




ลาгуนา
RESORTS & HOTELS

รายงานประจำปี 2552  ANNUAL REPORT 2009

สารจากฝ่ายจัดการ	2	MESSAGE FROM THE MANAGEMENT	4
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน	8	FINANCIAL HIGHLIGHTS AND FINANCIAL RATIOS	8
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ		COMPANY PROFILE	
- ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ	9	- COMPANY HISTORY	9
- พันธกิจขององค์กร	9	- MISSION	9
- วิสัยทัศน์ขององค์กร	9	- VISION	9
- รูปแบบธุรกิจ	10	- TYPE OF BUSINESS	10
- การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ	13	- OVERSEAS INVESTMENT IN HOTELS AND RESORTS	13
- การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2552	13	- DEVELOPMENTS IN 2009	13
- โครงการในอนาคต	13	- FUTURE PLANS	13
- รางวัล	18	- AWARDS	18
โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน		INCOME STRUCTURE AND FINANCIAL ANALYSIS	
- โครงสร้างรายได้	22	- INCOME STRUCTURE	22
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	25	- EXPLANATION AND ANALYSIS BY MANAGEMENT	25
แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย		ECONOMIC TRENDS : TOURISM IN THAILAND	
และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต		AND THE PHUKET MARKET	
- การทบทวนแผนการขายและการตลาด	28	- REVIEW OF SALES AND MARKETING PLANS	28
- สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	29	- THE PHUKET SITUATION	29
- ภาวะการแข่งขัน	29	- COMPETITION	29
- กลยุทธ์ด้านราคา	30	- PRICING STRATEGY	31
- ภาพรวมในสามปี	31	- THREE YEAR OUTLOOK	31
กิจกรรมต่างๆ ในปี 2552	34	EVENTS IN 2009	34
คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ		BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT OF THE COMPANY	
- คณะกรรมการบริษัทฯ	42	- BOARD OF DIRECTORS	42
- คณะผู้บริหารของบริษัทฯ	48	- MANAGEMENT OF THE COMPANY	48
- ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ	52	- DETAILS OF POSITIONS OF DIRECTORS AND MANAGEMENT	52
- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯย่อย	54	- INFORMATION ON THE DIRECTORS OF SUBSIDIARIES	54
คณะผู้บริหารของ ลาгуна ภูเก็ต	56	LAGUNA PHUKET MANAGEMENT TEAM	56
โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ		CORPORATE AND MANAGEMENT STRUCTURE	
- ข้อมูลทั่วไป	58	- GENERAL INFORMATION	58
- บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	59	- COMPANIES IN WHICH THE COMPANY'S SHAREHOLDING EXCEEDS 10 PERCENT	59
- โครงสร้างการถือหุ้น	61	- CORPORATE STRUCTURE	61
- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	63	- MAJOR SHAREHOLDERS	63
- โครงสร้างการจัดการ	64	- MANAGEMENT STRUCTURE	64
- วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการ	69	- METHOD OF APPOINTMENT AND REMOVAL OF DIRECTORS AS INCLUDED IN THE COMPANY'S ARTICLES OF ASSOCIATION	69
คำตอบแทน		REMUNERATION	
- รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	70	- REPORT OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE	70
- นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน	71	- REMUNERATION POLICY	71
- รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ	72	- REMUNERATION AND OTHER BENEFITS OF THE DIRECTORS DURING THE YEAR 2009	72
ช่วงปี 2552		- DIRECTORS' AND MANagements' REMUNERATION	73
- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	73		
การกำกับดูแลกิจการ	74	CORPORATE GOVERNANCE	74
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	88	SUPERVISION ON THE USE OF INSIDE INFORMATION	88
ปัจจัยความเสี่ยง	89	RISK FACTORS	89
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน	92	PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS	92
ข้อพิพาททางกฎหมาย	104	LEGAL DISPUTES	104
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	109	REPORT OF THE AUDIT AND RISK COMMITTEE	109
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	111	OPINION OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE COMPANY'S	111
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	112	INTERNAL CONTROL	
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	114	BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR THE COMPANY'S	112
งบการเงิน	115	FINANCIAL STATEMENTS	
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	124	REPORT OF INDEPENDENT AUDITOR	162
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	211	FINANCIAL STATEMENTS	163
บุคคลอ้างอิง	212	NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	172
สถานประกอบการ	213	AUDITOR'S REMUNERATION	211
สถานบริการอื่น	214	REFERENCES	212
ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท	216	BUSINESS LOCATIONS	213
		FACILITIES	214
		ABBREVIATION	216



ปี 2552 ที่เพิ่งสิ้นสุดไปไม่นานนัก นับได้ว่าเป็นปีที่ท้าทายที่สุดในประวัติการดำเนินงานของลาгуน่า ภูเก็ต ตลอดระยะเวลา 22 ปีที่ผ่านมา ที่ต้องเผชิญกับเหตุการณ์วิกฤตถึงสองครั้งที่กระทบลาгуน่า ภูเก็ต ในช่วงไตรมาสแรกของปีซึ่งเป็นไตรมาสที่มีความสำคัญมากของลาгуน่า ภูเก็ต เริ่มด้วยเหตุการณ์ชุมนุมประท้วงทางการเมือง ซึ่งลุกลามถึงการปิดสนามบินภูเก็ตในเดือนกันยายน และสนามบินในกรุงเทพฯ ในช่วงที่ตรงกับกรเริ่มต้นของฤดูกาลท่องเที่ยว ชาวการปิดสนามบินที่เผยแพร่ไปทั่วโลก ส่งผลให้นักท่องเที่ยวจำนวนมากยกเลิกการเดินทางมายังประเทศไทย และเปลี่ยนไปเลือกสถานที่พักผ่อนตากอากาศในประเทศอื่นๆ แทนที่จะเป็นภูเก็ต

ไม่เพียงเท่านั้น ภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกที่ดำเนินมาถึงจุดต่ำสุดในช่วงกลางปี 2552 ได้ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อการดำเนินธุรกิจโรงแรมและธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของกลุ่มลูกค้าในตลาดเป้าหมายที่สำคัญของบริษัทฯ ยอดการจองห้องพักเพื่อการพักผ่อน และยอดการจองห้องพักเพื่อการประชุมและการพักผ่อนของบริษัทต่าง ๆ ตลอดจนจำนวนนักลงทุนที่ซื้อบ้านหลังที่สองในภูเก็ต และกรุงเทพฯ ลดลงเป็นจำนวนมาก

เหตุการณ์วิกฤตที่บริษัทฯ ต้องเผชิญทั้งสองครั้งดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้รายได้ของโรงแรมในลาгуน่า ภูเก็ต ลดลงร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปี 2551 และร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปี 2550 นอกจากนั้น ยอดขายอสังหาริมทรัพย์ในปีที่ผ่านมา มีเพียง 9 หลังเท่านั้น เมื่อเทียบกับที่เคยขายได้ถึง 61 หลัง ในปี 2551 และ 85 หลัง ในปี 2550 ถึงแม้บริษัทฯ จะมีรายได้ลดลงอย่างมาก แต่บริษัทฯ ก็ยังคงสามารถทำกำไรสุทธิ 133 ล้านบาท ถึงแม้จะลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ๆ ที่เคยสูงถึง 1,104 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ สามารถประคับประคองให้รอดพ้นจากภาวะขาดทุนท่ามกลางสภาวะการณ์ที่เลวร้ายมาได้นี้ นับได้ว่าบริษัทฯ ประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก ซึ่งความสำเร็จดังกล่าวเกิดจากความสำเร็จในการดำเนินมาตรการการลดค่าใช้จ่ายในทุก ๆ ด้านของทุก ๆ บริษัทในกลุ่ม ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายได้เป็นอย่างมาก เมื่อต้องเผชิญกับรายได้ที่ลดลงดังกล่าวข้างต้น

ความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของพนักงานทุกคนในลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งถือเป็นแบบฉบับเสมอมาในการร่วมมือร่วมใจฟันฝ่าวิกฤตทั้งหลายในปี 2552 ด้วยความเข้มแข็งและกลมเกลียว เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาเงินสดไว้ รวมทั้งยังคงสามารถทำกำไรได้ เมื่อบริษัทฯ ต้องเผชิญกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลงอย่างมากตามที่กล่าวแล้วข้างต้น บริษัทฯ จึงไม่มีทางเลือกและจำเป็นต้องใช้มาตรการให้พนักงานทุกระดับชั้นของทุก ๆ บริษัทในกลุ่ม ลาгуน่า โดยไม่ได้รับเงินเดือน ซึ่งปรากฏว่าพนักงานทุกคนได้ให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเลือกที่จะลดจำนวนพนักงานโดยการไม่ว่าจ้างพนักงานใหม่เพื่อทดแทนพนักงานที่ลาออกไป แทนที่จะใช้วิธีปลดพนักงานออกตามที่โรงแรมหลาย ๆ แห่งในประเทศไทยถือปฏิบัติ

เมื่อก้าวเข้าสู่ปี 2553 ถึงแม้จุดต่ำสุดของวิกฤตเศรษฐกิจโลกได้ผ่านพ้นไปแล้ว และสภาวะการณ์ต่าง ๆ กำลังฟื้นตัวดีขึ้น รวมทั้งธนาคารต่าง ๆ ได้เริ่มทยอยปล่อยสินเชื่ออีกครั้ง ฝ่ายจัดการก็ยังไม่วางใจและยังคงมุ่งเน้นที่จะเพิ่มปริมาณเงินสดให้มีมากขึ้นและรักษาเงินสดไว้ต่อไปในปี 2553 นี้ จนกว่าจะเกิดความเชื่อมั่นว่าเศรษฐกิจและการเมืองอยู่ในภาวะที่มั่นคงเรียบร้อย ทั้งนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาสถานะทางการเงินให้มั่นคงและดำรงเงินสดไว้ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอเพื่อที่จะสามารถรับมือกับภาวะตกต่ำทางธุรกิจอื่นใดที่อาจเกิดขึ้นในวงจรเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

และเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจหลักในการบริหารจัดการเงินสด บริษัทฯ จึงได้เลื่อนกำหนดการขยายโครงการใหม่ ๆ ทั้งหมดออกไป ได้แก่ โครงการโรงแรมอังสนา ภูเก็ต โรงแรมแห่งที่เจ็ดในบริเวณลากูน่า ภูเก็ต โครงการขยายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต โครงการขยายโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต และโครงการปรับปรุงลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ทั้งนี้จนกว่าบริษัทฯ จะมั่นใจว่าวิกฤตเศรษฐกิจโลกได้กลับเข้าสู่ภาวะปกติแล้ว

นอกจากนี้ภูเก็ตแล้ว โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ก็ได้รับการปรับปรุงตกแต่งโดยการดัดแปลงชั้นอาคารสำนักงานเป็นห้องพักแบบ สวิต เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ และห้องประชุมและจัดเลี้ยงซึ่งสำเร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ธุรกิจโรงแรมในกรุงเทพฯ มีการแข่งขันสูงมาก เนื่องจากมีการเปิดตัวของโรงแรมใหม่ ๆ ในระดับเดียวกันกับโรงแรมของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดตัวของเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์จำนวนมากซึ่งเป็นคู่แข่งกับโรงแรมของบริษัทฯ ในตลาดโรงแรมระดับห้าดาว

สุดท้ายนี้บริษัทฯ ใคร่ขออวยพรว่า ไม่มีอะไรที่จะทำให้ท่านเห็นภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ชัดเจนยิ่งกว่าการเดินทางเพื่อมาเยือนโรงแรมและโครงการบ้านพักของลากูน่า ภูเก็ต เป็นการส่วนตัว ในปี 2552 บริษัทฯ ได้ต้อนรับผู้ถือหุ้นจำนวนหนึ่งที่เดินทางมาภูเก็ต และบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะมีโอกาสเช่นนี้อีกในปี 2553 ฉะนั้น หากท่านมีโอกาสเดินทางผ่านมาทางภูเก็ต โปรดแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ บริษัทฯ ยินดีที่จะให้การต้อนรับอย่างอบอุ่นแก่ท่านเสมอ



โฮ กวงจิง
กรรมการผู้จัดการ
(บริการด้านออกแบบ)



โฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริหาร



สุพล สุปรัชญา
รองประธานกรรมการบริหาร



ไมเคิล รามอน ไอลิ่ง
กรรมการผู้จัดการ



The year ended 31 December 2009 has seen the most challenging operating environment that Laguna Phuket has faced in its 22 years history. We were doubly hit here in Thailand in that the critical first quarter of the year was severely impacted by the political demonstrations closing both the Phuket airport in September and the Bangkok airports right at the beginning of the high season. The world wide publicity of the airport closures resulted in significant cancellations and tourists simply avoiding Thailand and choosing alternative destinations other than Phuket to holiday.

On top of this, the hotels and property sales operations were badly affected by the global recession which peaked in the middle of 2009. This has had a severe impact on the spending power of the consumers in our primary target markets and resulted in significant reductions in tourists booking holidays, companies booking meetings and incentives, and investors buying second homes in both Phuket and Bangkok.

As a result of the above two factors the Laguna Phuket hotel revenues were down 17% and 24% against 2008 and 2007 respectively and only 9 properties were sold during the year as compared to 61 in 2008 and 85 in 2007. As a consequence of the significant reduction in revenues, the Company managed to make a net profit of Baht 133 million, although this was well down on the previous years level of Baht 1,104 million. The fact that the Company avoided making a loss in such a difficult year was an excellent achievement in itself and was achieved by significant cost savings across all operations within the Group in the face of such reduced revenues.

As is typical of the unity of Laguna Phuket, we faced the crisis in 2009 as a strong united team and this was instrumental in ensuring that we were able to keep our costs down as much as possible in order that we could preserve cash and remain profitable. In the face of such reduced tourists we were forced to introduce an unpaid leave scheme for all staff in the Group for which we received 100% support. We also reduced our staff numbers by not replacing staff who left and did not resort to making redundancies during the year, unlike many other hotel companies throughout Thailand.

Although the global recession appears to have peaked and the operating environment is improving as we move into 2010, and the banks are slowly starting to lend again, our management team will still remain very cautious until we are convinced that the economic and political situation has stabilised and the emphasis of the Company in 2010 will continue to be focused on generating and preserving cash. It is essential that we maintain the strength of our balance sheet and a comfortable level of cash resources, in order that we are well placed to be able to cope with any further downturns that may arise in this current economic cycle.

In line with our cash management focus, all of the expansion projects of the Angsana Phuket, the seventh hotel in Laguna Phuket, the expansion of the Dusit Thani Laguna Phuket, the further expansion of the Banyan Tree Phuket and the renovation of the Laguna Phuket Golf Club, have all continued to be postponed until we have a greater degree of certainty that the global economy has returned to normality.

Outside of Phuket, the Banyan Tree Bangkok completed its extensive renovations of converting office floors into hotel suites, serviced apartments and meeting facilities. The operating environment in Bangkok is particularly competitive with the addition of new hotels into the competitive set and numerous serviced apartments also competing against us in the five star-hotel market.

Finally, there is no substitute for a personal tour of the hotels and the residential projects of Laguna Phuket. We have welcomed a number of shareholders to Phuket in 2009 and we hope to do so again in 2010. If your travel plans bring you in this direction, please let us know and we would be delighted to meet you during your trip.



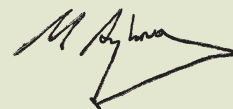
Ho KwonCjan
Managing Director
(Design Services)



Ho KwonPing
Chief Executive Officer



Surapon Supratya
Deputy Chairman



Michael Ramon Ayling
Managing Director

Asia's **finest**
destination
resort,
is a holiday
paradise of
deluxe hotels
and villas.



โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท
Laguna Beach Resort



โรงแรมเซอราติน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต
Sheraton Grande Laguna Phuket





โรงแรมบิ๊นยัน ทรี ภูเก็ต
Banyan Tree Phuket

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ / Financial Highlights

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	Information from Consolidated Financial Statements	2552 / 2009	2551 / 2008	2550 / 2007
สินทรัพย์รวม	Total Assets	21,700	24,939	25,014
หนี้สินรวม	Total Liabilities	4,877	5,215	6,107
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	Total Shareholders' Equity	16,823	19,724	18,907
รายได้จากกิจการโรงแรม	Revenue from Hotel Operations	3,300	3,954	4,124
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	Revenue from Property Development Operations	1,016	2,489	2,808
รายได้รวม	Total Revenue	4,483	6,912	7,137
กำไรจากการดำเนินงาน	Operating Profit	886	1,975	2,149
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และสำรองต่าง ๆ	Depreciation, Amortisation and Provisions	(447)	(420)	(372)
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest Expenses	(159)	(186)	(221)
ภาษีเงินได้	Income Tax	(116)	(197)	(189)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	Minority Interests	(31)	(68)	(77)
กำไรสุทธิสำหรับปี	Net Income for the Year	133	1,104	1,290

อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	Information from Consolidated Financial Statements	2552 / 2009	2551 / 2008	2550 / 2007
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	Return on Total Revenue (%)	2.97	15.97	18.07
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	Return on Total Equity (%)	0.73	5.71	9.38
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	Return on Total Assets (%)	0.57	4.42	6.46
กำไรต่อหุ้น (บาท)	Earnings Per Share (Baht)	* 0.80	6.62	10.60
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	Dividend Per Share (Baht)	** 0.50	2.20	2.80
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	Net Asset Value Per Share (Baht)	100.93	118.33	113.43
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	Weighted Average Number of Ordinary Shares	166,682,701	166,682,701	121,671,226

* กำไรต่อหุ้น คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

** ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

* Earnings per share is based upon the weighted average number of ordinary shares.

** At the time of printing this report, a Baht 0.50 per share final dividend had been proposed by the Board of Directors but had not been approved by the Annual General Meeting.

ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมชื่อ บริษัท ไทยวา รีสอร์ท ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองดีบุกร้างแห่งหนึ่งบนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรม ลากูน่า ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทพักตากอากาศครบวงจร

เหตุการณ์สำคัญ

- 2530** โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต (เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท) เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2534** โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2535** โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต และ ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2536** บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และฝ่ายขายอาหารและเครื่องดื่มเริ่มดำเนินการขายห้องชุดคอนโดมิเนียม อัลลามันดา
- 2538** โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรมสำคัญของรีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2541** ลากูน่า โฮลیدی คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2545** บริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลากูน่า ภูเก็ต อีกหนึ่งผืน เพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต
- 2548** บริษัทฯ ได้ซื้อ บริษัท ไทยวาพาลาซา จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ และอาคารสำนักงาน
- 2549** โรงแรมบันยันทรี ลิเจีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และโรงแรมลากูน่า โฮลیدی คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2551** บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติมบริเวณที่ติดกับลากูน่า ภูเก็ต เพื่อการพัฒนาในอนาคต
- 2552** บริษัทฯ ลงทุน ในกองทุนบันยันทรี อินโดจีน โฮสพิทาลิตี้ ซึ่งจะดำเนินการพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในเมืองโฮ้ ประเทศเวียดนาม
เจ้าที่รักเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม

พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนเพื่อการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจที่ดีให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และเจ้าของบ้านพักทุกท่านใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นการลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลากูน่า ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยกระจายการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้การแสวงหาแนวทางการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยการขยายธุรกิจนวัตกรรมและการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรม และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งเน้นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม และทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด

Company History

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited (“The Company”) was formerly named Thai Wah Resorts Development Company Limited and founded in 1983. It shortly thereafter acquired a large parcel of land on the site of an abandoned tin mine at Bangtao Bay, Phuket, Thailand which was later developed to become the Laguna Phuket integrated resort complex.

Milestones

- 1987** Dusit Thani Laguna Phuket (formerly known as Dusit Laguna Resort) opened.
- 1991** Laguna Beach Resort opened.
- 1992** Sheraton Grande Laguna Phuket and the Laguna Phuket Golf Club opened.
- 1993** The Company listed on Stock Exchange of Thailand. Property Sales operations commenced with the Allamanda condominium units.
- 1995** The resort’s flagship hotel, Banyan Tree Phuket opened.
- 1998** Laguna Holiday Club commenced operations.
- 2002** The Company acquired a large parcel of land adjacent to Laguna Phuket for future development opportunities.
- 2005** The Company acquired Thai Wah Plaza Limited which houses Banyan Tree Bangkok and commercial offices.
- 2006** Banyan Tree Lijiang, People’s Republic of China and Laguna Holiday Club Phuket Resort opened.
- 2008** The Company entered into an agreement to acquire additional land adjacent to Laguna Phuket for future development.
- 2009** The Company invested in the Banyan Tree Indochina Hospitality Fund which will be developing an integrated resort in Hue, Vietnam.
Outrigger Laguna Phuket Resort & Villas commenced operations in December.

Mission

The Company has a clearly defined corporate mission designed to further its business aims and generate maximum returns for its shareholders. Principal in the Company’s mission statement is to include a culture of cooperation between the hotels and business units to ensure a positive experience for each and every hotel guest, holiday club member and property owner in Laguna Phuket, its most significant investment. In order to avoid an over reliance on its operations in Laguna Phuket, the Company continues to diversify its investment portfolio away from Phuket by investing in projects in other parts of Thailand and within the Southeast Asia region and the People’s Republic of China. Paramount in its mission of generating continued growth through expansion, innovation and maximisation of market share, the Company seeks to conduct its operations in an environmentally sensitive manner.

Vision

To be the leading international hotel and property developer with full commitment to environmental protection, social responsibility and maximum satisfaction to all stakeholders.

รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ท 6 แห่งในจังหวัดภูเก็ต และอีก 1 แห่งในกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งล้วนแล้วแต่เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรู โดยให้บริการห้องพักแบบมาตรฐานและแบบสวีท บ้านพักที่มีรูปแบบเฉพาะตัว ซึ่งเพียบพร้อมไปด้วยห้องอาหาร ภัตตาคาร บาร์ สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องประชุมสัมมนา และสิ่งอำนวยความสะดวกอีกมากมาย

Type of Business

Hotel Operations

Hotels

The Group has ownership in 6 resort and hotels in Phuket and 1 hotel in Bangkok all of which are top-tier and luxury villa properties. Each of the hotels offer deluxe and superior suites, exclusive villas and residences which also include bars and restaurants, swimming pools, fitness centres, meeting rooms and facilities, business centres, etc.

โรงแรม Hotel	สถานที่ตั้ง Location	เปิดดำเนินการ Opening year	จำนวนห้องพัก Number of rooms	ถือครองโดย (ร้อยละการถือหุ้น โดย LRH) Owned by (% held by LRH)	บริหารงานโดย Operator
โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต Dusit Thani Laguna Phuket	บางเทา ภูเก็ต Bangtao, Phuket	2530 1987	254	LRH	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) Dusit Thani Public Company Limited
โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท Laguna Beach Resort	บางเทา ภูเก็ต Bangtao, Phuket	2534 1991	254	LBC (50%)	บริหารงานเอง Owner-operated
โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต Sheraton Grande Laguna Phuket	บางเทา ภูเก็ต Bangtao, Phuket	2535 1992	422	BGL (100%)	เชอราตัน โอเวอร์ซีส์ แมเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น Sheraton Overseas Management Corporation
โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต Banyan Tree Phuket	บางเทา ภูเก็ต Bangtao, Phuket	2538 1995	149	LBTL (100%)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. and Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Co., Ltd.
โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ Banyan Tree Bangkok	สาทร กรุงเทพฯ Sathorn, Bangkok	2545 (ซื้อมาในปี 2548) 2002 (purchased in 2005)	279	TWPL (100%)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. and Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Co., Ltd.
โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท Laguna Holiday Club Phuket Resort	บางเทา ภูเก็ต Bangtao, Phuket	2549 2006	79	LHC (100%)	บริหารงานเอง Owner-operated
โรงแรมเอาท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า Outrigger Laguna Phuket Resort & Villas	บางเทา ภูเก็ต Bangtao, Phuket	2552 2009	63	LVL (100%)	บริษัท เอาท์ริกเกอร์ โฮเทล (ประเทศไทย) จำกัด Outrigger Hotels (Thailand) Limited.

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

ลากูน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกนานับประการเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจแบบนี้ โดยเป็นเจ้าของและดำเนินการเองโดยกลุ่มบริษัทฯ ยกเว้น ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับที่บริหารงานโดยบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

Hotel – related operations

Laguna Phuket is operated under an integrated resort concept, along with many hotel-related facilities which are also provided to support the concept. All of these facilities are owned and operated by the Group, except Laguna Phuket Golf Club which is managed by Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited.

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม Hotel – related operations	เปิดดำเนินการ Opening year	ถือครองโดย (ร้อยละการถือหุ้น โดย LRH) Owned by (%) held by LRH	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก Type of business/ facilities
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	2534		ให้บริการที่สำคัญแก่โรงแรม ได้แก่ การบริการซักล้าง การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดสวน การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเต็นท์และสิ่งอำนวยความสะดวก สถานีจ่ายน้ำมัน การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำตลาดส่วนกลางให้ และบริการส่วนกลางอื่นๆ สำหรับโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน
Laguna Service Company Limited	1991	LSC (89.2%)	Provides essential services such as laundry, water supply, inter-resort transport, landscaping, common area maintenance, marquee facilities, a gas station, staff transportation, centralised destination marketing and other centralised services for the Laguna Phuket hotels and ancillary operations.
ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ Laguna Phuket Golf Club	2535 1992	LGL (100%)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม พาร์ 71 สไตล์รีสอร์ท A resort style 18-hole, par-71 golf course
ควีสท์ ลากูน่า ภูเก็ต แอดเวนเจอร์ Quest Laguna Phuket Adventure	2537 1994	LEL (100%)	ศูนย์ฝึกอบรมผู้บริหารซึ่งมีโปรแกรมต่างๆ ที่ออกแบบให้ตรงกับความต้องการและเป้าหมายของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ควีสท์ยังมีโปรแกรมสันทนาการสำหรับเด็กและแขกผู้เข้าพักในโรงแรม A corporate training facility providing management groups with programs tailored to suit individual company goals. Quest also operates recreational programs for resort guests and children.
คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช็อปปิง Canal Village Laguna Shopping	2537 1994	LRH	เป็นศูนย์การค้าทันสมัยประกอบด้วยร้านค้าย่อยให้เช่ามากกว่า 50 ร้านค้า ตั้งบนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายในลากูน่า ภูเก็ต A boutique shopping centre with more than 50 leased outlets, centrally located on 10 Rai of land within Laguna Phuket.
บันยัน ทรี แอนด์ อังสนา แกลเลอรี Banyan Tree and Angsana Gallery	2539 1996	BTG(T) (51%), BTG(S) (51%), LBTG (51%)	เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้าศิลปะหัตถกรรมพื้นเมือง มีร้านค้ากว่า 16 แห่งทั่วโลก โดย 8 แห่งตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต A chain of retail outlets specialising in indigenous handicrafts and spa products. The chain has 16 outlets worldwide, 8 of which are located within Laguna Phuket.
ลากูน่า เวดดิ้ง เชเปิล Laguna Wedding Chapel	2548 2005	LRH	เป็นโบสถ์แต่งงานในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็คเกจแต่งงานที่มีบริการหลากหลาย มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ คู่แต่งงานชาวญี่ปุ่นและชาวยุโรปที่มีฐานะ Thailand's first resort wedding chapel offering comprehensive wedding packages and well positioned to capture the lucrative Japanese and European wedding markets.
ลากูน่า ทัวร์ Laguna Tours	2550 2007	LEL (100%)	เริ่มดำเนินการจากการคัดสรรทัวร์จากภายนอกเพื่อจำหน่ายแก่แขกของ ลากูน่า ภูเก็ต โดยในกลางปี 2551 ลากูน่า ทัวร์ เริ่มดำเนินงานเอง โดยเริ่มจากทัวร์สองเรือ และทัวร์ในเมือง รวมถึงทัวร์สองเรือสำราญ Started operations by selling selected third parties' tours to Laguna Phuket guests. From mid 2008, Laguna Tours established its own operated tours offering speed boat tours and city tours, as well as offering luxury boat charters.

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์เสนอขายบ้านพักและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักผ่อน ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ บ้านพักแบบทั้งบ้านเดี่ยว และแบบบ้านเดี่ยว รวมทั้งแบบเรสซิเดนส์ บ้านพักฤดูร้อน ธานี วิลล่า และบ้านพัก บ้านเดี่ยว ตรี เรสซิเดนส์ ซึ่งตั้งอยู่ในรีสอร์ท หรือภายในบริเวณโรงแรม นักลงทุนที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ของลากูน่า สามารถเลือกผลตอบแทนจากการลงทุน โดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมในการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์สำหรับแขกเพื่อพักอาศัย สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ล่าสุดที่เปิดขายมีดังนี้

โครงการ Project	สถานที่ตั้ง Location	ประเภท Type	ราคา (ล้านบาท) Price (Million Baht)
ลากูน่า วิลเลจ Laguna Village	ภูเก็ต / Phuket	เรสซิเดนส์ / Residence ดีลักซ์ เรสซิเดนส์ / Deluxe Residence ทาวน์โฮม / Townhome ดีลักซ์ ทาวน์โฮม / Deluxe Townhome วิลล่า / Villas	32-38 55-60 19-20 23-25 13-15
เดอะโลฟท์ แอท ลากูน่า วิลเลจ The Lofts at Laguna Village	ภูเก็ต / Phuket	หนึ่งห้องนอน / One Bedroom สองห้องนอน / Two Bedroom เพนทเฮาส์ / Penthouse	8-10 14-18 31-35
บันยาน ตรี ภูเก็ต Banyan Tree Phuket	ภูเก็ต / Phuket	บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ / Double Pool Villa บ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ / Two-Bedroom Pool Villa แกรนด์ เรสซิเดนส์ / Grande Residence	80-110 60-70 120-125
บันยาน ตรี กรุงเทพฯ Banyan Tree Bangkok	กรุงเทพฯ ๔ / Bangkok	อพาร์ทเมนต์สองห้องนอน / Two-Bedroom Apartment	25-42

การบริหารโครงการที่พักอาศัย

การบริหารบำรุงรักษาที่พักอาศัยและพื้นที่ส่วนกลางซึ่งเป็นการให้บริการที่สร้างความแตกต่างจากอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ได้เริ่มให้บริการเมื่อต้นปี 2550 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยการบริการประกอบด้วย การให้บริการดูแลสระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไปการดูแลตกแต่งสวนและพื้นที่การบริหารซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ฮอลิเดย์ คลับ)

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในประเทศไทยดำเนินการโดย บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด สำหรับในประเทศอินโดนีเซียดำเนินการโดย บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ เปิดดำเนินงานในปี 2541 ดำเนินธุรกิจโดยให้สมาชิกได้รับสิทธิในการพักผ่อนประจำปี ณ รีสอร์ท ดังต่อไปนี้ โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท โรงแรมเบส เวสเทิร์น อัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต เชอราตัน ไพรเวท วิลล่า เรสซิเดนส์ โรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์สปา บินตัน โรงแรมสปริงฟิลด์ ๕๕๕ โรงแรมเชียงใหม่ ทวิน พีคส์ โรงแรมบิกเ้าส์ หัวหิน และโรงแรมวิวทะเล พัทยา นอกจากนี้สมาชิกยังมีสิทธิได้เข้าพักในรีสอร์ทอีกกว่า 4,000 แห่ง ในกว่า 100 ประเทศทั่วโลกภายใต้การแลกเปลี่ยนที่มีกับ อาร์ ซี ไอ และ อินเทอร์วิล อินเตอร์เนชั่นแนล ปัจจุบันลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ มีความมั่นคงมีสมาชิกมากถึงสี่สาขา ตั้งอยู่ที่ ลากูน่า ภูเก็ต กรุงเทพฯ หัวหิน และบินตัน (ประเทศอินโดนีเซีย)

สำนักงานให้เช่า

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิต ตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้ และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรกๆ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 15,390 ตารางเมตร อาคารไทยวา 1 เป็นอาคารที่ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานชั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

Property Development Operations

Property Sales

Property Sales offers a range of residential and vacation properties such as apartments, semi-detached and detached villas including hotel residences such as the high-end Dusit Thani Pool Villas and Banyan Tree Residences that are situated within a resort or hotel property. Investors in Laguna properties have the option to receive a return on their investment by joining a hotel management scheme and renting their properties to guests. The latest developments available for sale are the following:

Estate Service Management

A vital differentiation from other property developers, Estate Service Management started operation in 2007 to provide services to the customers who buy properties within Laguna Phuket. The services comprise of pool maintenance, handyman services, ground and landscape maintenance, engineering services and common area management.

Holiday Club Business

Holiday Club operations are conducted through Laguna Holiday Club Limited for operations in Thailand and PT. AVC Indonesia for operations in Indonesia.

Laguna Holiday Club commenced operations in 1998 selling memberships that entitle participants to annual vacations at the participating member resorts of Laguna Holiday Club Phuket Resort, Best Western Allamanda Laguna Phuket, Sheraton Grande Laguna Phuket, Sheraton Private Pool Residences, Angsana Resort & Spa Bintan, Springfield Cha-am, Chiang Mai Twin Peaks, Boathouse Hua Hin and View Talay Pattaya. Members also have access to over 4,000 resorts in more than 100 countries through reciprocal arrangements with RCI and Interval International. Laguna Holiday Club is now well established with 4 sales branches located in Laguna Phuket, Bangkok, Hua Hin and Bintan (Indonesia).

การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ

บันยันทรี ลิเจียง ซึ่งเป็นบริษัทที่ก่อตั้งร่วมกันในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างบริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด (“LBTL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BTH”) ได้เปิดให้บริการในปี 2549 โดยภายในรีสอร์ทประกอบไปด้วย บ้านพักหรู 122 หลัง ห้องอาหาร บาร์ สปาคอมเพล็กซ์ ร้านจำหน่ายสินค้าหัตถกรรม และของที่ระลึก (Gallery shop) โรงยิม และบริการท่องเที่ยว (Treks and Tours)

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด (“TRL”) และบริษัท ไบเบซ อินเวสเมนต์ส จำกัด (“BI”) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2552

โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต ได้ดำเนินการก่อสร้างบ้านพักเพิ่มเติม ประกอบด้วยบ้านพัก ภูเก็ต วิลล่าจำนวน 22 หลัง และบ้านพักดับเบิลพูล วิลล่าจำนวน 4 หลัง ซึ่งส่วนใหญ่สร้างเสร็จสมบูรณ์แล้วในปลายปี 2552 และบ้านพักเหล่านี้จะเสนอขายแก่บุคคลทั่วไป

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ได้เสร็จสิ้นการปรับปรุงพื้นที่ซึ่งเดิมเป็นพื้นที่สำนักงาน ให้เข้าเพื่อเป็นบันยันทรี เรสซิเดนส์ จำนวน 32 ห้อง และห้องพักโรงแรมเพิ่มเติมจำนวน 80 ห้อง โดยเริ่มเปิดดำเนินการแล้วบางส่วนในครึ่งปีหลังของปี 2552

ในส่วนของผู้ริเริ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้างลากูน่าทาวน์โฮมจำนวน 14 หลัง และลากูน่า เรสซิเดนส์จำนวน 6 หลังในโครงการลากูน่า วิลเลจ ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว เป็นส่วนใหญ่ในปลายปี 2552 พร้อมด้วยบ้านพัก ภูเก็ต วิลล่าจำนวน 22 หลัง และบ้านพักดับเบิลพูล วิลล่าจำนวน 4 หลังในโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต มีการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 9 ยูนิตในระหว่างปีเนื่องจากปริมาณความต้องการในตลาดลดลงหากเปรียบเทียบกับปีก่อนโดยเป็นผลมาจากวิกฤตเศรษฐกิจโลก

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาบริหารโรงแรมกับเอ้าท์ริกเกอร์ ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการรีสอร์ท (ในประเทศสหรัฐอเมริกา) จากฮาวาย เพื่อบริหารอสังหาริมทรัพย์ที่เข้าร่วมโครงการบริหารจัดการของโรงแรมในการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์สำหรับแขกเพื่อพักอาศัยซึ่งตั้งอยู่ในโครงการลากูน่า วิลเลจเริ่มตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2552 เป็นที่คาดหวังว่ารูปแบบการขายอสังหาริมทรัพย์ช่วงผลตอบแทนเช่นนี้จะให้ผลประโยชน์เชิงบวกเป็นอย่างมากต่อการขายอสังหาริมทรัพย์ในโครงการลากูน่า วิลเลจโดยเฉพาะอย่างยิ่งกับเดอะออฟท์ วิลล่า และทาวน์โฮม

ลากูน่า โฮลیدی คลับ ได้ปิดการดำเนินงานของสาขาเชียงใหม่ และพิกายา สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย

โครงการในอนาคต

แนวความคิดรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต ได้พิสูจน์แล้วว่าเป็นรูปแบบที่ประสบความสำเร็จ นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกว่าสองทศวรรษที่ผ่านมา พัฒนาการที่ไม่หยุดนิ่งตลอดระยะเวลา 20 ปีที่ผ่านมาทำให้ ลากูน่า ภูเก็ต เป็นรีสอร์ทที่เปี่ยมด้วยประสบการณ์ถึงที่ประจักษ์ในทุกวันนี้

ถึงกระนั้นบริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาว บริษัทฯ ยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อพบว่าความต้องการได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ต ทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักโรงแรมและที่อยู่อาศัย ในขณะที่การขยายตัวของห้องพักโรงแรมช้ากว่าความต้องการที่ปรับเปลี่ยนสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

Office Rental

Strategically located on South Sathorn Road, Thai Wah Tower I is a 24-storey granite clad building and is one of the very first office condominium buildings in Bangkok. The entire building has approximately 20,000 sq.m. of usable area of which 15,390 sq.m. is owned by the Group. Through the years the building has maintained its reputation as a premium office building with timely refurbishments.

Overseas Investment in Hotels and Resorts

Banyan Tree Lijiang, opened in 2006, is a joint venture company incorporated in the People's Republic of China between Laguna Banyan Tree Limited (“LBTL”), a wholly owned subsidiary of the Company, and Banyan Tree Holdings Limited (“BTH”). The property features 122 luxurious villas, restaurants, bar, spa complex, gallery shop, gym, treks and tours.

Otherwise, LRH invests overseas through Tropical Resorts Limited (“TRL”) and Bibace Investments Ltd (“BI”) which invests in luxury resorts largely throughout the Pacific Rim area.

Developments in 2009

At Banyan Tree Phuket, construction of a further 22 Two-Bedroom Pool Villas and 4 Double Pool Villas were substantially completed by the end of 2009. All of the new villas are being sold to the public.

Banyan Tree Bangkok completed conversion of former office floors and partially commenced operations of 32 new Banyan Tree Residences and 80 new additional hotel suites in the second half of 2009.

In property development, construction of 14 Laguna Townhomes and 6 Laguna Residences were substantially completed in Laguna Village along with 22 Two-Bedroom Pool Villas and 4 Double Pool Villas at Banyan Tree Phuket by the end of 2009. A total of 9 properties were sold during the year with weak demand as compared to prior years mainly due to the impact of the global economic crisis.

The Group entered into a hotel management agreement with Outrigger, a US-based resort operator from Hawaii, to manage rental program properties situated within Laguna Village with effect from 1 December 2009. This is expected to have a positive impact on the rental program returns and sales of Laguna Village properties, in particular for the Lofts, Villa and Townhome products.

Laguna Holiday Club scaled back its sales operations in Chiang Mai and Pattaya due to the economic downturn.

Future Plans

The integrated resort concept of Laguna Phuket has proved a winning formula since the resort's inception over two decades ago. The dynamic development over the last 20 years has created the mature resort which is evident today.

Nevertheless The Company is still confident that in the medium to long term that there continues to be opportunity to improve profitability and expand the existing facilities, particularly in light of the ongoing high demand for Phuket in terms of both hotel and residential accommodation and a hotel supply which is not expanding very quickly.

การขยายตัวในอนาคตของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต

ความสามารถในการเพิ่มจำนวนห้องพักของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มในส่วนของการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเป็นลักษณะเด่นของโครงการของ ลากูน่า ภูเก็ต

การออกแบบโรงแรมแห่งที่ 7 บนชายหาดฝั่งที่เหลืออยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยใช้ชื่อว่า อังสนา ภูเก็ต และจะเริ่มการก่อสร้างในช่วงที่เศรษฐกิจฟื้นตัว บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต โดยเพิ่มจำนวนห้องพักและบ้านพักกว่า 100 ห้อง พร้อมกับการปรับปรุงสนามกอล์ฟภายในลากูน่า ภูเก็ต อย่างเต็มรูปแบบ การวางแผนโครงการเหล่านี้กำลังจะเสร็จสมบูรณ์ แต่ยังมีได้เริ่มดำเนินงานโครงการจนกว่าเศรษฐกิจจะกลับเข้าสู่สภาวะปกติ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้โรงแรมทุกแห่งในลากูน่า ภูเก็ต ยังคงภาพลักษณ์ของการเป็นโรงแรมชั้นนำที่มีความหรูหราจึงมีการปรับปรุงและตกแต่งใหม่ตามกำหนดเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

การขยายตัวในอนาคตของโรงแรมนอก ลากูน่า ภูเก็ต

การขยายโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงตกแต่งพื้นที่สำนักงานที่มีอยู่เดิมเพื่อเพิ่มจำนวนห้องพักโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2552

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ชุมชนที่พักอาศัยที่มีบริการครบวงจรที่เรียกว่า ลากูน่า วิลเลจ ได้เริ่มการก่อสร้างในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2549 ลากูน่า วิลเลจ เฟส 1 ประกอบด้วยบ้านพักในโครงการ ลากูน่า เรสซิเดนส์ จำนวน 56 หลัง บ้านพักในโครงการ ลากูน่า ทาวน์โฮม จำนวน 62 หลัง และบ้านพัก 36 หลัง และการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้วในช่วงปลายปี ทั้งนี้ บ้านพักในโครงการได้จัดจำหน่ายเกือบทั้งหมดแล้ว นอกจากนี้ เฟส 2 ประกอบด้วยโครงการ ลากูน่า เรสซิเดนส์ จำนวน 20 หลัง และบ้านพักในโครงการ ลากูน่า ทาวน์โฮม จำนวน 40 หลัง ได้เริ่มเปิดตัวในปลายปี 2550 บ้านพักในโครงการ ลากูน่า เรสซิเดนส์ จำนวน 9 หลัง บ้านพักในโครงการ ลากูน่า ทาวน์โฮม จำนวน 8 หลัง อยู่ระหว่างการก่อสร้างในปี 2552 และจะเสร็จสมบูรณ์ในครึ่งปีแรกของปี 2553

ในระหว่างปีได้มีการเปลี่ยนชื่อบ้านพักโครงการลากูน่า วิลเลจ ให้มีชื่อทางการค้าเป็น เอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า โดยเอ้าท์ริกเกอร์ได้เข้าบริหารจัดการบ้านพักที่เข้าร่วมโครงการเพื่อให้เจ้าของบ้านพักที่เข้าร่วมได้รับผลตอบแทนสูงขึ้น

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมี “โครงการอสังหาริมทรัพย์ในรีสอร์ท” ประกอบด้วยโครงการดุสิตธานี พูล วิลล่าที่โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งจำหน่ายแล้วในปลายปี 2552 โครงการดับเบิลพูลวิลล่า เฟส 2 จำนวน 4 หลังและโครงการกูเบต룸 พูล วิลล่า เฟส 3 จำนวน 22 หลัง ในโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต ได้เปิดขายในปี 2550 และเริ่มดำเนินการก่อสร้างในต้นปี 2551 การก่อสร้างโครงการเหล่านี้เสร็จสมบูรณ์เป็นส่วนใหญ่ในปลายปี 2552 สำหรับโครงการบันยันทรี ดับเบิลพูล วิลล่า เฟส 3 จำนวน 8 หลัง ได้เริ่มเปิดโครงการแล้วแต่ยังมิได้เริ่มดำเนินการก่อสร้าง ในปี 2551 บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการอพาร์ทเมนท์ในลากูน่า ภูเก็ต เป็นครั้งแรกในรอบกว่า 15 ปี โครงการเดอะลอฟท์ แอท ลากูน่า วิลเลจ เป็นการพัฒนาอพาร์ทเมนท์จำนวน 95 ห้อง สไตล์ลอฟท์แบบหนึ่งห้องนอนและสองห้องนอน และเพนท์เฮาส์แบบสามห้องนอน ซึ่งดำเนินการก่อสร้างในปลายปี 2552 บริษัทฯ จะยังคงพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรีสอร์ทต่อไปเนื่องจากเป็นโครงการที่ได้รับความนิยม อีกทั้งยังนำมาซึ่งผลตอบแทนที่ดีในการลงทุนแก่นักลงทุน

Future Expansion of Hotels in Laguna Phuket

The ability within the resort to add rooms supply without additional expenditure on infrastructure is a feature of the projects at Laguna Phuket.

The design of a seventh resort in Laguna Phuket on the last remaining beach site has been finalised. This will be branded Angsana Phuket, and it will commence construction once the economic environment improves. The Company also has plans to expand the Dusit Thani Laguna Phuket by adding over 100 rooms and villas, as well as performing a full renovation of the Laguna Phuket golf course. The plans for these projects are in the process of being finalised but they will not commence until the economic environment is more certain.

It is also the Company's policy to have the hotels in Laguna Phuket maintain their reputation as being luxury hotels with timely and periodic renovations and refurbishments of the hotel rooms.

Future Expansion of Hotels outside Laguna Phuket

Further expansion of Banyan Tree Bangkok has been completed by renovating existing office space into additional hotel suites and serviced apartments and this was completed in 2009.

Property Sales

An integrated residential community called Laguna Village commenced construction in the first half of 2006. Phase 1 of Laguna Village comprises 56 Laguna Residences, 62 Laguna Townhomes and 36 Villas and by year end construction was completed and these products were largely sold out. Phase 2 comprises 20 Residences and 40 Townhomes and was released at the end of 2007. 9 Laguna Residences and 8 Laguna Townhomes were under construction during 2009 and will be completed in the first half of 2010.

During the year Laguna Village was rebranded as Outrigger Laguna Phuket Resort & Villas in order to provide property owners who place their properties into the rental pool to achieve greater returns.

In addition, the Company has “resort property sales” projects including the Dusit Thani Pool Villas at the Dusit Thani Laguna Phuket which were sold out by the end of 2009. In Banyan Tree Phuket, phase 2 of the Double Pool Villas (4 villas) and phase 3 of the Two-Bedroom Pool Villas (22 villas) were released for sale in 2007 and commenced construction in early 2008. Construction of these villas was substantially completed at the end of 2009. Phase 3 of the Banyan Tree Double Pool Villas (8 villas) has also been released but yet to start construction. In 2008 the Company released its first apartment project in Laguna Phuket in over 15 years. The Lofts at Laguna Village is a development of 95 one and two-bedroom loft-style apartments and three-bedroom penthouses which commenced construction at the end of 2009. The Company will continue to identify further resort property sales projects given the popularity of this type of lifestyle product which also provides a good investment return.

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาทำเลที่ตั้งสำนักงานขายแห่งใหม่ในภูมิภาคนี้ที่จะเปิดดำเนินการภายในไม่กี่ปีนับจากนี้อีกจำนวนหนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นถึงคุณภาพของฝ่ายจัดการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่มีอยู่ รวมทั้งมีรากฐานที่มั่นคงที่จะขยายการดำเนินธุรกิจนี้ไปสู่ระดับนานาชาติ สภาวะแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวยต่อผลประกอบการของธุรกิจทำให้ปี 2552 และ 2553 เป็นปีแห่งการรวบรวมการบริหารจัดการธุรกิจให้มีความแข็งแกร่ง และแผนการขยายธุรกิจตามรูปแบบธุรกิจที่ประสบความสำเร็จนี้จะยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไปเมื่อสภาพเศรษฐกิจฟื้นตัว

ลากูน่า ทัวร์

ลากูน่า ทัวร์ เริ่มจากการเป็นบริษัทที่ให้บริการท่องเที่ยวส่วนกลางของ ลากูน่า ภูเก็ต โดยมีรายได้จากค่านายหน้าเมื่อลูกค้าใช้บริการจากกิจกรรมอันหลากหลายบนเกาะภูเก็ต การดำเนินงานนี้เปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพของโปรแกรมท่องเที่ยวต่างๆ ที่เสนอขายกับลูกค้าของ ลากูน่า ภูเก็ต นอกจากนี้ ในปี 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการธุรกิจทัวร์เอง โดยการซื้อเรือ 6 ลำ รถบัส 4 คัน และรถตู้ขนาดเล็กเพื่อให้บริการทัวร์ส่วงเรือ และทัวร์ในเมืองธุรกิจใหม่ที่ใช้ชื่อว่าลากูน่า ทัวร์ ซึ่งได้พิสูจน์แล้วว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี บริษัทฯ จะพิจารณาขยายธุรกิจนี้ต่อไปหลังจากปี 2553 เมื่อสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น

Laguna Holiday Club

A number of additional locations within the region will be considered in the next few years as the Company believes that with the quality of management and staff now in place, the Company has the foundation to expand this operation internationally. Given the poor operating environment, 2009 and 2010 will be years of consolidation and the expansion plans for this successful business model will continue when the economic conditions improve.

Laguna Tours

Laguna Tours started as a centralised tour company which is directed at capturing the commissions generated by existing guests when they avail themselves of the many activities available on the island. This also provides us with the opportunity to exercise some quality control over the tours offered to the guests. In 2008 we established our own tours by purchasing 6 speed boats, and 4 buses and mini vans to provide speed boat tours and city tours. This new business segment has been branded as Laguna Tours and has proved to be successful. The Company will look to expand this operation further beyond 2010 as the economic environment improves.



โรงแรมลาгуนา โฮลiday คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
Laguna Holiday Club Phuket Resort



รางวัล

โรงแรมต่างๆ และบันยันทรี สปา ได้รับรางวัลยืนยันความสำเร็จในระหว่างปี 2552 ดังนี้
โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัลดังนี้

- รีสอร์ทที่ดีที่สุด ในเอเชียแปซิฟิก
บิสสิเนส ทราเวลเลอร์ เอเชียแปซิฟิก ทราเวล อะวอร์ด ครั้งที่ 18 ประจำปี 2552
- รีสอร์ทที่ดีที่สุด 25 อันดับ ในเอเชีย (อันดับ 17)
คอนเดนาสต์ทราเวลเลอร์ รีดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด 2552
- รีสอร์ทที่ดีที่สุด 100 อันดับ
คอนเดนาสต์ทราเวลเลอร์ รีดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด 2552
- โรงแรม/รีสอร์ทสปาที่เป็นที่ชื่นชอบที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
ซิลเวอร์ ซาฟ รีดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด 2552
- สปา รีสอร์ท/โรงแรมที่ดีที่สุด 25 อันดับ
เบส อิน ทราเวล โพล 2552
- โรงแรมที่สวยงามที่สุดในโลก 100 อันดับ
ออฟฟิเชียล โยธา แมกกาซีน
- โรงแรม/รีสอร์ทสปาที่เป็นที่ชื่นชอบที่สุดในทวีปเอเชีย
สปา รีดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด
- รีสอร์ทสปาที่ดีที่สุด
ซีอีโอ เอเชีย แปซิฟิก อินดิสทรี เซอร์เวย์ 2552
- รีสอร์ทที่ดีที่สุด 25 อันดับในเอเชีย (อันดับ 19)
โกลลิช ปี 2552
- ประสิทธิภาพแบรนด์ที่ดีที่สุด
การสำรวจจาก เอ็ด เอเชีย รีดเดอร์ชิฟ ทราเวล ปี 2552
- รีสอร์ทที่ดีที่สุด 100 (อันดับ 90)
- โรงแรมและรีสอร์ทที่ดีที่สุด ภูเก็ต
เดสอินเอเชีย รีดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับการคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมสำหรับจัดการประชุมและสัมมนายอดเยี่ยม 10 อันดับ แห่งเอเชีย (อันดับ 9)
สมาส์ ทราเวล เอเชีย ทราเวล โพล ปี 2009

โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัลดังต่อไปนี้

- ซีอีโอเด็ลที่ดีที่สุด 40 อันดับ ในเอเชีย (อันดับ 34)
ทราเวล แอนด์ เลเซอร์ แมกกาซีน
- รางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐาน ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบ
สิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2551
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัลดังต่อไปนี้

- โรงแรมที่ดีที่สุดสำหรับครอบครัว 10 อันดับ
ทราเวลเลอร์ ซอยซ์ อะวอร์ด 2552 – ทริป เอ็ดไวเซอร์
- รีสอร์ทสำหรับวันหยุดที่ดีที่สุด สำหรับครอบครัว ปี 2552
รีดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด – ฮอลิเดย์ วิส คิตส์

บันยันทรี สปา ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การจัดการสปาที่ดีที่สุด
ทีทีจี ทราเวล อะวอร์ด ปี 2552
- สถาบันสปาแห่งปี
เอเชีย สปา อะวอร์ด ปี 2552
- สปาในเครือที่ดีที่สุด
อูริน เบส ออฟ เดอะ เบส อะวอร์ด
- การจัดการสปาที่ดีที่สุดแห่งประเทศไทย
โซน่า โฮเทล สตาร์ไลท์ ปี 2552
- สปาที่ได้รับความนิยมสูงสุดในสังคมธุรกิจ
เทศกาลการท่องเที่ยวเชิงธุรกิจศตวรรษที่ 21

Awards

During 2009, the hotels and Banyan Tree Spas were recognised for their achievements by receiving the following awards:

Banyan Tree Phuket was voted:

- Best Resort Hotel in Asia Pacific
Business Traveller Asia Pacific's 18th Travel Awards in 2009
- Top 25 Asia Resorts (17th)
Condé Nast Traveller UK Reader's Choice Awards 2009
- Top 100 Resorts
Condé Nast Traveller UK Reader's Choice Awards 2009
- Favorite Resort/Hotel Spa – Southeast Asia
Silver Sage Reader's Choice Awards 2009
- Top 25 Spa Hotels & Resorts
Best in Travel Poll 2009
- The 100 Most Beautiful Hotels Around the World
L'Officiel Voyage Magazine
- Favorite Resorts/Hotels/Spas Asian Subcontinent
Spa Travel Readers' Choice
- Best Spa Resort
CEI Asia Pacific: Industry Survey 2009
- Top 25 Asia Resorts (19th)
Gold List 2009
- Best Brand Experience
Ad Asia Readership Travel Survey 2008
- The Best 100 Resorts (90th)
Hospitality Award 2009 – Resorts Magazine
- Best Hotel & Resorts in Phuket
DestinAsian's Readers' Choice Awards

Sheraton Grande Laguna Phuket was voted:

- Top 10 Conference Hotel in Asia (9th)
Smart Travel Asia Travel Poll 2009

Dusit Thani Laguna Phuket was voted:

- Asia's Top 40 City Hotels in Asia (34th)
Travel and Leisure Magazine
- Environmental Impact Assessment (EIA) Monitoring Award for 2008
Minister of Natural Resources and Environment

Laguna Beach Resort was voted:

- Top 10 Best for Families
2009 Travellers' Choice Awards – Tripadvisor
- Top 10 Resorts and Holiday Parks for Families 2009
Readers' Choice Awards – Holidays with Kids

Banyan Tree Spa was voted:

- Best Spa Operator
TTG Travel Awards 2009
- Spa Academy of the Year
Asia Spa Awards 2009
- Best Spa Chain
Hurun Best of the Best Awards
- Best Spa Operator of China
China Hotel Starlight Award 2009
- The Most Popular Spa Brand Amongst the Business Community
21st Century Business Travel Festival

บันยันทรี สปา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- สปาที่ดีที่สุดในประเทศไทย
การสำรวจจากเอเชีย มินนี่ ปี 2552
- สปาระดับนานาชาติที่ดีที่สุด (อันดับ 4)
คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ ริดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด ปี 2552
- สปาที่ดีที่สุด 100 อันดับ (อันดับ 97)
คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ ริดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด ปี 2552
- สปารีสอร์ทที่เป็นที่ชื่นชอบที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (อันดับ 4)
นิตยสารสปา ริดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด
- รีสอร์ทสปาที่ดีที่สุดในประเทศไทยแปซิฟิก
เดสอินเอเชีย ริดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด
- สปาที่ดีที่สุดในประเทศไทยและอินเดีย (อันดับ 6)
คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ ริดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด ปี 2552

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- เวอร์ทิกโก – ห้องอาหารตะวันตกที่ดีที่สุด ปี 2552
นิตยสารไทยแลนด์แทตเลอร์
- เพียร์ 59 – ห้องอาหารทะเลที่ดีที่สุด ปี 2552
นิตยสารไทยแลนด์แทตเลอร์

บันยันทรี สปา กรุงเทพ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัล 101 สปาที่ดีที่สุดในโลก
แทตเลอร์ สปา อะวอร์ด ปี 2552
- หนึ่งในสิบสปานานาชาติยอดเยี่ยมแห่งปี (อันดับ 5)
เซเลบริตี้ ลีฟวี่ แม็กกาซีน – ริดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด
- สปาโรงแรมในเมืองที่ดีที่สุดในเอเชีย แปซิฟิก
เดสอินเอเชีย ริดเดอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด

Banyan Tree Spa Phuket was voted:

- Asia's Best Spa
Asiamoney Travel Poll 2009
- Spa in Overseas Hotels (4th)
Condé Nast Traveller UK Reader's Travel Awards 2009
- Top 100 Spas (97th)
Condé Nast Traveller UK Reader's Choice Awards 2009
- Favorite Resort/Hotel Spas, Southeast Asia (4th)
Spa Travel Magazine Reader's Choice Awards
- Best Hotel Spa Resort in Asia-Pacific
DestinAsian's Readers' Choice Awards
- Spa Special – Best in Asia & Indian Subcontinent (6th)
Condé Nast Traveller UK Reader's Travel Awards 2009

Banyan Tree Bangkok was voted:

- Vertigo, Best Western Restaurant 2009
Thailand Tatler Magazine
- Pier 59, Best Seafood Restaurant 2009
Thailand Tatler Magazine

Banyan Tree Spa Bangkok was voted:

- Best 101 Spas in the World – City Stopouts
Tatler Spa Awards 2009
- Top 10 International Spas – Readers' Choice Platinum List (5th)
Celebrated Living Magazine – Readers' Choice Award
- Spa Retreats – Best Hotel City Spa in Asia-Pacific
DestinAsian's Readers' Choice Awards



ห้องอาหารไทยแซฟฟรอน โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ
Saffron - Thai Cuisine, Banyan Tree Bangkok



A good
meal is a
celebration
of life

โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Income Structure

The percentage of income generated by each individual line of business is detailed as follows:

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)

		2552/2009	%	2551/2008	%	2550/2007	%
รายได้จากการกิจการโรงแรม	Revenue from Hotels	3,300,147	73.6	3,954,452	57.2	4,124,291	57.8
รายได้จากการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	Revenue from Property Development	1,015,720	22.7	2,488,769	36.0	2,808,487	39.4
รายได้จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	Revenue from Office Rental	58,938	1.3	66,024	1.0	67,558	0.9
รายได้อื่นๆ	Other income	108,060	2.4	403,072	5.8	136,845	1.9
รวมรายได้ทั้งหมด	Total revenue	4,482,865	100.0	6,912,317	100.0	7,137,181	100.0

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่ม คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 30 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 (หมายเหตุ 32 และ 31 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ตามลำดับ) จะแสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการบัญชี

The most significant lines of business of the Group are hotels and property development operations for which further details are provided below. Note 30 to the financial statements of the Company for the year ended 31 December 2009 (note 32 and 31 for the year ended 31 December 2008 and 2007 respectively) discloses the operating results by business segment in accordance with accounting standards and principles.

กิจการโรงแรมโดยรวม	Hotel Operations - Overall	2552/2009	2551/2008	2550/2007
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy (%)			
บันยันทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	65	62	66
ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Dusit Thani Laguna Phuket	56	64	76
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	57	60	69
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	57	64	71
โรงแรมในลากูน่า ภูเก็ต - โดยเฉลี่ย	Laguna Phuket Hotels - Average	58	63	71
บันยันทรี กรุงเทพฯ	Banyan Tree Bangkok	49	57	67
อัตราการเข้าพักโดยเฉลี่ย	Occupancy - Average	56	62	70
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)			
บันยันทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	14,758	18,582	18,450
ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Dusit Thani Laguna Phuket	6,213	5,631	5,012
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	3,800	4,597	4,227
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	4,048	5,588	5,614
โรงแรมในลากูน่า ภูเก็ต - โดยเฉลี่ย	Laguna Phuket Hotels - Average	6,332	7,314	6,952
บันยันทรี กรุงเทพฯ	Banyan Tree Bangkok	4,667	5,266	5,177
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย	Average Rate - Average	6,047	6,970	6,649
รายได้ค่าห้องพักต่อห้อง (บาท)	Room Revenue per Available Room (Baht)			
บันยันทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	9,577	11,485	12,168
ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Dusit Thani Laguna Phuket	3,479	3,612	3,801
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	2,149	2,780	2,929
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	2,316	3,584	3,983
โรงแรมในลากูน่า ภูเก็ต - โดยเฉลี่ย	Laguna Phuket Hotels - Average	3,666	4,596	4,928
บันยันทรี กรุงเทพฯ	Banyan Tree Bangkok	2,287	3,019	3,461
รายได้ค่าห้องพักต่อห้องโดยเฉลี่ย	Room Revenue per Available Room - Average	3,395	4,310	4,665

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)

กิจการโรงแรมโดยรวม	Hotel Operations – Overall	2552/2009	2551/2008	2550/2007
รายได้รวม	Total Revenue			
บันยันทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	798,717	947,882	970,850
ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Dusit Thani Laguna Phuket	473,941	488,263	513,726
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	308,804	388,526	422,217
เชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	550,356	748,239	887,633
บันยันทรี กรุงเทพฯ	Banyan Tree Bangkok	589,439	675,592	705,017
รวม	Total	2,721,257	3,248,502	3,499,443
อื่นๆ	Other	182,901	174,169	167,418
รายได้รวมของธุรกิจโรงแรม	Total Revenue of Hotel Business	2,904,158	3,422,671	3,666,861
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	Other Hotel-related operations	395,989	531,781	457,430
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	Total Revenue of Hotel Operations	3,300,147	3,954,452	4,124,291

ผลประกอบการโรงแรม

กิจการโรงแรมยังคงได้รับผลกระทบเชิงลบในปี 2552 โดยมีปัจจัยหลักมาจากภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลให้เกิดการลดค่าใช้จ่ายเรื่องการพักผ่อนและการท่องเที่ยวของบริษัททั่วไป อีกทั้งผลกระทบต่อเนื่องจากการปิดสนามบินในปี 2551 และการแพร่ระบาดของไข้หวัดใหญ่ ซึ่งส่งผลต่อผลประกอบการในช่วงต้นปีที่เป็นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ทำให้โรงแรมอยู่ในภาวะกดดันทั้งเรื่องราคาค่าห้องพัก และจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลงซึ่งทำให้อัตราการเข้าพักลดต่ำลง

โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต

รายได้ที่ต่ำกว่าปีก่อนเป็นผลมาจากการลดราคาค่าห้องพักเพื่อกระตุ้นธุรกิจ ซึ่งจะเห็นได้ว่าอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นสูงกว่าปี 2551

โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต

รายได้ที่ต่ำกว่าปีก่อนเล็กน้อยเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่ต่ำลงเนื่องจากความต้องการลดลง อย่างไรก็ตามอัตราค่าห้องพักสูงขึ้นเนื่องจากการเปิดดำเนินการเต็มปีของห้องพักดุสิตธานี พูล วิลล่า ซึ่งเป็นห้องพักระดับบน

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท

รายได้ที่ต่ำกว่าปีก่อนเป็นผลมาจากทั้งค่าห้องพักและอัตราการเข้าพักที่ลดลง โดยโรงแรมพึ่งพาการท่องเที่ยวแบบกลุ่มและระดับบริษัทซึ่งลดลงอย่างมากในปี 2552 เนื่องจากการจำกัดงบประมาณการใช้จ่ายของบริษัทต่างๆ จากภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกที่ยังมีอยู่ต่อเนื่อง

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต

โรงแรมที่ใหญ่ที่สุดในลากูน่า ภูเก็ต และได้รับผลกระทบมากที่สุดในปี 2552 เนื่องด้วยค่าห้องพักที่จำเป็นต้องลดลงอย่างมากเพื่อดึงดูดลูกค้า แต่อย่างไรก็ตามอัตราการเข้าพักก็ยังคงลดต่ำลง เนื่องด้วยขนาดของโรงแรมที่ใหญ่จึงจำเป็นต้องพึ่งพาการท่องเที่ยวแบบกลุ่มและระดับบริษัทเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งบริษัทต่างๆ ได้ลดงบประมาณการใช้จ่ายสืบเนื่องจากภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกที่ยังมีอยู่ต่อเนื่อง

Hotel Operations

The hotel operations continued to be adversely impacted in 2009 mainly due to the global economic downturn which resulted in cut-backs in leisure and corporate travel. The carry over of the airport blockades in 2008 and the swine flu outbreak also impacted the high season business in the early part of the year. As a result, there was significant downward pressure on hotel room rates and reduced demand was also reflected by lower occupancies.

Banyan Tree Phuket

Revenue was below the prior year mainly due to the lower room rates offered to drive business which was reflected in the higher hotel occupancy levels as compared to 2008.

Dusit Thani Laguna Phuket

Revenue was slightly below the prior year reflecting lower occupancy levels due to reduced demand. However, this was partially offset by higher average room rates generated from a full year of operations of the high-end Dusit Thani Pool Villas.

Laguna Beach Resort

Revenue was below the prior year due to both lower room rates coupled with lower occupancy levels. The hotel is also reliant upon group and corporate business which was very limited during 2009 due to lower corporate spending from the continuing impact of the global economic downturn.

Sheraton Grande Laguna Phuket

The largest of the Laguna Phuket hotels, was also impacted the most during 2009 with significantly lower room rates required to generate business. However, despite the heavy discounts on offer, the hotel occupancy levels were lower than the prior year. The hotel is heavily reliant upon group and corporate business due its large size. However, business levels were well down due to lower corporate spending from the continuing impact of the global economic downturn.

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

แม้ว่าโรงแรมได้มีการเพิ่มจำนวนห้องพัก และมีการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก แต่การเพิ่มขึ้นของโรงแรมและเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น ทำให้โรงแรมจำเป็นต้องลดราคาห้องพักเพื่อดึงดูดลูกค้า มากไปกว่านั้น โรงแรมยังได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อนและแบบกลุ่มบริษัทที่ลดลงเนื่องจากสภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลให้อัตราการเข้าพักต่ำลง

Banyan Tree Bangkok

Despite the addition of new rooms and renovated facilities at the hotel, the new supply of hotels and serviced apartments in Bangkok resulted in a highly competitive market forcing the hotel to discount room rates to generate business. In addition, the hotel was impacted by the reduced level of business and leisure travelers due to the continuing impact of the global economic downturn resulting in lower occupancy levels.

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)

กิจการอสังหาริมทรัพย์	Property Development Operations	2552/2009	%	2551/2008	%	2550/2007	%
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	Property Sales business	696,369	68.6	2,129,126	85.6	2,335,305	83.2
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	Holiday Club business	319,351	31.4	359,643	14.4	473,182	16.8
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	Total Revenue of Property Development Operations	1,015,720	100.0	2,488,769	100.0	2,808,487	100.0

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

สภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอย และสถานการณ์การเมืองภายในประเทศที่ไม่มีนัยยะส่งผลให้การขายอสังหาริมทรัพย์ในปี 2552 ชะลอตัวลงเนื่องจากความต้องการลดลง ผู้ซื้อซึ่งส่วนใหญ่เป็นชาวต่างประเทศมองเห็นว่าฐานะการเงินลดลงเนื่องจากทรัพย์สินและเงินลงทุนมีมูลค่าต่ำลง อีกทั้งมีการปรับปรุงรายการขายหลายรายการที่รับรู้รายได้ในปีก่อนด้วยผู้ซื้อไม่สามารถชำระเงินให้เสร็จสิ้น เนื่องจากผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลก

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

รายได้ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนๆ เนื่องจากสภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลต่อความระมัดระวังในการใช้จ่ายใช้สอย

Property Sales

The global economic downturn and local political instability resulted in a significant slowdown in sales during 2009 with limited demand. Buyers, many of which are foreign, have seen their personal wealth decline due to a decrease in asset and equity prices. In addition, several sales which had been previously recognized in prior years were reversed as buyers could not complete their purchase due to the impact of the global financial crisis.

Holiday Club operations

The decrease in revenue as compared to prior years was due to the global economic downturn which impacted consumer discretionary spending.

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)

รายได้อื่นๆ	Other income	2552/2009	2551/2008	2550/2007
ดอกเบี้ยรับ	Interest income	62,083	90,241	65,388
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	Foreign exchange gain	5,063	-	9,227
เงินชดเชยจากประกัน	Insurance settlement	23,360	226,111	-
กำไรจากการลดทุน	Gain on capital reduction	-	71,816	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยมติดลบ	Amortisation of negative goodwill	-	-	26,596
โอนกลับการด้อยค่าที่ดินของปีก่อน	Reversal of prior period devaluation	-	-	22,541
อื่นๆ	Others	17,554	14,904	13,093
รายได้อื่นๆ	Total other income	108,060	403,072	136,845

รายได้ในปี 2552 ส่วนใหญ่ประกอบด้วยกำไรเงินชดเชยจากประกันที่เกี่ยวข้องจากความเสียหาย และการชะงักงันของธุรกิจที่เกิดจากการประท้วงปิดกั้นโรงแรมโดยไม่ถูกกฎหมายของพนักงานลาгуนา ภูเก็ต เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2552 และดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้สินทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศผ่อนชำระ

รายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นในปี 2551 ประกอบด้วยกำไรเงินชดเชยจากประกันที่เกี่ยวข้องจากความเสียหาย และการชะงักงันของธุรกิจที่เกิดขึ้นจากเหตุภัยพิบัติสึนามิปี 2547 กำไรจากการลดทุนของเงินลงทุนในบริษัท ทropic คอล รีสอร์ท จำกัด และดอกเบี้ยรับเกี่ยวเนื่องกับเงินชดเชยจากประกัน และดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้สินทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศผ่อนชำระ

Other income in 2009 mainly comprised an insurance settlement relating to business interruption arising from an illegal blockade of Laguna Phuket in February 2009 and interest income on installment plans of property buyers and Laguna Holiday Club memberships.

Other income in 2008 mainly comprised an insurance settlement relating to damages and business interruption arising from the 2004 tsunami, a gain on capital reduction in the Company's investment in Tropical Resorts Limited and interest income on the insurance settlement and installment plans of property buyer and Laguna Holiday Club memberships.

ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยมติดลบในปี 2550 เป็นการลดมูลค่าเงินลงทุนที่ซื้อเข้ามาซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาซื้อ โดยทยอยตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ 1 มกราคม 2551 ได้มีการแก้ไขในมาตรฐานการบัญชีโดยยกเลิกการตัดจำหน่ายค่าความนิยมติดลบ

ในปี 2550 การโอนกลับการด้อยค่าที่ดินของปีก่อน เกี่ยวเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าที่ดินจากการตีราคาใหม่ ซึ่งที่ดินดังกล่าวได้เคยมีการบันทึกต่ำกว่าทุนจากการตีราคาในปีก่อน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) แสดงผลกำไรสุทธิ 133 ล้านบาท ซึ่งลดลง 970 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปีนี้ เมื่อเทียบกับปีก่อนลดลง 2,429 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก

- รายได้จากกิจการโรงแรมลดลง 654 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดอัตราค่าห้องพักในการส่งเสริมการขายและให้ส่วนลดเพื่อกระตุ้นอัตราการเข้าพักของโรงแรมในช่วงเวลาที่เศรษฐกิจโลกตกต่ำ รวมทั้งในหลายบริษัทได้ลดการใช้จ่ายในการจัดประชุมและการจัดกิจกรรมจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำ รวมถึงการลดลงของยอดขายปลีกจากร้านขายสินค้าภายใต้บริษัทรีเทลเลอร์ตามการลดลงของธุรกิจด้วย
- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 1,473 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการชะลอตัวในการขายและการรับรู้รายได้โดยมีสาระสำคัญจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำ
- ดอกเบี้ยรับลดลง 28 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมในเดือนกรกฎาคม 2552 การลดลงของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ และการรับเงินค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยในเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิในปีที่ผ่านมา
- ค่าสินไหมทดแทนรับจากการประกันภัยลดลง 203 ล้านบาท เนื่องจากการรับเงินค่าสินไหมทดแทนงวดสุดท้ายในปีก่อนจากการประกันภัยในเหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิที่เกิดขึ้นในปี 2547 แม้ว่าจะได้รับการชดเชยความเสียหายจากเหตุการณ์ปิดกั้นทางเข้าออกที่ลาгуนา ภูเก็ต อย่างฉับพลันในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 ก็ตาม
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวนเงิน 5 ล้านบาทในปี 2552 เปรียบเทียบกับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวนเงิน 11 ล้านบาทในปี 2551 เป็นผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของค่าเงินบาทต่อเงินดอลลาร์จากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ
- รายได้อื่นลดลง 69 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากการกำไรจากการลดทุนของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในปีก่อน

ค่าใช้จ่ายรวมลดลงจากปีที่ผ่านมา 1,437 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มีผลจาก

- ต้นทุนของกิจการโรงแรมลดลง 219 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้ของกลุ่มโรงแรมในลาгуนา ภูเก็ต ลดลง
- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 730 ล้านบาท เป็นไปในทางเดียวกันกับรายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 151 ล้านบาท เป็นไปในทางเดียวกันกับรายได้จากกิจการโรงแรมและกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 259 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของต้นทุนพนักงาน (จากโครงการลาหยุดงานโดยไม่รับค่าจ้างที่ประกาศใช้ในช่วงปี) และการลดลงของค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย (เป็นไปในทางเดียวกันกับการรับเงินค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยพิบัติสึนามิในปีก่อน)

Amortisation of negative goodwill in 2007 related to the discount on acquisition of investments where the fair value exceeded the purchase price and was being amortised over a period of 20 years. However, from 1 January 2008, negative goodwill was no longer amortised due to a revision in the Thai Accounting Standard.

Reversal of prior period devaluation in 2007 related to the revaluation increment of certain land which had previously been written to below cost when previously revalued.

Explanation and Analysis by Management

For the year ended 31st December 2009, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited achieved a net profit of Baht 133 million which was Baht 970 million lower when compared to the prior year.

Total revenue for the year decreased by Baht 2,429 million as compared to the prior year mainly due to the following:

- Revenue from hotel operations decreased by Baht 654 million mainly due to lower room rates as a result of promotions and discounting to drive occupancies during the global economic downturn. There was also less corporate business as many companies cut back on spending on meetings and incentives due to the global economic downturn. In addition, lower retail sales from gallery outlets were recorded due to the lower business levels.
 - Revenue from property development operations decreased by Baht 1,473 million mainly due to a significant slowdown in sales and revenue recognition as a result of the global economic downturn.
 - Interest income decreased by Baht 28 million mainly due to the settlement of a long-term loan to an associated company in July 2009, a decrease in property sales trade accounts receivables and the settlement relating to the tsunami insurance claim in the prior year.
 - Insurance claim revenue decreased by Baht 203 million due to the final settlement of an insurance claim in the prior year relating to the tsunami in 2004 offset by the settlement for losses incurred during an illegal blockade at Laguna Phuket in February 2009.
 - Foreign exchange gain amounting to Baht 5 million in 2009 compared to foreign exchange loss amounting to Baht 11 million in 2008 was mainly due to the impact of the movement of the Thai Baht on foreign currency dominated loans from finance institutions, foreign currency trade receivables and loan to associated company.
 - Other income decreased by Baht 69 million mainly due to a gain on reduction in share capital of an associated company in the prior year.
- Total expenses decreased by Baht 1,437 million as compared to the prior year mainly due to the following:
- Cost of hotel operations decreased by Baht 219 million mainly due to the decrease in hotel revenue of the Laguna Phuket operations.

- ค่าตอบแทนผู้บริหารลดลง 27 ล้านบาท เป็นผลจากเงินเดือนที่ลดลง (จากโครงการลาหยุดงานโดยไม่รับค่าจ้างที่ประกาศใช้ในระหว่างปี)
- ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 27 ล้านบาท เป็นผลจากการปรับปรุงโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต และโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ที่เสร็จแล้ว
- ค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 59 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนและอาคารในปีก่อน

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวนเงิน 4 ล้านบาทในปี 2552 เปรียบเทียบกับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวนเงิน 120 ล้านบาทในปี 2551 ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานที่ลดลงของบริษัท ลีเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด

ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 27 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และยอดเงินกู้ยืมคงเหลือลดลง

ภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง 81 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากการทำไรที่ลดลงจากธุรกิจโรงแรมและกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง 37 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากการทำไรที่ลดลงของบริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด และบริษัท บันยันทรี เทเลคอม (สิงคโปร์) จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอยู่ร้อยละ 50 และ 49 ตามลำดับ

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลกำไรลดลงเมื่อเทียบกับของปีก่อน

- Cost of property development operations decreased by Baht 730 million associated with the decrease in revenue from property development operations.
- Selling expenses decreased by Baht 151 million associated with the lower hotel and property revenue.
- Administrative expenses decreased by Baht 259 million mainly due to a decrease in payroll costs (introduction of unpaid leave scheme during the year) and a decrease in legal fees (associated with the tsunami insurance claim from prior years).
- Management benefit expenses decreased by Baht 27 million due to lower payroll costs (introduction of an unpaid leave scheme during the year).
- Depreciation increased by Baht 27 million mainly due to completed hotel renovations at Dusit Thani Laguna Phuket and Banyan Tree Bangkok.
- Other expenses decreased by Baht 59 million mainly due to impairment losses recognised on an investment and a building in the prior year.

Share of loss from investments in associates amounting to Baht 4 million in 2009 compared to share of income from investments in associates amounting to Baht 120 million in 2008 was mainly due to the lower performance of Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.

Finance cost decreased by Baht 27 million as compared to the prior year mainly due to lower loan balances and interest rates.

Corporate income tax decreased by Baht 81 million as compared to the prior year mainly due to the lower profits from hotel and property development operations.

Net income attributable to minority interests decreased by Baht 37 million as compared to the prior year due to the decreased profits of Laguna Beach Club Limited and Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd. in which there are a 50% and 49% minority interest respectively.

For the reasons stated above, the Company has shown a decrease in net profit as compared to the prior year.



โรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า
Outrigger Laguna Phuket Resort and Villas

การทบทวนแผนการขายและการตลาด

โรงแรมทั้งหมดใน ลากูน่า ภูเก็ต และทุกหน่วยธุรกิจจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด เป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานสรุปและกำหนดงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โรงแรมจะเสนอแผนงานโดยแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เป็นรายเดือน และเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้ารวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด สำหรับงบประมาณปี 2553 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายโดยใช้ระดับธุรกิจปี 2552 เป็นพื้นฐาน ประกอบกับการพิจารณาแนวโน้มธุรกิจอันได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่ปกติในหลายปีที่ผ่านมา

แผนสรุปการดำเนินงานต่างๆ ของโรงแรมมีดังนี้

- ก) ในช่วงการพิจารณางบประมาณได้มีการวิเคราะห์อัตราการใช้ห้องพักและอัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย รวมทั้งรายได้ห้องพักต่อห้องเป็นรายเดือนโดยวิเคราะห์เปรียบเทียบกับตัวเลขต่างๆ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา และในหลายๆ ครั้ง เมื่อพิจารณาแล้วรายละเอียดในงบประมาณจะถูกแก้ไขต่างจากงบประมาณที่นำเสนอครั้งแรกอย่างมาก
- ข) บริษัทฯ เชื่อว่า การพิจารณาข้อมูลย้อนหลังหลายๆ ปี เป็นส่วนสำคัญในการพิจารณาแผนงาน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นกลาง เนื่องจากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มีหลายเหตุการณ์เกิดขึ้น อาทิเช่น โรคไข้หวัดนก โรคซาร์ส เหตุการณ์ภาวะระเบิดที่เกาะบาหลี เหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิ วิกฤตการเงิน และความถดถอยทางเศรษฐกิจ เป็นต้น
- ค) โรงแรมได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสื่อสาร และความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของฝ่ายขายและการตลาดของโรงแรมที่มีอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้เกิดความยืดหยุ่น และการตอบสนองที่ดียิ่งขึ้นต่อสภาพตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ทั้งฝ่ายขายและการตลาดยังคงทำงานร่วมกันและหาและสร้างกลุ่มตลาดใหม่ๆ
- ง) โครงการ ลากูน่า ภูเก็ต พลัส ที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก สามารถนำมาปรับเปลี่ยนเพื่อตอบสนองกับสถานการณ์ทางการตลาด และใช้ได้ดีกับตลาดในภูมิภาค ในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว
- จ) ลากูน่า ภูเก็ต เป็นศูนย์กลางในการจัดประชุมการทำตลาดการท่องเที่ยว โดยเป็นเวทีสำหรับการหารือกันระหว่างโรงแรม รวมถึงการคิดค้นโปรแกรมสำหรับรีสอร์ทต่างๆ
- ฉ) เป้าหมายในปี 2553 จะมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มปริมาณการขายห้องพักพร้อมทั้งเสนอราคาห้องพักในระดับที่แข่งขันได้ในตลาด ทั้งนี้สภาพเศรษฐกิจของตลาดกลุ่มเป้าหมายหลักได้รับผลกระทบจากภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลก ซึ่งคาดการณ์ว่าจะส่งผลต่องบประมาณการใช้จ่ายสำหรับการพักผ่อน แต่คาดว่าผลกระทบจะลดน้อยลงกว่าในปี 2552 ดังนั้นตลาดในภูมิภาคยังคงอีกเป็นเป้าหมายหลัก โดยจะมีการนำเสนอราคาที่ดีดึงดูดลูกค้าจากตลาดเป้าหมายเหล่านี้ เพื่อให้ทำให้อัตราการใช้ห้องพักเพิ่มสูงขึ้น
- ช) ขณะนี้เว็บไซต์ www.lagunaphuket.com ได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างสวยงาม และบริษัทฯ ยังคงมีแผนจะปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2553

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตได้รับผลกระทบอย่างมากจากภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกและภาวะวิกฤตทางสินเชื่อ ยอดขายของปี 2552 ลดลงเป็นอย่างมาก และปี 2553 คาดว่ายังคงได้รับผลกระทบอยู่ ดังนั้นกลยุทธ์ทางการตลาดจะมุ่งเน้นไปที่แขกของแต่ละโรงแรม และตลาดลูกค้าภูมิภาคซึ่งได้รับผลกระทบจากวิกฤตการเงินและเศรษฐกิจถดถอยไม่มากนัก ทั้งนี้บริษัทฯ ตั้งใจที่จะรักษาความพึงพอใจของลูกค้าไว้ เพื่อที่จะเปลี่ยนความพึงพอใจนั้นให้กลายเป็นคำสั่งซื้ออสังหาริมทรัพย์เมื่อเศรษฐกิจฟื้นตัว ทั้งนี้บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นการขายโครงการ ลากูน่า วิลเลจ และบ้านพักบับบิ้น ทรี ดับเบิล พูล วิลล่า บริษัทฯ จะยังคงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำต่อไป

Review of Sales and Marketing Plans

All of the Laguna Phuket hotels and business units are required to provide a Sales and Marketing Plan as part of their budget presentation. These all include a summary of their plans to provide the budgeted levels of income. For the hotels, the plans include statistics showing month-by-month comparisons to prior year and a market segmentation analysis.

For the 2010 budgets, the Company looked at several years' history due to the unusual business trends in prior years, and set targets based upon the 2009 business levels.

A summary of the hotel plans is as follows:-

- a) Hotel occupancies and average room rates, together with the resulting revenue per available room, are analyzed during the budget reviews on a month-by-month basis. Comparisons are carried out over the past five years, and in several cases this has meant substantial changes to the originally submitted budgets.
- b) The Company believes it is important to consider several years to provide a normalized comparison in the light of events in recent years such as Bird Flu, SARS, the Bali bombing, the Tsunami, the financial crisis and the economic downturn, etc.
- c) The hotels exhibit a high level of communication and cohesion in their Sales and Marketing approach. This has led to excellent flexibility and different reactions to changing market conditions. They continue to work together, but at the same time carve out new market segments.
- d) The very successful Laguna Phuket Plus campaign can now be switched on and off in reaction to market conditions and provides an important delivery from regional markets in the low season.
- e) The Laguna Phuket centralized Destination Marketing meetings provides a platform for inter-hotel discussion and the formation of resort wide programs.
- f) The focus in 2010 will be on generating occupancy whilst maintaining competitive rates in the market. The economies of the key markets have been hit hard by the global recession and the propensity to spend on luxury holidays will continue to be impacted although the Company expects at a lesser extent than 2009. The regional markets will continue to be targeted and attractive rates will be offered in all key markets in order to generate occupancy.
- g) The www.lagunaphuket.com website is now well established and the Company plans continued enhancements in 2010.

The property sales sector in Phuket has been severely impacted by the global economic recession and credit crunch. Significantly reduced sales were experienced in 2009 and a difficult year is expected in 2010. Marketing efforts will be concentrated on guests in our respective resorts and on regional markets which have not been hit so hard by the banking crisis and economic recession. The Company plans to maintain consumer interest so that when the economy improves there will be willingness for customers to then commit to purchasing a property. The Company will continue to focus on selling out Laguna Village and Banyan Tree Double Pool

สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

โครงการพัฒนาต่างๆ ดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ต แต่เนื่องจากสภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกในปัจจุบัน ทำให้การพัฒนาโครงการต่างๆ ในภูเก็ตเป็นไปอย่างช้าๆ และคาดว่าจะยังคงเป็นต่อเนื่องในปี 2553

สิ่งอำนวยความสะดวกในจังหวัดภูเก็ต และการพัฒนาที่เพิ่งเกิดขึ้นมีดังนี้

- สนามบินนานาชาติภูเก็ต ในปัจจุบันสามารถรองรับจำนวนผู้โดยสารได้ 6.5 ล้านคนต่อปี ในเดือนพฤษภาคม 2551 การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ได้ประกาศแผนการขยายสนามบินนานาชาติภูเก็ต ซึ่งจะทำให้เพิ่มการรองรับผู้โดยสารได้ถึง 11.5 ล้านคนต่อปี การก่อสร้างคาดว่าจะเริ่มในปลายปี 2553 และจะแล้วเสร็จในปี 2556
- ท่าเทียบเรือ 4 แห่ง ในจังหวัดภูเก็ต ประกอบด้วย ภูเก็ตลาгуอน ยอร์ชเฮเวนมารีน่า รอยัลภูเก็ต มารีน่า และ อ่าวปอ (เปิดในปี 2552) ซึ่งมีจุดจอดเรือทั้งหมด 810 จุด และอยู่ในขั้นตอนการวางแผนและก่อสร้างจุดจอดเรือเพิ่มเติม
- ปัจจุบันมีโรงเรียนนานาชาติ 4 แห่ง โดยมีนักเรียนกว่า 1,100 คน
- โรงพยาบาลขนาดใหญ่ 6 แห่งในภูเก็ต โดย 3 แห่งเป็นโรงพยาบาลเอกชน ประกอบด้วย โรงพยาบาลภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต และโรงพยาบาลมิชชั่น
- สนามกอล์ฟ 6 แห่งในภูเก็ต ซึ่งมีพื้นที่กว่า 4,053 ไร่ ให้บริการทั้งหมด 135 หลุม โดยสามารถรองรับนักกอล์ฟประมาณ 1,600 คนต่อวัน ในปี 2552 มีสนามกอล์ฟขนาด 9 หลุม เปิดเพิ่มอีกหนึ่งแห่ง
- ศูนย์การค้าปลีกได้มีการพัฒนาขึ้นในภูเก็ต เพื่อรองรับกับความต้องการทั้งคนท้องถิ่น และชาวต่างชาติ นอกจากเทสโก้ โลตัส บิ๊กซี และคาร์ฟูร์ ยังมีศูนย์การค้าขนาดใหญ่อีกมากมาย อาทิ เซ็นทรัล โรบินสัน โอเชียน และจังซีลอนซึ่งเปิดดำเนินการในปี 2549 โดยถือเป็นห้างสรรพสินค้าที่ทันสมัยมีความหลากหลายมากที่สุดจังหวัดภูเก็ต และมีห้างสรรพสินค้าขนาดเล็กอีกหลายแห่งในบริเวณตอนกลางของเกาะภูเก็ต เปิดดำเนินการในปี 2552

โครงการศูนย์ประชุมจังหวัดภูเก็ต และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้อง คาดว่าจะใช้เวลาอีกหลายปีในการผลักดันโครงการดังกล่าว

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรมในกลุ่มลาгуอนา ภูเก็ต

ในปี 2551 การแข่งขันเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของโรงแรมกวัน ปาล์ม ภูเก็ต รีสอร์ท โรงแรมแมริออท คอร์ทยาร์ด ที่หาดสุรินทร์ โรงแรมซิกส์ เซนส์ เดสติเนชั่น สปา และโรงแรมอนันตรา ภูเก็ต รีสอร์ท บนหาดไม้ขาว อีกทั้งในปี 2552 มีโรงแรมระดับ 4 ดาวหลายแห่ง และโรงแรมระดับบนเปิดเพิ่มขึ้น แต่คาดว่าจะไม่มีแห่งใหม่จัดเป็นคู่แข่งระดับเดียวกับโรงแรมในกลุ่มลาгуอนา ภูเก็ต สำหรับคู่แข่งรายใหม่ทีคาดว่าจะเปิดดำเนินการภายในสามปี ข้างหน้า ได้แก่

- ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา บนอ่าวกมลา
- แคป ซิเอ็นน่า บนหาดกมลา
- เรเนซองส์ ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา บนหาดไม้ขาว
- เดอะ ยามู บนแหลมยามู (บริหารจัดการโดยจีเอสเอ็ม)
- เวสต์ แชนด์ บนหาดไม้ขาว (คอนโดมิเนียมและที่พักติดชายหาด)
- จิมเมอเรีย ไพรวท โอแลนด์ รีสอร์ท
- แซงกรี-ลา บนหาดบางเทา
- แรฟเฟิลส์ โฮเทล ในจังหวัดพังงา
- ทาจ เอ็กโซติก้า บนเกาะโหลน
- ปาร์ค โฮเทล
- โฟร์ ซีซั่นส์ บนหาดราไวย์
- การขยายตัวของภูเก็ต พาวเวอร์เลี่ยน
- เซ็นทารา แกรนด์ บิช รีสอร์ท
- แกรนด์ เมอร์เคียว บนหาดกะรน

Villas. The Company will stay very close to market forces to ensure that the Company continues its leadership position.

The Phuket Situation

There continues to be development activity on Phuket, although as a result of the current global recession, the development activity in Phuket has slowed down significantly and this is expected to continue into 2010.

A summary of the infrastructure in Phuket and recent developments is included below:

- The Phuket International Airport, currently has the capacity to handle 6.5 million passengers a year. In May 2008, the Airports of Thailand (AOT), the national airport operator, announced plans to expand the Phuket International Airport. This will raise the airport's capacity to 11.5 million passengers per year. Construction is expected to begin by the end of 2010 with completion in 2013.
- The four existing marinas in Phuket, Boat Lagoon, Yacht Haven Marina, Royal Phuket Marina and Ao Po (which opened in 2009) have a total of 810 berths with more marinas in the construction and planning phases.
- There are currently four international schools with just over 1,100 students.
- There are six major hospitals in Phuket, of which three are private: Phuket International Hospital, Bangkok Phuket Hospital and Mission Hospital.
- There are six golf courses in Phuket, covering a total area of 4,053 rai. The six courses comprise a total of 135 holes and are able to accommodate about 1,600 golfers daily. In 2009, a further 9-hole golf course was opened.
- Retail developments in Phuket have grown to serve demand from both locals and foreigners. In addition to Tesco Lotus, Big C and Carrefour hypermarkets, the island is also home to a number of large shopping malls, including offerings from Central, Robinson, Ocean and Jungceylon, opened in 2006, is the largest and most sophisticated retail centre in Phuket. A number of smaller additional shopping malls in the middle of the island opened during 2009.

There has been very little progress in regard to a convention centre for Phuket and such a facility appears to be a long way off.

Competition

Laguna Phuket Hotels

In 2008, the additions to the competitive set were the extension to the Twin Palms Phuket Resort, the Marriott Courtyard at Surin Beach, the Six Senses Destination Spa and the Anantara Phuket Resort on Mai Khao beach. In 2009, the main additions were in four star market or small additions to high end properties, none of which are considered to be in the Laguna Phuket competitive set. Other new competitors in the high end market which are expected to open within the next 3 years are as follows:

- แคปเปลล่า ภูเก็ต
- เคมปินสกี ภูเก็ต
- เดอะรีเจนท์ ภูเก็ต เคปพันวา
- เดอะฮอว์ล บนหาดกะตะ
- แลงแฮม เฟลซ เมียร์รา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนหาดกะลิ้ม

โครงการทั้งหมดนี้จะเป็นคู่แข่งที่สำคัญของโรงแรมในกลุ่มลากูน่า ภูเก็ต เมื่อมีการเปิดดำเนินการ ตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นไป เป็นที่สังเกตว่าโครงการส่วนหนึ่งดังกล่าวข้างต้น มีการหยุดชะงักเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

สภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกและการประท้วงของกลุ่มต่อต้านรัฐบาล รวมถึงจำนวนโรงแรมที่เพิ่งสร้างเสร็จหลายแห่ง ทำให้ปริมาณห้องพักในปี 2552 สันถลาลห้องพักประมาณ 2,700 ห้อง จากโรงแรม 10 แห่ง เข้ามาเพิ่มในตลาดในปี 2552 โดยร้อยละ 44 เป็นโรงแรมระดับห้าดาว

ในช่วงปลายปี 2553 คาดว่าจะมีห้องพักกว่า 30,000 ห้อง ในใจกลางย่านธุรกิจ อย่างไรก็ตามโครงการของโรงแรมต่างๆ อาจถูกเลื่อนออกไปหรือถูกเร่งขึ้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ทางการตลาดเป็นสำคัญ เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและสถานการณ์การเมือง ทำให้ความต้องการใช้บริการห้องพักในกรุงเทพฯ ลดลง ยังผลให้สภาวะแข่งขันสูงมากขึ้น

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมมีผลทำให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ตกต่ำลงในระหว่างปี 2552 และยังคงจำนวนคู่แข่งที่สำคัญเดิมเช่นปีที่ผ่านมา และมีธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพจำนวนไม่มากนักเพิ่มเข้ามาในตลาดสำหรับโครงการขนาดใหญ่ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการแข่งขันที่รุนแรงต่อ ลากูน่า ภูเก็ต ได้แก่

- โครงการ เวสต์ แชนด์ หาดไม้ขาว
- รอยัล ภูเก็ต มารีน่า เฟส 2
- อินดารา

นอกจากนี้ โครงการพัฒนาอื่นๆ ได้แก่

- โครงการหรูหราระดับสูงมากและมีขนาดเล็กกว่า หรือ
- โครงการพัฒนาระดับล่างซึ่งไม่สามารถแข่งขันกับ ลากูน่า เปรียวเพอร์ดี

โครงการพัฒนาระดับสูงที่เป็นคู่แข่งกับ บันยันทรี (และอาจรวมถึงบ้านพักฤดูร้อน ธานี พูล วิลล่า) มีดังนี้

- เคป ยามู
- ตรีสรา เฟส ซี
- บ้านพักรอยัล ภูเก็ต มารีน่า

ในส่วนโครงการคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพซึ่งเป็นคู่แข่งของ ลากูน่า ภูเก็ต คอนโดมิเนียมโดยพิจารณาการแข่งขันจากคุณภาพและรูปแบบ ซึ่งทัดเทียมหรือต่ำกว่าลากูน่า ภูเก็ต มีดังนี้

- อินดารา
- รอยัล ภูเก็ต มารีน่า อะความีเนียม
- เฟิร์ส ออฟ ไนทอน
- เดอะ ซาว์ หาดสุรินทร์
- ลายัน การ์เด็นส์

กลยุทธ์ด้านราคา

กลุ่มโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมมือกันอย่างต่อเนื่องในการกำหนดโครงสร้างราคา โดยมีการหารือกันระหว่างโรงแรมในกลุ่มตามกรอบของการแข่งขันทั่วไปซึ่งหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยกลุ่มโรงแรมยังคงระมัดระวังเพื่อให้ได้อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่ดีที่สุด

- **Phuket Marriot Resort and Spa** at Kamala Cove
- **Cape Sienna** in Kamala
- **Renaissance Phuket Resort & Spa** on Mai Khao beach
- **The Yamu** at Cape Yamu (to be managed by GHM)
- **West Sands** project in Mai Khao (condomiums and beach front residences)
- **Jumeirah Private Island Resort**
- **Shangri-La** on Bang Tao beach
- **Raffles Hotel** in Phang Nga
- **Taj Exotica** on Koh Lone
- **Park Hyatt**
- **Four Seasons** on Rawai beach
- **Phuket Pavillions** expansion
- **Centara Grand Beach Resort**
- **Grand Mercure** at Karon beach
- **Capella Phuket**
- **Kempinski Phuket**
- **The Regent Phuket Cape Panwa**
- **The Shore** at Kata beach
- **Langham Place Miora Resort & Spa** at Kalim beach

All of these projects will be serious competitors to the Laguna Phuket hotels when they come on stream although this will be well into 2010 and beyond. It should be noted that a number of the above projects have been put on hold due to the current economic situation.

Banyan Tree Bangkok

The global economic slowdown and the anti government protests together with a number of newly built hotels has led to an oversupply in downtown Bangkok in 2009 with approximately 2,700 rooms from 10 hotels put into the market in 2009 of which 44 percent of them are five star.

At the end of 2010, it is estimated that there would be over 30,000 hotel rooms in the central business districts. However, some hotels may delay or accelerate construction depending on market conditions. Given the current economic and political situation reducing demand for rooms in Bangkok, it is resulting in a very competitive environment.

Property

In property sector, given the current economic conditions there has been a slowdown in new property developments during 2009 and the main competitors remain very much the same as the prior year with few quality developments entering the market. The significant developments that will provide strong competition to Laguna Phuket property are:

- West Sands project in Mai Khao
- Phase II of Royal Phuket Marina
- Andara

Otherwise the vast majority of developments are either:

- smaller and very high end; or
- lower end developments that do not compete with Laguna Property.

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2553 บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะคงไว้ซึ่งราคา เพื่อที่รองรับปริมาณความต้องการเมื่อตลาดผู้ซื้อกลับมา

ภาพรวมในสามปี

หลังจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540 บริษัทฯ ต้องประสบกับผลกระทบจากการก่อการร้ายในสหรัฐอเมริกาและเกาะบาห์ลี สงครามอิรัก วิกฤตการณ์โรคซาร์ส และโรคไข้หวัดนก ขณะนั้นบริษัทฯ ได้ฟื้นตัวอย่างสมบูรณ์จากความเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งในด้านกายภาพและด้านการตลาดจากเหตุการณ์ภัยพิบัติที่อุบัติขึ้นเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2547 และบริษัทฯ กำลังจะผ่านพ้นวิกฤตการณ์ที่เลวร้ายที่สุดครั้งหนึ่งเมื่อเทียบกับเหตุการณ์ต่างๆ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาสืบเนื่องจากสภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลเสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทคาดการณ์ว่าจะฟื้นตัวที่ละเล็กละน้อยจากวิกฤตการณ์นี้

การลงทุนอย่างต่อเนื่องในโรงแรมและรีสอร์ทหรูในจังหวัดภูเก็ตแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการพัฒนาเกาะภูเก็ตไปเป็นรีสอร์ทระดับโลก โดยมีโรงแรมระดับนานาชาติถึง 15 แปรณต์ อาทิ แซงกรี-ลา เคมปินสกี โฟร์ซีซั่นส์ จิมเมอเรย์ พาร์ค ไฮแอท และยังมีแบรนด์อื่นๆ ที่มีแผนจะเข้าเปิดตัวในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า สิ่งอำนวยความสะดวก และสาธารณูปโภคที่จำเป็น อาทิเช่น ท่าเทียบเรือและสนามบินก่อสร้าง ได้ถูกพัฒนาเพื่อรองรับโรงแรมเหล่านี้

ในระยะสั้นสภาพเศรษฐกิจโลกและสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่เลวร้ายจะทำให้การท่องเที่ยวทั้งในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ เกิดการชะงักงัน และย่อมส่งผลกระทบต่อประกอบการของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ด้วยปัจจัยดังต่อไปนี้ในภูเก็ต อีกทั้งการถูกจัดให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวระดับโลก คาดว่าสภาวะการถดถอยคงจะมีอยู่แค่ชั่วคราวระยะหนึ่ง โดยหากมองย้อนไปในอดีตจะพบว่าความวุ่นวายทางการเมืองในประเทศไทยที่เคยเกิดขึ้นทำให้ความต้องการของผู้บริโภคในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เกิดการชะลอตัวแต่ไม่ถึงกับชะงักงัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความมั่นใจถึงแนวโน้มที่ดีในระยะยาวของจังหวัดภูเก็ต และโดยเฉพาะอย่างยิ่งของลางูน่า ภูเก็ต

The high end developments that compete with the Banyan Tree (and to a lesser extent the Dusit Thani Pool Villas) would be considered to be:

- Cape Yamu
- Trisara phase C
- Royal Phuket Marina Villas

In regard to quality condominium projects that will compete with the new Laguna Phuket condominiums, only the following are considered to be competition based on quality and style which Laguna Phuket should at least be able to replicate/exceed:

- Andara
- Royal Phuket Marina Aquaminiums
- Pearl of Naithorn
- The Chava in Surin
- Layan Gardens

Pricing Strategy

The Laguna Phuket hotels continue to work well together on price structuring. The discussions inevitably follow the normal course of competitors, and the Company will need to maintain vigilance as it goes forward to ensure maximum average room rates.

In the property sector, for 2010, the pricing strategy is to maintain the sales prices in order to generate volumes as the market comes back.

Three Year Outlook

After the 1997 economic crisis the Company has weathered the terrorist attacks on the USA and Bali, the Iraq War, the SARS crisis and Bird Flu and the Company is now fully recovered from the damage, both physical and market-related, of the Tsunami which hit Phuket on 26 December 2004. Now the Company is coming out of one of the worst crises in recent years resulting from the global economic recession which has had a negative impact on the business and the Company is expecting a gradual recovery from this crisis.

The continued investment into luxury hotels and resorts in Phuket signifies the island's development into a world-class resort destination. As many as 15 major international operators including Shangri-La, Kempinski, Four Seasons, Jumeirah, Park Hyatt and others are set to debut in Phuket over the coming years, and the necessary infrastructure, such as marinas and golf courses, is being developed to support these hotels.

In the short-term, global economic conditions and the domestic political situation will serve to suppress tourism in Phuket and Bangkok, and this will certainly affect the performance of the hotel and property sales divisions. However, given Phuket island's enduring appeal, its value proposition, and its standing among global resort markets, it is expected that any downturn will be limited. Historically, political disturbances in Thailand have served to defer demand for hospitality and property in Phuket, but not cancel it. As such, the Company is still confident about the long-term prospects of Phuket in general and in particular Laguna Phuket.





โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต
Dusit Thani Laguna Phuket



มกราคม | JANUARY

โครงการมืออาชีวะ

ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมกับ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เขตการศึกษาภูเก็ต สนับสนุนโครงการมืออาชีวะ เป็นปีที่ 2 โดยมีนักศึกษาจำนวน 7 คนที่จบการศึกษาและเข้าทำงานใน ลาгуน่า ภูเก็ต ตั้งแต่เดือนพฤษภาคมถึงเดือนกรกฎาคม 2552 และ ได้รับนักศึกษาชั้นปีที่ 2 – ปีที่ 4 เพิ่มอีกจำนวน 15 คน เข้าร่วมโครงการนี้ตั้งแต่เดือนกันยายน 2552

Career Prospect Program

Laguna Phuket and the Prince of Songkhla University Phuket Campus continued the “Career Prospect Program” for the second year. Seven students graduated and were employed at Laguna Phuket between May – July 2009. The second class of 15 students ranging from sophomores to seniors was accepted into the program in September 2009.



มกราคม | JANUARY

ศูนย์สอนภาษาอังกฤษชุมชน ลาгуน่า ภูเก็ต

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดตั้ง ศูนย์สอนภาษาอังกฤษชุมชน ขึ้นเมื่อปี 2550 ด้วยเงินที่ได้รับจากกองทุนฟื้นฟูผู้ประสบภัยจากสึนามิ เพื่อให้บริการสอนภาษาอังกฤษโดยไม่มีค่าใช้จ่ายแก่ชาวชุมชน จวบจนปัจจุบันมีผู้ได้สมัครคัดเลือกให้เข้าเรียนแล้วกว่า 900 คน จากผู้สมัครกว่า 1,100 คน โดยในปี 2552 มีชั้นเรียนสำหรับผู้ใหญ่ 8 ชั้นเรียน จำนวนผู้เรียนประมาณ 90 คน และมีชั้นเรียนสำหรับเด็ก 11 ชั้นเรียน มีผู้เรียนประมาณ 100 คน

Laguna Phuket Community English Language Centre

With the funding from the Phuket Tsunami Recovery Fund, Laguna established the Community English Language Centre in 2007 to offer free English language training to members of the local community. To date, there have been 1,100 applicants for the offered courses, 900 of whom have been enrolled. In 2009, there were eight adult classes catering to 90 students, and 11 student classes catering to 100 students.



กุมภาพันธ์ | FEBRUARY

ลาгуน่า ภูเก็ต เปิดตัวโครงการส่งเสริมการขายห้องพัก 100,000 รอยยิ้ม

ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมมือกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยเปิดตัวโครงการส่งเสริมการขายห้องพัก “100,000 รอยยิ้มที่ ลาгуน่า ภูเก็ต” โดยโรงแรมในลาгуน่า ภูเก็ต ทั้ง 6 แห่ง เสนอห้องพักฟรีถึง 100,000 ห้องพัก เพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวที่ชะลอตัวในจังหวัดภูเก็ต

Laguna Phuket Launched 100,000 Smiles Promotion

Laguna Phuket in cooperation with the Tourism Authority of Thailand launched the “100,000 Smiles in Laguna Phuket” promotion whereby six Laguna Phuket hotels offered up to 100,000 complimentary room nights in an attempt to reverse the slowdown in tourist arrivals to the holiday island of Phuket.

มีนาคม | MARCH

การแข่งขันกอล์ฟ สิงห์ ไทยแลนด์ โอเพ่น

การแข่งขันกอล์ฟ สิงห์ ไทยแลนด์ โอเพ่นปีนี้จัดที่ ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ระหว่าง วันที่ 5 – 8 มีนาคม 2552 โดยนักกอล์ฟอาชีพ 67 ท่านเข้าร่วมแข่งขัน นาย ชโยติ รินดาวา จากประเทศอินเดียได้รับรางวัลชนะเลิศในการแข่งขันนี้ซึ่งมีการถ่ายทอดสดทั่วภาคพื้นเอเชีย

Singha Thailand Open Golf Tournament

Sixty-seven professional golfers played in the 2009 Singha Thailand Open Golf Tournament staged at the Laguna Phuket Golf Club from 5-8 March 2009. Mr. Jyoti Randhawa from India won the tournament which was aired live across Asia Pacific.



มีนาคม | MARCH

สัปดาห์การกุศล อีเอสพีเอ็น สตาร์ สปอร์ต

ลากูน่า ภูเก็ต และทีมจัดการกีฬากอล์ฟจากสถานีโทรทัศน์ช่องอีเอสพีเอ็น สตาร์ สปอร์ต ร่วมกันจัดการแข่งขันกอล์ฟการกุศล งานเลี้ยงอาหารค่ำ และฟุตบอลกระชับมิตร เพื่อสนับสนุนงาน สเปเชียล โอลิมปิก ประเทศไทย ที่เอื้อประโยชน์แก่นักกีฬาที่ต้องการร่วมงานกีฬากาฬไต้ในเดือนมิถุนายน 2552 โดยมีรายได้จากการจัดงานจำนวน 400,000 บาท

ESPN STAR Sports Charity Weekend

Laguna Phuket and the ESPN STAR Sports football broadcast team arranged a charity golf tournament, dinner and football fun day to raise Baht 400,000 to support the Special Olympics Thailand to benefit aspiring athletes aiming to participate in the Southern Regional Games in June.



เมษายน | APRIL

ตลาดนัดพนักงาน

กลุ่มลากูน่า ภูเก็ต อาสาเพื่อสังคม จัดตลาดนัดพนักงานขึ้น เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน และชุมชนมีอาหารรายได้เสริม และช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่นในช่วงภาวะวิกฤตเศรษฐกิจ ในการจัดงานแต่ละครั้งจะ ละ 2 วัน มีร้านค้าพนักงานเข้าร่วมกว่า 85 ร้าน รวมทั้งมีร้านค้าทั่วไป และบริการอื่นๆ อีกมากมายที่เข้าร่วม พร้อมทั้งลดราคาสินค้า

Associates Flea Market

Laguna Phuket's Social Committee organized an Associates Flea Market to provide associates and community members with the opportunity to earn additional income and stimulate local economies during this economic recession. Each of the two-day events hosted an average of 85 staff shops, and a variety of discount shops and services.





เมษายน | APRIL

งานประเพณีอนุรักษ์เต่าทะเล

งานประเพณีอนุรักษ์เต่าทะเลครั้งที่ 16 จัดขึ้นที่บริเวณชายหาดหน้าโรงแรมเซราตัน แกรนด์ลากูน่า ภูเก็ต และโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2552 โดยได้มอบเงินรายได้ส่วนหนึ่งจากการจัดงาน จำนวน 362,982.50 บาท ให้แก่ สถาบันวิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลชายฝั่งทะเล และป่าชายเลน เพื่อสนับสนุนการจัดซื้อเครื่องส่งสัญญาณดาวเทียมสำหรับติดตามลูกเต่า และอีกส่วนหนึ่งมอบให้แก่กองทัพเรือภาคที่ 3 กองเรือยุทธการ กองทัพเรือ เพื่อสนับสนุนค่าอาหารสำหรับอนุบาลลูกเต่า

Sea Turtle Release Ceremony

The 16th Annual Sea Turtle Release Ceremony was held at Sheraton Grande Laguna Phuket and Banyan Tree Phuket beachfronts on 3 April 2009. A total of Baht 362,982.50 raised from this event was donated to the Phuket Marine Biological Centre and 3rd Naval Area Command for sea turtle conservation projects.



เมษายน | APRIL

เปิดนิทรรศการ “World in Our Hands” เพื่อร่วมรณรงค์ในวันคุ้มครองโลก

พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินนิตา มาตุ เสด็จเป็นประธานในพิธีเปิดนิทรรศการ “World in Our Hands” โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม พร้อมหาแนวทางการแก้ไขร่วมกันเพื่อลดปัญหาโลกร้อน ณ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ โดยได้รับความร่วมมือจากองค์กรต่างๆ ได้แก่ สำนักงานเขตสาทร การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย บริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) มูลนิธิไบโโนเซียล สำนักงานโรคเอดส์ สภาเกษตรกรไทย Think Earth, Star Maker, Change Fusion - CSR Network และ The NETWORK (Thailand)

“World in Our Hands” Opening Ceremony, Celebrating Earth Day at Banyan Tree Bangkok

Her Royal Highness Princess Soamsawali graciously presided over the “World In Our Hands”, an exhibition and seminar celebrating Earth Day 2009 at Banyan Tree Bangkok. Banyan Tree Bangkok organised the campaign by bringing together an alliance of local partners including: Sathon District, Tourism Authority of Thailand, EGCO (The Electricity Generating Public Company Limited), Green Leaf Foundation, Bureau of Aids TBs and STIs, Think Earth, Star Maker, Change Fusion and The NETWORK (Thailand).



พฤษภาคม | MAY

โครงการพัฒนาศักยภาพการอาชีพ

ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกับ วิทยาลัยสารพัดช่างภูเก็ต จัดอบรมหลักสูตรการอาชีพเสริมด้านต่าง ๆ ให้แก่พนักงานที่สนใจ พร้อมทั้งได้จัดให้มีหลักสูตรการอาชีพอื่น ๆ ที่ดำเนินการสอนโดยพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพัฒนาศักยภาพการอาชีพ

BTMA Skills Upgrade Project

Laguna Phuket teamed up with Phuket Technical College to provide non-tourism and hospitality related skills training to interested associates. This set of courses joined many other skills improvement courses being offered by staff facilitators as part of the larger Skills Upgrade Program.

พฤษภาคม | MAY

โครงการปลูกป่าชายเลน

ผู้บริหารและพนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต กว่า 200 คน ร่วมกันปลูกต้นโกงกางจำนวน 3,300 ต้น ที่บ้านพารา ตำบลปากลอก อำเภอดงกลาง จังหวัดภูเก็ต ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2550 ถึงปัจจุบัน ลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมมือกับสถานีพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลนที่ 23 (ภูเก็ต) ปลูกต้นโกงกางเพื่อฟื้นฟูป่าชายเลน ไปแล้วกว่า 8,300 ต้น

Mangrove Tree Planting

Two hundred Laguna Phuket management and employees planted 3,300 mangrove saplings at Para Village, Paklok Sub-District, Thalang, Phuket. Since 2007, Laguna Phuket has worked with Mangrove Station 23, Phuket Province and to date, Laguna Phuket volunteers have planted over 8,300 mangrove trees.



มิถุนายน | JUNE

บันยันทรี กรุงเทพฯ ร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

เพื่อสร้าง “ใบไม้เขียว” ให้แก่ชุมชนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พนักงานโรงแรมร่วมกันปลูกต้นไม้ใหญ่เพื่อรักษาพื้นที่แหล่งน้ำ พร้อมมอบอุปกรณ์ที่ใช้ในการลาดตระเวนป่าแก่เจ้าหน้าที่พิทักษ์ป่าอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่

Banyan Tree Bangkok Continues Environmental Efforts

As part of an ongoing Corporate Social Responsibility program to “green” the local community, associates from Banyan Tree Bangkok planted big trees to preserve the water resources and donated trekking and camping equipment to the officers of Doi Inthanon National Park in Chiang Mai.



มิถุนายน | JUNE

ลากูน่า ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล มาราธอน

ลากูน่า ภูเก็ต จัดการแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล มาราธอน ครั้งที่ 4 ในวันที่ 14 มิถุนายน ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูง โดยมีผู้เข้าร่วมการแข่งขันกว่า 4,000 คน และนักวิ่ง 1,500 คน จาก 40 ประเทศ การแข่งขันแบ่งออกเป็นประเภทวิ่งมาราธอนระยะทาง 42 กิโลเมตร วิ่งครึ่งมาราธอน ระยะทาง 21 กิโลเมตร วิ่งมหาสนุกระยะทาง 10.5 กิโลเมตร เดินการกุศล ระยะทาง 5 กิโลเมตร และวิ่งระยะทาง 2 กิโลเมตร สำหรับเด็ก

Laguna Phuket International Marathon

The fourth Laguna Phuket International Marathon held on 14 June, was a tremendous success with over 4,000 participants, including 1,500 international runners from 40 countries competing in the 42km Marathon, 21km Half Marathon, 10.5km Fun Run, 5km sponsored Charity Walk and 2km Kids Run.





กรกฎาคม | JULY

วันเข้าพรรษา

คณะผู้บริหารและพนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต กว่า 160 คน ร่วมในขบวนแห่เทียนพรรษา ครั้งที่ 13 ตลอดระยะทาง 4 กิโลเมตร เพื่อนำเทียนพรรษาไปถวายวัดป่าเทพวนาราม (วัดมานึก) ซึ่งในโอกาสนี้ พนักงานบริษัทฯ และชุมชนได้ร่วมกันบริจาคเงินให้แก่วัด จำนวน 43,000 บาท ด้วย

Buddhist Lent Day

Over 160 Laguna Phuket associates and executives joined the 13th Annual Buddhist Lent Day Parade along the 4km route to Wat Manik. Along with the lent candle, more than Baht 43,000, raised via staff, community, and Laguna Phuket donations, was donated to Wat Manik.



กรกฎาคม | JULY

ซัมเมอร์ แฟมิลี เฟสติวัล

ลากูน่า ภูเก็ต จัดกิจกรรม ซัมเมอร์ แฟมิลี เฟสติวัล พร้อมความบันเทิงและกิจกรรมสำหรับครอบครัวตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม – 30 สิงหาคม 2552 โดยมีโปรแกรมกิจกรรมสำหรับเด็ก ตั้งแต่เวลา 14.00 – 17.00 น. ตามด้วยบาร์บีคิว และเบียร์ การ์เด็น ที่คาแนล วิลเลจ ซอปปิง วิลเลจ

Summer Family Festival

Laguna Phuket launched the 'Summer Family Festival' - an array of family entertainment and activities from 8 July to 30 August 2009. During the festival the resort offered a daily kid's activity program from 2-5 pm, followed by BBQ tent and beer garden at Canal Shopping Village.



กรกฎาคม | JULY

การประชุมรัฐมนตรีต่างประเทศอาเซียนลากูน่า ภูเก็ต

ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับเกียรติจัดการประชุมรัฐมนตรีต่างประเทศอาเซียน เมื่อวันที่ 17 – 23 กรกฎาคม 2552 ทั้งนี้การประชุมหลักจัดที่โรงแรมเซอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต และงานแถลงข่าวและกิจกรรมต่างๆ ของสื่อจัดที่ โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท ในโอกาสนี้โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ยังได้รับเกียรติต้อนรับ นางฮิลลารี คลินตัน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ ประเทศสหรัฐอเมริกา และ ฯพณฯ อีริก จี. จอห์น เอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทย

MFA ASEAN Meeting

Laguna Phuket hosted a set of integral ASEAN Ministerial meetings from 17 – 23 July 2009. Meetings were conducted primarily at the Sheraton Grande Laguna with media activities including press conferences held at Laguna Beach Resort. Dusit Thani Laguna Phuket was honoured to host the US Secretary of State Hillary Clinton as well as the US Ambassador to the Kingdom of Thailand, His Excellency Mr. Eric G. John.

สิงหาคม | AUGUST

พิธีลงเสาเข็ม ที่ลากูน่า วั

พิธีลงเสาเข็มอย่างเป็นทางการของโครงการ ลากูน่า วั รีสอร์ท ที่เวียดนาม จัดขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2552 โดยมี ฯพณฯ ท่านนายกรัฐมนตรี ชูชิน ตัน ดึงและแขกผู้มีเกียรติเข้าร่วมงานกว่า 250 ท่าน

Groundbreaking Ceremony at Laguna Hue

The official groundbreaking ceremony for the Laguna Hue resort project in Vietnam was held on 1 August 2009. The event was presided over by Prime Minister Nguyen Tan Dung and attended by over 250 guests.



กันยายน | SEPTEMBER

วิ่งมาราธอนแนวตั้งการกุศลประจำปี 2552' โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ

นางสายสม วงศาสุลักษณ์ ประธานมูลนิธิร่วมน้ำใจต้านภัยเอดส์ ร่วมเป็นประธานในพิธีเปิดงาน “วิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 11” เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2552 ณ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ ในปีนี้มีนักวิ่งเข้าร่วมทั้งหมด 629 คน รายได้ทั้งหมดจากการจำหน่ายใบสมัครจะนำขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินนิตดา มาตุ เพื่อสมทบทุนกองทุนนมสำหรับเด็กในโครงการช่วยลดการติดเชื้อจากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทยในพระอุปถัมภ์ฯ

Banyan Tree Bangkok Successfully Raised Money for Charity through 11th Annual Vertical Marathon

Banyan Tree Bangkok held its Vertical Marathon on 20 September 2009 with a total of 629 runners. The event was presided over by the President of the Caring Hearts for Aids Foundation, Ms. Saisom Wongsasulak. Proceeds will be donated to the “HIV Formula Feeding Fund” a Thai Red Cross initiative under the patronage of Her Royal Highness Princess Soamsawali.



กันยายน | SEPTEMBER

สถานประกอบการสีขาว

กลุ่มลากูน่า ภูเก็ต อาสาเพื่อสังคม ประสบความสำเร็จในการจัดโครงการสถานประกอบการสีขาว โดยดำเนินการสอดคล้องกับการรณรงค์ของสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดภูเก็ต เพื่อต่อต้านยาเสพติดในที่ทำงานและเพื่อให้ชุมชนตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านยาเสพติด

Drug Free Workplace

Laguna Phuket's Social Committee successfully implemented the “Drug Free Workplace” program in compliance with the Department of Labor Protection and Welfare's national effort to combat drug abuse in the workplace and raise awareness to strengthen social immunity towards drug dependency.





ตุลาคม | OCTOBER

พิธีมอบทุนการศึกษา ลากูน่า ภูเก็ต ครั้งที่ 16

มูลนิธิลากูน่า ภูเก็ต เพื่อการศึกษา มอบทุนการศึกษาประจำปี แก่นักเรียนในจังหวัดภูเก็ต ตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงระดับมหาวิทยาลัย จำนวน 40 ทุน รวมเป็นเงิน 242,000 บาท

16th Laguna Phuket Scholarship Presentation

The Laguna Phuket Foundation for Education presented 40 scholarships valued at a total of Baht 242,000 to deserving Phuket students to support their educational expenses. Beneficiaries range from primary school to university level.



พฤศจิกายน | NOVEMBER

งานประเพณีลอยกระทง

ลากูน่า ภูเก็ต และเทศบาลตำบลเชิงทะเล จัดงานประเพณีลอยกระทงครั้งที่ 8 ณ บริเวณสามแยกโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท กิจกรรมในงานประกอบด้วยกิจกรรมประกวดกระทง กิจกรรมลอยกระทง กิจกรรมแข่งขันประกวดร้องเพลงลูกทุ่งเยาวชน กิจกรรมสันทนาการ การแสดงของนักเรียนในชุมชน การแสดงพลุไฟ และการแสดงมินิคอนเสิร์ตโดย “ไอซ์ ศรินยุ”

Loy Krathong Festival

Laguna Phuket together with Chergtalay Municipality hosted the 8th annual Loy Krathong Festival at the Laguna Beach Resort Y-Junction. The event included such activities as a krathong competition, krathong floating, youth Thai folk song singing contest, game booths, cultural performances from local schools, fireworks display, and a mini concert by Thai pop-singer “Ice Saranyu”.



ธันวาคม | DECEMBER

ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา

ลากูน่า ภูเก็ต จัดการแข่งขันไตรกีฬา ครั้งที่ 16 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2552 โดยมี นักไตรกีฬา กว่า 1,000 คน จาก 32 ประเทศ เข้าร่วมแข่งขัน ทั้งประเภทบุคคลเดี่ยว ประเภททีมผสม ตลอดจนประเภทเด็ก และการแข่งขันวิ่งมหาสนุก 6 กิโลเมตร ทั้งนี้ นาย ยาน โฟรเดโน จากประเทศเยอรมัน นักกีฬาโอลิมปิกเหรียญทอง ได้รับรางวัลประเภทบุคคลชาย

Laguna Phuket Triathlon

Laguna Phuket held the 16th triathlon on 7 December 2009. The race welcomed over 1,000 competitors from 32 different countries to compete in the individual, team relay, Kid's Splash 'n' Dash and 6km Fun Run events. Olympic Gold medalist Mr. Jan Frodeno from Germany won the pro men's division.





นายโฮ กวงปิง⁽¹⁾
ประธานกรรมการ
Mr. Ho KwonPing⁽¹⁾
Chairman

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิสถาบันทางการศึกษา และประวัติการประกอบกรรมการ

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ ธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอร์เจียแอตแลนติก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : พี่ชายของนายโฮ กวงปิง
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท⁽²⁾
- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท
- ประธานกรรมการ / กรรมการ Singapore Management University
- ประธานกรรมการ / กรรมการ Mediacorp Pte. Ltd.
- ประธานกรรมการ / กรรมการ Tropical Resorts Limited
- ประธานกรรมการ / กรรมการ Tropical Resorts Management Co Ltd.
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ บริษัท วาฮิง ออฟฟ شور (ฮ่องกง) จำกัด
- กรรมการ Bibace Investments Ltd
- กรรมการ KAP Holdings Ltd.
- กรรมการ Recourse Investments Ltd.
- กรรมการ Freesia Investments Ltd
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เทนนิส มันสำปะหลัง จำกัด

Age 57

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Honorary Doctorate of Business Administration in Hospitality Management, Johnson & Wales University, USA
- Bachelor of Arts (Economics), University of Singapore (Currently known as National University of Singapore)

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : Mr. Ho KwonCjan's elder brother

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Chairman and Chief Executive Officer, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Director, Certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited⁽²⁾
- Chairman and Chief Executive Officer, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Executive Chairman and Director, Banyan Tree Holdings Limited
- Chairman / Director, Certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited
- Chairman / Director, Singapore Management University
- Chairman / Director, Mediacorp Pte. Ltd.
- Chairman / Director, Tropical Resorts Limited
- Chairman / Director, Tropical Resorts Management Co Ltd.
- Director, Li-Ho Holdings (Private) Limited
- Director, Chang Fung Company Limited
- Director, Wah-Chang Offshore (Hong Kong) Company Limited
- Director, Bibace Investments Ltd
- Director, KAP Holdings Ltd.
- Director, Recourse Investments Ltd.
- Director, Freesia Investments Ltd
- Director, Asia Tapioca Products Company Limited
- Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited



นายสุรพล สุปรีชญา⁽¹⁾
กรรมการ
Mr. Surapon Supratya⁽¹⁾
Director

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิสถาบันทางการศึกษา และประวัติการประกอบกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท⁽²⁾
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปปิโอ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เทนนิส มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด

2550-ปัจจุบัน :

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2548-2550 :

- กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2547-2548 :

- กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Age 57

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Master of Accounting, Thammasat University
- Certified Public Accountant of Thailand
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies⁽²⁾
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director, Asia Tapioca Products Company Limited
- Director, Vietnam Tapioca Company Limited
- Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited
- Director, Tapioca Development Corporation Limited

2007-Present :

- Deputy Chairman, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2005-2007 :

- Group Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2005 :

- Joint Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited



นายไมเคิล รามอน อยลิง⁽¹⁾
กรรมการ
Mr. Michael Ramon Ayling⁽¹⁾
Director

อายุ 43 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการประกอบกรรมการ

- ปรินซิพาล (เกียรตินิยม) สาขาบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ เมโทรโพลิเทินท์ ประเทศอังกฤษ
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants ประเทศอังกฤษและเวลส์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท⁽²⁾

- กรรมการ Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited

2550-ปัจจุบัน :

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2549-2550 :

- กรรมการผู้จัดการ (ลาгуน่า ภูเก็ต) บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2548-2549 :

- รองกรรมการผู้จัดการ (ลาгуน่า ภูเก็ต) บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2547-2548 :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Age 43

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- BA (Hons) Degree in Accounting and Finance, Manchester Metropolitan University, England
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in England and Wales
- Directors Certification Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies⁽²⁾

- Director, Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited

2007-Present :

- Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2007 :

- Managing Director, (Laguna Phuket) Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2005-2006 :

- Deputy Managing Director, (Laguna Phuket) Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2005 :

- Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited



นายโฮ กวงจิง⁽¹⁾
กรรมการ
Mr. Ho KwonCjan⁽¹⁾
Director

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการประกอบกรรมการ

- ปรินซิพาล สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง) มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : น้องชายของนายโฮ กวงจิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) และกรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท⁽²⁾

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited

- กรรมการ Chang Fung Company Limited

- กรรมการ PT Bintan Hotels

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

- กรรมการ Freesia Investments Ltd

Age 53

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Bachelor of Architecture (Hons), National University of Singapore

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management :

Mr. Ho KwonPing's younger brother

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Managing Director (Design Services) and Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Director, Certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited⁽²⁾

- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited

- Director, Certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited

- Director, Asia Tapioca Products Company Limited

- Director, Li-Ho Holdings (Private) Limited

- Director, Chang Fung Company Limited

- Director, PT Bintan Hotels

- Director, Bibace Investments Ltd

- Director, Freesia Investments Ltd



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
กรรมการอิสระ
Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh
Independent Director

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิสถาบันทางการศึกษา และประวัติการประกอบกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซาท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย อกริ ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

Age 65

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Bachelor of Commerce (Accountancy), University of New South Wales, Australia
- Bachelor of Law, Sukhothai Thammathirat University
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association
- Executive Course, IMD Lausanne, Switzerland

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Independent Director and Audit and Risk Committee Chairman, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Independent Director, Audit Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Chairman and Audit Committee Chairman, Thai Agri Foods Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Chairman, Bangkok Ranch Public Company Limited
- Independent Director, L.P.N. Development Public Company Limited



ดร.จิงชัย หัญเจนลักขณ์
กรรมการอิสระ
Dr. Jingjai Hanchanlash
Independent Director

อายุ 67 ปี

คุณวุฒิสถาบันทางการศึกษา และประวัติการประกอบกรรมการ

- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน⁽⁴⁾ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธาน สาขารัฐกิจกลุ่มแม่น้ำโขง
- ประธานกรรมการบริหาร โรงพยาบาลจักษุรัตนิน
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท IPEDEX จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเซียเน็ท ไฟฟ์เทคโนโลยีคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท Società Commerciale Lao จำกัด ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- กรรมการบริหาร หอการค้าไทย
- กรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาการศึกษา
- เลขาธิการ มูลนิธิวิเทศพัฒนา

Age 67

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Doctorate University de Caen (Mention droit), France
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Chairman,⁽⁴⁾ Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Chairman, Greater Mekong Business Forum
- Chairman, Rutnin Eye Hospital
- Chairman, IPEDEX Company Limited
- Executive Chairman, Office for National Education Standards and Quality Assessment (Public Organization)
- Director, Asian Phytoceuticals Public Company Limited
- Director, Società Commerciale Lao Company Limited, Lao People's Democratic Republic
- Director, Thai Chamber of Commerce
- Executive Director, Loxley Public Company Limited
- Member, The National Science and Technology Development Board
- Member, The National Education Council
- Secretary General, Development Cooperation Foundation



นายอุดม วิชยาภัย
กรรมการอิสระ
Mr. Udom Vichayabhai
Independent Director

อายุ 74 ปี

คุณวุฒิสถาบันการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน⁽⁴⁾ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ภูเก็ต แฟมตาซี จำกัด (มหาชน)⁽³⁾
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท อัลแคน แพ็คเกจจิ้ง สตรองแพ็ค จำกัด (มหาชน)⁽³⁾

Age 74

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Bachelor of Business Administration, Boston University, USA
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- Role of the Chairman Program, Thai Institute of Directors Association
- Finance for Non-Finance Directors, Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association
- Role of the Compensation Committee, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Member,⁽⁴⁾ Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Independent Director and Nomination and Remuneration Committee Chairman, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Chairman, Phuket Fantasea Public Company Limited⁽³⁾
- Independent Director and Audit Committee Chairman, Thai Reinsurance Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Thai German Ceramic Industry Public Company Limited
- Independent Director, Alcan Packaging Strong Pack Public Company Limited⁽³⁾



นายสาริต รังคสิริ
กรรมการอิสระ
Mr. Satit Rungkasiri
Independent Director

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิสถาบันการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแอตแลนต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร AMP 186 (Advance Management Program) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน⁽⁴⁾ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

Age 50

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- MA (ECON), Atlanta University, USA
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- AMP 186 (Advance Management Program), Harvard Business School, USA
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Independent Director and Nomination and Remuneration Committee Member,⁽⁴⁾ Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Independent Director, Audit Committee Chairman and Nomination and Remuneration Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Group Lease Public Company Limited
- Director-General, Fiscal Policy Office, Ministry of Finance



นายสตีเฟน เมอร์เรย์ สمولล์
กรรมการ
Mr. Steven Murray Small
Director

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิสถาบันทางการศึกษา และประวัติการประกอบกรรมการ

- ปรินซิพาลที่ปรึกษาด้านวิชาชีพ สาขาเศรษฐศาสตร์ Durham ประเทศอังกฤษ
- Fellow of the Institute of Chartered Accountants ประเทศอังกฤษและเวลส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ร้อยละ 0.0 (1 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited
- กรรมการผู้จัดการ Banyan Tree Capital Pte Ltd
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทเมชั่น เอส แอปพลิเคชัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทเมชั่น เอส จำกัด
- กรรมการ Banyan Tree Indochina Pte Ltd

Age 53

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Bachelor of Arts, Honours (Economics), Durham, England
- Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England & Wales

Percentage of Shareholding in the Company : 0.0 Percent (1 Share)

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Director, Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited
- Managing Director, Banyan Tree Capital Pte Ltd.
- Chairman, Dimension S Capital
- Director, Dimension S Limited
- Director, Banyan Tree Indochina Pte Ltd



นายเอเรียล พี วีร์รา⁽¹⁾
กรรมการ
Mr. Ariel P. Vera⁽¹⁾
Director

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิสถาบันทางการศึกษา และประวัติการประกอบกรรมการ

- ปรินซิพาล สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
- ปรินซิพาล วิทยาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเดอะอีสต์ ประเทศฟิลิปปินส์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท⁽²⁾
- ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท
- กรรมการผู้จัดการกลุ่ม บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทropicอล รีสอร์ท จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท

Age 57

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Master of Business Administration, National University of Singapore
- Bachelor of Science in Business Administration, University of the East, Philippines
- Certified Public Accountant, Philippines

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies⁽²⁾
- Chairman / Director, Certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited
- Group Managing Director, Banyan Tree Holdings Limited
- Director, Tropical Resorts Limited and certain related companies



นายเบอร์โนลด์ โอลาฟ ชเรเดอร์⁽¹⁾
กรรมการ
Mr. Bernold Olaf Schroeder⁽¹⁾
Director

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิสถาบันการศึกษา และประวัติการประกอบกรรมการ

- หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยคอร์เนลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ดร่วมกับมหาวิทยาลัยการจัดการแห่งสิงคโปร์
- หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจโรงแรม โดยหอการค้าและอุตสาหกรรมเมืองคาร์ลสruhe ประเทศเยอรมัน
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท

2548-ปัจจุบัน :

- รองประธานอาวุโส และกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการของกลุ่มโรงแรม บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

2544-2551 :

- ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

2547-2548 :

- รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

Age 42

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Executive Programme, Cornell University, USA
- Executive Programme, Stamford University - Singapore Management University
- Certificate Expert in hotel business matters, Karlsruhe Chamber of Industry and Commerce, Germany
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies⁽²⁾
- Director, Certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited

2005-Present :

- Senior Vice President, Managing Director- Hotel Operations, Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

2001-2008 :

- General Manager, Banyan Tree Bangkok

2004-2005 :

- Vice President Operations, Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- (1) ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง
- (2) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552”
- (3) ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการปรับปรุงขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการ รวมทั้งอนุมัติการเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- (5) นายสจิวต์ เดวิด เรดดิ้ง ได้เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553



นายสจิวต์ เดวิด เรดดิ้ง⁽¹⁾
กรรมการ
Mr. Stuart David Reading⁽¹⁾
Director

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิสถาบันการศึกษา และประวัติการประกอบกรรมการ

- ปรินซ์ิปาล์ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นซินดีนี ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท⁽²⁾

2551-ปัจจุบัน :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽⁵⁾

2549-2551 :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2547-2549 :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน และการบริหาร บริษัท ลาгуนา แกรนด์ จำกัด

Age 42

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Bachelor of Business Degree in Accounting, University of Western Sydney, Australia
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in Australia

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies⁽²⁾

2008-Present :

- Senior Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited⁽⁵⁾

2006-2008 :

- Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2006 :

- Assistant Vice President - Finance & Administration, Laguna Grande Limited

Remark

- No directors or management of the Company have any record of committing any illegal act
- (1) Authorized directors as shown in the Company Affidavit
- (2) Details as shown in the section of “Position of Directors and Management as at 31 December 2009”
- (3) Not a listed company in the Stock Exchange of Thailand
- (4) Effective 24 February 2009, the Board approved the widening of the duties and responsibilities of the Remuneration Committee to also cover the nomination responsibilities and also approved the renaming of the “Remuneration Committee” to the “Nomination and Remuneration Committee” in order to enhance good corporate governance of the Company.
- (5) Mr. Stuart David Reading was promoted to the position of Vice President - Finance with effect from 1 January 2010

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ประวัติ Profile
นายโฮ กวงปิง Mr. Ho KwonPing	ประธานกรรมการบริหาร Chief Executive Officer	โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552” Profile as shown in the section of “Board of Directors as at 31 December 2009”
นายสุรพล สุปรีชญา Mr. Surapon Supratya	รองประธานกรรมการบริหาร Deputy Chairman	
นายไมเคิล รามอน ไอลิง Mr. Michael Ramon Ayling	กรรมการผู้จัดการ Managing Director	
นายโฮ กวงจิง Mr. Ho KwonCjan	กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) Managing Director (Design Services)	
นายสจิวต์ เดวิด เรดดิ้ง Mr. Stuart David Reading	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน ⁽¹⁾ Senior Assistant Vice President – Finance ⁽¹⁾	
นางสาวศิริวรรณ สกุลศรีวัฒน์ Ms. Sirivan Skulkerevathana	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ Senior Assistant Vice President – Finance and Company Secretary	โปรดดูประวัติในหน้าถัดไป Profile as shown in the following page
นายควอน เซก Mr. Kuan Chiet	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ Senior Assistant Vice President – Group Asset Management	
นายนิยม ทศนัยทิพากร Mr. Niyom Tassaneetipagorn	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายประสานงานองค์กร และชุมชนสัมพันธ์ Senior Assistant Vice President – Corporate Affairs and Community Relations	
นายนิพนธ์ กิตติสุข Mr. Niphon Kitisook	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์ Senior Assistant Vice President – Resort and Property Development	

หมายเหตุ

(1) นายสจิวต์ เดวิด เรดดิ้ง ได้เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553

Remark

(1) Mr. Stuart David Reading was promoted to the position of Vice President – Finance with effect from 1 January 2010

นางสาวศิริวรรณ สกุลศิริวัฒน์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ
Ms. Sirivan Skulkerevathana
Senior Assistant Vice President – Finance and
Company Secretary

นายควน เชท

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์
Mr. Kuan Chiet
Senior Assistant Vice President – Group Asset Management

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอินเดียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) วิทยาลัยอิสลามบริหารธุรกิจ (เอแบค) (ปัจจุบันคือ มหาวิทยาลัยอิสลามชัย)
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท *
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2551-ปัจจุบัน :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2545-2551 :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2541-2551 :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Age 53

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Master of Business Administration, Indiana University, USA
- Bachelor of Business Administration (Hons), Assumption Business Administration College (ABAC) (Currently known as Assumption University of Thailand)
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Director, Certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited *
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited

2008-Present :

- Senior Assistant Vice President – Finance and Company Secretary, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2002-2008 :

- Assistant Vice President – Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1998-2008 :

- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

อายุ 43 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท *
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด

2551-ปัจจุบัน :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2549-2551 :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2543-2551 :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2542-2549 :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนก Corporate Affairs บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Age 43

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Bachelor of Business Administration, National University of Singapore
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Director, Certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited *
- Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director, Tapioca Development Corporation Limited

2008-Present :

- Senior Assistant Vice President – Group Asset Management, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2008 :

- Assistant Vice President – Group Asset Management, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2000-2008 :

- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1999-2006 :

- Assistant Vice President – Corporate Affairs, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายนิยม ทศนียทิพากร

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์

Mr. Niyom Tassaneetipagorn

Senior Assistant Vice President – Corporate Affairs and Community Relations

นายนิพนธ์ กิตติสุข

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์

Mr. Niphon Kitisook

Senior Assistant Vice President – Resort and Property Development

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- สถาบันธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยว ประเทศเบลเยียม วิชาเอก : บริหารจัดการโรงแรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท *
- คณะกรรมการ มูลนิธิชุมชนภูเก็ต
- คณะกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนเชิงทะเลวิทยา
- คณะกรรมการ สถานีตำรวจภูธร ตำบลเชิงทะเล
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลแรงงานภาค 8
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมการการท่องเที่ยวภูเก็ต ภูเก็ต
- ที่ปรึกษา กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

2551-ปัจจุบัน :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กร และชุมชนสัมพันธ์ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2544-2551 :

- กรรมการ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2542-2551 :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายประสานงานองค์กร และชุมชนสัมพันธ์ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Age 51

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Institute Communal d' Enseignement Technique d' Hotellerie, Liege, Belgium Major : Hotel Management
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- Directors Certification Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Director, Certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited *
- Committee, Phuket Community Foundation
- Educational Committee, Chergntalay Wittayakom School
- Committee, Chergntalay Police Station
- Associate Judge, Labour Court Region 8
- Honorary Advisor to The Standing Committee of the Tourism of The Senate, The Senate
- Advisor, Ministry of Labour and Social Welfare

2008-Present :

- Senior Assistant Vice President – Corporate Affairs and Community Relations, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2001-2008 :

- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

1999-2008 :

- Assistant Vice President – Corporate Affairs and Community Relations, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

อายุ 45 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาสถาปัตยกรรม จาก ซานฟรานซิสโก อินสทิติว ออฟ อาร์คิเทคเจอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ร้อยละ 0.0 (9,100 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2551-ปัจจุบัน :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2550-2551 :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารโครงการ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2543-2549 :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายควบคุมโครงการ บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Age 45

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Master of Architecture, San Francisco Institute of Architecture, USA

Percentage of Shareholding in the Company : 0.0 Percent (9,100 Shares)

Family Relation Between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

2008-Present :

- Senior Assistant Vice President – Resort and Property Development, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2007-2008 :

- Assistant Vice President – Project Management, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2000-2006 :

- Assistant Vice President – Project Control, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

* รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ

“ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552”

Remark

- No directors or management of the Company have any record of committing any illegal action

* Details as shown in the section of

“Position of Directors and Management as at 31 December 2009”



บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ 2 สระ โครงการบ้านฮิลล์ ทรี ดับเบิล พูล วิลล่า
Banyan Tree Double Pool Villa

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
 DETAILS OF POSITIONS OF DIRECTORS AND MANAGEMENT AS AT 31 DECEMBER 2009

รายชื่อ / Name list			บริษัทย่อย / Subsidiaries																
			LRH	AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BDT	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L1	L3	LBC	LBTG	LBTL	LCL
1	นายโฮ ทวงปิง	Mr. Ho KwonPing	BoDC, CEO, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
2	นายสุรพล สุปรัชญา	Mr. Surapon Supratya	/, DC, M	-	/	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	/	-	-	-
3	นายไมเคิล รามอน ไอลิ่ง	Mr. Michael Ramon Ayling	/, MD, M	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	/	/
4	นายโฮ ทวงจิง	Mr. Ho KwonCjan	/, MD, M	-	/	/	/	/	/	-	/	-	-	-	/	-	-	/	/
5	นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	Mr.Vudhiphol Suriyabhivadh	ID, ARCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	ดร. ชิงชัย หายเจนลักษ์	Dr. Jingjai Hanchanlash	ID, ARC, NRCC*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายอุกม วิชากัย	Mr. Udom Vichayabhai	ID, ARC, NRC*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายสาธิต รังคสิริ	Mr. Satit Rungkasiri	ID, NRC*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายสตีเฟน แมอร์เรย์ สมองส์	Mr. Steven Murray Small	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายเอเรียส พี วรั	Mr. Ariel P. Vera	/	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	/	-	-
11	นายเบอร์โนลต์ โอลาฟ ชโรเดอร์	Mr. Bernold Olaf Schroeder	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นายสวิต เดวิด เรดดิ้ง	Mr. Stuart David Reading	/, M	BoDC	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	-	-	/	-	/
13	นางสาวศิริวรรณ สกุลศรีวัฒน์	Ms. Sirivan Skulkerevathana	S, M	-	/	/	/	/	/	-	/	-	-	-	/	-	-	/	-
14	นายควน เชก	Mr. Kuan Chiet	M	-	/	/	/	/	/	-	/	-	-	-	/	-	-	/	-
15	นายนิยม ทัศนียัทพากร	Mr. Niyom Tassaneetipagorn	M	-	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-	-	/	-
16	นายนิพนธ์ กิตติสุข	Mr. Niphon Kitisook	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท, CEO = ประธานกรรมการบริหาร, DC = รองประธานกรรมการบริหาร, MD = กรรมการผู้จัดการ, ID = กรรมการอิสระ, / = กรรมการ, ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, ARCC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, S = เลขานุการบริษัท, - = ไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ, M = ผู้บริหารถาวรฝ่ายบริหารของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

* = ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติการปรับปรุงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการ รวมทั้งอนุมัติการเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

Remark

BoDC = Board of Director Chairman, CEO = Chief Executive Officer, DC = Deputy Chairman, MD = Managing Director, ID = Independent Director, / = Director, ARCC = Audit and Risk Committee Chairman, ARC = Audit and Risk Committee Member, NRCC = Nomination and Remuneration Committee Chairman, NRC = Nomination and Remuneration Committee Member, S = Company Secretary, - = None, M = Management according to the definition of the Securities Exchange Commission

* = Effective 24 February 2009, the Board approved the widening of the duties and responsibilities of the Remuneration Committee to also cover the nomination responsibilities and also approved the renaming of the "Remuneration Committee" to the "Nomination and Remuneration Committee" in order to enhance good corporate governance of the Company.

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
DETAILS OF POSITIONS OF DIRECTORS AND MANAGEMENT AS AT 31 DECEMBER 2009

รายชื่อ / Name list			บริษัทย่อย / Subsidiaries														บริษัทร่วม Associated Companies			บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Related Companies		
			LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	LBTH	OPS	TRL	BI	HHBR	USC
1	นายโฮ กวงปิง	Mr. Ho KwonPing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	/	-	-	
2	นายสุรพล สุปรัชญา	Mr. Surapon Supratya	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	-	-	
3	นายไมเคิล รามอน อยลิง	Mr. Michael Ramon Ayling	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	
4	นายโฮ กวงจิง	Mr. Ho KwonCjan	/	-	-	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	/	-	-	
5	นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	Mr.Vudhiphol Suriyabhivadh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6	ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	Dr. Jingjai Hanchanlash	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
7	นายอุดม วิชัยภัย	Mr. Udom Vichayabhai	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
8	นายสาธิต รังคสิริ	Mr. Satit Rungkasiri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9	นายสตีเฟน เมอร์เรย์ สมอลล์	Mr. Steven Murray Small	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
10	นายเอเรียล พี วีร่า	Mr. Ariel P. Vera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	-	
11	นายเบอร์โนลด์ โอลาฟ ชโรเดอร์	Mr. Bernold Olaf Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	
12	นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง	Mr. Stuart David Reading	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	
13	นางสาวศิริวรรณ สกุลศรีวัฒน์	Ms. Sirivan Skulkerevathana	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	
14	นายควน เชก	Mr. Kuan Chiet	/	-	-	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	
15	นายนิยม กิตยภัทการ	Mr. Niyom Tassaneetipagorn	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	
16	นายนิพนธ์ กิตติสุข	Mr. Niphon Kitisook	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุ

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท, CEO = ประธานกรรมการบริหาร, DC = รองประธานกรรมการบริหาร, MD = กรรมการผู้จัดการ, ID = กรรมการอิสระ, / = กรรมการ, ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, NRC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง, NRCC = ประธานกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน, S = เลขานุการบริษัท, - = ไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ,

M = ผู้บริหารตามอำนาจของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

* = ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติการปรับปรุงรายชื่อกรรมการและตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทฯ ที่ท่านรับผิดชอบในการบริหารงาน รวมทั้งอนุมัติการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

และอนุมัติการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทน

และอนุมัติการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทน

และอนุมัติการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทน

และอนุมัติการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทน

และอนุมัติการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทน

Remark

BoDC = Board of Director Chairman, CEO = Chief Executive Officer, DC = Deputy Chairman, MD = Managing Director, ID = Independent Director, / = Director, ARCC = Audit and Risk Committee Chairman, ARC = Audit and Risk Committee Member, NRCC = Nomination and Remuneration Committee Chairman,

NRC = Nomination and Remuneration Committee Member, S = Company Secretary, - = None, M = Management according to the definition of the Securities Exchange Commission

* = Effective 24 February 2009, the Board approved the widening of the duties and responsibilities of the Remuneration Committee to also cover the nomination responsibilities

and also approved the renaming of the "Remuneration Committee" to the "Nomination and Remuneration Committee" in order to enhance good corporate governance of the Company.

รายชื่อ / Name list		บริษัทย่อย / Subsidiaries														
		AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L1	L3	LBC	LBTG	LBTL
1	นายโฮ ทงปิง	Mr. Ho	KwonPing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นายสุรพล สุปรียญา	Mr. Surapon	Supratya	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	/	-	-
3	นายไมเคิล รามอน ไลลิ่ง	Mr. Michael	Ramon Ayling	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	/
4	นายโฮ ทงจิง	Mr. Ho	KwonCjan	-	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	-	/
5	นายเอเรียล พี วีร่า	Mr. Ariel	P. Vera	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	/	-
6	นางสาวศิริวรรณ สกุลศรีรัตน์	Ms. Sirivan	Skulkerevathana	-	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	-	/
7	นายควน เชก	Mr. Kuan	Chiet	-	/	/	/	/	-	/	-	-	/	-	-	/
8	นายนิยิม ทิฉินัยทิพาทกร	Mr. Niyom	Tassaneetipagorn	-	/	/	/	/	-	/	-	/	/	-	-	/
9	นายเบอร์โนลด์ โอลาฟ ชโรเดอร์	Mr. Bernold	Olaf Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง	Mr. Stuart	David Reading	BoDC	/	/	/	/	-	/	/	/	-	-	-	/
11	นางอารีวรรณ อำพรไพบุลย์	Ms. Areewan	Umpornpaiboon	/	/	/	/	/	-	/	/	-	/	-	-	/
12	นายชานคราร์ ชานดราน	Mr. Shankar	Chandran	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
13	นางแคร์เล่ เซียง ชิง จอ	Ms. Claire	Chiang See Ngoh	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-
14	นางกาเบรียลล่า วินเซนซี	Ms. Gabriella	Vincenzi	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-
15	นายเดวิด สมิท	Mr. David	D. Smith	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-
16	นายจอห์น กรีน	Mr. John	A. Green	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
17	นายโรเบิร์ต โกลดแมน	Mr. Robert	C. Goldman	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
18	นายพิทักษ์ บุญพจนานสุนทร	Mr. Phitak	Boonpojanasoonorn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	นายตี วี เลียง	Mr. Tee	Hwee Liang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-
20	นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล	Mr. Eddy	See HockLye	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	/	-
21	นายภาสพงษ์ นันทรักษ์	Mr. Passapong	Nantarak	-	/	/	/	/	-	-	-	-	/	-	-	/
22	นายสิทธินิโชค เดชภิบาล	Mr. Sittichok	Deachpibal	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
23	นายเจอร์ราดัส ฟาสเซิน	Mr. Gerardus	J.L.M. Van Paassen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	นายเฟรดเดอริก เซริงส์กี	Mr. Friedrich	W.M. Zielinski	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25	นายอัศวิน เหมื่อนสร้อย	Mr. Ussawin	Mouensol	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26	นายบุญ ยงสกุล	Mr. Boon	Yongsakul	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27	นางสาวศรียา ยงสกุล	Ms. Sriya	Yongsakul	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
/ = กรรมการ , - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ
- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"
Remark
/ = Director, - = None
- Full company name as shown in the section of "Abbreviation"

รายชื่อ / Name list		บริษัทย่อย / Subsidiaries															
		LCL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2
1 นายโฮ	ทงบิ่ง	Mr. Ho	KwonPing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 นายสุรพล	สุปรัชญา	Mr. Surapon	Supratya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 นายไมเคิล	รามอน ไลลิ่ง	Mr. Michael	Ramon Ayling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 นายโฮ	ทงจิง	Mr. Ho	KwonCian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 นายเอเรียล	พี วีร่า	Mr. Ariel	P. Vera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 นางสาวศิริวรรณ	สกุลศรีวัฒน์	Ms. Sirivan	Skulkerevathana	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 นายควน	เซา	Mr. Kuan	Chiet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 นายนิยม	กิตติย์ทิพากร	Mr. Niyom	Tassaneetipagorn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 นายเบอร์นาร์ด	โอลาฟ ชโรเดอร์	Mr. Bernold	Olaf Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 นายสจิว	เดวิด เรดดิ้ง	Mr. Stuart	David Reading	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 นางอารีวรรณ	อำพรไพบุลย์	Ms. Areewan	Umpornpaiboon	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12 นายชานครินทร์	ชานดราน	Mr. Shankar	Chandran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13 นางแคร์	เซียง ชิง จอ	Ms. Claire	Chiang See Ngoh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14 นางกานธีวัลลา	วินเซนซี	Ms. Gabriella	Vincenzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 นายเดวิด	สไมท์	Mr. David	D. Smith	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 นายจอห์น	กรีน	Mr. John	A. Green	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17 นายโรเบิร์ต	โกลด์แมน	Mr. Robert	C. Goldman	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18 นายพิทักษ์	บุญพจนานสุนทร	Mr. Phitak	Boonpojanasoontrorn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19 นายตี	วี เลียง	Mr. Tee	Hwee Liang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20 นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	Mr. Eddy	See HockLye	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21 นายภาสพงษ์	นันทรักษ์	Mr. Passapong	Nantarak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22 นายสิทธินิโชค	เดชภิบาล	Mr. Sittichok	Deachpibal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23 นายเจอราร์ดัส	พาเซิน	Mr. Gerardus	J.L.M. Van Paassen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24 นายเฟรดเดอริก	ซริงสกี	Mr. Friedrich	W.M. Zielinski	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25 นายอัศวิน	หมื่นสร้อย	Mr. Ussawin	Mouensol	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26 นายบุญ	ยงสกุล	Mr. Boon	Yongsakul	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27 นางสาวศรียา	ยงสกุล	Ms. Sriya	Yongsakul	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
/ = กรรมการ , - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ
- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark

/ = Director, - = None

- Full company name as shown in the section of "Abbreviation"

แถวหน้าจากซ้ายไปขวา / Front row from left to right

Gerard J.L.M. Van Paassen, Assistant Vice President –
Laguna Holiday Club / Laguna Holiday Club Limited
เจอราร์ดุส โจฮานน์ ลอเรนเซียน มาเรีย แวน พาสเซน / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ –
ลากูน่า โฮลiday คลับ / บริษัท ลากูน่า โฮลiday คลับ จำกัด

Darren Shaw, General Manager,
Outrigger Laguna Phuket Resort and Villas
ดาร์เรน ชอว์ / ผู้จัดการทั่วไป /
เอ้าท์ริกรเตอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า

Francois Huet, Area General Manager,
Banyan Tree Phuket
ฟร็องซัวส์ ฮูเอต์ / ผู้จัดการทั่วไปประจำเขต /
โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต

Niyom Tassaneetipagorn, Senior Assistant Vice President –
Corporate Affairs and Community Relations,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
นิยม ทศนียทิพากร / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ /
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Michael Ramon Ayling, Managing Director,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
ไมเคิล รามอน ไอลิง / กรรมการผู้จัดการ /
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Stuart David Reading, Senior Assistant Vice President – Finance,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
สจิวต์ เดวิด เรดดิ้ง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน /
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Peter Komposch, General Manager,
Dusit Thani Laguna Phuket
ปีเตอร์ คอมโพสท์ / ผู้จัดการทั่วไป /
โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต

Klaus Christandl, General Manager,
Sheraton Grande Laguna Phuket
เคลาส์ คริสเตนเดิล / ผู้จัดการทั่วไป /
โรงแรมเชรราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต

Christoph W. Berger, General Manager,
Laguna Beach Resort
คริสต็อฟ เบอร์กเกอร์ / ผู้จัดการทั่วไป /
โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท

แถวหลังจากซ้ายไปขวา / Second row from left to right

Wansiri Lolak, Director of Information Technology,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
วันศิริ หล่อลักษณ์ / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ /
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Theeranun Charoenkittitum, Group Human Resources Manager,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
ธีรนันท์ เจริญกิตติธรรม / ผู้จัดการกลุ่มฝ่ายทรัพยากรบุคคล /
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Itthipat Chirasathit, Hotel Manager,
Laguna Holiday Club Phuket Resort
อิทธิพัทธ์ จิระสัทธิต / ผู้จัดการโรงแรม /
โรงแรมลากูน่า โฮลiday คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

Passaraporn Kaotan, Senior Manager – Property Customer Liaison,
Laguna Grande Limited
ภัสราพรณ์ เทาเทียนท์ / ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ และ อสังหาริมทรัพย์ /
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Timothy K. Haddon, Director of Golf,
Laguna Grande Limited
ทิโมเท เควิน เฮ็ดดอน / ผู้จัดการอาวุโส สนามกอล์ฟ /
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Niphon Kitisook, Senior Assistant Vice President –
Resort & Property Development /
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
นิพนธ์ กิตติสุข / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนา รีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์ /
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Dan G. Simmons, Assistant Vice President – Sales and Marketing,
Laguna Grande Limited
แดน กาย ซิมมอนส์ / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายส่งเสริมการขายและการตลาด /
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Mark S. Breit, Senior Manager –
Tours & Quest, Laguna Excursions Limited
มาร์ก แบริท / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการท่องเที่ยว /
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชัน จำกัด

Passapong Nantarak, Assistant Vice President – Legal,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
ภาสพงษ์ นันทรักษ์ / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย /
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Bubpha Prateep Na Talang, Senior Manager –
Rental Pool Owner Services,
Laguna Grande Limited
บุบผา ประทีป ณ ถาลง / ผู้จัดการอาวุโส – เรนเทิล พูล โอนเนอร์ เซอร์วิส /
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Debra F. Dionysius, Assistant Vice President –
Destination Marketing,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
เดบร้า เฟย์ ไดโอนิเซียส / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด /
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Loh Hai Thong, Senior Assistant Vice President – Services,
Laguna Service Company Limited
โล ไฮ ทอง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริการ /
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด

Suthasinee Rukmit, Director of Community Relations,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
สุทธาสินี รุกมิต / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ /
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)



ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ 22
21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65 และ 21/66
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733

สำนักงานสาขา

สาขาที่ 1

390 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 2

390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 3

390/62 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 4

57 หมู่ที่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

Homepages

www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ)
www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่

0107535000371 (เดิม บมจ. 70)

ประเภทธุรกิจหลัก

ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน

2,116,753,580 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

1,666,827,010 บาท

จำนวนและประเภทหุ้นที่ได้ออก และมูลค่าต่อหุ้น

หุ้นสามัญจำนวน 166,682,701 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างดาว

ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออก
และได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

อัตราส่วนที่ยินยอมให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างดาว จำกัด ลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ

ไม่เกินร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้ออก และได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ประกอบไปด้วยสองส่วน ดังนี้

- 1) ส่วนคงที่ คิดเป็นหนึ่งในสามของกำไรสุทธิ ของงบการเงินรวมสำหรับปีที่สามารถ
จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้น และ
- 2) ส่วนผันแปร ซึ่งจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ จากการ
พิจารณาถึงเงินสดที่มีอยู่หลังจากที่ได้คำนึงถึงค่าใช้จ่ายด้านทุน รายการใหญ่ๆ
และข้อตกลงในการชำระหนี้คืนในปีต่อไป

จำนวนพนักงาน

541 คน (เฉพาะพนักงานที่สังกัดบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)

General Information

Head Office

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
Thai Wah Tower I, 6th and 22nd floor
21/11, 21/12B, 21/13, 21/65 and 21/66
South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephone 66 (0) 2677 4455
Facsimile 66 (0) 2285 0733

Branches

Branch 1

390 Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 2

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 3

390/62 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 4

57 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Homepages

www.lagunaresorts.com (Corporate Website)
www.lagunaphuket.com (Marketing Website)

Corporate Registration number

0107535000371 (Former: Bor Mor Jor 70)

Type of Major Businesses

Hotel Business and Property Development

Registered Capital

Baht 2,116,753,580

Issued and Paid-up Capital

Baht 1,666,827,010

No. and Type of Shares Issued and Par Value

166,682,701 ordinary shares
at the par value of Baht 10 per share

Foreign Limit

Not exceeding 49 percent of total issued
and paid-up shares of the Company

Percentage Allowed For Thai Trust Fund Management Co., Ltd.

Not exceeding 20 percent of the total issued
and paid-up shares of the Company

The Dividend Policy

is structured into two components as follows:

- 1) A fixed component amounting to one-third of the consolidated
net profit for the year attributable to the shareholders; and
- 2) A variable component subject to the Board of Directors' discretion
on the availability of cash after taking into account major capital
expenditure and debt repayment obligations in the following year.

Total Employees

541 employees (Only employees employed by Laguna Resorts & Hotels
Public Company Limited as of 31 December 2009)

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
COMPANIES IN WHICH THE COMPANY'S SHAREHOLDING EXCEEDS 10 PERCENT

บริษัท (ชื่อย่อ) Company (Abbreviation)	ประเภทกิจการ Type of Business	สำนักงานใหญ่ Head Office	ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht)	มูลค่าตรา (บาท/หุ้น) Par Value (Baht/Share)	ทุนชำระแล้ว (บาท) Paid-Up Capital (Baht)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%) Shareholding Proportion (Direct+Indirect*) (%)	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Facsimile
AVCI	ธุรกิจขายสิทธิการมีถิ่นที่พักรถจากอากาศ / Holiday club membership	บันตั้น / Bintan	USD2,335,000	USD10.00	USD700,000	100.00	(62) 770 693 2227 - 8	(62) 770 693 229
BGL	ธุรกิจโรงแรม / Hotel operations	ภูเก็ต / Phuket	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00	66 (0) 7632 4101 - 7	66 (0) 7632 4108
BI	ธุรกิจลงทุน / Investment holdings	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ British Virgin Islands	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888	(65) 6849 5713
BT1	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301 - 2
BT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301 - 2
BT3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301 - 2
BT4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	14,550,000	100.00	14,550,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301 - 2
BTD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301 - 2
BTG(S)	ร้านอาหาร / Sale of merchandise	สิงคโปร์ / Singapore	-**	-**	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888	(65) 6462 0186
BTG(T)	ร้านอาหาร / Sale of merchandise	กรุงเทพฯ / Bangkok	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100	66 (0) 2677 3200
CGL	ธุรกิจลงทุน / Investment holding	ฮ่องกง / Hong Kong	HKD10,000	HKD1.00	HKD2	100.00	(852) 2598 5234	(852) 2598 7500
HHBR	หยุดพักผ่อน / Dormant	กรุงเทพฯ / Bangkok	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037	66 (0) 2454 1097
L1	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	15,000,000	100.00	15,000,000	60.00	66 (0) 7632 4352	66 (0) 7632 4353
L3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301 - 2
LBC	ธุรกิจโรงแรม / Hotel operations	ภูเก็ต / Phuket	200,000,000	100.00	200,000,000	60.00	66 (0) 7632 4352	66 (0) 7632 4353
LBTG	ค้าขายและค้าปลีกสินค้าอุปโภคบริโภคในโรงแรม รีสอร์ท / Trading and retailing of consumer goods in resorts	ยูนนาน / Yunnan	USD75,000	-	USD75,000	51.00	86 888 533 1111	86 888 533 2222
LBTH	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Hotel operations and property development	ยูนนาน / Yunnan	USD27,400,000	-	USD18,400,000	49.04	86 888 533 1111	86 888 533 2222
LBTL	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Hotel operations and property development	ภูเก็ต / Phuket	500,000,000	100.00	500,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374	66 (0) 7632 4375
LCL	ยังไม่เปิดดำเนินการ / Dormant	กรุงเทพฯ / Bangkok	1,000,000	100.00	1,000,000	85.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
LEL	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว / Travel operations	ภูเก็ต / Phuket	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2370
LGL	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Operating a golf club and property development	ภูเก็ต / Phuket	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301 - 2

หมายเหตุ

- * บริษัทแม่บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น
- ** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าตราจองของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย
ได้ถูกยกเลิกโดยสมบูรณ์
- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark

- * Taking into account only on companies in which the Company has shareholding through a subsidiary(ies) (exceeding 50 percent)
- ** With effect from 30 January 2006, the concepts of authorized/registered capital and par value have been abolished by law in respect of all Singapore companies.
- Full Company name as shown in the section of "Abbreviation"

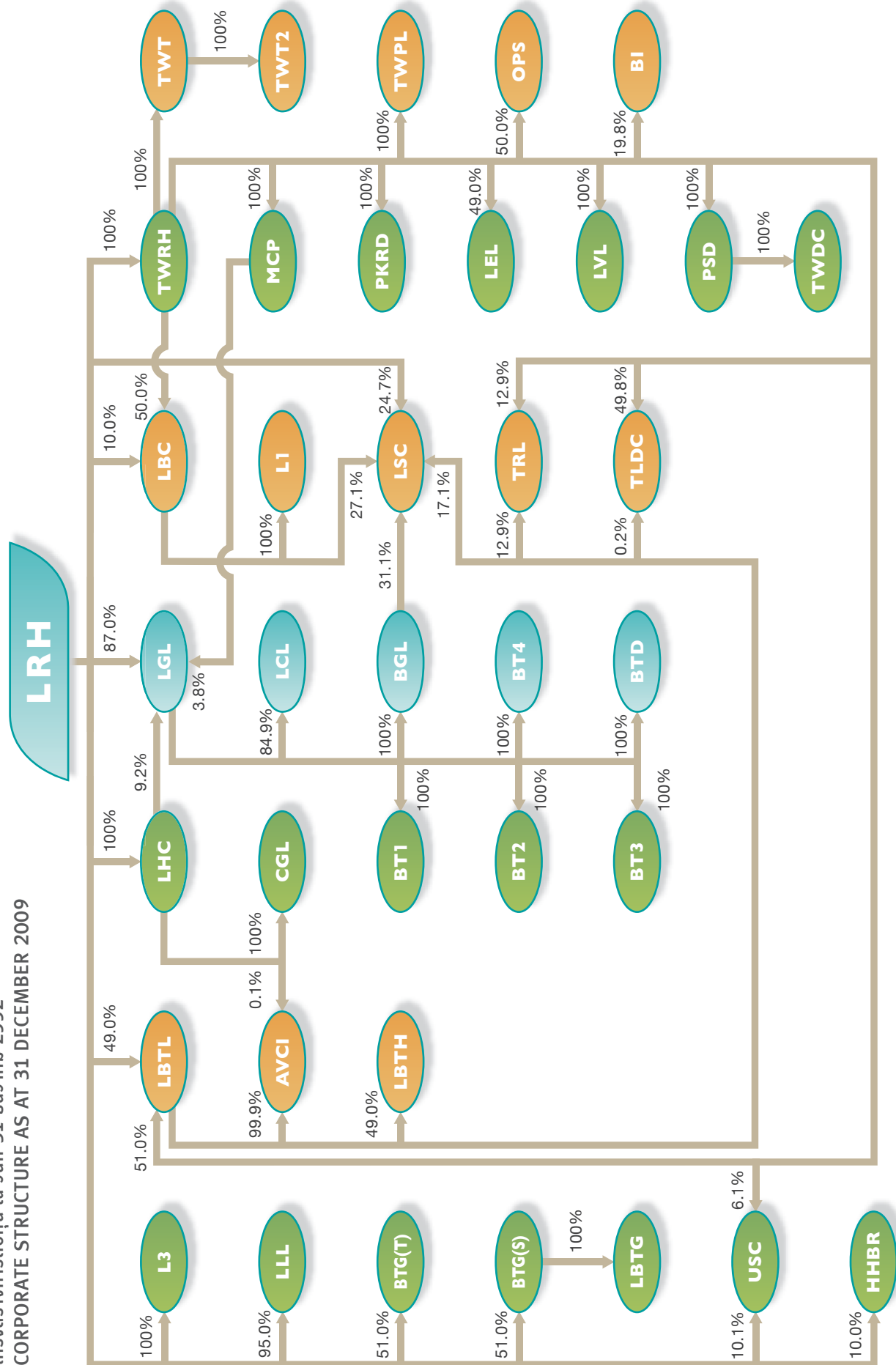
บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
COMPANIES IN WHICH THE COMPANY'S SHAREHOLDING EXCEEDS 10 PERCENT

บริษัท (ชื่อย่อ) Company (Abbreviation)	ประเภทกิจการ Type of Business	สำนักงานใหญ่ Head Office	ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht)	มูลค่าตราไว้ (บาท/หุ้น) Par Value (Baht/Share)	ทุนชำระแล้ว (บาท) Paid-Up Capital (Baht)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%) Shareholding Proportion (Direct+Indirect*) (%)	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Facsimile
LHC	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักรถอากาศ และพำนักรีสอร์ท / Holiday club membership and property development	ภูเก็ต / Phuket	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400	66 (0) 7636 2401
LLL	พำนักรีสอร์ท / Property development	ภูเก็ต / Phuket	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LSC	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯและบริษัทย่อย / Provide utilities and other services to hotels of the Company and subsidiaries	ภูเก็ต / Phuket	90,500,000	100.00	90,500,000	89.16	66 (0) 7630 5639-42	66 (0) 7630 5643
LVL	ธุรกิจโรงแรม / Hotel operations	ภูเก็ต / Phuket	6,000,000	100.00	6,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
MCP	พำนักรีสอร์ท / Property development	กรุงเทพมหานคร / Bangkok	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
OPS	หยุดกิจการ / Ceased Operations	สิงคโปร์ / Singapore	-**	-**	SGD2,000,000	50.00	(65) 6849 5888	(65) 6849 5713
PKRD	พำนักรีสอร์ท / Property development	ภูเก็ต / Phuket	41,400,000	100.00	41,400,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
PSD	พำนักรีสอร์ท / Property development	กรุงเทพมหานคร / Bangkok	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
TLDC	พำนักรีสอร์ท / Property development	กรุงเทพมหานคร / Bangkok	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
TRL	ลงทุนและพัฒนารีสอร์ท / Resort investment and development	ฮ่องกง / Hong Kong	USD50,500,000	USD1.00	USD21,000,000	25.86	(852) 2525 8854	(852) 2845 2754
TWDC	พำนักรีสอร์ท / Property development	ภูเก็ต / Phuket	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
TWPL	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่ อาคารสำนักงาน และพำนักรีสอร์ท / Hotel operations, lease of office building space and property development	กรุงเทพมหานคร / Bangkok	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
TWRH	ธุรกิจลงทุนและพำนักรีสอร์ท / Investment holding and property development	ภูเก็ต / Phuket	1,250,000,000	100.00	1,250,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
TWT	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน / Lease of office building space	กรุงเทพมหานคร / Bangkok	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
TWT2	พำนักรีสอร์ท / Property development	กรุงเทพมหานคร / Bangkok	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0980
USC	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าแปรรูป / Manufacture and sale of tapioca products	กรุงเทพมหานคร / Bangkok	787,500,000	10.00	785,360,380	16.27	66 (0) 2285 0040	66 (0) 2285 0270-1

หมายเหตุ

- * นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น
 - ** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าตราไว้ของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทย
ได้ถูกยกเลิกโดยสมบูรณ์แล้ว
 - ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"
- Remark
- * Taking into account only on companies in which the Company has shareholding through a subsidiary(ies) (exceeding 50 percent)
 - ** With effect from 30 January 2006, the concepts of authorized/registered capital and par value have been abolished by law in respect of all Singapore companies.
 - Full Company name as shown in the section of "Abbreviation"

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
CORPORATE STRUCTURE AS AT 31 DECEMBER 2009



หมายเหตุ : ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ “ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท”

Remark: Full company name as shown in the section of "Abbreviation"



โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ปูเก็ต
Sheraton Grande Laguna Phuket

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552[#] / MAJOR SHAREHOLDERS AS AT 31 DECEMBER 2009[#]

No	รายชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	จำนวนหุ้นที่ถือ No. of Share Held	จำนวนหุ้นที่ถือรวม Total Shareholdings	%
1.	กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด Banyan Tree Holdings Limited Group of Companies (1) บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด Banyan Tree Holdings Limited (2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด* Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited * (3) บริษัทหลักทรัพย์ คิม เอ็ง จำกัด** Kim Eng Securities Pte Ltd **	74,632,342 15,737,807 1,052,762	91,422,911	54.8
2.	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) Universal Starch Public Company Limited		29,447,324	17.7
3.	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างดาว จำกัด *** Thai Trust Fund Management Co., Ltd. ***		23,469,665	14.1
4.	โกลด์แมน ซาซส์ แอนด์ โค Goldman Sachs & Co		3,000,500	1.8
5.	นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา Mr. Suvit Laohapholwattana		2,419,900	1.5
6.	Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-UBS AG London Branch-NRBS IPB Client SEG		1,374,400	0.8
7.	บรรษัท เจอลาซ แอนด์ โค-ไดเมนชันนอล อีเมอร์จิง มาร์เก็ต แวลู ฟันด์ Gerlach & Co-Dimensional Emerging Markets Value Fund, Inc.		1,342,400	0.8
8.	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) Dusit Thani Public Company Limited		1,250,000	0.8
9.	บริษัท บ้านสวนหมาก จำกัด Ban Suanmark Company Limited		1,127,000	0.7
10.	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด The Viriyah Insurance Company Limited		1,103,725	0.7
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น Other Minority Shareholders		10,724,876	6.3
	รวม Total		166,682,701	100.0

หมายเหตุ

- # = ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ
- * = บริษัท ซึ่งบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม
- ** = ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อและในนามของบริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ ทั้งหมด
- *** = บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหน่วยลงทุน 18,175,265 หน่วยในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างดาว จำกัด

Remarks

- # = As at the last share register book closing date. Updated shareholder information prior to the 2010 Annual General Meeting can be accessed through www.lagunaresorts.com, the Company's corporate website.
- * = A company which is under the control of Banyan Tree Holdings Limited.
- ** = Holds the Company shares for and on behalf of Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd., a wholly-owned subsidiary of Banyan Tree Holdings Limited.
- *** = Banyan Tree Holdings Limited holds 18,175,265 units in Thai Trust Fund Management Co., Ltd.

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่าน เป็นกรรมการอิสระคิดเป็นหนึ่งในสามของสมาชิกคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ / Name				ตำแหน่ง / Position
1. นายโฮ	ทวงปิง	Mr. Ho	KwonPing	ประธานกรรมการ / Chairman
2. นายสุรพล	สุปรัชญา	Mr. Surapon	Supratya	กรรมการ / Director
3. นายไมเคิล	รามอน ไอลิง	Mr. Michael	Ramon Ayling	กรรมการ / Director
4. นายโฮ	ทวงจิง	Mr. Ho	KwonCjan	กรรมการ / Director
5. นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	Mr. Vudhiphol	Suriyabhivadh	กรรมการอิสระ* / Independent Director*
6. ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	Dr. Jingjai	Hanchanlash	กรรมการอิสระ* / Independent Director*
7. นายอุดม	วิชัยภัย	Mr. Udom	Vichayabhai	กรรมการอิสระ* / Independent Director*
8. นายสาธิต	รังคสิริ	Mr. Satit	Rungkasiri	กรรมการอิสระ* / Independent Director*
9. นายสตีเฟน	เมอร์เรย์ สมอลล์	Mr. Steven	Murray Small	กรรมการ / Director
10. นายเอเรียล	พี วีร่า	Mr. Ariel	P. Vera	กรรมการ / Director
11. นายเบอร์โนลด์	โอลาฟ ชเรเดอร์	Mr. Bernold	Olaf Schroeder	กรรมการ / Director
12. นายสจิวต	เดวิด เรดดิ้ง	Mr. Stuart	David Reading	กรรมการ / Director

*คำนิยามของ “กรรมการอิสระ” ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

Management Structure

Structure of the Board of Directors and its Sub-Committees

Board of Directors

The Board of Directors of the Company comprises 12 Directors, four of whom are Independent Directors representing one-third of total Board members as follows:

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัท รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัท ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดรูปแบบและอนุมัตินโยบายภาพรวม กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท
2. ทบทวนผลการดำเนินงานด้านการเงินและรับผิดชอบต่อการเงินของกลุ่มบริษัท
3. กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัท งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญและการตัดสินใจด้านเงินทุน
4. ให้ความมั่นใจว่าการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ที่มีอย่างเพียงพอได้รับการทบทวนและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
5. อนุมัติการเสนอชื่อบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท และอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
6. รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ
7. อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสองคณะอย่างชัดเจน

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัท สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลัก การมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัท สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

Duties and Responsibilities of the Company's Board of Directors

The Board's primary functions are to set Company's policy and overall strategy for the Group and to provide effective oversight of the management of the Group's business and affairs. Apart from its statutory duties, the responsibilities of the Board includes:

1. formulating and approving broad policies, strategies and financial objectives of the Group;
2. reviewing the financial performance and taking responsibility for the financial statements of the Group;
3. monitoring and approving the Group's key operational initiatives, annual budget, major investment and funding decisions;
4. ensuring that the adequacy of internal controls and risk management of the Group is regularly reviewed and evaluated;
5. approving the nominations of Board of Directors and appointments to the various Board committees;
6. assuming responsibility for corporate governance; and
7. approving the Charter of the Audit and Risk Committee and Nomination and Remuneration Committee so as to clearly state the scope of its duties and responsibilities.

These functions are either carried out directly by the Board or through Sub-Committees established by the Board, principally the Audit and Risk Committee and Nomination and Remuneration Committee. The delegation of authority by the Board to Sub-Committees enables the Board to achieve operational efficiency by empowering these Sub-Committees to decide on matters within certain limits of authority and yet maintain control over major policies and decisions.

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัท ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ
2. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
3. นายอุดม วิชยาภัย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ มีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. รับผิดชอบแก้ไขปัญหาคาความขัดแย้งระหว่างฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
5. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. สอบทานหรือหาเงื่อนไขเกี่ยวกับการประเมินและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนขั้นตอนวิธีการที่ฝ่ายจัดการจะต้องปฏิบัติเพื่อกำกับดูแล และควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะเห็นควร
8. กำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานประเด็นปัญหาที่น่าเป็นห่วงทั้งหมดแก่คณะกรรมการบริษัท
9. สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

The Term of Office

The term of office of a director of the Board shall be 3 years. A director of the Board who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

Audit and Risk Committee

The Audit and Risk Committee comprises 3 Independent Directors of the Company as follows:

Name	Position
1. Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	Chairman
2. Dr. Jingjai Hanchanlash	Member
3. Mr. Udom Vichayabhai	Member

Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh, the Chairman of the Audit and Risk Committee, has adequate expertise and experience to review the creditability of the financial reports. He gains his experience in reviewing the financial reports of some listed companies in the Stock Exchange of Thailand.

Duties and Responsibilities of the Audit and Risk Committee

1. To seek to ensure that the financial reports of the Company are accurate and sufficient;
2. To seek to ensure that the Company has appropriate and effective internal controls and internal audit systems as well as to determine the independence of the internal audit unit, and to approve the appointment, transfer and termination of employment of the chief of the internal audit unit;
3. To consider, select, nominate an independent person to be the external auditor of the Company and propose fees for such person, as well as to attend a non-management meeting with the external auditor at least once a year;
4. To be responsible for the resolution of disagreements between management and the external auditor regarding financial reporting;
5. To seek to ensure that the Company has complied with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand's regulations, and the laws related to the business of the Company;
6. To seek to ensure that the connected transactions or transactions that may lead to conflicts of interests are in compliance with the laws and the Stock Exchange of Thailand's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
7. To review or discuss, as and when appropriate, policies regarding risk assessment and risk management and the steps management has taken to monitor and control such exposures;
8. To seek to oversee and ensure a continuous process for managing risk and to report on all areas of concern to the Board;
9. To review and assess the adequacy of the Charter of Audit and Risk Committee annually and recommend modification to the Board as needed;

- ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และ
- ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการทุจริตหรือการกระทำผิดใด ๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอาจรายงานหรือแจ้งไปยังหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีรับทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ
13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพิจารณาว่าเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
2. นายอุดม วิษยาภัย	สมาชิก
3. นายสาธิต รังคสิริ	สมาชิก

10. To prepare a report of the Audit and Risk Committee to be disclosed in the annual report of the Company, which must be signed by the Chairman of the Audit and Risk Committee; comprising at least the following information:
- an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
 - and opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand's regulations, or the laws related to the business of the Company,
 - an opinion on the suitability of an auditor,
 - an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - the number of the Audit and Risk Committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
 - an opinion or overview comment received by the Audit and Risk Committee from its performance of duties in accordance with the Charter, and
 - other transactions which, according to the Audit and Risk Committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Board;
11. In performing the duty of the Audit and Risk Committee, if there is a transaction or any of the following acts which may materially affect the Company's financial condition and operating results:
- a transaction which causes a conflict of interest;
 - any fraud, irregularity, or material defect in an internal control system; or
 - an infringement of the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand's regulations, or any law related to the business of the Company.
- the Audit and Risk Committee shall report such transaction or act to the Board for rectification within the period of time that the Audit and Risk Committee thinks fit. If the Board or management fails to make a rectification within such period of time, any Audit and Risk Committee member may report on such transaction or act to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Stock Exchange of Thailand;
12. To investigate and report the preliminary result to the Office of the Securities and Exchange Commission and the external auditor within 30 days upon receipt of the fact from the external auditor in relation to any suspicious circumstance that the director, manager or any person responsible for the operation of the Company commits an offence under the law on securities and exchange; and
13. To perform any other acts authorised by the Board of Directors of the Company with the approval of the Audit and Risk Committee.

In order that the duties and responsibilities of the Audit and Risk Committee can be fulfilled, the Audit and Risk Committee shall have the power to investigate related persons and matters within the scope of the authority and duty of the Audit and Risk Committee and, with the approval of the Board of Directors, shall have the power to employ or ask a specialist to provide advice and opinions as deemed appropriate by the Audit and Risk Committee.

อำนาจหน้าที่และควมรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัท
2. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
4. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
5. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
6. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มิได้ดำรงตำแหน่ง
7. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีการกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
8. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้มีการสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านอื่นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
9. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
10. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

The Term of Office

The term of office of a member of the Audit and Risk Committee shall be 2 years. A member of the Audit and Risk Committee who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee comprises 3 Independent Directors of the Company as follows:

Name	Position
1. Dr. Jingjai Hanchanlash	Chairman
2. Mr. Udom Vichayabhai	Member
3. Mr. Satit Rungkasiri	Member

Duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

1. To propose guidelines and make broad recommendations for the annual salary increment and bonus policies for the Company;
2. To review and if necessary, propose changes to the remuneration of the Company's directors serving on the Board of Directors, Audit and Risk Committee and Nomination and Remuneration Committee;
3. To review and if necessary, propose changes or additions to senior management welfare, benefits, (such as employee stock options and other employee welfare allowances, subsidies and schemes), salary increment and bonus policies. The emolument of individual employees shall be determined by the management of the Company;
4. To establish criteria for Board membership;
5. To formulate a standard and transparent process for the selection of directors;
6. To propose and/or evaluate directorial candidates and Board committee members for consideration by the Board when there is a vacancy;
7. To assess independent directors to identify if the independence of any is compromised and if new independent directors are required under the Board's policy;
8. To inform the Board of the names of directors and Board committee members who are retiring by rotation and make recommendations to the Board as to whether the Board should support the renomination of those retiring directors and committee members;
9. To review the Committee Charter at least once a year and recommend modifications to the Board of Directors as needed; and
10. To report to the Board of Directors on the Committee's activities and findings.

To assist the Nomination and Remuneration Committee in achieving its objectives, the Nomination and Remuneration Committee shall have the discretion to appoint appropriate third party consultants to review existing employee related policies, propose new employee benefit and welfare programs and/or undertake other HR related research and studies.

The Term of Office

The term of office of a member of the Nomination and Remuneration Committee shall be 2 years. A member of the Nomination and Remuneration Committee who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

คณะผู้บริหาร / Management

รายชื่อ / Name				ตำแหน่ง / Position
1. นายโฮ	กวงปิง	Mr. Ho	KwonPing	ประธานกรรมการบริหาร / Chief Executive Officer
2. นายสุรพล	สุปรัชญา	Mr. Surapon	Supratya	รองประธานกรรมการบริหาร / Deputy Chairman
3. นายไมเคิล	รามอน ไอลิ่ง	Mr. Michael	Ramon Ayling	กรรมการผู้จัดการ / Managing Director
4. นายโฮ	กวงจิง	Mr. Ho	KwonCjan	กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) / Managing Director (Design Services)
5. นายสจิวต	เดวิด เรดดิ้ง	Mr. Stuart	David Reading	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน Senior Assistant Vice President-Finance
6. นางสาวศิริวรรณ	สกุลศิริวัฒน์	Ms. Sirivan	Skulkerevathana	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัทฯ Senior Assistant Vice President-Finance and Company Secretary
7. นายควน	เชก	Mr. Kuan	Chiet	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ Senior Assistant Vice President-Group Asset Management
8. นายนัยม	ทัศนัยทิพากร	Mr. Niyom	Tassaneetipagorn	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ Senior Assistant Vice President-Corporate Affairs and Community Relations
9. นายนินธร	กิตติสุข	Mr. Niphon	Kitisook	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์ Senior Assistant Vice President-Resort and Property Development

วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการ

- (ก) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (ข) กรรมการนั้นให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการมิใช่คะแนนเสียงแบบสะสม
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (ค) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือนซึ่งไม่จำเป็นต้องเลือกกรรมการใหม่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเท่านั้น

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้น ให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ยังขาดกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม

การถอดถอนกรรมการ

- (ก) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม
- กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้
- (ข) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
- ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

Method of Appointment and Removal of Directors as included in the Company's Articles of Association

Appointment of Directors

- (a) The number of the Board of Directors shall not be less than 5 directors and at least half of the total directors shall reside in Thailand.
- (b) Directors shall be elected in the shareholders' meeting in accordance with following rules and procedures:
- In voting to elect directors, the votes shall be non-cumulative.
 - In voting, the shares of each shareholder shall be counted as one vote for every share.
- (c) If any vacancy occurs in the Board of Directors other than by rotation, the Board of Directors shall elect another person who is qualified and has not been prohibited by Section 68 of the Public Limited Company Act. B.E. 2535 to be a director for the next directors' meeting, except when the period of office for the vacating director is less than 2 months, it is then not necessary to appoint any new director. The appointed person shall stay in office for the remaining period of the vacating director.

In the event where there are director positions vacant and the number of remaining directors are unable to form a quorum, the remaining directors shall transact on behalf of the Board of Directors only to arrange for a shareholders' meeting to appoint new directors for the vacant positions.

The shareholders' meeting to appoint new directors to fill the vacant positions shall be made within 1 month from the vacancy date.

Removal of Directors

- (a) At each Annual General Meeting, one-third of the directors shall retire from office, or if their number shall not be a multiple of three, then the number nearest to one-third shall retire from office.
- Retiring directors are eligible for re-election.
- (b) Apart from retiring by rotation, a director position shall also be vacated upon:-
- Death
 - Resignation
 - Lack of qualification or subject to any prohibition under Articles 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535
 - Removal by a resolution of a shareholders' meeting
 - Removal by a court order
- (c) A director may be removed by a resolution of the shareholders' meeting passed by a vote of not less than three-fourths of the number of the shareholders who attend the meeting and are entitled to vote and the shares which voted shall not be less than half of the total shares of the shareholders who attended the meeting and are entitled to vote thereon.

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อเสริมสร้างหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการ รวมทั้งอนุมัติการเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. ดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้บริหารระดับสูงรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างเหมาะสม

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
4. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
5. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
6. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มิได้ดำรงตำแหน่ง
7. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความจำเป็นที่จะต้องทำให้กรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
8. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านอื่นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
9. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
10. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 2 ครั้งในปี 2552 เพื่อพิจารณาและกำหนดอัตราเงินโบนัสประจำปีและการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงาน รวมทั้งพิจารณาแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและเสนอแนะคณะกรรมการในการเสนอชื่อกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง รวมทั้งพิจารณาและเสนอแนะคณะกรรมการในเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ



ดร. จิงชัย หาดเจนลักษ์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
12 มกราคม 2553

Report of the Nomination and Remuneration Committee

In the interest of good corporate governance, the roles of the Remuneration Committee were expanded to include nomination functions by order of the Board of Directors of the Company in February 2009 and the Remuneration Committee was renamed to Nomination and Remuneration Committee ("NRC").

The NRC of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited comprises three independent directors and has the following objectives:

1. To formulate and align HR policies and programs for senior management to business goals and market practices.
2. To attract and retain the right people for senior management positions in the Company.
3. To ensure that the Company's senior management remuneration and benefit package remain competitive with the industry's benchmark.
4. To advise the Board on matters relating to the composition of the Board and its committees so that the Board is able to adequately discharge its responsibilities and duties.

In the pursuit of its objectives, the NRC is empowered to perform the following functions:

1. To propose guidelines and make broad recommendations for the annual salary increment and bonus policies for the Company.
2. To review and if necessary, propose changes to the remuneration of the Company's directors serving on the Board of Directors, Audit and Risk Committee and Nomination and Remuneration Committee.
3. To review and if necessary, propose changes or additions to senior management welfare, benefits (such as employee stock options and other employee welfare allowances, subsidies and schemes), salary increment and bonus policies. The emolument of individual employees shall be determined by the management of the Company.
4. To establish criteria for Board membership.
5. To formulate a standard and transparent process for the selection of directors.
6. To propose and/or evaluate directorial candidates and Board committee members for consideration by the Board when there is a vacancy.
7. To assess independent directors to identify if the independence of any is compromised and if new independent directors are required under the Board's policy.
8. To inform the Board of the names of directors and Board committee members who are retiring by rotation and make recommendations to the Board as to whether the Board should support the re-nomination of those retiring directors and committee members.
9. To review the Committee charter at least once a year and recommend modifications to the Board of Directors as needed.
10. To report to the Board of Directors on the Committee's activities and findings.

The NRC met twice in 2009 to deliberate and decide on the level of annual bonus and salary increment for the Company's employees and also to address the new nomination functions under its revised charter. Additionally, the NRC considered and made recommendations to the Board regarding the re-nomination of those directors retiring by rotation and the remuneration for the directors.



Dr. Jingjai Hanchanlash
Nomination and Remuneration Committee Chairman
12 January 2010

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพย์สินที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทน และรักษานักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงาน จะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสภาวของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พัก เป็นระยะๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสในกลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานที่ดี เพื่อผลักดันให้ผลประโยชน์ของการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษาและจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์การภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของกรรมการอิสระนั้น นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแล้ว กรรมการอิสระยังได้รับค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินในรูปของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในปี 2552 ได้ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2552 ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2552”

Remuneration Policy

Employees' Remuneration

The Group's remuneration policy is built on a transparent appraisal system and formulated to drive performance of its employees, who are its most important asset. The objective of the Group's remuneration policy is to attract, motivate, reward and retain quality staff. The typical compensation package for employees comprises basic salary, variable performance bonus, allowances, as well as benefits. In determining the composition of the package, the nature of the role performed and market practice are taken into consideration. To ensure that its remuneration package is competitive with the industry's benchmark, the Group periodically reviews its base salary ranges and benefits package with comparative groups in the hospitality sector.

The remuneration for the Group's senior management and senior executives aims to motivate them to achieve the Group's annual and long-term goals to ensure that they are aligned with shareholders' interests. Performance-related elements therefore form a part of senior management and senior executives' total remuneration.

The Group's approach to rewarding employees not only helps to attract, retain and motivate talented employees but also fosters a performance-oriented culture across the organization that will help attain the Group's financial objectives.

Directors' Remuneration

The fees for Independent Directors, Non-Executive Directors and Executive Directors reflect the scope and extent of a director's responsibilities and obligations. They are measured against industry benchmarks and are competitive. Directors' fees are subject to shareholders' approval at the AGM. In addition to directors' fees, Independent Directors also receive compensation in kind in terms of goods and services provided at hotels operated by the Group.

Remuneration paid to directors of the Board and management in 2009 is disclosed in the Company's 2009 annual report under the section "Remuneration & Other Benefits of the Directors during the Year 2009".

รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2552
Remuneration and Other Benefits of the Directors during the year 2009

รายชื่อ / Name	ตำแหน่ง / Position	คำตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี) Remuneration/Other Benefits (Baht/Year)		
		กรรมการ บริษัทฯ The Board	กรรมการ ตรวจสอบ และบริหาร ความเสี่ยง บริษัทฯ Audit and Risk Committee	กรรมการ สรรหา และกำหนด คำตอบแทน Nomination and Remuneration Committee
1. นายโฮ กวงปิง Mr. Ho KwonPing	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร Chairman and Chief Executive Officer	1,100,000 / -	- / -	- / -
2. นายสุรพล สุปรัชญา Mr. Surapon Supratya	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร Director and Deputy Chairman	480,000 / -	- / -	- / -
3. นายไมเคิล รามอน ไอลิง Mr. Michael Ramon Ayling	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ Director and Managing Director	480,000 / -	- / -	- / -
4. นายโฮ กวงจิง Mr. Ho KwonCjan	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) Director and Managing Director (Design Services)	480,000 / -	- / -	- / -
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง Independent Director and Audit and Risk Committee Chairman	735,000 / 66,000 ⁽²⁾	370,000 / -	- / -
6. ดร. จิงชัย หัญเจนลักษณ์ Dr. Jingjai Hanchanlash	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ⁽¹⁾ Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Chairman ⁽¹⁾	735,000 / 305,250 ⁽²⁾	190,000 / -	148,000 / -
7. นายอุดม วิชยาภัย Mr. Udom Vichayabhai	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ⁽¹⁾ Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Member ⁽¹⁾	735,000 / 66,000 ⁽²⁾	190,000 / -	76,000 / -
8. นายสาธิต รังคสิริ Mr. Satit Rungkasiri	กรรมการอิสระและ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ⁽¹⁾ Independent Director and Nomination and Remuneration Committee Member ⁽¹⁾	735,000 / 305,250 ⁽²⁾	- / -	76,000 / -
9. นายสตีเฟน แมอร์เรย์ สมอลล์ Mr. Steven Murray Small	กรรมการ Director	480,000 / -	- / -	- / -
10. นายเอเรียล พี วีร่า Mr. Ariel P Vera	กรรมการ Director	480,000 / -	- / -	- / -
11. นายเบอร์โนลด์ โอลาฟ ชเรเดอร์ Mr. Bernold Olaf Schroeder	กรรมการ Director	480,000 / -	- / -	- / -
12. นายสตีวर्ट เดวิด เรดดิ้ง Mr. Stuart David Reading	กรรมการและผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน Director and Senior Assistant Vice President-Finance	480,000 / -	- / -	- / -

(1) ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการปรับปรุงขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนให้ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการ รวมทั้งอนุมัติการเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

(1) Effective 24 February 2009, the Board approved the widening of the duties and responsibilities of the Remuneration Committee to also cover the nomination responsibilities and also approved the renaming of the "Remuneration Committee" to the "Nomination and Remuneration Committee" in order to enhance good corporate governance of the Company.

(2) บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบັນยัน ทรี แกลเลอรี

(2) Spa and Gallery vouchers.

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2552 จำนวนเงินทั้งสิ้น 8,450,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2552”

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารรวม 9 ท่าน ในปี 2552 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 65,853,303.04 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา ค่าเล่าเรียนบุตร ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบริษัท ทรี แกลเลอรี ของกรรมการอิสระ ในปี 2552 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 742,500 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดค่าตอบแทนและประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2552”

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร รวม 9 ท่าน ในปี 2552 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4,313,670.55 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น

Directors' and Managements' Remuneration

Monetary Remuneration

(a) Directors

Monetary remuneration for the Directors and Sub-Committee Members in 2009 was in the total amount of Baht 8,450,000.

Details as shown in the section “Remuneration & Other Benefits of the Directors during the Year 2009”.

(b) Management

Monetary remuneration for 9 management in 2009 was in the total amount of Baht 65,853,303.04 consisting of salaries, bonus, car allowance, housing allowance, social security payment, provident fund payment, tax paid by the Company, laptop allowance, children education subsidy, medical expenses, etc.

Non-Monetary Remunerations

(a) Directors

Benefits in the form of spa and gallery vouchers for the Independent Directors in 2009 were in the total amount of Baht 742,500.

Details as shown in the section “Remuneration & Other Benefits of the Directors during the Year 2009”.

(b) Management

Employee benefits such as personal accident and health insurance and complimentary vouchers, etc., for 9 management in 2009 were in the total amount of Baht 4,313,670.55.

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทฯ เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้นำวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ในปี 2552 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 24 เมษายน 2552 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ
- 1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) คำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
- 1.3 บริษัทฯ ยังมีได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องอื่นที่ไม่ใช่วาระการประชุมเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากมีมาตรา 89/28 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) จะได้กำหนดว่าผู้ถือหุ้นสามารถเสนอขอให้คณะกรรมการบรรจุเรื่องของผู้ถือหุ้นเรื่องขอเข้าเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างไรก็ตามการใช้สิทธิตามมาตรา 89/28 ดังกล่าว จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด แต่ปัจจุบันยังไม่มีประกาศหลักเกณฑ์ดังกล่าวออกมาใช้บังคับแต่อย่างใด ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นควรปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (“พรบ. บริษัทมหาชน”) ไปก่อน กล่าวคือให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมครบถ้วนแล้ว
- 1.4 บริษัทฯ ยังมีได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พรบ. บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ
- 1.5 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติของผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม ซึ่งเป็นสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 10 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่างๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 1 เดือน รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมง เสมอ

The Company is committed to maintaining high standards of corporate governance within the Company in order to protect and enhance long-term shareholder value. The Company has adopted and continuously developed a set of good corporate governance practices and policies which are modeled on principles advocated by The Stock Exchange of Thailand (SET) as per the details set out in the following sections.

1. Rights of Shareholders

The Company recognises the importance of shareholders' rights. In 2009, the Company's Annual General Meeting was held on April 24, 2009. The Company conducted the meeting and fully complied with all relevant laws and regulations in respect of shareholders' rights in the following manner.

- 1.1 All shareholders have the same basis and rights in the casting of votes at meetings and the receipt of dividends when declared by the Company. These are calculated based on their respective shareholding in the Company.
- 1.2 At every shareholders' meeting, shareholders are given the right to approve important matters such as election of directors (shareholders can elect directors individually), directors' remuneration, appointment of auditors and dividend payment, etc.
- 1.3 The Company does not invite the minority shareholders to propose matters not included in the meeting agendas as additional items before the meeting date. This is because although Section 89/28 of the Securities and Exchange Act (as amended) provides that the shareholders may propose that the Board of Directors include the matter proposed by the shareholders to be an item on the agenda of a shareholders' meeting, however, the exercise of the right under the said Section 89/28 must be in compliance with the notification announced by the Capital Market Supervisory Board. Currently, there is no such notification in force. Therefore, the Company considers it appropriate to still comply with the Public Companies Act (the Plc Act). That is, the shareholders are allowed to propose additional items for the agendas after a shareholders' meeting has considered all of the items on the agendas set out in the invitation letter.
- 1.4 The Company also does not invite the minority shareholders to nominate their own candidates to be appointed as the Company's directors ahead of the meeting. This is because the Company already gives all shareholders an opportunity to nominate their own candidates (who meet the requirements under the Plc Act) and to vote for candidates at the shareholders' meeting.
- 1.5 The Company has assigned Thailand Securities Depository Company Limited, which is the Company's share registrar, to distribute a package containing the notice and agenda of the meeting to the shareholders at least 10 days prior to the

- 1.6** ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงคะแนนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุป ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจะนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบทานก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม
- 1.7** นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในการรักษาสិทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ “ir@lagunaresorts.com” หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733
- 1.8** นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามเท่าที่สามารถจะทำได้ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 ที่ผ่านมา กรรมการ 10 ท่าน จากทั้งหมด 12 ท่าน ประกอบด้วยประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมในการประชุม รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552
- 1.9** ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- 1.10** บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น
- 1.11** ตามที่สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้ทำการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 นั้น บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ว่าอยู่ในระดับที่ดีมาก

meeting. The meeting documents include the facts and rationales and opinions of the Board as well as other information relating to the agenda items such as information on the persons nominated for election as directors, auditors' profiles, the part of the Company's Articles of Association that relates to the shareholders' meeting, map to the venue of the shareholders' meeting convenient for attendance, proxy forms, documents and evidence of entitlement to attend the meeting, etc. This is to enable the shareholders to prepare themselves for the meeting. In addition, the notice of the shareholders' meeting will be advertised in the press, all information contained in the meeting documents will also be posted on the Company's website (www.lagunaresorts.com) at least 1 month prior to the meeting. Moreover, shareholders are always invited to register at least 1 hour before the meeting begins.

- 1.6** Before the start of every shareholder's meeting, the Company Secretary will explain the voting methodology to shareholders. A team of legal counsels from a leading international law firm is invited to verify the registration procedure before the Chairman of the meeting announces to the shareholders, the number of shareholders and proxy holders present at the meeting and the number of shares held by them. The legal counsels also verify the vote counting procedure in respect of each agenda item before the votes are announced as resolution of the shareholders' meeting. Shareholders may verify the detailed results of the vote of each agenda item at the end of each meeting. The same results and a summary of questions from shareholders will also be included in the minutes of the meeting which are accurately and completely documented in all material aspects and will be sent to all shareholders for their review prior to the following meeting. The minutes of the 2009 Annual General Meeting were posted on the Company's website www.lagunaresorts.com within 14 days after the meeting was held.

- 1.7** The Company's policy in conducting shareholders' meetings is not only to meet all legal requirements but to also provide a platform and opportunity for shareholders to communicate their views and ask the directors and the management questions regarding matters affecting the Company. The Chairman allocates sufficient time for the meeting and conducts the meeting in an appropriate and transparent manner. During the meeting, shareholders are allowed to give comments and ask questions before the resolution on each agenda item is summarized. In addition, to facilitate shareholders in protecting their rights, shareholders who have any questions that require the Company's clarification during the meeting may send their questions in advance at “ir@lagunaresorts.com” or fax them to 66 (2) 2285 0733.

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม
- 2.2 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงการหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้บรรจุวาระเรื่องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส
- 2.3 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว
- 2.4 บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ออุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมีได้เปิดเผยแก่สาธารณะชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณะชน (“Embargo Period”) รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีผู้ใดฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์โปร่งใสและแข็งขันเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน พนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ

1.8 Apart from the external auditor who will attend the Annual General Meeting, the Chairman of the Board, the Chairman of the Audit and Risk Committee and the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, and all of the Company's directors will also endeavour as far as reasonably practicable to be present at the shareholders' meeting in order to assist the Board in addressing queries raised by the shareholders. The Company also invites its legal counsels from a leading international law firm to attend the meeting in case a legal question requiring clarification arises during the meeting. Furthermore, the Company provides a professional translator to be present at the meeting to assist shareholders and the Board to communicate more effectively in English and Thai. At the previous 2009 Annual General Meeting, 10 out of total 12 directors were present at the Meeting, comprising the Chairman of the Board, the Chairman of the Audit and Risk Committee, the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, and other directors. Details of their names are stated in the minutes of the 2009 Annual General Meeting.

1.9 Any shareholders who arrive at the meeting after the meeting has begun are still entitled to vote on the agenda items that are still under consideration and have not been voted upon.

1.10 News and information relating to the Company is disseminated through the Company's website (www.lagunaresorts.com), which includes information such as the resolutions of the Company's Board of Directors on important matters, resolutions of the shareholders' meetings, financial information, information which may affect the Company's share price, Annual Report, etc.

1.11 According to the assessment carried out by the Thai Investors Association which assessed the quality of the 2009 Annual General Meeting, the Company was rated very good.

2. Equal Treatment of Shareholders

The Company recognises its duty to ensure equal treatment of shareholders by complying with all relevant laws and regulations as follow:

2.1 For shareholders who are unable to attend a meeting in person, the Company provides opportunity for such shareholders to appoint another person as proxy to attend the meeting on their behalf by using proxy form B sent by the Company. Proxy form B is one of the forms prescribed by the Ministry of Commerce which allow shareholders to make voting directions. Moreover, the Company provides opportunity for shareholders to appoint the Company's independent director as proxy to undertake proxy voting on behalf of shareholders who are unable to attend the meeting. The name of the independent director is provided in the proxy forms, together with the profile of that independent director who has been given proxy to vote

หรือแบ่งพรรคแบ่งพวก ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย รดรับส่งปรับอากาศและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสายงาน เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะในการทำงาน

อันคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติข้อร้องเรียนจากพนักงาน (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งนโยบายนี้ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติและวิธีปฏิบัติซึ่งถือเป็นความลับ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถร้องเรียนได้อย่างมั่นใจ เมื่อพบว่ามีกรกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผิดปกติ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมเกิดขึ้นภายในองค์กร และถ้าที่คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ จนถึงปัจจุบัน ยังไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใดๆ เกิดขึ้นภายใต้นโยบายดังกล่าว

ลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่แขกที่เข้าพักในโรงแรมทุกท่าน ด้วยความปลอดภัย และความประทับใจที่น่าจดจำ ความปลอดภัยของแขกที่เข้าพักในโรงแรมเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยในแต่ละโรงแรม โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นการปรับปรุงส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่แขกผู้มาใช้บริการทุกท่าน

คู่แข่ง:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกัน ขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาด และยิ่งประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีใดๆ

สังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและชุมชนท้องถิ่น โดยได้จัดทำและเข้าร่วมโครงการต่างๆ อาทิเช่น โครงการพัฒนาทักษะเพื่อสร้างอาชีพแก่เยาวชนของ ยูนิเซฟ การจัดทำมีกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ การมอบทุนการศึกษา การปลูกป่าชายเลน โครงการอนุรักษ์ทะเล เป็นต้น

คู่ค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน สำหรับการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ ได้ให้สิทธิในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน

เจ้าหน้าที่:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหน้าที่เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้นจึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

4.1 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

on behalf of shareholders who are unable to attend the meeting, all of which are attached as part of the meeting documents.

2.2 The Company ensures that directors and management are aware of their duty to report a change in their holding of the Company's securities to the SEC within 3 business days in accordance with the Securities and Exchange Act. The securities holding report is also included in the agenda of the Board meeting for the Board's acknowledgment once every 3 months.

2.3 Any director or management who has an interest in, or is related to, any transaction between the Company and an interested or related person will not participate in the decision making process involving such transaction.

2.4 The Company has formulated a Code of Business Conduct to provide guidelines for the Board, senior management and employees of all levels to comply with. The Statement includes the prohibition on the improper use of insider information for personal benefit or to benefit others. Additionally, the Board approved the policy on dealing in securities of the Company which prohibits the dealing in the Company's shares while in possession of unpublished confidential and price-sensitive information during the "embargo period". Details are further described under the heading "Supervision on the Use of Inside Information" in the Form 56-1 and in the Company's Annual Report. There is no violation of the policy found during 2009.

3. Role of Stakeholders

In its pursuit for sustainable growth and financial returns for its shareholders, the Company strives to become a role model corporate citizen. It respects the rights of all its stakeholders and conducts its operations fairly and strictly in compliance with all laws, rules and regulations.

Shareholders:

The Board of Directors is committed to perform its duties honestly, transparently and diligently in the best interest of all its shareholders to preserve and enhance long-term shareholder value. All important information which may have an impact on the Company's share price and/or shareholders decisions are fully disclosed on a timely manner.

Employees:

Being in the hospitality industry, the Company believes that its people are its greatest asset. The Company has taken steps to ensure that all labour laws are complied with and all employees are treated fairly without discrimination or favoritism. The Company offers competitive pay packages and welfare benefits to all its employees and has continual upgrading programs. Additionally, the Company provides its employees a safe and conducive working environment, air-conditioned buses and a provident fund. Furthermore, the Company also encourages its employees to attend training related to their line of responsibility to enhance their knowledge and skills.

- 4.2 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่แผนก Corporate Affairs โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ ir@lagunaresorts.com
- 4.3 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย (ปัจจุบันคือบริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในปี 2552 งบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
- 4.4 บริษัทฯ ขอแจ้งถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้หัวข้อต่างๆ ดังนี้
- รายชื่อ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2552 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อนี้ ข้อ 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ”
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 4” ของแบบ 56-1 และหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 5” ของแบบ 56-1 และหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 4.5 ในช่วงปี 2552 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน ถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ด. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ นายอุดม วิชาภัย ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ และนายสาธิต รัชสิริ เป็นกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจและผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารธุรกิจ

The Company's Board of Directors approved the Whistle Blowing Policy and communicated this throughout the organization. The policy has provided guidance and a confidential procedure to the Company's employees who feel they need to raise an issue concerning a major wrongdoing, irregularity or impropriety within the Company. As far as the Company's Board of Directors is aware, there have been no claims or allegations under such policies up until the present.

Customers:

The Company aims to provide its guests a safe and unforgettable experience at its hotels and resorts. Safety of its guests is one of the Company's top priorities and in this regard a safety committee has been formed at each property with the objective of improving the safety of our guests.

Competitors:

The Company believes that competition is the essence of a free and open market and therefore avoids any actions which may prevent, obstruct or discourage potential competitors from entering the markets in which the Company operates in. The Company takes the view that healthy competition encourages product and service innovations in the market place which would increase market standards and ultimately benefit consumers and society at large. The Company will not engage in any fraudulent act to violate or obtain competitors' trade secrets.

Society & Environment:

The Company aims to be a socially responsible company by establishing the Corporate Social Responsibility Committee to contribute towards environmental conservation programs and to the local community by organizing and participating in various activities such as the UNICEF Youth Career Development Programme, National Children's Day, Education Support, Mangrove Tree Planting, the Sea Turtle Conservation Program, etc.

Suppliers:

The Company strives to forge long-term business relationships with its suppliers and therefore has the policy to always give a fair profit to its suppliers and to respect payment terms and conditions. In addition, in selecting its suppliers, the Company gives all suppliers an equal opportunity to propose their bid.

Creditors:

The Company considers creditors as important business partners and therefore aims to fulfill all its obligations to its creditors.

4. Information Disclosure and Transparency

The Company's emphasis on the disclosure of accurate and complete information in a transparent and timely manner is shown by the following.

- 4.1 In the previous year, the Company disclosed all general and financial information as well as information which may affect the price of the Company's securities correctly, completely, transparently and on a timely manner, in accordance with the rules and regulations of the SEC and the SET. All information

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14

5.1.2 คำนิยามของ “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 - (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยสำคัญเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
 - (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 - (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงิน คำที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งพิมพ์ ทรัพย์สิน รายการเกี่ยวกับสิทธิหรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สิทธิเป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
 - (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัท

is communicated to investors, shareholders and relevant sectors through the channels of the SET and the Company's website (www.lagunaresorts.com).

- 4.2 Individual investors, shareholders, stock analysts and state agencies may contact the Company through the Corporate Affairs Department at telephone number 66 (0) 2677 4455 or at “ir@lagunaresorts.com”.
- 4.3 The Company's financial statements contain accurate and complete information and are prepared in accordance with generally accepted accounting standards. In addition, they are audited/reviewed by auditors from a well-known auditing firm (currently Ernst & Young Office Limited) and are approved by the Company's Audit and Risk Committee and Board before being disclosed through the SET. The information relating to the “Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements” is available in the Company's Annual Report. In 2009, the Company's quarterly and annual financial statements were certified unconditionally from the auditor.
- 4.4 The Company wishes to refer the following matters to the disclosure made in other places:
 - The name of directors and the scope of the powers, duties and responsibilities of the Board and other committees are detailed under the heading “Management Structure” in the Form 56-1 and in the Company's Annual Report.
 - The professional experience of the directors and members of other committees is detailed in Attachment 1 to Form 56-1 and under the heading “Board of Directors and Management” in the Company's Annual Report.
 - The number of Board meetings held and the number of Board meetings attended by each director in 2009 are detailed in clause 5 hereof: “Board Responsibility”.
 - The performance of the Audit and Risk Committee in the past year is detailed in Attachment 4 to Form 56-1, and under the heading “Report of the Audit and Risk Committee” in the Company's Annual Report.
 - The performance of the Nomination and Remuneration Committee in the past year is detailed in Attachment 5 to Form 56-1, or under the heading “Report of the Nomination and Remuneration Committee” in the Company's Annual Report.
 - The remuneration for directors and management is detailed under the heading “Directors' and Management's Remuneration” in Form 56-1 and in the Company's Annual Report.
- 4.5 In 2009, the Company made full disclosure of information within the time frame specified in the regulations of the SET and the SEC. In addition, neither the SET nor the SEC challenged that the Company had failed to comply with any disclosure requirement.

ร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (ค) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ง) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

5.1.3 การสรรหากรรมการ

บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึงกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์ ก.ล.ต. และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดไว้ และผ่านการพิจารณาสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ”

เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการปรับปรุง ขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการ รวมทั้งอนุมัติการเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

5.1.4 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นทั้งประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า โครงสร้างที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนั้นมีความเหมาะสมและเพียงพอที่ นายโฮ กวงปิง จะรับผิดชอบงานทั้งในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียด อันจะช่วยให้ประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนั้น เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะ ดังกล่าว ดังนี้

5. Board Responsibility

5.1 Board Structure

5.1.1 Members of the Board

The Company's Board of Directors currently comprises 12 members, four of whom are Independent Directors namely Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh, Mr. Udom Vichayabhai, Dr. Jingjai Hanchanlash and Mr. Satit Rungkasiri representing one-third of the total Board members. The Board comprises business leaders and professionals with financial, accounting, legal and business management backgrounds.

The Company's policy to fix the term of office of directors is under Article 14 of the Company's Articles of Association.

5.1.2 Definition of “Independent Director”

“Independent Directors” means the persons who have all the necessary qualifications and independence in accordance with the regulations of the office of the SEC. At present, the said regulation prescribes that the qualifications of Independent Director are as follows:

- (a) holding shares not exceeding one percent of the total number of voting rights of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent director;
- (b) neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of appointment;
- (c) not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling persons of the company or its subsidiary;
- (d) not having a business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of appointment.

The term ‘business relationship’ aforementioned under paragraph one includes any normal business transaction,

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการปรับปรุงขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการรวมทั้งอนุมัติการเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่ยอมรับและถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะ ๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายล่าสุดที่เพิ่งได้รับการอนุมัติในเดือนพฤศจิกายน 2552 ได้แก่ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ฉบับใหม่ของบริษัทฯ ซึ่งทั้งหมดนี้ได้รับการดูแลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้ปฏิบัติตาม

5.3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ กรรมการบริหาร พนักงาน และตัวแทนปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และในปี 2552 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ฉบับใหม่เพื่อกำหนดกรอบให้เจ้าหน้าที่ กรรมการบริหาร พนักงานและตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับโรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ / บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องรวม จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฉบับใหม่นี้ใช้ทดแทนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฉบับเก่าซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้แจกจ่ายให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องอ่านและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or grant or receipt of financial assistance through receiving or extending loans, guarantee, providing assets as collateral, including any other similar actions, which result in the company or his counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in the amount of three percent or more of the net tangible assets of the company or Baht 20 million or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the calculation method for value of connected transactions under the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of Thailand Re: Disclosure of Information and Act of Listed Companies Concerning the Connected Transactions mutatis mutandis. The combination of such indebtedness shall include indebtedness taking place during the course of one year prior to the date on which the business relationship with the person commences;

- (e) neither being nor having been an auditor of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of appointment;
- (f) neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding Baht 2 million from the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of appointment;
- (g) not being a director who has been appointed as a representative of the company's director, major shareholder or shareholders who are related to the company's major shareholder;
- (h) not operate any business which has the same nature as and is in significant competition with the business of the applicant or subsidiary, or not being a principal partner in any partnership, or not being an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary; or holding shares not exceeding one percent of the total number of voting rights of any other company operating business which has the same nature as and is in significant competition with the business of the applicant or subsidiary;

ในช่วงปี 2552 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่พบว่าได้มีการเรียกร้องหรือกล่าวอ้างว่าได้มีการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่างๆ จะต้องผ่านการอนุมัติโดยมีขั้นตอนดังนี้

- มูลค่าการลงทุนมากกว่า 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่าการลงทุนระหว่าง 5-10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จะต้องได้รับอนุมัติร่วมกันจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 ท่าน
- มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการ จะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้องรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน” ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงาน และผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านระบบการเงินและระบบสารสนเทศด้วย

- (i) not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the company's business affairs.

After having been appointed as independent director with qualifications complying with the criteria under (a) to (i) of paragraph one, the independent director may be assigned by the board of directors to take part in the business decision of the company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest on the condition that such decision must be a collective one.

5.1.3 Nomination of Directors

Each candidate for a Company directorship must have the qualifications prescribed by the SET, the SEC and the Public Limited Companies Act, and must be nominated by the Nomination and Remuneration Committee. Additional details are described under the heading “Method of Appointment and Removal of Directors as included in the Company's Articles of Association”.

In February 2009, the Board approved to expand the scope of duties and responsibilities of the Remuneration Committee to also cover the nomination responsibilities. The Board also approved to rename the “Remuneration Committee” to be the “Nomination and Remuneration Committee” to be responsible for the nomination of directors in lieu of the Board accordingly.

5.1.4 Aggregation or Separation of Positions - Chairman of the Board and Chief Executive Officer

Currently, Mr. Ho KwonPing is the Chairman of the Board and the Chief Executive Officer of the Company. He is closely associated with the Group's success. The Board is of the view that the current structure is appropriate and adequate given that Mr. Ho KwonPing has been able to effectively and competently execute the responsibilities of both the Chairman of the Board and Chief Executive Officer positions.

5.2 Sub-Committees

The Board approved the establishment of two sub-committees comprising all Independent Directors to assist the Board to screen details in order to achieve operational efficiency. Additionally, in order to perform their duties transparently and independently, the Chairman of the Board is neither a Chairman nor a member of both committees as follows:

5.2.1 Audit and Risk Committee

The Audit and Risk Committee comprises three Independent Directors, one of whom has adequate expertise and experience to review the creditability of the financial reports by reviewing the financial reports of some listed companies in the Stock Exchange of Thailand. The members and the scope of duties and responsibilities of the Audit and Risk Committee have been disclosed under the heading

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งปรับปรุงและเพิ่มความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปีโดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวมได้เริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2548 โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษานอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินงานธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีนัยสำคัญได้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและวางแผนปฏิบัติการแก้ไข รวมทั้งได้พิจารณานำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้อย่างเพียงพอในทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.6 การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 5 ครั้ง และกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายโฮ กวงปิง	4
นายสุรพล สุปรีชญา	5
นายไมเคิล รามอน ไอส์	5
นายโฮ กวงจิง	4
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	5
นายอุดม วิชัยภัก	5
ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	5
นายสาธิต รังคสิริ	4
นายสตีเฟ่น เมอร์เรย์ สมอลส์	3
นายเอเรียล พี วีร์	4
นายเบอร์โนลด์ โอเลฟ ชเรเดอร์	4
นายสจิวต เดวิด เรดดิ้ง	5

“Management Structure” in Form 56-1 and in the Company’s Annual Report.

5.2.2 Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee comprises three Independent Directors, thus forming a strong and independent element which will enable decisions on nomination and remuneration to be made independently. Members and the scope of duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee have been disclosed under the heading “Management Structure” in Form 56-1 and in the Company’s Annual Report.

In February 2009, the Board approved to expand the scope of duties and responsibilities of the Remuneration Committee to also cover the nomination responsibilities. The Board also approved to rename the “Remuneration Committee” to be the “Nomination and Remuneration Committee” in order to enhance the good corporate governance of the Company.

5.3 Role, Duty and Responsibility of the Board

5.3.1 Corporate Governance Policy

The Company is committed to maintaining high standards of good corporate governance within the Company. The Company has adopted and continuously developed a set of good corporate governance practices and policies which are modeled on the 2006 principles of good corporate governance for listed companies advocated by the SET. The Company has also adopted and continues to apply the Code of Business Conduct approved by the Board of Directors and communicated throughout the organization. The Standard Operating Procedures have also been documented and applied by the Company. In addition, new internal rules and regulations with an aim to continuously improve the good corporate governance of the Company are approved and announced from time to time with the latest policy on the new Code of Corporate Conduct of the Company being approved in November 2009. These are monitored on an on-going basis to ensure compliance by all employees.

5.3.2 Code of Corporate Conduct

The Company continuously encourages its officers, executive directors, associates and agents to conduct all business with good business ethics. In 2009, the Board of Directors has approved the new Code of Corporate Conduct to set the frame for its officers, executive directors, associates and agents to act in business matters solely for the benefit of the Company and not enter into any business or other transactions which cause or appear to cause a conflict of interest between him/her and a hotel within the group, the Company/subsidiary, owning company or any other related parties. The new Code of Corporate Conduct which replaced the original Code of Business Conduct approved by the Board of Directors was distributed to all relevant persons to read and to strictly adhere to the Code accordingly.

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัท ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะไปถึงด้านการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสานการณ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

บริษัท จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง 5 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	5
นายอุดม วิชาภัย	5
ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	4

นอกจากนี้ ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยหนึ่งครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	2
นายอุดม วิชาภัย	2
นายสาธิต รังคสิริ	1

5.3.7 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัท มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยผู้สอบบัญชี ทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในโดยตรง อย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงิน ถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การควบคุมภายใน” ของแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ “ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ” และ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

During 2009, the Company’s Board of Directors was not aware of any claim or allegation that the Company’s Code of Business/Corporate Conduct was disobeyed.

5.3.3 Leadership and Vision

The Board’s primary functions are to set vision, mission, corporate policy and overall strategy for the Company and to provide effective oversight of the management of the Company’s business and affairs.

The delegation of authority by the Board to the management is clear. All major investments require approval as follows:

- Investments more than USD 10 million to be approved by the Board.
- Investments between USD 5 million to USD 10 million to be jointly approved by the Chief Executive Officer and any one of the directors.
- Investments less than USD 5 million to be approved by the Chief Executive Officer.

The approval to enter into a significant transaction by the Company’s Board of Directors and/or shareholders’ meeting as well as all information disclosure must comply with rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and/or the Capital Market Supervisory Board.

Duties and responsibilities of the Board have been disclosed under the heading “Management Structure” in Form 56-1 and the Company’s annual report.

5.3.4 Conflict of Interest

Transactions between the Company and its related parties which may give rise to a conflict of interest are scrutinized by the Audit and Risk Committee and if necessary, the approval to enter into such transactions is sought from the Board of Directors and/or shareholders.

Such transactions are made on terms and pricing that has been negotiated on an arm’s length basis. In the event that the price is unavailable, the Company will then rely on the report of an independent appraiser appointed by the Company to value important related party transactions to arrive at a pricing which is fair to both the Company and the related party.

All related party transactions are disclosed clearly and accurately. Details are further described under the heading “Connected Transactions” in Form 56-1 and under the heading “Persons with Mutual Interest and Connected Transactions” in the Company’s Annual Report.

5.3.5 Internal Audit and Control

The Company realizes the significance of effective system of control, such as standard operating procedures, particularly in management and operations. Hence, the duties and responsibilities of the employees and the management are clearly defined. The Company has put in place policies to

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใช้ข้อคิดเห็น ประเด็นชี้ตามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

5.3.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์ และใช้ประกอบในการตัดสินใจ สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

safeguard the Company's assets and duties between the operators and the appraisal of which are clearly separated for effective checks and balances. Furthermore, the Company has also implemented the internal audit of the financial and information technology systems.

Internal Audit

Internal audit is an independent function within the Company which reports directly to the Audit and Risk Committee on audit matters and to the Managing Director on administrative matters. Internal audits are performed to assist the Board and Management in the discharge of their corporate governance responsibilities and to improve and promote effective and efficient business processes within the Group. The internal auditor plans its internal audit schedules annually in consultation with, but independent of, Management and its plans are submitted to and approved by the Audit and Risk Committee. The Audit and Risk Committee reviews the activities of the internal auditors on a quarterly basis to ensure it is adequately resourced; and has appropriate standing within the Company to perform its role effectively.

Enterprise Risk Management

Starting from 2005 the Company appointed an external consultant to assist management in implementing a Risk Management framework for the business of the Company. The Risk Management framework covers all aspects of the Company's operations to enable significant business risks within the Group's current business environment to be identified, assessed, monitored, managed and evaluated. As part of the on-going risk management process, the Company's Group Risk Committee annually conducts a risk assessment, evaluation and treatment; considers the adoption of adequate and cost-effective system of internal controls to mitigate significant business risks; and provides for significant risks to be managed through regular reviews by the Company's Group Risk Committee and the Audit and Risk Committee. The Audit and Risk Committee has reviewed the Group's risk management processes and procedures and is satisfied that there are adequate internal controls in place to manage the significant risks identified.

5.3.6 Meetings of the Board and Committees

1. The Board

The Company conducts regular scheduled Board meetings at least 4 times a year on quarterly bases which are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant.

In 2009, the Company conducted 5 Board meetings and the attendance of all directors is shown below.

Name		Number of Attendances
Mr. Ho	KwonPing	4
Mr. Surapon	Supratya	5
Mr. Michael	Ramon Ayling	5
Mr. Ho	KwonCjan	4
Mr. Vudhiphol	Suriyabhivadh	5
Mr. Udom	Vichayabhai	5
Dr. Jingjai	Hanchanlash	5
Mr. Satit	Rungkasiri	4
Mr. Steven	Murray Small	3
Mr. Ariel	P Vera	4
Mr. Bernold	Olaf Schroeder	4
Mr. Stuart	David Reading	5

The Board is of the view that the contribution of each director should not be focused only on his or her attendance at Board and/or Committee meetings. A director's contribution may also extend beyond the confines of the formal environment of Board meetings, through the sharing of views, advice, experience and strategic networking relationships which would further the interests of the Company.

2. Audit and Risk Committee

The Company conducts regular scheduled Audit and Risk Committee's meetings at least 4 times a year, prior to the Board meeting, on a quarterly basis which are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant. In 2009, the Company conducted 5 Audit and Risk Committee's meetings and all members of the Audit and Risk Committee attended those meetings as follows:

Name		Number of Attendances
Mr. Vudhiphol	Suriyabhivadh	5
Mr. Udom	Vichayabhai	5
Dr. Jingjai	Hanchanlash	4

In addition, in 2009, the Audit and Risk Committee attended one non-management meeting with the external auditor to deliberate accounting approaches and audit plans.

3. Nomination and Remuneration Committee

The Company conducts regular scheduled Nomination and Remuneration Committee's meetings, prior to the Board meeting, at least once a year. The meetings are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant.

In 2009, the Company conducted 2 Nomination and Remuneration Committee's meetings and all members of the Nomination and Remuneration Committee attended those meetings as follows:

Name	Number of Attendances
Dr. Jingjai Hanchanlash	2
Mr. Udom Vichayabhai	2
Mr. Satit Rungkasiri	1

5.3.7 Board of Directors' Report

1. Financial Report

The Board of Directors is accountable to its shareholders for the Company's financial statements as well as the financial information as shown in the Annual Report. The Board of Directors is satisfied that the Company's financial statements are prudently prepared in accordance with generally accepted accounting principles and are independently reviewed by the external auditors every quarter with a full audit performed at each year-end. Additionally, the Audit and Risk Committee has been tasked to independently review the Company's financial report and internal control practices directly with the auditors. All pertinent information relating to the financial statements is clearly and completely disclosed in the accompanying notes.

Details are described under the heading "Internal Control" in Form 56-1 and under the heading "Opinion of the Board of Directors on the Company's Internal Control" and the "Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements" in the Company's Annual Report.

2. Minutes of Meeting

The minutes of the meetings of the Board and other committees were accurately and completely recorded in all material aspects addressed at each meeting, including the questions, opinions and clarifications. The Company has a safe and secure filing system in place to keep the minutes of meetings and other supporting documents.

5.3.8 Development of Directors and Management

The Company's directors, management and employees are constantly encouraged to develop their skills by attending various seminars and training courses organised by various organisations, e.g. the Thai Institute of Directors, the SET and the SEC, etc. Furthermore, relevant information is regularly provided to the directors so that they are kept abreast of latest developments thus enabling them to make informed decisions. Details of the training previously undertaken by each director are set out in Attachment 1 to Form 56-1 and under the heading "Board of Directors and Management of the Company" in the Company's Annual Report.

เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 2 สัปดาห์ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสของ 3 ไตรมาสแรก และระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี โดยได้เผยแพร่แนบนโยบายและเตือนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวมีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

In order to prevent the misuse of confidential and price-sensitive corporate information, the Board of Directors of the Company approved the policy on dealing in securities of the Company which prohibits any directors, management and employees, regardless of rank, from disclosing such confidential and price-sensitive corporate information for personal gain or for any other reason not in the Company's interest or dealing in the Company's shares while in possession of unpublished confidential and price-sensitive information during the “embargo period” which is defined as two weeks before and up to the date of announcement of results for each of the first three quarters of the Company's financial year, and one month before and up to the date of announcement of the full-year financial results. The policy and reminder of the embargo period have been communicated to directors, management and employees on an annually and quarterly basis to strictly comply with this policy. Confidential and price-sensitive information is also restricted to only directors, management and those officers who have a direct responsibility over such matters. Any violation of this policy shall be subject to disciplinary actions under the working regulation. Additionally, the Company monitors the trading of the Company's shares by its directors, and senior management who are required to report to the Board of Directors on a quarterly basis on the holding of the Company's shares and in accordance with the rules of the Securities and Exchange Commission.

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ใดๆ อาทิเช่น เส้นห้องประเทศไทยในฐานะที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเปลี่ยนแปลง สภาพเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทย หรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตย่อมส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้บริษัทฯ พยายามเจาะตลาดใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะกระจายความเสี่ยงและจำกัดการพึ่งพาตลาดหลักไม่ที่หนึ่ง

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบภายหลังการปิดสนามบินโดยกลุ่มประท้วงต่อต้านรัฐบาลในปี 2551 ซึ่งทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในฝ่ายรัฐบาล เหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศ และทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างประเทศ และในการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศไทยยังคงตึงเครียดซึ่งอาจนำไปสู่ความไม่แน่นอนทางการเมืองที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคาร แต่เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน จึงคาดว่าจะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยต่ำตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทางบริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ

บริษัทฯ มีเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทางการเงินตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยเครื่องมือทางการเงินนี้จะแปลงหนี้เงินกู้ยืมจากเงินสกุลบาทเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ และด้วยเหตุนี้ผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อรายได้ซึ่งเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ จะได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อแปลงมูลค่าเงินกู้ยืมที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เป็นเงินสกุลบาทในงบการเงิน

การแข่งขัน

แหล่งท่องเที่ยว (Destination)

เกาะบาหลีถือเป็นคู่แข่งโดยตรงที่สำคัญของจังหวัดภูเก็ตภายในภูมิภาคนี้ แต่นับว่าเป็นความโชคดีที่ช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวและช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวของบาหลีและของจังหวัดภูเก็ตไม่ตรงกัน ดังนั้นบาหลีจึงไม่มีผลกระทบต่อการกำหนดราคาห้องพักของ ลากูน่า ภูเก็ต และแม้ว่าจะมีแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ ที่น่าสนใจเพิ่มมากขึ้นทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาค แต่การขยายตัวก็ยังไม่มากพอที่จะส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างเป็นสาระสำคัญในขณะนี้

เป็นที่คาดการณ์ว่าภูเก็ตยังคงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมมากเทียบกับตลาดท่องเที่ยวใหม่แห่งอื่นเนื่องด้วยภูเก็ตมีความได้เปรียบด้านสิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคที่มีอยู่ อีกทั้งการอนุมัติปรับปรุงยกระดับสนามบินนานาชาติภูเก็ต ซึ่งเมื่อแล้วเสร็จจะทำให้เพิ่มปริมาณการรองรับนักท่องเที่ยวจากปัจจุบัน 6.5 ล้านคน เป็น 11.5 ล้านคนต่อปี

ECONOMY AND TOURISM IN THAILAND

As most of the Company's revenue is generated from tourism and property sales in Thailand, the Company has exposure to both the world and Thai economies and the tourism industry in Thailand. Any conditions, such as changes in the attractiveness of Thailand as a tourism destination, an economic downturn, acts of terrorism, natural disasters, increased levels of criminal activity, civil unrest or epidemics which affect tourism in Thailand or result in a depression in property values in Phuket, may have an adverse effect on the Company's business, financial condition and performance.

The Company continually seeks new markets in order to limit reliance on a single or few markets.

POLITICAL UNCERTAINTY

Thailand's tourism industry was adversely impacted from the airport blockades by anti-government protesters in 2008 which eventually resulted in a change of government. These events were internationally publicized and created a negative perception of Thailand as being a safe place to travel for foreign tourists and to invest. There continues to be political tension in Thailand which may result in future political instability which could adversely impact the tourism sector and investor sentiment.

INTEREST RATE FLUCTUATION

The Company's exposure to interest rate risk relate primarily to the deposits with financial institutions, long-term trade accounts receivable and bank overdrafts and loans. Most of the financial assets and liabilities have floating interest rates or fixed interest rate as disclosed in the notes of financial statements and the interest rate risk is expected to be minimal. The Company does not use derivative financial instruments to hedge such risk.

FOREIGN CURRENCY FLUCTUATION

The Company has a financial instrument which has hedged the impact of the movement in Thai Baht : US dollar exchange rate on the reported financial results, as disclosed in the notes of financial statements. This financial instrument has effectively converted Thai Baht loans to US dollar denominated loans and as a result the impact on exchange rate movements on the US dollar revenue streams are hedged by the resulting exchange gain or loss on the restatement on these US dollar denominated loans in the financial statements.

COMPETITION

Destination

Bali is the main direct competitor to Phuket within the region. Fortunately, Bali's and Phuket's high and low seasons are out of phase with one another, and the rate strategies are not greatly affected by Bali. Other destinations are emerging within both Thailand and the region but are not yet sufficiently developed to represent a significant threat at this point in time.

Phuket is expected to remain as a popular destination compared to other emerging markets due to Phuket's superior infrastructure and facilities. This includes an approved upgrade of the Phuket

โรงแรม

คู่แข่งของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ประกอบด้วยโรงแรมระดับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมอนันตรา ภูเก็ต รีสอร์ท โรงแรมเลอ เมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท โรงแรมศาลา ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรม ทวินปาล์ม ภูเก็ต รีสอร์ท โรงแรมโมเวนพิก รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมฮิลตัน อคาเดีย รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมแมริออท คอร์ทยาร์ด และคู่แข่งที่สำคัญรองลงมาได้แก่โรงแรมอมรินทร์ โรงแรมทริสรา และโรงแรมซิกแซก เดสติเนชั่น สปา ซึ่งทั้งหมดตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ต โดยโรงแรมระดับห้าดาวถือว่ายังมีไม่มากและบางส่วนอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง และอีกหลายโครงการยังคงหยุดชะงักหรือเลื่อนการก่อสร้างไปเนื่องจากวิกฤตการณ์การเงินโลก ในกรุงเทพฯ การเพิ่มขึ้นของโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ใหม่ ๆ ทำให้โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ อยู่ในสภาวะการแข่งขันที่สูงมากขึ้น อย่างไรก็ตามเนื่องจากการมีการปรับปรุงโรงแรมในกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอจึงช่วยให้โรงแรมสามารถให้บริการที่ทันสมัยและยังคงศักยภาพในการแข่งขันกับคู่แข่งได้

สภาวะนอกฤดูกาลท่องเที่ยว

ช่วงเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคมถือเป็นช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต ซึ่งตามปกติแล้วอัตราการเข้าพักในโรงแรมต่างๆ จะต่ำและมีการลดราคาค่าห้องพักเพื่อดึงดูดตลาดในภูมิภาค การเติบโตอย่างต่อเนื่องของสายการบินต้นทุนต่ำ และการมุ่งเน้นตลาดใหม่จะเป็นปัจจัยช่วยผลักดันธุรกิจในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ทั้งนี้โรงแรมในกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต ยังได้จัดทำแผนการส่งเสริมการตลาดร่วมกัน โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายเป็นตลาดนักท่องเที่ยวในภูมิภาครวมทั้งตลาดการประชุมและสัมมนา

กรรมสิทธิ์ในที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าไม่มีบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดโต้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบความสำเร็จ แต่กระนั้นก็อาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยหากผู้ซื้อมีความกังวลว่าบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ถูกต้องให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นคนไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานอย่างมาก ภายใต้กฎหมายแรงงานโดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ ไม่สามารถให้พนักงานออกได้โดยมิได้จ่ายเงินชดเชยเงินแต่มีการประพัตต์เงินไม่เหมาะสม การละเว้นหน้าที่หรือความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมีข้อจำกัดในการลดจำนวนพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนหรือเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์อื่นที่คล้ายคลึงกัน ในช่วงเวลาที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานมานี้ อาทิเช่น ผลกระทบกบฏพม่าและวิกฤตเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ ถูกจำกัดในการลดจำนวนพนักงาน จึงทำได้เพียงกำหนดโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนแทน บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการความสมัครใจต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ถูกกำหนดให้ต้องจ่ายค่าตอบแทนในอัตราที่สูงรวมทั้งมาตรการอื่นที่คล้ายคลึงกัน สำหรับพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะลาออกเพื่อแลกกับผลตอบแทนเป็นเงินก้อนและผลประโยชน์อื่น

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่างๆ ของบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับระดับการท่องเที่ยวและการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้รายได้ของบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- การพึ่งพารูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยว

International Airport which once complete will result in increased capacity from the current 6.5 million to 11.5 million passengers per year.

Hotels

The competitive set of the Laguna Phuket hotels comprises the JW Marriott Resort & Spa, the Anantara Phuket Resort, Le Meridien Phuket Beach Resort, Sala Phuket Resort & Spa, Twinpalms Phuket Resort, the Movenpick Resort & Spa, the Hilton Arcadia Resort & Spa, the Marriott Courtyard and to a lesser extent the Amanpuri, Trisara and Six Senses Destination Spa, all of which are located in Phuket. There are still relatively few five-star hotel projects that are under construction with several projects being suspended or delayed due to the global financial crisis. The increased supply of new hotels and serviced apartments in Bangkok has resulted in a highly competitive market for Banyan Tree Bangkok hotel. The timely renovation of the company's hotels will ensure the product offering is up-to-date and remains competitive.

Low Season

Low season in Phuket is from May until October and the hotels normally run at lower occupancies with reduced room rates mainly targeting regional markets. The continued growth of low cost airlines and penetration into new market segments will assist in driving business during the low season. The hotels in Laguna Phuket also undertake joint marketing efforts targeting the regional market, as well as the meetings and incentives business.

LAND TITLE

In recent years, there have been a number of disputes in Thailand relating to property owners having valid title to their properties. Although the Company is confident that it has valid title to all the land upon which it operates or which is for sale by it in Thailand, there can be no assurance that other parties will not challenge the claim of title. Even if such challenges are not successful, they may have a material adverse effect on the property sales business in Thailand if purchasers express concern that the Company is unable to transfer good title to them.

THAI LABOUR LAWS

Nearly all of the employees are based in Thailand. Labour laws in Thailand are highly protective of employees. Under Thai labour laws, the Company is generally prohibited from discharging employees without compensation absent gross misconduct, neglect, or acts of dishonesty. As such, the Company has limited measures at disposal to reduce headcount in order to increase efficiencies, reduce costs or achieve similar objectives. During crises in recent years such as the tsunami and the global economic crisis, the Company was restricted from dismissing employees and could only institute a voluntary unpaid leave program. The Company has been restricted in the past and expects in the future to be limited to using voluntary separation plans where the Company is required to pay high amounts of severance pay and similar measures under which selected employees may elect to leave the Company in return for lump-sum compensation packages and other benefits.

- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในจังหวัดภูเก็ตที่มีมากเกินความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในช่วงอาจจะส่งผลกระทบต่ออัตราค่าห้องพักและอัตราค่าห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวม ทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจัดจำหน่ายใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของประชาชน และปัจจัยอื่นๆ แม้ว่าผู้บริโภคจะมีรายได้เพิ่มขึ้น
- สภาพทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์ เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคม และการก่อการร้าย
- การแพร่ระบาดของโรคซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- ค่าเตือนภัยเกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่เตือนให้ประชาชนชะลอ และ/หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต และ
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ เช่น เหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิในเอเชียที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2547

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ มีความเสี่ยงเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจโดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจัดจำหน่ายใช้สอยของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ต
- ความลำบากในการจัดหาเงินกู้จากธนาคารท้องถิ่นของผู้ซื้อชาวต่างชาติซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูง เพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตลาดอสังหาริมทรัพย์และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทยซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อ การพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ สามารถส่งผลเสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันทั่วทั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

OPERATING RISKS INHERENT IN THE HOSPITALITY INDUSTRY

The hotels are subject to operating risks inherent in the hospitality industry. These risks include:

- Seasonality of the industry in that the Company is subject to different levels of tourism and business/commercial travel across the year, and thereby the revenues tend to vary within the year;
- The dependence on travel patterns and destination preferences;
- Changes in regulatory conditions in Thailand;
- Periodic local oversupply of or reduced demand for guest accommodation, which may adversely affect occupancy rates and actual room rates achieved;
- Changes in general, regional and local economic conditions which may effect, among other things, the disposable income of consumers and the traveling public and which may not be offset by increased revenues;
- Regional and local political and social conditions affecting market demand, including crime, civil disorder and terrorism;
- Epidemics affecting the travel and tourism industries;
- Travel advisories cautioning people to defer and/or avoid travel;
- Foreign exchange rate movement;
- Convenience of access to Thailand and in particular the airline capacity into Thailand and Phuket; and
- Adverse weather conditions and natural disasters such as the Asian Tsunami which occurred at the end of 2004.

OPERATING RISKS IN THE PROPERTY INDUSTRY

The property sales business is subject to operating risks inherent in the property industry. These risks include:

- Changes in general, regional and local economic and political conditions which may effect, among other things, the disposable income of buyers and their confidence in the Phuket property market;
- The difficulty in obtaining local bank financing by foreign buyers which may affect the future demand for properties;
- The ability to generate sustainable investment returns which may affect the future demand for properties;
- Foreign exchange rate movements which may affect the pricing and affordability of property for foreign buyers;
- Developing new and innovative product designs which will appeal to buyers;
- Provision of high quality after sales services to retain strong brand loyalty and buyer satisfaction;
- Changes in regulatory conditions in Thailand which may impose restrictions on buyers, future development of land or types of product offerings;
- Rising construction costs which may affect operating margins if selling prices cannot be adjusted accordingly; and
- The ability to source and retain quality building contractors who can deliver a quality product on time.

Any of these factors could have an adverse effect on the business and management monitor each of these closely so that the strategies can be quickly adapted to any changes in the operating environment.

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวนที่จ่ายและรับและเงื่อนไขของธุรกรรมดังกล่าวไว้ในหมายเหตุ 7 ในงบการเงินโดยแสดงสรุปว่าเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการเกินกว่า 1 ล้านบาท ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2552 TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2009

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม Transactions with associate	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2552 Transactions in 2009	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการธุรกิจต่อเนื่อง/ เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ดอกเบี้ย Interest income	LBTL	LBTH	11.9	BTH	B	KCH, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	เงินกู้ระหว่างบริษัทเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินการก่อสร้างโรงแรมบันยัน ตรี ลีเจียง Inter company loan to assist in financing of the construction of the Banyan Tree Lijiang hotel.
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement receipts	LBTL	LBTH	2.7	BTH	B	KCH, MRA	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
ขายสินค้า Sale of goods	BTG(S)	LBTH	0.7	BTH	A, B	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Transactions with related companies								
ค่านายหน้าจากกิจการสปา Commission income on spa guests	LBC	BTRS(T)	0.6	BTRS(T)	C	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อส่งเสริมให้ ลาгуนา บีช รีสอร์ท ช่วยประชาสัมพันธ์ สปา ซึ่งตั้งติดกับโรงแรม To encourage management of the Laguna Beach Resort to promote the facilities of the Spa located next to the hotel
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต Credit card commission receipts	TWPL	BTRS(T)	0.7	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าที่เข้าพักในโรงแรม Convenience of guest's payment
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท Inter resort payments	BTRS(T)	BGL	15.7	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้า Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration

Persons with Mutual Interest and Connected Transactions

Transactions between the Company and its subsidiaries with related parties including the amounts paid and received, and the terms of the transactions are included in note and to the financial statements. Such transactions are disclosed and grouped by type of transaction.

Additional information relating to the significant transactions which are greater than Baht 1 million are the name of the persons with mutual interest and the necessity and reasonableness of the transactions. This is disclosed as follows:

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2552 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2009 (continued)

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2552 Transactions in 2009	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/ เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท Inter resort payments	BTRS(T)	LBC	5.6	BTRS(T)	-	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุน การเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LBTL	53.3	BTRS(T)	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุน การเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LHC	1.6	BTRS(T)	-	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุน การเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LRH	10.6	BTRS(T)	APV, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุน การเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ Management fees income	BTRS(T)	TWPL	19.4	BTRS(T)	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม Convenience of guest's payment
	LRH	BTRS(T)	0.9	BTRS(T)	APV, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นส่วนค่าใช้จ่ายของแผนกส่วนกลาง เพื่อลดค่าใช้จ่ายลงทุนที่ซ้ำซ้อน Sharing of common departments' expenses to save duplicate investment expenses.
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย Management fees expenses	BTHR	LBTL	21.4	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี” For the use of “Banyan Tree” trademark and all proprietary rights associated with it
	BTHR	TWPL	21.8	BTH	-	ต่อเนื่อง Ongoing	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี” For the use of “Banyan Tree” trademark and all proprietary rights associated with it
	BTRS(T)	LBTL	55.8	BTRS(T)	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการ ไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing hotels - Management fees are in line with industry standards.

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2552 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2009 (continued)

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2552 Transactions in 2009	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/ เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย Management fees expenses	BTRS(T)	LGL	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการบริหารสนามกอล์ฟ ค่าธรรมเนียม ในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing golf courses - Management fees are in line with industry standards.
	BTRS(T)	TWPL	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการ เป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing hotels - Management fees are in line with industry standards.
ซื้อบัตรทำนัลสปา Purchase of spa vouchers	BTS	LRH	BTH	A	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรทำนัลสปาสำหรับใช้บริการใน บันยัน ตรี สปา เพื่อเป็นสวัสดิการ ให้กับผู้บริหาร Vouchers to use spa service at the Banyan Tree Spa provided to management as a benefit
	BTG(S)	BTHR	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรทำนัลสปาสำหรับใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ตรี แกลเลอรี เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit
ขายสินค้า Sale of goods	BTG(T)	BTRS(T)	BTRS(T)	C	CSH, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรทำนัลสปาสำหรับใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ตรี แกลเลอรี เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit
	BTG(S)	BTHR	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นของกำนัลทางการขายและการตลาด Purchase of goods for their sales & marketing gifts
	BTG(S)	BTRS	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	BTRS(T)	BTRS(T)	C	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อสินค้าและของใช้สำหรับกิจการสปา Purchase of supplies for the spa
	BTG(S)	BTS(HK)	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	BTS	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	HSD	BTH	A, B	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2552 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2009 (continued)

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

		ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2552 Transactions in 2009	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/ เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ขายสินค้า Sale of goods	BTG(S)	HSE		1.0	BTH	A, B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	MA		2.1	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	MB		5.7	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	PTBH		8.9	TRL	C	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	PTMB		1.2	BTH	A, B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	VM		1.5	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(T)	BTRS(T)		2.3	BTRS(T)	C	CSH, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	BTS		1.8	BTH	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTHR		7.7	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement receipts	LBTL	BTP		2.5	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTRS(T)		8.8	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LGL	LVCL		12.4	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LRH	BTH		1.3	BTH	A	APV, KPH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LRH	BTHR		6.9	BTH	A	APV, KPH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LRH	BTRS(T)		2.3	BTRS(T)	C	APV, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LRH	LVCL		3.3	BTH	A	APV	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2552 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2009 (continued)

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2552 Transactions in 2009	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/ เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement receipts	TWPL	8.1	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	13.9	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	1.5	USC	B	CH, KCH, SKK	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	1.7	USC	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement payments	BTH	2.5	BTH	A	APV, KPH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTHR	8.2	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นกลยุทธ์การขายและการตลาดของกลุ่มโรงแรม บันยันทรี Sales and marketing strategy of the Banyan Tree Group
	BTHR	1.9	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นกลยุทธ์การขายและการตลาดของกลุ่มโรงแรม บันยันทรี Sales and marketing strategy of the Banyan Tree Group
	BTP	2.9	BTH	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTRS(T)	2.7	BTRS(T)	C	CSH, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTRS(T)	19.0	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTRS(T)	12.7	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	PTBH	10.1	TRL	C	-	ต่อเนื่อง Ongoing	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BGL	1.3	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อิงสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม Angsana Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	LBTL	13.8	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	บันยันทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม Banyan Tree Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2552 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2009 (continued)

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2552 Transactions in 2009	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/ เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ค่าเช่าบริการรับ Rent and service income	LRH	BTRS(T)	1.3	C	APV, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	อิงสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม Angsana Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	TWPL	BTRS(T)	8.7	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม Banyan Tree Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	TWPL	LVCL	1.3	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
	TWPL	TDC	2.1	B, C	CH	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
	TWPL	TWFP	5.9	B	CH, KCH, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
ค่าเช่าค่าบริการจ่าย Rent and service expenses	TWPL	USC	6.6	B	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
	BTP	BTG(S)	1.5	A, B	APV, ESHL	ต่อเนื่อง Ongoing	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2552 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2009 (continued)

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2552 Transactions in 2009	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/ เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ผลตอบแทนการให้เช่า หน่วยห้องพักในโรงแรม Rental return on hotel units	PTBH	4.0	TRL	C	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ทแอนด์สปา บินตัน เพื่อดำเนิน ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทน การเช่าที่ติดกันในช่วงก่อนจะนำห้องพักนี้ไปทำธุรกิจ Purchase of units to set up a Holiday Club operation in the Angsana Resort & Spa Bintan. A very good rental return is being received from the hotel prior to the units being required for the operation.
ค่าบริการในการดำเนินการโรงแรมรับ Resort service income	BTRS(T)	6.4	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลาง ในการอำนวยความสะดวก และให้บริการส่วน กลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในลากูน่า ภูเก็ต Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket
ค่าบริการสปาจ่าย Spa service expenses	LHC	1.2	BTRS(T)	C	-	ต่อเนื่อง Ongoing	การให้บริการสปาที่ดีให้ LHC นำไปใช้เป็นเครื่องมือส่งเสริมการตลาด Spa services provided which LHC uses as a marketing tool
ค่าธรรมเนียมพนักงานจ่าย Training charges	BGL	1.1	BTRS(T)	C	KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมคอมพิวเตอร์ และภาษาอังกฤษแก่ พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต และป็นส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง Centralised computer and English training for Laguna Phuket staff of all operations and allocated based on actual cost
	LRH	1.6	BTRS(T)	C	APV, KCH	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมคอมพิวเตอร์ และภาษาอังกฤษแก่ พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต และเป็นส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง Centralised computer and English training for Laguna Phuket staff of all operations and allocated based on actual cost
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ Transactions with management and directors							
ดอกเบี้ยรับ Interest income	KPH	2.1	KPH	ประธานกรรมการ Chairman of the the BOD	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ดอกเบี้ยจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่พนักงาน เพื่อซื้อที่พักอาศัย ซึ่งพัฒนาโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย Interest charges on financial assistance provided to employees for acquisition of a property developed by the Company or its subsidiaries

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2552 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2009 (continued)

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2552 Transactions in 2009	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/ เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ดอกเบี้ยรับ Interest income	LRH	MRA	MRA	กรรมการ Director	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ดอกเบี้ยจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่พนักงานเพื่อซื้อที่พักอาศัย ซึ่งพัฒนาโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย Interest charges on financial assistance provided to employees for acquisition of a property developed by the Company or its subsidiaries
	LRH	SSK	SSK	ผู้บริหาร Management	-	ต่อเนื่อง Ongoing	ดอกเบี้ยจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่พนักงานเพื่อซื้อที่พักอาศัย ซึ่งพัฒนาโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย Interest charges on financial assistance provided to employees for acquisition of a property developed by the Company or its subsidiaries
	TWPL	KPH	KPH	ประธานกรรมการ Chairman of the BOD	-	เป็นครั้งคราว Occasional	ขายสิ่งหามรภพย์ ตามราคาตลาด มูลค่าตามสัญญา 26.6 ล้านบาท Sale of property at market price Contract price Baht 26.6 million

หมายเหตุ

- A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LRH)
C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- Remarks
A Major shareholder
B Major shareholder of parent company (LRH)
C The company in which the major shareholder of LRH is its major shareholder

รายการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทแห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2552
TRANSACTIONS WITHIN THE GROUP AND A COMPANY WHICH IS OWNED BY PERSONS WITH A MUTUAL INTEREST OF MORE THAN 10 PERCENT IN YEAR 2009

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2552 Transactions in 2009	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/ เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
เรียกเก็บเงินค่าบริการระหว่างรีสอร์ท Inter resort charges	BTG(T)	BGL	1.2	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุน การเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลาгуна ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	LBTL	9.4	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุน การเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลาгуна ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	LGL	6.0	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุน การเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลาгуна ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	TWPL	2.3	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	ต่อเนื่อง Ongoing	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า Convenience of guest's payment
ซื้อบัตรกำนัลแกลลอรี่ Purchase of gallery vouchers	BTG(T)	LHC	1.5	BTH	A, B	MRA, NT, SDR	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับในการซื้อสินค้าในร้านบันยันทรี แกลลอรี่ เป็น สวัสดิการให้กับผู้บริหาร และใช้เป็นเครื่องมือส่งเสริมการตลาดของ LHC Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit and use as a marketing tool of LHC
	BTG(T)	LRH	1.5	BTH	A	KCH, MRA, SDR, SSU	ต่อเนื่อง Ongoing	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับในการซื้อสินค้าในร้านบันยันทรี แกลลอรี่ เป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit
ซื้อสินค้า Purchase of goods	BTG(S)	BTG(T)	3.8	BTH	A, B	CSN	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการ สั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม Central purchasing to facilitate bulk purchasing for competitive pricing
	BTG(T)	BTG(S)	4.9	BTH	A, B	CSN	ต่อเนื่อง Ongoing	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการ สั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม Central purchasing to facilitate bulk purchasing for competitive pricing

รายการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทแห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2552 (ต่อ)
TRANSACTIONS WITHIN THE GROUP AND A COMPANY WHICH IS OWNED BY PERSONS WITH A MUTUAL INTEREST OF MORE THAN 10 PERCENT IN YEAR 2009 (continued)
(หน่วย : ล้านบาท)
(Unit : Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2552 Transactions in 2009	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	รายการกระทำต่อเนื่อง/ เป็นครั้งคราว Ongoing/ Occasional Transaction	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ซื้อสินค้า Purchase of goods	BTG(T)	LBTL	6.5	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	LHC	1.2	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	Purchase of guests supplies for the hotel
	BTG(T)	TWPL	6.6	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(S)	BTG(T)	1.7	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	Purchase of guests supplies for the hotel
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	BTG(T)	BTG(S)	1.1	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	LBTL	BTG(T)	1.0	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	Convenience of payment
	TWPL	BTG(T)	1.0	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	LBTL	BTG(T)	1.9	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	Convenience of payment
ค่าเช่าและค่าบริการ Rent and service	TWPL	BTG(T)	2.1	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	LBTL	BTG(T)	1.9	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	Convenience of payment
	TWPL	BTG(T)	2.1	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	อำนวยความสะดวกแก่โรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ
	LBTL	BTG(T)	1.9	BTH	A, B	ต่อเนื่อง	Providing the hotel facility of a high class retail outlet.

หมายเหตุ
A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LRH)
C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

Remarks
A Major shareholder
B Major shareholder of parent company (LRH)
C The company in which the major shareholder of LRH is its major shareholder

ชื่อย่อบริษัท / ABBREVIATIONS		ชื่อย่อ / INITIALS				
AVCI	บริษัท เอวีซี อินดิสทรี จำกัด	PT. AVC Indonesia	APV	นายเอเรียล	พี วีรา	Mr. Ariel
BGL	บริษัท บางกอกแกรนด์ จำกัด	Banglao Grande Limited	AU	นายอารีวรรณ	อำพรไพบุลย์	Ms. Areewan Umpornpaiboon
BTG(S)	บริษัท บีทีเอ็น ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.	CH	นายชวน	เชา	Mr. Kuan Chiet
BTG(T)	บริษัท บีทีเอ็น ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	CSH	นายชานครินทร์	ชานดราน	Mr. Shankar Chandran
BTH	บริษัท บีทีเอ็น ทรี โฮเทลส์ จำกัด	Banyan Tree Holdings Limited	CSN	นายเชียง	ซี จอ แคลร์	Ms. Chiang See Ngoh Claire
BTHR	บริษัท บีทีเอ็น ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.	ESHL	นายเอ็ดดี้	ซี ฮ็อก ไล	Mr. Eddy See Hock Lye
BTP	บริษัท บีทีเอ็น ทรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	Banyan Tree Properties Pte.Ltd.	KPH	นายโฮ	ทงปิง	Mr. Ho KwonPing
BTRS	บริษัท บีทีเอ็น ทรี รีสอร์ท (เซย์เชล) จำกัด	Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited	KCH	นายโฮ	ทงจิง	Mr. Ho KwonCjan
BTRS(T)	บริษัท บีทีเอ็น ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	MRA	นายไมเคิล	รามอน ไอลิง	Mr. Michael Ramon Ayling
BTS	บริษัท บีทีเอ็น ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (สิงคโปร์)	Banyan Tree Spas Pte. Ltd.	NT	นายนิยม	ทัศนีย์พิภากร	Mr. Niyom Tassaneetipagorn
BTS(HK)	บริษัท บีทีเอ็น ทรี สปา (ฮ่องกง) จำกัด	Banyan Tree Spas (HK) Limited	SDR	นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	Mr. Stuart David Reading
CGL	บริษัท ซีเอ็ม โกลเดน จำกัด	Cheer Golden Limited	SSK	นางสาวศิริวรรณ	สกุลศิริวัฒน์	Ms. Sirvan Skulkerevathana
HSD	บริษัท โฮริเทจ สปา ดูไบ จำกัด	Heritage Spas Dubai LLC	SSU	นายสุรพล	สุปรัชญา	Mr. Surapon Supratya
HSE	บริษัท โฮริเทจ สปา อียิปต์ จำกัด	Heritage Spas Egypt LLC				
LBC	บริษัท ลาภาน่า บีช คลับ จำกัด	Laguna Beach Club Limited				
LBTH	บริษัท ลีเจียง บีทีเอ็น ทรี โฮเทล จำกัด	Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited				
LBTL	บริษัท ลาภาน่า บีทีเอ็น ทรี จำกัด	Laguna Banyan Tree Limited				
LEL	บริษัท ลาภาน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	Laguna Excursions Limited				
LGL	บริษัท ลาภาน่า แกรนด์ จำกัด	Laguna Grande Limited				
LHC	บริษัท ลาภาน่า โฮลิดей คลับ จำกัด	Laguna Holiday Club Limited				
LRH	บริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited				
LSC	บริษัท ลาภาน่าเซอร์วิส จำกัด	Laguna Service Company Limited				
LVCL	บริษัท แอลวีซีแอล (ประเทศไทย) จำกัด	LVCL (Thailand) Co., Ltd.				
MA	บริษัท มัลดีฟฟ์ อังสนา จำกัด	Maldives Angsana Pvt Ltd.				
MB	บริษัท มัลดีฟฟ์ เบย์ จำกัด	Maldives Bay Pvt. Limited				
PTBH	บริษัท บีทีเอ็น โฮเทล จำกัด	PT Birtan Hotels				
PTMB	บริษัท แมนเนจเม้นท์ บีทีเอ็น ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	PT Management Banyan Tree Resorts & Spas				
TDC	บริษัท สเป-หลิงพัฒนา จำกัด	Tapioca Development Corporation Limited				
TRL	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	Tropical Resorts Limited				
TWFP	บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	Thai Wah Food Products Public Company Limited				
TWPL	บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	Thai Wah Plaza Limited				
TWRH	บริษัท ทีดับเบิลวอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	TWR - Holdings Limited				
USC	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)	Universal Starch Public Company Limited				
VM	บริษัท วับบินเวสต์ มัลดีฟฟ์ จำกัด	Vabbinvest Maldives Pvt. Ltd.				

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก

Reference for Valuation Price / Rental Fee Assessed by 3rd Parties

ชนิดของการทำรายการ Transaction Type	เหตุผลของการทำรายการ Justification for Transactions
การเช่า - ร้านค้าย่อย / Retail Rental	- อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด - Rental rate set on a square metre basis is in line with market rate. - การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยันทรี ทรี แกลเลอรี บันยันทรี สปา และร้านอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง - The majority of the rental of Banyan Tree Gallery, Spa and restaurants are contracted on a percentage of revenue basis and have been separately negotiated with the management of each hotel operation. - สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดขายได้รับ เช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบันยันทรีใช้อยู่ - Spa contracts being negotiated with other unrelated hotel operators are also structured on a percentage of revenue basis i.e. this is the general rental policy applied by the Banyan Tree Group.
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน / Office Rental	- อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูง หากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกัน ในทำเลใกล้เคียงกัน - Rental rate is in line with market rate. Generally in the upper range if compared to the same type of building in a similar location. - ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้ารายอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด - Terms and conditions in the agreement are similar to other customers and the market. - ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่า ตามเหตุผลทางด้านภาษี - Service has been separated from rental for tax reasons.
การเช่า - ที่ดิน / Land Rental	- อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้ง และประเภทของที่ดิน - Land lease rates are very different in the market depending on the location and type of land. - การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ - NPV calculation of rent charged has been compared to valuations as performed by an independent property valuer.

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่า การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาสซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการ รายการระหว่างกันรายการใหม่ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบ เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมด ก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็น รวมทั้งแสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นก็จะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและจะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

Procedures for approving related party transaction

It is the group's policy to ensure that there is no conflict of interest when related party transactions are executed. All existing related party transactions are communicated by each of the operations on a quarterly basis and reviewed by management. New proposed related party transactions are identified by and/or communicated to higher level management and the transactions are approved by either senior management, directors or the shareholders in accordance with the requirements of the SET and SEC. All new significant related party transactions are presented to the Audit and Risk Committee for opinion which includes demonstrating that the transaction is on commercial terms and on an arm's length basis. Once recommended by the Audit and Risk Committee the transaction will be proposed to the Board of Directors or the Board of Directors and shareholders for approval. Interested directors do not take part in approving the transaction.

Future policy or tendency of related party transactions

It is the intention of the Company to minimise the incidence of related party transactions wherever practicable. However given the nature of the group structure and the groups business it is not possible to cease many of the current transactions. As a result the group's future policy is geared towards ensuring that all current and future transactions are necessary and are on commercial terms and on arm's length basis.

- 1 คดีอาญา ศาลจังหวัดภูเก็ต
คดีก่อนพิจารณาเลขที่ 3496/2542 ระหว่าง
พนักงานอัยการจังหวัดภูเก็ต “โจทก์”
บริษัท ลาгуนา แกรนด์ จำกัด “โจทก์ร่วม”
นายอัศระ มุนินทร์ “จำเลยที่ 1”
นายพิชิต ศิวารณจงจิตร “จำเลยที่ 2”
นางสมพร พันธุมณี “จำเลยที่ 3”

ความเป็นมา

บริษัทฯ เข้าแจ้งความกับสถานีตำรวจเชิงทะเลเมื่อเดือนมกราคม 2542 เรื่อง การบุกรุกที่ดินโฉนดเลขที่ 5916 ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด พนักงานสืบสวนสอบสวนพบว่า จำเลยทั้งสามบุกรุกที่ดินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตนโดยมีเจตนาเข้ายึดถือครอบครองที่ดินดังกล่าว เพื่อประกอบธุรกิจ พนักงานสอบสวนจึงมีคำสั่งฟ้องจำเลยทั้งสามเป็นคดีอาญา จากนั้นพนักงานอัยการจังหวัดภูเก็ตมีความเห็นพ้องกับพนักงานสอบสวนจึงมีคำสั่งฟ้องผู้ต้องหาทั้งสามเพราะเชื่อว่าจำเลยทั้งสามกระทำความผิดจริง ต่อมาในปี 2542 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเข้ามาเป็นโจทก์ร่วมในคดี เพื่อขอให้ศาลพิพากษาให้จำเลยรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างจากที่ดินพิพาท และเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 ศาลจังหวัดภูเก็ตได้พิพากษาตัดสินให้โจทก์ชนะคดี จำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์แล้ว

สถานการณ์ปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2551 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้โจทก์ชนะคดี ในการนี้จำเลยมีสิทธิที่จะยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ได้ภายในกำหนดหนึ่งเดือนนับแต่วันที่ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษา

ความเห็นของนักกฎหมาย

ในกรณีที่จำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา บริษัทฯ เชื่อว่าจะชนะคดีนี้ในศาลฎีกาต่อไป

ความเห็นของผู้บริหาร

คดีนี้เป็นหนึ่งในหลายๆ คดีที่บริษัทฯ ใช้สิทธิในการปกป้องที่ดินของบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการทางศาล ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเป็นประจำ และการฟ้องคดีนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานโดยรวมของบริษัทฯ

- 2 คดีอาญาเกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินของรัฐที่ชายหาดโรงแรมลาгуนา บีช รีสอร์ท
คดีดำเลขที่ 1635/2548 ระหว่าง

พนักงานอัยการจังหวัดภูเก็ต “โจทก์”
บริษัท ลาгуนา บีช คลับ จำกัด “จำเลยที่ 1”
นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร “จำเลยที่ 2”

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2548 โจทก์ได้นำคดีขึ้นสู่ศาลจังหวัดภูเก็ตโดยกล่าวหาว่าจำเลยทั้งสองได้ร่วมกันบุกรุกที่ดินของรัฐสำหรับราษฎรใช้ร่วมกัน ในกรณีที่บริษัทฯ เป็นฝ่ายแพ้คดี บริษัทฯ จะถูกสั่งให้ทำการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่ถูกกล่าวหาว่าบุกรุก ซึ่งได้แก่บาร์บริเวณด้านหน้าหาด, อาคารกีฬาทางน้ำ และศาลา โจทก์และจำเลยได้สืบพยานเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สถานการณ์ปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2549 ศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ต ได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชนะคดี โดยยกฟ้องจำเลยในคดีอาญาของพนักงานอัยการ พนักงานอัยการได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ตแล้วปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

- 1 Criminal case at the Provincial Court of Phuket
Pre-Trial Case No. 3496/2542 between:

Phuket Public Prosecutor “Prosecutor”
Laguna Grande Limited “Co-Prosecutor”
Mr. Akara Munin “1st Accused”
Mr. Pichit Siwapornjongjitr “2nd Accused”
Mrs. Somporn Panmanee “3rd Accused”

Background

The Company reported to the Cherngtalay sub-district police station in January 1999 that the accused had trespassed on the land owned by Bangtao Development Limited covered by title deed 5916. The inquiry officer investigated and found that the accused were trespassing on the said land to conduct their business with a view to intentionally take possession of the land. Therefore, the inquiry officer prepared a prosecution charge against the accused. The case was then handed over to the Phuket public prosecutor for action. A prosecution charge was then issued against the accused by the public prosecutor. In late 1999, the Company submitted a request to be a co-prosecutor in this case in hope of obtaining a judgment requiring the accused to demolish their construction and remove it from the land. On 15 October 2004, the Phuket Provincial Court found in favor of the prosecutors. The accused appealed against the judgment of the Court of First Instance to the Appeal Court.

The Present Circumstances

On 24 December 2008, the Appeal Court found in favor of the prosecutors. The accused are entitled to appeal against the judgment of the Appeal Court to the Supreme Court within thirty days after which the judgment of the Appeal Court is made.

The Opinion of the Lawyer

In the event that the accused appeals the judgment of the Appeal Court to the Supreme Court, we believe that the Company shall prevail at the Supreme Court.

The Management Opinion

This case is one of several cases where we protect our land title rights through the Courts as normally practiced by the Company. This case should not affect our ongoing operations.

- 2 Criminal case with charge of encroachment on the state property at Laguna Beach Resort Hotel
Black Case No. 1635/2548 between:

Phuket Public Prosecutor “Prosecutor”
Laguna Beach Club Limited “1st Accused”
Mr. Phitak Boonpojjanasoontorn “2nd Accused”

Background

On 24 April 2005, the public prosecutor brought this case to the Phuket Provincial Court charging the accused as having jointly encroached on the state property which is for the use of the public. If the Company were to lose this case then it would be required to tear down the offending structures of the beachfront bar, the water sports building and a sala. The hearing process of both prosecutor and accused has been taken already.

ความเห็นนักกฎหมาย

การก่อสร้างโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท เป็นไปตามแบบที่ได้รับอนุญาตโดยหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และการอนุมัติได้เกิดขึ้นก่อนการประกาศเขตที่ดินของรัฐ

ความเห็นของผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและการอนุมัติทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงแรมแล้ว บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะเป็นฝ่ายชนะคดี

3 คดีแพ่งเกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินบริเวณหน้าโรงแรมเซราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต

คดีเลขที่ 1717/2541 ศาลจังหวัดภูเก็ต ระหว่าง

บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

นางวาสนา อาหมัด

“โจทก์”

“จำเลย”

ความเป็นมา

คดีนี้เกี่ยวข้องกับหาบเร่ผู้บุกรุกที่ดิน นส3 เลขที่ 374 ซึ่งเป็นของบริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีต่อจำเลยขอหาบุกรุกทั้งนี้ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาคัดสินให้จำเลยชนะคดี โดยให้เหตุผลว่า พยานหลักฐานไม่ปรากฏเป็นที่ยืนยันว่าจำเลยได้กระทำการบุกรุกที่ดินของโจทก์ และได้พิพากษายกฟ้องโจทก์ ทั้งนี้โจทก์ได้อุทธรณ์คดีต่อศาลฎีกา

สถานการณ์ปัจจุบัน

คดีนี้ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2549 ให้จำเลยชนะคดี ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ความเห็นของนักกฎหมาย

ในชั้นการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทฯ ได้แถลงประเด็นข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมต่อศาลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้จะไม่มีการสืบพยานในชั้นศาลนี้

ความเห็นของผู้บริหาร

คดีนี้เป็นหนึ่งในหลายๆ คดีที่บริษัทฯ ใช้สิทธิในการปกป้องที่ดินของบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการทางศาล ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเป็นประจำ และการฟ้องคดีนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อใดๆ ต่อการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

4 คดีแพ่งเกี่ยวกับการเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และการเพิกถอนรายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

คดีดำเลขที่ 6710/2550 ระหว่าง

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

“โจทก์”

“จำเลย”

ความเป็นมา

บริษัทฯ เป็นจำเลยในคดีที่ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2550 ในคำฟ้องโจทก์ได้ขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 และขอให้ศาลยกเลิกรายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว เนื่องจากจำเลยและประธานในที่ประชุมไม่อนุญาตให้โจทก์เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โจทก์ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้จัดประชุมโดยถูกต้องและการลงมติในที่ประชุมก็เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย จำเลยได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ขอให้ส่งสำนวนคดีนี้ไปให้ประธานศาลฎีกาวินิจฉัยว่าเป็นคดีที่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของศาลแพ่งหรือศาลล้มละลาย ซึ่งศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้อนุญาตและส่งเรื่องให้ประธานศาลฎีกาเพื่อวินิจฉัยแล้ว

The Present Circumstances

On 28 March 2006, the Phuket Provincial Court of First Instance made the judgment in favor of the accused by dismissing the prosecution of the public prosecutor. The public prosecutor has lodged the appeal against the aforementioned judgment and this is currently pending judgment of the Appeal Court.

The Opinion of the Lawyer

The accused constructed the Laguna Beach Resort Hotel in compliance with the plan that had been approved by all of the respective authorities and before the boundary lines were declared as the state property.

The Management Opinion

As all of the licenses and permits required to construct the hotel have been obtained, we are confident that we will prevail in this case.

3 Civil case against trespasser on land at Sheraton Grande Laguna Phuket

Case No. 1717/2541 at Phuket Provincial Court between:

Bangtao Development Limited

Mrs. Wasana Ar-Mud

“Prosecutor”

“Accused”

Background

This case relates to a hawker who has trespassed on the land title NS3 374, which belongs to Bangtao Development Limited. The case against the accused was brought to court on 19 November 1998 alleging trespassing on this land. The Court of First Instance and the Appeal Court found in favor of the accused, reasoning that the Court was not able to find evidence that the accused had trespassed on the Company's land, and dismissed the prosecutor's claim. The prosecutor later appealed against the judgments to the Supreme Court.

The Present Circumstances

The Appeal Court made the judgment on 14 November 2006 in favor of the accused. The prosecutor has lodged the appeal against the aforementioned judgment and this is currently pending judgment of the Supreme Court.

The Opinion of the Lawyer

Further related legal points have been presented for the Supreme Courts consideration and no further hearings are required.

The Management Opinion

This case is one of several cases where we protect our land title rights through the Courts as normally practiced by the Company, and should not affect our ongoing operations.

4 Civil case for the revocation of the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders and cancellation of the registration of the resolution

Black Case No. 6710/2550 between:

TMB Bank Public Company Limited

Laguna Resorts and Hotels

Public Company Limited

“Prosecutor”

“Accused”

สถานการณ์ปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้นัดฟังคำวินิจฉัยของประธานศาลฎีกาในประเด็นอำนาจการพิจารณาของศาล ประธานศาลฎีกามีคำวินิจฉัยว่าคดีนี้อยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาของศาลล้มละลาย ดังนั้น ศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความแล้ว

ความเห็นของนักกฎหมาย

บริษัทฯ ชนคดีนี้ในประเด็นอำนาจการพิจารณาของศาล

ความเห็นของผู้บริหาร

มีความเห็นเช่นเดียวกับความเห็นของนักกฎหมาย

- 5 คดีเกี่ยวกับการเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นและการเพิกถอนรายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
คดีดำเลขที่ พ.ท. 12/2552 ระหว่าง
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) “โจทก์”
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) “จำเลย”

ความเป็นมา

คดีนี้โจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2552 เนื่องจากประธานศาลฎีกาได้มีคำวินิจฉัยว่าคดีนี้อยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาของศาลล้มละลาย ตามข้อ 4 ในคำฟ้องโจทก์ได้ขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 และขอให้ศาลยกเลิกการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวเนื่องจากจำเลยและประธานในที่ประชุมไม่อนุญาตให้โจทก์เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โจทก์ไม่ได้มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง

ความเห็นของนักกฎหมาย

บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 ได้จัดประชุมโดยถูกต้องและการลงมติในที่ประชุมก็เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย นอกจากนี้รายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้รับการจดทะเบียนโดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว

ความเห็นของผู้บริหาร

มีความเห็นเช่นเดียวกับความเห็นของนักกฎหมาย

- 6 คดีแพ่งเกี่ยวกับละเมิดและเรียกค่าเสียหาย
คดีดำเลขที่ 5773/2551 ระหว่าง
แอฟะนิว เอเชีย แคปปิตอล พาร์ตเนอร์ส แอล.พี. “โจทก์”
กับพวกรวม 6 ราย
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) “จำเลยที่ 6”

ความเป็นมา

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในจำเลยในคดีที่ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2551 ในคำฟ้อง โจทก์ทั้งหกอ้างว่าตนเป็นเจ้าของและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 และผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยผู้ถือหุ้นบางรายไม่ซื้อหุ้นเพิ่มทุน เป็นการร่วมกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทำละเมิดต่อโจทก์ จึงให้บริษัทฯ ชดใช้เงินจำนวน 539,052,407 บาท แก่โจทก์ทั้งหก พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าฤชาธรรมเนียมศาล

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

Background

The case was brought to the Southern Bangkok Civil Court on 18 July 2007, in which the Company is accused. Upon the plaint, the prosecutor ask the Court to revoke the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the accused No.1/2007 held on 4 July 2007 (the “EGM”) and to cancel the registration of the aforementioned resolution on the grounds that the accused and the chairman of the EGM did not allow the prosecutor to attend the EGM. The prosecutor is not a shareholder of the Company. The Company believes that the EGM was duly held and approved the resolution in compliance with its Articles of Association and applicable laws. The accused, filed a motion with the Southern Bangkok Civil Court requesting for this case to be forwarded to the President of the Supreme Court for his judgment whether this case falls under the jurisdiction of the Civil Court or the Bankruptcy Court. The Court granted the motion and forwarded this case to the President of the Supreme Court.

The Present Circumstances

The Southern Bangkok Civil Court set 8 June 2009 to hear an outcome of the judgment of President of the Supreme Court in relation to the issue of the jurisdiction of the Courts. According to the judgment of President of the Supreme Court, this case falls under the jurisdiction of the Bankruptcy Court. As a result, the Southern Bangkok Civil Court struck this case out of the case list.

The Opinion of the Lawyer

As indicated above, the Company has prevailed in this case with regards to the Court of Jurisdiction.

The Management Opinion

As per the opinion of the lawyer above.

- 5 Revocation of Shareholders’ resolutions and cancellation of the registration of the resolution

Black case No. 12/2552 between:

TMB Public Company Limited

“Prosecutor”

Laguna Resorts & Hotels

“Accused”

Public Company Limited

Background

This case was brought to the Central Bankruptcy Court on 5 August 2009 as a result of the judgment of President of the Supreme Court as mentioned in item 4 above. Upon the plaint, the prosecutor asked the Court to revoke the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the accused No.1/2007 held on 4 July 2007 (the “EGM”) and to cancel the registration of the aforementioned resolution on the grounds that the accused and the chairman of the EGM did not allow the prosecutor to attend the EGM. The prosecutor is not a shareholder of the Company.

The Present Circumstances

This case is currently pending at the Central Bankruptcy Court.

ความเห็นของนักกฎหมาย

บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าบริษัทฯ ไม่ได้กระทำความผิดตามฟ้อง

ความเห็นของผู้บริหาร

มีความเห็นเช่นเดียวกับความเห็นของนักกฎหมาย

7 คดีผิดสัญญาซื้อขายอาคารชุด นายหน้าและตัวแทน ละเมิดและเรียกค่าเสียหาย

คดีดำเลขที่ ผบ.2290/2552 ระหว่าง

นิติบุคคลอาคารชุด อัลลามันดา คอนโด (1) “โจทก์”

และ เจ้าของห้องชุด จำนวน 9 ราย

บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด, “จำเลย”

บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด,

บริษัท บางเทา (1) จำกัด, บริษัท บางเทา (2) จำกัด

และ กรรมการบริษัทฯ อีก 10 คน

ความเป็นมา

โจทก์ได้ยื่นฟ้องบริษัทในเครือบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และ กรรมการบริษัทฯ อีก 10 คน เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่า โจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุดอัลลามันดา คอนโด (1) จากบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียนอาคารชุดอัลลามันดา คอนโด (1) ระบุว่าที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้นถือว่าจำเลยผิดสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอนที่ดินตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้กับนิติบุคคลอาคารชุด อัลลามันดา คอนโด (1) ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือชดเชยเงินจำนวน 131,913,000 บาท แทนในกรณีที่จำเลยไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 55,685,895 บาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามันดา คอนโด (1) ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 187,598,895 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ภายหลังวันฟ้องจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น พร้อมทั้งโจทก์ยังได้ฟ้องกรรมการบริษัททั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัททั้ง 4 บริษัท จึงต้องร่วมกันรับผิดชอบฟ้องด้วย

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

ความเห็นของนักกฎหมาย

บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าบริษัทฯ ไม่ได้กระทำการผิดสัญญาซื้อขาย และไม่ได้ทำละเมิดตามฟ้อง

ความเห็นของผู้บริหาร

มีความเห็นเช่นเดียวกับความเห็นของนักกฎหมาย

The Opinion of the Lawyer

We strongly expect to prevail in this case on the grounds that the EGM No.1/2007 was held in compliance with the Articles of Association of LRH. In addition, the resolution has been duly registered with the Public Registry Office of the Commerce Ministry.

The Management Opinion

As per the opinion of the lawyer above.

6 Civil case with tort and claim of damages

Black case No. 5773/2551 between:

Avenue Asia Capital Partner L.P. “Prosecutors”

and co-prosecutors, six in total

Laguna Resorts & Hotels

“6th accused”

Public Company Limited

Background

A case was brought to the Southern Bangkok Civil Court on 3 July 2008 in which the Company is one of the accused. Upon the complaint, the six prosecutors in total claimed that they are the creditors of one of the Company’s shareholders. They asserted that in arranging the Extraordinary General Meeting of “Shareholders” No. 1/2007 and approving the capital increase by the shareholders where some shareholders did not subscribe for newly issued shares were actions jointly undertaken by the shareholders and the Company to commit a tort against the prosecutors. Thus, they demanded the Company to pay damages of Baht 539,052,407 to them with interest of 7.5 percent per year and the costs of the legal proceedings.

The Present Circumstances

This case is currently pending at the Court of First Instance.

The Opinion of the lawyer

The Company did not commit a tort against the prosecutors as accused.

The Management Opinion

As per the opinion of the lawyer above.

7 Breach of the Condominium Sale and Purchase Agreement, principal and agent, wrongful act and claim of damages

Black case No. 2290/2552 between:

Allamanda 1 Condominium Juristic Person “Prosecutors”

and 9 Unit Owners

Laguna Grande Limited, “Accused”

Bangtao Development Limited,

Bangtao (1) Limited,

Bangtao (2) Limited,

and 10 individual directors

Background

This case was brought to the Phuket Provincial Court on 8 October 2009, in which 4 of LRH’s affiliated companies and 10 individual directors are accused. The prosecutors referred in the complaint that they purchased units in Allamanda 1 Condominium from Laguna Grande Limited during 1991-1995. The Sale and

Purchase Agreement called for an area of approximately 20 Rai. On registration of Allamanda 1 Condominium, Allamanda 1 Condominium was registered with only 9 Rais 2 Ngans 9 Square Wahs. As a result, the accused have breached the Sale and Purchase Agreement. Therefore, the prosecutors requested the accused to completely deliver the common area as specified by the Agreement by transfer of additional land totaling 10 Rais 3 Ngans 97.1 Square Wahs to Allamanda 1 Condominium Juristic Person, as the 10th prosecutor, or to be jointly liable for the compensation of Baht 131,913,000 in case the transfer of land cannot be made. The prosecutors also requested for additional compensation in the amount of Baht 55,685,895 for unlawful use of the land which is supposed to be common property of Allamanda 1 Condominium. The total amount of claim is Baht 187,598,895 with interest at the rate of 7.5 percent per annum from the date the claim is lodged until the accused have made full payment. The prosecutor also claimed that the former and current directors of those subsidiaries as the 5th to 14th accused were the representatives of the subsidiaries being the 1st to 4th accused, and therefore must also be jointly liable with those subsidiaries.

The Present Circumstances

This case is currently pending at the Court of First Instance.

The Opinion of the Lawyer

The Company considers that the Company did not breach the Sale and Purchase Agreement and commit a wrongful act against the prosecutors as accused.

The Management Opinion

As per the opinion of the lawyer above.

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ทส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รายงานที่เกี่ยวข้องกัน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหาข้อบกพร่องเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตามและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว และ
- สอดส่องและกำกับดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 4 ครั้ง เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานทางการบัญชีและหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบทาน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2552 เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากการประชุมรายไตรมาสแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมวาระพิเศษ เพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำการสอบทานการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานทะเบียนความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ฉบับใหม่ ซึ่งกำหนดให้เจ้าหน้าที่ กรรมการบริหาร พนักงานและตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงสามารถที่จะยืนยันได้ว่า บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและยึดหลักการพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2552 ยกเว้น ดร. ชิงชัย หาดเจนลักษณะ ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุม ครั้งที่ 2/2552 เนื่องจากติดภารกิจจำเป็นที่กระทบ

The Audit and Risk Committee of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited comprises 3 independent directors and is empowered to:-

- review the Company's financial reports, internal control and internal audit systems, connected transactions and compliance with all relevant regulations and laws;
- recommend special audit plans to the internal auditor;
- advise management on matters related to the principles of good corporate governance;
- recommend the appointment of the Company's external auditors and their remuneration;
- review or discuss policies regarding risk assessment and risk management and the steps management has taken to monitor and control such exposures; and
- seek to oversee and ensure a continuous process for managing risk.

During 2009 the Audit and Risk Committee convened 5 meetings, 4 of which were with the Company's external auditors to review compliance with accounting and internal controls prior to approving the quarterly reports and the annual financial statements. These meetings also included discussions with the Company's internal audit team to review and advise on its findings and to follow up on matters arising from the schedule of work that the Audit and Risk Committee had approved the internal auditor to undertake during 2009, thereby ensuring that this work was both sufficient and effective. An additional meeting to the usual quarterly review meetings was convened by Audit and Risk Committee in accordance with the best corporate governance practice to review the connected transactions of the Company were conducted in compliance with the SEC Act. Apart from this, the Audit and Risk Committee attended one non-management meeting with the external auditor to deliberate accounting approaches and audit plans.

With regard to risk management, the Audit and Risk Committee reviewed the risk registers of the Company's major business units with the Company's Group Risk Committee. During the review, the Audit and Risk Committee advised on mitigation measures for identified risks and checked that the risk management policies and work undertaken by the Company's Group Risk Committee continues to be adequate and effective.

Adhering to high standards of best corporate governance practice and the highest level of business ethics and law compliance, the Audit and Risk Committee reviewed the new Code of Corporate Conduct to set the frame for the officers, executive directors, associates and agents of the Company to act in business matters solely for the benefit of the Company and not enter into any business or other transactions which cause or appear to cause a conflict of interest. The Audit and Risk Committee is therefore in the position to confirm that the Company has supported and continuously developed its good corporate governance principles.

All members of Audit and Risk Committee attended all the meetings convened in 2009 except Dr. Jingjai Hanchanlath who was not able to attend the Meeting No. 2/2009 due to the ad-hoc business.

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลการประกอบการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

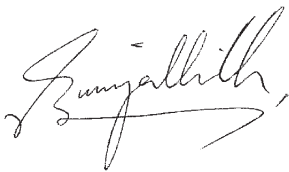
คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงได้เป็นที่เข้าใจและถือปฏิบัติเป็นอย่างดีทั่วทั้งองค์กร และมีการจัดวางอย่างเป็นระบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ความสลับซับซ้อนของโครงสร้างการบริหารงานของกลุ่มฯ ซึ่งปฐมเหตุเกิดจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ Laguna Phuket ที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการที่ความเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2552 ตามที่ได้สอบทานว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำการโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา

ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ดังนั้น จึงได้สอบทานผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพอใจต่อการแก้ปัญหาในเรื่องต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ทั้งกับฝ่ายจัดการรวมถึงผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาวสุมาลี ธีรวัฒน์ทิธ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 ของบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2553 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 860,000.- บาท



นายวุฒิพล สุริยาภิวัดน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
18 กุมภาพันธ์ 2553

The Audit and Risk Committee is satisfied that the Group's internal controls are sufficient and effective both to support its operations and to enable the external auditors to express an opinion on the financial statements that they present fairly in all material respects the financial position and results of the Group's operations. Where internal control weaknesses have been detected during the course of the Audit and Risk Committee's reviews these have not been considered material and in all cases management has been alerted and has taken appropriate corrective action.

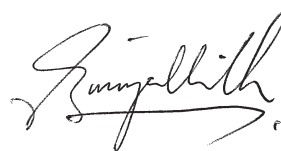
The Audit and Risk Committee is of the opinion that risk management is now well understood and practiced throughout the Group and that systems are generally in place to ensure an ongoing process of risk management.

The Audit and Risk Committee is satisfied that the Company has performed in compliance with the SEC/SET rules and regulations and the laws related to the business of the Company.

Despite the complexity of the Group's structure which primarily arises from the integration of several resorts at Laguna Phuket, the Audit and Risk Committee is satisfied that all connected transactions that were reviewed by it and arose in 2009 were fair and reasonable and had been entered into on an arms-length basis applying the principles of an open market transaction between willing parties.

The interests of all shareholders remain the principal objective of the Audit and Risk Committee. The Company's operating results and financial reports are therefore reviewed for transparency and completeness. In this regard the Audit and Risk Committee has been able to satisfactorily resolve all matters arising within the terms of its Charter with both the management and the external and internal auditors.

The Audit and Risk Committee has recommended the Board to re-appoint Ms. Runghana Lertsuwanukul, Certified Public Accountant No. 3516 and/or Mr. Sophon Permsirivallop, Certified Public Accountant No. 3182 and/or Ms. Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant No. 3970 of Ernst & Young Office Limited to be the Company's auditors for the fiscal year 2010 with a recommended audit fee of Baht 860,000.



(Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh)
Audit and Risk Committee Chairman
18 February 2010

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2552 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องระบบการควบคุมภายในและสรุปว่าไม่พบจุดอ่อน เป็นสาระสำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

Based upon the reports of work carried out by the external auditors, the Board of Directors is of the opinion that the Company's internal accounting controls are adequate and have enabled the external auditors to opine that the financial statements for the year ended 2009 are presented fairly. The Board has also taken note of and accepted the Audit and Risk Committee's report on the internal control system and therefore concludes that there are no material weaknesses in the Company's internal control system.



คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

โดยการสอบทานงบการเงินนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์แอนด์ ยัง จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่า งบการเงินประจำปี 2552 ได้จัดทำอย่างรอบคอบ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างถูกต้อง สมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ



นายโฮ กว่งปิง
ประธานกรรมการบริหาร

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements including the notes to the financial statements.

In its review of the financial statements, the Board of Directors has relied upon the reports and work performed by the Company's external auditors, Ernst & Young Office Limited, and the Company's Audit and Risk Committee which has carried out extensive discussions with management of the Company. The Board has also satisfied itself that there is no material weaknesses in the Company's internal accounting controls, internal control system and standard operating procedures.

The Board of Directors is therefore able to conclude that the financial statements for the year ended 2009 have been prudently prepared in accordance with generally accepted accounting principles to give a correct and complete presentation, in all material aspects, the financial position of the Company and its subsidiaries.



Mr. Ho KwonPing
Chief Executive Officer

A photograph of a beach scene with a white umbrella and lounge chairs, overlaid with a teal color filter. The text 'รายงานทางการเงิน' is written in white Thai script on the right side of the image.

รายงาน ทางการเงิน

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยสองบริษัทคือ บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด และบริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นแสดงยอดรวมสินทรัพย์จำนวน 1,436.5 ล้านบาท และ 1,807.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ตามลำดับ และยอดรวมรายได้จำนวน 305.0 ล้านบาทและ 414.2 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรก ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โสภณ เพิ่มศิริวิมล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2553

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		627,906,627	474,125,431	35,595,602	41,982,211
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	804,905,836	1,197,848,866	97,589,752	205,914,215
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	93,393,256	193,635,173	93,750,185	111,393,648
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	147,632,788	171,540,088	14,311,934	16,757,515
ต้นทุนการพัฒนาสินหาริมทรัพย์ - สุทธิ	9	1,540,103,896	1,044,632,739	133,847,783	133,493,824
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	210,305,337	425,011,012	49,930,391	159,293,713
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,424,247,740	3,506,793,309	425,025,647	668,835,126
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน		2,140,000	2,140,000	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	11	777,252,310	843,638,829	438,197,570	511,199,415
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	3,492,207,114	3,492,207,114
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	13	395,392,960	419,802,119	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	14	232,222,971	188,424,686	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	7	-	-	2,408,490,629	1,699,070,629
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	7	-	308,965,052	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	7	25,112,231	34,965,908	11,682,115	14,932,640
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	15,567,799,951	18,350,362,885	1,210,525,062	1,980,965,566
ที่ดินรอการพัฒนา	15	809,396,453	811,069,743	28,638,873	28,638,873
ค่าความนิยม	12	385,491,758	385,491,758	-	-
สิทธิการเช่า - สุทธิ	16	30,939,976	34,108,008	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		50,438,310	53,493,328	5,719,973	11,033,629
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		18,276,186,920	21,432,462,316	7,595,461,336	7,738,047,866
รวมสินทรัพย์		21,700,434,660	24,939,255,625	8,020,486,983	8,406,882,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	520,000,000	486,000,000	260,000,000	333,000,000
เจ้าหนี้การค้า		248,148,955	213,234,248	32,105,563	24,374,536
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	827,766,000	890,415,000	168,000,000	266,000,000
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	101,929,497	60,981,831	18,233,419	21,557,368
ภาษีเงินได้มีนิติบุคคลค้างจ่าย		71,530,736	72,328,566	6,978,534	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	1,059,897,286	1,275,994,649	179,808,507	214,993,884
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,829,272,474	2,998,954,294	665,126,023	859,925,788
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	7	-	-	881,140,000	813,640,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,956,434,408	2,098,932,743	385,000,000	133,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		91,816,069	117,067,769	23,231,702	29,174,762
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,048,250,477	2,216,000,512	1,289,371,702	975,814,762
รวมหนี้สิน		4,877,522,951	5,214,954,806	1,954,497,725	1,835,740,550
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ทุนสำรอง	20	634,698,720	634,698,720	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	21	7,124,038,312	9,589,532,118	776,260,726	1,562,569,445
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		85,036,351	110,064,267	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	166,682,701	151,713,962	166,682,701	151,713,962
ยังไม่ได้จัดสรร		4,118,986,323	4,367,298,380	1,393,758,239	1,127,571,443
		4,285,669,024	4,519,012,342	1,560,440,940	1,279,285,405
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		15,858,729,999	18,582,595,039	6,065,989,258	6,571,142,442
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		964,181,710	1,141,705,780	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		16,822,911,709	19,724,300,819	6,065,989,258	6,571,142,442
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		21,700,434,660	24,939,255,625	8,020,486,983	8,406,882,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงแรม		3,300,147,486	3,954,451,870	521,328,822	525,988,313
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		1,015,720,235	2,488,769,045	100,652,138	752,342,692
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		58,937,556	66,024,485	-	-
ดอกเบี้ยรับ		62,083,150	90,240,666	124,744,789	104,516,956
ค่าสินไหมทดแทนรับจากการประกันภัย		23,359,564	226,111,886	2,636,951	91,772,425
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		5,063,254	-	7,065,265	-
รายได้อื่น		17,553,968	86,719,559	56,925,807	51,331,563
เงินปันผลรับ		-	-	629,610,833	267,997,585
รวมรายได้		4,482,865,213	6,912,317,511	1,442,964,605	1,793,949,534
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนของกิจการโรงแรม		1,322,981,750	1,541,625,938	137,816,603	154,670,834
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		286,031,204	1,016,362,453	5,723,452	301,909,135
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		29,079,953	36,571,474	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		388,139,890	539,247,463	50,022,652	65,826,546
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,448,029,856	1,707,146,995	375,789,224	361,082,627
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	7	121,165,991	148,009,524	83,084,155	98,046,710
ค่าเสื่อมราคา		444,318,500	417,769,554	64,729,516	56,570,826
ค่าใช้จ่ายอื่น		-	59,063,382	-	23,849,999
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	11,350,383	-	2,111,826
รวมค่าใช้จ่าย		4,039,747,144	5,477,147,166	717,165,602	1,064,068,503
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		443,118,069	1,435,170,345	725,799,003	729,881,031
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(3,893,511)	119,558,024	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		439,224,558	1,554,728,369	725,799,003	729,881,031
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(159,036,695)	(185,805,055)	(62,476,458)	(82,547,232)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		280,187,863	1,368,923,314	663,322,545	647,333,799
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	24	(115,847,884)	(196,775,109)	(15,465,323)	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		164,339,979	1,172,148,205	647,857,222	647,333,799
การแบ่งปันกำไรสุทธิ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		133,358,369	1,103,682,190	647,857,222	647,333,799
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		30,981,610	68,466,015		
		164,339,979	1,172,148,205		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25				
กำไรสุทธิต่อหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.80	6.62	3.89	3.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	ทุนเรือนหุ้นออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	ผลปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินบาทเป็นเงินตราต่างประเทศ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	9,869,857,161	(28,856,095)	74,347,437	84,670,143	3,797,371,247	18,161,376,205	1,111,414,199
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:										
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	-	-	-	(114,067,267)	-	-	-	-	(114,067,267)	(11,399,135)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินรอการพัฒนา	-	-	-	(166,257,776)	-	-	-	-	(166,257,776)	(166,257,776)
โอนกลับส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	28,856,095	-	-	-	28,856,095	1,645,215
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินบาทเป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	35,716,830	-	-	35,716,830	-
รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(280,325,043)	28,856,095	35,716,830	-	-	(215,752,118)	(9,753,920)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2551	-	-	-	-	-	-	-	1,103,682,190	1,103,682,190	68,466,015
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	(280,325,043)	28,856,095	35,716,830	-	1,103,682,190	887,930,072	58,712,095
บริษัทจ่ายเงินเป็นผลให้หุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,001,214)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	-	-	-	(466,711,238)	(466,711,238)	-
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	-	67,043,819	(67,043,819)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ณ วันดังกล่าว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,700
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจากการเพิ่มทุนของบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	9,589,532,118	-	110,064,267	151,713,962	4,367,298,380	18,582,595,039	1,141,705,780
										1,530,000
										19,724,300,819

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิประโยชน์	ผลปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	9,589,532,118	110,064,267	151,713,962	4,367,298,380	18,582,595,039	1,141,705,780	19,724,300,819
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:										
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิประโยชน์	-	-	-	(2,383,006,378)	-	-	-	(2,383,006,378)	(180,498,940)	(2,563,505,318)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิประโยชน์	-	-	-	(72,371,969)	-	-	-	(72,371,969)	(7,321,129)	(79,693,098)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	-	-	(10,115,459)	-	-	-	(10,115,459)	-	(10,115,459)
ไปหักทุนการมีขนาดสิงหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	(25,027,916)	-	-	(25,027,916)	(684,995)	(25,712,911)
รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(2,465,493,806)	(25,027,916)	-	-	(2,490,521,722)	(188,505,064)	(2,679,026,786)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2552	-	-	-	-	-	-	133,358,369	133,358,369	30,981,610	164,339,979
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	(2,465,493,806)	(25,027,916)	-	133,358,369	(2,357,163,353)	(157,523,454)	(2,514,686,807)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,000,916)	(20,000,916)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	-	-	(366,701,687)	(366,701,687)	-	(366,701,687)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	14,968,739	(14,968,739)	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ณ วันที่บริษัทลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	300	300
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	7,124,038,312	85,036,351	166,682,701	4,118,986,323	15,858,729,999	964,181,710	16,822,911,709

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิพิเศษ	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	กำไรสะสม	รวม
					จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,666,827,010	2,062,460,582	1,592,542,225	(10,175,999)	84,670,143	1,013,992,701
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:						
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิพิเศษ	-	-	(29,972,780)	-	-	(29,972,780)
โอนกลับส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	10,175,999	-	10,175,999
รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(29,972,780)	10,175,999	-	(19,796,781)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2551	-	-	-	-	-	647,333,799
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	(29,972,780)	10,175,999	-	627,537,018
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	(466,711,238)	(466,711,238)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	67,043,819	(67,043,819)
						-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,666,827,010	2,062,460,582	1,562,569,445	-	151,713,962	1,127,571,443
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,666,827,010	2,062,460,582	1,562,569,445	-	151,713,962	6,571,142,442
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:						
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิพิเศษ	-	-	(768,790,426)	-	-	(768,790,426)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิพิเศษ	-	-	(17,518,293)	-	-	(17,518,293)
รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(786,308,719)	-	-	(786,308,719)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2552	-	-	-	-	-	647,857,222
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	(786,308,719)	-	-	(138,451,497)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	-	(366,701,687)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	14,968,739	(14,968,739)
						-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,666,827,010	2,062,460,582	776,260,726	-	166,682,701	6,065,989,258

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษี	280,187,863	1,368,923,314	663,322,545	647,333,799
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีให้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	444,318,500	417,769,554	64,729,516	56,570,826
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,462,606	2,458,721	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสียจะสูญ	23,881,160	32,511,219	6,510,854	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าย่อย (โอนกลับ)	365,327	(2,527,140)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	8,233,591	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนอื่น	-	50,829,795	-	23,850,000
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,893,511	(119,558,024)	-	-
กำไรจากการลดลงของบริษัทร่วม	-	(71,815,835)	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(19,478,602)	17,675,652	(5,202,109)	11,640,647
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	77,980	(1,179,076)	(513,825)	(882,298)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,580,590	5,420,676	225,483	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	18,262,736	-	-
กำไรจากการขายสิทธิการเช่า	-	(3,376,011)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(629,610,833)	(267,997,585)
ดอกเบี้ยรับ	(62,083,150)	(90,240,666)	(124,744,788)	(104,516,956)
ดอกเบี้ยจ่าย	159,036,695	185,805,055	62,476,458	82,547,232
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	846,242,480	1,819,193,561	37,193,301	448,545,665
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	366,299,502	498,749,422	101,813,609	377,623,984
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,241,917	(84,774,312)	41,270,356	(54,595,119)
สินค้าย่อย	23,541,973	(10,908,991)	2,445,581	377,508
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(474,626,910)	(79,735,396)	(353,959)	87,990,166
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	235,537,424	(95,082,739)	114,807,026	5,014,814
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	66,386,519	(565,022,545)	73,001,845	(511,199,415)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,055,016	(40,773,152)	5,313,656	(4,170,151)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	34,914,706	(58,238,906)	7,731,027	(9,046,203)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,947,666	(10,473,361)	(2,299,816)	(39,076,285)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(199,163,172)	(133,591,695)	(35,129,816)	(68,462,051)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(25,251,700)	26,467,653	(5,943,061)	23,296,613
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,018,125,421	1,265,809,539	339,849,749	256,299,526
รับดอกเบี้ย	64,534,657	90,240,666	104,209,485	104,516,956
จ่ายดอกเบี้ย	(159,095,898)	(189,353,510)	(63,556,152)	(85,259,823)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(134,838,604)	(244,357,281)	(8,486,790)	(4,798,872)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	788,725,576	922,339,414	372,016,292	270,757,787
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(709,420,000)	(218,470,629)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องลดลง	308,965,052	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่นักงานลดลง (เพิ่มขึ้น)	9,853,676	(920,908)	3,250,525	(4,129,641)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินรอการพัฒนา	-	(376,255,719)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(354,899,485)	(512,928,994)	(81,421,158)	(73,527,658)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,672,554	11,345,454	1,111,769	8,149,431
รับเงินปันผล	-	-	626,277,650	267,997,585
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(949,300)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(41,354,839)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนอื่น	(43,686,539)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายสิทธิการเช่า	-	13,166,429	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนของบริษัทร่วม	-	112,358,056	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(77,094,742)	(794,590,521)	(160,201,214)	(20,930,212)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินรับชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	300	1,580,700	-	-
จ่ายเงินปันผล	(386,702,603)	(496,712,452)	(366,701,687)	(466,711,238)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	34,000,000	(376,000,000)	(73,000,000)	(137,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	702,180,000	723,250,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(634,680,000)	(949,960,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	720,000,000	509,000,000	420,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(925,147,335)	(824,914,000)	(266,000,000)	(233,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(557,849,638)	(1,187,045,752)	(218,201,687)	(1,063,421,238)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	153,781,196	(1,059,296,859)	(6,386,609)	(813,593,663)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	474,125,431	1,533,422,290	41,982,211	855,575,874
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	627,906,627	474,125,431	35,595,602	41,982,211

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	19,170,956	88,977,457	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินรอการพัฒนา	10,115,459	166,257,776	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	2,563,505,318	-	768,790,426	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	79,693,098	125,466,402	17,518,293	29,972,780
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในบริษัทร่วม	(20,515,648)	30,325,427	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นที่ดินรอการพัฒนา	-	2,690,007	-	-
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,673,291	-	-	-
ตัดจำหน่ายค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	141,861	198,644	-	122,440
ยกเลิกการรับรู้ค่าความนิยมติดลบที่เคยรับรู้มาก่อน	-	365,697,420	-	-
โอนกลับส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	28,856,095	-	10,175,999

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” “LRH”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ มีบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 5 แห่งในลาгуน่าภูเก็ต ได้แก่ ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต, ลาгуน่า บีช รีสอร์ท, เซอร่าตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต, บันยันทรี ภูเก็ต และเอาท์กริกเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทย่อย ยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ธุรกิจร้านอาหารภายใต้ชื่อบันยันทรี แกลเลอรี ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางส่วนตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65บี, 21/67 และ 21/68เอ อาคารไทยวา 1 ชั้น 6, 22-24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 ที่อยู่ของบริษัทฯตามที่จดทะเบียนเปลี่ยนเป็นเลขที่ 21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65 และ 21/66 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ 22 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

1.2 วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ

วิกฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงปีที่ผ่านมาและโรคไข้หวัดใหญ่ H1N1 ได้ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างรุนแรง วิกฤตการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อแผนการดำเนินงานธุรกิจและการเงินรวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์ของผู้ประกอบการท่องเที่ยวในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก ถึงแม้ว่ารัฐบาลไทยได้ใช้ความพยายามในการที่จะแก้ไขปัญหาเหล่านี้ แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนว่าภาวะเศรษฐกิจโลกจะกลับคืนสู่สภาวะปกติเมื่อใด งบการเงินนี้จัดทำบนพื้นฐานข้อเท็จจริงของภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และประมาณการและข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตามงบการเงินนี้อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2552 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	ขายสินค้า	51.0	51.0	สิงคโปร์
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้า	51.0	51.0	ไทย
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด ⁽⁴⁾	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ⁽⁵⁾	ธุรกิจโรงแรม	60.0	60.0	ไทย
บริษัท ลาгуน่า โฮลیدی คลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽¹⁾	94.9	94.9	ไทย
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด ⁽⁶⁾	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	89.2	89.2	ไทย
บริษัท คิตติบลิอัวร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2552 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	49.0	49.0	ไทย
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	100.0	-	ไทย
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽¹⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽¹⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	100.0	100.0	อินโดนีเซีย
บริษัท ตลาดพัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽¹⁾	50.0	50.0	ไทย
บริษัท ไทยวาฬลาซา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม, ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽³⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ^{(1),(2)}	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลาгуน่า เซ็นทรัล จำกัด	ยังไม่เปิดดำเนินการ	85.0	85.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทบันยันทรี แกลลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด				
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี แกลลอรี่ เทรดดิ้ง จำกัด	ขายสินค้า	51.0	51.0	สาธารณรัฐประชาชนจีน
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด				
บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	60.0	60.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า โฮลิดей คลับ				
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	100.0	100.0	ฮ่องกง

(1) ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต

(2) เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรม 4 แห่ง

(3) เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

(4) บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท ที่ดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51

(5) บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 10 และถือผ่านบริษัท ที่ดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 50

(6) บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 บริษัท

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуน่า ปิซ คลับ จำกัด ในอัตราร้อยละ 60 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกรายได้เสียในอัตราร้อยละ 50 เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เชอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบริมสิทธิ์ชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทฯ ย่อยถึงกล่าว

ยอดรวมสินทรัพย์และยอดรวมรายได้ของบริษัทย่อยที่สำคัญซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม คิดเป็นอัตราร้อยละดังนี้

บริษัทย่อย	ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ใน รายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2552 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2551 ร้อยละ
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	18.1	15.7	0.9	0.6
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	3.8	6.0	15.7	13.9
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	3.1	4.2	6.8	5.9
บริษัท ลาгуน่า บีช รีสอร์ท จำกัด	14.0	13.8	24.8	21.0
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	8.7	7.7	4.7	3.6
บริษัท ลาгуน่า โฮลیدی คลับ จำกัด	4.1	3.7	7.3	5.6
บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด	3.5	3.1	-	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	5.0	4.3	-	-
บริษัท ภูเก็ตบิลิวาร์ โฮลดีนส์ จำกัด	2.3	1.4	0.6	2.7
บริษัท ไทยวาฬปลา จำกัด	12.9	14.2	16.4	20.0

- (ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- (ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับของบริษัทฯ
- (ง) งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดทำในต่างประเทศได้แปลค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สินและใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- (จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- (ด) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

2.3 บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในเดือนมิถุนายน 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 12/2552 เรื่อง การจัดเลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ การอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้ถือปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับดังกล่าว

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 และฉบับที่ 16/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)

การต่อยศของสินทรัพย์

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติทั้งงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2555
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554
อย่างไรก็ตาม กิจการสามารถนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 มาถือปฏิบัติก่อนกำหนดได้		
ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีที่ใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว		

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่มักประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการจำหน่ายบ้านและที่ดิน
รายได้จากการจำหน่ายบ้านและที่ดินรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่เสร็จ (percentage of completion) เมื่อได้มีการจัดทำสัญญาจะซื้อขาย ซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมาย อัตราส่วนของงานที่เสร็จคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ไม่รวมต้นทุนที่ดิน ร่วมกับผลการประเมินความสำเร็จของงานโดยวิศวกรรับอนุญาต รายได้จะเริ่มรับรู้เมื่อเงินวางเริ่มแรกรวมกับเงินค่างวดที่ผู้ซื้อชำระแล้วรวมกันถึงร้อยละ 20 ของราคาขายตามสัญญาและอัตราส่วนของงานเสร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาว (“ผู้เช่า”) ซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ๆ ละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้นหากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงถือว่าทำให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

รายได้จากการจำหน่ายที่ดิน บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ทั้งจำนวน (completion method) เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อ หรือได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

- รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่ง
รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่งรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้มีการติดตั้งเรียบร้อยตามความต้องการของลูกค้าแล้ว
- รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อได้มีการลงนามในสัญญาซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมายและบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่างวดรวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของราคาขายตามสัญญา

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้จากค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

(จ) เงินปันผล

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อเกิดสิทธิ์ที่จะได้รับเงินปันผลขึ้นอย่างแน่นอน

4.2 ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดิน

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดิน บริษัทฯ ย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำรองเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงคลังขึ้นสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

4.7 เงินลงทุน

(ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

(ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

4.8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม (มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) และรับรู้มูลค่าที่เปลี่ยนแปลงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สำหรับเงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ทั้งในความต้องการของตลาดและที่ไม่อยู่ในความต้องการตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น และจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างเงินสดสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

เมื่อเงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันมีการจำหน่ายเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากจำนวนที่ถือครองทั้งหมด

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(ก) สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินการธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินการธุรกิจซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ของอาคาร ซึ่งประกอบกันในการดำเนินงานของกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ของอาคาร ซึ่งประกอบกันในการดำเนินงานของกิจการในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ จะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น ๆ

(ข) สินทรัพย์ถาวรอื่น/ที่ดินรอการพัฒนา

สินทรัพย์อื่น นอกเหนือจากสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินการธุรกิจแสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทย่อยสุทธิตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลเช่นกัน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาตลาดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกิดจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกิดจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4.10 ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้น ๆ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	5 - 15	ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10	ปี
สนามกอล์ฟ	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้นดังต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตราค่าเพิ่มติดจำหน่ายไปสู่บัญชีส่วนเกินทุนจากการตราสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

4.11 สิทธิการเช่าและค่าติดจำหน่าย

สิทธิการเช่าของหน่วยในโรงแรมแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าติดจำหน่ายสะสมและการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าติดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิการใช้งาน 20 ปี

ค่าติดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทย่อยในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มา หากส่วนได้เสียของบริษัทย่อยในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนเกินนี้ในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯหรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.14 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการจะสามารถได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตราใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตราใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตราค่าที่เคยบันทึกไว้

4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

4.19 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี ค่าไรชาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่เปิดเผยมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินทรัพย์ที่เช่าโดยส่วนใหญ่เป็นของผู้เช่าหรือผู้ให้เช่า

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้หลักเกณฑ์และแบบจำลองการประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่องและข้อมูลความสัมพันธ์และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ มูลค่ายุติธรรมจากการตีราคาใหม่ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) และเกณฑ์ราคายาได้สำหรับสินทรัพย์ที่ตีราคาอื่น ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องมีการใช้ข้อสมมติและประมาณการ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สิทธิการเช่าและการตัดจำหน่าย

ในการคำนวณการตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่า ผู้บริหารได้ประมาณอายุการใช้งานของ อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย และทบทวนอายุการใช้งานหากมีการเปลี่ยนแปลง

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกและการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ซึ่งรวมถึงการใช้วิธีประมาณการกระแสเงินสดคิดลด

คดีฟ้องร้อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

6. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	343,589,255	346,937,353	75,811,359	62,987,483
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(23,184,285)	(18,150,160)	(3,217,139)	(1,761,387)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	320,404,970	328,787,193	72,594,220	61,226,096
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระ	40,412,377	154,695,202	13,257,691	38,481,007
- มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	182,332,332	383,020,398	-	59,353,510
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 11)	122,876,086	150,344,031	24,349,324	54,409,980
รวม	345,620,795	688,059,631	37,607,015	152,244,497
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
- ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	(31,396,345)	(22,897,728)	(12,611,483)	(7,556,378)
- ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 11)	(10,206,557)	-	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	304,017,893	665,161,903	24,995,532	144,688,119
ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ				
- ลูกหนี้ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระ	34,195,429	33,392,494	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 11)	148,887,544	173,107,276	-	-
รวม	183,082,973	206,499,770	-	-
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	180,482,973	203,899,770	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	804,905,836	1,197,848,866	97,589,752	205,914,215

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ในใบแจ้งหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	180,934,307	170,754,040	57,094,418	19,021,917
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	78,614,972	104,605,181	12,780,972	29,684,799
31 - 60 วัน	35,625,229	37,521,289	1,937,207	10,185,203
61 - 90 วัน	13,831,908	8,462,890	1,284,689	2,074,576
91 - 120 วัน	3,331,729	7,846,584	954,112	201,321
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	31,251,110	17,747,369	1,759,961	1,819,667
รวม	343,589,255	346,937,353	75,811,359	62,987,483
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(23,184,285)	(18,150,160)	(3,217,139)	(1,761,387)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	320,404,970	328,787,193	72,594,220	61,226,096

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
อายุหนี้ค้างชำระ				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	11,898,170	49,950,853	3,200,206	4,879,274
31 - 60 วัน	1,436,172	10,381,572	1,064,195	2,553,827
61 - 90 วัน	1,326,543	40,002,261	1,064,195	21,645,267
91 - 120 วัน	9,110,218	33,044,931	957,954	1,327,464
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	16,641,274	21,315,585	6,971,141	8,075,175
รวม	40,412,377	154,695,202	13,257,691	38,481,007
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(31,396,345)	(22,897,728)	(12,611,483)	(7,556,378)
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	9,016,032	131,797,474	646,208	30,924,629

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
อายุหนี้ค้างชำระ				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	11,529,609	20,566,213	-	-
31 - 60 วัน	2,311,730	2,026,377	-	-
61 - 90 วัน	2,339,397	1,563,802	-	-
91 - 120 วัน	1,719,380	1,902,235	-	-
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	16,295,313	7,333,867	-	-
รวม	34,195,429	33,392,494	-	-
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	31,595,429	30,792,494	-	-

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
มูลค่าประมาณของโครงการทั้งหมดที่เปิดขาย	9,489,135,944	9,357,116,838	1,913,835,941	1,913,835,941
จำนวนเงินตามที่ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายแล้ว	7,858,380,999	7,532,899,627	1,713,583,184	1,713,060,941
ร้อยละของยอดขายรวมของโครงการ	83%	81%	89%	90%
ค้างงวดถึงกำหนดชำระแล้ว	6,655,743,060	5,837,011,592	1,251,036,290	1,088,098,033
หัก: เงินชำระแล้ว	(6,615,330,683)	(5,682,316,390)	(1,237,778,599)	(1,049,617,026)
ลูกหนี้ค้างงวดถึงกำหนดชำระ	40,412,377	154,695,202	13,257,691	38,481,007
การรับรู้รายได้	7,639,275,569	7,090,240,235	1,713,583,184	1,713,060,938
หัก: ค่างวดถึงกำหนดชำระ	(6,655,743,060)	(5,837,011,592)	(1,251,036,290)	(1,088,098,033)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ลูกหนี้ผ่อนชำระ (หมายเหตุ 11)	(801,200,177)	(870,208,245)	(462,546,894)	(565,609,395)
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	182,332,332	383,020,398	-	59,353,510

มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นค้างงวดซึ่งยังไม่ได้รับจากลูกค้าแต่ได้รับรู้เป็นรายได้แล้วตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายกำหนดราคา
	2552	2551	2552	2551	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ค่านายหน้าจ่ายจากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	0.3	0.4	(21) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต	-	-	0.4	0.4	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	-	-	8.4	9.8	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	-	-	20.7	23.2	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการส่วนกลางที่พักอาศัยจ่าย	-	-	0.9	0.1	(5) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการรับประกันรับ	-	-	3.5	5.0	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการรับประกันจ่าย	-	-	4.7	4.7	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบียร์	-	-	96.3	81.6	(9) ตามสัญญา
ดอกเบียร์จ่าย	-	-	28.8	54.6	(9) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	41.6	26.8	(11) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี	-	-	1.5	1.7	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	0.1	0.5	(13)(i) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	22.8	84.2	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	19.2	23.1	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	10.6	9.6	(16)(i), (iii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	14.2	19.2	(16)(iv), (v), (vi) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมจ่าย	-	-	37.9	49.8	(5), (18) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	629.6	268.0	ตามประกาศ
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ดอกเบียร์	11.9	20.8	-	-	(7) ตามสัญญา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	2.8	12.4	-	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายบัตรกำนัลแกลเลอรี	0.5	0.4	-	-	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	0.7	1.2	-	-	(13)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่านายหน้าจ่ายจากการฝากขายสินค้า	0.2	2.5	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้ารับจากการกิจการสปา	0.6	0.8	-	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต	1.3	1.7	0.3	0.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	106.2	119.0	10.6	10.5	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	0.9	-	0.9	-	(22) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	144.4	163.0	-	-	(10), (23) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลสปา	7.4	1.7	3.1	1.8	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายบัตรกำนัลแกลเลอรี	6.9	5.5	-	-	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	44.6	81.6	-	-	(13)(i), (ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อหน่วยห้องพักในโรงแรม	-	13.0	-	-	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
การยกเลิกสัญญาสิทธิการเช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	-	13.0	-	-	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	77.3	136.8	13.9	45.3	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	62.5	112.5	3.0	48.7	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	42.0	30.6	1.3	1.3	(16)(i), (iv), (vii), (viii), (ix), (x) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	1.5	4.6	-	-	(16)(ii) ตามสัญญา
ผลตอบแทนการใช้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	4.0	4.0	-	-	(17) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมรับ	6.4	7.6	-	-	(18) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสปาจ่าย	1.2	1.3	-	-	(20) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าอบรมพนักงาน	5.0	-	1.6	-	(18) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
โอนเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5.4	-	5.4	ส่วนเพิ่มร้อยละ 10 จากมูลค่าสุทธิตามบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายกำหนดราคา
	2552	2551	2552	2551	
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ					
ดอกเบี้ยรับ	4.9	2.0	4.4	2.0	(8) ตามสัญญา
ขายอสังหาริมทรัพย์	0.5	115.4	-	65.4	(19) ตามสัญญา

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

- (1) รายการขายสินค้าโดย บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่น บริษัทเหล่านี้จะได้รับค่าคอมมิชชั่นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของยอดรวมรายได้จากการขายสินค้าในร้านค้าที่ฝากขายโดย บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด
- (2) ค่านายหน้า ที่ ลา구나 บิช รีสอร์ท (บริษัท ลา구나 บิช คลับ จำกัด) ได้รับจากสปาที่ตั้งอยู่ใกล้กัน เนื่องจากแขกของโรงแรมที่ใช้บริการที่สปา โดยสปาจ่ายค่านายหน้าเพื่อให้รีสอร์ทช่วยแนะนำแขกของโรงแรมให้ไปใช้บริการที่สปา ค่านายหน้ามีอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของรายได้สปาขึ้นอยู่กับจำนวนแขกที่มาใช้บริการในแต่ละเดือน
- (3) ค่าธรรมเนียมการรับชำระด้วยบัตรเครดิตเนื่องจากรายการรับชำระเงินแทนตามที่กล่าวในข้อ (4) ด้วยบัตรเครดิต ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะหักจากเงินที่รับแทน ดังนั้นจึงมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมนี้ไปบริษัทที่รับรายการนั้นเป็นรายได้ ในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของรายได้โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต
- (4) การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลา구나 ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และ ค่าซื้อสินค้า โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้นโดยไม่คิดค่าดำเนินการ ยกเว้นการคิดค่าธรรมเนียมจากการรับชำระด้วยบัตรเครดิตตามที่กล่าวในข้อ (3) โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ มีการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปาและค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม

- (5) ค่าบำรุงรักษาและค่าบริการส่วนกลางที่พักอาศัย ซึ่ง บริษัท ลา구나เซอร์วิส จำกัด เรียกเก็บจากผู้บริหารโครงการจากการให้บริการส่วนกลางสำหรับโครงการที่พักอาศัยใน ลา구나 ภูเก็ต โดยมีอัตราค่าบริการดังนี้
- ค่าน้ำ : อัตราราคาต่อหน่วยที่กำหนดตามปริมาณหน่วยที่ใช้
 - ค่าบำรุงรักษาพื้นที่และภูมิทัศน์ : ค่าบริการรายเดือนคงที่
 - ค่าบริการวิศวกร : ค่าบริการรายเดือนคงที่
 - ค่าบริการรถรับส่ง : ค่าบริการรายเดือนคงที่
 - ค่าบริการเพิ่มเติมอื่นๆ : ค่าวัสดุตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกค่าแรง 300 บาทต่อคนต่อชั่วโมง
 - ค่าบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์^(*) : ค่าบริการรายเดือนคงที่
 - งานออกแบบภูมิทัศน์ภายในและส่วนกลาง^(*) : ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม

* บริษัท ลา구나 แกรนด์ จำกัด ดำเนินการให้บริการเหล่านี้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2551 เป็นต้นไป

- (6) ค่าธรรมเนียมการค้าประทุกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อเงินกู้ยืม
- (7) เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงแรม บันยัน ทรี ลิเจียง เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 และ 7.25 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้ได้รับชำระคืนทั้งหมดในเดือนสิงหาคม 2552
- (8) การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่นักงานเพื่อซื้อที่พักอาศัยซึ่งพัฒนาโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทที่พนักงานสังกัดอยู่ให้สิทธิ์พนักงานกู้ได้ร้อยละ 10 ของราคาขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้องจ่ายคืนภายใน 5 ปี โดยจ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน นอกจากนี้ ร้อยละ 80 ของราคาขายจะจ่ายชำระต่อบริษัทผู้ขายอสังหาริมทรัพย์ทั้งจำนวนภายใน 5 ปี นับจากวันที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเงินที่จ่ายให้ล่วงหน้าและเงินกู้จะคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี
- (9) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท ยกเว้นเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ตามที่กล่าวในข้อ (7) เงินให้กู้ยืมสกุลเงินบาทคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลานี้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุล

- (10) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุ 28 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ์ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เจือปนในการเก็บค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้

ค่าสิทธิ์จ่ายให้ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (2551: ค่าธรรมเนียมการจัดการ) สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับ “Banyan Tree”

(i) บันยัน ทรี ภูเก็ต (บริษัท ลา구나 บันยัน ทรี จำกัด) จ่ายค่าสิทธิ์ร้อยละ 2 ของรายได้รวม

(ii) บันยัน ทรี กรุงเทพฯ (บริษัท ไทยวาฬสาชา จำกัด) จ่ายค่าสิทธิ์ร้อยละ 3 ของรายได้รวม

สัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจ่ายให้ บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด (2551: incentive fee)

- (iii) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยันทรี กรุ๊ป มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการดำเนินงานสนามกอล์ฟมีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 3 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (v) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบันยันทรี กรุงเทพฯ มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (vi) นอกจากนี้เกี่ยวกับสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการเป็นส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยันทรี โดยคิดค่าบริการดังนี้
- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 3 ของงบประมาณรายได้ของแต่ละโรงแรม
 - ค่าบริการในการจองห้องพักในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 400 บาทหรือ 450 บาทต่อการจองห้องพัก 1 รายการ (2551: 10 ดอลลาร์สหรัฐต่อการจองห้องพัก 1 รายการ)

สัญญาการดำเนินงานดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2552 เป็นต้นไป และใช้แทนสัญญานับก่อนหน้าที่ทำกับ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ บันยันทรี กรุ๊ป และ บันยันทรี กรุงเทพฯ จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

- (11) บริษัทฯ ให้บริการบริหารโครงการก่อสร้าง (2551: รวมการให้บริการออกแบบสถาปัตยกรรม) ในระหว่างปี โดยคิดค่าบริการโครงการก่อสร้างในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนจริงหรือประมาณการต้นทุนของโครงการ (2551: สำหรับค่าบริการออกแบบสถาปัตยกรรมคำนวณจากต้นทุนพนักงานที่เกิดขึ้นจริงบวกร้อยละ 10)
- (12) การซื้อบัตรกำนัลบันยันทรี สปาและบัตรกำนัลบันยันทรี แกลเลอรีเพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล
- (13) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ
- (i) รายการขายสินค้าโดย บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลดร้อยละ 15 และร้อยละ 45 จากราคาขายปลีกสำหรับการซื้อสินค้าในปริมาณน้อยและสำหรับการซื้อสินค้าในปริมาณมากตามลำดับ
 - (ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดย บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด และ บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 20
- (14) รายการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้างสักรีดเครื่องนอนห้องพักในโรงแรมอิงสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบันตั้น ประเทศอินโดนีเซีย ภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งเดิมยูนิคดังกล่าวซื้อโดย บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด แต่เนื่องจาก บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด เป็นผู้ดำเนินการลากูน่า โฮลیدی คลับ ที่เกาะบันตั้น จึงโอนสิทธิการถือครองไปยัง บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด โดยกำหนดราคาอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งเท่ากับราคาซื้อเดิม
- (15) ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทโดยจะเบิกชดเชยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยไม่คิดค่าดำเนินการ
- (16) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี ยกเว้นบางสัญญาตามรายละเอียดต่อไปนี้
- (i) ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงานของบันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางฟุตละ 3.21 ดอลลาร์สิงคโปร์

ผู้รับ	ผู้จ่าย	อายุสัญญาเช่า	สิ้นสุดสัญญา
BGL	BTRS(T)	30 ปี	พฤศจิกายน 2571
LBTL	BTRS(T)	10 ปี	ธันวาคม 2558
LRH	BTRS(T)	30 ปี	มีนาคม 2573

BGL : บริษัท บางเกาะแกรนด์ จำกัด
 BTRS(T) : บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
 LBTL : บริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด

- (ii) ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงานของบันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางฟุตละ 3.21 ดอลลาร์สิงคโปร์
- (iii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีอัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือนตารางเมตรละ 1,002 บาท (2551: 954 บาท) บวกค่าสาธารณูปโภคตามจริง
- (iv) ค่าเช่าหรือค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานเรียกเก็บโดยบริษัท ไทยวาฬปลา จำกัด สำหรับค่าเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวา I และอาคารไทยวา II โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 300 บาท ถึง 550 บาท ขึ้นอยู่กับที่ตั้ง อายุการเช่าและขนาดพื้นที่ สำหรับค่าเช่าห้องเก็บของมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 100 บาท
- (v) ค่าเช่าที่ดินและทะเลสาบซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม มีอัตราเช่าต่อปีร้อยละ 103,318 บาท (2551: 98,398 บาท) และ 10,332 บาท (2551: 9,840 บาท) ตามลำดับ โดยอัตราดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี
- (vi) ค่าเช่าเครื่องปรับอากาศเนื่องจากการใช้พื้นที่ให้บริการโดย บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด ในอัตรา 7,600 บาทต่อหลังและ 2,000 บาทต่อชั่วโมง
- (vii) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับร้านค้าในโรงแรมมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,650 บาท (มกราคม 2551 - สิงหาคม 2551: 1,300 บาท)
- (viii) ค่าเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของสปา มีอัตราค่าเช่า 0.6 ล้านบาทต่อปี

(ix) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยันทรี สปา ในโรงแรม บันยันทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,002 บาท และเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

(x) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยันทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 125,000 บาทต่อเดือน

(17) บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบันตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า

(18) ค่าบริการของกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของ บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลาгуน่า ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้

- ค่าสาธารณูปโภค : ตามปริมาณหน่วยที่ใช้และอัตราราคาต่อหน่วยที่กำหนด
- ค่าซักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 1 ของงบประมาณรายได้ของกิจการโรงแรม
- ค่าบริการชุมชน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่าอบรมพนักงาน^(#) : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

ในปี 2552 BTRS(T) ดำเนินการให้บริการนี้แทน

(19) รายการขายอสังหาริมทรัพย์ให้พนักงานในกลุ่มลาгуน่า กำหนดราคาจากราคาตลาดหักด้วยส่วนลดตามนโยบายส่วนลดที่ให้แกพนักงานในการซื้อที่พักอาศัย ซึ่งอัตราส่วนลดขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานโดยสูงสุดที่ร้อยละ 10 โดยรายการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามยอดรายได้ที่รับรู้ในงวด

(20) บริษัท ลาгуน่า โฮลิดей คลับ จำกัด ซื้อบัตรกำนัลสปาจาก บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 40 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา

(21) ค่านายหน้าของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จ่ายให้กับโรงแรมเพื่อจูงใจให้ทางโรงแรมช่วยแนะนำแขก และอำนวยความสะดวก จัดหาสถานที่เพื่อส่งเสริมการขายอสังหาริมทรัพย์ ค่านายหน้ามีอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 2.5 ของราคาขายอสังหาริมทรัพย์

(22) บริษัทฯ ได้รับค่าบริการการจัดการจากบริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด เนื่องจากการให้บริการดำเนินการเกี่ยวกับสารสนเทศ การบริหารงานบุคคล และการบริการทำความสะอาด โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 65,000 บาท และค่าบริการอินเทอร์เน็ต 300 บาทต่อคน

(23) บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ได้ให้บริการออกแบบสถาปัตยกรรมและออกแบบภายใน โดยคิดค่าบริการจากต้นทุนการก่อสร้างตามอัตราค่าหัวหน้าดังต่อไปนี้

- สำหรับ 10 ล้านบาทแรก : ร้อยละ 6.50
- 10 - 30 ล้านบาท ถัดไป : ร้อยละ 5.50
- 30 - 50 ล้านบาท ถัดไป : ร้อยละ 4.75
- 50 - 100 ล้านบาท ถัดไป : ร้อยละ 4.50
- 100 - 200 ล้านบาท ถัดไป : ร้อยละ 4.25
- 200 - 500 ล้านบาท ถัดไป : ร้อยละ 3.75
- มากกว่า 500 ล้านบาท : ร้อยละ 3.40

ค่าธรรมเนียมดังกล่าวสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในธุรกิจนี้และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

บริษัทฯ มีการผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัทย่อยอื่น ๆ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2551
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	780.0	780.0
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	105.7	105.7
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	177.6	177.6

บริษัทย่อยหลายแห่งมีการผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2551
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	600.0	895.0
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	170.0	170.0
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	10.0	10.0

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญที่ต้องเรียกเก็บหรือค้างชำระกับกิจการที่เกี่ยวข้องได้แยกแสดงต่างหากในงบดุลโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัทย่อย				
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	-	894,153	1,637,054
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด	-	-	4,539,401	11,790,091
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	-	-	5,239,041	10,152,673
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	-	-	11,195,084	17,048,991
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด	-	-	675,832	875,691
บริษัท ลาгуน่า โฮลیدی คลับ จำกัด	-	-	28,675,417	1,925,608
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	-	-	33,129,527	14,000,784
บริษัท ไทยวาฬสาข่า จำกัด	-	-	46,094	22,743,115
บริษัท ทัดบับลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	3,762,377	2,543,397
อื่น ๆ	-	-	342,847	287,225
	-	-	88,499,773	83,004,629
บริษัทร่วม				
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด	22,697,986	44,395,401	-	230,372
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บันยันทรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	8,614,943	-	-	-
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	7,774,377	12,605,072	-	8,312,197
บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	10,131,887	24,273,456	3,301,448	17,495,218
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,169,340	9,682,248	732,130	-
บริษัท บันยันทรี อินโดไชน่า (จีพี) จำกัด	-	629,614	-	629,614
บริษัท บันยันทรี (ไพลเวท) จำกัด	3,715,450	3,743,993	-	-
บริษัท บันยันทรี สปา (ฮ่องกง) จำกัด	968,596	19,245,239	-	-
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (โมร็อกโก) เอส เอ	624,815	223,938	223,938	223,938
บริษัท บันยันทรี สปา จำกัด	6,560,830	29,527,777	-	-
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท (เซย์เซล) จำกัด	9,895,308	16,375,080	16,278	16,076
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท จำกัด	62,888	972,632	-	972,632
บริษัท เฮอริเทจ สปา ดูไบ จำกัด	575,917	1,455,771	32,574	55,924
บริษัท จิวา เรนทัว รีสอร์ท จำกัด	4,261,574	4,300,004	-	20,600
บริษัท แอลวีซีแอล (ประเทศไทย) จำกัด	2,693,741	5,849,267	922,541	266,624
บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด	2,076,210	1,117,069	-	130,308
บริษัท มัลดีฟ ینگสนา จำกัด	607,254	117,452	-	-
บริษัท บันตัน โฮเทล จำกัด	7,446,386	13,597,362	18,005	34,322
บริษัท ไลฟ์ เซอร์วิส จำกัด	-	3,341,984	-	-
อื่น ๆ	3,515,754	2,181,814	3,498	1,194
	70,695,270	149,239,772	5,250,412	28,158,647
รวม	93,393,256	193,635,173	93,750,185	111,393,648

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2552 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2551	เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2552
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	500,000	3,220,000	(500,000)	3,220,000
บริษัท ลาгуน่า บันยูน ตรี จำกัด	675,000,000	744,150,000	(577,800,000)	841,350,000
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	134,710,000	94,000,000	(105,160,000)	123,550,000
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	416,700,629	-	-	416,700,629
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	472,160,000	1,141,300,000	(589,790,000)	1,023,670,000
รวม	1,699,070,629	1,982,670,000	(1,273,250,000)	2,408,490,629

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม

ในระหว่างปี 2552 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2551	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2552
บริษัท ลิเจียง บันยูน ตรี โฮเทล จำกัด	308,965,052	(308,965,052)	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

(หน่วย : บาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2551	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2552
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	14,932,640	(3,250,525)	11,682,115
บริษัท ลาгуน่า บันยูน ตรี จำกัด	4,512,933	(689,974)	3,822,959
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	8,613,364	(4,397,140)	4,216,224
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	4,114,753	(943,531)	3,171,222
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด	2,792,218	(572,507)	2,219,711
รวม	34,965,908	(9,853,677)	25,112,231

(หน่วย : บาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2551	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2552
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	14,932,640	(3,250,525)	11,682,115

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การให้กู้ยืมแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทที่ให้แกพนักงานในการซื้อที่พักอาศัย โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทบวกร้อยละ 0.5 และมีกำหนดจ่ายคืนภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัทย่อย				
บริษัท ลาгуนาเซอร์วิส จำกัด	-	-	4,430,437	3,920,912
บริษัท ลาгуนา แกรนด์ จำกัด	-	-	3,295,094	3,713,854
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	-	898,088	784,522
บริษัท ลาгуนา บันยันทรี จำกัด	-	-	1,058,715	450,298
บริษัท ไทยวาฬสาข่า จำกัด	-	-	1,317,955	1,668,819
บริษัท ลาгуนา เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	-	-	1,747,158	2,339,448
บริษัท ลาгуนา บีช คลับ จำกัด	-	-	706,073	507,418
อื่น ๆ	-	-	437,441	100,889
	-	-	13,890,961	13,486,160
บริษัทร่วม				
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด	3,810,546	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	74,565,522	5,501,440	2,074,961	-
บริษัท บันยันทรี สปา จำกัด	2,377,533	1,478,790	2,191,999	1,347,164
บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	20,174,962	44,496,907	30,383	32,163
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,228	6,691,880	-	6,691,881
บริษัท บันยันทรี โฮเทล แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด	-	1,351,656	-	-
อื่น ๆ	999,706	1,461,158	45,115	-
	98,118,951	60,981,831	4,342,458	8,071,208
รวม	101,929,497	60,981,831	18,233,419	21,557,368

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2552 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2551	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2552
บริษัท ลาгуนา แกรนด์ จำกัด	813,640,000	700,200,000	(632,700,000)	881,140,000
บริษัท ลาгуนา (3) จำกัด	-	1,980,000	(1,980,000)	-
รวม	813,640,000	702,180,000	(634,680,000)	881,140,000

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 121.2 ล้านบาท (2551: 148.0 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 83.1 ล้านบาท, 2551: 98.1 ล้านบาท)

ผลรวมของคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2552 จำนวนเงิน 121.2 ล้านบาทประกอบด้วยคำตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่กรรมการรวมถึงผลประโยชน์อื่นในรูปแบบของบัตรกำนัลสำหรับ รับบริการสปา และบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าจำนวนเงิน 9.2 ล้านบาทและผลตอบแทนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น ๆ จำนวนเงิน 112.0 ล้านบาท

การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการะจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 ข)

8. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ					
	ราคาทุน		สินค้ำเสื่อมคุณภาพ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
อาหารและเครื่องดื่ม	33,783,271	32,256,980	-	-	33,783,271	32,256,980
สินค้ำสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	118,440,798	144,538,986	(4,591,281)	(5,255,878)	113,849,517	139,283,108
รวม	152,224,069	176,795,966	(4,591,281)	(5,255,878)	147,632,788	171,540,088

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ					
	ราคาทุน		สินค้ำเสื่อมคุณภาพ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
อาหารและเครื่องดื่ม	5,810,364	4,426,907	-	-	5,810,364	4,426,907
สินค้ำสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	8,501,570	12,330,608	-	-	8,501,570	12,330,608
รวม	14,311,934	16,757,515	-	-	14,311,934	16,757,515

9. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	464,973,037	496,308,422	-	-
อาคารที่สร้างเสร็จแล้ว	635,170,853	181,246,355	124,926,729	131,188,160
ที่ดิน	3,017,648	4,732,064	2,504,529	2,305,664
สิทธิการเช่าที่ดิน	9,000,000	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	519,360,007	453,763,547	6,416,525	-
	1,631,521,545	1,136,050,388	133,847,783	133,493,824
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าตลาดของอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(91,417,649)	(91,417,649)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	1,540,103,896	1,044,632,739	133,847,783	133,493,824

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศจำนวน 167 ล้านบาทไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	39,533,618	35,888,248	5,560,749	7,126,046
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและภาษีหัก ณ ที่จ่าย	52,412,618	42,202,380	7,497,843	9,348,686
เงินจ่ายล่วงหน้าเจ้าหนี้และพนักงาน	51,364,500	123,202,912	2,929,172	18,666,506
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	25,698,923	57,942,854	21,631,814	57,942,854
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยค้ำรับ	510,837	109,327,258	-	47,202,545
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	19,915,469	25,317,269	5,377,546	5,437,537
รายได้ค้ำรับอื่นๆ	4,279,617	13,439,088	1,673,958	13,210,604
ดอกเบี้ยค้ำรับ	1,650,041	4,213,290	600,529	358,935
อื่น ๆ	14,939,714	13,477,713	4,658,780	-
รวม	210,305,337	425,011,012	49,930,391	159,293,713

11. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย

11.1 เงินให้กู้ยืมชนิดมีหลักประกันแก่ลูกค้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ Singapore Inter Bank Offered Rate (SIBOR) บวกร้อยละ 5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดเวลาระหว่าง 5 ปี ถึง 15 ปี

11.2 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 และร้อยละ 12 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 15 ปี

11.3 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ถึงร้อยละ 9 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 2 ถึง 5 ปี

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2552			2551		
	ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ ผ่อนชำระ	รวม	ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ ผ่อนชำระ	รวม
ลูกหนี้การค้า ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,972,918	267,790,712	271,763,630	4,192,199	319,259,108	323,451,307
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	1,609,801	775,642,509	777,252,310	4,522,147	839,116,682	843,638,829
รวม	5,582,719	1,043,433,221	1,049,015,940	8,714,346	1,158,375,790	1,167,090,136
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(10,206,557)	(10,206,557)	-	-	-
สุทธิ	5,582,719	1,033,226,664	1,038,809,383	8,714,346	1,158,375,790	1,167,090,136
ขายอสังหาริมทรัพย์						
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 6)	3,972,918	118,903,168	122,876,086	4,192,199	146,151,832	150,344,031
ภายใน 2-5 ปี	1,609,801	475,860,176	477,469,977	4,522,147	604,216,844	608,738,991
มากกว่า 5 ปี	-	206,436,833	206,436,833	-	119,839,569	119,839,569
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 6)	5,582,719	801,200,177	806,782,896	8,714,346	870,208,245	878,922,591
ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ						
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 6)	-	148,887,544	148,887,544	-	173,107,276	173,107,276
ภายใน 2-5 ปี	-	93,345,500	93,345,500	-	115,060,269	115,060,269
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	-	242,233,044	242,233,044	-	288,167,545	288,167,545
รวม	5,582,719	1,043,433,221	1,049,015,940	8,714,346	1,158,375,790	1,167,090,136
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 6)	-	(10,206,557)	(10,206,557)	-	-	-
สุทธิ	5,582,719	1,033,226,664	1,038,809,383	8,714,346	1,158,375,790	1,167,090,136

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2552			2551		
	ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ ผ่อนชำระ	รวม	ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ ผ่อนชำระ	รวม
ลูกหนี้การค้า ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 6)	-	24,349,324	24,349,324	-	54,409,980	54,409,980
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	438,197,570	438,197,570	-	511,199,415	511,199,415
รวม	-	462,546,894	462,546,894	-	565,609,395	565,609,395
ขายอสังหาริมทรัพย์						
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 6)	-	24,349,324	24,349,324	-	54,409,980	54,409,980
ภายใน 2-5 ปี	-	332,683,744	332,683,744	-	393,208,463	393,208,463
มากกว่า 5 ปี	-	105,513,826	105,513,826	-	117,990,952	117,990,952
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 6)	-	462,546,894	462,546,894	-	565,609,395	565,609,395

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	2552 ล้านบาท	2551 ล้านบาท	2552 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2552 ล้านบาท	2551 ล้านบาท	2552 ล้านบาท	2551 ล้านบาท
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง								
บริษัท บันยูน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	0.43 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	0.43 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	51	51	4.0	4.0	-	-
บริษัท บันยูน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51	51	4.0	4.0	-	-
บริษัท ลาภาน่า บันยูน ทรี จำกัด ⁽¹⁾	500.0	500.0	100	100	835.1	835.1	-	-
บริษัท ลาภาน่า บิช คลับ จำกัด ⁽²⁾	200.0	200.0	60	60	85.0	85.0	3.3	5.0
บริษัท ลาภาน่า ฮอติเดย์ คลับ จำกัด	330.0	330.0	100	100	330.0	330.0	-	-
บริษัท ลาภาน่า แกรนด์ จำกัด	1,000.0	1,000.0	100	100	914.4	914.4	208.8	261.0
บริษัท ลาภาน่า เลคส์ จำกัด	1.0	1.0	95	95	0.9	0.9	-	-
บริษัท ลาภาน่าเซอร์วิส จำกัด ⁽³⁾	90.5	90.5	89.2	89.2	22.4	22.4	-	-
บริษัท ลาภาน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100	100	46.4	46.4	5.0	2.0
บริษัท ทัดดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,250.0	1,250.0	100	100	1,250.0	1,250.0	412.5	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่าน บริษัท ทัดดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด								
บริษัท ลาภาน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	8.0	8.0	49	49	-	-	-	-
บริษัท ลาภาน่า วิลเลจ จำกัด	6.0	-	100	-	-	-	-	-
บริษัท แมจิสตรัฟพรีฟเฟอร์รี่ จำกัด	232.3	232.3	100	100	-	-	-	-
บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	28.4	28.4	100	100	-	-	-	-
บริษัท กูเกิ้ล รัสส์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	41.4	41.4	100	100	-	-	-	-
บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	0.7 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	0.7 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	100	100	-	-	-	-
บริษัท กลางพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50	50	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาฬสาชา จำกัด	2,250.0	2,250.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาฬเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาฬเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	214.4	214.4	100	100	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่าน บริษัท ลาภาน่า แกรนด์ จำกัด								
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	80.0	80.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ลาภาน่าเซ็นทรัล จำกัด	1.0	1.0	85	85	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่าน บริษัท บันยูนทรี แกลเลอรี สิงคโปร์ จำกัด								
บริษัท ลิเจียง บันยูน ทรี แกลเลอรี เทรดดิ้ง จำกัด	75 พันดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	75 พันดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	51	51	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่าน บริษัท ลาภาน่า บิช คลับ จำกัด								
บริษัท ลาภาน่า (1) จำกัด	15.0	15.0	60	60	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่าน บริษัท ลาภาน่า ฮอติเดย์ คลับ จำกัด								
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	-	-	100	100	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					3,492.2	3,492.2	629.6	268.0

(1) บริษัท ลาภาน่า บันยูน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือหุ้นผ่านบริษัท ทัดดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51

(2) บริษัท ลาภาน่า บิช คลับ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 10 และถือหุ้นผ่านบริษัท ทัดดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 50

(3) บริษัท ลาภาน่าเซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 บริษัท

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาภาน่า บิช คลับ จำกัด ในอัตราร้อยละ 60 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50 เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทฯอย่างถูกต้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นในบริษัท ไทยวาฬาลาชา จำกัด จำนวน 10,188,203 หุ้น กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2552 และ 2551 มีรายการสำคัญเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

- (ก) ในเดือนมิถุนายน 2551 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่และดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 949,300 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 94.93 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
- (ข) เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 24,500 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 25,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 8 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 39,200 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 40,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเรือนหุ้นครั้งนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2551 และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว
- (ค) ค่าความนิยม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2552	2551
ค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย:		
บริษัท ไทยวาฬาลาชา จำกัด	30,375,872	30,375,872
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	4,187,720	4,187,720
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด	350,928,166	350,928,166
รวม	385,491,758	385,491,758

- (ง) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2551 บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ลิเจียง บันยันทรี แกลเลอรี่ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่และดำเนินธุรกิจร้านขายสินค้า เป็นจำนวนเงิน 75,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
- (จ) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2552 บริษัท ทัดบับลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทย่อย, TWRH) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่และดำเนินธุรกิจโรงแรม โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทย่อยลงทุนในหุ้นสามัญ 9,997 หุ้น ที่ราคาทุนจดทะเบียนหุ้นละ 100 บาทคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.97 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 TWRH จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว
- (ด) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2552 บริษัท ทัดบับลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทย่อย, TWRH) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยวาฬาลาชา จำกัด (TWT) จากบริษัท ไทยวาฬาลาชา จำกัด (บริษัทย่อยของ TWRH, TWPL) เป็นจำนวน 4,549,993 หุ้น ในราคาตามบัญชี 871.59 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ TWRH ใน TWT เป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วของ TWT ดังนั้น สถานะของ TWT จึงเปลี่ยนจากบริษัทย่อยของ TWPL เป็นบริษัทย่อยของ TWRH อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นในงบการเงินรวม

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2552 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2552	2551	2552	2551
บริษัท โอนเรป โปรเจกต์ เซอร์วิส จำกัด	หยุดดำเนินการ	สิงคโปร์	50	50	18,109,295	18,109,295	-	-
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49	348,413,839	348,413,839	395,392,960	419,802,119
บริษัท ทโรปิคอล รีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	26	26	17,672,761	17,672,761		
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(17,672,761)	(17,672,761)		
					-	-	-	-
					366,523,134	366,523,134	395,392,960	419,802,119

บริษัท โอนเรป โปรเจกต์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งถือโดยบริษัท ทัดบับลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ ณ ปัจจุบัน บริษัทนี้ได้หยุดดำเนินการ

บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด ซึ่งถือโดยบริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และดำเนินธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท ทโรปิคอล รีสอร์ท จำกัด ซึ่งถือโดยบริษัท ทัดบับลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด จดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทย่อยได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทโรปิคอล รัสส์ จำกัด (TRL) เพิ่มจากผู้ถือหุ้นรายเดิมเป็นจำนวน 3,064,516 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 41.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.1 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการลงหุ้นใน TRL เพิ่มจากร้อยละ 19.8 เป็นร้อยละ 25.9 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และเป็นผลให้ TRL เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ทโรปิคอล รัสส์ จำกัด (TRL) (บริษัทร่วม) มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทจากเดิม 50.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 50.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) เป็น 21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 21 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) การลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 29.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาส่งผลต่อการลดทุนที่ชำระแล้วจำนวน 16.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อล้างขาดทุนสะสมและจ่ายคืนผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 13.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2551

13.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2552	2551
บริษัท ลิเจียง บันยูน ทรี โฮเทล จำกัด	(3,893,511)	120,371,639
บริษัท ทโรปิคอล รัสส์ จำกัด	-	(813,615)

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัท โอเนียร์ โปรเจกต์ เซอร์วิส จำกัด	2 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	2 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	-	-	11.3	11.5	-	-	(0.1)	(0.1)
บริษัท ลิเจียง บันยูน ทรี โฮเทล จำกัด	18.4 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	18.4 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	2,328.5	2,372.7	1,496.8	1,491.5	385.1	825.6	4.8	249.3
บริษัท ทโรปิคอล รัสส์ จำกัด	21.0 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	21.0 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	1,338.2	1,507.5	1,661.8	1,747.0	513.7	667.6	(89.3)	(53.8)

มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียคำนวณจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

13.4 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท โอเนียร์ โปรเจกต์ เซอร์วิส จำกัด และ บริษัท ทโรปิคอล รัสส์ จำกัดซึ่งบริษัทฯได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯไม่ได้มีการประเมินตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินลงทุนในหลักทรัพ์ซื้อขาย				
บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)	50,829,795	50,829,795	23,850,000	23,850,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(50,829,795)	(50,829,795)	(23,850,000)	(23,850,000)
เงินลงทุนในหลักทรัพ์ซื้อขาย - สุทธิ	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น				
บริษัท ไบเบค อินเวสต์เมนต์ จำกัด	188,424,686	188,424,686	-	-
บันยน์ ทรี อินโดไชน่า โฮสพิทลลิตี้ ฟินด์ แอลพี	43,798,285	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น	232,222,971	188,424,686	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	232,222,971	188,424,686	-	-

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (TWRH) ได้ทำข้อตกลงการเป็นหุ้นส่วนประเภทจำกัดความรับผิดชอบ (the Limited Partnership Agreement) ใน บันยน์ ทรี อินโดไชน่า โฮสพิทลลิตี้ ฟินด์ แอลพี (“กองทุน”) ซึ่งเป็นหุ้นส่วนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะเคย์แมน กองทุนนี้บริหารโดยบริษัท บันยน์ ทรี อินโดไชน่า (จีพี) จำกัด และมีวัตถุประสงค์การลงทุนในกิจการโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศเวียดนาม กัมพูชา และลาว เมื่อคำนวณจากมูลค่าของกองทุน ณ วันปิดรับกองทุนเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ซึ่งเท่ากับ 283 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา การผูกพันในการลงทุนของ TWRH นี้เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จะคิดเป็นร้อยละ 5.65 ของเงินกองทุนทั้งหมด การส่งเงินไปลงทุนในกองทุนคาดว่าจะเป็นเวลา 4 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 TWRH ได้ส่งเงินลงทุนให้กับกองทุนแล้วเป็นเงิน 1.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม											
	รายการ											
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่ง ภายนอก	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
รายการ												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	2,095,786,347	4,724,032,292	3,800,772,269	309,895,609	10,930,486,517	596,434,340	284,069,059	23,374,431	464,816,064	192,508,476	272,290,171	12,763,979,058
ซื้อเพิ่ม	-	2,508,235	28,262,080	23,122,538	53,892,853	4,139,467	-	39,000	8,284,108	416,775	288,127,282	354,899,485
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(409,000)	(9,206,836)	(4,286,828)	(3,485,852)	(17,388,516)	(2,542,440)	-	-	(8,803,510)	(170,000)	(490,599)	(29,395,065)
โอนเข้า/โอนออก	-	245,951,522	218,009,998	2,355,997	466,317,517	-	-	928,483	8,006,845	-	(475,252,845)	-
โอนออกไปเป็นต้นทุน												
การบันทึกมาลงสิทธิการรับประโยชน์	-	(18,307,826)	(3,941,886)	-	(22,249,712)	-	-	-	-	-	-	(22,249,712)
ปรับปรุง	259,178	(2,329,143)	(1,022,510)	(477,173)	(3,569,648)	(1,107,453)	-	(1,500,000)	(1,551,359)	(335,935)	(232,922)	(8,297,317)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	2,095,636,525	4,942,648,244	4,037,793,123	331,411,119	11,407,489,011	596,923,914	284,069,059	22,841,914	470,752,148	192,419,316	84,441,087	13,058,936,449
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	(23,713,330)	(1,117,470,279)	(2,878,909,061)	(197,622,180)	(4,217,714,850)	(192,363,004)	(283,490,257)	(9,552,923)	(318,119,046)	(105,304,736)	-	(5,126,544,816)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(114,304)	(109,610,112)	(225,134,579)	(32,489,633)	(367,348,628)	(13,157,688)	(200,959)	(937,379)	(39,086,925)	(23,708,488)	-	(444,440,067)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	113,083	3,946,348	2,770,895	6,830,326	2,387,723	-	-	3,675,893	169,999	-	13,063,941
โอนออกไปเป็นต้นทุน												
การบันทึกมาลงสิทธิการรับประโยชน์	-	976,417	2,102,339	-	3,078,756	-	-	-	-	-	-	3,078,756
ปรับปรุง	-	-	672,080	1,168,993	1,841,073	(37,523)	-	-	1,738,105	427,698	-	3,969,353
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	(23,827,634)	(1,225,990,891)	(3,097,322,873)	(226,171,925)	(4,573,313,323)	(203,170,492)	(283,691,216)	(10,490,302)	(351,791,973)	(128,415,527)	-	(5,550,872,833)
ค่าเผื่อการด้อยค่า												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	-	-	-	-	-	(4,953,144)	-	(5,193,363)	(102,099)	-	-	(10,248,606)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	-	-	-	-	(4,953,144)	-	(5,193,363)	(102,099)	-	-	(10,248,606)
มูลค่าสุทธิ - รายการ												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	2,072,073,017	3,606,562,013	921,863,208	112,273,429	6,712,771,667	399,118,192	578,802	8,628,145	146,594,919	87,203,740	272,290,171	7,627,185,636
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	2,071,808,891	3,716,657,353	940,470,250	105,239,194	6,834,175,688	388,800,278	377,843	7,158,249	118,858,076	64,003,789	84,441,087	7,497,815,010

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)												
ราคาที่ตีใหม่												
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่ง ภายนอก	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตราเพิ่ม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	7,084,809,070	3,018,136,535	-	-	10,102,945,605	699,620,722	-	(1,160,412)	44,960,228	-	-	10,846,366,143
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ตราที่ดินเป็นต้นทุนการ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(10,115,459)	-	-	-	(10,115,459)	-	-	-	-	-	-	(10,115,459)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ตราสินทรัพย์	-	(2,397,641,944)	-	-	(2,397,641,944)	(77,301,301)	-	-	-	-	-	(2,474,943,245)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	7,074,693,611	620,494,591	-	-	7,695,188,202	622,319,421	-	(1,160,412)	44,960,228	-	-	8,361,307,439
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	-	(92,638,598)	(7,215,390)	-	(99,853,988)	(20,470,381)	-	116,041	(4,995,581)	-	-	(125,203,909)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:												
- ส่วนที่ตราเพิ่ม	-	(54,904,032)	-	-	(54,904,032)	(19,793,485)	-	-	(4,995,581)	-	-	(79,693,098)
- ส่วนที่ตราลด	-	-	-	-	-	121,567	-	-	-	-	-	121,567
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ตราสินทรัพย์	-	(109,601,687)	7,215,390	-	(102,386,297)	21,039,614	-	-	(7,215,390)	-	-	(88,562,073)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	(257,144,317)	-	-	(257,144,317)	(19,102,685)	-	116,041	(17,206,552)	-	-	(293,337,513)
ค่าเผื่อการด้อยค่า												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	-	-	-	-	-	970,644	-	1,044,371	-	-	-	2,015,015
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	-	-	-	-	970,644	-	1,044,371	-	-	-	2,015,015
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีเพิ่ม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	7,084,809,070	2,925,497,937	(7,215,390)	-	10,003,091,617	680,120,985	-	-	39,964,647	-	-	10,723,177,249
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	7,074,693,611	363,350,274	-	-	7,438,043,885	604,187,380	-	-	27,753,676	-	-	8,069,984,941
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	9,156,882,087	6,532,059,950	914,647,818	112,273,429	16,715,863,284	1,079,239,177	578,802	8,628,145	186,559,566	87,203,740	272,290,171	18,350,362,885
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	9,146,502,502	4,080,007,627	940,470,250	105,239,194	14,272,219,573	992,987,658	377,843	7,158,249	146,611,752	64,003,789	84,441,087	15,567,799,951
ค่าเสื่อมราคาโดยรวม อยู่ในงบกำไรขาดทุน												
2551												417,769,554
2552												444,318,500

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ราคาทุน									
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	67,781,226	180,321,012	404,865,480	110,542,136	763,509,854	114,395,883	63,593,723	14,218,059	49,353,376	1,005,070,895
ซื้อเพิ่ม	-	1,400,000	1,912,331	2,137,400	5,449,731	213,909	2,045,948	-	73,711,570	81,421,158
โอนเข้า/โอนออก	-	70,043,069	47,989,759	-	118,032,828	-	-	-	(118,032,828)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(1,745,667)	(2,390,122)	(4,135,789)	(2,568,166)	(1,306,326)	-	(490,599)	(8,500,880)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	67,781,226	251,764,081	453,021,903	110,289,414	882,856,624	112,041,626	64,333,345	14,218,059	4,541,519	1,077,991,173
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	(23,658,888)	(89,444,618)	(297,152,855)	(81,632,424)	(491,888,785)	(42,466,816)	(38,717,156)	(9,144,467)	-	(582,217,224)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,298,846)	(36,892,686)	(9,926,525)	(52,118,057)	(4,731,158)	(6,429,390)	(1,572,478)	-	(64,851,083)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	1,740,824	2,387,989	4,128,813	2,342,683	1,205,953	-	-	7,677,449
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	(23,658,888)	(94,743,464)	(332,304,717)	(89,170,960)	(539,878,029)	(44,855,291)	(43,940,593)	(10,716,945)	-	(639,390,858)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	44,122,338	90,876,394	107,712,625	28,909,712	271,621,069	71,929,067	24,876,567	5,073,592	49,353,376	422,853,671
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	44,122,338	157,020,617	120,717,186	21,118,454	342,978,595	67,186,335	20,392,752	3,501,114	4,541,519	438,600,315

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)									
	ราคาที่ตีใหม่									
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	633,413,256	959,128,967	-	-	1,592,542,223	(4,579,115)	-	-	-	1,587,963,108
โอนกลับส่วนเกินจากการตรา สินทรัพย์	-	(676,636,081)	-	-	(676,636,081)	-	-	-	-	(676,636,081)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	633,413,256	282,492,886	-	-	915,906,142	(4,579,115)	-	-	-	911,327,027
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	-	(29,972,780)	-	-	(29,972,780)	121,567	-	-	-	(29,851,213)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
- ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม	-	(17,518,293)	-	-	(17,518,293)	-	-	-	-	(17,518,293)
- ส่วนที่ตราค่าลด	-	-	-	-	-	121,567	-	-	-	121,567
โอนกลับส่วนเกินจากการตรา สินทรัพย์	-	(92,154,341)	-	-	(92,154,341)	-	-	-	-	(92,154,341)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	(139,645,414)	-	-	(139,645,414)	243,134	-	-	-	(139,402,280)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	633,413,256	929,156,187	-	-	1,562,569,443	(4,457,548)	-	-	-	1,558,111,895
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	633,413,256	142,847,472	-	-	776,260,728	(4,335,981)	-	-	-	771,924,747
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	677,535,594	1,020,032,581	107,712,625	28,909,712	1,834,190,512	67,471,519	24,876,567	5,073,592	49,353,376	1,980,965,566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	677,535,594	299,868,089	120,717,186	21,118,454	1,119,239,323	62,850,354	20,392,752	3,501,114	4,541,519	1,210,525,062
ค่าเสื่อมราคาที่ยังคงอยู่ในงบกำไรขาดทุน										
2551										56,570,826
2552										64,729,516

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในเดือนมิถุนายน 2552 ได้มีการออกแนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับวิธีการประเมินราคาสินทรัพย์ โดยกำหนดแนวทาง หากกิจการเลือกใช้เกณฑ์รายได้ กิจการต้องแยกมูลค่าอาคารออกจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่มาตรฐานบัญชีไม่อนุญาตให้รับรู้รายการได้ หากกิจการไม่สามารถกระทำได้ กิจการต้องใช้เกณฑ์ราคาเปลี่ยนแปลงหักค่าเสื่อมราคาสะสม ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติดังกล่าว สินทรัพย์ประเภทอาคารโรงแรมและห้องชุดในอาคารสำนักงานได้ถูกประเมินใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 24 ธันวาคม 2552 การประเมินราคาดังกล่าวใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับที่ดินและสินทรัพย์อื่นที่ราคายังคงใช้ราคาประเมินตามรายงานลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2550 โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Fair Market Value Approach) และเกณฑ์ราคารายได้ (Income Approach) ตามลำดับ

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 โดยให้ทางเลือกในกรณีที่กิจการมีการวัดราคาสินทรัพย์เพิ่ม สามารถเลือกปฏิบัติโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ตั้งไปสูงบนกำไรขาดทุนจากราคาต้นทุนเดิม แทนที่จะคำนวณจากราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯเลือกที่จะปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ คำนวณค่าเสื่อมราคาที่ตั้งไปสูงบนกำไรขาดทุนจากราคาที่ตีใหม่ กำไรสุทธิและกำไรต่อหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	60,986,400	989,614,923	630,338,929	617,361,019
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.37	5.94	3.78	3.70

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งติดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 2,101 ล้านบาท (2551: 2,021 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 345 ล้านบาท, 2551: 312 ล้านบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารโรงแรมซึ่งมีมูลค่าสุทธิรวม 12,010 ล้านบาท (2551: 14,588 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 982 ล้านบาท, 2551: 1,705 ล้านบาท)

ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาเป็นที่ดินในจังหวัดภูเก็ต, เชียงใหม่, เชียงราย และ แม่ฮ่องสอน เพื่อรอการพัฒนาต่อไปในอนาคต แสดงด้วยราคาที่ดินซึ่งประกอบไปด้วยต้นทุนที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

16. สิทธิการเช่า

(หน่วย : บาท)

	หน่วยในโรงแรม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	48,555,751
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2552	(705,426)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	47,850,325
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	14,447,743
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2552	2,462,606
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	16,910,349
มูลค่าสุทธิ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	34,108,008
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	30,939,976

สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรมตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่กรกฎาคม 2545 ถึงมิถุนายน 2565

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งมีกำหนดเวลาชำระคืนภายใน 3 เดือน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.55 ต่อปี (2551: ร้อยละ 4.50 ถึง 6.25 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคารโรงแรมของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	403,861,989	395,114,477	95,700,369	82,730,479
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	231,482,255	347,451,370	27,247,660	22,997,741
เจ้าหนี้อื่น	112,806,640	126,446,519	23,101,919	33,494,970
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	106,574,027	228,057,694	3,874,133	47,533,653
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	46,781,730	40,065,878	11,204,964	9,405,292
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	74,001,011	71,835,885	7,499,668	9,771,064
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	12,663,970	-	-
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของห้องชุด "วิลล่า"	30,404,598	10,017,674	11,179,794	9,060,685
รายได้รับล่วงหน้า	53,985,036	44,341,182	-	-
รวม	1,059,897,286	1,275,994,649	179,808,507	214,993,884

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
มีหลักประกัน	2,784,200,408	2,989,347,743	553,000,000	399,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระดังนี้				
ภายในหนึ่งปี	827,766,000	890,415,000	168,000,000	266,000,000
ระหว่างหนึ่งถึงสองปี	490,210,665	712,766,000	70,000,000	133,000,000
ระหว่างสามถึงห้าปี	697,223,743	979,416,743	210,000,000	-
ห้าปีขึ้นไป	769,000,000	406,750,000	105,000,000	-
	1,956,434,408	2,098,932,743	385,000,000	133,000,000
รวม	2,784,200,408	2,989,347,743	553,000,000	399,000,000

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัทฯ				
(1) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 892 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2548 ถึงเดือนเมษายน 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้: 2551 : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปีและเงินฝากออมทรัพย์ บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	133,000,000	399,000,000	133,000,000	399,000,000
(2) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 420 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2553 ถึงเดือนเมษายน 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้ 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1, 1.5 และ 1.75 ต่อปี	420,000,000	-	420,000,000	-
บริษัทย่อย				
(3) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 200 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2548 ถึงเดือนกรกฎาคม 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้ 2551 : ร้อยละ 2 ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี 2552 : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	-	60,000,000	-	-
(4) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 260 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2549 ถึงเดือนมกราคม 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปีหรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	25,000,000	125,000,000	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัทย่อย (ต่อ)				
(5) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 600 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนกันยายน 2549 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	255,267,665	430,000,000	-	-
(6) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2549 ถึงเดือนมกราคม 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี	-	10,000,000	-	-
(7) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 180 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนเมษายน 2549 ถึงเดือนมกราคม 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	-	25,000,000	-	-
(8) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	-	40,000,000	-	-
(9) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,004 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2548 ถึงเดือนธันวาคม 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2551 : MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี และ เงินฝากออมทรัพย์ บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี	578,932,743	700,097,743	-	-
(10) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 300 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	180,000,000	220,000,000	-	-
(11) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 220 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2551 : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี หรือเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2.5 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี หรือเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2.5 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	178,750,000	193,750,000	-	-
(12) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2551 ถึงเดือนเมษายน 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2551 : MLR ลบร้อยละ 0.5 และ 1 ต่อปี และ เงินฝากออมทรัพย์ บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี	92,500,000	97,500,000	-	-
(13) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 90 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2551 ถึงเดือนมีนาคม 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	10,000,000	50,000,000	-	-
(14) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,000 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2552 ถึงเดือนกรกฎาคม 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2551 : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์ บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี 2552 เป็นต้นไป : MLR ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 0.5, 1 และ 1.5 ต่อปี	554,250,000	255,000,000	-	-
(15) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 145 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 ถึงเดือนพฤษภาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้ 2551 : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์ บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี 2552 เป็นต้นไป : MLR ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 0.5, 1 และ 1.5 ต่อปี	145,000,000	145,000,000	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัทย่อย (ต่อ)				
(16) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 20 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนเมษายน 2552 ถึงเดือนมกราคม 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.25 ต่อปี	12,500,000	20,000,000	-	-
(17) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 400 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาส ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 ถึงเดือนพฤษภาคม 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้ 2551 : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5, 1 และ 1.5 ต่อปี	199,000,000	219,000,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,784,200,408	2,989,347,743	553,000,000	399,000,000

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Lending Rate)

ที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา อาคารโรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15 ได้ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมตามข้อ (1) ค้ำประกันโดยการจำนำใบหุ้นสามัญในบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด จำนวน 10,188,203 หุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12 เงินกู้ยืมตามข้อ (3), (6), และ (10) ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินกู้ยืมตามข้อ (4), (10) และ (11) ค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,326 ล้านบาท (2551: 1,346 ล้านบาท)

20. กุณสำรอง

กุณสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกการยุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงกุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

21. ส่วนเกินกุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินกุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินกุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ยอดคงเหลือต้นปี	9,589,532,118	9,869,857,161	1,562,569,445	1,592,542,225
หัก: การตัดจำหน่าย	(72,371,969)	(114,067,267)	(17,518,293)	(29,972,780)
โอนกลับส่วนเกินกุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(2,383,006,378)	-	(768,790,426)	-
โอนกลับส่วนเกินกุนจากการตีราคาสำหรับการโอนที่ดินไปเป็นต้นกุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินรอการพัฒนา	(10,115,459)	(166,257,776)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	7,124,038,312	9,589,532,118	776,260,726	1,562,569,445

ส่วนเกินกุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดกุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

22. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นกุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดกุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่ากุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ ได้ทำการจัดสรรกุนสำรองจากกำไรสุทธิประจำปี 2552 เป็นจำนวนเงิน 14.97 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่ (หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,168,597,824	1,447,793,549	250,611,529	298,339,775
ค่าเสื่อมราคา	444,318,500	417,769,554	64,729,516	56,570,826
ค่าเช่าจ่าย	169,381,652	139,005,609	55,803,041	25,430,473
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	135,328,666	145,963,441	12,284,758	17,459,384
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	193,077,984	176,283,250	26,237,081	23,861,502
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมายและวิชาชีพ	48,857,347	114,472,134	11,489,614	32,055,268
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงาน	119,423,006	164,392,593	19,716,742	20,027,420

24. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้คำนวณจากกำไรสุทธิประจำปีก่อนภาษีหลังจากบวกกลับรายการตั้งสำรองและค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ในอัตราร้อยละ 25 สำหรับบริษัทฯ และร้อยละ 30 สำหรับบริษัทย่อย

บริษัทฯ ไม่มีการภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2551 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากรายการปีก่อน

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังต่อไปนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานโรงแรม	พนักงานสำนักงาน	2552	2551
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	6.3	6.8
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสซิวนส์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.3	1.1
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	2.3	2.9
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2.0	2.1
บริษัท ลาгуน่า บินยัน ตรี จำกัด	บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสซิวนส์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.5	4.9
บริษัท บินยัน ตรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	-	คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกลาง	2.3	3.4
บริษัท บินยัน ตรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.7	0.7
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.4	2.5
บริษัท ลาгуน่า โฮลیدی คลับ จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.5	2.6
บริษัท ไทยวาฬลาคา จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสที จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	5.4	5.4

27. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท
เงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2550	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีวันที่ 24 เมษายน 2551	466.71	2.80
เงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2551	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีวันที่ 24 เมษายน 2552	366.70	2.20

28. ภาระผูกพัน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมเป็นจำนวน 20.9 ล้านบาท (2551: 16.9 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อยสี่แห่งมีการผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 273.7 ล้านบาท (2551: 729.3 ล้านบาท)
- ค) เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบุคคลภายนอกจำนวนเนื้อที่ดินรวม 237 ไร่ 1 งาน 39.6 ตารางวา ในการนี้ บริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อที่ดินเป็นคราวๆ ตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญาฯ โดยตกลงซื้อที่ดินครั้งแรกมีเนื้อที่ 53 ไร่ 2 งาน 3.4 ตารางวา สำหรับที่ดินส่วนที่เหลือจำนวน 183 ไร่ 3 งาน 36.2 ตารางวา บริษัทย่อยมีสิทธิที่จะซื้อขายในวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินมัดจำงวดแรกสำหรับที่ดินส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 40.4 ล้านบาท ในวันที่ได้มีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ซื้อขายครั้งแรก ส่วนเงินมัดจำที่ดินส่วนที่เหลือ จำนวน 24.3 ล้านบาท บริษัทย่อยตกลงที่จะชำระภายในกำหนด 3 ปี นับแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2551 ราคาซื้อขายที่ดินในส่วนที่เหลือจะเพิ่มขึ้นทุกๆปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาจะซื้อขาย โดยเพิ่มในอัตราร้อยละ 5

สัญญาการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงานดังนี้

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญาเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมและสนามกอล์ฟของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่าง ๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สำคัญของสัญญา ดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	1.10.2535 - 30.9.2555	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	เชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต	บริษัท เชอราตัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	11.1.2532 - 31.12.2555	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ	บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.1.2552 - 31.12.2557 (ก)	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด	บันยันทรี ภูเก็ต	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 - 31.12.2558 (ข)	- ค่าสิทธิ์ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.1.2552 - 31.12.2558 (ข)	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ไทยวาฬาลา จำกัด	บันยันทรี ภูเก็ต	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 - 31.12.2564 (ค)	- ค่าสิทธิ์ : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.1.2552 - 31.12.2564 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	เอทาร์กเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า	เอทาร์กเกอร์ โฮเทล (ไทยแลนด์) จำกัด	29.5.2552 - 31.12.2562 (ง)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวมสำหรับปีแรก ร้อยละ 2.5 ของรายได้รวมสำหรับปีที่สองและร้อยละ 3 ของรายได้รวมสำหรับปีที่เหลือ - Incentive fee : ร้อยละ 7 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(ก) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิ์ต่ออายุสัญญานี้ไปอีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

(ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิ์ต่ออายุสัญญานี้ไปอีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

(ค) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิ์ต่ออายุสัญญานี้ไปอีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี

(ง) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิ์ต่ออายุสัญญานี้ไปอีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยหลายแห่งมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการให้เช่าวิลล่าเป็นจำนวน 578 ล้านบาท

ข้อตกลงการลงทุน

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัท ทวีตบิลลิอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (TWRH) ได้ทำข้อตกลงการเป็นหุ้นส่วนประเภทจำกัดความรับผิดชอบ (the Limited Partnership Agreement) ใน บันยูน ทรี อินโดไชน่า โฮสพิทาลิตี้ เฟ้นด์ แอลพี (“กองทุน”) ซึ่งเป็นหุ้นส่วนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะเคย์แมน กองทุนนี้บริหารโดย บริษัท บันยูน ทรี อินโดไชน่า (จีพี) จำกัด และมีวัตถุประสงค์การลงทุนในกิจการโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศเวียดนาม กัมพูชา และลาว เมื่อคำนวณจากมูลค่าของกองทุน ณ วันปิดรับกองทุนเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ซึ่งเท่ากับ 283 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา การผูกพันในการลงทุนของ TWRH นี้เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จะคิดเป็นร้อยละ 5.65 ของเงินกองทุนทั้งหมด การส่งเงินไปลงทุนในกองทุนคาดว่าจะใช้เวลา 4 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 TWRH ได้ส่งเงินลงทุนให้กับกองทุนแล้วเป็นเงิน 1.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

29. การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้า สาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 48.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3.8 ล้านบาท) (2551: 48.2 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3.8 ล้านบาท)
- ข) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2552 บริษัทฯ อนุมัติการเข้าค้าประกันเงินกู้ของบริษัท ลิเจียง บันยูน ทรี โฮเทล จำกัด (LBTH) โดยการออก Letter of Indemnity ให้แก่บริษัท บันยูน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ LBTH การค้าประกันเงินกู้ของ LBTH นี้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯจำนวนร้อยละ 49.04 ที่มีใน LBTH (ลงทุนผ่านบริษัท ลาตุน่า บันยูน ทรี จำกัด (LBTL))
- เงินกู้ของ LBTH นี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระเงินกู้และดอกเบี้ยค้างจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของ LBTH และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของ LBTH บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นของ LBTH (ผ่านทาง LBTL) จะได้รับผลประโยชน์จากการได้รับชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยค้างจ่ายจาก LBTH

30. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินงานใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจโรงแรม (2) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและ (3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552							
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจร้านอาหารสินค้า	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	2,904	183	213	3,300	59	1,016	-	4,375
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	208	31	-	239	19	30	(288)	-
รวมรายได้	3,112	214	213	3,539	78	1,046	(288)	4,375
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,782	86	109	1,977	30	730	-	2,737
ดอกเบี้ยและรายได้อื่น	71	(5)	-	66	-	41	-	107
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:								
ค่าใช้จ่ายในการขาย								(388)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(1,448)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร								(121)
ค่าเสื่อมราคา								(444)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								(4)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(159)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล								(116)
กำไรสุทธิสำหรับปี								164

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551							
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจร้านอาหาร	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,422	308	224	3,954	66	2,489	-	6,509
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	245	29	-	274	25	14	(313)	-
รวมรายได้	3,667	337	224	4,228	91	2,503	(313)	6,509
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,138	156	118	2,412	30	1,472	-	3,914
ดอกเบี้ยและรายได้อื่น	355	2	-	357	-	46	-	403
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
ค่าใช้จ่ายในการขาย								(539)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(1,707)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร								(148)
ค่าเสื่อมราคา								(418)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ								(59)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน								(11)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								120
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(186)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล								(197)
กำไรสุทธิสำหรับปี								1,172

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดรายการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552							
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจร้านอาหาร	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13,546	18	1,375	14,939	597	32	-	15,568
สินทรัพย์รวม	15,675	338	1,466	17,479	605	3,616	-	21,700

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551							
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจร้านอาหาร	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16,242	24	1,367	17,633	672	45	-	18,350
สินทรัพย์รวม	18,913	333	1,436	20,682	677	3,580	-	24,939

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและหลากหลาย ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน จึงคาดว่าจะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยต่ำ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดนับจากวันที่ในงบดุล ถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	32	-	-	596	-	628	0.50%
ลูกหนี้การค้า	268	-	-	4	600	872	7.5% - 12%
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	-	-	2	0.50%
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	569	206	2	-	777	7.5% - 12%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	-	25	-	25	4.75%
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	520	-	520	2.55%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	248	248	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,784	-	2,784	3.85% - 5.35%

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	-	36	-	36	0.50%
ลูกหนี้การค้า	24	-	-	-	89	113	7.5% - 12%
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	333	105	-	-	438	7.5% - 12%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	2,408	-	2,408	4.43%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	-	12	-	12	4.75%
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	260	-	260	2.55%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	32	32	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	-	881	-	881	1.60%, 2.96%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	553	-	553	4.10%, 4.85%

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินต่างประเทศ นอก
จากนี้บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากรายได้จากกิจการโรงแรมเป็น
สกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	ครบกำหนด
บริษัทฯ			
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.3	40.03	ไตรมาสละ 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มกราคม 2553 ถึง 30 เมษายน 2553
บริษัทย่อย			
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	8.2	34.01	ไตรมาสละ 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2553 ถึง 31 ธันวาคม 2553 และ ไตรมาสละ 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2554 ถึง 31 ธันวาคม 2554

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย : พัน)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	5,380	443	579	172	33.3688
ดอลลาร์สิงคโปร์	717	334	-	14	23.7287
ปอนด์	347	-	125	-	53.0306
ยูโร	345	-	212	-	47.7934
ฟริงค์	-	2	-	-	32.1241

31.2 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด
บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรอง
ราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจาก
ราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.3:1 (2551: 0.3:1)

33. คดีความ

- ก) บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีของศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2552 เนื่องจากประธานศาลฎีกาได้มีคำวินิจฉัยว่าคดีนี้อยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาของศาลล้มละลาย ตามที่โจทก์ได้ยื่นฟ้องไว้กับศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ในคำฟ้องโจทก์ได้ขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 และขอให้ศาลยกเลิกการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว เนื่องจากจำเลยและประธานในที่ประชุมไม่อนุญาตให้โจทก์เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โจทก์ไม่ได้มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง

- ข) บริษัทฯ เป็นหนึ่งในจำเลยในคดีที่มีการยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2551 โดยโจทก์หกรายอ้างว่าตนเป็นเจ้าของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 และผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยผู้ถือหุ้น บางรายไม่ซื้อหุ้นเพิ่มทุน ซึ่งโจทก์ถือว่าเป็นการร่วมกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทำละเมิดต่อโจทก์ จึงให้บริษัทฯ ชดใช้เงินจำนวน 539 ล้านบาท แก่โจทก์ทั้งหมด พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีและค่าฤชาธรรมเนียมศาล

บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าบริษัทฯ มิได้กระทำละเมิดตามฟ้อง จึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายดังกล่าว

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

- ค) บริษัทในเครือบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และ กรรมการบริษัทในเครือดังกล่าวอีก 10 คน ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีของศาลจังหวัดภูเก็ตเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่าโจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุดอัลลามินดา 1 ระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียนอาคารชุดอัลลามินดา 1 ระบุว่าที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้นถือว่าจำเลยฉ้อโกงสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอนที่ดินตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้กับนิติบุคคลอาคารชุด อัลลามินดา 1 ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือชดใช้เงินจำนวน 132 ล้านบาท แทนในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 56 ล้านบาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุด อัลลามินดา 1 ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 188 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจำเลยจะชำระเสร็จสิ้น พร้อมกันนี้โจทก์ยังได้ฟ้องกรรมการบริษัทในเครือทั้ง 4 บริษัททั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัททั้ง 4 บริษัท เพื่อให้ร่วมกันรับผิดชอบตามฟ้องด้วย

บริษัทในเครือบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทดังกล่าวได้ยื่นคำให้การเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเชื่อว่าโจทก์ไม่มีสิทธิ์เรียกร้องตามฟ้อง ดังนั้น จึงไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายดังกล่าว

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ต

34. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อการทำสุทธหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
รายได้				
ค่าสินค้าหมดแทนรับจากการประกันภัย	226,111,886	-	91,772,425	-
รายได้อื่น ๆ	86,719,559	312,831,445	51,331,563	143,103,998
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,707,146,995	1,866,506,902	361,082,627	461,241,163
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	148,009,524	-	98,046,710	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	11,350,383	-	2,111,826	-

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553



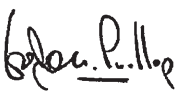
Financial Statements

To the Shareholders of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2009 and 2008, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits. I did not audit the financial statements of two subsidiaries, Laguna Beach Club Limited and Laguna (1) Company Limited, which are included in these consolidated financial statements. As at 31 December 2009 and 2008, these subsidiaries had total assets of Baht 1,436.5 million and Baht 1,807.1 million, respectively, and total revenues for the years then ended of Baht 305.0 million and Baht 414.2 million, respectively. The financial statements of these subsidiaries were audited by their auditors whose reports have been furnished to me, and my opinion in so far as it relates to the amounts included for those subsidiaries in the consolidated financial statements is based solely on the reports of the other auditors.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits and the reports of other auditors as referred to in the first paragraph, provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, based on my audits and the reports of the other auditors, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and its subsidiaries and of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited as at 31 December 2009 and 2008, and the results of their operations, and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



Sophon Permsirivallop
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3182

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 23 February 2010

BALANCE SHEETS AS AT 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		627,906,627	474,125,431	35,595,602	41,982,211
Trade accounts receivable - net	6	804,905,836	1,197,848,866	97,589,752	205,914,215
Amounts due from related parties	7	93,393,256	193,635,173	93,750,185	111,393,648
Inventories - net	8	147,632,788	171,540,088	14,311,934	16,757,515
Property development cost - net	9	1,540,103,896	1,044,632,739	133,847,783	133,493,824
Other current assets	10	210,305,337	425,011,012	49,930,391	159,293,713
Total current assets		3,424,247,740	3,506,793,309	425,025,647	668,835,126
Non-current assets					
Restricted deposits at financial institution		2,140,000	2,140,000	-	-
Long-term trade accounts receivable	11	777,252,310	843,638,829	438,197,570	511,199,415
Investments in subsidiaries	12	-	-	3,492,207,114	3,492,207,114
Investments in associates - net	13	395,392,960	419,802,119	-	-
Other long-term investments - net	14	232,222,971	188,424,686	-	-
Long-term loans to subsidiaries	7	-	-	2,408,490,629	1,699,070,629
Long-term loans to associate	7	-	308,965,052	-	-
Long-term loans to employees	7	25,112,231	34,965,908	11,682,115	14,932,640
Property, plant and equipment - net	15	15,567,799,951	18,350,362,885	1,210,525,062	1,980,965,566
Land awaiting development	15	809,396,453	811,069,743	28,638,873	28,638,873
Goodwill	12	385,491,758	385,491,758	-	-
Leasehold rights - net	16	30,939,976	34,108,008	-	-
Other non-current assets		50,438,310	53,493,328	5,719,973	11,033,629
Total non-current assets		18,276,186,920	21,432,462,316	7,595,461,336	7,738,047,866
Total assets		21,700,434,660	24,939,255,625	8,020,486,983	8,406,882,992

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Short-term loans from financial institutions	17	520,000,000	486,000,000	260,000,000	333,000,000
Trade accounts payable		248,148,955	213,234,248	32,105,563	24,374,536
Current portion of long-term loans from financial institutions	19	827,766,000	890,415,000	168,000,000	266,000,000
Amounts due to related parties	7	101,929,497	60,981,831	18,233,419	21,557,368
Corporate income tax payable		71,530,736	72,328,566	6,978,534	-
Other current liabilities	18	1,059,897,286	1,275,994,649	179,808,507	214,993,884
Total current liabilities		2,829,272,474	2,998,954,294	665,126,023	859,925,788
Non-current liabilities					
Long-term loans from subsidiaries	7	-	-	881,140,000	813,640,000
Long-term loans from financial institutions - net of current portion	19	1,956,434,408	2,098,932,743	385,000,000	133,000,000
Other non-current liabilities		91,816,069	117,067,769	23,231,702	29,174,762
Total non-current liabilities		2,048,250,477	2,216,000,512	1,289,371,702	975,814,762
Total liabilities		4,877,522,951	5,214,954,806	1,954,497,725	1,835,740,550
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
211,675,358 ordinary shares of Baht 10 each		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
Issued and fully paid-up					
166,682,701 ordinary shares of Baht 10 each		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
Share premium		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
Capital reserve	20	634,698,720	634,698,720	-	-
Unrealised gain					
Revaluation surplus on assets	21	7,124,038,312	9,589,532,118	776,260,726	1,562,569,445
Translation adjustment		85,036,351	110,064,267	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	22	166,682,701	151,713,962	166,682,701	151,713,962
Unappropriated		4,118,986,323	4,367,298,380	1,393,758,239	1,127,571,443
		4,285,669,024	4,519,012,342	1,560,440,940	1,279,285,405
Equity attributable to the Company's shareholders		15,858,729,999	18,582,595,039	6,065,989,258	6,571,142,442
Minority interest		964,181,710	1,141,705,780	-	-
Total shareholders' equity		16,822,911,709	19,724,300,819	6,065,989,258	6,571,142,442
Total liabilities and shareholders' equity		21,700,434,660	24,939,255,625	8,020,486,983	8,406,882,992

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

INCOME STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Revenues					
Revenues from hotel operations		3,300,147,486	3,954,451,870	521,328,822	525,988,313
Revenues from property development operations		1,015,720,235	2,488,769,045	100,652,138	752,342,692
Revenues from office rental operations		58,937,556	66,024,485	-	-
Interest income		62,083,150	90,240,666	124,744,789	104,516,956
Insurance claim		23,359,564	226,111,886	2,636,951	91,772,425
Foreign exchange gain		5,063,254	-	7,065,265	-
Other income		17,553,968	86,719,559	56,925,807	51,331,563
Dividend income		-	-	629,610,833	267,997,585
Total revenues		4,482,865,213	6,912,317,511	1,442,964,605	1,793,949,534
Expenses					
Cost of hotel operations		1,322,981,750	1,541,625,938	137,816,603	154,670,834
Cost of property development operations		286,031,204	1,016,362,453	5,723,452	301,909,135
Cost of office rental operations		29,079,953	36,571,474	-	-
Selling expenses		388,139,890	539,247,463	50,022,652	65,826,546
Administrative expenses		1,448,029,856	1,707,146,995	375,789,224	361,082,627
Management benefit expenses	7	121,165,991	148,009,524	83,084,155	98,046,710
Depreciation		444,318,500	417,769,554	64,729,516	56,570,826
Other expenses		-	59,063,382	-	23,849,999
Foreign exchange loss		-	11,350,383	-	2,111,826
Total expenses		4,039,747,144	5,477,147,166	717,165,602	1,064,068,503
Income before share of income (loss) from investments in associates, finance cost and corporate income tax		443,118,069	1,435,170,345	725,799,003	729,881,031
Share of income (loss) from investments in associates		(3,893,511)	119,558,024	-	-
Income before finance cost and corporate income tax		439,224,558	1,554,728,369	725,799,003	729,881,031
Finance cost		(159,036,695)	(185,805,055)	(62,476,458)	(82,547,232)
Income before corporate income tax		280,187,863	1,368,923,314	663,322,545	647,333,799
Corporate income tax	24	(115,847,884)	(196,775,109)	(15,465,323)	-
Net income for the year		164,339,979	1,172,148,205	647,857,222	647,333,799
Net income attributable to:					
Equity holders of the parent		133,358,369	1,103,682,190	647,857,222	647,333,799
Minority interest		30,981,610	68,466,015		
		164,339,979	1,172,148,205		
Basic earnings per share	25				
Net income attributable to equity holders of the parent		0.80	6.62	3.89	3.88

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements									
	Equity attributable to the Company's shareholders									
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve	Revaluation surplus on assets	Revaluation deficit on changes in value of investment	Translation adjustment	Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	Total equity attributable to the Company's shareholders	Minority interest
Balance as at 31 December 2007	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	9,869,857,161	(28,856,095)	74,347,437	84,670,143	3,797,371,247	18,161,376,205	1,111,414,199
Income and expenses recognised directly in equity:										
Amortisation of revaluation surplus on assets	-	-	-	(114,067,267)	-	-	-	-	(114,067,267)	(11,399,135)
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost and land awaiting development	-	-	-	(166,257,776)	-	-	-	-	(166,257,776)	-
Reversal of revaluation deficit on changes in value of investment	-	-	-	-	28,856,095	-	-	-	28,856,095	1,645,215
Translation adjustment	-	-	-	-	-	35,716,830	-	-	35,716,830	-
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	-	(280,325,043)	28,856,095	35,716,830	-	-	(215,752,118)	(9,753,920)
Net income for the year 2008	-	-	-	-	-	-	-	1,103,682,190	1,103,682,190	68,466,015
Total income and expenses for the year	-	-	-	(280,325,043)	28,856,095	35,716,830	-	1,103,682,190	887,930,072	58,712,095
Dividend paid to minority interest by subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,001,214)
Dividend paid (Note 27)	-	-	-	-	-	-	-	(466,711,238)	(466,711,238)	-
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 22)	-	-	-	-	-	-	67,043,819	(67,043,819)	-	-
Minority interest as at date of acquisition of subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,700
Minority interest from increase in share capital of subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,530,000
Balance as at 31 December 2008	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	9,589,532,118	-	110,064,267	151,713,962	4,367,298,380	18,582,595,039	1,141,705,780
										19,724,300,819

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

(Unit : Baht)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Unit : Baht)

	Separate financial statements						
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Revaluation surplus on assets	Revaluation deficit on change in value of investment	Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	Total
Balance as at 31 December 2007	1,666,827,010	2,062,460,582	1,592,542,225	(10,175,999)	84,670,143	1,013,992,701	6,410,316,662
Income and expenses recognised directly in equity:							
Amortisation of revaluation surplus	-	-	(29,972,780)	-	-	-	(29,972,780)
Reversal of revaluation deficit on changes in value of investment	-	-	-	10,175,999	-	-	10,175,999
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	(29,972,780)	10,175,999	-	-	(19,796,781)
Net income for the year 2008	-	-	-	-	-	647,333,799	647,333,799
Total income and expenses for the year	-	-	(29,972,780)	10,175,999	-	647,333,799	627,537,018
Dividend paid (Note 27)	-	-	-	-	-	(466,711,238)	(466,711,238)
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 22)	-	-	-	-	67,043,819	(67,043,819)	-
Balance as at 31 December 2008	1,666,827,010	2,062,460,582	1,562,569,445	-	151,713,962	1,127,571,443	6,571,142,442
Balance as at 31 December 2008	1,666,827,010	2,062,460,582	1,562,569,445	-	151,713,962	1,127,571,443	6,571,142,442
Income and expenses recognised directly in equity:							
Reversal of revaluation surplus on assets	-	-	(768,790,426)	-	-	-	(768,790,426)
Amortisation of revaluation surplus	-	-	(17,518,293)	-	-	-	(17,518,293)
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	(786,308,719)	-	-	-	(786,308,719)
Net income for the year 2009	-	-	-	-	-	647,857,222	647,857,222
Total income and expenses for the year	-	-	(786,308,719)	-	-	647,857,222	(138,451,497)
Dividend paid (Note 27)	-	-	-	-	-	(366,701,687)	(366,701,687)
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 22)	-	-	-	-	14,968,739	(14,968,739)	-
Balance as at 31 December 2009	1,666,827,010	2,062,460,582	776,260,726	-	166,682,701	1,393,758,239	6,065,989,258

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Cash flows from operating activities				
Net income before tax	280,187,863	1,368,923,314	663,322,545	647,333,799
Adjustments to reconcile net income before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation	444,318,500	417,769,554	64,729,516	56,570,826
Amortisation of leasehold rights	2,462,606	2,458,721	-	-
Allowance for doubtful accounts	23,881,160	32,511,219	6,510,854	-
Allowance for diminution in value of inventory (reversal)	365,327	(2,527,140)	-	-
Allowance for impairment loss on property, plant and equipment	-	8,233,591	-	-
Allowance for impairment of other investment	-	50,829,795	-	23,850,000
Share of loss (income) from investments in associates	3,893,511	(119,558,024)	-	-
Gain on share capital reduction of associate	-	(71,815,835)	-	-
Unrealised foreign exchange loss (gain)	(19,478,602)	17,675,652	(5,202,109)	11,640,647
Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	77,980	(1,179,076)	(513,825)	(882,298)
Write off property, plant and equipment	13,580,590	5,420,676	225,483	-
Write off other current assets	-	18,262,736	-	-
Gain on sales of leasehold rights	-	(3,376,011)	-	-
Dividend income	-	-	(629,610,833)	(267,997,585)
Interest income	(62,083,150)	(90,240,666)	(124,744,788)	(104,516,956)
Interest expenses	159,036,695	185,805,055	62,476,458	82,547,232
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	846,242,480	1,819,193,561	37,193,301	448,545,665
Operating assets (increase) decrease				
Trade accounts receivable	366,299,502	498,749,422	101,813,609	377,623,984
Amounts due from related parties	100,241,917	(84,774,312)	41,270,356	(54,595,119)
Inventories	23,541,973	(10,908,991)	2,445,581	377,508
Property development cost	(474,626,910)	(79,735,396)	(353,959)	87,990,166
Other current assets	235,537,424	(95,082,739)	114,807,026	5,014,814
Long-term trade accounts receivable	66,386,519	(565,022,545)	73,001,845	(511,199,415)
Other non-current assets	3,055,016	(40,773,152)	5,313,656	(4,170,151)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts payable	34,914,706	(58,238,906)	7,731,027	(9,046,203)
Amounts due to related parties	40,947,666	(10,473,361)	(2,299,816)	(39,076,285)
Other current liabilities	(199,163,172)	(133,591,695)	(35,129,816)	(68,462,051)
Other non-current liabilities	(25,251,700)	26,467,653	(5,943,061)	23,296,613
Cash flows from operating activities	1,018,125,421	1,265,809,539	339,849,749	256,299,526
Cash received for interest income	64,534,657	90,240,666	104,209,485	104,516,956
Cash paid for interest expenses	(159,095,898)	(189,353,510)	(63,556,152)	(85,259,823)
Cash paid for corporate income tax	(134,838,604)	(244,357,281)	(8,486,790)	(4,798,872)
Net cash flows from operating activities	788,725,576	922,339,414	372,016,292	270,757,787
Cash flows from investing activities				
Increase in long-term loans to subsidiaries	-	-	(709,420,000)	(218,470,629)
Decrease in long-term loans to associate	308,965,052	-	-	-
Decrease (increase) in long-term loans to employees	9,853,676	(920,908)	3,250,525	(4,129,641)
Cash payment for acquisition of land awaiting development	-	(376,255,719)	-	-
Cash payments for acquisition of property, plant and equipment	(354,899,485)	(512,928,994)	(81,421,158)	(73,527,658)
Cash received from sales of property, plant and equipment	2,672,554	11,345,454	1,111,769	8,149,431
Dividend received	-	-	626,277,650	267,997,585
Purchase of investment in subsidiary	-	-	-	(949,300)
Purchase of investment in associate	-	(41,354,839)	-	-
Purchase of other investment	(43,686,539)	-	-	-
Cash received from sales of leasehold rights	-	13,166,429	-	-
Cash received from reduction in share capital of associate	-	112,358,056	-	-
Net cash flows used in investing activities	(77,094,742)	(794,590,521)	(160,201,214)	(20,930,212)
Cash flows from financing activities				
Cash received from minority shareholders of subsidiaries	300	1,580,700	-	-
Payment of dividends	(386,702,603)	(496,712,452)	(366,701,687)	(466,711,238)
Increase (decrease) in short-term loans from financial institutions	34,000,000	(376,000,000)	(73,000,000)	(137,000,000)
Draw down of long-term loans from subsidiaries	-	-	702,180,000	723,250,000
Repayment of long-term loans from subsidiaries	-	-	(634,680,000)	(949,960,000)
Draw down of long-term loans from financial institutions	720,000,000	509,000,000	420,000,000	-
Repayment of long-term loans from financial institutions	(925,147,335)	(824,914,000)	(266,000,000)	(233,000,000)
Net cash flows used in financing activities	(557,849,638)	(1,187,045,752)	(218,201,687)	(1,063,421,238)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	153,781,196	(1,059,296,859)	(6,386,609)	(813,593,663)
Cash and cash equivalents at beginning of year	474,125,431	1,533,422,290	41,982,211	855,575,874
Cash and cash equivalents at end of year	627,906,627	474,125,431	35,595,602	41,982,211

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Supplemental cash flows information				
Non-cash items				
Transferred property, plant and equipment to property development cost	19,170,956	88,977,457	-	-
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost and land awaiting development	10,115,459	166,257,776	-	-
Reversal of revaluation surplus on assets	2,563,505,318	-	768,790,426	-
Amortisation of revaluation surplus	79,693,098	125,466,402	17,518,293	29,972,780
Translation adjustment of associate	(20,515,648)	30,325,427	-	-
Transferred property, plant and equipment to land awaiting development	-	2,690,007	-	-
Transferred land awaiting development to property development cost	1,673,291	-	-	-
Utilise allowance for doubtful accounts	141,861	198,644	-	122,440
Derecognition of previously recognised negative goodwill	-	365,697,420	-	-
Reversal of revaluation deficit on changes in value of investment	-	28,856,095	-	10,175,999

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

1. General information

1.1 Corporate information

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited (“the Company”, “LRH”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is Banyan Tree Holdings Limited, which was incorporated in Singapore.

The Company and its subsidiaries are principally engaged in the hotel business and property development. There are five hotels in Laguna Phuket, namely Dusit Thani Laguna Phuket, Laguna Beach Resort, Sheraton Grande Laguna Phuket, Banyan Tree Phuket and Outrigger Laguna Phuket Resort and Villas, located in Phuket province and one hotel, the Banyan Tree Bangkok, located in Bangkok. The subsidiaries are also engaged in operating a golf club (Laguna Phuket Golf Club), sales of merchandise (Banyan Tree Gallery), office and resort rental and sale of holiday club memberships.

The Company and some of its subsidiaries' registered address is 21/11, 21/12B, 21/13, 21/65B, 21/67 and 21/68A Thai Wah Tower I, 6th, 22nd-24th Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok. Since 1 January 2009, the Company's registered address is changed to 21/11, 21/12B, 21/13, 21/65 and 21/66 Thai Wah Tower I, 6th and 22nd Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok.

1.2 Economic crisis

The financial crisis experienced by the United States of America last year and H1N1 influenza epidemic have had a far reaching adverse effect on the global economy. The crisis has substantially affected the business and financial plans of Thailand tourist enterprises and asset values. Despite efforts made by governments of Thailand to contain the crisis, it remains uncertain as to when the global economy will return to normalcy. These financial statements have been prepared on the bases of facts currently known to the Company, and on estimates and assumptions currently considered appropriate. However, they could be adversely affected by an array of future events.

2. Basis of preparation

- 2.1** The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 30 January 2009, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- (a) The consolidated financial statements include the financial statements of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiary companies (“the subsidiaries”):

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding		Country of incorporation
		2009 %	2008 %	
Subsidiaries directly held by the Company				
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte. Limited	Sale of merchandise	51.0	51.0	Singapore
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	Sale of merchandise	51.0	51.0	Thailand
Laguna Banyan Tree Limited ⁽⁴⁾	Hotel operations and property development	100.0	100.0	Thailand
Laguna Beach Club Limited ⁽⁵⁾	Hotel operations	60.0	60.0	Thailand
Laguna Holiday Club Limited	Holiday club membership and property development	100.0	100.0	Thailand
Laguna Grande Limited	Operating a golf club and property development	100.0	100.0	Thailand
Laguna Lakes Limited	Property development ⁽¹⁾	94.9	94.9	Thailand
Laguna (3) Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
Laguna Service Company Limited ⁽⁶⁾	Provide utilities and other services to hotels of the Company and subsidiaries	89.2	89.2	Thailand
TWR - Holdings Limited	Investment holding and property development	100.0	100.0	Thailand

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008**

Company's name	Nature of business	Percentage of Shareholding		Country of incorporation
		2009 %	2008 %	
Subsidiaries held through TWR - Holdings Limited				
Laguna Excursions Limited	Travel operations	49.0	49.0	Thailand
Laguna Village Limited	Hotel operations	100.0	-	Thailand
Mae Chan Property Company Limited	Property development ⁽¹⁾	100.0	100.0	Thailand
Pai Samart Development Company Limited	Property development ⁽¹⁾	100.0	100.0	Thailand
Phuket Resort Development Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
PT AVC Indonesia	Holiday club membership	100.0	100.0	Indonesia
Talang Development Company Limited	Property development ⁽¹⁾	50.0	50.0	Thailand
Thai Wah Plaza Limited	Hotel operations, lease of office building space and property development	100.0	100.0	Thailand
Thai Wah Tower Company Limited	Lease of office building space	100.0	100.0	Thailand
Thai Wah Tower (2) Company Limited	Property development ⁽³⁾	100.0	100.0	Thailand
Twin Waters Development Company Limited	Property development	100.0	100.0	Thailand
Subsidiaries held through Laguna Grande Limited				
Bangtao (1) Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (2) Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (3) Limited	Property development ^{(1), (2)}	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (4) Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
Bangtao Development Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
Bangtao Grande Limited	Hotel operations	100.0	100.0	Thailand
Laguna Central Limited	Dormant	85.0	85.0	Thailand
Subsidiary held through Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte. Limited				
Lijiang Banyan Tree Gallery Trading Co., Ltd	Sale of merchandise	51.0	51.0	The People's Republic of China
Subsidiaries held through Laguna Beach Club Limited				
Laguna (1) Limited	Property development ⁽²⁾	60.0	60.0	Thailand
Subsidiary held through Laguna Holiday Club Limited				
Cheer Golden Limited	Investment holding	100.0	100.0	Hong Kong

(1) Holds land plots for future development.

(2) Owns land on which the 4 hotels are situated.

(3) Owns land on which Banyan Tree Bangkok is situated.

(4) Laguna Banyan Tree Limited is held 49% by the Company and 51% through TWR - Holdings Limited.

(5) Laguna Beach Club Limited is held 10% by the Company and 50% through TWR - Holdings Limited.

(6) Laguna Services Company Limited is held by the Company and 3 subsidiaries.

The Company has a 60% shareholding in Laguna Beach Club Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 50% in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

The Company has a 49% shareholding in Laguna Excursions Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 100% after deducting the cumulative preferential annual dividend of 15% of the par value of the preference shares, in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

The percentage of the total assets and total revenues of the major subsidiaries as included in the consolidated financial statements are as follows:

Subsidiaries	Assets as a percentage to the consolidated total assets as at 31 December		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues for the year ended 31 December	
	2009 %	2008 %	2009 %	2008 %
Bangtao Development Limited	18.1	15.7	0.9	0.6
Bangtao Grande Limited	3.8	6.0	15.7	13.9
Laguna Beach Club Limited	3.1	4.2	6.8	5.9
Laguna Banyan Tree Limited	14.0	13.8	24.8	21.0
Laguna Grande Limited	8.7	7.7	4.7	3.6
Laguna Holiday Club Limited	4.1	3.7	7.3	5.6
Laguna (1) Limited	3.5	3.1	-	-
Phuket Resort Development Limited	5.0	4.3	-	-
TWR – Holdings Limited	2.3	1.4	0.6	2.7
Thai Wah Plaza Limited	12.9	14.2	16.4	20.0

(b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

(c) The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the parent company, using consistent significant accounting policies.

(d) The financial statements of overseas subsidiaries are translated into Thai Baht at the closing exchange rate as to assets and liabilities, and at monthly average exchange rates as to revenues and expenses. The resultant differences are shown under the caption of “Translation adjustment” in shareholders’ equity.

(e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

(f) Minority interests represent the portion of net income and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associates presented under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of new accounting standards

In June 2009, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 12/2552, assigning new numbers to Thai Accounting Standards that match the corresponding International Accounting Standards. The numbers of Thai Accounting Standards as referred to in these financial statements reflect such change.

The Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 86/2551 and 16/2552, mandating the use of new accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance as follows

3.1 Accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance which are effective for the current year

Framework for Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007)

TAS 36 (revised 2007) Impairment of Assets

TFRS 5 (revised 2007) Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

Accounting Treatment Guidance for Leasehold Rights

Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control

These accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance became effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management has assessed the effect of these standards and believes that TFRS 5 (revised 2007) and Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control are not relevant to the business of the Company, while the Framework for Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007), TAS 36 (revised 2007) and Accounting Treatment Guidance for Leasehold Rights do not have any significant impact on the financial statements for the current year.

3.2 Accounting standards which are not effective for the current year

		<u>Effective date</u>
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	1 January 2012
TAS 24 (revised 2007)	Related Party Disclosures	1 January 2011
TAS 40	Investment Property	1 January 2011

However, TAS 24 (revised 2007) and TAS 40 allow early adoption by the entity before the effective date.

The management of the Company has assessed the effect of these standards and believed that TAS 20 is not relevant to the business of the Company, while TAS 24 (revised 2007) and TAS 40 will not have any significant impact on the financial statements for the year in which it is initially applied.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

(a) Revenue from hotel operations

- Revenue from hotel operations mainly comprises room sales, food and beverage sales and revenue from auxiliary activities. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied and services rendered after deducting discounts and service charges.
- Revenue from sales of merchandise (Gallery operation) are recognised when the significant risk and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value-added tax, of goods supplied after deducting discounts.

(b) Revenue from property development operations

- Revenue from the sale of land and houses.
Revenue from the sale of land and houses are recognised when a legally binding contract is signed and by applying the percentage of completion method. The percentage of completion is arrived at based on actual costs incurred as compared to the total anticipated construction costs, excluding cost of land, and based upon estimations performed by qualified engineers. Revenue is recognised when the initial payment and installments received are at least twenty percent of the contract price and the construction work is at least ten percent completed.

Where properties are sold to non-Thais, the land is sold under a long-term lease agreement comprising an initial term of thirty years with an option to extend for two or three successive periods of thirty years each, without any additional consideration to be paid in addition to the sum of the rental paid for the initial lease term. These long-term lease agreements also contain a further option that provides if Thai law permits non-Thais to own land on a freehold basis, the lessor shall consent to sell the land to the lessee in return for a token payment. Consequently, long-term leases are recognised as sales of land for accounting purposes in accordance with the principle of applying substance over form.

Revenue from the sale of land is recognised when the ownership has been transferred to buyers or all payments are received from the buyers.

- Revenue from sales of furniture
Revenue from sales of furniture is recognised when furniture is completely installed.
- Revenue from sale of holiday club memberships
Revenue from the sale of holiday club memberships is recognised when a legally binding contract has been signed and at least twenty-five percent of the contract price has been received.

(c) Revenues from rental and services

Rental income is recognised over the lease period. Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

(d) Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

(e) Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4.2 Cost of land and houses sold

In determining the cost of land and houses sold, the anticipated total development cost (after recognising the cost incurred to date) are attributed to units already sold and then recognised as cost in the income statements according to the percentage of completion basis.

4.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.4 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.5 Property development cost

Property development cost is valued at the lower of cost and net realisable value. Cost comprises cost of land, design fee, infrastructure, construction and related interest.

4.6 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realisable value, cost being determined on either the first-in, first-out or the weighted average basis.

Allowance for diminution in inventories value is set up for old, obsolete, slow-moving or deteriorated inventories.

4.7 Investments in subsidiaries and associates

(a) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

(b) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.

4.8 Other long-term investments

Long-term investments in marketable equity securities which the Company and subsidiaries intend to hold as available-for-sale securities are stated at fair value. The fair value is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. Changes in the carrying amounts of securities are recorded as separate items in shareholders' equity until the securities are sold, when the changes are then included in determining income.

Long-term investments in non-marketable equity securities, which the Company and subsidiaries classified as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).

For long-term investments in both marketable and non-marketable equity or debt securities, a test for impairment is carried out when there is a factor indicating that such investments might be impaired. Loss on impairment (if any) is recognised in the income statement.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the income statement.

When disposing of part of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined as the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

4.9 Property, plant and equipment

(a) Operating properties

Operating properties which consist of land, buildings, fixtures and equipment of buildings are stated at cost or revalued amount less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Land, buildings, fixtures and equipment of buildings are initially recorded at cost on the acquisition date, and subsequently revalued by an independent professional appraiser to their fair values. As a policy, the revaluation will be performed every three years. If within that period, there are factors which may cause significant changes in the value of assets, the revaluation will be performed in that year.

(b) Other fixed assets/land awaiting development

Assets other than operating properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Differences arising from the revaluation are dealt with in the financial statements as follows:

- When an asset's carrying amount is increased as a result of the revaluation of the Company's and subsidiaries' assets, the increase is credited directly to equity under the heading of "Revaluation surplus on assets". The Company's proportional interest in the surplus from revaluation of the fixed assets of the subsidiaries (based on the Company's equity holding in the subsidiaries) is also presented under the caption of "Revaluation surplus on assets" in shareholders' equity in the balance sheet. However, a revaluation increase will be recognised as income to the extent that it reverses a revaluation decrease of the same asset previously recognised as an expense.
- When an asset's carrying amount is decreased as a result of the revaluation of the Company's and subsidiaries' assets, the decrease is recognised as an expense in the income statement. However, a revaluation decrease is to be charged directly against the related "Revaluation surplus on assets" to the extent that the decrease does not exceed the amount held in the "Revaluation surplus on assets" in respect of those same assets. Any excess amount is to be recognised as an expense in the income statement.

4.10 Depreciation

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs or the revalued amounts on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and improvements	10 - 50	years
Furniture, fixtures and equipment	5 - 15	years
Operating and office equipment	3 - 10	years
Golf course	5 - 10	years
Motor vehicles	5	years

The depreciation is dealt with in the financial statements as follows:

- Depreciation attributed to the original cost portion is included in determining income.
- Depreciation attributed to the surplus portion is deducted against revaluation surplus in shareholders' equity.

No depreciation has been provided for land and construction in process.

4.11 Leasehold rights and amortisation

Leasehold rights of hotel units are stated at cost less accumulated amortisation and any impairment losses (if any). Amortisation of leasehold rights is calculated by reference to their cost on a straight-line basis over 20 years.

The amortisation is included in determining income.

4.12 Goodwill

Goodwill is initially measured at cost, which is the excess of the cost of the business combination over the Company's share in the net fair value of the acquiree's identifiable assets, liabilities and contingent liabilities. If the cost of acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognised directly in the income statement.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.13 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.14 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.15 Impairment of assets

At each reporting date, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Company and its subsidiaries also carry out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and its subsidiaries could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement. However in cases where property, plant and equipment was previously revalued and the revaluation was taken to equity, a part of such impairment is recognised in equity up to the amount of the previous revaluation.

4.16 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

4.17 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.18 Income tax

Income tax is provided for in the accounts based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

4.19 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the balance sheet date. Gains and losses from the translation are included in determining income.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgment, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

Impairment of equity investments

The Company and its subsidiaries treat available-for-sale investments and other investments as impaired when the management judges that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment.

Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's and its subsidiaries' plant and equipment and to review estimated useful lives and salvage values when there are any changes.

The Company and its subsidiaries measure land and buildings at revalued amounts. Such amounts are determined by independent valuer using market approach for land, depreciated replacement cost approach and the income approach for other revalued assets. Such valuation is based on certain assumptions and estimates.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that the recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to review.

Leasehold rights/Amortisation

In calculating amortisation of leasehold rights, the management estimates useful lives of subsidiaries' plant and equipment and reviews estimated useful lives if there are any changes.

Goodwill

The initial recognition and measurement of goodwill, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Litigation

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigation. The Company's and subsidiaries' management has used judgment to assess of the results of the litigation and believes that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the balance sheet date.

6. Trade accounts receivable

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Trade accounts receivable - hotel operations	343,589,255	346,937,353	75,811,359	62,987,483
Less: Allowance for doubtful accounts	(23,184,285)	(18,150,160)	(3,217,139)	(1,761,387)
Trade accounts receivable - hotel operations, net	320,404,970	328,787,193	72,594,220	61,226,096
Trade accounts receivable - sales of property				
- Installments due	40,412,377	154,695,202	13,257,691	38,481,007
- Unbilled receivable (not yet due)	182,332,332	383,020,398	-	59,353,510
Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 11)	122,876,086	150,344,031	24,349,324	54,409,980
Total	345,620,795	688,059,631	37,607,015	152,244,497
Less: Allowance for doubtful accounts				
- Trade accounts receivable - sales of property	(31,396,345)	(22,897,728)	(12,611,483)	(7,556,378)
- Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 11)	(10,206,557)	-	-	-
Trade accounts receivable - sales of property, net	304,017,893	665,161,903	24,995,532	144,688,119
Trade accounts receivable - sales of holiday club memberships				
- Installments due	34,195,429	33,392,494	-	-
Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 11)	148,887,544	173,107,276	-	-
Total	183,082,973	206,499,770	-	-
Less: Allowance for doubtful accounts	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
Trade accounts receivable - sales of holiday club memberships, net	180,482,973	203,899,770	-	-
Trade accounts receivable - net	804,905,836	1,197,848,866	97,589,752	205,914,215

The balance of trade accounts receivable - hotel operations as at 31 December 2009 and 2008, aged on the basis of invoice dates, are summarised below.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Age of receivables				
Not yet due	180,934,307	170,754,040	57,094,418	19,021,917
Past due				
Up to 30 days	78,614,972	104,605,181	12,780,972	29,684,799
31 - 60 days	35,625,229	37,521,289	1,937,207	10,185,203
61 - 90 days	13,831,908	8,462,890	1,284,689	2,074,576
91 - 120 days	3,331,729	7,846,584	954,112	201,321
Over 120 days	31,251,110	17,747,369	1,759,961	1,819,667
Total	343,589,255	346,937,353	75,811,359	62,987,483
Less: Allowance for doubtful debts	(23,184,285)	(18,150,160)	(3,217,139)	(1,761,387)
Trade accounts receivable - hotel operations, net	320,404,970	328,787,193	72,594,220	61,226,096

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

The balance of installments due of trade accounts receivable – sales of property as at 31 December 2009 and 2008, aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Age of receivables				
Past due				
Up to 30 days	11,898,170	49,950,853	3,200,206	4,879,274
31 – 60 days	1,436,172	10,381,572	1,064,195	2,553,827
61 – 90 days	1,326,543	40,002,261	1,064,195	21,645,267
91 – 120 days	9,110,218	33,044,931	957,954	1,327,464
Over 120 days	16,641,274	21,315,585	6,971,141	8,075,175
Total	40,412,377	154,695,202	13,257,691	38,481,007
Less: Allowance for doubtful debts	(31,396,345)	(22,897,728)	(12,611,483)	(7,556,378)
Trade accounts receivable – sales of property – installments due, net	9,016,032	131,797,474	646,208	30,924,629

The balance of installments due of trade accounts receivable – holiday club members as at 31 December 2009 and 2008, aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Age of receivables				
Past due				
Up to 30 days	11,529,609	20,566,213	-	-
31 – 60 days	2,311,730	2,026,377	-	-
61 – 90 days	2,339,397	1,563,802	-	-
91 – 120 days	1,719,380	1,902,235	-	-
Over 120 days	16,295,313	7,333,867	-	-
Total	34,195,429	33,392,494	-	-
Less: Allowance for doubtful debts	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
Trade accounts receivable – sales of holiday club members – installments due, net	31,595,429	30,792,494	-	-

Additional information on trade accounts receivable – sales of property are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Total estimated project value	9,489,135,944	9,357,116,838	1,913,835,941	1,913,835,941
Total value of contracts signed	7,858,380,999	7,532,899,627	1,713,583,184	1,713,060,941
Percentage of total project sales	83%	81%	89%	90%
Installments due	6,655,743,060	5,837,011,592	1,251,036,290	1,088,098,033
Less: Collections	(6,615,330,683)	(5,682,316,390)	(1,237,778,599)	(1,049,617,026)
Accounts receivable – installments due	40,412,377	154,695,202	13,257,691	38,481,007
Revenues recognised	7,639,275,569	7,090,240,235	1,713,583,184	1,713,060,938
Less: Installments due	(6,655,743,060)	(5,837,011,592)	(1,251,036,290)	(1,088,098,033)
Long-term trade accounts receivable – installment receivable (Note 11)	(801,200,177)	(870,208,245)	(462,546,894)	(565,609,395)
Unbilled receivable (not yet due)	182,332,332	383,020,398	-	59,353,510

Unbilled receivable (not yet due) represents payments which have not yet been received from customers, but which are recognised as income under the percentage of completion method.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

7. Related party transactions

During the year, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and agreed basis between the Company, its subsidiaries and related parties.

(Unit : Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2009	2008	2009	2008	
Transactions with subsidiaries					
(eliminated from the consolidated financial statements)					
Commission expenses on property sales	-	-	0.3	0.4	(21) agreed basis
Credit card commission receipts	-	-	0.4	0.4	(3) agreed basis
Inter resort receipts	-	-	8.4	9.8	(4) agreed basis
Inter resort payments	-	-	20.7	23.2	(4) agreed basis
Estate service expenses	-	-	0.9	0.1	(5) agreed basis
Guarantee fee income	-	-	3.5	5.0	(6) agreed basis
Guarantee fee expenses	-	-	4.7	4.7	(6) agreed basis
Interest income	-	-	96.3	81.6	(9) agreement
Interest expenses	-	-	28.8	54.6	(9) agreement
Management fee income	-	-	41.6	26.8	(11) agreement
Purchase of gallery vouchers	-	-	1.5	1.7	(12) agreed basis
Purchase of goods	-	-	0.1	0.5	(13)(i) agreed basis
Reimbursement receipts	-	-	22.8	84.2	(15) agreed basis
Reimbursement payments	-	-	19.2	23.1	(15) agreed basis
Rent and service income	-	-	10.6	9.6	(16)(i), (iii) agreement
Rent and service expenses	-	-	14.2	19.2	(16)(iv), (v), (vi) agreement
Resort service expenses	-	-	37.9	49.8	(5), (18) agreed basis
Dividend received	-	-	629.6	268.0	as declared
Transactions with associate					
Interest income	11.9	20.8	-	-	(7) agreement
Reimbursement receipts	2.8	12.4	-	-	(15) agreed basis
Sale of gallery vouchers	0.5	0.4	-	-	(12) agreed basis
Sale of goods	0.7	1.2	-	-	(13)(ii) agreed basis
Transactions with related companies					
Commission expenses on consignment sales	0.2	2.5	-	-	(1) agreed basis
Commission income on spa guests	0.6	0.8	-	-	(2) agreed basis
Credit card commission receipts	1.3	1.7	0.3	0.3	(3) agreed basis
Inter resort payments	106.2	119.0	10.6	10.5	(4) agreed basis
Management fee income	0.9	-	0.9	-	(22) agreement
Management fee expenses	144.4	163.0	-	-	(10), (23) agreement
Purchase of spa vouchers	7.4	1.7	3.1	1.8	(12) agreed basis
Sale of gallery vouchers	6.9	5.5	-	-	(12) agreed basis
Sale of goods	44.6	81.6	-	-	(13)(i), (ii) agreed basis
Purchase of hotel units	-	13.0	-	-	(14) agreed basis
Termination of leasehold rights of hotel units	-	13.0	-	-	(14) agreed basis
Reimbursement receipts	77.3	136.8	13.9	45.3	(15) agreed basis
Reimbursement payments	62.5	112.5	3.0	48.7	(15) agreed basis
Rent and service income	42.0	30.6	1.3	1.3	(16)(i), (iv), (vii), (viii), (ix), (x) agreement
Rent and service expenses	1.5	4.6	-	-	(16)(ii) agreement
Rental return on hotel units	4.0	4.0	-	-	(17) agreement
Resort service income	6.4	7.6	-	-	(18) agreed basis
Spa service expenses	1.2	1.3	-	-	(20) agreed basis
Training charge	5.0	-	1.6	-	(18) agreed basis
Transfer of furniture and office equipment	-	5.4	-	5.4	At 10% premium over net book value

(Unit : Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2009	2008	2009	2008	
Transactions with management and directors					
Interest income	4.9	2.0	4.4	2.0	(8) agreement
Sale of property	0.5	115.4	-	65.4	(19) agreement

The nature, pricing policy and agreements relating to the above transactions are summarised as follows:

- (1) Sale of goods from Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd. to other related companies which are entitled to a monthly commission of 5% of the monthly aggregate of all revenues and income derived directly from the sale of goods consigned by Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd. to be sold at the outlets.
- (2) These charges relate to commissions earned by Laguna Beach Resort (Laguna Beach Club Limited) for its guests that it provides to the closely located Spa. This commission is paid by the Spa to incentivise the hotel to market the Spa's facilities to its guests. The rates charged range from 5% to 10% of spa revenue based on the number of guests that the hotel provides to the Spa each month.
- (3) As noted in (4) below these commissions relate to instances where monies are received in a different company in which the revenue was earned. As credit card commissions are deducted from the gross receipts of customers, this transaction passes on the cost to the company in which the revenue is recognised. The rates charged range from 2% to 4% of the revenue and are based on the commissions charged by the credit card companies.
- (4) These charges relate to goods and services that are consumed by customers in one part of Laguna Phuket but are billed centrally to the customer at the hotel at which the customer is staying. Such charges relate to meals at restaurants, golf fees, treatments at Spa's and goods purchased at shops in the resort. On receiving the funds centrally from the customer, the hotel reimburses the company in which the goods and services are consumed. Actual receipts are paid and handling charges are not charged with the exception of credit card commission which is disclosed separately in (3) above. Such inter resort charges are also incurred at the Banyan Tree Bangkok primarily for treatments of spa and goods purchased in the shops.
- (5) Estate maintenance and service charges by Laguna Service Company Limited to the project developers in respect of providing centralised services to residential projects in Laguna Phuket are at the following rates:
 - Water charge : at the determined price and actual usage
 - Ground and landscape maintenance : a fixed monthly charge
 - Engineering service : a fixed monthly charge
 - Shuttle bus service : a fixed monthly charge
 - Other ad hoc services : actual cost for material used plus a labor cost of Baht 300 per person per hour
 - Estate service management(*) : a fixed monthly charge
 - In house and common area landscape works(*) : actual cost plus certain margin

*From October 2008, these services are being rendered by Laguna Grande Limited.
- (6) Guarantee fee among group companies for permitting their assets to be pledged as collateral for other related companies' bank loans by charging on 1% of proportion of value of pledged assets to total loan facilities.
- (7) Loans have been provided to Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited to fund the construction of the Banyan Tree Lijiang Hotel, which are denominated in US dollars. The loans are long-term loans which carry interest at a rate of 7% and 7.25% per annum. The loans were fully repaid in August 2009.
- (8) Financial assistance provided to employees for acquisition of a property developed by the Company or its subsidiaries. A staff advance of 10% of selling price of a property is funded by the employee's employer and is repayable by the employee over a period of 5 years with monthly repayments consisting of both interest and principal. A loan by the developer equal to 80% of selling price is to be settled in full with the property developer within 5 years of the property completion. Both advance and loan are subject to interest at the group's cost of funds plus 0.5% per annum.
- (9) Loans to subsidiaries and between group companies are unsecured and are denominated in Thai Baht, except for loans to Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited, which are denominated in US dollars as in (7) above. The Baht loans carry interest at a rate equal to the lenders' borrowing costs per annum (based upon commercial bank's interest rates) plus a margin of 1.1%. The loans are repayable on demand, however it is expected that those loans would not be called for repayment in the short-term. Therefore such loans are recorded as non-current assets/liabilities in the balance sheet.

- (10) The terms of the operating agreements are disclosed in Note 28 and consist of a royalty agreement, hotel management agreement and technical assistance agreement. The payment terms of the contracts are as follows:

Royalty agreement fee paid to Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Ltd. (2008: basic management fee) for the use of “Banyan Tree” trademark and all other proprietary rights associated with it.

(i) Banyan Tree Phuket (Laguna Banyan Tree Limited) pays a royalty fee of 2% of total revenue.

(ii) Banyan Tree Bangkok (Thai Wah Plaza Limited) pays a royalty fee of 3% of total revenue.

Hotel management agreement and technical assistance agreement fees paid to Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited (2008: incentive fee)

(iii) The Technical Assistance Agreement of the Banyan Tree Phuket pays a technical fee of 7.5% of gross operating profit.

(iv) The Technical Assistance Agreement to conduct the golf business pays a basic technical fee of 3% of total revenue and an incentive fee of 10% of gross operating profit.

(v) The Hotel Management Agreement of the Banyan Tree Bangkok pays a hotel management fee of 10% of gross operating profit.

(vi) In addition, pursuant to the hotel management and technical assistance agreements, expenses relating to the sharing of group marketing costs such as promotional campaigns and adverts, sales staff salaries, central reservations and international sales offices incurred by the Banyan Tree corporate head office shall be charged as follows:

- Group marketing services shared on a group basis are based on 3% of the budgeted revenues of the hotels.
- Reservation service fees are 1% of room revenue plus Baht 400 or Baht 450 per reservation transaction. (2008: USD 10 per reservation transaction).

The operating agreements were entered into effective January 2009 and replaced the former agreements entered into with Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Ltd.

All management fees are consistent with industry practice and the sharing of group marketing costs incurred by Banyan Tree Phuket and Banyan Tree Bangkok are the reimbursement of costs benefiting each of the hotels. As a result these transactions are on normal commercial terms and conditions.

- (11) The Company provides project management services (2008: also provided architectural services) that are undertaken during the period. The contracted fee for project management is set at a rate of 5% of the actual or budgeted costs of the project (2008: include the contracted fee for architectural services which was based on actual staff cost plus 10% margin).
- (12) Purchase of Banyan Tree Spa and Banyan Tree Gallery vouchers for distribution to management to provide an additional benefit scheme. The vouchers are issued yearly to qualifying executives and are valid only within the year of issue. The voucher is priced at the face value of the voucher.
- (13) These transactions relate to:
- (i) Sale of goods from Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited to related companies are priced at a 15% and 45% discount to the retail price for low volume purchases and high volume purchases respectively.
 - (ii) Sale of guest and spa supplies of high volume purchases from Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd. and Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited to related companies is priced at cost plus 10% to 20% margin.
- (14) These transactions relate to the restructuring of ownership of units held by the group in the Angsana Resort & Spa Bintan, Indonesia. The units were originally purchased by Cheer Golden Limited. However, due to the commencement of Laguna Holiday Club's Bintan operations by PT. AVC Indonesia, the ownership of the units was transferred to PT. AVC Indonesia. The prices are based on market price which was the same as the original purchase price.
- (15) Costs are often incurred within the group which is reimbursed by the company to which the expense relates. Actual costs are reimbursed with no handling costs applied.

- (16) Rental paid for premises and land. The rental periods are not over three years, except some transactions as stated below.
- (i) Rental and service fee is on the basis of 5% to 10% of sales revenue which is dependent on criteria such as the location, budgeted sales, term of the lease, size of area leased and type of operation.

Payee	Payer	Rental Period	Expiry Date
BGL	BTRS(T)	30 years	November 2028
LBTL	BTRS(T)	10 years	December 2015
LRH	BTRS(T)	30 years	March 2030

BGL : Bangtao Grande Limited

BTRS(T) : Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited

LBTL : Laguna Banyan Tree Limited

- (ii) Rental and service fee for Banyan Tree Gallery (Singapore)'s office is at the rate of SGD 3.21 per square feet per month.
- (iii) Rental of space and service in Canal Village. The rates charged for rental and service at Baht 1,002 (2008: Baht 954) per square metre per month plus actual charge for utility supply.
- (iv) Rental or rental and service income earned by Thai Wah Plaza Limited for renting the office space at Thai Wah Tower I and II with monthly rent varying from Baht 300 to Baht 550 per square metre which is dependent on criteria such as the location, term of lease, and size of area leased. For storage space, rental was charged at Baht 100 per square metre per month.
- (v) Rental of land and lagoon on which hotel and hotel - related operations are located are at Baht 103,318 (2008: Baht 98,398) and Baht 10,332 (2008: Baht 9,840) per rai per annum respectively increasing by 5% per annum.
- (vi) The air conditioning rental fee related to the use of Laguna Service Company Limited's marquee which is on the basis of Baht 7,600 per bay and Baht 2,000 per hour.
- (vii) Rental and service income for Angsana shop in hotel is on the basis of Baht 1,650 (January 2008 - August 2008: Baht 1,300) per square metre per month.
- (viii) Rental of land on which Spa premises are located is on the basis of Baht 0.6 million per annum.
- (ix) Rental and service income for space in Banyan Tree Phuket for which Banyan Tree Spa office and store is at Baht 1,002 per square metre per month increasing by 5% per annum.
- (x) Service income from rental of Banyan Tree Management Academy is at Baht 125,000 per month.
- (17) This relates to a Management Agreement to manage the hotel units of Cheer Golden Limited in the Angsana Resort & Spa on Bintan Island, Indonesia under which Cheer Golden Limited receives a return of 15% per annum on the investment of the leasehold rights.
- (18) Resort service charged to the hotel operations relates to revenue of Laguna Service Company Limited which provides centralised services to each operation in the group located at Laguna Phuket at the following rates:
- Utility charge : at the determined price and actual usage
 - Laundry charge : at the price based on cost plus a certain margin
 - Common area services, transportation charges : based on actual cost
 - Staff buses : at the price based on cost plus a certain margin
 - Marketing fee : at the rate of 1% of the hotel operations' budgeted revenue
 - Community service : based on actual cost
 - Training charge(#) : based on actual cost
- # starting in 2009, these services are being rendered by BTRS(T)
- (19) Sale of property to employees of LRH group based on the market price less applicable discount under staff housing discount policy which is based upon length of service up to a maximum of 10%. The sale transactions presented are revenue recognised in the period.
- (20) This relates to the purchase of spa vouchers by Laguna Holiday Club Limited from Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited which is priced at a 40% discount to the Spa price list.
- (21) These commissions are paid by property sales companies to incentivise the hotels to introduce their guests and assist by providing facilities and area in order to promote the sale of property. The commission is at the rate of 2% to 2.5% of the total sale price of the property.

- (22) The Company charges a management fee to Banyan Tree Resorts and Spas (Thailand) Company Limited for providing administration services of information technology, human resources and maid. The monthly fee is Baht 65,000 and an additional Baht 300 per person for internet services.
- (23) This relates to architectural and interior design services by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. The fees are based on construction cost at the following progressive rates.

The first Baht 10 million	:	6.50%
The next Baht 10 - 30 million	:	5.50%
The next Baht 30 - 50 million	:	4.75%
The next Baht 50 - 100 million	:	4.50%
The next Baht 100 - 200 million	:	4.25%
The next Baht 200 - 500 million	:	3.75%
Above Baht 500 million	:	3.40%

The fees are consistent with industry practice. As a result, these transactions are on normal commercial terms and conditions.

The Company has contingent liabilities in respect of letters of guarantee issued to banks to guarantee facilities of its subsidiaries as follows:

(Unit : Million Baht)

	31 December 2009	31 December 2008
Long-term loan facilities	780.0	780.0
Overdrafts and bank guarantee facilities	105.7	105.7
Forward exchange contract	177.6	177.6

Subsidiaries have contingent liabilities in respect of letters of guarantee issued to banks to guarantee facilities of the Company and other subsidiaries as follows:

(Unit : Million Baht)

	31 December 2009	31 December 2008
Long-term loan facilities	600.0	895.0
Short-term loan facilities	170.0	170.0
Overdrafts and bank guarantee facilities	10.0	10.0

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

The significant outstanding balances owing from/to its related parties have been separately shown in the balance sheets as follows:

Amounts due from related parties

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Subsidiaries				
Bangtao Grande Limited	-	-	894,153	1,637,054
Laguna Banyan Tree Limited	-	-	4,539,401	11,790,091
Laguna Beach Club Limited	-	-	5,239,041	10,152,673
Laguna Grande Limited	-	-	11,195,084	17,048,991
Laguna Service Company Limited	-	-	675,832	875,691
Laguna Holiday Club Limited	-	-	28,675,417	1,925,608
Laguna Lakes Limited	-	-	33,129,527	14,000,784
Thai Wah Plaza Limited	-	-	46,094	22,743,115
TWR-Holdings Limited	-	-	3,762,377	2,543,397
Others	-	-	342,847	287,225
	-	-	88,499,773	83,004,629
Associate				
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	22,697,986	44,395,401	-	230,372
Related companies				
Banyan Tree Properties Pte. Ltd.	8,614,943	-	-	-
Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	7,774,377	12,605,072	-	8,312,197
Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.	10,131,887	24,273,456	3,301,448	17,495,218
Banyan Tree Holdings Limited	1,169,340	9,682,248	732,130	-
Banyan Tree Indochina (GP) Co., Ltd.	-	629,614	-	629,614
Banyan Tree (Private) Limited	3,715,450	3,743,993	-	-
Banyan Tree Spas (HK) Limited	968,596	19,245,239	-	-
Banyan Tree Resorts & Spas (Morocco) S.A.	624,815	223,938	223,938	223,938
Banyan Tree Spas Pte. Ltd.	6,560,830	29,527,777	-	-
Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited	9,895,308	16,375,080	16,278	16,076
Banyan Tree Resorts Limited	62,888	972,632	-	972,632
Heritage Spas Dubai LLC	575,917	1,455,771	32,574	55,924
Jiwa Renga Resorts Limited	4,261,574	4,300,004	-	20,600
LVCL (Thailand) Co., Ltd.	2,693,741	5,849,267	922,541	266,624
Maldives Bay Pvt. Ltd.	2,076,210	1,117,069	-	130,308
Maldives Angsana Pvt. Ltd.	607,254	117,452	-	-
PT Bintan Hotels	7,446,386	13,597,362	18,005	34,322
Reef Services Pty. Ltd.	-	3,341,984	-	-
Others	3,515,754	2,181,814	3,498	1,194
	70,695,270	149,239,772	5,250,412	28,158,647
Total	93,393,256	193,635,173	93,750,185	111,393,648

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

Long-term loans to subsidiaries

During 2009, movements of long-term loans to subsidiaries were as follows:

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	31 December 2008	Addition	Repayment	31 December 2009
Laguna (3) Limited	500,000	3,220,000	(500,000)	3,220,000
Laguna Banyan Tree Limited	675,000,000	744,150,000	(577,800,000)	841,350,000
Laguna Holiday Club Limited	134,710,000	94,000,000	(105,160,000)	123,550,000
Laguna Lakes Limited	416,700,629	-	-	416,700,629
TWR-Holdings Limited	472,160,000	1,141,300,000	(589,790,000)	1,023,670,000
Total	1,699,070,629	1,982,670,000	(1,273,250,000)	2,408,490,629

Long-term loan to associate

During 2009, movements of long-term loan to associate were as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		
	31 December 2008	Repayment	31 December 2009
Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited	308,965,052	(308,965,052)	-

Long-term loans to employees

(Unit : Baht)

Employees of the companies	Consolidated financial statements		
	31 December 2008	Repayment	31 December 2009
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	14,932,640	(3,250,525)	11,682,115
Laguna Banyan Tree Limited	4,512,933	(689,974)	3,822,959
Laguna Grande Limited	8,613,364	(4,397,140)	4,216,224
Laguna Holiday Club Limited	4,114,753	(943,531)	3,171,222
Laguna Service Company Limited	2,792,218	(572,507)	2,219,711
Total	34,965,908	(9,853,677)	25,112,231

(Unit : Baht)

Employees of the company	Separate financial statements		
	31 December 2008	Repayment	31 December 2009
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	14,932,640	(3,250,525)	11,682,115

Long-term loans to employees are in respect of property purchased under the Group's employee financing scheme and are charged interest at the rate of the Group's cost of funds plus a margin of 0.5 %. The loans are repayable within 5 years commencing from the date on which the loan is drawn down.

Amounts due to related parties

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Subsidiaries				
Laguna Service Company Limited	-	-	4,430,437	3,920,912
Laguna Grande Limited	-	-	3,295,094	3,713,854
Bangtao Grande Limited	-	-	898,088	784,522
Laguna Banyan Tree Limited	-	-	1,058,715	450,298
Thai Wah Plaza Limited	-	-	1,317,955	1,668,819
Laguna Excursions Limited	-	-	1,747,158	2,339,448
Laguna Beach Club Limited	-	-	706,073	507,418
Others	-	-	437,441	100,889
	-	-	13,890,961	13,486,160
Associate				
Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited	3,810,546	-	-	-
Related companies				
Banyan Tree Resorts & Spa (Thailand) Company Limited	74,565,522	5,501,440	2,074,961	-
Banyan Tree Spas Pte. Ltd.	2,377,533	1,478,790	2,191,999	1,347,164
Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.	20,174,962	44,496,907	30,383	32,163
Banyan Tree Holdings Limited	1,228	6,691,880	-	6,691,881
Banyan Tree Hotels & Management (Beijing) Company Limited	-	1,351,656	-	-
Others	999,706	1,461,158	45,115	-
	98,118,951	60,981,831	4,342,458	8,071,208
Total	101,929,497	60,981,831	18,233,419	21,557,368

Long-term loans from subsidiaries

During 2009, movements of long-term loans from subsidiaries were as follows:

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	31 December 2008	Addition	Repayment	31 December 2009
Laguna Grande Limited	813,640,000	700,200,000	(632,700,000)	881,140,000
Laguna (3) Limited	-	1,980,000	(1,980,000)	-
Total	813,640,000	702,180,000	(634,680,000)	881,140,000

Directors and management's benefits

In 2009 the Company and its subsidiaries paid directors and management's remuneration totaling Baht 121.2 million (2008: Baht 148.0 million) (Separate financial statements: Baht 83.1 million, 2008: Baht 98.1 million).

The total remuneration in 2009 amounting to Baht 121.2 million is comprised of remuneration paid by the Company to the directors including benefits in the form of spa and gallery vouchers amounting to Baht 9.2 million and remuneration paid by the Company and its subsidiaries to the management comprising salaries, bonus and other benefits amounting to Baht 112.0 million.

Guarantee obligations with related parties

The Company has outstanding guarantee obligations with its related parties, as described in Note 29 b) to the financial statements.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

8. Inventories

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements					
	Allowance for diminution in value of inventories					
	Cost		Stock obsolescence		Inventories-net	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Food and beverage	33,783,271	32,256,980	-	-	33,783,271	32,256,980
Finished goods and supplies	118,440,798	144,538,986	(4,591,281)	(5,255,878)	113,849,517	139,283,108
Total	152,224,069	176,795,966	(4,591,281)	(5,255,878)	147,632,788	171,540,088

(Unit : Baht)

	Separate financial statements					
	Allowance for diminution in value of inventories					
	Cost		Stock obsolescence		Inventories-net	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Food and beverage	5,810,364	4,426,907	-	-	5,810,364	4,426,907
Finished goods and supplies	8,501,570	12,330,608	-	-	8,501,570	12,330,608
Total	14,311,934	16,757,515	-	-	14,311,934	16,757,515

9. Property development cost

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Property for sale under holiday club memberships	464,973,037	496,308,422	-	-
Completed buildings	635,170,853	181,246,355	124,926,729	131,188,160
Land	3,017,648	4,732,064	2,504,529	2,305,664
Leasehold land	9,000,000	-	-	-
Property under construction	519,360,007	453,763,547	6,416,525	-
	1,631,521,545	1,136,050,388	133,847,783	133,493,824
Less: Allowance for diminution in market value of property under construction	(91,417,649)	(91,417,649)	-	-
Property development cost - net	1,540,103,896	1,044,632,739	133,847,783	133,493,824

A subsidiary has mortgaged property for sale under holiday club memberships amounting to Baht 167 million as collateral against its credit facilities, received from financial institutions.

10. Other current assets

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Value added tax	39,533,618	35,888,248	5,560,749	7,126,046
Prepaid expenses and withholding tax	52,412,618	42,202,380	7,497,843	9,348,686
Advance to suppliers and staff	51,364,500	123,202,912	2,929,172	18,666,506
Forward exchange contract	25,698,923	57,942,854	21,631,814	57,942,854
Insurance claim receivable	510,837	109,327,258	-	47,202,545
Income tax and VAT refundable	19,915,469	25,317,269	5,377,546	5,437,537
Accrued other income	4,279,617	13,439,088	1,673,958	13,210,604
Interest receivable	1,650,041	4,213,290	600,529	358,935
Others	14,939,714	13,477,713	4,658,780	-
Total	210,305,337	425,011,012	49,930,391	159,293,713

11. Long-term trade accounts receivable

Long-term trade accounts receivable consists of:

- 11.1** Secured financing provided to customers of property sales which are denominated in US Dollars and bear interest at a rate of 5% per annum over the Singapore Inter Bank Offered Rate (SIBOR). The loan periods vary from 5 to 15 years.
- 11.2** Installments receivable from property sales which bear interest at a rate of 9% and 12% per annum and installments are repaid over a period of 3 to 15 years.
- 11.3** Installments receivable from sales of holiday club memberships which bear interest at a rate of 7.5% to 9% per annum and installments are repaid over a period of 2 to 5 years.

Long-term trade accounts receivable are due as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements					
	2009			2008		
	Loan receivable	Installment receivable	Total	Loan receivable	Installment receivable	Total
Current portion of long-term trade accounts receivable	3,972,918	267,790,712	271,763,630	4,192,199	319,259,108	323,451,307
Long-term trade accounts receivable	1,609,801	775,642,509	777,252,310	4,522,147	839,116,682	843,638,829
Total	5,582,719	1,043,433,221	1,049,015,940	8,714,346	1,158,375,790	1,167,090,136
Less: Allowance for doubtful accounts	-	(10,206,557)	(10,206,557)	-	-	-
Net	5,582,719	1,033,226,664	1,038,809,383	8,714,346	1,158,375,790	1,167,090,136
Sales of property						
Within one year (Note 6)	3,972,918	118,903,168	122,876,086	4,192,199	146,151,832	150,344,031
Between 2 - 5 years	1,609,801	475,860,176	477,469,977	4,522,147	604,216,844	608,738,991
Over 5 years	-	206,436,833	206,436,833	-	119,839,569	119,839,569
Long-term trade accounts receivable - sales of property (Note 6)	5,582,719	801,200,177	806,782,896	8,714,346	870,208,245	878,922,591
Sales of holiday club memberships						
Within one year (Note 6)	-	148,887,544	148,887,544	-	173,107,276	173,107,276
Between 2 - 5 years	-	93,345,500	93,345,500	-	115,060,269	115,060,269
Long-term trade accounts receivable - sales of holiday club memberships	-	242,233,044	242,233,044	-	288,167,545	288,167,545
Total	5,582,719	1,043,433,221	1,049,015,940	8,714,346	1,158,375,790	1,167,090,136
Less: Allowance for doubtful accounts (Note 6)	-	(10,206,557)	(10,206,557)	-	-	-
Net	5,582,719	1,033,226,664	1,038,809,383	8,714,346	1,158,375,790	1,167,090,136

(Unit : Baht)

	Separate financial statements					
	2009			2008		
	Loan receivable	Installment receivable	Total	Loan receivable	Installment receivable	Total
Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 6)	-	24,349,324	24,349,324	-	54,409,980	54,409,980
Long-term trade accounts receivable	-	438,197,570	438,197,570	-	511,199,415	511,199,415
Total	-	462,546,894	462,546,894	-	565,609,395	565,609,395
Sales of property						
Within one year (Note 6)	-	24,349,324	24,349,324	-	54,409,980	54,409,980
Between 2 - 5 years	-	332,683,744	332,683,744	-	393,208,463	393,208,463
Over 5 years	-	105,513,826	105,513,826	-	117,990,952	117,990,952
Long-term trade accounts receivable - sales of property (Note 6)	-	462,546,894	462,546,894	-	565,609,395	565,609,395

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

12. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		Dividend received during the year	
	2009 Million Baht	2008 Million Baht	2009 %	2008 %	2009 Million Baht	2008 Million Baht	2009 Million Baht	2008 Million Baht
Subsidiaries held by the Company								
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Limited	SGD 0.43 Million	SGD 0.43 Million	51	51	4.0	4.0	-	-
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	7.8	7.8	51	51	4.0	4.0	-	-
Laguna Banyan Tree Limited ⁽¹⁾	500.0	500.0	100	100	835.1	835.1	-	-
Laguna Beach Club Limited ⁽²⁾	200.0	200.0	60	60	85.0	85.0	3.3	5.0
Laguna Holiday Club Limited	330.0	330.0	100	100	330.0	330.0	-	-
Laguna Grande Limited	1,000.0	1,000.0	100	100	914.4	914.4	208.8	261.0
Laguna Lakes Limited	1.0	1.0	95	95	0.9	0.9	-	-
Laguna Service Company Limited ⁽³⁾	90.5	90.5	89.2	89.2	22.4	22.4	-	-
Laguna (3) Limited	0.1	0.1	100	100	46.4	46.4	5.0	2.0
TWR - Holdings Limited	1,250.0	1,250.0	100	100	1,250.0	1,250.0	412.5	-
Subsidiaries held through TWR - Holdings Limited								
Laguna Excursions Limited	8.0	8.0	49	49	-	-	-	-
Laguna Village Limited	6.0	-	100	-	-	-	-	-
Mae Chan Property Company Limited	232.3	232.3	100	100	-	-	-	-
Pai Samart Development Company Limited	28.4	28.4	100	100	-	-	-	-
Phuket Resort Development Limited	41.4	41.4	100	100	-	-	-	-
PT AVC Indonesia	USD 0.7 Million	USD 0.7 Million	100	100	-	-	-	-
Talang Development Company Limited	251.0	251.0	50	50	-	-	-	-
Thai Wah Plaza Limited	2,250.0	2,250.0	100	100	-	-	-	-
Thai Wah Tower Company Limited	455.0	455.0	100	100	-	-	-	-
Thai Wah Tower (2) Company Limited	21.0	21.0	100	100	-	-	-	-
Twin Waters Development Company Limited	214.4	214.4	100	100	-	-	-	-
Subsidiaries held through Laguna Grande Limited								
Bangtao (1) Limited	20.9	20.9	100	100	-	-	-	-
Bangtao (2) Limited	19.1	19.1	100	100	-	-	-	-
Bangtao (3) Limited	7.8	7.8	100	100	-	-	-	-
Bangtao (4) Limited	14.6	14.6	100	100	-	-	-	-
Bangtao Development Limited	80.0	80.0	100	100	-	-	-	-
Bangtao Grande Limited	1,546.0	1,546.0	100	100	-	-	-	-
Laguna Central Limited	1.0	1.0	85	85	-	-	-	-
Subsidiary held through Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Limited								
Lijiang Banyan Tree Gallery Trading Company Limited	USD 75 Thousands	USD 75 Thousands	51	51	-	-	-	-
Subsidiary held through Laguna Beach Club Limited								
Laguna (1) Limited	15.0	15.0	60	60	-	-	-	-
Subsidiary held through Laguna Holiday Club Limited								
Cheer Golden Limited	-	-	100	100	-	-	-	-
Total investments in subsidiaries					3,492.2	3,492.2	629.6	268.0

(1) Laguna Banyan Tree Limited is held 49% by the Company and 51% through TWR - Holdings Limited

(2) Laguna Beach Club Limited is held 10% by the Company and 50% through TWR - Holdings Limited

(3) Laguna Services Company Limited is held by the Company and 3 subsidiaries

The Company has a 60% shareholding in Laguna Beach Club Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 50% in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

The Company has a 49% shareholding in Laguna Excursions Limited. However, the Company has recognised its share of the income of this subsidiary at 100% after deducting the cumulative preferential annual dividend of 15% of the par value of the preference shares, in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

As at 31 December 2009 and 2008, the 10,188,203 ordinary shares of Thai Wah Plaza Limited have been pledged with a bank to secure a long-term loan of the Company.

Significant transactions regarding the investments in subsidiary companies during 2009 and 2008 are as follows:

- (a) In June 2008, the Company invested in the ordinary shares of Laguna Lakes Limited, which was newly established and engaged in property development, amounting to Baht 949,300 representing a 94.93% interest in registered and paid-up shares.
- (b) On 26 August 2008, the extraordinary meeting of Laguna Excursions Company Limited (a subsidiary) resolved to increase that company's share capital from Baht 5 million (24,500 ordinary shares and 25,500 preferred shares of Baht 100 each) to Baht 8 million (39,200 ordinary shares and 40,800 preferred shares of Baht 100 each). The subsidiary registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 9 September 2008 and the Company has made full payment for the additional share capital.
- (c) Goodwill

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements	
	2009	2008
Goodwill from purchase of shares in subsidiaries:		
Thai Wah Plaza Limited	30,375,872	30,375,872
Laguna Beach Club Limited	4,187,720	4,187,720
Laguna Banyan Tree Limited	350,928,166	350,928,166
Total	385,491,758	385,491,758

- (d) On 18 October 2008, Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Limited (a subsidiary) invested in the ordinary shares of Lijiang Banyan Tree Gallery Trading Co., Ltd., which was newly established and engaged in gallery trading, amounting to USD 75,000 representing a 100% interest in registered and paid-up shares.
- (e) On 24 March 2009, TWR - Holdings Limited (a subsidiary, TWRH) invested in the ordinary shares of Laguna Village Limited, which is newly established and engaged in hotel operations, with a registered share capital of Baht 1 million. The subsidiary holds 9,997 ordinary shares of the company with a par value of Baht 100 per share, representing 99.97% shareholding. As at 31 December 2009, TWRH has fully paid up the share capital.
- (f) On 1 September 2009, TWR - Holdings Limited (a subsidiary, TWRH) purchased 4,549,993 ordinary shares of Thai Wah Tower Company Limited (TWT) from Thai Wah Plaza Limited (a subsidiary of TWRH, TWPL) at the net book value of Baht 871.59 million. The shareholding proportion of TWRH in TWT accounts is 100% of TWT's issued and paid-up ordinary shares. The status of TWT has therefore changed from a subsidiary of TWPL to a subsidiary of TWRH. However, such transaction does not affect the shareholding proportion in the consolidated financial statements.

13. Investments in associates

13.1 Details of associates:

(Unit : Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2009 (%)	2008 (%)	2009	2008	2009	2008
Ownrep Project Services Pte. Ltd.	Ceased operation	Singapore	50	50	18,109,295	18,109,295	-	-
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	Hotel operations and property development	The People's Republic of China	49	49	348,413,839	348,413,839	395,392,960	419,802,119
Tropical Resorts Ltd.	Holding company	Hong Kong	26	26	17,672,761	17,672,761		
Less: Allowance for impairment of investment					(17,672,761)	(17,672,761)		
					-	-	-	-
					366,523,134	366,523,134	395,392,960	419,802,119

Ownrep Project Services Pte. Ltd., held by TWR – Holdings Limited, was incorporated in Singapore. It has now ceased operations.

Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd., held by Laguna Banyan Tree Limited, was incorporated in the People's Republic of China and is engaged in the hotel business and property development.

Tropical Resorts Ltd., held by TWR – Holdings Limited and Laguna Banyan Tree Limited, was incorporated in Hong Kong and is engaged in investment holdings.

On 29 February 2008, the subsidiaries purchased an additional 3,064,516 ordinary shares of Tropical Resorts Limited (TRL) from its existing shareholders at a total purchase price of Baht 41.4 million, or equivalent to 6.1% of the registered and paid-up ordinary shares of that company. As a result, shareholding in TRL increased from 19.8% to 25.9% of the registered and paid-up ordinary share capital and its status is changed to an associate.

The extraordinary meeting of shareholders of Tropical Resorts Limited (TRL) (an associate), held on 13 March 2008, approved the reduction of its registered and paid up share capital from USD 50.5 million (50.5 million ordinary shares of USD 1 each) to USD 21.0 million (21.0 million ordinary shares of USD 1 each). The reduction in the USD 29.5 million of its registered and paid-up share capital comprised a decrease in paid-up share capital of USD 16.5 million representing accumulated losses and the repayment of cash to the shareholders in the sum of USD 13.0 million. The reduction in capital was registered on 11 July 2008.

13.2 Share of income (loss)

During the year, the subsidiaries have recognised their share of income (loss) from investments in associates in the consolidated financial statements as follows:

(Unit : Baht)

Company's name	Consolidated financial statements	
	Share of income (loss) from investments in associates during the year	
	2009	2008
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	(3,893,511)	120,371,639
Tropical Resorts Ltd.	-	(813,615)

13.3 Summarised financial information of associates

Financial information of the associates is summarised below.

(Unit : Million Baht)

Company's name	Paid-up capital as at 31 December		Total assets as at 31 December		Total liabilities as at 31 December		Total revenues for the years ended 31 December		Net income (loss) for the years ended 31 December	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ownrep Project Services Pte. Ltd.	SGD 2 million	SGD 2 million	-	-	11.3	11.5	-	-	(0.1)	(0.1)
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	USD 18.4 million	USD 18.4 million	2,328.5	2,372.7	1,496.8	1,491.5	385.1	825.6	4.8	249.3
Tropical Resorts Ltd.	USD 21.0 million	USD 21.0 million	1,338.2	1,507.5	1,661.8	1,747.0	513.7	667.6	(89.3)	(53.8)

The value of investments in associates, accounted for under the equity method was calculated based on unaudited financial statements of the companies for the year ended 31 December 2009 prepared by their management.

13.4 The Company recognised its share of losses from the investments in Ownrep Project Services Pte. Ltd. and Tropical Resorts Ltd. until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the Company's accounts since the Company has no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of the associates.

14. Other long-term investments

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Investment in available-for-sale security				
Universal Starch Public Company Limited	50,829,795	50,829,795	23,850,000	23,850,000
Less: Allowance for impairment of investment	(50,829,795)	(50,829,795)	(23,850,000)	(23,850,000)
Total investment in available-for-sale security - net	-	-	-	-
Investments in other companies				
Bibace Investments Ltd	188,424,686	188,424,686	-	-
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	43,798,285	-	-	-
Total investments in other companies	232,222,971	188,424,686	-	-
Total other long-term investments - net	232,222,971	188,424,686	-	-

On 31 December 2008, TWR - Holdings Limited (TWRH) entered into the Limited Partnership Agreement in respect of Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P. ("the Fund"), an exempted limited partnership formed under the laws of the Cayman Islands. The Fund is managed by Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited and focuses mainly on hotel and resort investments in Vietnam, Cambodia and Laos. Based on the fund size of USD 283 million at the closing date on 30 June 2009, the capital commitment of TWRH of USD 16 million would be approximately 5.65% of the fund. The injection of funds is expected to be over a period of 4 years. As at 31 December 2009, TWRH has made capital contributions of USD 1.3 million to the Fund.

15. Property, plant and equipment

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements											
	Assets carried at cost											
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Golf course	External work	Furniture, fixtures and equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
At cost												
As at 31 December 2008	2,095,786,347	4,724,032,292	3,800,772,269	309,895,609	10,930,486,517	596,434,340	284,069,059	23,374,431	464,816,064	192,508,476	272,290,171	12,763,979,058
Additions	-	2,508,235	28,262,080	23,122,538	53,892,853	4,139,467	-	39,000	8,284,108	416,775	288,127,282	354,899,485
Disposals and write off	(409,000)	(9,206,836)	(4,286,828)	(3,485,852)	(17,388,516)	(2,542,440)	-	-	(8,803,510)	(170,000)	(490,599)	(29,395,065)
Transfers in/out	-	245,951,522	218,009,998	2,355,997	466,317,517	-	-	928,483	8,006,845	-	(475,252,845)	-
Transfers to property development cost	-	(18,307,826)	(3,941,886)	-	(22,249,712)	-	-	-	-	-	-	(22,249,712)
Adjustments	259,178	(2,329,143)	(1,022,510)	(477,173)	(3,569,648)	(1,107,453)	-	(1,500,000)	(1,551,359)	(335,935)	(232,922)	(8,297,317)
As at 31 December 2009	2,095,636,525	4,942,648,244	4,037,793,123	331,411,119	11,407,489,011	596,923,914	284,069,059	22,841,914	470,752,148	192,419,316	84,441,087	13,058,936,449
Accumulated depreciation												
As at 31 December 2008	(23,713,330)	(1,117,470,279)	(2,878,909,061)	(197,622,180)	(4,217,714,850)	(192,363,004)	(283,490,257)	(9,552,923)	(318,119,046)	(105,304,736)	-	(5,126,544,816)
Depreciation charged for the year	(114,304)	(109,610,112)	(225,134,579)	(32,489,633)	(367,348,628)	(13,157,688)	(200,959)	(937,379)	(39,086,925)	(23,708,488)	-	(444,440,067)
Disposals and write-off	-	113,083	3,946,348	2,770,895	6,830,326	2,387,723	-	-	3,675,893	169,999	-	13,063,941
Transfers to property development cost	-	976,417	2,102,339	-	3,078,756	-	-	-	-	-	-	3,078,756
Adjustments	-	-	672,080	1,168,993	1,841,073	(37,523)	-	-	1,738,105	427,698	-	3,969,353
As at 31 December 2009	(23,827,634)	(1,225,990,891)	(3,097,322,873)	(226,171,925)	(4,573,313,323)	(203,170,492)	(283,691,216)	(10,490,302)	(351,791,973)	(128,415,527)	-	(5,550,872,833)
Allowance for impairment loss												
As at 31 December 2008	-	-	-	-	-	(4,953,144)	-	(5,193,363)	(102,099)	-	-	(10,248,606)
As at 31 December 2009	-	-	-	-	-	(4,953,144)	-	(5,193,363)	(102,099)	-	-	(10,248,606)
Net book value - At cost												
As at 31 December 2008	2,072,073,017	3,606,562,013	921,863,208	112,273,429	6,712,771,667	399,118,192	578,802	8,628,145	146,594,919	87,203,740	272,290,171	7,627,185,636
As at 31 December 2009	2,071,808,891	3,716,657,353	940,470,250	105,239,194	6,834,175,688	388,800,278	377,843	7,158,249	118,858,076	64,003,789	84,441,087	7,497,815,010

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008**

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements (continued)											
	Assets carried at revalued amount											
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Golf course	External work	Furniture, fixtures and equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
Revaluation portion												
As at 31 December 2008	7,084,809,070	3,018,136,535	-	-	10,102,945,605	699,620,722	-	(1,160,412)	44,960,228	-	-	10,846,366,143
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	(10,115,459)	-	-	-	(10,115,459)	-	-	-	-	-	-	(10,115,459)
Reversal of revaluation surplus on assets	-	(2,397,641,944)	-	-	(2,397,641,944)	(77,301,301)	-	-	-	-	-	(2,474,943,245)
As at 31 December 2009	7,074,693,611	620,494,591	-	-	7,695,188,202	622,319,421	-	(1,160,412)	44,960,228	-	-	8,361,307,439
Accumulated depreciation												
As at 31 December 2008	-	(92,638,598)	(7,215,390)	-	(99,853,988)	(20,470,381)	-	116,041	(4,995,581)	-	-	(125,203,909)
Depreciation charged for the year:												
- Revaluation	-	(54,904,032)	-	-	(54,904,032)	(19,793,485)	-	-	(4,995,581)	-	-	(79,693,098)
- Devaluation	-	-	-	-	-	121,567	-	-	-	-	-	121,567
Reversal of revaluation surplus on assets	-	(109,601,687)	7,215,390	-	(102,386,297)	21,039,614	-	-	(7,215,390)	-	-	(88,562,073)
As at 31 December 2009	-	(257,144,317)	-	-	(257,144,317)	(19,102,685)	-	116,041	(17,206,552)	-	-	(293,337,513)
Allowance for impairment loss												
As at 31 December 2008	-	-	-	-	-	970,644	-	1,044,371	-	-	-	2,015,015
As at 31 December 2009	-	-	-	-	-	970,644	-	1,044,371	-	-	-	2,015,015
Net book value												
- revaluation portion												
As at 31 December 2008	7,084,809,070	2,925,497,937	(7,215,390)	-	10,003,091,617	680,120,985	-	-	39,964,647	-	-	10,723,177,249
As at 31 December 2009	7,074,693,611	363,350,274	-	-	7,438,043,885	604,187,380	-	-	27,753,676	-	-	8,069,984,941
Property, plant and equipment - net												
As at 31 December 2008	9,156,882,087	6,532,059,950	914,647,818	112,273,429	16,715,863,284	1,079,239,177	578,802	8,628,145	186,559,566	87,203,740	272,290,171	18,350,362,885
As at 31 December 2009	9,146,502,502	4,080,007,627	940,470,250	105,239,194	14,272,219,573	992,987,658	377,843	7,158,249	146,611,752	64,003,789	84,441,087	15,567,799,951
Depreciation charges in income statements												
2008												417,769,554
2009												444,318,500

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Unit : Baht)

	Separate financial statements									
	Asset carried at cost									
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
At cost										
As at 31 December 2008	67,781,226	180,321,012	404,865,480	110,542,136	763,509,854	114,395,883	63,593,723	14,218,059	49,353,376	1,005,070,895
Additions	-	1,400,000	1,912,331	2,137,400	5,449,731	213,909	2,045,948	-	73,711,570	81,421,158
Transfers in/out	-	70,043,069	47,989,759	-	118,032,828	-	-	-	(118,032,828)	-
Disposals and write off	-	-	(1,745,667)	(2,390,122)	(4,135,789)	(2,568,166)	(1,306,326)	-	(490,599)	(8,500,880)
As at 31 December 2009	67,781,226	251,764,081	453,021,903	110,289,414	882,856,624	112,041,626	64,333,345	14,218,059	4,541,519	1,077,991,173
Accumulated depreciation										
As at 31 December 2008	(23,658,888)	(89,444,618)	(297,152,855)	(81,632,424)	(491,888,785)	(42,466,816)	(38,717,156)	(9,144,467)	-	(582,217,224)
Depreciation charged for the year	-	(5,298,846)	(36,892,686)	(9,926,525)	(52,118,057)	(4,731,158)	(6,429,390)	(1,572,478)	-	(64,851,083)
Disposals and write off	-	-	1,740,824	2,387,989	4,128,813	2,342,683	1,205,953	-	-	7,677,449
As at 31 December 2009	(23,658,888)	(94,743,464)	(332,304,717)	(89,170,960)	(539,878,029)	(44,855,291)	(43,940,593)	(10,716,945)	-	(639,390,858)
Net book value - At cost										
As at 31 December 2008	44,122,338	90,876,394	107,712,625	28,909,712	271,621,069	71,929,067	24,876,567	5,073,592	49,353,376	422,853,671
As at 31 December 2009	44,122,338	157,020,617	120,717,186	21,118,454	342,978,595	67,186,335	20,392,752	3,501,114	4,541,519	438,600,315

(Unit : Baht)

	Separate financial statements (continued)									
	Assets carried at revalued amount									
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
Revaluation portion										
As at 31 December 2008	633,413,256	959,128,967	-	-	1,592,542,223	(4,579,115)	-	-	-	1,587,963,108
Reversal of revaluation surplus on assets	-	(676,636,081)	-	-	(676,636,081)	-	-	-	-	(676,636,081)
As at 31 December 2009	633,413,256	282,492,886	-	-	915,906,142	(4,579,115)	-	-	-	911,327,027
Accumulated depreciation										
As at 31 December 2008	-	(29,972,780)	-	-	(29,972,780)	121,567	-	-	-	(29,851,213)
Depreciation charged for the year:										
- Revaluation	-	(17,518,293)	-	-	(17,518,293)	-	-	-	-	(17,518,293)
- Devaluation	-	-	-	-	-	121,567	-	-	-	121,567
Reversal of revaluation surplus on assets	-	(92,154,341)	-	-	(92,154,341)	-	-	-	-	(92,154,341)
As at 31 December 2009	-	(139,645,414)	-	-	(139,645,414)	243,134	-	-	-	(139,402,280)
Net book value - revaluation portion										
As at 31 December 2008	633,413,256	929,156,187	-	-	1,562,569,443	(4,457,548)	-	-	-	1,558,111,895
As at 31 December 2009	633,413,256	142,847,472	-	-	776,260,728	(4,335,981)	-	-	-	771,924,747
Property, plant and equipment - net										
As at 31 December 2008	677,535,594	1,020,032,581	107,712,625	28,909,712	1,834,190,512	67,471,519	24,876,567	5,073,592	49,353,376	1,980,965,566
As at 31 December 2009	677,535,594	299,868,089	120,717,186	21,118,454	1,119,239,323	62,850,354	20,392,752	3,501,114	4,541,519	1,210,525,062
Depreciation charges in income statements										
2008										56,570,826
2009										64,729,516

Property, plant and equipment

In June 2009, a new accounting guidance on asset valuation methods was issued. The guidance provided that if a business uses the income approach, it has to separate the appraised value of buildings from the value of assets that are not allowed for recognition by accounting standards. If a business cannot do so, it has to use the replacement cost less accumulated depreciation approach. In accordance with the new accounting guidance on asset valuation methods, the hotel building and units in office building were reappraised by an independent professional appraisal company in its report dated 24 December 2009 by using the “Depreciated Replacement Cost Approach” basis. Land and other revalued assets still used the appraisal report dated 27 November 2007 by using a “Fair Market Value” basis and the “Income Approach” basis, respectively.

In October 2006, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 25/2006 allowing entities which carry their property, plant and equipment at revalued amounts to calculate depreciation to be charged to the income statements based on the historical costs of the assets instead of on the revalued amounts. The Company has decided to follow the notification. However, had the depreciation charge been calculated based on the revalued amounts, net income and earnings per share would have been changed to the following:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Net income attributable to equity holders of the parent (Baht)	60,986,400	989,614,923	630,338,929	617,361,019
Basic earning per share (Baht per share)	0.37	5.94	3.78	3.70

As at 31 December 2009, certain buildings and equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but still in use. The original cost, before deducting accumulated depreciation, of those assets amounted to Baht 2,101 million (2008: Baht 2,021 million). (Separate financial statements: Baht 345 million, 2008: Baht 312 million).

The Company and its subsidiaries have mortgaged land and hotel buildings at fair value of Baht 12,010 million (2008: Baht 14,588 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions (Separate financial statements: Baht 982 million, 2008: Baht 1,705 million).

Land awaiting development

Land awaiting development is plots of land in Phuket, Chiang Mai, Chiang Rai, and Mae Hong Sorn Province awaiting use in a future project. It is presented at cost, which consists of the cost of land and related expenses.

16. Leasehold rights

(Unit : Baht)

	Hotel units
Cost	
As at 31 December 2008	48,555,751
Exchange rate adjustment 2009	(705,426)
As at 31 December 2009	47,850,325
Accumulated amortisation	
As at 31 December 2008	14,447,743
Amortisation of 2009	2,462,606
As at 31 December 2009	16,910,349
Net book value	
As at 31 December 2008	34,108,008
As at 31 December 2009	30,939,976

Leasehold rights of hotel units is amortised over the term of the lease of 20 years from July 2002 to June 2022.

17. Short-term loans from financial institutions

Short-term loans from financial institutions represent promissory notes with maturity dates within 3 months, subject to interest at rates of 2.55% per annum (2008: 4.50% to 6.25% per annum).

These short-term loans from financial institutions are secured by the mortgage of plots of land and hotel buildings of the Company and subsidiaries, as described in Note 15 and by the guarantee provided by subsidiaries.

18. Other current liabilities

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Accrued expenses	403,861,989	395,114,477	95,700,369	82,730,479
Advance receipts from customers	231,482,255	347,451,370	27,247,660	22,997,741
Other accounts payable	112,806,640	126,446,519	23,101,919	33,494,970
Construction payable	106,574,027	228,057,694	3,874,133	47,533,653
Service charge payable to hotel staff	46,781,730	40,065,878	11,204,964	9,405,292
Value added tax payable	74,001,011	71,835,885	7,499,668	9,771,064
Forward contract	-	12,663,970	-	-
Accrued rental to villa owners	30,404,598	10,017,674	11,179,794	9,060,685
Unearned income	53,985,036	44,341,182	-	-
Total	1,059,897,286	1,275,994,649	179,808,507	214,993,884

19. Long - term loans from financial institutions

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Secured	2,784,200,408	2,989,347,743	553,000,000	399,000,000
Long-term loans are repayable as follows:				
Within one year	827,766,000	890,415,000	168,000,000	266,000,000
Between one and two years	490,210,665	712,766,000	70,000,000	133,000,000
Between three and five years	697,223,743	979,416,743	210,000,000	-
Over five years	769,000,000	406,750,000	105,000,000	-
	1,956,434,408	2,098,932,743	385,000,000	133,000,000
Total	2,784,200,408	2,989,347,743	553,000,000	399,000,000

Long-term loans consist of the following:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
The Company				
(1) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 892 million repayable quarterly from July 2005 to April 2010, at an interest rate as follows: 2008 : MLR less 1% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum 2009 onwards : MLR less 1% per annum	133,000,000	399,000,000	133,000,000	399,000,000
(2) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 420 million repayable quarterly from July 2010 to April 2016, at an interest rate as follows: 2009 onwards : MLR less 1%, 1.5% and 1.75% per annum	420,000,000	-	420,000,000	-
Subsidiaries				
(3) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 200 million repayable quarterly from October 2005 to July 2009, at an interest rate as follows: 2008 : 2% per annum and MLR less 1% per annum 2009 : MLR less 1% per annum	-	60,000,000	-	-

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Subsidiaries (continued)				
(4) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 260 million repayable quarterly from April 2006 to January 2010, at an interest rate of MLR less 2% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2% per annum, whichever is higher	25,000,000	125,000,000	-	-
(5) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 600 million repayable quarterly from September 2006 to June 2011, at an interest rate of MLR less 2% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2% per annum, whichever is higher	255,267,665	430,000,000	-	-
(6) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million repayable quarterly from October 2006 to January 2009, at an interest rate of MLR less 1.5% per annum	-	10,000,000	-	-
(7) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 180 million repayable quarterly from April 2006 to January 2009, at an interest rate of MLR less 1.5% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2% per annum, whichever is higher	-	25,000,000	-	-
(8) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million repayable quarterly from March 2007 to June 2009, at an interest rate of MLR less 1.5% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2% per annum, whichever is higher	-	40,000,000	-	-
(9) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 1,004 million, repayable quarterly from December 2005 to December 2013, at an interest rate as follows: 2008 : MLR less 0.5% and 1% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum 2009 onwards : MLR less 0.5% per annum	578,932,743	700,097,743	-	-
(10) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 300 million repayable quarterly from March 2007 to June 2011, at an interest rate of MLR less 1% per annum	180,000,000	220,000,000	-	-
(11) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 220 million repayable quarterly from June 2007 to June 2011, at an interest rate as follows: 2008 : MLR less 1% and 1.5% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2.5% per annum, whichever is higher 2009 onwards : MLR less 1% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2.5% per annum, whichever is higher	178,750,000	193,750,000	-	-
(12) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million, repayable quarterly from July 2008 to April 2014, at an interest rate as follows: 2008 : MLR less 0.5% and 1% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum 2009 onwards : MLR less 0.5% per annum	92,500,000	97,500,000	-	-
(13) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 90 million repayable quarterly from March 2008 to March 2010, at an interest rate of MLR less 1% per annum	10,000,000	50,000,000	-	-
(14) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 1,000 million repayable quarterly from October 2009 to July 2019, at an interest rate as follows: 2008 : MLR less 1.5% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum 2009 onwards : MLR per annum and MLR less 0.5%, 1% and 1.5% per annum	554,250,000	255,000,000	-	-

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Subsidiaries (continued)				
(15) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 145 million repayable quarterly from August 2010 to May 2016, at an interest rate as follows: 2008 : MLR less 1.5% per annum and saving deposit rate plus 1.25% per annum 2009 onwards : MLR per annum and MLR less 0.5%, 1% and 1.5% per annum	145,000,000	145,000,000	-	-
(16) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 20 million repayable quarterly from April 2009 to January 2011, at an interest rate of MLR less 1.25% per annum	12,500,000	20,000,000	-	-
(17) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 400 million repayable quarterly from August 2009 to May 2013, at an interest rate as follows: 2008 : MLR less 1.5% per annum 2009 onwards : MLR less 0.5%, 1% and 1.5% per annum	199,000,000	219,000,000	-	-
Total long-term loans from institutions	2,784,200,408	2,989,347,743	553,000,000	399,000,000

MLR: Minimum Lending Rate

The loans are secured by mortgage of plots of land, land awaiting development and all hotel buildings of the Company and subsidiaries, as described in Note 15. The loan in (1) above is also secured by the pledge of the 10,188,203 ordinary shares of Thai Wah Plaza Limited, as described in Note 12. The loans in (3), (6), and (10) above are guaranteed by subsidiaries. The loans in (4), (10) and (11) above are guaranteed by the Company.

The loan agreements contain covenants as specified in the agreements that, among other things, require the Company and its subsidiaries to maintain certain debt to equity and debt service coverage ratios according to the agreements.

As at 31 December 2009, the long-term credit facilities of the Company and its subsidiaries which have not yet been drawn down amounted to Baht 1,326 million (2008: Baht 1,346 million)

20. Capital reserve

The capital reserve relates to the accounting of assets in subsidiaries at their fair values as at the acquisition date and can not be used for dividend payments.

21. Revaluation surplus

This represents surplus arising from revaluation of property, plant and equipment.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Balance - beginning of the year	9,589,532,118	9,869,857,161	1,562,569,445	1,592,542,225
Less: Amortisation	(72,371,969)	(114,067,267)	(17,518,293)	(29,972,780)
Reversal of revaluation surplus on assets	(2,383,006,378)	-	(768,790,426)	-
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost and land awaiting development	(10,115,459)	(166,257,776)	-	-
Balance - end of year	7,124,038,312	9,589,532,118	776,260,726	1,562,569,445

The revaluation surplus can neither be offset against a deficit nor used for dividend payment.

22. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

As at 31 December 2009, the Company has transferred the 2009 net income amounting to Baht 14.97 million to the statutory reserve.

23. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Salaries, wages and other employee benefits	1,168,597,824	1,447,793,549	250,611,529	298,339,775
Depreciation	444,318,500	417,769,554	64,729,516	56,570,826
Rental expenses	169,381,652	139,005,609	55,803,041	25,430,473
Repairs and maintenance	135,328,666	145,963,441	12,284,758	17,459,384
Water and electricity	193,077,984	176,283,250	26,237,081	23,861,502
Legal and professional fee	48,857,347	114,472,134	11,489,614	32,055,268
Management and incentive fee	119,423,006	164,392,593	19,716,742	20,027,420

24. Corporate income tax

Corporate income tax of the Company and its subsidiaries have been calculated at the rate of 25% for the Company and 30% for its subsidiaries on net income before income tax for the year after adding back certain provision and expenses which are not deductible for tax computation purposes.

The Company is not liable to corporate income tax for the year 2008 due to tax losses brought forward.

25. Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

26. Provident fund

The Company and its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Contributions are made to the fund by both employees and the Company and its subsidiaries and will be paid to employees upon termination in accordance with the rules of the Company and its subsidiaries' provident fund.

During the year the Company and its subsidiaries contributed to provident funds as follows:

(Unit : Million Baht)

	Fund Manager		Company's contribution in	
	Hotel staff	Office staff	2009	2008
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	MFC Asset Management Plc.	MFC Asset Management Plc.	6.3	6.8
Laguna Grande Limited	American International Assurance Company Limited	MFC Asset Management Plc.	1.3	1.1
Bangtao Grande Limited	Siam Commercial Bank Plc.	-	2.3	2.9
Laguna Beach Club Limited	Bangkok Bank Plc.	Bangkok Bank Plc.	2.0	2.1
Laguna Banyan Tree Limited	American International Assurance Company Limited	MFC Asset management Plc.	4.5	4.9
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd	-	Central Provident Fund Board	2.3	3.4
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	-	MFC Asset Management Plc.	0.7	0.7
Laguna Service Company Limited	-	MFC Asset Management Plc.	2.4	2.5
Laguna Holiday Club Limited	-	MFC Asset Management Plc.	2.5	2.6
Thai Wah Plaza Limited	TISCO Assets Management Company Limited	MFC Asset Management Plc.	5.4	5.4

27. Dividends

Dividends declared in 2009 and 2008 consisted of:

	Approved by	Total dividend Million Baht	Dividend per share Baht
Dividend on 2007 retained earnings	Annual General Meeting of the shareholders on 24 April 2008	466.71	2.80
Dividend on 2008 retained earnings	Annual General Meeting of the shareholders on 24 April 2009	366.70	2.20

28. Commitments

Capital commitment

As at 31 December 2009, the Company and its subsidiaries have capital commitments as follows:

- (a) The Company and its subsidiaries have commitments in respect of constructing new and renovating existing hotel properties amounting to Baht 20.9 million (2008: Baht 16.9 million).
- (b) Four subsidiaries have commitments that relate to projects to develop properties for sale amounting to approximately Baht 273.7 million (2008: Baht 729.3 million).
- (c) On 24 June 2008, a subsidiary entered into an Agreement to Purchase and Sale of Land, having a total land area of 237 rai 1 ngarn 39.6 square wah, with a third party. The subsidiary will periodically acquire the land in accordance with terms and conditions as set forth in the aforesaid Agreement. The subsidiary initially acquired the land, having a total area of 53 rai 2 ngarn 3.4 square wah. The subsidiary holds the right to acquire the remaining land, having a total area of 183 rai 3 ngarn 36.2 square wah, by 1 July 2018. On the date of registration of the ownership transfer of the land acquired, the subsidiary paid the first installment of the deposit for the remaining land in the amount of Baht 40.4 million. The second installment of the deposit in the amount of Baht 24.3 million shall be paid by the subsidiary within three years following 26 June 2008. The purchase price of the remaining land shall be increased at rate of 5% on every anniversary date following the date that the Agreement to Purchase and Sale of Land was executed.

Operating agreements

As at 31 December 2009, the Company and its subsidiaries have operating agreements as follows:

- (a) The Company and its subsidiaries have entered into operating agreements with certain companies whereby these companies are to operate the Company's and its subsidiaries' hotels and golf business. In consideration for such services, the Company and subsidiaries are committed to pay remuneration at the rates, terms and basis specified in the agreements. These agreements are summarised as follows:

Company	Business unit	Operator	Contract period	Fees
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	Dusit Thani Laguna Phuket	Dusit Thani Public Company Limited	1.10.1992 - 30.9.2012	- Basic management fee : 2% of total revenue - Incentive fee : 5% of gross operating profit
Bangtao Grande Limited	Sheraton Grande Laguna Phuket	Sheraton Overseas Management Corporation	11.1.1989 - 31.12.2012	- Basic management fee : 2% of total revenue - Incentive fee : 7.5% of gross operating profit
Laguna Grande Limited	Laguna Phuket Golf Club	Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	1.1.2009 - 31.12.2014 (a)	- Basic technical fee : 3% of total revenue - Incentive fee : 10% of gross operating profit
Laguna Banyan Tree Limited	Banyan Tree Phuket	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Limited	1.1.2009 - 31.12.2015 (b)	- Royalty fee 2%: of total revenue
		Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	1.1.2009 - 31.12.2015 (b)	- Technical fee : 7.5% of gross operating profit
Thai Wah Plaza Limited	Banyan Tree Bangkok	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Limited	1.1.2009 - 31.12.2021 (c)	- Royalty fee 3%: of total revenue
		Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	1.1.2009 - 31.12.2021 (c)	- Management fee: 10% of gross operating profit
Laguna Village Limited	Outrigger Laguna Phuket Resort and Villas	Outrigger Hotels (Thailand) Limited	29.5.2009- 31.12.2019 (d)	- Basic management fee : 2% of total revenue for the first fiscal year, 2.5% of total revenue for the second fiscal year and 3% of total revenue for the remaining fiscal years - Incentive fee : 7% of gross operating profit

- (a) Operator has option to extend for 1 additional period of 10 years.
- (b) Operator has option to extend for 1 additional period of 10 years.
- (c) Operator has option to extend for 1 additional period of 20 years.
- (d) Operator has option to extend for 2 additional periods of 10 years.

- (b) As at 31 December 2009, the Company and its subsidiaries have commitments in respect of cash reward options for villa rental scheme amounting to Baht 578 million.

Investment commitment

On 31 December 2008, TWR-Holding Limited (TWRH) entered into the Limited Partnership Agreement in respect of Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P. ("the Fund"), an exempted limited partnership formed under the laws of the Cayman Islands. The fund is managed by Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited and focuses mainly on hotel and resort investments in Vietnam, Cambodia and Laos. Based on the fund size of USD 283 million at closing date on 30 June 2009, the capital commitment of TWRH of USD 16 million would be approximately 5.65% of the fund. The injection of funds is expected to be over a period of 4 years. As at 31 December 2009, TWRH has made capital contribution of USD 1.3 million to the Fund.

29. Guarantees

- a) As at 31 December 2009, there were bank guarantees amounting to Baht 48.8 million (Separate financial statements: Baht 3.8 million) issued to various parties on behalf of the Company and its subsidiaries, mainly provided for the usage of electricity, other utilities and telecommunication channels (2008: Baht 48.2 million, Separate financial statements: Baht 3.8 million).
- b) On 2 July 2009, the Company approved the provision of a guarantee for a loan obtained by Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd. (LBTH) by issuing the letter of indemnity to its parent company, Banyan Tree Holdings Limited. The provision of the guarantee was to secure the loan of LBTH in proportion to the equity interest of 49.04 percent of the Company in LBTH (through Laguna Banyan Tree Limited (LBTL)).

This loan enabled LBTH to have sufficient funds for the repayment of LBTH's shareholders' loans, accrued interest thereon and working capital for LBTH's business operations. The Company, as a shareholder of LBTH (through LBTL), has benefited from LBTH's repayment of shareholders' loans and accrued interest.

30. Segment information

The Company and its subsidiaries' business operations involve three principal segments: (1) hotel operations (2) office rental and (3) property development business. These operations are mainly carried on in Thailand. Below is the consolidated financial information of the Company and its subsidiaries by segment.

(Unit : Million Baht)

	For the year ended 31 December 2009							
	Hotel Business	Gallery Operations	Others	Total Hotel Operations	Office Rental	Property Development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Revenue from external customers	2,904	183	213	3,300	59	1,016	-	4,375
Intersegment revenues	208	31	-	239	19	30	(288)	-
Total revenues	3,112	214	213	3,539	78	1,046	(288)	4,375
Segment profit	1,782	86	109	1,977	30	730	-	2,737
Interest and other income	71	(5)	-	66	-	41	-	107
Unallocated expenses:								
Selling expenses								(388)
Administrative expenses								(1,448)
Management benefit expenses								(121)
Depreciation								(444)
Share of loss from investments in associates								(4)
Finance cost								(159)
Corporate income tax								(116)
Net income for the year								164

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Unit : Million Baht)

	For the year ended 31 December 2008							
	Hotel Business	Gallery Operations	Others	Total Hotel Operations	Office Rental	Property Development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Revenue from external customers	3,422	308	224	3,954	66	2,489	-	6,509
Intersegment revenues	245	29	-	274	25	14	(313)	-
Total revenues	3,667	337	224	4,228	91	2,503	(313)	6,509
Segment profit	2,138	156	118	2,412	30	1,472	-	3,914
Interest and other income	355	2	-	357	-	46	-	403
Unallocated expenses:								
Selling expenses								(539)
Administrative expenses								(1,707)
Management benefit expenses								(148)
Depreciation								(418)
Other expenses								(59)
Foreign exchange loss								(11)
Share of income from investments in associate								120
Finance cost								(186)
Corporate income tax								(197)
Net income for the year								1,172

Transfer prices between business segments are as set out in Note 7 to the financial statements.

(Unit : Million Baht)

	As at 31 December 2009							
	Hotel Business	Gallery Operations	Others	Total Hotel Operations	Office Rental	Property Development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Property, plant and equipment - net	13,546	18	1,375	14,939	597	32	-	15,568
Total assets	15,675	338	1,466	17,479	605	3,616	-	21,700

(Unit : Million Baht)

	As at 31 December 2008							
	Hotel Business	Gallery Operations	Others	Total Hotel Operations	Office Rental	Property Development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Property, plant and equipment - net	16,242	24	1,367	17,633	672	45	-	18,350
Total assets	18,913	333	1,436	20,682	677	3,580	-	24,939

31. Financial instruments

31.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 32 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable and payable, loans, investments, short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed in described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable from the hotel, space rental, and property development businesses. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company and its subsidiaries' customer base, the Company and its subsidiaries do not anticipate material losses from debt collection.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relate primarily to their deposits with financial institutions, long-term trade accounts receivable and bank overdrafts and loans. However, since most of the Company's financial assets and liabilities have floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market interest rates, the interest rate risk is expected to be minimal. The Company and its subsidiaries do not use derivative financial instruments to hedge such risk (the detail of long-term loans are set out in Note 19).

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2009, classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

	Consolidated financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-Interest bearing	Total	Interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)						(% p.a.)
Financial assets							
Cash equivalents (excluding cash)	32	-	-	596	-	628	0.50%
Trade accounts receivable	268	-	-	4	600	872	7.5% - 12%
Restricted deposits at financial institution	2	-	-	-	-	2	0.50%
Long-term trade accounts receivable	-	569	206	2	-	777	7.5% - 12%
Long-term loans to employees	-	-	-	25	-	25	4.75%
Financial liabilities							
Short-term loans from financial institutions	-	-	-	520	-	520	2.55%
Trade accounts payable	-	-	-	-	248	248	-
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	2,784	-	2,784	3.85% - 5.35%

	Separate financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-Interest bearing	Total	Interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)						(% p.a.)
Financial assets							
Cash equivalents (excluding cash)	-	-	-	36	-	36	0.50%
Trade accounts receivable	24	-	-	-	89	113	7.5% - 12%
Long-term trade accounts receivable	-	333	105	-	-	438	7.5% - 12%
Long-term loans to subsidiaries	-	-	-	2,408	-	2,408	4.43%
Long-term loans to employees	-	-	-	12	-	12	4.75%
Financial liabilities							
Short-term loans from financial institutions	-	-	-	260	-	260	2.55%
Trade accounts payable	-	-	-	-	32	32	-
Long-term loans from subsidiaries	-	-	-	881	-	881	1.60%, 2.96%
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	553	-	553	4.10%, 4.85%

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk relates primarily to their receivables, payables and loans which are denominated in foreign currencies. In addition to those transactional exposures, the Company is also exposed to the effect of foreign exchange movements on its investment in foreign subsidiaries and associates, which currently are not hedged by any derivative financial instrument.

The Company and a subsidiary have entered into forward exchange contracts to hedge their hotel revenues which are denominated in foreign currencies. Forward exchange contracts outstanding as at 31 December 2009 are summarised below.

Foreign currency	Amount bought (Million)	Forward rate for amount bought (Baht per US dollar)	Maturity
The Company			
US dollar	3.3	40.03	USD 1.7 million due quarterly from 31 January 2010 to 30 April 2010
Subsidiary			
US dollar	8.2	34.01	USD 1.0 million due quarterly from 31 March 2010 to 31 December 2010 and USD 1.1 million due quarterly from 31 March 2011 to 31 December 2011

Foreign currency assets/liabilities

As at 31 December 2009, the outstanding balances of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

(Unit : Thousand)

Foreign currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Average exchange rate as at 31 December 2009 (Baht per 1 foreign currency unit)
	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities	
US Dollar	5,380	443	579	172	33.3688
Singapore Dollar	717	334	-	14	23.7287
British Pound	347	-	125	-	53.0306
Euro	345	-	212	-	47.7934
Swiss Franc	-	2	-	-	32.1241

31.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company's and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

32. Capital management

The primary objectives of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the consolidated balance sheet as at 31 December 2009, the Company and its subsidiaries had a debt-to-equity ratio of 0.3:1 (2008: 0.3:1).

33. Litigation

- a) A case was brought to the Central Bankruptcy Court on 5 August 2009 as a result of the judgment of President of the Supreme Court of the previous case which the plaintiff brought to the Southern Bangkok Civil Court. Upon the plaint, the plaintiff asked the Court to revoke the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the defendant No.1/2007 held on 4 July 2007 (the EGM) and to cancel the registration of the aforementioned resolution on the grounds that the defendant and the chairman of the EGM did not allow the plaintiff to attend the EGM. The plaintiff is not a shareholder of the Company.

This case is currently pending at the Central Bankruptcy Court.

- b) A case was brought to the Southern Bangkok Civil Court on 3 July 2008 in which the Company is one of the defendants. Upon the plaint, the 6 plaintiffs in total claimed that they are the creditors of one of the Company's shareholders. They asserted that in arranging the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2007 and approving the capital increase by the shareholders where some shareholders did not subscribe for newly issued shares were actions jointly undertaken by the shareholders and the Company to commit a tort against the plaintiffs. Thus, they demanded the Company to pay the damages of Baht 539 million to them with interest of 7.5% per year and the costs of the legal proceedings.

The Company considers that the Company did not commit a tort against the plaintiffs as accused, therefore no provision has been made in the accounts.

This case is currently pending at the Court of First instance.

- c) A case was brought to the Phuket Provincial Court on 8 October 2009, in which 4 of LRH's affiliated companies and 10 individual directors are the defendants. The plaintiffs referred in the plaint that they purchased units in Allamanda 1 Condominium during 1991-1995. The Sale and Purchase Agreement called for an area of approximately 20 rai. On registration of Allamanda 1 Condominium, Allamanda 1 Condominium was registered with only 9 rai 2 ngan 9 square wah. As a result, the defendants have breached the Sale and Purchase Agreement. Therefore, the plaintiffs requested the defendants to completely deliver the common area as specified by the Agreement by transfer of the land totaling 10 rai 3 ngan 97.1 square wah to Allamanda (1) Juristic Person, as the 10th plaintiff, or to be jointly liable for the compensation of Baht 132 million in case the transfer of land cannot be made. The plaintiffs also requested for additional compensation in the amount of Baht 56 million for unlawful use of the land which is supposed to be common property of Allamanda 1 Condominium. The total amount of claim is Baht 188 million with interest at the rate of 7.5 % per annum from the date the claim was lodged until the defendants have made full payment. The plaintiffs also claimed that the former and current directors of those subsidiaries as the 5th to 14th defendants were the representatives of the subsidiaries being the 1st to 4th defendants, and therefore must also be jointly liable with those subsidiaries.

LRH's affiliated companies and individual directors have lodged their statement of defense and believe that the plaintiff's claims are invalid and therefore no provision has been made in the accounts.

This case is currently pending at the Phuket Provincial Court of First Instance.

34. Reclassification

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2008 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Revenues				
Insurance claim	226,111,886	-	91,772,425	-
Other income	86,719,559	312,831,445	51,331,563	143,103,998
Expenses				
Administrative expenses	1,707,146,995	1,866,506,902	361,082,627	461,241,163
Management benefit expenses	148,009,524	-	98,046,710	-
Foreign exchange loss	11,350,383	-	2,111,826	-

35. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 23 February 2010.

1. ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี เป็นจำนวนเงิน 7,092,521 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,412,386 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

2. ค่าบริการอื่น

บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันของบัญชียอดขายสุทธิให้สำนักงานสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 401,620 บาท และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2552

1. Audit fees

The Company and subsidiaries paid audit fees for the fiscal year to an audit firm which amounted to Baht 7,092,521 and subsidiaries paid audit fees to another audit firm which amounted to Baht 1,412,386. This amount does not include the audit fees paid by associated companies.

2. Non-audit fees

The subsidiaries paid non-audit fees for agreed upon procedures on statement for the fiscal year to an audit firm which amounted to Baht 401,620. There is no outstanding commitment to pay any fees in the future for uncompleted engagements relating to the year 2009.

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ด.”)

อาคารจีพีเอฟ วิทยุ ชั้น 10, 13-16
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2695 9999 และ 66 (0) 2263 6499
โทรสาร 66 (0) 2256-7711
อีเมล info@sec.or.th Homepage www.sec.or.th

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2000 และ 66 (0) 2229 2222
โทรสาร 66 (0) 2654 5607-8
อีเมล SETCallCenter@set.or.th Homepage www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2888 โทรสาร 66 (0) 2654 5427
อีเมล TSDCallCenter@set.or.th Homepage www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด โดย

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ
นายโสภณ เพ็ญศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ
นางสาวสุมาลี ธีรารัตน์ทิติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970
อาคารเสิร์ชดา ชั้น 33
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777 โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารสินธร 3 ชั้น 22
130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600 โทรสาร 66 (0) 2263 7699

บริษัท ลิงค์เลเธอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออล ซีซั่น เพลส ชั้น 20
87/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2305 8000 และ 66 (0) 2654 3130
โทรสาร 66 (0) 2305 8010 และ 66 (0) 2654 3131

สำนักกฎหมาย อัมพร กิตติพร อนุพร และเพื่อน

80/2 ตรอกเสถียร ถนนตะนาว แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ
เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2622 0199-205 โทรสาร 66 (0) 2622 0198

บริษัท เบเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

สำนักกฎหมาย
อาคารอินดราฮิม ชั้น 5, 22-25
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000 โทรสาร 66 (0) 2636 2111

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

ธนาคารที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนสาทร
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขากุฎี
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักสีลม
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

Regulator for Issuing Company:

Securities and Exchange Commission (SEC)

GPF Witthayu Building, 10th, 13th-16th floor,
93/1 Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, Thailand
Telephone 66 (0) 2695 9999 and 66 (0) 2263 6499
Facsimile 66 (0) 2256-7711
Email info@sec.or.th Homepage www.sec.or.th

Regulator for Listed Company:

The Stock Exchange of Thailand (SET)

The Stock Exchange of Thailand Building
62 Ratchadapisek Road, Klongtoey,
Bangkok 10110, Thailand
Telephone 66 (0) 2229 2000 and 66 (0) 2229 2222
Facsimile 66 (0) 2654 5607-8
Email SETCallCenter@set.or.th Homepage www.set.or.th

Registrar:

Thailand Securities Depository Company Limited

The Stock Exchange of Thailand Building,
62 Ratchadapisek Road, Klongtoey,
Bangkok 10110, Thailand
Telephone 66 (0) 2229 2888 Facsimile 66 (0) 2654 5427
Email TSDCallCenter@set.or.th Homepage www.tsd.co.th

Auditor:

Ernst & Young Office Limited by

Ms. Rungrapa Lertsuwankul, C.P.A. No. 3516 and/or
Mr. Sophon Permsirivallop, C.P.A. No. 3182 and/or
Ms. Sumalee Reewarabandith, C.P.A. No. 3970
Lake Rajada Office Complex, 33rd floor,
193/136-137 Ratchadapisek Road, Klongtoey,
Bangkok 10110, Thailand
Telephone 66 (0) 2264 0777 Facsimile 66 (0) 2264 0789-90

Legal Counselors:

Allen & Overy (Thailand) Company Limited

Sindhorn Tower 3, 22nd floor,
130-132 Wireless Road, Lumpini, Patumwan,
Bangkok 10330, Thailand
Telephone 66 (0) 2263 7600 Facsimile 66 (0) 2263 7699

Linklaters (Thailand) Limited

Capital Tower All Seasons Place, 20th floor,
87/1 Wireless Road, Lumpini, Patumwan,
Bangkok 10330, Thailand
Telephone 66 (0) 2305 8000 and 66 (0) 2654 3130
Facsimile 66 (0) 2305 8010 and 66 (0) 2654 3131

Amphon, Kittiporn, Anuporn & Associates Law Office

80/2 Trok Sathien, Tanao Road, San Chaoporsua,
Phra Nakhon, Bangkok 10200, Thailand
Telephone 66 (0) 2622 0199-205 Facsimile 66 (0) 2622 0198

Baker & McKenzie Limited

Attorneys at Law,
Abdulrahim Place, 5th, 22nd-25th floor,
990 Rama IV Road, Silom, Bangrak,
Bangkok 10500, Thailand
Telephone 66 (0) 2636 2000 Facsimile 66 (0) 2636 2111

Financial Advisor:

-None-

Financial Institutions:

Siam Commercial Bank Public Company Limited, Head Office
Siam Commercial Bank Public Company Limited, Thanon Sathon Branch
Siam Commercial Bank Public Company Limited, Phuket Branch
Kasikorn Bank Public Company Limited, Head Office
Kasikorn Bank Public Company Limited, Silom Branch
Bangkok Bank Public Company Limited, Head Office
Bangkok Bank Public Company Limited, Silom Branch

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่

อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ ชั้น 22
21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65 และ 21/66
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2677 4455
โทรสาร +66 (0) 2285 0733
อีเมล ir@lagunaresorts.com

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2300
โทรสาร +66 (0) 7632 4061
อีเมล info@lagunaphuket.com

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

21/100 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2679 1200
โทรสาร +66 (0) 2679 1199
อีเมล bangkok@banyantree.com

โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต

33, 33/27 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7632 4374
โทรสาร +66 (0) 7632 4375
อีเมล phuket@banyantree.com

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต

390 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2999
โทรสาร +66 (0) 7636 2900
อีเมล dtlp@dusit.com

โรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท

323 หมู่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7632 4352
โทรสาร +66 (0) 7632 4353
อีเมล info@lagunabeach-resort.com

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต

10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7632 4101-7
โทรสาร +66 (0) 7632 4108
อีเมล sheraton.phuket@luxurycollection.com

โรงแรมลาгуน่า โฮลiday คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7627 1888
โทรสาร +66 (0) 7627 1853
อีเมล inforesort@lagunaholidayclub.com

เอ้าท์ริกเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า

ลาгуน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์ 3
116/31 หมู่ 6 ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7633 6900
โทรสาร +66 (0) 7633 6970
อีเมล laguna@outrigger.co.th

LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED
Head Office

Thai Wah Tower 1, 6th and 22nd floor,
21/11, 21/12B, 21/13, 21/65 and 21/66
South Sathorn Road, Tungmahamek,
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephone: +66 (0) 2677 4455
Fax: +66 (0) 2285 0733
Email: ir@lagunaresorts.com

LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED
Phuket Office

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2300
Fax: +66 (0) 7632 4061
Email: info@lagunaphuket.com

BANYAN TREE BANGKOK

21/100 South Sathorn Road,
Tungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120, Thailand
Telephone: +66 (0) 2679 1200
Fax: +66 (0) 2679 1199
Email: bangkok@banyantree.com

BANYAN TREE PHUKET

33, 33/27 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7632 4374
Fax: +66 (0) 7632 4375
Email: phuket@banyantree.com

DUSIT THANI LAGUNA PHUKET

390 Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2999
Fax: +66 (0) 7636 2900
Email: dtlp@dusit.com

LAGUNA BEACH RESORT

323 Moo 2, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7632 4352
Fax: +66 (0) 7632 4353
Email: info@lagunabeach-resort.com

SHERATON GRANDE LAGUNA PHUKET

10 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: + 66 (0) 7632 4101-7
Fax: +66 (0) 7632 4108
Email: sheraton.phuket@luxurycollection.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB PHUKET RESORT

61 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7627 1888
Fax: +66 (0) 7627 1853
Email: inforesort@lagunaholidayclub.com

OUTRIGGER LAGUNA PHUKET RESORT AND VILLAS

Laguna Village Residences 3,
116/13, Moo 6, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7633 6900
Fax: +66 (0) 7633 6970
Email: laguna@outrigger.co.th

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ

34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7632 4350
โทรสาร +66 (0) 7632 4351
อีเมล golf@lagunaphuket.com

แควส ลากูน่า ภูเก็ต แอ็ดเวนเจอร์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2300 ต่อ 1802
โทรสาร +66 (0) 7636 2370
อีเมล quest@lagunaphuket.com

คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช็อปปิ้ง

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2330
โทรสาร +66 (0) 7636 2331
อีเมล shopping@lagunaphuket.com

ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2330 ต่อ 2501
โทรสาร +66 (0) 7636 2374
อีเมล tours@lagunaphuket.com

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2333
โทรสาร +66 (0) 7636 2334-5
อีเมล property@lagunaphuket.com

ลากูน่า โฮลiday คลับ สาขาภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2400
โทรสาร +66 (0) 7636 2401
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า โฮลiday คลับ สาขากรุงเทพฯ

อาคารไทยวา 1 ชั้น 7
21/15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2690 4900
โทรสาร +66 (0) 2690 4901
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

LAGUNA PHUKET GOLF CLUB

34 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7632 4350
Fax: +66 (0) 7632 4351
Email: golf@lagunaphuket.com

QUEST LAGUNA PHUKET ADVENTURE

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: + 66 (0) 7636 2330 ext. 1802
Fax: +66 (0) 7632 2370
Email: quest@lagunaphuket.com

CANAL VILLAGE LAGUNA SHOPPING

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2330
Fax: +66 (0) 7636 2331
Email: shopping@lagunaphuket.com

LAGUNA EXCURSIONS

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2330 ext 2501
Fax: +66 (0) 7636 2347
Email: tours@lagunaphuket.com

LAGUNA PROPERTY SALES

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2333
Fax: +66 (0) 7636 2334-5
Email: property@lagunaphuket.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB - Phuket

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2400
Fax: +66 (0) 7636 2401
Email: info@lagunaholidayclub.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB - Bangkok

Thai Wah Tower 1, 7th Floor,
21/15 South Sathorn Road, Tungmahamek,
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephone: +66 (0) 2690 4900
Fax: +66 (0) 2690 4901
Email: info@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า โฮลiday คลับ สาขาบินตัน

อังซานา รีสอร์ท แอนด์ สปา
เขต A-4 ลากอย
เกาะบินตัน 29155 ประเทศอินโดนีเซีย
โทรศัพท์ +62 77 0693 402
โทรสาร +62 77 0693 402
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า โฮลiday คลับ สาขาหัวหิน

โอบีเอสส์ (ตึก A: ชั้น G และ ชั้น 2)
1507 ถนนเพชรเกษม (สายใต้)
อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี 76120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 3244 2262-3
โทรสาร +66 (0) 3244 2265
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอตลาด จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7630 5639 - 42
โทรสาร +66 (0) 7630 5643

โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์

ยูนิต 29 คาแนล วิลเลจ
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอตลาด จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 7636 2330
โทรสาร +66 (0) 7636 2341
อีเมล weddings@lagunaphuket.com

บริษัท ไทยวาฬพลาซ่า จำกัด

อาคารไทยวา 1 ชั้น 6
21/11, 21/12บี, 21/13 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2677 4455
โทรสาร +66 (0) 2285 0980

LAGUNA HOLIDAY CLUB - Bintan

Angsana Resort & Spa,
Site A-4 Lagoi,
Bintan Island 29155, Indonesia
Telephone: +62 77 0693 402
Fax: +62 77 0693 402
Email: info@lagunaholidayclub.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB - Hua Hin

Boathouse (Building A: G Floor & 2nd Floor),
1507 Phetchkasem Road, (Sai-Tai)
Cha-am Phetchaburi 76120, Thailand
Telephone: +66 (0) 3244 2262-3
Fax: +66 (0) 3244 2265
Email: info@lagunaholidayclub.com

LAGUNA SERVICE COMPANY LIMITED

57 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7630 5639-42
Fax: +66 (0) 7630 5643

LAGUNA WEDDING CHAPEL

Unit 29, Canal Village
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: +66 (0) 7636 2330
Fax: +66 (0) 7636 2341
Email: weddings@lagunaphuket.com

THAI WAH PLAZA LIMITED

Thai Wah Tower 1, 6th floor,
21/11, 21/12B, 21/13 South Sathorn Road,
Tungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120, Thailand
Telephone: +66 (0) 2677 4455
Fax: +66 (0) 2285 0980

ชื่อย่อ / Abbreviation	ชื่อเต็ม	Company Name in Full
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	PT. AVC Indonesia
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	Bangtao Grande Limited
BI	บริษัท ไบเบซ อินเวสต์เมนต์ จำกัด	Bibace Investments Ltd
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด	Bangtao (1) Limited
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด	Bangtao (2) Limited
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด	Bangtao (3) Limited
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด	Bangtao (4) Limited
BTD	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	Bangtao Development Limited
BTG(S)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd
BTG(T)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	Cheer Golden Limited
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด	Hua Hin Beach Resorts Company Limited
L1	บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด	Laguna (1) Limited
L3	บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	Laguna (3) Limited
LBC	บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	Laguna Beach Club Limited
LBTG	บริษัท ลิเจียง บันยันทรี แกลเลอรีเทรดดิ้ง จำกัด	Lijiang Banyan Tree Gallery Trading Company Limited
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด	Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด	Laguna Banyan Tree Limited
LCL	บริษัท ลากูน่าเซ็นทรัล จำกัด	Laguna Central Limited
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซเคอร์ชัน จำกัด	Laguna Excursions Limited
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	Laguna Grande Limited
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	Laguna Holiday Club Limited
LLL	บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	Laguna Lakes Limited
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	Laguna Service Company Limited
LVL	บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด	Laguna Village Limited
MCP	บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	Mae Chan Property Company Limited
OPS	บริษัท โอนเรป โปรเจกต์ เซอร์วิส จำกัด	Ownrep Project Services Pte Ltd
PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	Phuket Resort Development Limited
PSD	บริษัท ปายสมาคม ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	Pai Samart Development Company Limited
TLDC	บริษัท ตalangพัฒนา จำกัด	Talang Development Company Limited
TRL	บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด	Tropical Resorts Limited
TWDC	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	Twin Waters Development Company Limited
TWPL	บริษัท ไทยวาพาลาซ่า จำกัด	Thai Wah Plaza Limited
TWRH	บริษัท ทัดบับลิควอเตอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	TWR-Holdings Limited
TWT	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	Thai Wah Tower Company Limited
TWT2	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	Thai Wah Tower (2) Company Limited
USC	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)	Universal Starch Public Company Limited

