2554
กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24,091	81,204	23,804
ดอกเบี้ยรับ	25,242	34,019	42,889
เงินปันผล	12,775	-	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	11,209	10,598	9,126
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	45,207
อื่นๆ	17,700	23,666	16,422
รายได้อื่นๆ	**91,017**	**149,487**	**137,448**

รายได้อื่นในปี 2556 และ 2555 ส่วนใหญ่ประกอบด้วยกำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และรายได้ดอกเบี้ยรับ

การประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอันได้แก่ อาคารสำนักงานให้เช่าที่อาคารไทยวา และศูนย์การค้าปลีกที่คาแนล วิลเลจ ซึ่งจะมีการประเมินราคาทุกปี

รายได้อื่นในปี 2554 ส่วนใหญ่ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุนในโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท และดอกเบี้ยรับ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) แสดงผลกำไรสุทธิ 112 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 92 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปีเพิ่มขึ้น 53 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- รายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 263 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของอัตราการเข้าพักของโรงแรมทั้ง 3 แห่ง
- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 148 ล้านบาท แม้ว่าจะมียอดขายถึง 168 ยูนิต แต่สามารถรับรู้รายได้ทางบัญชีในปีนี้ได้เพียง 19 ยูนิต เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 26 ยูนิต รายได้จากยอดขายที่เหลือจะสามารถรับรู้ได้ในปีถัดๆ ไป ทั้งนี้แม้ว่ารายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จะลดลง แต่รายได้จากธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศมีมูลค่าเพิ่มขึ้น
- รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลง 4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากผู้เช่าลดลงทั้งในอาคารไทยวา และคาแนล วิลเลจ
- รายได้อื่นลดลง 58 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 67 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 148 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากกิจการโรงแรมที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 90 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากจำนวนอสังหาริมทรัพย์ที่รับรู้รายได้ลดลงในระหว่างปี ถึงแม้ว่าต้นทุนการดำเนินงานของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศเพิ่มขึ้น
- ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่เพิ่มขึ้น เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงอาคาร
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 31 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากค่านายหน้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยในปีนี้ได้รวมค่านายหน้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ ลากูน่า ชอร์ จำนวนเงิน 34 ล้านบาท ซึ่งมียอดขายจนถึงปัจจุบันจำนวน 130 ยูนิต คิดเป็นมูลค่าขาย 805 ล้านบาท แต่ยังไม่สามารถรับรู้รายได้ในปีนี้จนกระทั่งปี 2558
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 85 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าวิลล่า ค่าธรรมเนียมในการบริหารโรงแรม ค่าสาธารณูปโภค และการตัดจำหน่ายโครงการก่อสร้างที่ไม่ได้ดำเนินการต่อ
- รายการโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน) (TWS) จำนวนเงิน 245 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติให้ TWS กลับเข้ามาทำการซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2556 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เคยตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าไว้เต็มจำนวนเป็นมูลค่า 334 ล้านบาท

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนที่สูงขึ้นของบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 24 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากการการเพิ่มขึ้นของการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนไม่ได้ และผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้

กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง 12 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากกำไรที่ลดลงของธุรกิจร้านขายสินค้า ซึ่งมีส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอยู่ร้อยละ 49

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลกำไรเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

การขายและการตลาด

โรงแรม

โรงแรมทั้งหมดในกลุ่มบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจทุกแห่งจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาดเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานโดยสรุปและกำหนดงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โรงแรมจะเสนอแผนงานโดยแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้ารวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด การกำหนดราคาห้องพัก การจัดโปรโมชั่น และแผนประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

ในปี 2556 รายได้ค่าห้องพักจำแนกตามกลุ่มตลาดลูกค้า แหล่งที่มาของการสำรองห้องพักและสัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาคเป็นดังตาราง

	โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต	โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า	มากกว่าร้อยละ 80 ของรายได้ค่าห้องพักในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นตลาดนักท่องเที่ยว ขณะที่ช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวจะเป็นตลาดนักท่องเที่ยวในภูมิภาคและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนา	ประมาณร้อยละ 70 ของแขกทั้งหมดเป็นตลาดนักท่องเที่ยว ส่วนที่เหลือจะเป็นกลุ่มนักธุรกิจและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนา
แหล่งที่มาของการสำรองห้องพัก	มากกว่าร้อยละ 50 มาจากตัวแทนและผู้ประกอบการท่องเที่ยว	มากกว่าร้อยละ 60 มาจากการสำรองห้องพักโดยตรง
สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค	**ตลาดเอเชีย** ร้อยละ 43 ส่วนใหญ่มาจาก สาธารณรัฐประชาชนจีน ฮ่องกง เกาหลี ญี่ปุ่น และสิงคโปร์ **ตลาดยุโรป** ร้อยละ 43 ส่วนใหญ่มาจาก รัสเซีย สหราชอาณาจักร เยอรมนี สแกนดิเนเวีย และสวิตเซอร์แลนด์ **ตลาดโอเชียเนีย** ร้อยละ 5	**ตลาดเอเชีย** ร้อยละ 57 ส่วนใหญ่มาจาก สาธารณรัฐประชาชนจีน ญี่ปุ่น ไต้หวัน ฮ่องกง และสิงคโปร์ **ตลาดยุโรป** ร้อยละ 25 ส่วนใหญ่มาจาก สหราชอาณาจักร เยอรมนี และสเปน **ตลาดโอเชียเนีย** ร้อยละ 8

ในช่วงเวลานี้โรงแรมยังคงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องต่อตลาดนักท่องเที่ยวระดับบนจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและรัสเซีย เนื่องจากปริมาณทัวร์ท่องเที่ยวออกนอกประเทศจากสองตลาดนี้มีการเติบโตเป็นอย่างมากในช่วงระยะเวลาสองสามปีที่ผ่านมา อีกทั้งบริษัทฯ จะยังคงเสาะหาตลาดนักท่องเที่ยวชาวยุโรปเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว เพื่อจะได้ขายห้องพักในอัตราค่าห้องที่สูง อันจะยังผลให้บริษัทฯ มีรายได้ต่อห้องพักในอัตราสูงขึ้น

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนเมื่อไม่นานมานี้ทำให้สภาวะการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งการที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นส่งผลให้มีการเสนอราคาห้องพักในอัตราที่ต่ำลง โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ายังคงมีช่องทางที่ราคาค่าห้องพักและอัตราการเข้าพักจะขยับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยปัจจัยของความต้องการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต และกรุงเทพฯ ยังคงสูงมากซึ่งเป็นผลมาจาก

- ตลาดยุโรปนิยมเดินทางมาในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว โดยเฉพาะรัสเซีย
- การเติบโตของตลาดนักท่องเที่ยวของสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่เดินทางตลอดทั้งปี อีกทั้งตลาดการจัดเลี้ยงงานแต่งงานของชาวอินเดีย
- จำนวนเที่ยวบินตรงของตลาดภูมิภาคที่เพิ่มมากขึ้นช่วยเพิ่มปริมาณความต้องการของตลาดในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว
- การฟื้นตัวของตลาดกลุ่มประชุมสัมมนาสืบเนื่องจากสภาวะการเมืองในประเทศที่มีเสถียรภาพ และสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนลดลง

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการชะลอตัวในช่วงไม่กี่ปีมานี้ ภายหลังสภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยและสถานการณ์การเมืองในประเทศที่ไม่มั่นคงในปี 2556 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ฟื้นตัวโดยได้รับความสนใจจากนักลงทุนเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าแนวโน้มเช่นนี้ยังคงมีต่อไปหากสามารถดำรงเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเมืองได้ ดังนั้นกลยุทธ์ทางการตลาดที่บริษัทฯ มุ่งเน้นจะเป็นดังนี้

- ขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้วในโครงการลากูน่า วิลเลจ และบันยัน ทรี เรสซิเด้นซ์
- เจาะตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ๆ ในภูมิภาค อาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยจะทำเอกสารประกอบการขายในหลากหลายภาษา
- เสนอขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีราคาย่อมเยา เช่น โครงการ ลากูน่า ซอร์ส ฮอลิเดย์ อพาร์ทเม้นท์ โครงการ ลากูน่า พาร์ค ที่ประกอบด้วยคอนโดมิเนียม ทาวน์โฮม และบ้านเดี่ยว และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีราคาแข่งขันได้ในตลาด สำหรับตลาดผู้ซื้อบ้านหลังแรกหรือหลังที่สอง
- การจัดนิทรรศการและออกงานแสดงสินค้าในตลาดเป้าหมายหลัก เช่น สิงคโปร์ ฮ่องกง และสาธารณรัฐประชาชนจีน
- เปิดตัวนวัตกรรมส่งเสริมการขายและสิ่งจูงใจทางตลาด เช่น การผ่อนชำระระยะยาว
- พัฒนารูปแบบบริการหลังการขายที่ดีอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ จะยังคงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

สิ่งอำนวยความสะดวกในจังหวัดภูเก็ต และการพัฒนาที่เพิ่งเกิดขึ้นมีดังนี้

- สนามบินนานาชาติภูเก็ต ในปัจจุบันสามารถรองรับจำนวนผู้โดยสารได้ 6.5 ล้านคนต่อปี การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทยได้เริ่มแผนการขยายสนามบินนานาชาติภูเก็ต ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2558 โดยจะเพิ่มอาคารที่พักผู้โดยสาร และปรับปรุงสนามรันเวย์และแทกซี่เวย์และอาคารจอดรถแห่งใหม่ ซึ่งทำให้เพิ่มการรองรับผู้โดยสารเป็น 12.5 ล้านคนต่อปี
- มีการยกระดับเชื่อมโยงถนนหนทางอันได้แก่ การเริ่มดำเนินก่อสร้างอุโมงค์ทางลอดใกล้ห้างสรรพสินค้า เซ็นทรัล เฟสติวัล บริเวณทางแยกคาราสมุทร
- ท่าเทียบเรือ 5 แห่งในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งสามารถรองรับเรือยอร์ชกว่า 1,000 ลำ
- ปัจจุบันมีโรงเรียนนานาชาติ 6 แห่ง โดยรองรับนักเรียนกว่า 2,000 คน
- โรงพยาบาลขนาดใหญ่ 8 แห่งในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งรองรับการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ที่เพิ่มสูงขึ้น
- สนามกอล์ฟ 7 แห่งในภูเก็ต มีเนื้อที่กว่า 4,000 ไร่
- ศูนย์การค้าปลีกอันได้แก่ เทสโก้ โลตัส บิ๊กซี และศูนย์การค้าขนาดใหญ่อีกมากมาย อาทิ เซ็นทรัล โรบินสันโอเชียน และจังซีลอน อีกทั้งศูนย์การค้าขนาดเล็กในชุมชนหลากหลายที่เปิดเพิ่มในไม่กี่ปีที่ผ่านมา

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรมในกลุ่มลากูน่า ภูเก็ต

คู่แข่งขันในระดับเดียวกับโรงแรมในกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรูหรา ทั้งยังมีโครงการพัฒนาใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง และมีบางโครงการที่มีการหยุดชะงักเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจถดถอย คู่แข่งรายสำคัญอาจกล่าวได้ดังนี้

โรงแรมระดับบนในจังหวัดภูเก็ต	รีสอร์ทหรูหราในจังหวัดภูเก็ต	โรงแรมระดับบนในกรุงเทพฯ
• คุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต • เอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต บีช รีสอร์ท • เลอเมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท • เจ คับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา • ฮิลตัน ภูเก็ต อาคาเดีย รีสอร์ท แอนด์ สปา • โมเวินพิค รีสอร์ท แอนด์ สปา • ศาลา ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา • เรเนซองส์ ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา • เวสติน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา • เซนทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท ภูเก็ต • อินเตอร์ คอนติเนนทอล (2557) • ไฮแอท (2557)	• อมันปุรี • ศรีสรา • ซิกเซ้นซ์ • ศรีพันวา • พาวิลเลียน	• สุโขทัย กรุงเทพ • คอนราด กรุงเทพ • เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ • คุสิต ธานี กรุงเทพ • โซฟิเทล โซ • คับเบิ้ลยู แบงคอก

ยิ่งไปกว่านั้นโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันจากอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าซึ่งเสนอราคาห้องพักสำหรับการเช่าห้องพักระยะยาวในอัตราที่ต้องแข่งขันกัน อีกทั้งการแข่งขันกับจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวอื่นในภูมิภาคเดียวกัน

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

จำนวนโรงแรมที่เพิ่งสร้างเสร็จหลายแห่งในไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้ปริมาณห้องพักในกรุงเทพฯ ล้นตลาด อีกทั้งการขยายตัวของโรงแรมแห่งใหม่ๆ และเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ในกรุงเทพฯ ยังผลให้การแข่งขันเพิ่มสูงมากขึ้น

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายผู้ซื้อบ้านหลังที่สองส่วนใหญ่ยังคงเป็นชาวต่างประเทศซึ่งต้องการความมั่นใจว่าผู้พัฒนาโครงการจะสามารถส่งมอบอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ คู่แข่งที่สำคัญยังคงเป็นรายเดิมเฉกเช่นปีที่ผ่านมา โดยโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่จะเป็น

- โครงการหรูหราระดับสูงมากที่มีขนาดเล็กกว่า หรือ
- โครงการพัฒนาระดับล่างซึ่งไม่สามารถแข่งขันกับ ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้

ลากูน่า ภูเก็ต ได้นำเสนอโครงการมากมายที่ตรงกับความต้องการผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ซึ่งแตกต่างจากผู้พัฒนาโครงการอื่นๆ อาทิเช่น มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องยาวนานเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย สงบร่มรื่น และมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อีกทั้งมีทีมงานที่ได้รับการอบรมมาเป็นอย่างดีในการบริการหลังการขายเพื่อนำเสนอการบริการภายในบ้านเพื่ออยู่อาศัย ลากูน่า ภูเก็ต ยังนำเสนอสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลายเกี่ยวกับอาหารและสันทนาการ อาทิ สนามกอล์ฟ 18 หลุม ที่ตั้งอยู่ใกล้ที่พักอาศัย

กลยุทธ์ด้านราคา

โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างดำเนินงานในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้นบริษัทฯ จำเป็นต้องระมัดระวัง และพร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตั้งราคาค่าห้องพักเพื่อให้ผันแปรตามสภาวะการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้ได้อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยและรายได้ต่อห้องพักที่ดีที่สุด

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้วจำเป็นต้องตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาด ในปี 2556 มีการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมาก เป็นผลจากกลยุทธ์ใหม่ในการนำเสนออสังหาริมทรัพย์ในราคาย่อมเยา (ต่ำกว่า 10 ล้านบาท) ประกอบด้วยการเปิดตัวโครงการ ลากูน่า ซอร์ส อพาร์ทเม้นท์ ราคาเริ่มต้น 4 ล้านบาท ที่จะบริหารงานโดยโรงแรมแบรนด์ใหม่ในเครือ บันยัน ทรี อีกทั้งมีการเปิดตัวโครงการ ลากูน่า พาร์ค (บ้านพักที่มีพื้นที่ติดกับรีสอร์ท) ประกอบด้วย คอนโดมิเนียม (ราคา 3-5 ล้านบาท) ทาวน์โฮม (ราคา 7-10 ล้านบาท) และบ้านเดี่ยว (ราคา 12-15 ล้านบาท) ซึ่งมีขนาดเนื้อที่เล็กกว่าอสังหาริมทรัพย์ที่เคยพัฒนาในโครงการ ลากูน่า วิลเลจ เพื่อเพิ่มความหลากหลายในด้านราคา

ภาพรวมในสามปี

การลงทุนอย่างต่อเนื่องในโรงแรมและรีสอร์ทหรูหราในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการพัฒนาไปเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่มีโรงแรมรีสอร์ทระดับโลก โดยมีโรงแรมระดับนานาชาติหลากหลายเข้ามาประกอบกิจการ หรือมีแผนจะเข้าเปิดตัวในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า สิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคที่จำเป็นได้ถูกพัฒนาเพื่อรองรับโรงแรมเหล่านี้

ในระยะสั้นสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่มั่นคง และสภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย สามารถส่งผลต่อการประกอบกิจการของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ แต่ด้วยความน่าสนใจของเกาะภูเก็ตหรือกรุงเทพฯ เอง ความโดดเด่น และแวดล้อมไปด้วยโรงแรมรีสอร์ทระดับโลก ทำให้คาดว่าสภาวการณ์ถดถอยใดใดก็ตามจะมีอยู่แค่ชั่วระยะเวลาหนึ่ง โดยหากมองย้อนไปในอดีตจะพบว่าความวุ่นวายทางการเมืองในประเทศไทยที่เคยเกิดขึ้นทำให้ความต้องการของผู้บริโภคในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ เกิดการชะลอตัวแต่ไม่ถึงกับชะงักงัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความมั่นใจถึงแนวโน้มที่ดีในระยะยาว

ความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม

ความรับผิดชอบ
ขององค์กรต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

งานด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมถือเป็นภารกิจสำคัญที่ ลากูน่า ภูเก็ต มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์สิ่งดีๆ ตอบแทนสู่ชุมชนในหลากหลายรูปแบบ

การพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ลากูน่า ภูเก็ต เป็นชุมชนในชุมชน ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจโรงแรม อสังหาริมทรัพย์ ร้านอาหาร สิ่งอำนวยความสะดวก และสันทนาการ เป็นแหล่งสร้างงาน สร้างความเป็นอยู่ที่มั่นคงให้กับชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค และนานาชาติ

บริษัทฯ ดำเนินงานโดยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐาน 3 ประการ (Triple Bottom Line) และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม ไปพร้อมๆ กับเศรษฐกิจ

การผสานเข้ากับสังคมระดับท้องถิ่นนำมาซึ่งความทรงจำและเป็นประสบการณ์อันประทับใจของผู้ใช้บริการและพนักงาน ทั้งยังนำมาซึ่งความสัมพันธ์ที่ดี เสริมสร้างความมั่นคง อันจะเป็นแบบอย่างของการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

ความเป็นมาของความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมของ ลากูน่า ภูเก็ต

ลากูน่า ภูเก็ต เริ่มสร้างในปี 2527 บนหาดบางเทา พื้นที่ซึ่งเคยเป็นเหมืองดีบุกร้าง และสำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ ได้เคยรายงานว่า "เสียหายมากเกินกว่าจะพัฒนาได้" โดย ลากูน่า ภูเก็ต มีความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความมั่งคั่งให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

ลากูน่า ภูเก็ต จัดสรรสวัสดิการให้กับพนักงานแบบเป็นธรรมและครบถ้วน เสริมสร้าง และรักษาความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่นผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และงานประเพณีท้องถิ่นต่างๆ อีกทั้งยังมีส่วนร่วมในกิจกรรมการกุศลต่างๆ กับชุมชนท้องถิ่นมาตั้งแต่ปี 2535

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม เพื่อพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม และธุรกิจอย่างยั่งยืน และในปี 2555 ลากูน่า ภูเก็ต ได้เข้าร่วมโครงการ เอิร์ทเช็ค (EarthCheck) เพื่อยกระดับความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งโครงการ เอิร์ทเช็ค ขององค์กร อีซีทรี โกลบอล (EC3 Global) เป็นผู้นำด้านการประเมินเกณฑ์มาตรฐาน การรับรอง และการจัดการสิ่งแวดล้อมในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมได้รับการกล่าวถึงภายใต้หัวข้อนี้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งเนื้อหาในการรายงานประกอบไปด้วย ความเป็นมาของโครงการ วัตถุประสงค์โครงการ รวมถึงสาระสำคัญของกิจกรรมด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมต่างๆ

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม (CSR) หรือที่มีชื่อเรียกว่า "กลุ่มลากูน่า ภูเก็ต อาสาเพื่อสังคม" (Laguna Phuket Social Committee) เพื่อสนันสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยได้จัดกิจกรรม CSR ที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาสังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์

รางวัล Green Leaf Awards ซึ่งโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยริเริ่มโครงการ "3R" ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดมลภาวะ ซึ่งประกอบด้วยการลด (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างใกล้ชิดโดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ปล่อยน้ำเสีย ที่เกิดจากโรงแรมทิ้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพและนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรม

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมแต่อย่างใด

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมด้านการพัฒนาสังคมและการศึกษา

มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพชาวชุมชนและพนักงานผ่านโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนการให้การศึกษาที่พอเพียงและส่งเสริมให้สามารถเข้าถึงบริการทางการศึกษาที่ได้มาตรฐาน เพื่อเยาวชนและชาวชุมชนจะได้เติบโตและดำรงชีวิตอยู่ในสภาพแวดล้อมที่มั่นคงและได้รับการพัฒนาโดยสมบูรณ์ พนักงานสามารถลดภาระทางการเงิน มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานและมีความพอใจในความอยู่ดีมีสุขของครอบครัว ซึ่งกิจกรรมที่ได้ดำเนินการในปี 2556 มีดังนี้

- มูลนิธิลากูน่า ภูเก็ต เพื่อการศึกษา มอบทุนการศึกษาจำนวน 35 ทุน ให้แก่นักเรียนที่ด้อยโอกาสในจังหวัดภูเก็ตที่กำลังเรียนอยู่ในระดับประถมศึกษาจนถึงระดับมหาวิทยาลัย รวมเป็นทุนทั้งหมด 209,500 บาท ซึ่งตั้งแต่ปี 2536 ได้มอบทุนการศึกษาไปแล้วรวมกว่า 600 ทุน เป็นมูลค่ากว่า 3.4 ล้านบาท โดยทุนที่ได้รับสามารถนำไปใช้เป็นค่าเทอม และค่าใช้จ่ายพื้นฐานอื่นที่จำเป็นในการศึกษา

- สนับสนุนศูนย์ภาษาอังกฤษชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต เปิดสอนภาษาอังกฤษโดยไม่คิดมูลค่า ให้แก่นักเรียนและประชาชนทั่วไป โดยในปี 2556 เปิดชั้นเรียนทั้งหมด 14 ชั้นเรียน มีนักเรียน 202 คน ทั้งนี้ นับตั้งแต่ปี 2550 มีนักเรียนเข้าเรียนแล้วประมาณ 1,262 คน

- จัดกิจกรรมค่ายเยาวชน ลากูน่า ภูเก็ต ครั้งที่ 3 ให้แก่ เด็กที่ด้อยโอกาสในจังหวัดภูเก็ตและพังงา จำนวน 30 คน ที่กำลังศึกษาในชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 และ 6 โดยเน้นกิจกรรมเรียนรู้และสร้างความตระหนักเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เช่น การปล่อยลูกเต่าทะเล และการอาบน้ำเต่าพิการ ไปจนถึงการปลูกและเก็บเกี่ยวพืชผักสวนครัวที่สวนผักปลอดสารพิษของบริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด

- จัดกิจกรรมอบรมและสอนการ "ว่ายน้ำเพื่อเอาชีวิตรอด" ให้แก่นักเรียนอายุระหว่าง 12-15 ปี จำนวน 721 คน ในเรื่องความปลอดภัยในน้ำและทักษะพื้นฐานในการเอาตัวรอดในน้ำ โดยตั้งแต่ปี 2554 ได้อบรมนักเรียนแล้วรวม 1,480 คน ซึ่ง ร้อยละ 98.5 ของนักเรียนทั้งหมดได้รับการอบรมครบตามหลักสูตรที่กำหนดไว้

กิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

มุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกต่อผลกระทบอันเนื่องมาจากภาวะภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงและการกระทำของมนุษย์ต่อทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่น โดย ลากูน่า ภูเก็ต สนับสนุนกิจกรรมที่มุ่งเน้นการฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อความยั่งยืนของเกาะภูเก็ต ซึ่งกิจกรรมที่ได้ดำเนินการในปี 2556 มีดังนี้

- จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลนที่บ้านท่าดินแดง จังหวัดพังงา มีพนักงาน 77 คน ร่วมกับชาวชุมชนและนักเรียน 95 คน ปลูกต้นโกงกางจำนวน 2,000 ต้น โดยตั้งแต่ปี 2550 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปลูกต้นโกงกางในจังหวัดภูเก็ตและพังงาแล้วกว่า 16,000 ต้น

- สนับสนุนกิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล โดยระดมทุน จำนวน 219,195 บาท ผ่านกิจกรรมปล่อยเต่าทะเล จำนวน 80 ตัว เพื่อสนับสนุนโครงการของสถาบันวิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเล ชายฝั่งทะเล และป่าชายเลน และกองทัพเรือภาคที่ 3 ซึ่งตั้งแต่ปี 2537 ได้ระดมทุนรวมแล้วกว่า 2.2 ล้านบาท

กิจกรรมด้านการอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม

มีจุดประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมและดำรงไว้ซึ่งประเพณีดั้งเดิมของท้องถิ่นที่มาจากหลากหลายความเชื่อ ซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต ตระหนักว่ากิจกรรมเหล่านี้จะส่งเสริมให้พนักงาน ครอบครัว และชาวชุมชนมีจิตใจที่เปี่ยมไปด้วยความสงบสุข ตลอดจนเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีดั้งเดิมไว้ ในขณะที่ชุมชนได้รับอิทธิพลจากวัฒนธรรมตะวันตกที่มาพร้อมกับการท่องเที่ยว ซึ่งกิจกรรมที่ได้ดำเนินการในปี 2556 มีดังนี้

- จัดขบวนแห่เทียนพรรษาเพื่อนำเทียนพรรษาและเงินทำบุญไปถวายวัดเชิงทะเล โดยมีพนักงานเข้าร่วม 201 คน และระดมเงินทำบุญได้จำนวน 47,616 บาท

- สนับสนุนการจัดงานบางเทาไนท์ฟิชชิ่งเกมส์ โดยเป็นเจ้าภาพจัดสถานที่ในพิธีเปิดงาน บริจาคเสื้อยืด และเป็นเจ้าภาพจัดเลี้ยงอาหารเช้าแก่นักกีฬาตกปลา โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดงานเพื่อระดมทุนสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้ศาสนาอิสลาม

กิจกรรมส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์

มีวัตถุประสงค์ให้พนักงานมีคุณภาพในการทำงานและคุณภาพชีวิตที่ดี โดย ลากูน่า ภูเก็ต ให้ความสำคัญต่อความอยู่ดีมีสุขของพนักงานและครอบครัว และเชื่อว่าการดูแลพนักงานอย่างครบถ้วนในทุกด้านจะสร้างความพึงพอใจ ความไว้วางใจ และทัศนคติเชิงบวกต่อองค์กร ซึ่งกิจกรรมที่ได้ดำเนินการในปี 2556 มีดังนี้

- โรงเรียนอนุบาล ลากูน่า ภูเก็ต เปิดสอนนักเรียนในระดับอนุบาลแก่บุตรพนักงาน และประชาชนในตำบลเชิงทะเลที่ด้อยโอกาส โดยไม่คิดมูลค่า ปัจจุบันมีนักเรียนจำนวน 172 คน โดยในปี 2535 เปิดเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ต่อมาในปี 2552 ได้รับอนุญาตจากกระทรวงศึกษาธิการให้เปิดดำเนินการเป็นโรงเรียนอนุบาล

- สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต จำกัด เปิดให้บริการด้วยความมั่นคง น่าเชื่อถือ มีผลกำไรที่ดี และให้บริการด้านการเงินอย่างเป็นธรรมแก่สมาชิก โดย ณ วันที่ 30 เมษายน 2556 หรือปีที่ 4 ของการดำเนินการ สหกรณ์มีสมาชิกกว่า 640 คน มีทุนเรือนหุ้นกว่า 19 ล้านบาท จัดสรรเงินปันผลให้แก่สมาชิกร้อยละ 5 และเงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 6 และได้ช่วยเหลือเยียวยาด้านการเงินแก่สมาชิกผ่านการให้เงินกู้ฉุกเฉินและเงินกู้สามัญกว่า 330 สัญญา

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedure) ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง ยุติธรรม ซื่อสัตย์ และดำเนินการอย่างมืออาชีพ เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ถูกห้ามมิให้เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับการกระทำผิดใดๆด้วยวิธีฉ้อฉล ตลอดจนไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และมิให้เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าในรูปแบบใดๆในการทุจริต และการสนับสนุนการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ของบริษัทฯ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีนโยบายในการรายงานการกระทำความผิดซึ่งถือเป็นเครื่องมือเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการกระทำความผิดต่างๆ จะถูกรายงานให้ผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยงได้รับทราบ เพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการต่อไป

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2556

งานวันเด็กแห่งชาติ

ลากูน่า ภูเก็ต จัดงานวันเด็กแห่งชาติ ครั้งที่ 17 เมื่อวันที่ 12 มกราคม ที่ลานกิจกรรม ลากูน่า โกรฟ ประกอบด้วยการแสดงและโชว์กายกรรมจากคณะภูเก็ตพาลาซโซ่ และมินิคอนเสิร์ตโดย "พี่มอส" ปฏิภาณ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่นและส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีในครอบครัว

กิจกรรมบริจาคโลหิต

ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกับสำนักงานเหล่ากาชาดจังหวัดภูเก็ตจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตในเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม รวม 4 ครั้ง ได้รับบริจาคโลหิตจากพนักงานในเครือและแขกผู้เข้าพักเป็นจำนวนทั้งสิ้นกว่า 300 หน่วย ประโยชน์ที่ได้รับจากกิจกรรมนี้ นอกจากจะช่วยชีวิตผู้อื่นทั้งชาวชุมชนและนักท่องเที่ยวแล้ว ยังส่งเสริมให้พนักงานดูแลรักษาสุขภาพของตนเองอีกด้วย

ดีเจพอล โอ๊คเคนโฟลด์ ที่ ซาน่า บีช คลับ

ช่วงปลายเดือนเมษายน ซาน่า บีช คลับ จัดปาร์ตี้ชายหาดครั้งใหญ่ โดยมี พอล โอ๊คเคนโฟลด์ ดีเจยอดนิยมระดับโลกเป็นดีเจหลัก สร้างความคึกคักแก่ผู้ร่วมงานทั้งชาวภูเก็ตและนักท่องเที่ยวกว่า 600 คน ความสำเร็จของงานเป็นที่สนใจอย่างกว้างขวางจนถึงปัจจุบัน

อังสนา มอบทุนการศึกษาเพื่อเยาวชน

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต จัดตั้ง "ทุนการศึกษาอังสนาเพื่อศิลปินรุ่นเยาว์" จำนวน 200,000 บาท เพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษาอันจำเป็นต่อการประกอบอาชีพในสายงานสร้างสรรค์แก่ศิลปินและนักคิดสร้างสรรค์รุ่นใหม่ ทุนการศึกษานี้สอดคล้องกับปรัชญาด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมของกลุ่มบันยัน ทรี ในการเพิ่มศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

บันยัน ทรี กรุงเทพ เลี้ยงอาหารกลางวันและบริจาคคอมพิวเตอร์ ณ โรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ

นางสาวนพรัตน์ อัมภา ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ นำคณะผู้บริหารและพนักงานเข้าเยี่ยมโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ ภายใต้การดำเนินงานของมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ พร้อมจัดเลี้ยงอาหารกลางวันและมอบคอมพิวเตอร์เพื่อการศึกษาให้แก่น้องๆ

การแข่งขันวิ่งมาราธอนนานาชาติ ลากูน่า ภูเก็ต ครั้งที่ 8

การแข่งขันวิ่งมาราธอนนานาชาติ ลากูน่า ภูเก็ต ครั้งที่ 8 จัดขึ้นในเดือนมิถุนายน มีผู้แข่งขันกว่า 4,000 คน จาก 45 ประเทศ เข้าร่วมชิงชัยในประเภทระยะทางต่างๆ โดยมีนักแสดงชื่อดังและนักวิ่งฝีเท้าเยี่ยม กฤตภาศ "กฤต" ศักดิษฐานนท์ ร่วมวิ่งพร้อมเป็นฑูตการกุศล นำขบวนคาราวานสร้างความคึกคักยามเช้าบนเส้นทางการวิ่งผ่านชุมชนชาวบ้านและย่านร้านค้า เพื่อระดมทุนสู่มูลนิธิ ลากูน่า ภูเก็ต

ลากูน่า ภูเก็ต ซัมเมอร์ แฟมิลี่ เฟสติวัล

ลากูน่า ภูเก็ต ซัมเมอร์ แฟมิลี่ เฟสติวัล เริ่มจัดขึ้นตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน ถึง 24 สิงหาคม ณ ลากูน่า ละคิจูด มาคี โดยมีกิจกรรมสำหรับครอบครัวหลากหลายจัดหมุนเวียนต่อเนื่องทุกวัน เช่น บ้านลม แทรมโพลีน ขี่ม้าและทักทายช้างน้อย กอล์ฟและฟุตบอลสำหรับเด็ก กิจกรรมศิลปะ เต้นซุมบ้า ความบันเทิงจากตัวตลกและนักกายกรรม พร้อมด้วยกิจกรรมยอดนิยมในงาน เช่น กิจกรรมผจญภัยสำหรับเด็กโดยเควสท์และปาร์ตี้แสนสนุก

บันยัน ทรี กรุงเทพ ทูลเกล้าฯ ถวายเงินบริจาค

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานพระราชวโรกาสให้ คณะผู้บริหารโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ เฝ้าทูลละอองพระบาททูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายเงินบริจาคจำนวน 200,000 บาท เพื่อพระราชทานแก่โรงเรียนเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดลำพูน

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เปิดตัว ลากูน่า ซอร์ส เฟสสอง

โครงการ ลากูน่า ซอร์ส ซึ่งบริหารงานภายใต้แบรนด์โรงแรมใหม่โดยกลุ่มบันยัน ทรี เปิดตัวอย่างเป็นทางการเมื่อกลางเดือนธันวาคมปี 2555 ได้รับความสนใจอย่างท่วมท้น ส่งผลให้มีผู้จองเฟสแรกของโครงการไปแล้วกว่าร้อยละ 60 จาก 229 ยูนิต ในปีนี้ ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ ได้เปิดตัวเฟสสอง (อาคารซ้ายมือในภาพ) เพิ่มอีก 105 ยูนิต

อังสนาคุกกิ้งชาเล็นจ์

อังสนาคุกกิ้งชาเล็นจ์ จัดขึ้นเพื่อเปิดโอกาสให้นักเรียนในชุมชนท้องถิ่นได้เรียนรู้ทางเลือกเพิ่มเติมในการประกอบกิจการค้านอาหารและเครื่องดื่มอันเป็นส่วนสำคัญในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการ โดยมีคุณวรรณี การาศรี ซูเชพชาวไทย และทีมงานจากโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต เป็นผู้แนะนำให้นักเรียนที่เข้าร่วมได้ทราบถึงความสำคัญในการเลือกวัตถุดิบและส่วนผสมที่มีคุณค่าทางโภชนาการโดยไม่ต้องมีราคาแพง รวมถึงวิธีการประกอบอาหารเพื่อคงคุณค่าทางโภชนาการไว้ให้มากที่สุด ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เปิดตัว ลากูน่า พาร์ค

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เปิดตัว ลากูน่า พาร์ค โครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยล่าสุดของภูเก็ต ต่อแขกผู้มีเกียรติและสื่อมวลชนเมื่อวันที่ 6 กันยายนที่ผ่านมา และคาดว่าจะเป็นโครงการฯ ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในภูเก็ต ประกอบด้วยจำนวนบ้านร่วม 2,000 หลังเมื่อแล้วเสร็จทั้งโครงการ ลากูน่า พาร์ค ตั้งอยู่ในบริเวณข้างเคียง ลากูน่า ภูเก็ต และสนามกอล์ฟ เปิดตัวขึ้นเพื่อสอดรับความต้องการของตลาด

เทศกาลถือศีลกินผัก

ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมสนับสนุนเทศกาลถือศีลกินผักโดยบริจาคข้าวสารอาหารแห้งและเครื่องนุ่งห่มขาวแก่ศาลเจ้าในชุมชนท้องถิ่นเป็นประจำทุกปี โดยในปีนี้เทศกาลถือศีลกินผักตรงกับช่วงวันที่ 5-13 ตุลาคม และเหมือนเช่นที่ผ่านมา ลากูน่า ภูเก็ต จัดซุ้มรับขบวนแห่ม้าทรง ณ บริเวณทางเข้า ใกล้ชุมชนเชิงทะเล เพื่อแสดงความเคารพและสักการะ "ม้าทรง" ตามประเพณีและความเชื่อของชาวชุมชน

กิจกรรมวิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 15 บันยัน ทรี กรุงเทพ

นางสายสม วงศาสุลักษณ์ ประธานมูลนิธิร่วมน้ำใจต้านภัยเอดส์ ร่วมเป็นประธานในพิธีเปิดกิจกรรมวิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 15 ณ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ โดยมีนักวิ่งเข้าร่วมทั้งหมด 800 คน รายได้ทั้งหมดจากการจำหน่ายใบสมัครจะนำขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ เพื่อสมทบทุนกองทุนนมสำหรับเด็กในโครงการช่วยลดการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทยในพระอุปถัมภ์

งานวันลอยกระทง ครั้งที่ 12

ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกับเทศบาลตำบลเชิงทะเล จัดงานวันลอยกระทง ครั้งที่ 12 ขึ้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน ณ ลานกิจกรรม ลากูน่า โกรฟ เพื่อเป็นการเฉลิมฉลองคืนวันเพ็ญในเดือนสิบสอง รวมทั้งแสดงความเคารพและขอขมาต่อพระแม่คงคา โดยในปีนี้มีชาวชุมชน แขกผู้เข้าพักและพนักงานในเครือเข้าร่วมงานกว่า 5,000 คน

การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 20

นักไตรกีฬากว่า 1,000 คนทั้งในระดับอาชีพและสมัครเล่นจาก 43 ประเทศทั่วโลก ร่วมแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 20 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน การแข่งขันประกอบด้วย ว่ายน้ำ 1.8 กม. จักรยาน 55 กม. และวิ่ง 12 กม. และเป็นการเริ่มสัปดาห์ไตรกีฬาชาเล็นจ์ ลากูน่า ภูเก็ต อย่างเป็นทางการ โดยในช่วงสัปดาห์ดังกล่าวมีกิจกรรมหลากหลายสำหรับทั้งนักไตรกีฬาและผู้ชม ผลการแข่งขันในปีนี้ รางวัลชนะเลิศประเภทชาย ได้แก่ นักกีฬาโอลิมปิคชาวสวิสเซอร์แลนด์ รูดี้ ไวลด์ แชมป์เก่าจากปีที่แล้ว ส่วนรางวัลชนะเลิศประเภทหญิง ได้แก่ เมลิสสา ฮอสชิลดท์ แชมป์โลกชาวออสเตรเลีย ซึ่งลงแข่งขันเป็นครั้งแรกในปีนี้

การแข่งขันไตรกีฬาชาเล็นจ์ ลากูน่า ภูเก็ต

การแข่งขันไตรกีฬาชาเล็นจ์ ลากูน่า ภูเก็ต เป็นการแข่งขันประเภทครึ่งระยะทางรายการหนึ่งใน "ชาเล็นจ์ แฟมิลี่" รายการแข่งขันไตรกีฬาระยะไกลระดับโลก จัดขึ้นที่ ลากูน่า ภูเก็ต เป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม มีนักกีฬาเข้าร่วมกว่า 700 คน จาก 51 ประเทศ การแข่งขันประกอบด้วย ว่ายน้ำ 1.9 กม. จักรยาน 90 กม. และวิ่ง 21 กม. ผู้คว้าตำแหน่งแชมป์ในรายการนี้ ฝ่ายชาย ได้แก่ รัสมุส เพเทรอุส โปรหนุ่มชาวเดนมาร์ก ส่วนฝ่ายหญิง ได้แก่ เมลิสสา ฮอสชิลดท์ แชมป์โลกชาวออสเตรเลีย ผู้เพิ่งคว้าตำแหน่งแชมป์ฝ่ายหญิงในรายการ ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ซึ่งจัดขึ้นก่อนหน้านี้เพียงสัปดาห์เดียว

กิจกรรมระดมทุนเพื่อมูลนิธิ ลากูน่า ภูเก็ต

มูลนิธิ ลากูน่า ภูเก็ต ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2552 เพื่อส่งเสริมการพัฒนาด้านการศึกษาและสังคมของชุมชนท้องถิ่น การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทางทะเลและธรรมชาติ รวมทั้งการบรรเทาทุกข์ในภาวะฉุกเฉิน ตลอดปี 2556 มูลนิธิลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดกิจกรรมระดมทุนจากแขกผู้เข้าพัก พนักงาน นักกีฬา และชุมชน เพื่อใช้ดำเนินการโครงการต่างๆ ของมูลนิธิ กิจกรรมระดมทุนของมูลนิธิฯ ได้แก่ การแข่งขันวิ่งมาราธอนนานาชาติ ลากูน่า ภูเก็ต การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา และการแข่งขันไตรกีฬาชาเล็นจ์ ลากูน่า ภูเก็ต

บันยัน ทรี กรุงเทพ เลี้ยงอาหาร ณ สถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆ

นางสาวนพรัตน์ อัมพา ผู้จัดการทั่วไป และพนักงานโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ เข้าเยี่ยมและเลี้ยงอาหารเย็นแก่เด็กกำพร้า จำนวน 150 คน ที่สถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆ โดยกิจกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมของกลุ่มบันยัน ทรี มุ่งสร้างสรรค์สิ่งดีๆ ตอบแทนสู่ชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทฯ

ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
กรรมการอิสระ

นายสุรพล สุปริชญา
รองประธานกรรมการบริษัท

นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัท

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
กรรมการอิสระ

นายอุดม วิชยาภัย
กรรมการอิสระ

นายเอเรียล พี วีร่า กรรมการ	นายโฮ กวงจิง กรรมการ	นายเอ็ดดี้ ซี ฮอกไล กรรมการ	นายโฮ เรน ฮวา กรรมการ	นายชานคราร์ ชานดราน กรรมการ	นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

นายโฮ กวงปิง[1]

ประธานกรรมการบริษัท (อายุ 61 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 4 กรกฎาคม 2529

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันแอนด์เวลส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

พี่ชายของนายโฮ กวงจิง และบิดาของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Singapore Management University
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Limited
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Management Co., Ltd.
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo plc.
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ RHYC Pte. Ltd.
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Recourse Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ บริษัท แม่สะมาคแลนด์ จำกัด
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท แพล็ททินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

2549-2555

- กรรมการ บริษัท เทนินห์ มันสำปะหลัง จำกัด

2531-2554

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

นายสุรพล สุปรัชญา[1]

รองประธานกรรมการบริษัท (อายุ 61 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มีนาคม 2539

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2552) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปปิโอก้า จำกัด
- กรรมการ บริษัท เทนินห์ มันสำปะหลัง จำกัด

2551-2555

- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด

2550-2555

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2539-2555

- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
กรรมการอิสระ (อายุ 69 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 7 พฤษภาคม 2546

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซ้าท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน :
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแร้นช์ จำกัด (มหาชน)[3]
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
กรรมการอิสระ (อายุ 71 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 15 พฤษภาคม 2544

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2550) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน :
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจลุ่มแม่น้ำโขง
- ประธานกรรมการบริหาร โรงพยาบาลจักษุรัตนิน
- กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอเชียน ไฟย์โตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Societé Commercial Lao Company Limited ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- กรรมการบริหาร หอการค้าไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาการศึกษา
- ที่ปรึกษา บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
- เลขาธิการ มูลนิธิวิเทศพัฒนา

นายอุดม วิชยาภัย
กรรมการอิสระ (อายุ 78 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 28 ธันวาคม 2535

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (2547)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (2544)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (2547)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2548)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (2551)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน :
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
  และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
  และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ภูเก็ต แฟนตาซี จำกัด (มหาชน)[3]
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา
  บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ
  บริษัท แอมคอร์ เฟล็กซิเบิ้ล กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)[3]

นายโฮ กวงจิง[1]
กรรมการ (อายุ 57 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 27 กุมภาพันธ์ 2538

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง)
  มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :
น้องชายของนายโฮ กวงปิง และอาของนายโฮ เรน ฮวา
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน :
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล
  จำกัด (มหาชน)[2]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ Profit Chain Ltd.
- กรรมการ บริษัท ลานนา แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แม่มาลัยดอยรีสอร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แพล็ททินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ PT Bintan Hotels
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.

2548-2554
- กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ)
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

นายเอเรียล พี วีร่า[1]

กรรมการ (อายุ 61 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 13 พฤษภาคม 2540

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง[2]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มิใช่กรรมการอิสระ และมิใช่ผู้บริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ ICD (HK) Limited

นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล[1]

กรรมการ (อายุ 49 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 21 พฤศจิกายน 2555

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยโอคแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- Associate Chartered Accountant, New Zealand Society of Accountants (ปัจจุบันรู้จักในนาม New Zealand Institute of Chartered Accountants)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง[2]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Tropical Resorts Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Tropical Resorts Management Co. Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Singapore-Bintan Resort Holdings Pte Ltd
- กรรมการ Veloso Group Limited
- กรรมการ Donvale Limited
- กรรมการ Debenham Limited
- กรรมการ Hotel Management Ltd

นายโฮ เรน ฮวา[1]

กรรมการ (อายุ 31 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 9 พฤศจิกายน 2554

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม) วอร์ตันสคูล มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

บุตรชายของนายโฮ กวงปิง และหลานชายของนายโฮ กวงจิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร และประธานสาขาสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ United Insulation Service Pte. Ltd.

นายชานคราร์ ชานดราน[1]

กรรมการ (อายุ 51 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 21 พฤศจิกายน 2555

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจ มหาวิทยาลัยคิงส์ตัน ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรอาชีวศึกษาระดับสูง สาขาการเงิน เซาท์ เวส ลอนดอน คอลเลจ ประเทศอังกฤษ
- Associate Chartered Accountant, New Zealand Society of Accountants (ปัจจุบันรู้จักในนาม New Zealand Institute of Chartered Accountants)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ[4] บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง[2]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจสปา) บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ ลากูน่า ลังโก เวียดนาม

นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง[1]

กรรมการ (อายุ 46 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 10 สิงหาคม 2549

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเวสเทอร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant,
  Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตร Director Certification Program (2553)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
  และบริษัทที่เกี่ยวข้อง[2]
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
  บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด[5]

2556

- รองกรรมการผู้จัดการ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2552-2555

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2551-2552

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2551

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- การเปิดเผย "สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ" เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

(1) ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง

(2) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556"

(3) มิใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(4) ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2557 นายชานคราร์ ชานดราน กรรมการ ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ อีกตำแหน่งหนึ่ง เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(5) ตั้งแต่ปี 2557 นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ของบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการของบริษัทฯ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ประวัติ
คณะผู้บริหาร[1]		
นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริหาร	รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
นายชานครารˆ์ ชานคราน	กรรมการผู้จัดการ[2]	
นายสจ๊วต เควิด เรคคิ้ง	รองกรรมการผู้จัดการ[3]	
นายควน เซท	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายการเงินและบริหาร[4]	โปรดดูประวัติในหน้าถัดไป
นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์	
นายนิพนธ์ กิติสุข	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์	
นายยิว โฮว เควิท ซีท	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายธุรกิจโรงแรม[5]	
หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท		
นางสาวโฮ ซู ฮุย ซินดี้	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท	
เลขานุการบริษัทฯ		
นางนันชลี เขจรนันทน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายบริหารงานองค์กร	

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดตามกฎหมาย
- นายมะมูด์ ซีญ่า บริกันต์ ลาออกจากตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556

[1] ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปทั้งหมด เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555

[2] ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2557 นายชานครารˆ์ ชานคราน กรรมการ ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ อีกตำแหน่งหนึ่ง เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

[3] ตั้งแต่ปี 2557 นายสจ๊วต เควิด เรคคิ้ง ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ของบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

[4] นายควน เซท ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหารของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่ปี 2557

[5] นายยิว โฮว เควิท ซีท ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556

นายควน เชท
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายการเงินและบริหาร[2]
(อายุ 47 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร Director Certification Program (2545)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน :
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[1]
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร[2]
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2555-2556
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์
  พัฒนาและกำกับดูแลโครงการเฉพาะกิจ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2551-2554
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2551
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2543-2551
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
(อายุ 55 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
- สถาบันธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยวประเทศเบลเยี่ยม
  วิชาเอกบริหารจัดการโรงแรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Director Certification Program (2550)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน :
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[1]
- คณะกรรมการ มูลนิธิชุมชนภูเก็ต
- คณะกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนเชิงทะเลวิทยาคม
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมาธิการท่องเที่ยววุฒิสภา วุฒิสภา
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2544-2551
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2542-2551
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

นายนิพนธ์ กิติสุข
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์
(อายุ 49 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
- ปริญญาโท สาขาสถาปัตยกรรม
  ซานฟรานซิสโก อินสติติ้ว ออฟ อาคิเทคเจอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ร้อยละ 0.01 (9,100 หุ้น)
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2550-2551
- ผู้ช่วยผู้อำนวย ฝ่ายบริหารโครงการ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

นายยิว โฮว เดวิท ซีท[3]
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายธุรกิจโรงแรม
(อายุ 59 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
- ประกาศนียบัตร สาขาบริหารจัดการโรงแรม
  สถานบันชาเทค ประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรม
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2555-2556
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส และรองกรรมการผู้จัดการ
  บริษัท ลากูน่า เวียดนาม จำกัด

2543-2555
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส และกรรมการบริหาร
  บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

นางสาวโฮ ซู ฮุย ซินดี้
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
(อายุ 49 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (การบัญชี)
  มหาวิทยาลัยแห่งประเทศออสเตรเลีย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศสิงคโปร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศออสเตรเลีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน :
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2551-2553
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2549-2553
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

นางนันชลี เขจรนันทน์
เลขานุการบริษัทฯ
และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร
(อายุ 47 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
- ปริญญาโท สาขาคิเวลลอปเม้นท์แอคมินีสทเรชั่น
  มหาวิทยาลัยเวสเทอร์นมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Company Secretary Program (2545)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking Program (2549)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปัจจุบัน :
- เลขานุการบริษัทฯ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2551-2555
- ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักเลขานุการบริษัท
  บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2548-2551
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2543-2551
- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานองค์กร
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2541-2551
- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2541-2551
- เลขานุการบริษัท บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ
- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- การเปิดเผย "สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ" เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- นายมะมูด์ ซีญ่า บริกันต์ ลาออกจากตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556
- ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555 ตำแหน่งตั้งแต่ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(1) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556"
(2) นายควน เซท ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหารของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่ปี 2557
(3) นายยิว โฮว เควิท ซีท ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556

ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง
ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

รายชื่อ		LRH	บริษัทย่อย												
			AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L3	LBTG	LBTL
นายโฮ	กวงปิง	BoDC, CEO, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสุรพล	สุปรัชญา	DC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ID, ARCC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ID, ARC, NRCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอุดม	วิชยาภัย	ID, ARC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโฮ	กวงจิง	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-	/
นายเอเรียล	พี วีร่า	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	/	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายโฮ	เรน ฮวา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	-
นายชานคราร์	ชานคราน	/, MD[1], M[1]	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	/, DMD[2], M[2]	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/
นายควน	เชท	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-	/
นายนิยม	ทัศนีย์ทิพากร	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-	/
นายนิพนธ์	กิติสุข	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวโฮ	ซู ฮุย ซินดี้	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายยิว โฮว เดวิท ซีท[3]		M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท
BoDVC / DC = รองประธานกรรมการบริษัท
CEO = ประธานกรรมการบริหาร
ID = กรรมการอิสระ
DMD = รองกรรมการผู้จัดการ
PD = President Director
PC = President Commissioner
ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
ARC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน,
NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
/ = กรรมการ
- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ
M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
MD = กรรมการผู้จัดการ

- นายมะมูด์ ซีญ่า บริกันต์ ลาออกจากตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556
- ดร. สาธิต รังคสิริ กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ อยู่ระหว่างกระบวนการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระที่ว่างอยู่ในปัจจุบัน

[1] ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2557 นายชานคราร์ ชานคราน กรรมการ ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ อีกตำแหน่งหนึ่ง เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

[2] ตั้งแต่ปี 2557 นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ของบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

[3] นายยิว โฮว เดวิท ซีท ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

บริษัทย่อย																บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
LCL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	LBTH	TRL	BI	HHBR	TWS
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	/	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	/	-	-	/	-	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDVC	-	-	-	/
-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	-	/	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายละเอียด
เกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

รายชื่อ		บริษัทย่อย											
		AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L3	LBTG
นายโฮ	กวงจิง	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-
นายเอเรียล	พี วีร่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
นายควน	เชท	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-
นายนิยม	ทัศนีย์ทิพากร	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-
นายสจ๊วต	เควิค เรคคิ้ง	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
นางอารีวรรณ์	อำพรไพบูลย์	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-
นายชานคราร์	ชานคราน	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
นางแคลร์	เชียง ซี งอ	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-
นายพิทักษ์	บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโฮ	เรน ฮวา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC
นายเอ็คคี้	ซี ฮอก ไล	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายภาสพงฐ์	นันทรักษ์	-	/	/	/	/	/	/	-	-	-	/	-
นายเจอร์ราคุส	พาสเซ็น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอำนวย	นวโชติไชยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอัศวิน	เหมือนสร้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายบุญ	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวศรีญา	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวกันต์ฤทัย	รุ่งเรือง	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
นางสาวปิลันธนา	ชรินกาญจน์	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-

Remark

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท
PC = President Commissioner
PD = President Director
/ = กรรมการ
- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

บริษัทย่อย																
LBTL	LCL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2
/	-	-	/	-	-	/	-	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
/	-	/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

LP
LAGUNA
PARK

11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

คณะผู้บริหาร ลากูน่า ภูเก็ต

ณ วันที่ 10 มีนาคม 2557

1. นิยม ทัศนีย์ทิพากร ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
   บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
2. โล ไฮ ทอง ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการบริการส่วนกลาง
   บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
3. เจอราร์ดุส โจฮานน์ ลอเรนเซี่ยน มาเรีย แวน พาสเซ็น
   ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายขายอสังหาริมทรัพย์ และฝ่ายธุรกิจการขายสิทธิ์การพักในที่พักตากอากาศ
   บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด
4. ยิว โฮว เดวิท ซีท ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรม
   บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
5. ควน เซท ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร
   บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
6. ชานคราร์ ชานดราน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
   บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
7. สจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
   บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
8. โทนี เพดโรนี ผู้จัดการทั่วไป
   โรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต บีช รีสอร์ท
9. มาร์ค แลนด์กราฟ ผู้จัดการทั่วไป
   โรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า
10. ศรีราม กายลาซาม ผู้จัดการทั่วไป
    โรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต
11. ภรทิพย์ กันเขียว ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
    บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
12. อุดมศรี พิเชียรรังสรรค์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
    บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
13. ภัสราภรณ์ เกาทัณฑ์ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายดำเนินการด้านบริการลูกค้าอสังหาริมทรัพย์ และศูนย์การค้า
    บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
14. ภาสพงฐ์ นันทรักษ์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
    บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
15. นิพนธ์ กิติสุข ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์
    บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
16. พอล วิลสัน ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสนามกอล์ฟ
    บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
17. เฟมเก บีเกอร์ ผู้จัดการทั่วไป
    เบสท์ เวสเทิร์น อัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต
18. บุปผา ประทีป ณ ถลาง ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริการลูกค้าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
    บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
19. รอย เลา ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการขายอสังหาริมทรัพย์
    บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
20. ธีรวุฒิ โทธรัตน์ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายจัดการการท่องเที่ยว
    บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
21. ประภา เหมมินทร์ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายและกิจกรรมองค์กร
    บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
22. สุธาสินี รักมิตร ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์
    บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

ซานา บีช คลับ

โครงสร้างบริษัทฯ
และโครงสร้างการจัดการ

ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ 24
21/17 บี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 | โทรสาร 66 (0) 2285 0733

สาขาที่ 1

390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 2

390/62 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 3 (สิ้นสภาพการเป็นสาขาของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2557)

57 หมู่ที่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

Homepages

www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ) และ www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่

0107535000371 (เดิม บมจ. 70)

ประเภทธุรกิจหลัก

ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน

2,116,753,580 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

1,666,827,010 บาท

จำนวนและประเภทหุ้นที่ได้ออก และมูลค่าต่อหุ้น

หุ้นสามัญจำนวน 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างด้าว

ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

อัตราส่วนที่ยินยอมให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด ลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ

ไม่เกินร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ประกอบไปด้วย 2 ส่วน ดังนี้

1. ส่วนคงที่ คิดเป็น 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมสำหรับปีที่สามารถจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้น และ
2. ส่วนผันแปร ซึ่งจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ จากการพิจารณาถึงเงินสดที่มีอยู่หลังจากที่ได้คำนึงถึงค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน รายการใหญ่ๆ และข้อตกลงในการชำระหนี้คืนในปีต่อไป

จำนวนพนักงาน

84 คน
(เฉพาะพนักงานที่สังกัดบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์	โทรสาร
AVCI	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	บินตัน	USD2,335,000	USD10.00	USD850,000	100.00	(62) 770 693 402	(62) 770 693 402
BGL	ธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00	66 (0) 7632 4101-7	66 (0) 7627 1808
BI	ธุรกิจลงทุน	บริทิช เวอร์จิน ไอร์แลนด์	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888	(65) 6849 5713
BT1	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	14,550,000	100.00	14,550,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BTD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BTG(S)	ร้านขายสินค้า	สิงคโปร์	-**	-**	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888	(65) 6462 0186
BTG(T)	ร้านขายสินค้า	กรุงเทพฯ	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100	66 (0) 2677 3200
CGL	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	HKD10,000	HKD1.00	HKD2	100.00	(852) 2598 5234	(852) 2598 7500
HHBR	หยุดดำเนินกิจการชั่วคราว	กรุงเทพฯ	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037	66 (0) 2454 1097
L3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LBTG	ค้าขายและค้าปลีกสินค้าอุปโภคและบริโภคในโรงแรมรีสอร์ท	ยูนนาน	USD75,000	-	USD75,000	51.00	(86) 888 533 1111	(86) 888 533 2222
LBTH	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ยูนนาน	USD18,400,000	-	USD18,400,000	49.04	(86) 888 533 1111	(86) 888 533 2222
LBTL	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	500,000,000	100.00	500,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374	66 (0) 7632 4375
LCL	ยังไม่เปิดดำเนินกิจการ	กรุงเทพฯ	1,000,000	100.00	1,000,000	85.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
LEL	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ภูเก็ต	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2370
LGL	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์	โทรสาร
LHC	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400	66 (0) 7636 2401
LLL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LSC	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทย่อย	ภูเก็ต	90,500,000	100.00	90,500,000	72.90	66 (0) 7630 5639-42	66 (0) 7630 5643
LVL	ธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	6,000,000	100.00	6,000,000	100.00	66 (0) 7633 6900	66 (0) 7633 6970
MCP	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
PKRD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	41,400,000	100.00	41,400,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
PSD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TLDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TRL	ลงทุนและพัฒนารีสอร์ท	ฮ่องกง	USD50,500,000	USD1.00	USD21,000,000	25.87	(852) 2525 8854	(852) 2845 2754
TWDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
TWPL	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคาร สำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWRH	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	1,250,000,000	100.00	1,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWS***	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง	กรุงเทพฯ	787,500,000	10.00	785,360,380	16.27	66 (0) 2285 0040	66 (0) 2285 0270-1
TWT	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	กรุงเทพฯ	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733

หมายเหตุ

** นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น

** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย

*** เดิมรู้จักในนาม บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)

- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หมายเหตุ : ชื่อต้นฉบับของบริษัทภาษาอังกฤษในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่ถือรวม	%
1	กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด		91,422,911	54.8
	(1) บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	74,632,342		
	(2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด*	15,737,807		
	(3) บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิม เอ็ง จำกัด**	1,052,762		
2	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด***		23,469,665	14.1
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		21,172,198	12.7
4	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)****		3,480,200	2.1
5	Goldman Sachs International		3,000,500	1.8
6	นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา		2,940,900	1.8
7	นายวิชิต ชินวงศ์วรกุล		1,889,900	1.1
8	East Fourteen Limited - Dimensional EMER MKTS VALUE FD		1,342,400	0.8
9	บริษัท คุสิตธานี จำกัด (มหาชน)		1,250,000	0.7
10	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)		1,103,725	0.7
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		15,610,302	9.4
	รวม		**166,682,701**	**100.0**

หมายเหตุ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ

* บริษัท ซึ่งบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม

** ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อและในนามของบริษัท บันยัน ทรี คอร์เปอเรท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด

*** บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหน่วยลงทุน 18,175,265 หน่วย ในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด

**** ปัจจุบันรู้จักในนามบริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ดังนี้ (1) คณะกรรมการบริษัทฯ (2) คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่านเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปี 2556 / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายโฮ	กวงปิง	ประธานกรรมการบริษัท	4/4
นายสุรพล	สุปรัชญา	รองประธานกรรมการบริษัท	4/4
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ* ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน[1]	4/4
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ* ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	4/4
นายอุดม	วิชยาภัย	กรรมการอิสระ* กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4
ว่าง[2]		กรรมการอิสระ*	-
นายโฮ	กวงจิง	กรรมการ	4/4
นายเอเรียล	พี วีร่า	กรรมการ	4/4
นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	กรรมการ	4/4
นายโฮ	เรน ฮวา	กรรมการ	3/4
นายชานคราร์	ชานคราน	กรรมการ	4/4
นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	กรรมการ	4/4

* คำนิยามของ "กรรมการอิสระ" ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

[1] นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ แทนที่ ดร. สาธิต รังคสิริ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งไป ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556

[2] ดร. สาธิต รังคสิริ กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2556 ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ที่ปัจจุบันว่างอยู่

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ "นายโฮ กวงปิง นายสุรพล สุปรัชญา นายโฮ กวงจิง นายเอเรียล พี วีร่า นายสจ๊วต เดวิด เรคดิ้ง นายโฮ เรน ฮวา นายเอ็คดี้ ซี ฮอก ไล และนายชานคราร์ ชานคราน กรรมการสองในแปดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ"

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผล นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดรูปแบบและอนุมัตินโยบายภาพรวม กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
2. ทบทวนผลการดำเนินงานด้านการเงินและรับผิดชอบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
3. กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญและ การตัดสินใจด้านเงินทุน
4. ให้ความมั่นใจว่าการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีอย่างเพียงพอนั้นได้รับการทบทวนและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
5. อนุมัติการเสนอชื่อบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
6. รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ
7. อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะอย่างชัดเจน

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลัก การมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
นายอุดม	วิชยาภัย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีพื้นฐานการศึกษาด้านบัญชี และมีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการทางการเงินของ บริษัท อีสต์เอเชียติ๊ก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทำให้เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. รับผิดชอบแก้ไขปัญหาความขัดแย้งระหว่างฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
5. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. สอบทานหรือหารือนโยบายที่เกี่ยวกับการประเมินและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนขั้นตอนวิธีการที่ฝ่ายจัดการจะต้องปฏิบัติเพื่อกำกับดูแล และควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะเห็นควร
8. กำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานประเด็นปัญหาที่น่าเป็นห่วงทั้งหมดแก่คณะกรรมการบริษัทฯ
9. สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
    ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
    ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
    ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และ
    ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
    ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

    ให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นสมควรหากคณะกรรมการของบริษัทฯหรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ
13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพิจารณาว่าเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
นายอุดม	วิชยาภัย	สมาชิก
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์*	สมาชิก

* นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ แทนที่ ดร. สาธิต รังคสิริ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งไป ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

ผู้บริหาร*

ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคล ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายโฮ	กวงปิง	ประธานกรรมการบริหาร
นายชานครา์	ชานคราน	กรรมการผู้จัดการ**
นายสจ๊วต	เควิด เรคคิ้ง	รองกรรมการผู้จัดการ***
นายควน	เชท	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายการเงินและบริหาร****
นายนิยม	ทัศนีย์ทิพากร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
นายนิพนธ์	กิติสุข	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์
นางสาวโฮ	ซู ฮุย ซินดี้	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
นายยิว	โฮว เควิด ซีท	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายธุรกิจโรงแรม*****

หมายเหตุ

- นายมะห์มูด ซีญ่า บริกันต์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556
* ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปทั้งหมดเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555
** ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2557 นายชานครา์ ชานคราน กรรมการ ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ อีกตำแหน่งหนึ่ง เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
*** ตั้งแต่ปี 2557 นายสจ๊วต เควิด เรคคิ้ง ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ของบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
**** นายควน เชท ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหารของบริษัท มีผลตั้งแต่ปี 2557
***** นายยิว โฮว เควิด ซีท ได้รับการแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

นางสาวโฮ ซู ฮุย ซินดี้ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำหน้าที่เป็น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

นางสาวโฮ ซู ฮุย ซินดี้ จบการศึกษาทางด้านบัญชีจาก Australian National University และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของประเทศสิงคโปร์และออสเตรเลีย มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในเป็นระยะเวลา 11 ปี โดยเป็นประสบการณ์ในธุรกิจการให้บริการที่พักเป็นเวลา 8 ปี จากประสบการณ์และความรู้ที่กล่าวมา บริษัทฯ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้านตรวจสอบภายในได้อย่างเหมาะสม

เลขานุการบริษัท

นางนันชลี เขจรนันทน์ ได้รับแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการ

(ก) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

(ข) กรรมการนั้นให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการไม่ใช้คะแนนเสียงแบบสะสม
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(ค) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ก็ไม่จำเป็นต้องเลือกกรรมการใหม่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเท่านั้น การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้น ให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

การถอดถอนกรรมการ

(ก) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

(ข) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

(ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. ดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างเหมาะสม และ
5. แก้ไขปัญหาและ/หรือให้คำแนะนำค่าตอบแทนของพนักงานซึ่งมีเรื่องขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวน และอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้นเบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้งในปี 2556 เพื่อพิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการในการแต่งตั้งรองประธานกรรมการบริษัทฯ รวมถึงสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยแทนที่ตำแหน่งที่ว่างลง เสนอชื่อกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง และเสนอแนะคณะกรรมการในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย นอกจากนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวน และอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและกำหนดอัตราเงินโบนัสประจำปีและการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ อีกทั้ง ได้ทบทวนและอนุมัติสวัสดิการผลประโยชน์สำหรับพนักงาน และนโยบายผลตอบแทนในการสร้างแรงจูงใจ โดยการนำระบบการบริหารงานและประเมินผล (Balanced Scorecard) ซึ่งออกแบบมาเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานที่ดีขึ้นของแต่ละคนและแต่ละสายงานมาใช้

ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
10 มกราคม 2557

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทนและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงาน จะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสภาวะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วย อนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พักเป็นระยะๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร และกรรมการบริหาร จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลักโดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของกรรมการอิสระและกรรมการที่มิใช่ผู้บริหารนั้น นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแล้ว ยังได้รับค่าตอบแทนที่มิใช่ตัวเงินในรูปของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในปี 2556 ได้ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2556 และแบบ 56-1 ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร"

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2556

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท/ปี)		
		กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร	964,000 / -	- / -	- / -
นายสุรพล สุปรัชญา	รองประธานกรรมการบริษัท	800,000 / -	- / -	- / -
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน[2]	644,000 / 60,000[1]	320,000 / -	- / -
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	644,000 / 60,000[1]	164,000 / -	320,000 / -
นายอุดม วิชยาภัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	644,000 / 60,000[1]	164,000 / -	164,000 / -
ดร. สาธิต รังคสิริ[3]	กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	322,000 / 60,000[1]	- / -	123,000 / -
นายโฮ กวงจิง	กรรมการ	420,000 / -	- / -	- / -
นายเอเรียล พี วีร่า	กรรมการ	420,000 / -	- / -	- / -
นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล	กรรมการ	420,000 / -	- / -	- / -
นายโฮ เรน ฮวา	กรรมการ	420,000 / -	- / -	- / -
นายซานคราร์ ซานคราน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ[4]	420,000 / -	- / -	- / -
นายสจ๊วต เดวิด เรคดิ้ง	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ[5]	420,000 / -	- / -	- / -

หมายเหตุ

1 บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี่

2 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ แทนที่ ดร.สาธิต รังคสิริ ที่ลาออกไป ทั้งนี้ เป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556

3 ดร. สาธิต รังคสิริ กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ อยู่ระหว่างกระบวนการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระที่ว่างลง

4 ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2557 นายซานคราร์ ซานคราน กรรมการ ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ อีกตำแหน่งหนึ่ง เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5 ตั้งแต่ปี 2557 นายสจ๊วต เดวิด เรคดิ้ง ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ของบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแยกเป็นรายประเภทและตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท รายประเภทและตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไปและเป็นเช่นนี้ตลอดไปในแต่ละปีจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)	บัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี่ / ปี / ท่าน
ประธานกรรมการบริษัท	241,000	-
รองประธานกรรมการบริษัท	200,000	-
กรรมการอิสระ	161,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 60,000 บาท)
กรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร	161,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 60,000 บาท)
กรรมการบริหาร	105,000	-

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)
ประธานกรรมการ	80,000
สมาชิก	41,000

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2556 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7,793,000 บาท ทั้งนี้กรรมการของบริษัทฯ มิได้รับค่าตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2556"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารระดับสูงรวม 8 ท่าน ในปี 2556 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 51,625,904 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา ค่าเล่าเรียนบุตร ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ ของกรรมการอิสระ ในปี 2556 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 240,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2556"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงจำนวน 8 ท่าน ในปี 2556 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,460,770 บาท ในรูปของสวัสดิการของพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องดังรายละเอียดที่จะกล่าวต่อไป นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedure) ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรเพื่อเป็นที่เข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และกฎข้อบังคับภายในใหม่ๆ ได้ถูกกำหนดขึ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีข้อบกพร่องภายใต้นโยบายต่างๆ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ

1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

1.3 บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอระเบียบวาระ

1.4 บริษัทฯ ยังมิได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พรบ.บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ

1.5 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 10 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่างๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 1 เดือน รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ

1.6 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงทะเบียนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะและจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้งและผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุปได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน และจะนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบทาน

ก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

1.7 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการรักษาสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ "ir@lagunaresorts.com" หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733

1.8 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้ามาร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมในการประชุม รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556

1.9 ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมิได้ลงมติ

1.10 บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น

1.11 บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ของบริษัทฯ ว่าอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" จากการประเมินคุณภาพโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

2.1 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม

2.2 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และได้บรรจุวาระเรื่องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส

2.3 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด

2.4 บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีผู้ใดฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแข็งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ อาทิ ค่าอาหาร ค่าซักรีด บัตรกำนัลต่างๆ การประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ แก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย รถรับส่งปรับอากาศ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสายงาน เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะในการทำงาน รวมทั้งคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเข้าอบรมโครงการพัฒนาความพร้อมเพื่อเป็นผู้บริหาร (Management Development Program) เป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาบุคคลากรของบริษัทฯ ตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง นอกจากนี้การดำเนินงานของบริษัทฯ จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายข้อร้องเรียนจากพนักงาน (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งนโยบายนี้ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติและวิธีปฏิบัติ ซึ่งถือเป็นความลับ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและบุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนได้อย่างมั่นใจ เมื่อพบว่ามีการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผิดปกติ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมเกิดขึ้นภายในองค์กร และเท่าที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใดๆ เกิดขึ้นภายใต้นโยบายดังกล่าว

ลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่แขกที่เข้าพักในโรงแรมทุกท่าน ด้วยความปลอดภัย และความประทับใจที่น่าจดจำ ความปลอดภัยของแขกที่เข้าพักในโรงแรมเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยในแต่ละโรงแรม โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นการปรับปรุงส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่แขกผู้มาใช้บริการทุกท่าน

คู่แข่งขัน:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกันขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งขันด้วยวิธีฉ้อฉล ตลอดจนไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์และต่อต้านการทุจริตและไม่สนับสนุนการจ่ายสินบน ซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ของบริษัทฯ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

สังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรมรวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม (CSR) หรือที่มีชื่อเรียกว่า "กลุ่มลากูน่า ภูเก็ต อาสาเพื่อสังคม" (Laguna Phuket Social Committee) เพื่อสนันสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยได้จัดกิจกรรม CSR ที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาสังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์ ผ่านโครงการต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "CSR" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

รางวัล Green Leaf Awards ซึ่งโรงแรมในลากูน่า ภูเก็ต ได้รับเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยริเริ่มโครงการ "3R" ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดมลภาวะ ซึ่งประกอบด้วยการลด (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างใกล้ชิดโดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ปล่อยน้ำเสียที่เกิดจากโรงแรมทิ้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ และนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "CSR/Environmental Policy" ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

คู่ค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้าอีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน สำหรับการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ ได้ใช้หลักเกณฑ์เดียวกันตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) ของบริษัทฯ ซึ่งได้แจกจ่ายให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม

เจ้าหนี้:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหนี้ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีเจ้าหนี้รายใดแจ้งบริษัทฯ ว่าไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหนี้

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

4.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารได้ถูกบรรจุไว้เป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้ทราบเป็นรายไตรมาส

4.2 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

4.3 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่เลขานุการของบริษัทฯ โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ "ir@lagunaresorts.com"

4.4 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียง (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในปี 2556 งบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

4.5 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้หัวข้อต่างๆ ดังนี้

- รายชื่อ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

- ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

- จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2556 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อนี้ ข้อ 5 "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ"

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 4" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 5" ของแบบ 56-1 และหัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

- จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.6 ในช่วงปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ต. นอกจากนี้บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

4.7 หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ได้รับแต่งตั้งให้ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับบริษัทจากผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อร้องเรียนดังกล่าวจะได้รับการพิจารณา ประเมิน และตรวจสอบหาความจริงอย่างมืออาชีพและเป็นอิสระ นอกจากนั้นคณะทำงานในการพิจารณาข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Evaluation Team) ซึ่งมีสมาชิกประกอบไปด้วย กรรมการตรวจสอบและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ประเมินรายงานข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียพิจารณาและสอบทานถึงลักษณะของข้อร้องเรียน และกำหนดแนวทางในการตรวจสอบหาความจริงตามความจำเป็น มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน ทั้งนี้ ผลของการตรวจสอบและบทสรุปของข้อร้องเรียนจะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2556 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมใดๆ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ นายอุดม วิชยาภัย ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ และกรรมการอิสระอีกหนึ่งท่าน ซึ่งปัจจุบันตำแหน่งว่างอยู่ (จากการลาออกของ ดร. สาธิต รังคสิริ) เป็นกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจและผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารธุรกิจ

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14 ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

5.1.2 คำนิยามของ "กรรมการอิสระ"

"กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องและเท่ากับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฌ) แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

5.1.3 การสรรหากรรมการ

บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึงกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดไว้ และผ่านการพิจารณาสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ"

5.1.4 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นทั้งประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า โครงสร้างที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนั้นมีความเหมาะสมและเพียงพอที่ นายโฮ กวงปิง จะรับผิดชอบงานทั้งในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดอันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนั้น เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะ ดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมย์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

5.3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) เพื่อกำหนดกรอบให้เจ้าหน้าที่ กรรมการบริหาร พนักงานและตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับ

โรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ/บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ได้แจกจ่ายและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัดจรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นโดยยึดถือหลักการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมาย

ในช่วงปี 2556 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่พบว่ามีการร้องเรียนหรือกล่าวอ้างว่าได้มีการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนพันธกิจ และวิสัยทัศน์ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นแนวทางและยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่างๆ จะต้องผ่านการอนุมัติโดยมีขั้นตอนดังนี้

- มูลค่าการลงทุนมากกว่า 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่าการลงทุนระหว่าง 5-10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติร่วมกันจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 ท่าน
- มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหากจำเป็นการเข้าทำธุรกรรมนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการ จะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้อง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายการระหว่างกัน" ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังจะเห็นได้จากมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านระบบการเงินและระบบสารสนเทศด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งปรับปรุงและเพิ่มความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปีโดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบรวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิผล

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวมได้เริ่มขึ้นในปี 2548 โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและวางแนวปฏิบัติการแก้ไข รวมทั้งได้พิจารณานำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้อย่างเพียงพอในทุกปีเพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯและมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.6 การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกท่านดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายโฮ	กวงปิง	4
นายสุรพล	สุปรัชญา	4
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์[1]	4
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	4
นายอุดม	วิชยาภัย	4
ว่าง[2]		-
นายโฮ	กวงจิง	4
นายเอเรียล	พี วีร่า	4
นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	4
นายโฮ	เรน ฮวา	3
นายชานครา	ชานครา	4
นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	4

1 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ แทนที่ ดร. สาธิต รังคสิริ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งไป ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556

2 ดร. สาธิต รังคสิริ กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2556 ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ ที่ปัจจุบันว่างอยู่

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสบการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	4
นายอุดม	วิชยาภัย	4
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	4

นอกจากนี้ ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

3. **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	4
นายอุดม	วิชยาภัย	4
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์*	-

* นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ แทนที่ ดร. สาธิต รังคสิริ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งไป ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556

5.3.7 รายงานของคณะกรรมการ

1. **รายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชีทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในโดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง" ของแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ" และ "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. **รายงานการประชุม**

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใส่ข้อคิดเห็น ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

5.3.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจสำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ"เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

การดูแล
เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยหรือใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตนหรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน พนักงานถูกห้ามมิให้ซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ("Embargo Period") ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 2 สัปดาห์ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสของ 3 ไตรมาสแรก และระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี โดยได้เผยแพร่นโยบายและเตือนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ("Embargo Period") ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวมีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ปัจจัยความเสี่ยง

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ใดๆ อาทิเช่น เสน่ห์ของประเทศไทยในฐานะที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเปลี่ยนแปลง สภาวะเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทยหรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตและอาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ภาวะวิกฤตการเงินโลกและความวุ่นวายของการเมืองไทยที่ยืดเยื้อในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้เห็นถึงช่องโหว่และชี้ชัดว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงในการดำเนินงานในจังหวัดภูเก็ตและประเทศไทย บริษัทฯ จึงดำเนินการอย่างต่อเนื่องที่จะแสวงหาตลาดใหม่ๆ เพื่อที่จะกระจายความเสี่ยงและหลีกเลี่ยงการพึ่งพาตลาดหลักไม่กี่แห่ง

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาจากสภาวะการเมืองที่ตึงเครียดอย่างต่อเนื่อง เหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศและทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างประเทศและนักลงทุนในการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่แน่นอนอาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร แต่เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงประเมินว่าไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่มีนัยสำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินของสหรัฐฯ สหราชอาณาจักรและสกุลเงินอื่นๆ ของตลาดยุโรปมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อราคา และอำนาจการจับจ่ายใช้สอยสินค้าและบริการของบริษัทฯ สำหรับตลาดเหล่านี้

กรรมสิทธิ์ในที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าจะไม่มีบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดโต้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบผลสำเร็จ แต่กระนั้นก็อาจจะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยหากผู้ซื้อมีความกังวลว่าบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ถูกต้องให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานเป็นอย่างมาก กฎหมายแรงงานได้ห้ามมิให้บริษัทโดยทั่วไปให้พนักงานออกโดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่พนักงานผู้นั้นจะประพฤติตนไม่เหมาะสม ละเว้นการปฏิบัติตามหน้าที่ หรือมีความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมีมาตรการที่จำกัดในการลดจำนวนพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนหรือเพื่อบรรลุ

วัตถุประสงค์อื่นที่คล้ายคลึงกัน ในระหว่างที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานนี้ อาทิเช่น วิกฤตเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ ก็มิได้ให้พนักงานออกแต่อย่างใด แต่ได้นำโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนมาใช้แทน บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการการลาออกโดยสมัครใจต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวนมากรวมทั้งใช้มาตรการอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะเลือกที่จะลาออกโดยแลกกับเงินชดเชยที่จะจ่ายให้เป็นเงินก้อนรวมทั้งผลประโยชน์อื่นๆ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่างๆ ของบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปริมาณการท่องเที่ยวและการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้ รายได้ของบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- คู่แข่งขันจากโรงแรมรีสอร์ทแห่งใหม่ๆ ทั้งในประเทศและภายในภูมิภาค
- รูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยวที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในพื้นที่หรือภูมิภาคเดียวกันที่มีมากเกินความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในบางช่วงอาจจะส่งผลกระทบในเชิงลบต่ออัตราการเข้าพักและราคาค่าห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของประชาชนและปัจจัยอื่นๆ แม้ว่าผู้บริโภคจะมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาวะทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคมและการก่อการร้าย
- การแพร่ระบาดของโรคซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- คำเตือนภัยเกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่เตือนให้ประชาชนชะลอ และ/หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต
- ความลำบากในการจัดหาเงินกู้ของผู้ซื้อชาวต่างชาติจากธนาคารท้องถิ่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูงเพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตราอสังหาริมทรัพย์และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทยซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อ การพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้สามารถส่งผลเสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันท่วงทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวนที่จ่ายและรับและเงื่อนไขของธุรกรรมได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 ในงบการเงินโดยแสดงสรุปรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการเกินกว่า 1 ล้านบาท ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2556

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2556	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม							
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	LBTG	LBTH	3	BTH	B	ESHL, HRH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	LBTH	LBTG	1	BTH	B	ESHL, HRH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	LBTH	LBTG	1	BTH	B	ESHL, HRH	อำนวยความสะดวกแขกโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ
ขายสินค้า	LBTG	LBTH	2	BTH	B	ESHL, HRH	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
เงินปันผลรับ	LBTL	LBTH	85	BTH	B	ESHL, KCH	เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน							
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	TWPL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	ESHL, KCH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	BTRS(T)	BGL	21	BTRS(T)	C	ESHL, KCH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต
	BTRS(T)	LBTL	56	BTRS(T)	C	ESHL, KCH	
	BTRS(T)	LHC	1	BTRS(T)	C	-	
	BTRS(T)	LVL	1	BTRS(T)	C	ESHL	
	BTRS(T)	TWPL	21	BTRS(T)	C	ESHL, KCH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	ADPL	PKRD	20	BTH	B	ESHL	ค่าบริการออกแบบสถาปัตย์และออกแบบภายในสำหรับการก่อสร้างโครงการลากูน่า ชอร์ส และอาคารสำนักขายของแผนกการขายอสังหาริมทรัพย์
	BTHR	BGL	27	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "อังสนา"
	BTHR(T)	BGL	33	BTRS(T)	C	ESHL	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2556 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2556	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	BTMG	BGL	29	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "อังสนา" และช่วยอำนวยความสะดวกในการจองห้องพักผ่านระบบส่วนกลาง
	BTCO(S)	BTG(T)	1	BTH	A, B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี" และ "อังสนา"
	BTHR	LBTL	19	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี"
	BTHR(T)	LBTL	37	BTRS(T)	C	ESHL	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ
	BTMG	LBTL	17	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "บันยัน ทรี" และช่วยอำนวยความสะดวกในการจองห้องพักผ่านระบบส่วนกลาง
	BTHR	TWPL	28	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี"
	BTHR(T)	TWPL	32	BTRS(T)	C	ESHL	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ
	BTMG	TWPL	29	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "บันยัน ทรี" และช่วยอำนวยความสะดวกในการจองห้องพักผ่านระบบส่วนกลาง
ซื้อบัตรกำนัลสปา	BTS	BTG(S)	1	BTH	A, B	ESHL	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับใช้บริการใน บันยัน ทรี สปา และ อังสนา สปา เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร
	BTS	LBTL	2	BTH	B	ESHL	
	BTS	LRH	3	BTH	A	CSH, ESHL	
	BTS	TWPL	1	BTH	B	ESHL	
ขายบัตรกำนัลแกลเลอรี่	BTG(S)	BTS	3	BTH	A, B	ESHL	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ทรี แกลเลอรี่ และ อังสนา แกลเลอรี่
ขายสินค้า	BTG(S)	BTCO(S)	2	BTH	A, B	ESHL	ซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นของกำนัลทางการขายและการตลาด
	BTG(T)	HVRS	5	BTH	A, B	ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	BTRS(T)	2	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH, KR	ซื้อของใช้สำหรับกิจการสปา และร้านค้าสปา
	BTG(T)	HSD	1	BTH	A, B	CSH	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2556 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2556	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ขายสินค้า	BTG(T)	MA	2	BTH	A, B	ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	MBPL	5	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	PTMB	2	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	PTBH	6	TRL	C	KCH	
	BTG(T)	VM	5	BTH	A, B	ESHL	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	AVCI	PTBH	2	TRL	C	-	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BTG(S)	BTCO(S)	6	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(S)	BTS	3	BTH	A, B	CSH, ESHL	
	BTG(T)	HVRS	6	BTH	A, B	ESHL	
	LBTL	BTHR(T)	1	BTRS(T)	C	ESHL	
	LBTL	BTI	2	BTH	B	ESHL	
	LBTL	BTRS(T)	8	BTRS(T)	C	ESHL, KCH	
	LGL	LVCL	8	BTH	B	ESHL	
	LRH	BTCO(S)	1	BTH	A	ESHL	
	LRH	BTH	1	BTH	A	APV, KPH	
	TWPL	BTHR(T)	7	BTRS(T)	C	ESHL	
	TWPL	BTRS(T)	7	BTRS(T)	C	ESHL, KCH	
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTH	LRH	2	BTH	A	APV, KPH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BTH	LBTL	1	BTH	B	-	
	BTCO(S)	BTG(S)	2	BTH	A, B	ESHL	
	BTCO(S)	LBTL	2	BTH	B	ESHL	
	BTCO(S)	LRH	1	BTH	A	ESHL	
	BTHR(T)	BGL	5	BTRS(T)	C	ESHL	
	BTHR(T)	LBTL	7	BTRS(T)	C	ESHL	
	BTHR(T)	TWPL	4	BTRS(T)	C	ESHL	
	BTMG	LBTL	15	BTH	B	ESHL	
	BTMG	TWPL	1	BTH	B	ESHL	

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2556 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2556	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTRS(T)	BTG(T)	4	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH, KR	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BTRS(T)	LBTL	4	BTRS(T)	C	ESHL, KCH	
	GPS	PKRD	2	BTH	B	ESHL	
	PTBH	AVCI	4	TRL	C	-	
	WLH	LBTG	1	BTH	B	HRH	
ค่าเช่าค่าบริการรับ	BGL	BTRS(T)	2	BTRS(T)	C	ESHL, KCH	อังสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม
	LBTL	BTRS(T)	15	BTRS(T)	C	ESHL, KCH	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม
	TWPL	BTRS(T)	10	BTRS(T)	C	ESHL, KCH	
	TWPL	TDC	2	-	-	CH	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน
	TWPL	TWFP	6	-	-	CH, KCH	
ค่าเช่าค่าบริการจ่าย	BTI	BTG(S)	1	BTH	B	ESHL	ค่าเช่าสำนักงานของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลที่ดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	CGL	PTBH	4	TRL	C	-	ซื้อห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บินตัน เพื่อดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักศากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ดีทดแทนในช่วงก่อนจะนำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรมรับ	LSC	BTRS(T)	8	BTRS(T)	C	ESHL, KCH	เป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ใน ลากูน่า ภูเก็ต
ค่าบริการสปาจ่าย	BTRS(T)	LHC	1	BTRS(T)	C	-	ซื้อบัตรกำนัล สปา เพื่อใช้เป็นเครื่องมือการตลาด
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	BTHR(T)	BGL	2	BTRS(T)	C	ESHL	เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมแก่พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต และปันส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง
	BTHR(T)	LBTL	3	BTRS(T)	C	ESHL	
	BTHR(T)	LRH	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	TWPL	1	BTRS(T)	C	ESHL	
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ							
ดอกเบี้ยรับ	TWPL	KPH	1	KPH	ประธานกรรมการบริษัทใหญ่ (LRH)	-	ดอกเบี้ยจากการให้ความช่วยเหลือทางด้านการเงินแก่พนักงาน เพื่อซื้อที่พักอาศัย ซึ่งพัฒนาโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทแห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2556

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2556	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท	BTG(T)	BGL	2	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต
	BTG(T)	LBTL	10	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	
	BTG(T)	LGL	4	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	
	BTG(T)	TWPL	2	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม
ซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี่	BTG(T)	LHC	1	BTH	A, B	CH, SDR	ซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี่ เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือการตลาด
ซื้อสินค้า	BTG(S)	LBTG	4	BTH	A, B	ESHL	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม
	BTG(T)	BTG(S)	1	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	
	BTG(T)	LBTG	4	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	BGL	12	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	LBTL	14	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	
	BTG(T)	TWPL	8	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTG(S)	BTG(T)	8	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	LBTL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	
	TWPL	BTG(T)	2	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	
ค่าเช่าและค่าบริการ	LBTL	BTG(T)	3	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	อำนวยความสะดวกแขกโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ
	TWPL	BTG(T)	4	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	

หมายเหตุ: A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่
C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ชื่อย่อบริษัท

ADPL	บริษัท อาคิเทรฟ ดีไซน์ แอนด์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BTCO(S)	บริษัท บันยัน ทรี คอร์เปอเรท จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
BTH	บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
BTHR	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
BTHR(T)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
BTI	บริษัท บันยัน ทรี อินเวสเม้นท์ จำกัด
BTMG	บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด
BTRS(T)	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
BTS	บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด
GPS	บริษัท จีพีเอส ดีเวลลอปเมนต์ เซอร์วิส จำกัด
HSD	บริษัท เฮอริเทจ สปา ดูไบ จำกัด
HVRS	บริษัท ฮิล วิว รีสอร์ท (เซย์เชล) จำกัด
HSD	บริษัท เฮอริเทจ สปา ดูไบ จำกัด
LBTG	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี่ เทรดดิ้ง จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
LVCL	บริษัท ลากูน่า เวียดนาม จำกัด
LVL	บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด
MA	บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด
MBPL	บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด
PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
PTBH	บริษัท บินตัน โฮเท็ล จำกัด
PTMB	บริษัท แมนเนจเม้นท์ บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
TDC	บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด
TWFP	บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
VM	บริษัท วับบินเวสท์ มัลดีฟ จำกัด
WLH	บริษัท หวั่นหยู เลเชอร์ เฮลท์ (เซี่ยงไฮ้) จำกัด

ชื่อย่อกรรมการ

APV	นายเอเรียล พี วีร่า
AU	นางอารีวรรณ์ อำพรไพบูลย์
CH	นายควน เชท
CSH	นายชานคราร์ ชานคราน
CSN	นางเชียง ซี งอ แคลร์
ESHL	นายเอ็ดดี้ ซี ฮ็อก ไล
HRH	นายโฮ เรน ฮวา
KCH	นายโฮ กวงจิง
KPH	นายโฮ กวงปิง
KR	นางสาวกันต์ฤทัย รุ่งเรือง
NT	นายนิยม ทัศนีย์ทิพากร
SDR	นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก

ประเภทรายการ	เหตุผลของการทำรายการ
การเช่า - ร้านค้าย่อย	- อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด - การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดรายได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง - สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดรายได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบันยัน ทรี ใช้อยู่
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน	- อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกันในทำเลใกล้เคียงกัน - ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้ารายอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด - ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่าตามเหตุผลทางด้านภาษี
การเช่า – ที่ดิน	- อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้งและประเภทของที่ดิน - การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาสซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการ รายการระหว่างกันรายการใหม่ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการหรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมดก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็น รวมทั้งแสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

คดีผิดสัญญาซื้อขายอาคารชุด นายหน้าและตัวแทน ละเมิดและเรียกค่าเสียหาย

คดีดำเลขที่ 2290/2552 ระหว่าง

นิติบุคคลอาคารชุด อัลลามันดา 1 และ เจ้าของห้องชุด จำนวน 9 ราย	**"โจทก์"**
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด, บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด,	**"จำเลย"**
บริษัท บางเทา (1) จำกัด, บริษัท บางเทา (2) จำกัด และ กรรมการบริษัทฯ อีก 10 คน	

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 โจทก์ได้ยื่นฟ้องบริษัทในเครือบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และกรรมการบริษัทฯ อีก 10 คน โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่า โจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุดอัลลามันดา 1 จากบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด ระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียนอาคารชุดอัลลามันดา 1 ระบุว่ามีที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้นถือว่าจำเลยผิดสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอนที่ดินตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้กับนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามันดา 1 ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือชดใช้เงินจำนวน 131,913,000 บาท แทนในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 55,685,895 บาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามันดา 1 ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 187,598,895 บาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ภายหลังวันฟ้องจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น พร้อมกันนี้โจทก์ยังได้ฟ้องกรรมการบริษัททั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัททั้ง 4 บริษัท จึงต้องร่วมกันรับผิดตามฟ้องด้วย เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาล เพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามไม่ให้จำเลยจำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไขเปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดินทั้ง 9 แปลงของจำเลยที่มีข้อพิพาทอยู่ในคดีนี้กับสำนักงานที่ดิน ในระหว่างที่คดีนี้ยังอยู่ในการพิจารณาของศาล เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 ศาลมีคำสั่งห้ามไม่ให้จำเลยจำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไขเปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดินทั้ง 9 แปลง ตามคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของโจทก์

โจทก์และจำเลยได้ดำเนินการสืบพยานเสร็จสิ้นแล้ว ศาลได้กำหนดนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 แต่ในวันดังกล่าวศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ตได้มีคำสั่งเลื่อนนัดอ่านคำพิพากษาเป็นวันที่ 28 มีนาคม 2557

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ต

ความเห็นของนักกฎหมาย

นักกฎหมายพิจารณาแล้วว่าบริษัทฯ ไม่ได้กระทำการผิดสัญญาซื้อขาย และไม่ได้ทำละเมิดตามฟ้อง

ความเห็นของผู้บริหาร

มีความเห็นเช่นเดียวกับความเห็นของนักกฎหมาย

รายงาน
ของคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการปฏิบัติตามกระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหารือนโยบายเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตามและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว และ
- สอดส่องและกำกับดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานทางการบัญชี และหลักการการควบคุมภายในก่อนการอนุมัติรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบทาน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2556 เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2556

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานทะเบียนความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นที่เข้าใจและถือปฏิบัติเป็นอย่างดีทั่วทั้งองค์กร และมีการจัดวางระบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความพึงพอใจต่อการสนันสนุนและการพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ

ถึงแม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีโครงสร้างที่มีความสลับซับซ้อน ซึ่งมีปฐมเหตุจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ ลากูน่า ภูเก็ต ให้ครบวงจรที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อรายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2556 ตามที่ได้สอบทานว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา

ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในในเรื่องต่างๆ ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 ของบริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2557 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 670,000.- บาท

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
11 กุมภาพันธ์ 2557

ความเห็นของ
คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง จากอำนาจหน้าที่ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานการปฏิบัติงานของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ การสอบทานนี้เป็นไปตามแผนงานการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ตลอดจนสอบทานในเรื่องอื่นใดเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

ตลอดปี 2556 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในกลุ่มบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) มีการสอบทานการควบคุมความเสี่ยงในทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (risk registers) อย่างจริงจังเพื่อบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ได้มีการสอบทานเอกสารขั้นตอนของการควบคุมภายในเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการและการควบคุมที่เพียงพอ

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ความเห็น
ของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2556 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ

ความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงินประจำปี 2556 ได้จัดทำอย่างรอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ

นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ

รายงานทางการเงิน

ดุสิต ลากูน่า เรสซิเด้นซ์

รายงาน
ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน
ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น
ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น
ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ และนโยบายการบัญชีสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

โสภณ เพิ่มศิริวัลลภ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2557

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	370,828,298	571,864,369	478,996,835	17,182,951	53,398,241	26,153,457
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำระยะสั้น		10,424,865	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	579,009,676	523,115,792	479,336,444	205,710,145	183,353,889	187,413,647
สินค้าคงเหลือ	12	123,132,426	133,423,556	144,839,992	-	104,634	224,390
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13	3,414,814,251	2,387,510,437	2,631,454,014	245,054,436	245,342,887	276,087,447
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	204,771,602	192,237,232	195,934,056	26,924,539	30,969,734	16,031,714
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**4,702,981,118**	**3,808,151,386**	**3,930,561,341**	**494,872,071**	**513,169,385**	**505,910,655**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	9	41,189	-	-	-	-	-
เงินฝากประจำระยะยาว		2,000,000	2,000,000	-	2,000,000	2,000,000	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	15	144,442,559	160,078,416	173,031,673	14,063,349	24,890,227	34,859,249
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	-	3,479,025,077	3,479,025,077	3,408,568,104
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	456,568,175	516,305,462	534,049,159	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18	851,652,389	544,332,731	318,949,756	245,287,796	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	11	-	-	-	1,948,000,629	1,690,900,629	1,828,350,629
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	11	183,034	2,093,256	2,819,177	23,325	162,966	1,720,852
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	1,100,635,059	1,076,544,000	800,340,000	168,997,818	169,914,661	81,577,940
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	10,207,075,537	12,819,404,762	13,026,583,106	50,878,389	174,392,630	256,444,342
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	81,588,647	86,823,203	59,239,597	-	-	-
ค่าความนิยม	16	407,903,881	407,903,881	407,903,881	-	-	-
สิทธิการเช่า	21	22,912,903	24,765,903	26,666,372	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		69,513,824	69,944,080	70,193,196	3,041,643	3,057,237	3,132,194
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**13,344,517,197**	**15,710,195,694**	**15,419,775,917**	**5,911,318,026**	**5,544,343,427**	**5,614,653,310**
รวมสินทรัพย์		**18,047,498,315**	**19,518,347,080**	**19,350,337,258**	**6,406,190,097**	**6,057,512,812**	**6,120,563,965**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	170,000,000	-	710,000,000	150,000,000	-	410,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	608,574,194	690,934,721	712,363,410	51,223,896	60,900,673	133,217,288
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	457,000,000	422,950,743	356,523,000	70,000,000	70,000,000	70,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,197,834	12,530,804	44,431,474	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		514,413,237	356,003,785	377,740,304	263,506	23,262,951	142,796,414
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	119,137,926	129,056,513	139,752,814	7,487,798	5,807,590	8,985,575
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**1,882,323,191**	**1,611,476,566**	**2,340,811,002**	**278,975,200**	**159,971,214**	**764,999,277**
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	11	-	-	-	673,850,000	669,650,000	11,200,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	2,513,325,819	2,974,325,820	2,134,280,743	105,000,000	175,000,000	245,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	54,400,732	53,462,110	120,857,009	11,668,911	9,884,414	33,596,649
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	2,097,827,508	2,372,356,299	2,315,673,971	153,361,368	79,245,863	66,947,098
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		97,628,519	91,163,057	79,455,379	7,888,729	11,809,524	11,488,566
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**4,763,182,578**	**5,491,307,286**	**4,650,267,102**	**951,769,008**	**945,589,801**	**368,232,313**
รวมหนี้สิน		**6,645,505,769**	**7,102,783,852**	**6,991,078,104**	**1,230,744,208**	**1,105,561,015**	**1,133,231,590**
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น							
ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ทุนสำรอง	27	568,130,588	568,130,588	568,130,588	-	-	-
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	29	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร		2,521,328,953	2,441,089,082	2,376,797,731	926,195,591	865,403,590	907,343,295
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,091,793,242	5,192,276,888	5,189,890,577	308,287,348	145,585,257	139,026,130
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		11,122,215,733	12,142,459,508	12,075,781,846	5,175,445,889	4,951,951,797	4,987,332,375
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		279,776,813	273,103,720	283,477,308	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**11,401,992,546**	**12,415,563,228**	**12,359,259,154**	**5,175,445,889**	**4,951,951,797**	**4,987,332,375**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**18,047,498,315**	**19,518,347,080**	**19,350,337,258**	**6,406,190,097**	**6,057,512,812**	**6,120,563,965**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงแรม		3,428,458,199	3,164,823,205	7,531,600	34,478,700
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		744,416,413	892,571,753	224,443,942	73,323,397
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		88,542,903	92,397,575	40,632,272	42,770,398
รายได้อื่น	30	91,017,516	149,486,910	237,761,550	168,189,520
รวมรายได้		**4,352,435,031**	**4,299,279,443**	**510,369,364**	**318,762,015**
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนของกิจการโรงแรม		1,687,284,556	1,539,343,133	331,660	8,129,556
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		337,427,604	427,179,985	112,188,787	38,151,898
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		43,265,799	39,252,860	7,308,059	6,981,229
ค่าใช้จ่ายในการขาย		430,518,638	399,269,560	17,179,411	11,117,136
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,695,686,105	1,611,147,043	225,328,750	257,174,571
โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	18	(245,287,794)	-	(31,161,043)	-
รวมค่าใช้จ่าย		**3,948,894,908**	**4,016,192,581**	**331,175,624**	**321,554,390**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**403,540,123**	**283,086,862**	**179,193,740**	**(2,792,375)**
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	(21,065,652)	(5,427,759)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**382,474,471**	**277,659,103**	**179,193,740**	**(2,792,375)**
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(180,457,409)	(179,887,551)	(59,913,373)	(40,082,794)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**202,017,062**	**97,771,552**	**119,280,367**	**(42,875,169)**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	(85,378,946)	(61,126,835)	(34,282,728)	(8,340,094)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**116,638,116**	**36,644,717**	**84,997,639**	**(51,215,263)**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		111,788,555	19,856,929	84,997,639	(51,215,263)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		4,849,561	16,787,788		
		116,638,116	36,644,717		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	33				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.67	0.12	0.51	(0.31)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**116,638,116**	**36,644,717**	**84,997,639**	**(51,215,263)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		62,243,239	(6,493,235)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน - สุทธิจากภาษีเงินได้	26	(10,714,023)	36,851,607	(3,370,977)	9,275,558
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	18	-	-	171,301,401	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (โอนกลับ) - สุทธิจากภาษีเงินได้	28	(1,160,903,353)	16,800,000	(8,599,310)	6,559,127
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		**(1,109,374,137)**	**47,158,372**	**159,331,114**	**15,834,685**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**(992,736,021)**	**83,803,089**	**244,328,753**	**(35,380,578)**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(999,409,114)	66,677,662	244,328,753	(35,380,578)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		6,673,093	17,125,427		
		(992,736,021)	83,803,089		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554											
- ตามที่เคยรายงานไว้	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**568,130,588**	**211,675,358**	**3,447,854,085**	**102,986,614**	**6,246,415,371**	**6,349,401,985**	**14,306,349,608**	**282,744,077**	**14,589,093,685**
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ											
- ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	(519,975,569)	-	(1,710,592,193)	(1,710,592,193)	(2,230,567,762)	733,231	(2,229,834,531)
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ (หมายเหตุ 5)	-	-	-	-	(551,080,785)	-	551,080,785	551,080,785	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554											
- หลังการปรับปรุง	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**568,130,588**	**211,675,358**	**2,376,797,731**	**102,986,614**	**5,086,903,963**	**5,189,890,577**	**12,075,781,846**	**283,477,308**	**12,359,259,154**
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	-	-	-	-	7,582,818	-	(7,582,818)	(7,582,818)	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,499,015)	(27,499,015)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	56,708,533	(6,830,871)	16,800,000	9,969,129	66,677,662	17,125,427	83,803,089
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555											
- หลังการปรับปรุง	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**568,130,588**	**211,675,358**	**2,441,089,082**	**96,155,743**	**5,096,121,145**	**5,192,276,888**	**12,142,459,508**	**273,103,720**	**12,415,563,228**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555											
- ตามที่เคยรายงานไว้	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**568,130,588**	**211,675,358**	**3,544,789,796**	**96,155,743**	**6,251,729,047**	**6,347,884,790**	**14,401,768,124**	**272,728,357**	**14,674,496,481**
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ											
- ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	(546,412,130)	-	(1,712,896,486)	(1,712,896,486)	(2,259,308,616)	375,363	(2,258,933,253)
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ (หมายเหตุ 5)	-	-	-	-	(557,288,584)	-	557,288,584	557,288,584	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555											
- หลังการปรับปรุง	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**568,130,588**	**211,675,358**	**2,441,089,082**	**96,155,743**	**5,096,121,145**	**5,192,276,888**	**12,142,459,508**	**273,103,720**	**12,415,563,228**
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	-	(20,834,661)	-	-	-	(20,834,661)	-	(20,834,661)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	101,074,532	60,419,707	(1,160,903,353)	(1,100,483,646)	(999,409,114)	6,673,093	(992,736,021)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	**1,666,827,010**	**2,062,460,582**	**568,130,588**	**211,675,358**	**2,521,328,953**	**156,575,450**	**3,935,217,792**	**4,091,793,242**	**11,122,215,733**	**279,776,813**	**11,401,992,546**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - ตามที่เคยรายงานไว้	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	939,533,860	173,782,663	-	173,782,663	5,054,279,473
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(32,190,565)	(34,756,533)	-	(34,756,533)	(66,947,098)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - หลังการปรับปรุง	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	907,343,295	139,026,130	-	139,026,130	4,987,332,375
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	(41,939,705)	6,559,127	-	6,559,127	(35,380,578)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	865,403,590	145,585,257	-	145,585,257	4,951,951,797
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่เคยรายงานไว้	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	908,253,138	181,981,572	-	181,981,572	5,031,197,660
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(42,849,548)	(36,396,315)	-	(36,396,315)	(79,245,863)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	865,403,590	145,585,257	-	145,585,257	4,951,951,797
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	(20,834,661)	-	-	-	(20,834,661)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-		81,626,662	(8,599,310)	171,301,401	162,702,091	244,328,753
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	926,195,591	136,985,947	171,301,401	308,287,348	5,175,445,889

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	202,017,062	97,771,552	119,280,367	(42,875,169)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	286,246,559	292,209,092	5,779,228	8,086,075
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,558,382	2,591,415	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	7,311,339	3,244,158	-	(180,213)
โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,244,131)	(793,732)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	21,065,652	5,427,759	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(24,091,059)	(81,204,000)	916,843	(12,204,000)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	118,918	(1,501,034)	596,031	(263,779)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24,250,150	1,836,084	4,016,313	1,606,371
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(12,775,406)	-	(12,775,406)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ)	16,314,581	(2,097,457)	1,552,327	(975,288)
โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(7,356,193)	-
โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	(245,287,794)	-	(31,161,043)	-
ดอกเบี้ยรับ	(25,241,453)	(34,019,414)	(133,789,932)	(120,327,540)
ดอกเบี้ยจ่าย	180,457,409	179,887,551	59,913,373	40,082,794
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	431,700,209	463,351,974	6,971,908	(127,050,749)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(63,677,854)	(46,760,095)	7,052,741	33,612,696
สินค้าคงเหลือ	11,535,261	12,210,168	104,634	119,756
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	52,762,084	346,714,421	111,717,451	37,256,439
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,544,109)	6,692,417	10,270,143	(9,917,957)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	15,635,857	12,953,257	10,826,878	9,969,022
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	430,256	249,116	15,594	74,957
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(82,911,506)	(20,816,220)	(11,199,888)	(73,469,792)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	158,409,452	(21,736,519)	(22,999,445)	(119,533,463)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,776,024)	(10,696,302)	1,712,951	(3,178,854)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(28,768,488)	(19,232,933)	(3,981,552)	(11,142,500)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,465,462	11,707,678	(3,920,795)	320,958
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	485,260,600	734,636,962	106,570,620	(262,939,487)
รับดอกเบี้ย	25,714,083	33,756,002	104,380,931	90,954,813
จ่ายดอกเบี้ย	(179,906,430)	(180,500,019)	(58,390,259)	(38,929,616)
จ่ายภาษีเงินได้	(66,084,998)	(80,337,279)	(6,224,949)	(5,020,063)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**264,983,255**	**507,555,666**	**146,336,343**	**(215,934,353)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันเพิ่มขึ้น	(41,189)	-	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(10,424,865)	-	-	-
เงินฝากประจำระยะยาวเพิ่มขึ้น	-	(2,000,000)	-	(2,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(70,456,973)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(62,031,864)	(225,382,975)	-	-
รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	85,024,714	-	-	-
รับเงินปันผลจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	12,775,406	-	12,775,406	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	763,700,000	1,090,200,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(1,020,800,000)	(952,750,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานลดลง	1,910,222	725,921	139,641	1,557,886
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,177,667	2,191,109	7,297,531	902
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(231,909,035)	(363,823,915)	(9,029,550)	(1,822,678)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(203,518,944)**	**(588,289,860)**	**(245,916,972)**	**64,729,137**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	170,000,000	(710,000,000)	150,000,000	(410,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	738,500,000	955,450,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(734,300,000)	(297,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	103,500,000	1,285,308,500	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(530,450,744)	(378,835,680)	(70,000,000)	(70,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(20,834,661)	(27,499,015)	(20,834,661)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(277,785,405)**	**168,973,805**	**63,365,339**	**178,450,000**
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	15,285,023	4,627,923	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(201,036,071)**	**92,867,534**	**(36,215,290)**	**27,244,784**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	571,864,369	478,996,835	53,398,241	26,153,457
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**370,828,298**	**571,864,369**	**17,182,951**	**53,398,241**
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	195,000,000	-	76,132,721
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	72,127,546	-	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,152,193,444	93,292,321	111,429,000	6,511,879
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	(1,451,129,189)	21,000,000	(10,749,137)	8,198,909
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	46,353,079	(12,315,938)	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	-	9,478,523	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	(13,392,529)	46,064,509	(4,213,722)	11,594,447

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" "LRH") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 3 แห่งใน ลากูน่า ภูเก็ต ได้แก่ อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต, บันยัน ทรี ภูเก็ต และ เอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อบันยัน ทรี แกลเลอรี่ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและร้านค้า และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางส่วนตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/11, 21/12บี, 21/13 และ 21/68 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ 24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2556 ร้อยละ	2555 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	ขายสินค้า	สิงคโปร์	51.0	51.0
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้า	ไทย	51.0	51.0
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด[1]	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	94.9	94.9
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2556 ร้อยละ	2555 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง (ต่อ)				
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด[2]	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ไทย	72.9	72.9
บริษัท ทีคับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีคับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการค้านท่องเที่ยว	ไทย	49.0	49.0
บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท พีที เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	อินโดนีเซีย	100.0	100.0
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งหอพักพนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่าเซ็นทรัล จำกัด	ยังไม่เปิดดำเนินกิจการ	ไทย	85.0	85.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท บันยันทรี แกลเลอรี่ (สิงค์โปร์) จำกัด				
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี่ เทรดดิ้ง จำกัด	ขายสินค้า	สาธารณรัฐประชาชนจีน	51.0	51.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด				
บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.0	100.0

(1) บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท ทีคับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51
(2) บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 บริษัท

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

(ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

(ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ตีราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในงวดปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข. มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

มาตรฐานการบัญชี		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากบริษัทฯ นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	81,589	86,823	59,240	-	-	-
ค่าความนิยมเพิ่มขึ้น	26,600	26,600	26,600	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	2,097,828	2,372,356	2,315,674	153,361	79,246	66,947
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง	(566,913)	(546,412)	(519,975)	(76,289)	(42,849)	(32,191)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	(1,422,671)	(1,712,896)	(1,710,592)	(34,247)	(36,397)	(34,756)
- ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	-	-	(42,825)	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(55)	375	733	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
งบกำไรขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	(23,617)	(15,686)	(34,283)	(8,340)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯลดลง	(23,187)	(15,328)	(34,283)	(8,340)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	(430)	(358)	-	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาท)	(0.14)	(0.09)	(0.21)	(0.05)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานลดลง	2,679	(9,213)	843	(2,319)

5. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่แสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้ ค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่แสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งเดิมบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเฉพาะส่วนที่คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามที่อนุโลมโดยประกาศสภาวิชาชีพบัญชี เป็นรับรู้ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนโดยคำนวณจากราคาที่ตีใหม่ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปีปัจจุบันและปรับย้อนหลัง งบการเงินของปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนโดยคำนวณจากราคาที่ตีใหม่มาโดยตลอด

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
งบแสดงฐานะการเงิน			
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	561,486	557,289	551,081
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง	(561,486)	(557,289)	(551,081)

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	งบการเงินรวม	
	2556	2555
งบกำไรขาดทุน		
ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น	(4,197)	(6,227)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลง	(4,179)	(6,207)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	(18)	(20)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาท)	(0.03)	(0.04)

6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

6.1 การรับรู้รายได้

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด

- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

  รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วและบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกี่ยวข้องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำหรือไม่ได้ควบคุมอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของรายการบัญชีนั้น รวมถึงสามารถวัดมูลค่าของต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

  ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาว("ผู้เช่า") ซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ครั้งละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใดๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้นหากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

- รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่ง

  รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่งรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้มีการติดตั้งเรียบร้อยตามความต้องการของลูกค้าแล้ว

- รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

  รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อได้มีการลงนามในสัญญาซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมายและบริษัทได้รับชำระเงินค่างวดรวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของราคาขายตามสัญญา

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

(จ) เงินปันผล

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

6.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

6.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

6.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

6.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

6.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

6.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

6.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคาร ในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสำหรับที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้นๆ เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์"

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และยานพาหนะ	5 ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
สนามกอล์ฟ ส่วนปรับปรุงที่ดินและงานตกแต่ง	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นได้ถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรงเมื่อสินทรัพย์หมดอายุใช้งานหรือถูกจำหน่ายออกไป

6.10 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าของหน่วยในโรงแรมแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิการใช้งาน 20 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

6.11 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

6.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

6.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่า ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

6.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

6.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

6.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดคลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วยผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

6.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

6.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

7. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่าซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
เงินสด	6,274	6,667	182	194
เงินฝากธนาคาร	364,554	565,197	17,001	53,204
รวม	370,828	571,864	17,183	53,398

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 1.60 ต่อปี (2555: ร้อยละ 0.625 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี)

9. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากที่นำไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารสำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	321,046	286,227	1,890	3,386
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,308)	(12,740)	-	(51)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	308,738	273,487	1,890	3,335
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	22,891	2,439	11,573	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 15)	81,670	90,680	3,246	25,584
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	104,561	93,119	14,819	25,584
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ				
- ลูกหนี้ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	10,041	11,565	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 15)	29,284	32,961	-	-
รวม	39,325	44,526	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,600)	(2,600)	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	36,725	41,926	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	450,024	408,532	16,709	28,919
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)	53,904	64,075	155,471	121,659
ลูกหนี้อื่น	30,375	8,439	1,854	4,530
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยค้างรับ	327	88	-	-
รายได้อื่นค้างรับ	13,007	3,557	331	2,503
ดอกเบี้ยค้างรับ	194	666	166	550
ค่าเช่าค้างรับ	31,179	37,759	31,179	25,193
รวมลูกหนี้อื่น	128,986	114,584	189,001	154,435
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	579,010	523,116	205,710	183,354

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระเงินได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	143,017	131,079	244	1,304
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	82,865	101,983	616	1,234
31 - 60 วัน	22,343	18,448	493	585
61 - 90 วัน	8,760	5,698	338	123
91 - 120 วัน	11,037	6,690	199	89
มากกว่า 120 วัน	53,024	22,329	-	51
รวม	321,046	286,227	1,890	3,386
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,308)	(12,740)	-	(51)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	308,738	273,487	1,890	3,335

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ค่างวดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	22,891	2,439	11,573	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ค่างวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	22,891	2,439	11,573	-

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค่างวดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
อายุหนี้ค้างชำระ				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	3,501	4,970	-	-
31 - 60 วัน	610	659	-	-
61 - 90 วัน	497	417	-	-
91 - 120 วัน	465	444	-	-
มากกว่า 120 วัน	4,968	5,075	-	-
รวม	10,041	11,565	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,600)	(2,600)	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค่างวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	7,441	8,965	-	-

11. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	2556	2555	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	-	-	6	3	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการส่วนกลางที่พักอาศัยจ่าย	-	-	1	3	(2) ตามราคาตลาด
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันรับ	-	-	1	1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจ่าย	-	-	3	6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	128	110	(5) ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	46	12	(5) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	87	2	(7), (19) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี่	-	-	-	1	(8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	11	33	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	26	26	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	12	12	(12)(i), (iii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	11	14	(12)(iv), (v) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมจ่าย	-	-	7	10	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินทรัพย์	-	-	7	-	มูลค่าสุทธิตามบัญชี
เงินปันผลรับ	-	-	-	30	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	3	9	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกเงินชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	5	-	-	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายเงินชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1	1	-	-	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	1	1	-	-	(12)(i) ตามสัญญา
ขายสินค้า	2	-	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	85	-	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	2556	2555	
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	1	1	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	100	98	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	3	2	1	1	(7), (17), (18) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	272	261	-	-	(6), (15), (16) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี่	9	6	3	2	(8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	35	48	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	63	56	3	4	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	59	74	3	6	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	36	39	-	-	(12)(i), (ii), (iv), (vi), (vii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	1	1	-	-	(12)(viii) ตามสัญญา
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	4	4	-	-	(13) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมรับ	8	8	-	-	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสปาจ่าย	1	1	-	-	(20) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	9	13	1	7	(10) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายบัตรกำนัลแกลเลอรี่	4	8	-	-	(8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	-	28	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ					
ดอกเบี้ยรับ	1	3	1	2	(4) ตามสัญญา

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

(1) การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลากูน่า ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้นโดยไม่คิดค่าดำเนินการ ยกเว้นการคิดค่าธรรมเนียมจากการรับชำระด้วยบัตรเครดิตในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 ของรายได้โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปาและค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม

(2) ค่าบำรุงรักษาและค่าบริการที่พักอาศัย ซึ่งบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด เรียกเก็บจากการให้บริการด้านต่างๆ เช่น ค่าบริการทำความสะอาดสระว่ายน้ำ ค่าบริการทำสวน เป็นต้น สำหรับโครงการที่พักอาศัยใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยคิดอัตราค่าบริการตามราคาตลาด

(3) ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินกู้ยืม

(4) การให้ความช่วยเหลือทางด้านการเงินแก่พนักงานเพื่อซื้อที่พักอาศัยซึ่งพัฒนาโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทที่พนักงานสังกัดอยู่ให้สิทธิพนักงานกู้ได้ร้อยละ 10 ของราคาขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้องจ่ายคืนภายใน 5 ปี โดยจ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยคืนเป็นรายเดือน นอกจากนี้ ร้อยละ 80 ของราคาขายจะจ่ายชำระต่อบริษัทผู้ขายอสังหาริมทรัพย์ทั้งจำนวนภายใน 5 ปี นับจากวันที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเงินที่จ่ายให้ล่วงหน้าและเงินกู้จะคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี

(5) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินให้กู้ยืมสกุลเงินบาทคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

(6) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ์ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เงื่อนไขการคิดค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้

ค่าสิทธิ์ สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ "Banyan Tree" และ "Angsana"

(i) บันยัน ทรี ภูเก็ต (บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด) จ่ายค่าสิทธิ์ร้อยละ 2 ของรายได้รวม

(ii) บันยัน ทรี กรุงเทพ (บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด) และ อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม

(iii) บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้รวม

ค่าสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

(iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยัน ทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิค ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(v) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการดำเนินงานสนามกอล์ฟมีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 3 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน โดยได้ยกเลิกสัญญานี้แล้วเมื่อเดือนสิงหาคม 2556

(vi) สัญญาบริหารจัดการของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(vii) นอกจากนี้เกี่ยวเนื่องกับสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี และ/หรือ กลุ่มอังสนาโดยคิดค่าบริการดังนี้

- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 1.75 ของรายได้ของโรงแรมตามจริงบวกส่วนแบ่งต้นทุนการดำเนินงานของฝ่ายการตลาดของภูมิภาค

- ค่าบริการในการจองห้องพักคิดในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐฯ ต่อ 1 รายการ สำหรับการจองห้องพักผ่านผู้ให้บริการอื่น

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ บันยัน ทรี ภูเก็ต บันยัน ทรี กรุงเทพ และอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

(7) บริษัทฯ ให้บริการบริหารโครงการก่อสร้าง โดยคิดค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนจริงหรือประมาณการต้นทุนของโครงการ

(8) การซื้อบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปาและบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรี่เพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล

(9) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ

(i) รายการขายสินค้าโดย บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลดร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีกขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อสินค้า

(ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรี่ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 30 (2555: ร้อยละ 35 ถึงร้อยละ 55)

(10) ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

(11) ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทโดยจะเบิกชดเชยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยไม่คิดค่าดำเนินการ

(12) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี ยกเว้นบางสัญญาตามที่ระบุใน ข้อ 12(i)

(i) ค่าเช่าและค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 10 ของรายได้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ที่ตั้ง ประมาณการยอดขาย อายุการเช่า ขนาดพื้นที่เช่าและลักษณะธุรกิจ

ผู้รับ	ผู้จ่าย	อายุสัญญาเช่า	สิ้นสุดสัญญา
BGL	BTRS(T)	30 ปี	พฤศจิกายน 2584
LBTL	BTRS(T)	10 ปี	ธันวาคม 2558

BGL : บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BTRS(T) : บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
LBTL : บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด

(ii) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานและห้องเก็บของของบันยัน ทรี สปา ในโรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,105 บาท

(iii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวเนื่องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด

(iv) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานเรียกเก็บโดยบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด สำหรับค่าเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวา I และอาคารไทยวา II โดยมีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวเนื่องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด

(v) ค่าเช่าที่ดินและทะเลสาบซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม มีอัตราเช่าต่อปีไร่ละ 113,908 บาท และ 11,391 บาท ตามลำดับ

(vi) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยัน ทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 125,000 บาทต่อเดือน

(vii) ค่าเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของสปามีอัตราค่าเช่า 0.7 ล้านบาท ต่อปี

(viii) ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงานของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 34.56 ดอลลาร์สิงคโปร์

(13) บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า

(14) ค่าบริการของกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลากูน่า ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้

- ค่าน้ำ : ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้
- ค่าซักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 1 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละกิจการ
- ค่าบริการชุมชน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

(15) ค่าบริการออกแบบสถาปัตย์และออกแบบภายใน โดยค่าบริการคิดจากต้นทุนการก่อสร้างตามอัตราก้าวหน้าของประเภทงานและประเภทของอาคาร ซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในธุรกิจนี้และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

(16) ค่าบริการด้านเทคนิคและคำปรึกษาในระหว่างก่อนเริ่มการก่อสร้าง และก่อนเริ่มดำเนินกิจการของโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ในปี 2554 และ 2555 โดยมีค่าบริการ 0.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

(17) บริษัทฯ ได้รับค่าบริการการจัดการจากบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด เนื่องจากการให้บริการดำเนินการเกี่ยวกับสารสนเทศและการบริหารงานบุคคล โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 55,000 บาท

(18) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในการบริหารและให้สิทธิใช้เครื่องหมายการค้าแก่แผนกสันทนาการของโรงแรมบันยัน ทรี บินตัน และโรงแรมอังสนา บินตัน ค่าบริหารประกอบด้วยค่าบริการทางเทคนิคในอัตราร้อยละ 12.5 ของรายได้สันทนาการ ค่าสนับสนุนให้ความช่วยเหลือในอัตราร้อยละ 31 ของกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และค่าสิทธิในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้

(19) บริษัทฯ ได้รับค่าบริหารจัดการจากบริษัทย่อย เนื่องจากการบริหาร ดำเนินการและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริหารจัดการ ตามอัตราที่กำหนดต่อเดือนตามแผนกที่ให้บริการ ยกเว้นแผนกตรวจสอบภายในคิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงทำงาน และแผนกบริหารโครงการก่อสร้างคิดค่าบริการตามหมายเหตุข้อ (7) ข้างต้น

(20) บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด ซื้อบัตรกำนัลสปาจาก บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อนำมาใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาด โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 40 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา

บริษัทฯ มีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ ของบริษัทย่อยอื่น ๆ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	106	106

บริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	170	170
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	10	10

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	153,156	116,830
บริษัทร่วม	594	9,601	-	2,613
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	53,310	54,474	2,315	2,216
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)	53,904	64,075	155,471	121,659
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	8,546	10,439
บริษัทร่วม	70	58	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	65,444	109,402	1,542	5,328
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)	65,514	109,460	10,088	15,767

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและพนักงานและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม ระหว่างบริษัทฯ พนักงานและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2555	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2556
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	985,100	377,500	(255,000)	1,107,600
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	54,380	66,500	(108,500)	12,380
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	441,001	2,500	(5,500)	438,001
บริษัท ทีคับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	210,420	574,300	(394,700)	390,020
รวม	1,690,901	1,020,800	(763,700)	1,948,001

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2555	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2556
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	163	(140)	23
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	265	(265)	-
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	453	(453)	-
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	49	(49)	-
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	167	(126)	41
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	996	(877)	119
รวม	2,093	(1,910)	183

(หน่วย: พันบาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2555	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2556
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	163	(140)	23

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทเพื่อซื้อที่พักอาศัยและเงินให้กู้ยืมเพื่อบรรเทาภัยจากน้ำท่วม เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทเพื่อซื้อที่พักอาศัย คิดดอกเบี้ยในอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทบวกร้อยละ 0.5 และมีกำหนดจ่ายคืนภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ สำหรับเงินให้กู้ยืมเพื่อบรรเทาภัยจากน้ำท่วมนั้นเป็นเงินกู้เพื่อให้พนักงานนำไปใช้ซ่อมแซมบ้านเรือนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมกรุงเทพมหานครในปี 2554 โดยเงินให้กู้ยืมนี้ไม่มีการคิดดอกเบี้ยและมีกำหนดจ่ายคืนภายใน 4 เดือนถึง 2 ปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2555	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2556
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	669,650	734,500	(733,200)	670,950
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	-	4,000	(1,100)	2,900
รวม	669,650	738,500	(734,300)	673,850

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	98,581	94,734	63,072	74,822
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	647	1,469	504	782
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	31	27	19	(1)
รวม	99,259	96,230	63,595	75,603

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 37 ข)

12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
อาหารและเครื่องดื่ม	21,665	20,386	-	-	21,665	20,386
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	103,311	116,441	(1,844)	(3,404)	101,467	113,037
รวม	124,976	136,827	(1,844)	(3,404)	123,132	133,423

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
อาหารและเครื่องดื่ม	-	21	-	-	-	21
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	-	157	-	(73)	-	84
รวม	-	178	-	(73)	-	105

13. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	434,198	459,117	-	-
อาคารที่สร้างเสร็จแล้ว	718,808	969,408	123,225	233,256
ที่ดิน	1,871,750	719,800	113,034	3,292
สิทธิการเช่าที่ดิน	44,041	44,041	-	-
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	437,435	286,562	8,795	8,795
	3,506,232	2,478,928	245,054	245,343
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าตลาดของอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(91,418)	(91,418)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	3,414,814	2,387,510	245,054	245,343

บริษัทย่อยได้นำต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 616 ล้านบาท (2555: 369 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	49,861	62,864	10,818	16,390
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	71,970	84,774	7,594	9,084
เงินล่วงหน้าจ่ายเจ้าหนี้และพนักงาน	62,913	27,732	3,501	2,289
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	20,028	16,867	5,012	3,207
รวม	204,772	192,237	26,925	30,970

15. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย

15.1 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.0 ถึงร้อยละ 12.0 MLR บวกร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.0 และต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 15 ปี

15.2 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ถึงร้อยละ 9.0 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 2 ถึง 5 ปี

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	110,954	123,641
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	144,443	160,078
รวม	255,397	283,719
ขายอสังหาริมทรัพย์		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 10)	81,670	90,680
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	136,019	142,545
มากกว่า 5 ปี	-	5,010
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์	217,689	238,235
ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 10)	29,284	32,961
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	8,424	12,523
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	37,708	45,484
รวม	255,397	283,719

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3,246	25,584
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	14,063	24,890
รวม	17,309	50,474
ขายอสังหาริมทรัพย์		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 10)	3,246	25,584
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	14,063	22,442
มากกว่า 5 ปี	-	2,448
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์	17,309	50,474

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง								
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	0.43 ล้านเหรียญสิงคโปร์	0.43 ล้านเหรียญสิงคโปร์	51.0	51.0	4.0	4.0	-	19.3
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51.0	51.0	4.0	4.0	-	10.3
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด[1]	500.0	500.0	100.0	100.0	835.1	835.1	-	-
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	330.0	330.0	100.0	100.0	330.0	330.0	-	-
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	1,000.0	1,000.0	100.0	100.0	984.8	984.8	-	-
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	1.0	1.0	94.9	94.9	0.9	0.9	-	-
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด[2]	90.5	90.5	72.9	72.9	22.4	22.4	-	-
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100.0	100.0	47.8	47.8	-	-
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,250.0	1,250.0	100.0	100.0	1,250.0	1,250.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด								
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	8.0	8.0	49.0	49.0	-	-	-	-
บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด	6.0	6.0	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	232.3	232.3	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท ปายสะมาค ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	28.4	28.4	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	41.4	41.4	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท พีที เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	0.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50.0	50.0	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	2,250.0	2,250.0	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด	214.4	214.4	100.0	100.0	-	-	-	-

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด								
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	80.0	80.0	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100.0	100.0	-	-	-	-
บริษัท ลากูน่าเซ็นทรัล จำกัด	1.0	1.0	85.0	85.0	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด								
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี่ เทรดดิ้ง จำกัด	75 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	75 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	51.0	51.0	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด								
บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					3,479.0	3,479.0	-	29.6

(1) บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51
(2) บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 บริษัท

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

ในระหว่างปี 2555 ถึง 2556 มีรายการสำคัญเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

(ก) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในอินโดนีเซียมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนชำระอีก 150,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา จากเดิม 700,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็น 850,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีจำนวนหุ้นสามัญ 85,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2555 กระทรวงยุติธรรมและสิทธิมนุษยชนของสาธารณรัฐอินโดนีเซียอนุมัติเพิ่มทุนชำระจากเดิม 700,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็น 850,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา จากทุนจดทะเบียน 2,335,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา

(ข) เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด จำนวน 76,667 หุ้น จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี 70 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่กระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นในงบการเงินรวม

(ค) ค่าความนิยม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)
ค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย		
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	56,976	56,976
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	350,928	350,928
รวม	407,904	407,904

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49	348,414	348,414	456,568	516,305
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	26	26	17,673	17,673	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุน					(17,673)	(17,673)	-	-
					-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					348,414	348,414	456,568	516,305

บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และดำเนินธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด จดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

17.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2556	2555
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	(21,066)	(5,428)

17.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่		สินทรัพย์รวม ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่		ขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด	18.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	18.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,967	2,127	1,044	1,080	413	522	(42)	(11)
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	21 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	21 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,789	1,724	2,061	1,879	460	521	(305)	(211)

มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียคำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

17.4 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัดซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทย่อยไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย				
บริษัท ไทยวา สตาร์ช จำกัด (มหาชน)				
(เดิมชื่อบริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)	334,627	334,627	31,161	31,161
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(89,339)	(334,627)	-	(31,161)
	245,288	-	31,161	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	-	214,127	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - สุทธิ	**245,288**	**-**	**245,288**	**-**
เงินลงทุนในบริษัทอื่น				
บริษัท ไบเบค อินเวสท์เมนท์ จำกัด	188,425	188,425	-	-
บันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮสปิทัลลิตี้ ฟันด์ แอลพี	417,939	355,908	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น	**606,364**	**544,333**	**-**	**-**
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	**851,652**	**544,333**	**245,288**	**-**

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยวา สตาร์ช จำกัด (มหาชน) (TWS) (เดิมชื่อบริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 16.27 หรือจำนวน 12,775,406 หุ้น เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("SET") ได้ย้ายหลักทรัพย์ของ TWS ไปอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามกำหนดหรือ Non-Performing Group จึงมีผลให้หุ้นของ TWS หยุดทำการซื้อขายใน SET ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม SET ได้อนุมัติให้หุ้นของ TWS กลับเข้ามาทำการซื้อขายใน SET ได้อีกครั้งในวันที่ 31 ตุลาคม 2556 โดย บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน TWS ได้ตกลงว่าจะไม่ทำการขายหุ้นของ TWS เป็นระยะเวลา 6 เดือนนับจากวันที่ 31 ตุลาคม 2556 ต่อจากนั้น บริษัทฯ สามารถขายหุ้นใน TWS ได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมด และสามารถขายหุ้นที่เหลืออีกร้อยละ 75 ได้หลังจากครบกำหนด 1 ปี นับจากวันที่ 31 ตุลาคม 2556 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน TWS ไว้ทั้งจำนวนคิดเป็นมูลค่า 334 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2551

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน TWS เป็นจำนวนเงิน 245 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 31 ล้านบาท)

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2556			31 ธันวาคม 2555		
	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	รวม	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	354,300	722,244	1,076,544	159,300	641,040	800,340
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	195,000	-	195,000
ผลกำไรสุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	3,775	20,316	24,091	-	81,204	81,204
ยอดคงเหลือปลายปี	358,075	742,560	1,100,635	354,300	722,244	1,076,544

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2556			31 ธันวาคม 2555		
	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	รวม	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	138,671	31,244	169,915	62,538	19,040	81,578
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	76,133	-	76,133
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	(3,533)	2,616	(917)	-	12,204	12,204
ยอดคงเหลือปลายปี	135,138	33,860	168,998	138,671	31,244	169,915

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้
- ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

ในปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนที่ดินไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 195 ล้านบาท เนื่องจากฝ่ายบริหารวางแผนที่จะพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าประมาณ 709 ล้านบาท (2555: 691 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,527,684	4,002,004	284,125	1,781,289	1,304,151	357,088	41,265	184,116	466,699	9,948,421
ซื้อเพิ่ม	-	9,317	792	9,733	21,578	27,694	4,240	13,415	277,055	363,824
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,156)	-	-	(14,115)	(7,620)	(406)	(8,779)	(201)	(33,277)
โอนเข้า/โอนออก	17,875	409,344	13,319	122,013	53,777	39,411	7,159	3,122	(666,020)	-
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(403)	(73,709)	-	-	(13,917)	-	-	-	(6,512)	(94,541)
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(10,028)	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,028)
ปรับปรุง	-	19	-	13,648	(13,015)	-	-	36	(48)	640
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,535,128	4,344,819	298,236	1,926,683	1,338,459	416,573	52,258	191,910	70,973	10,175,039
ซื้อเพิ่ม	-	32,525	-	33,606	20,968	31,156	548	8,838	104,268	231,909
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(17,875)	(719)	-	(586,216)	(405,322)	(92,174)	(9)	(28,693)	(5,609)	(1,136,617)
โอนเข้า/โอนออก	-	53,145	-	26,148	590	-	1,511	1,082	(82,476)	-
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(46,239)	-	-	-	(4,170)	-	-	-	-	(50,409)
โอนมาจากต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	59,973	-	11,333	822	-	-	-	-	72,128
ปรับปรุง	(2)	(1,362)	-	-	(1,609)	(925)	872	(240)	1,536	(1,730)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,471,012	4,488,381	298,236	1,411,554	949,738	354,630	55,180	172,897	88,692	9,290,320

งบการเงินรวม (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	(452)	(984,705)	(284,004)	(1,326,443)	(1,118,084)	(266,093)	(14,939)	(144,413)	-	(4,139,133)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(65)	(99,359)	(1,210)	(55,618)	(65,968)	(41,596)	(2,943)	(19,223)	-	(285,982)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	760	-	-	13,863	7,377	-	8,752	-	30,752
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	8,728	-	-	12,397	1,520	-	-	-	22,645
ปรับปรุง	-	(26)	-	(13,968)	13,758	-	200	(100)	-	(136)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(517)	(1,074,602)	(285,214)	(1,396,029)	(1,144,034)	(298,792)	(17,682)	(154,984)	-	(4,371,854)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(54)	(99,666)	(2,754)	(62,026)	(60,310)	(40,363)	(4,062)	(12,814)	-	(282,049)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	295	-	586,224	405,183	91,153	9	28,205	-	1,111,069
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	3,316	-	-	-	-	3,316
ปรับปรุง	-	1,242	-	(2)	200	1,100	(1,387)	(725)	-	428
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	(571)	(1,172,731)	(287,968)	(871,833)	(795,645)	(246,902)	(23,122)	(140,318)	-	(3,539,090)
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	(12,309)	-	(102)	-	-	(5,193)	-	-	(17,604)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	(12,309)	-	(102)	-	-	(5,193)	-	-	(17,604)
โอนกลับ	-	53	-	-	-	-	-	-	-	53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(12,256)	-	(102)	-	-	(5,193)	-	-	(17,551)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,527,232	3,004,990	121	454,744	186,067	90,995	21,133	39,703	466,699	5,791,684
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,534,611	3,257,908	13,022	530,552	194,425	117,781	29,383	36,926	70,973	5,785,581
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,470,441	3,303,394	10,268	539,619	154,093	107,728	26,865	32,579	88,692	5,733,679

งบการเงินรวม (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาที่ตีใหม่

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	7,029,811	276,789	-	-	-	-	-	-	-	7,306,600
ตีราคาเพิ่ม	21,000	-	-	-	-	-	-	-	-	21,000
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(21,397)	-	-	-	-	-	-	-	-	(21,397)
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(184,972)	-	-	-	-	-	-	-	-	(184,972)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคา	(9,479)	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,479)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	6,834,963	276,789	-	-	-	-	-	-	-	7,111,752
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(1,105,100)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,105,100)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคา	(1,298,480)	(218,561)	-	-	-	-	-	-	-	(1,517,041)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	4,431,383	58,228	-	-	-	-	-	-	-	4,489,611
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	(71,701)	-	-	-	-	-	-	-	(71,701)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(6,227)	-	-	-	-	-	-	-	(6,227)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	(77,928)	-	-	-	-	-	-	-	(77,928)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(4,197)	-	-	-	-	-	-	-	(4,197)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	65,911	-	-	-	-	-	-	-	65,911
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(16,214)	-	-	-	-	-	-	-	(16,214)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีเพิ่ม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	7,029,811	205,088	-	-	-	-	-	-	-	7,234,899
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	6,834,963	198,861	-	-	-	-	-	-	-	7,033,824
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	4,431,383	42,014	-	-	-	-	-	-	-	4,473,397
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	8,557,043	3,210,078	121	454,744	186,067	90,995	21,133	39,703	466,699	13,026,583
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	8,369,574	3,456,769	13,022	530,552	194,425	117,781	29,383	36,926	70,973	12,819,405
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	5,901,824	3,345,408	10,268	539,619	154,093	107,728	26,865	32,579	88,692	10,207,076
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2555										292,209
2556										286,246

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	20,177	70,785	10,915	23,080	37,531	1,237	7,640	10,294	181,659
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	768	786	132	-	137	1,823
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	(6,512)	(6,512)
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(8,617)	-	-	-	-	-	-	-	(8,617)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,156)	-	(325)	(4,814)	-	-	(201)	(7,496)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	11,560	68,629	10,915	23,523	33,503	1,369	7,640	3,718	160,857
ซื้อเพิ่ม	-	1,402	-	487	480	-	-	6,660	9,029
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(11,371)	-	-	-	-	-	-	-	(11,371)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(13,429)	-	(12,133)	(11,997)	-	-	(3,582)	(41,141)
ปรับปรุง	-	-	-	(13)	-	-	-	-	(13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	189	56,602	10,915	11,864	21,986	1,369	7,640	6,796	117,361
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	(28,839)	(3,317)	(20,600)	(31,429)	(964)	(6,493)	-	(91,642)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,191)	(728)	(1,525)	(2,777)	(103)	(762)	-	(8,086)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	760	-	598	4,795	-	-	-	6,153
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	(30,270)	(4,045)	(21,527)	(29,411)	(1,067)	(7,255)	-	(93,575)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,985)	(728)	(866)	(1,987)	(111)	(102)	-	(5,779)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	6,216	-	11,758	11,256	-	-	-	29,230
ปรับปรุง	-	-	-	(18)	-	-	-	-	(18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(26,039)	(4,773)	(10,653)	(20,142)	(1,178)	(7,357)	-	(70,142)
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	(7,356)	-	-	-	-	-	-	(7,356)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	(7,356)	-	-	-	-	-	-	(7,356)
โอนกลับ	-	7,356	-	-	-	-	-	-	7,356
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	20,177	34,590	7,598	2,480	6,102	273	1,147	10,294	82,661
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	11,560	31,003	6,870	1,996	4,092	302	385	3,718	59,926
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	189	30,563	6,142	1,211	1,844	191	283	6,796	47,219

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาที่ตีใหม่

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	173,783	-	-	-	-	-	-	-	173,783
ตีราคาเพิ่ม	8,199	-	-	-	-	-	-	-	8,199
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(67,516)	-	-	-	-	-	-	-	(67,516)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	114,466	-	-	-	-	-	-	-	114,466
ตีราคาเพิ่ม (โอนกลับ)	(12,822)	3,657	-	-	-	-	-	-	(9,165)
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(100,058)	-	-	-	-	-	-	-	(100,058)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,586	3,657	-	-	-	-	-	-	5,243
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(1,584)	-	-	-	-	-	-	(1,584)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(1,584)	-	-	-	-	-	-	(1,584)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	173,783	-	-	-	-	-	-	-	173,783
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	114,466	-	-	-	-	-	-	-	114,466
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,586	2,073	-	-	-	-	-	-	3,659
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	193,960	34,590	7,598	2,480	6,102	273	1,147	10,294	256,444
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	126,026	31,003	6,870	1,996	4,092	302	385	3,718	174,392
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,775	32,636	6,142	1,211	1,844	191	283	6,796	50,878
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2555									8,086
2556									5,779

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 24 ธันวาคม 2556 ตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารโรงแรมและอาคารอื่นประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 1,678 ล้านบาท (2555: 2,458 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ล้านบาท, 2555: 27 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารโรงแรมซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 6,725 ล้านบาท (2555: 8,122 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

21. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	หน่วยในโรงแรม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	49,225
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2556	705
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	49,930
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(24,459)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2556	(2,558)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	(27,017)
มูลค่าสุทธิ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	24,766
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	22,913
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	48,534
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2555	691
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	49,225
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	(21,868)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2555	(2,591)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(24,459)
มูลค่าสุทธิ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	26,666
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	24,766

สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรมตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่กรกฎาคม 2545 ถึงมิถุนายน 2565

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.54 - 3.55	170,000	-	150,000	-
รวม		170,000	-	150,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารโรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 20 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
เจ้าหนี้การค้า	171,435	185,759	1,536	5,701
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)	65,514	109,460	10,088	15,767
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	211,694	224,535	25,639	24,570
เจ้าหนี้อื่น	40,279	52,986	5,064	566
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	23,632	17,584	-	4,481
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	31,243	38,575	-	-
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของวิลล่า	64,777	62,036	8,897	9,816
รวม	608,574	690,935	51,224	60,901

24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	52,161	47,762	3,915	1,790
รายได้รับล่วงหน้า	48,133	61,580	-	-
ภาษีอื่นค้างจ่าย	12,807	16,809	754	3,868
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	6,037	2,906	2,819	150
รวม	119,138	129,057	7,488	5,808

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
มีหลักประกัน	2,970,326	3,397,277	175,000	245,000
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระคืนนี้				
ภายใน 1 ปี	457,000	422,951	70,000	70,000
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	2,103,526	2,165,547	105,000	175,000
มากกว่า 5 ปี	409,800	808,779	-	-
	2,513,326	2,974,326	105,000	175,000
รวม	2,970,326	3,397,277	175,000	245,000

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
บริษัทฯ				
(1) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 420 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2553 ถึงเดือนเมษายน 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้ 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1, 1.5 และ 1.75 ต่อปี	175,000	245,000	175,000	245,000
บริษัทย่อย				
(2) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,004 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2548 ถึงเดือนธันวาคม 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี	-	146,951	-	-
(3) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2551 ถึงเดือนเมษายน 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี	30,000	65,000	-	-
(4) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,000 ล้านบาท[ก] มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2552 ถึงเดือนเมษายน 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5, 1 และ 1.5 ต่อปี	863,300	883,800	-	-
(5) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 145 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 ถึงเดือนพฤษภาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	134,500	137,500	-	-
(6) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 700 ล้านบาท[ก] มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนเมษายน 2555 ถึงเดือนมกราคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.25 ต่อปี	364,687	503,687	-	-
(7) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 900 ล้านบาท[ก] มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนกันยายน 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.25 ต่อปี	261,729	257,729	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
(8) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 520 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนมีนาคม 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	421,110	357,610	-	-
(9) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 800 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 ถึงเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	720,000	800,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,970,326	3,397,277	175,000	245,000

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Lending Rate)
(ก) : ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นการชำระคืนจากงวดท้ายสุด ณ วันที่โอนกรรมสิทธิ์อสังหาริมทรัพย์ที่ขาย

เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดินและอาคารโรงแรมของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 19 และข้อ 20 เงินกู้ยืมตามข้อ (8) ค้ำประกันโดยบริษัทย่อย

ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 99 ล้านบาท (2555: 855 ล้านบาท)

26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2556			31 ธันวาคม 2555		
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	25,477	27,985	53,462	72,200	48,657	120,857
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,303	3,923	7,226	7,285	7,272	14,557
ต้นทุนดอกเบี้ย	914	995	1,909	3,510	2,371	5,881
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(16,516)	(11,523)	(28,039)	(11,453)	(7,779)	(19,232)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	13,392	6,451	19,843	(46,065)	(28,827)	(74,892)
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	-	-	6,291	6,291
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	26,570	27,831	54,401	25,477	27,985	53,462

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2556			31 ธันวาคม 2555		
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	6,192	3,692	9,884	25,208	8,389	33,597
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	740	908	1,648	1,908	509	2,417
ต้นทุนดอกเบี้ย	222	132	354	920	166	1,086
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,019)	(1,604)	(4,623)	(10,250)	(893)	(11,143)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4,214	192	4,406	(11,594)	(4,479)	(16,073)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	8,349	3,320	11,669	6,192	3,692	9,884

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,226	14,557	1,648	2,417
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,909	5,881	354	1,086
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	6,451	(28,827)	192	(4,479)
ต้นทุนบริการในอดีตที่รับรู้ในปี	-	6,291	-	-
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	15,586	(2,098)	2,194	(976)
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรายการต่อไปนี้				
ต้นทุนขาย	13,570	1,150	98	(388)
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	2,016	(3,248)	2,096	(588)

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 27 ล้านบาท (2555: 38 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 6 ล้านบาท, 2555: 9 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556 (ร้อยละต่อปี)	2555 (ร้อยละต่อปี)	2556 (ร้อยละต่อปี)	2555 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.25	3.75	4.25	3.75
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3.0	3.0	3.0	3.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	10.4 - 30.4	10.4 - 30.4	10.4 - 30.4	10.4 - 30.4

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสามปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		จำนวนภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2556	54,401	11,669	4,464	1,138
ปี 2555	53,462	9,884	(23,990)	(4,369)
ปี 2554	120,857	33,597	-	-
ปี 2553	94,668	27,737	-	-

27. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

28. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)
ยอดคงเหลือต้นปี	5,096,121	5,086,904	145,585	139,026
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	(1,160,903)	16,800	(8,599)	6,559
หัก: โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	-	(7,583)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,935,218	5,096,121	136,986	145,585

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

29. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

30. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ดอกเบี้ยรับ	25,241	34,019	133,790	120,328
เงินปันผลรับ	12,775	-	12,775	29,554
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24,091	81,204	-	12,204
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	88,915	-
อื่นๆ	28,911	34,264	2,282	6,104
รวม	91,018	149,487	237,762	168,190

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,258,269	1,118,558	182,935	137,616
ค่าเสื่อมราคา	286,246	292,209	5,779	8,086
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	238,505	223,302	37,407	35,321
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	161,736	152,024	2,718	2,826
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	219,516	207,655	6,753	5,132
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมายและวิชาชีพ	29,528	38,481	3,125	6,549
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงานและค่าสิทธิ	167,139	150,623	-	-
ค่านายหน้า	131,339	100,137	-	1,046
ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด	214,966	215,117	13,127	7,247
ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม	335,792	296,716	-	-
ที่ดินและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,364,731	183,235	111,901	7,407
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(1,027,304)	243,944	288	30,745

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	37,534	35,240	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(674)	635	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	24,902	9,566	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	23,617	15,686	34,283	8,340
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	85,379	61,127	34,283	8,340

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	2,679	(9,213)	843	(2,319)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	-	(42,825)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มขึ้น (โอนกลับ) ของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	290,226	(4,200)	2,150	(1,640)
	292,905	(13,413)	(39,832)	(3,959)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	202,017	97,772	119,280	(42,875)
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	15 - 30	15 - 30	20	23
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	38,335	21,378	23,856	(9,861)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(674)	635	-	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	(5,230)	-	2,795
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	24,902	9,566	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	(49,058)	-	(6,232)	-
เงินปันผลรับ	(2,555)	-	(2,555)	(5,910)
ผลแตกต่างจากการรับรู้รายได้	10,849	1,249	10,849	1,249
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้	33,940	11,113	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	27,847	21,522	7,181	20,025
อื่นๆ	1,793	894	1,184	42
รวม	22,816	34,778	10,427	15,406
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	85,379	61,127	34,283	8,340

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	งบแสดงฐานะการเงิน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	161,753	172,031	174,991
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,880	10,692	24,171
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้	(1,245)	18,145	42,343
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เรียกเก็บระหว่างกัน	34,885	33,861	-
รายการอื่นๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,685	7,820	6,517
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(1,374,124)	(1,702,299)	(1,700,913)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้	(675,752)	(697,569)	(704,915)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(154,950)	(111,759)	(94,438)
รายการอื่นๆ ของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(26,371)	(16,455)	(4,190)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,016,239)	(2,285,533)	(2,256,434)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	งบแสดงฐานะการเงิน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)			
รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	81,589	86,823	59,240
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,097,828)	(2,372,356)	(2,315,674)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,016,239)	(2,285,533)	(2,256,434)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	งบแสดงฐานะการเงิน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	24,236	35,983	15,337
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,334	1,977	6,719
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้	-	19,389	32,122
รายการอื่นๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	764	1,688	1,777
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(20,743)	(36,396)	(34,756)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้	(94,622)	(92,919)	(81,846)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(22,505)	(8,968)	(6,300)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(42,825)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(153,361)	(79,246)	(66,947)

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555-2557 บริษัทฯ ได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 70 ล้านบาท (2555: 50 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

33. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	111,789	19,857	84,998	(51,215)
จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	166,683	166,683	166,683	166,683
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.67	0.12	0.51	(0.31)

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานโรงแรม	พนักงานสำนักงาน	2556	2555
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	3.6	4.2
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.1	1.3
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด	-	3.3	2.7
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	6.1	5.5
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	-	คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกลาง	1.1	1.3
บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.7	2.8
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับจำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.2	1.7
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	3.9	3.8

35. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2556 มีรายละเอียดดังนี้

	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีวันที่ 25 เมษายน 2556	20.84	0.125

36. ภาระผูกพัน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2555: 9 ล้านบาท)

ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 81 ล้านบาท (2555: 2 ล้านบาท)

ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบุคคลภายนอกจำนวนเนื้อที่ดินรวม 237 ไร่ 1 งาน 39.6 ตารางวา ในการนี้บริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อที่ดินเป็นคราวๆ ตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญาฯ โดยตกลงซื้อที่ดินครั้งแรกมีเนื้อที่ 53 ไร่ 2 งาน 3.4 ตารางวา สำหรับที่ดินส่วนที่เหลือจำนวน 183 ไร่ 3 งาน 36.2 ตารางวา บริษัทย่อยมีสิทธิที่จะซื้อในภายในวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่ามัดจำแล้วเป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาทและราคาซื้อขายที่ดินในส่วนที่เหลือนี้จะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ทุกปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน

สัญญาการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงานดังนี้

ก) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมและสนามกอล์ฟของบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่าง ๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สาระสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี คอร์เปอเรท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด)	1.7.2554 - 30.6.2555	- ค่าสิทธิ : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574	- ค่าสิทธิ : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.7.2554 - 30.6.2555	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.1.2552 - 30.6.2555	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 31.7.2556	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	บันยัน ทรี ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี คอร์เปอเรท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด)	1.1.2552 - 30.6.2555	- ค่าสิทธิ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2558 (ก)	- ค่าสิทธิ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.1.2552 - 30.6.2555	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2558 (ก)	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	บันยัน ทรี กรุงเทพ	บริษัท บันยัน ทรี คอร์เปอเรท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด)	1.1.2552 - 30.6.2555	- ค่าสิทธิ : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2564 (ข)	- ค่าสิทธิ : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.1.2552 - 30.6.2555	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2564 (ข)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด	เอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า	เอ้าท์ริกเกอร์ โฮเท็ล (ไทยแลนด์) จำกัด	29.5.2552 - 31.12.2562 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม สำหรับปีแรก ร้อยละ 2.5 ของรายได้รวมสำหรับปีที่สอง และร้อยละ 3 ของรายได้รวมสำหรับปีที่เหลือ - Incentive fee : ร้อยละ 7 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(ก) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี
(ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี
(ค) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้ที่เข้าร่วมโครงการให้เช่าวิลล่าระยะเวลาตามสัญญา 6 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินผลตอบแทนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	112	135	22	28
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	168	228	12	22
มากกว่า 5 ปี	15	5	2	-

ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 136 ล้านบาท (2555: 156 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 27 ล้านบาท, 2555: 28 ล้านบาท)

ข้อตกลงการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำข้อตกลงการเป็นหุ้นส่วนประเภทจำกัดความรับผิดชอบ (the Limited Partnership Agreement) ใน บันยัน ทรี อินโคไชน่า โฮสปิทัลลิตี้ ฟันด์ แอลพี ("กองทุน") ซึ่งเป็นห้างหุ้นส่วนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะเคย์แมน กองทุนนี้บริหารโดยบริษัท บันยัน ทรี อินโคไชน่า (จีพี) จำกัด และมีวัตถุประสงค์การลงทุนในกิจการโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศเวียดนาม กัมพูชา และลาว เมื่อคำนวณจากมูลค่าของกองทุน ณ วันปิดรับกองทุนเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ซึ่งเท่ากับ 283 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ภาระผูกพันในการลงทุนของบริษัทย่อยนี้จำนวน 16 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นร้อยละ 5.65 ของเงินกองทุนทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทย่อยได้ส่งเงินลงทุนให้กับกองทุนแล้วเป็นเงิน 13 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาและ 11 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ตามลำดับ

ภาระจำยอมในการใช้ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยบางแห่งมีที่ดินติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 6 ไร่ที่จังหวัดภูเก็ตซึ่งที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวแสดงภายใต้หัวข้อต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

37. การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้า สาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 47 ล้านบาท (2555: 46 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท, 2555: 2 ล้านบาท)

ข) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด (LBTH) โดยการออก Letter of Indemnity ให้แก่ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ LBTH การค้ำประกันเงินกู้ของ LBTH นี้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 49.04 ที่มีใน LBTH (ลงทุนผ่านบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด)

38. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นดังนี้

- ธุรกิจโรงแรมประกอบด้วยการดำเนินงานของโรงแรมและภัตตาคาร รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจสนามกอล์ฟและร้านขายสินค้า
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยการขายอสังหาริมทรัพย์และการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานประกอบด้วยการให้เช่าและบริการบนที่ดินและอาคารที่ผู้บริหารกำหนดไว้เพื่อให้เช่า
- สำนักงานใหญ่ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของสำนักงานส่วนกลางและไม่ได้ปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานอื่น

ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานในส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556				
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	รวม
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	3,650	753	119	-	4,522
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(222)	(9)	(30)	-	(261)
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,428	744	89	-	4,261
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	199	52	28	33	312
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					66
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					378
ดอกเบี้ยรับ	2	22	-	1	25
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(105)	(53)	-	(22)	(180)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(23)	2	-	-	(21)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					202
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(85)
กำไรสำหรับงวด					117
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	**11,737**	**4,027**	**977**	**1,306**	**18,047**
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	457	-	-	-	457
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	214	2	31	317	564
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	276	5	-	5	286
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	3	-	-	3
การโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	-	245	245

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555				
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	รวม
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	3,398	902	123	-	4,423
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(233)	(9)	(31)	-	(273)
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,165	893	92	-	4,150
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	142	182	37	(227)	134
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					115
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					249
ดอกเบี้ยรับ	2	32	-	-	34
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(100)	(66)	-	(14)	(180)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(31)	26	-	-	(5)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					98
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(61)
กำไรสำหรับงวด					37
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	**14,134**	**3,101**	**1,192**	**1,091**	**19,518**
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	516	-	-	-	516
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	356	6	102	227	691
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	278	7	-	7	292
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	3	-	-	3

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2556	2555
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,176	4,072
ประเทศอื่นๆ	85	78
รวม	**4,261**	**4,150**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
ประเทศไทย	11,771	14,359
ประเทศอื่นๆ	37	39
รวม	**11,808**	**14,398**

ในปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและหลายหลาก ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 25)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อนได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	10	-	355	-	365	0.50-1.60
เงินลงทุนชั่วคราว	10	-	-	-	10	1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	78	-	33	468	579	4.78-12
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	3
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	82	62	-	144	4.78-12
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	609	609	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	170	-	170	3.54-3.55
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	2,970	-	2,970	5.38-5.88

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	17	-	17	0.5-1.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2	-	1	203	206	4.78-12
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	3
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	8	6	-	14	4.78-12
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,948	-	1,948	6.88
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	51	51	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	674	-	674	6.26
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	150	-	150	3.55
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	175	-	175	5.88

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	565	-	565	0.625-0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	86	-	38	399	523	4.78-12
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	3
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	61	99	-	160	4.78-12
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	2	-	2	5.92
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	691	691	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	3,397	-	3,397	5.50-5.75

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	53	-	53	0.625-0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5	-	20	158	183	4.78-12
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	3
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	6	19	-	25	4.78-12
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,691	-	1,691	7.46
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	61	61	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	670	-	670	6.68
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	245	-	245	5.50

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเป็นเงินต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	3	-	-	-	1	-	-	32.7644	30.5824

39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เท่ากับ 0.58:1 (2555: 0.57:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.24:1 (2555: 0.22:1)

41. คดีความ

บริษัทในเครือบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และกรรมการบริษัทในเครือดังกล่าวอีก 10 คน ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีของศาลจังหวัดภูเก็ตเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่าโจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุดอัลลามันดา 1 ในระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียนอาคารชุดอัลลามันดา 1 ระบุว่ามีที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้นถือว่าจำเลยผิดสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอนที่ดินตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้กับนิติบุคคลอาคารชุด อัลลามันดา 1 ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือชดใช้เงินจำนวน 132 ล้านบาท แทนในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 56 ล้านบาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามันดา 1 ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 188 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น พร้อมกันนี้โจทก์ยังได้ฟ้องกรรมการบริษัทในเครือทั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัทในเครือซึ่งเป็นจำเลยที่ 1 ถึง 4 เพื่อให้ร่วมกันรับผิดตามฟ้องด้วย

บริษัทในเครือบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทดังกล่าวได้ยื่นคำให้การเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเชื่อว่าโจทก์ไม่มีสิทธิเรียกร้องตามฟ้อง ดังนั้น จึงไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายดังกล่าว

โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวเพื่อห้ามมิให้จำเลย จำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไข เปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดินทั้ง 9 แปลงของจำเลยที่มีข้อพิพาทอยู่ในคดีนี้กับสำนักงานที่ดิน ในระหว่างที่คดีนี้ยังอยู่ในการพิจารณาของศาล เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของโจทก์

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ตมีคำสั่งเลื่อนนัดอ่านคำพิพากษาเป็นวันที่ 28 มีนาคม 2557

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควรนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ให้จัดสรรเงินกำไรสะสมเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.34 บาทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 56.67 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลนี้จะต้องได้รับการอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ต่อไป

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 6,870,000 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 922,413 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันของบัญชียอดขายสุทธิและค่าปรึกษาอื่นให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นสำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 618,067 บาท และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2556

บุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)

333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2695 9999
โทรสาร 66 (0) 2695 9660
อีเมล์ info@sec.or.th
Homepage www.sec.or.th

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2000 และ 66 (0) 2229 2222
โทรสาร 66 (0) 2359 1008-11
อีเมล์ SETCallCenter@set.or.th
Homepage www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2888 และ 66 (0) 2229 2800
โทรสาร 66 (0) 2359 1259
อีเมล์ TSDCallCenter@set.or.th
Homepage www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด โดย

นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ
นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ
นางสาวรสพร เดชอาคม
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ
นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521
อาคารเลครัชดา ชั้น 33
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777
โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารสินธร 3 ชั้น 22
130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600
โทรสาร 66 (0) 2263 7699

บริษัท สำนักกฎหมาย อัมพร อนุพร แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

80/2 ตรอกเสถียร ถนนตะนาว แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ
เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2622 0200-7
โทรสาร 66 (0) 2622 0198

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด

สำนักกฎหมาย
อาคารอับดุลราฮิม เพลส ชั้น 25
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000
โทรสาร 66 (0) 2636 2111

บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ชั้น 4
2/4 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2252 1260
โทรสาร 66 (0) 2252 1104

บริษัท ดีแอลเอ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 47 ห้อง 4707
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2686 8500
โทรสาร 66 (0) 2670 0131

บริษัท ที่ปรึกษา เอชเอ็นพี จำกัด

อาคารคิวเฮ้าส์ คอนแวนต์ ชั้น 11 ห้อง 11 เอ/บี
38 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2632 1800
โทรสาร 66 (0) 2632 1700

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

ธนาคารที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนสาทร
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักสีลม
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

สถานประกอบการ

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่
อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ ชั้น 24
21/17 บี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733
อีเมล์ ir@lagunaresorts.com

สำนักงานภูเก็ต
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300
โทรสาร 66 (0) 7632 4061
อีเมล์ info@lagunaphuket.com

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ

21/100 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2679 1200
โทรสาร 66 (0) 2679 1199
อีเมล์ bangkok@banyantree.com

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต

33, 33/27 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7637 2400
โทรสาร 66 (0) 7632 4375
อีเมล์ phuket@banyantree.com

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4101
โทรสาร 66 (0) 7632 4108
อีเมล์ lagunaphuket@angsana.com

โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7627 1888
โทรสาร 66 (0) 7627 1853
อีเมล์ inforesort@lagunaholidayclub.com

เอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า

ลากูน่า วิลเลจ
142/3 หมู่ 6 ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7633 6900
โทรสาร 66 (0) 7633 6970
อีเมล์ laguna@outrigger.co.th

สถานบริการอื่นๆ

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ
34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4350
โทรสาร 66 (0) 7632 4351
อีเมล์ golf@lagunaphuket.com

เควสท์
322/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7631 4253
โทรสาร 66 (0) 7631 4251
อีเมล์ quest@lagunaphuket.com

คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช้อปปิ้ง
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2331
อีเมล์ shopping@lagunaphuket.com

ลากูน่า ทัวร์
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2370
อีเมล์ tours@lagunaphuket.com

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2333
โทรสาร 66 (0) 7636 2334-5
อีเมล์ property@lagunaproperty.com

เรินเทิ่น พูล โอนเนอร์ เซอร์วิส
ยูนิต 26-28 คาแนล วิลเลจ
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 ต่อ 2401
โทรสาร 66 (0) 7636 2342
อีเมล์ rpo-services@lagunaphuket.com

บริการโครงการที่พักอาศัย
57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5650-52
โทรสาร 66 (0) 7630 5653
อีเมล์ estateservices@lagunaphuket.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ - ภูเก็ต
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2400-599
โทรสาร 66 (0) 7636 2401
อีเมล์ info@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ - กรุงเทพฯ
อาคารไทยวา 1 ชั้น 7
21/15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 4900
โทรสาร 66 (0) 2690 4901
อีเมล์ info@lagunaholidayclub.com

บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5639-42
โทรสาร 66 (0) 7630 5643

โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์
390/62 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4101
โทรสาร 66 (0) 7632 4109
อีเมล์ weddings@lagunaphuket.com

บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
อาคารไทยวา 1 ชั้น 22 และ 24
21/65, 21/66 และ 21/68 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733

ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BI	บริษัท ไบเบซ อินเวสท์เมนท์ จำกัด
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด
BTD	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด
L3	บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด
LBTG	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี่ เทรดดิ้ง จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
LCL	บริษัท ลากูน่าเซ็นทรัล จำกัด
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด
LLL	บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
LVL	บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด
MCP	บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
PSD	บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
TLDC	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด
TWDC	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลล็อปเมนท์ จำกัด
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
TWRH	บริษัท ทีคับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
TWS	บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน) [เดิมรู้จักในนาม บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)]
TWT	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด
TWT2	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด

LaGuna
RESORTS & HOTELS

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)