

รายงานประจำปี 2559



สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริหาร	1
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน	3
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	
ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ	4
เหตุการณ์สำคัญ	4
พันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กร	6
ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	6
รูปแบบธุรกิจ	7
การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ	12
การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2559	13
โครงการในอนาคต	13
รางวัล	16
โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน	
โครงสร้างรายได้	18
คำอธิบายและภาวะวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	20
แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทยและตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	
การขายและการตลาด	21
สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	22
ภาวะการแข่งขัน	23
กลยุทธ์ด้านราคา	24
ภาพรวมในสามปี	24
ความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม	25
กิจกรรมต่างๆ ในปี 2559	32
คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ	
คณะกรรมการบริษัทฯ	38
คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ	45
ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ	50
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ	52
คณะผู้บริหาร ลาгуน่า ภูเก็ต	54
โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ	
ข้อมูลทั่วไป	57
บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	58
โครงสร้างการถือหุ้น	60
รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่	61
โครงสร้างการจัดการ	62
วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ	68
ค่าตอบแทน	
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	69
นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน	70
รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2559	71
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	72
การกำกับดูแลกิจการ	73
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	90
ปัจจัยความเสี่ยง	91
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน	93
ข้อพิพาททางกฎหมาย	100
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	102
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	104
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	105
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	106
รายงานทางการเงิน	
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	108
งบการเงิน	112
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	120
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	177
บุคคลอ้างอิง	178
สถานประกอบการ	179
สถานบริการอื่น	180
ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท	

สารจากประธานกรรมการบริหาร



สารจากประธานกรรมการบริหาร

ในปี 2559 ที่ผ่านมากว่า หนึ่งปีที่ผ่านมา ประเทศไทยได้ร่วมถวายความอาลัยต่อการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ผู้ทรงเป็นที่เคารพรักยิ่งของปวงชนชาวไทย พระองค์ทรงมีบทบาทสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาประเทศไทยที่มีความทันสมัยในทุกวันนี้ ผลงานของพระองค์ที่ยังผลให้ชาวไทยกินดีอยู่ดีและยกระดับความเป็นอยู่มีมากมายเหลือคณานับ และพระองค์จะยังทรงเป็นที่มาของปัญญาญาณตลอดจนแรงบันดาลใจสถิตยิ์ในหัวใจของคนไทยอีกหลากหลายกลุ่มในอนาคต

จังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ยังคงเป็นจุดหมายปลายทางของการพักผ่อนหย่อนใจที่เป็นที่นิยมของชาวต่างประเทศแม้ประเทศไทยจะมีปัญหาทางการเมืองในช่วงหลายปีที่ผ่านมาก็ตาม ในปี 2559 จำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาภูเก็ตและกรุงเทพฯ ผ่านช่องทางสนามบินเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 และร้อยละ 5 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งโรงแรมทั้ง 3 แห่งของบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากการเติบโตนี้ รวมถึงความพยายามด้านการขายและการตลาดของบริษัทฯ ที่รุกคืบในแต่ละปี ยังผลให้บริษัทฯ สามารถทำรายได้และกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 10 และร้อยละ 21 ตามลำดับ

ลูกค้าหลักของตลาดการท่องเที่ยวภูเก็ตยังคงเป็นนักท่องเที่ยวชาวจีนและรัสเซียเป็นหลัก และเป็นที่มาสำคัญของรายได้จากค่าห้องพักของทั้งโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และโรงแรม อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ในปี 2559 ทั้งนี้ จังหวัดภูเก็ตได้รับประโยชน์จากตลาดนักท่องเที่ยวรัสเซียที่แข็งแกร่งขึ้นอีกครั้ง หลังอัตราการนักท่องเที่ยวรัสเซียเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 51 ซึ่งมีเหตุผลหลักมาจากการที่ค่าเงินรูเบิลแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินบาท ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวรัสเซียที่เลือกภูเก็ตเป็นจุดหมายปลายทางในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวแทนประเทศแถบตะวันออกกลางที่ประสบปัญหาสถานการณ์ความไม่มั่นคงทางการเมือง โรงแรมของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ได้รับประโยชน์จากธุรกิจที่เพิ่มสูงขึ้นจากตลาดเหล่านี้ แต่ยังได้ประโยชน์จากการที่นักท่องเที่ยวเหล่านั้นเลือกพักห้องที่มีอัตราค่าห้องพักสูงกว่าอีกด้วย

ห้องพักและภัตตาคารของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ ยังคงมีผลประกอบการที่ค่อนข้างต่อเนื่อง โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และร้อยละ 7 ตามลำดับแม้ว่าธุรกิจจะลดลงไปบ้างในช่วงที่ชาวไทยร่วมถวายความอาลัยต่อการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รายได้และกำไรโดยรวมของโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และร้อยละ 9 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า (ไม่รวมรายได้พิเศษในปีก่อนหน้า)

ในส่วนของการก่อสร้างหทาริมทรัพย์ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์ ไปเมื่อเดือนธันวาคม 2559 ขณะที่ร่างสารฉบับนี้ คอนโดมิเนียมทั้ง 30 ยูนิตมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,211 ล้านบาท ได้รับการจองจนหมดพร้อมเงินมัดจำ (ยกจาง 7 ยูนิตในปี 2559 และ อีก 23 ยูนิตในปี 2560) จากการเปิดตัวโครงการที่ประสบความสำเร็จอย่างงดงามนี้ บริษัทฯ จะเปิดขายโครงการเฟสต่อไปอีกจำนวน 18-24 ยูนิต

กล่าวโดยสรุป ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขายอสังหาริมทรัพย์ไปแล้วทั้งหมด 64 ยูนิต โดยมียอดขายรวมทั้งสิ้น 922 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นของจำนวนยูนิตที่ขายได้เมื่อเทียบกับปี 2558 ถึงร้อยละ 28 ณ ปลายเดือนมกราคม 2560 มียอดขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ที่อยู่ระหว่างรอการรับรู้รายได้จำนวน 86 ยูนิต โดยมีมูลค่ายอดขาย 2,077 ล้านบาท ซึ่งจะมีการรับรู้รายได้จำนวนนี้ในระหว่างปี 2560-2562 หากไม่มีการยกเลิกการจอง

สารจากประธานกรรมการบริหาร

ที่ ลาภาน่า ภูเก็ต งานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรต่อสังคมเป็นงานหลักที่สำคัญงานหนึ่งในปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2559 บริษัทฯ ภูมิใจที่ได้รับรางวัลองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นจากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (American Chamber of Commerce's CSR Excellence Recognition Award) ที่มอบให้กับโครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว จากการปลูกกล้าป่าชายเลนถึง 25,000 ต้น ในช่วงระยะเวลา 10 ปี นอกจากนี้ ลาภาน่า ภูเก็ต ยังได้รับรางวัลพันธมิตรเชิงสร้างสรรค์ ไทย-สหรัฐอเมริกา (Thai-US Creative Partnership) รวมทั้งรางวัลพิเศษจากเอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทย (Ambassador's Award) จากผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการมีส่วนร่วมที่โดดเด่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาด้านสังคมและเศรษฐกิจของประเทศไทย

สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลาภาน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัลสหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2559 จากรองผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต สหกรณ์แห่งนี้ เป็นโครงการสำคัญที่ช่วยให้เราสามารถรักษาบุคลากรคุณภาพด้วยการรังสรรค์สภาพแวดล้อมการทำงานที่สนับสนุนบุคลากรให้มีประสิทธิภาพทางการเงินมากกว่าเดิม

ลาภาน่า ภูเก็ต เปิดดำเนินการครั้งแรกเมื่อปี 2530 ด้วยการเปิดโรงแรมดุสิตธานี ลาภาน่า ภูเก็ต (เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลาภาน่า รีสอร์ท) ในปี 2560 นี้ ลาภาน่า ภูเก็ต จะฉลองครบรอบการเปิดดำเนินการครบ 30 ปี โดยบริษัทฯ ได้วางแผนจัดงานต่างๆ เพื่อรำลึกถึงโอกาสอันควรค่าแก่การเฉลิมฉลองนี้

ในขณะที่บริษัทฯ เตรียมเฉลิมฉลองการครบรอบครั้งสำคัญ ฝ่ายจัดการตระหนักดีถึงสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจในปี 2560 ที่ยังมีความไม่แน่นอน ดังนั้น บริษัทฯ จึงจะมุ่งเน้นเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลบุคลากรให้มีความมั่นคงเพื่อเตรียมตัวให้พร้อมหากธุรกิจหรือสถานการณ์การเงินของโลกเกิดพลิกผัน



นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2559	2558	2557
สินทรัพย์รวม	20,725	20,091	18,714
หนี้สินรวม	8,040	8,416	7,306
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	12,685	11,675	11,408
รายได้จากกิจการโรงแรม	3,484	3,109	3,085
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,306	2,348	804
รายได้รวม	5,342	5,658	4,050
กำไรจากการดำเนินงาน	751	527	228
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(49)	(45)	(36)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(190)	(166)	(162)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(133)	(139)	(9)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2)	(1)	(3)
กำไรสำหรับปี	377	176	18

อัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2559	2558	2557
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.50	0.51	0.26
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.11	11.20	8.98
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	3.56	5.23	7.70
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	7.12	3.10	0.45
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	3.12	1.52	0.16
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	1.89	0.90	0.10
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.28	1.05	0.11
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.38*	0.36	0.125
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	76.10	70.04	68.44
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	166,682,701	166,682,701	166,682,701

* เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาทและ ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปีอีก ในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองศิษุภกร่างแห่งหนึ่ง บนภาคบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรม ลาภูน่า ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทพักตากอากาศครบวงจร

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบ ธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านอาหารสินค้า ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

เหตุการณ์สำคัญ

- 2530 โรงแรมดุสิตธานี ลาภูน่า ภูเก็ต (เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลาภูน่า รีสอร์ท) เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2534 โรงแรมลาภูน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2535 โรงแรมเซอร่าตัน แกรนด์ ลาภูน่า ภูเก็ต และ ลาภูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2536 บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มดำเนินงานกิจการขายอสังหาริมทรัพย์โดยเริ่มด้วยการขาย ห้องชุดคอนโดมิเนียม อัลลามาันดา
- 2538 โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของ บันยันทรี รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ
- 2541 ลาภูน่า โฮลیدی คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2545 กลุ่มบริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลาภูน่า ภูเก็ต อีกหนึ่งผืนเพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต
- 2548 กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ และอาคารสำนักงาน
- 2549 โรงแรมบันยันทรี ลีเจีย สาธารณรัฐประชาชนจีน เริ่มเปิดดำเนินการ และโรงแรมลาภูน่า โฮลیدی คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
- 2551 กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติมบริเวณที่ติดกับ ลาภูน่า ภูเก็ต เพื่อการพัฒนาในอนาคต
- 2552 กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในกองทุนบันยันทรี อินโคไซน์ โฮสพิทาลิตี้ ซึ่งกำลังดำเนินการพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในเมืองเว้ ประเทศเวียดนาม
- โรงแรมเอ้าท์ริทเกอร์ ลาภูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม
- 2553 ขายโรงแรมดุสิตธานี ลาภูน่า ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม
- 2554 ขายโรงแรมลาภูน่า บีช รีสอร์ท ในเดือนพฤษภาคม
- มีการปิดโรงแรมเซอร่าตัน แกรนด์ ลาภูน่า ภูเก็ต ในกลางปี 2554 เพื่อทำการปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่ พร้อมกับเปลี่ยนการบริหาร และซื้อเป็นโรงแรมอังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต โดยเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม
- 2556 ปิดปรับปรุง ลาภูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ตั้งแต่กลางปี 2556 ถึงสิ้นปี 2557 เพื่อยกระดับสนามกอล์ฟ กอล์ฟคลับ และเปิดตัวการบริหารรถกอล์ฟ
- 2558 เปิดตัว ลาภูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ อีกครั้งในเดือนมกราคม
- เปิดตัวโรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต อย่างเป็นทางการในเดือนตุลาคม
- 2559 เปิดตัว อังสนา เวคชั่น คลับ ในเดือนมกราคม
- เปลี่ยนการบริหารโรงแรมเอ้าท์ริทเกอร์ ลาภูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เป็น อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ในเดือนสิงหาคม
- บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมอีกร้อยละ 1.25 ในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)



บ้านย่น ทรี กรุงเทพฯ



พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนในการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และเจ้าของบ้านพักทุกท่านใน ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นพื้นที่การลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลาгуน่า ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ จึงได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน อีกทั้งการแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอันเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BTH) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารและพัฒนา รีสอร์ท โรงแรม และสปรบระดับหรูภายใต้ตราสัญลักษณ์อันเป็นสากล ปัจจุบัน BTH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 65.8 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ BTH ยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) โดยถือหุ้นในอัตราเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทย่อยหลายบริษัท และบริษัทร่วมหนึ่งแห่งของบริษัทฯ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญ และประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า "บันยันทรี" "อังสนา" "แอสเซีย" และ "คาวา" และได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า ความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเด้นซ์



การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญ ส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ต ในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ท 2 แห่งในจังหวัดภูเก็ต และอีก 1 แห่งในกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งเป็นโรงแรมและรีสอร์ทระดับบนที่มีความหรูหรา กลุ่มบริษัทฯ ยังมีสิทธิ์ในการเป็นเจ้าของโรงแรมอื่นอีก 2 แห่งใน ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งดำเนินการให้บริการในรูปแบบของโรงแรมและโรงแรมซึ่งให้บริการสำหรับธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โรงแรมแต่ละแห่งให้บริการด้านห้องพักที่มีความหลากหลาย ซึ่งเพียบพร้อมไปด้วยบาร์ ห้องอาหาร สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องประชุมสัมมนา บิสซิเนส เซ็นเตอร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อีกมากมาย

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของห้องพักโดยส่วนใหญ่ในแต่ละโรงแรม โดยห้องพักบางส่วนมีผู้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทเป็นเจ้าของ โดยผู้ลงทุนเหล่านั้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมซึ่งเป็นการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้เช่าของโรงแรมเข้าพักอาศัย และมีห้องพักบางส่วนที่ขายในรูปแบบการเป็นสมาชิกของโฮลลิเคย์คลับ

โรงแรม	สถานที่ตั้ง	เปิดดำเนินการ	จำนวนห้องพักที่กลุ่ม LRH เป็นเจ้าของ (ที่ดำเนินการ)*	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดยกลุ่ม LRH)	บริหารงานโดย
โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2538	112 (175)	LBTL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2554	328 (402)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ	สาทร กรุงเทพฯ	2545	304 (325)	TWPL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2552	14 (49)	LVL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2558	49 (229)	PKRD (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมลาгуน่า โฮลลิเคย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท**	บางเทา ภูเก็ต	2549	79 (79)	LHC (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

* จำนวนห้องพักที่แสดงในวงเล็บ ได้รวมจำนวนห้องพักที่พัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการขายซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ และจำนวนห้องพักที่ขายไปแล้วในรูปแบบอสังหาริมทรัพย์ หรือในรูปแบบสมาชิกโฮลลิเคย์คลับ

** อยู่ภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ตามการจัดประเภททางบัญชี

การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ



อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเด้นซ์

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

ลาгуน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทแบบครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกนานัปการเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมเอง ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้น โดย กลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลาгуน่า เซอร์วิส	2534	LSC (ร้อยละ 72.9)	ให้บริการที่สำคัญแก่โรงแรม ได้แก่ การบริการซักรีด การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดสวน การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเต็นท์และสิ่งอำนวยความสะดวก สถานีจ่ายน้ำมัน การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำรถตลาดส่วนกลางและบริการส่วนกลางอื่นๆ สำหรับโรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน
คานาล วิลเลจ	2537	LRH (ร้อยละ 100)	เป็นศูนย์การค้าทันสมัย ตั้งบนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายใน ลาгуน่า ภูเก็ต
เคสท์	2537	LEL (ร้อยละ 49)	เป็นศูนย์ฝึกอบรมซึ่งมีหลักสูตรต่างๆ ที่ออกแบบให้ตรงกับความต้องการ และเป้าหมายของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ เคสท์ยังมีกิจกรรมสันทนาการสำหรับเด็กและแขกผู้เข้าพักในโรงแรม
บันยัน ทรี แกลเลอรี และ อังสนา แกลเลอรี	2539	BTG (T) (ร้อยละ 51), BTG (S) (ร้อยละ 51), LBTG (ร้อยละ 51)	เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้าศิลปะหัตถกรรมพื้นเมืองและผลิตภัณฑ์สปา มีร้านค้าที่ดำเนินงานหรือบริหารงานภายใต้บริษัทเหล่านี้มากมายหลายแห่งทั่วโลก โดย 6 แห่งตั้งอยู่ใน ลาгуน่า ภูเก็ต
อังสนา เวคคิง เซเปิ้ล (โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์)	2548	BGL (ร้อยละ 100)	เป็นโบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์ในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็คเกจแต่งงานที่มีบริการหลากหลายและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือคู่แต่งงานที่มีฐานะ
ลาгуน่า ทัวร์	2550	LEL (ร้อยละ 49)	เริ่มดำเนินการจากการคัดสรรผู้ให้บริการนำเที่ยวจากภายนอกเพื่อให้บริการแก่แขกของ ลาгуน่า ภูเก็ต โดยในกลางปี 2551 ลาгуน่า ทัวร์ ซึ่งบริหารจัดการโดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มเสนอทัวร์ล่องเรือและทัวร์ในเมืองรวมถึงทัวร์ล่องเรือสำราญแก่แขกของโรงแรมเอง



ลานหน้า พาร์ค



การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ธุรกิจกอล์ฟ

ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต

ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 71 พาร์ ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ ตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นรีสอร์ทที่มีชื่อเสียงระดับโลก โดยที่ผู้เล่นจะได้ใช้ความสามารถอย่างเต็มที่บนสนามกอล์ฟที่ถูกออกแบบอย่างดีและให้ประสบการณ์ในการเล่นกอล์ฟที่สมบูรณ์แบบลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต นำเสนอทางเลือกสำหรับการสมัครสมาชิกอายุ 5 ปี และ 10 ปี พร้อมทั้งได้รับสิทธิพิเศษสำหรับสมาชิก

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 72 พาร์ ตั้งอยู่ใน ลากูน่า บินตัน ซึ่งออกแบบโดย เกร็ก นอร์แมน ในปี 2559 ลากูน่า กอล์ฟได้เช่าสนามกอล์ฟและทำการปรับปรุงใหม่ และยังเปิดรับสมาชิกกอล์ฟที่มีอยู่ในท้องถิ่นด้วย

ธุรกิจกอล์ฟ	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดย กลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต	2535	LGL (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม สโตร์รีสอร์ท
ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน	2559	AVCI (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม สโตร์รีสอร์ท

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

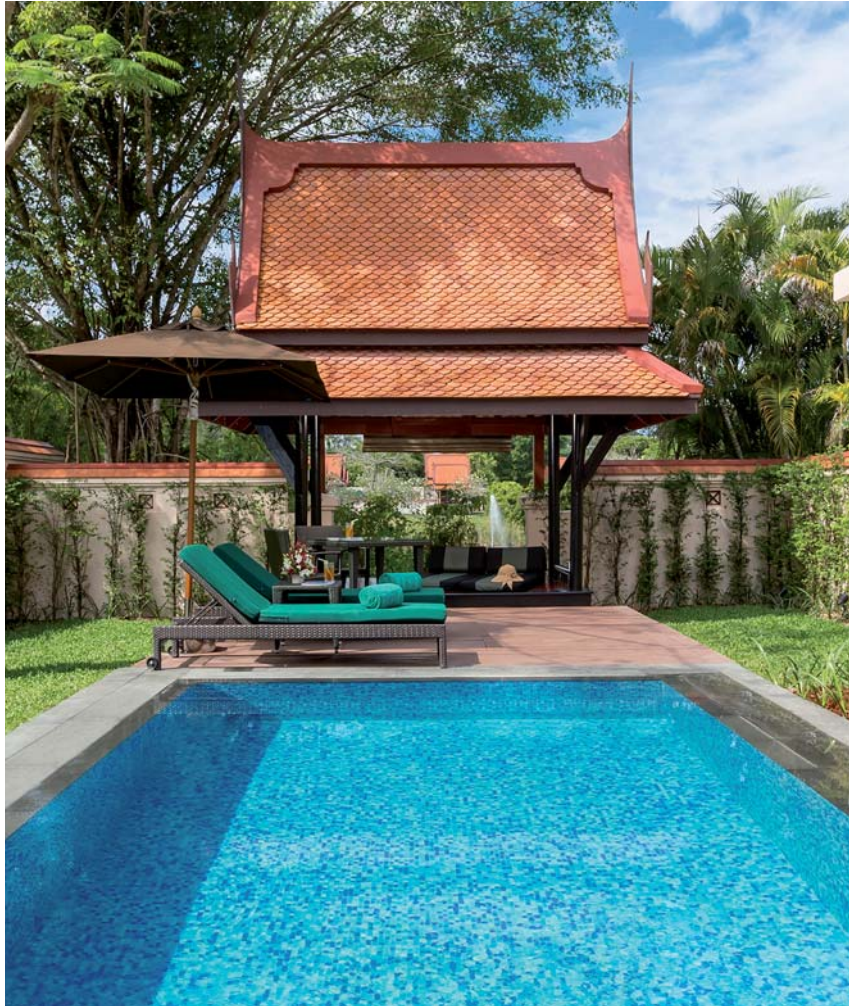
ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์โดยเสนอขายบ้านพักและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักผ่อน ได้แก่ อพาร์ทเมนท์ บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยวและแบบบ้านเดี่ยว รวมทั้งแบบเรสซิเดนซ์ เช่น บ้านพักบันยันทรี เรสซิเดนซ์ ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณรีสอร์ทหรือภายในบริเวณโรงแรม นักลงทุนที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ของลากูน่า สามารถเลือกรับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมโดยการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้แขกของโรงแรมเข้าพักอาศัย สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันที่เปิดขายมีดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ประเภท	ราคา (ล้านบาท)
อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์	ภูเก็ต	อพาร์ทเมนท์	38-42
บันยันทรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ	อพาร์ทเมนท์	21-24
บันยันทรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	แกรนด์ เรสซิเดนซ์ บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ	101-114 60-65
แคสเซีย ภูเก็ต	ภูเก็ต	อพาร์ทเมนท์	5-10
ลากูน่า พาร์ค	ภูเก็ต	บ้านเดี่ยว ทาวน์โฮม	15-16 9-11
ลากูน่า วิลเลจ	ภูเก็ต	เรสซิเดนซ์ อพาร์ทเมนท์	37-38 11-25

กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของที่ดินอีกจำนวนมากทั้งภายในและบริเวณใกล้เคียงกับ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งอยู่ในแผนงานการก่อสร้างเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในอนาคต



บ้านยัน ทรี ภูเก็ต



การบริการโครงการที่พักอาศัย

ลาгуน่า พร็อพเพอร์ตี้ เมเนจเม้นท์ แอนด์ เอสเตทส์ เซอร์วิส ให้บริการที่สร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่น โดยได้เริ่มให้บริการเมื่อต้นปี 2550 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งการบริการประกอบด้วยบริการให้บริการดูแลสระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไป การดูแลตกแต่งสวนและสภาพภูมิทัศน์โดยรอบ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง

ลาгуน่า ภูเก็ต เรนทล

เป็นบริการที่เปิดตัวตอนต้นปี 2557 โดยลาгуน่า ภูเก็ต เรนทล ให้บริการเช่าบ้านพักในวันหยุดพักผ่อนหรือเพื่อเช่าระยะยาว ในอสังหาริมทรัพย์ที่พัฒนาโดยกลุ่มบริษัทฯ ที่ไม่ได้อยู่ภายใต้ชื่อกลุ่มโรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต วัตถุประสงค์ของการบริการนี้เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกเพิ่มเติมแก่เจ้าของอสังหาริมทรัพย์ใน ลาгуน่า ภูเก็ต ที่ไม่สามารถหาบริการจากผู้ประกอบการรายอื่นในภูเก็ตได้ การบริการนี้เป็นการให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ เพื่อเสนอทางเลือกให้เจ้าของอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องการบริการทำความสะอาด ดูแลรักษาที่พัก หรือ บริการเช่าที่พัก

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ฮอลิเคย์ คลับ)

ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ เปิดดำเนินงานในปี 2541 ดำเนินธุรกิจโดยให้สมาชิกได้รับสิทธิในการพักผ่อนประจำปี ณ รีสอร์ทที่ตั้งอยู่ใน โรงแรมลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท โรงแรมอัลลามาโนคา ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ ไพรเวท พูล เรสซิเด้นซ์ โรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บินตัน โรงแรมเชียงใหม่ ทวิน พีคส์ โรงแรมไบท์เฮาส์ หัวหิน และโรงแรมวิวทะเล เรสซิเด้นซ์ (6) พัทยา ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ ได้หยุดการขายสิทธิ ฮอลิเคย์ คลับ ให้กับสมาชิกรายใหม่ โดยสมาชิกฮอลิเคย์ คลับปัจจุบันยังคงมีสิทธิเข้าพักในรีสอร์ททุกแห่ง และได้รับสิทธิพิเศษตามที่สมาชิกจะได้รับเช่นเดิม

ในเดือนมกราคม ปี 2559 อังสนา เวคเซ่น คลับ เริ่มดำเนินการขายสิทธิการเข้าพักในที่พักตากอากาศในเครืออังสนาและบางส่วนในเครือบันยัน ทรี ให้แก่สมาชิกซึ่งมีระยะเวลา 25 ปี ภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้บริหารจัดการดูแลที่เป็นอิสระ (independent trustee) เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ต่างๆ สำหรับสมาชิก โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและการตลาดเท่านั้น

กิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิต ตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรกๆ ในกรุงเทพฯ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดมิเนียม ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 15,389 ตารางเมตร อาคารไทยวา 1 เป็นอาคารที่ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานชั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงบริเวณล็อบบี้ของอาคาร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับอาคารสำนักงานใหม่ๆ ในบริเวณใกล้เคียงที่เพิ่งเปิดดำเนินงาน

การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ

โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจีย เปิดดำเนินการในปี 2549 เป็นบริษัทที่ก่อตั้งร่วมกันในสาธารณรัฐประชาชนจีนระหว่างบริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด (LBTL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BTH) โดยภายในรีสอร์ทประกอบด้วยบ้านพักหรู 125 หลัง ห้องอาหาร บาร์ สปาคอมเพล็กซ์ ร้านจำหน่ายสินค้าหัตถกรรมและของที่ระลึก (Gallery shop) โรงยิม และบริการนำเที่ยว (Treks and Tours)

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีการลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโคโซน่า โฮลพิทาลิตี้ ซึ่งพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในลาгуน่า ลังโก ในประเทศเวียดนาม

การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนอื่นๆ ในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทรอปีคอล รีสอร์ท จำกัด (TRL) และบริษัท ไบเบส อินเวสเมนต์ จำกัด (BI) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2559

ในเดือนมกราคม ปี 2559 ผู้บริหารจัดการดูแลที่เป็นอิสระได้แต่งตั้งให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ทำการตลาดและจัดให้มีการเปิดตัวอสังหาฯ เวเคชั่น คลับ ซึ่งดำเนินการขายสิทธิการเข้าพักในที่พักตากอากาศให้แก่สมาชิกโดยให้สิทธิการเข้าพักในบ้านพักตากอากาศทั้งแบบหนึ่งและสองห้องนอนในเครืออสังหาฯ หลายแห่งทั่วโลก รวมถึงให้สิทธิการเข้าพักในอสังหาฯ รีสอร์ท แคนเซีย รีสอร์ท และบันยัน ทรี รีสอร์ท

สำหรับโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่เป็นเลิศแก่แขกของโรงแรม โดยในเดือนกุมภาพันธ์ที่ผ่านมา โรงแรมได้เปิดตัวบาร์ซึ่งให้บริการเมนูทานเล่นและค็อกเทล "เวอร์ติโก้" (Vertigo TOO) บาร์น้องใหม่ของห้องอาหาร "เวอร์ติโก้" ซึ่งเป็นห้องอาหารบนชั้นคาเฟ่และบาร์กลางแจ้งที่มีชื่อเสียงของโรงแรม

ในเดือนสิงหาคม 2559 มีการเปลี่ยนการบริหารโรงแรมเอ้าท์ริทเจอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า และเปิดดำเนินการภายใต้ชื่อ โรงแรมอสังหาฯ วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต โดยถือว่าลูกค้าเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวอสังหาฯ แยกของโรงแรมอสังหาฯ วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต สามารถเข้าถึงและเพลิดเพลินกับสิ่งอำนวยความสะดวกสบายต่างๆ ของโรงแรมอสังหาฯ ลาгуน่า ภูเก็ต เช่น สระว่ายน้ำ ซาน่า บีช คลับ อสังหาฯ สปา ซึ่งเป็นสปาที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ และห้องอาหารต่างๆ เช่น โบเค้า แอนด์ กริลล์ บ้านทะเล และเดอะพูลไซด์ ซึ่งการเดินทางระหว่างโรงแรมทั้ง 2 แห่ง มีบริการรถรับส่งฟรีสำหรับแขกของโรงแรม

จากประสบการณ์ในธุรกิจกอล์ฟของบริษัทฯ และจากที่ ลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ต ได้รับการโหวตให้เป็น "สนามกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทย" โดย World Golf Awards ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้า ลาгуน่า กอล์ฟ บินตัน ในปี 2559 และเปิดให้บริการอีกครั้งในเดือนกรกฎาคม หลังจากที่ปิดปรับปรุงครั้งใหญ่

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (TWPC) เพิ่มเติมอีกจำนวน 11,020,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.25 ของหุ้นทั้งหมด ผ่านการซื้อขายในกระดานซื้อขายหลักของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์") ทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญใน TWPC ทั้งสิ้น 88,347,051 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10.03 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TWPC

โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาวยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายเพิ่มเติมสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อพบว่าความต้องการทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักและที่อยู่อาศัยได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ

โดยนับจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นกิจการพัฒนาอสังหาฯ ที่เห็นผลเติบโตรวดเร็ว ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องสร้างยอดขายอสังหาฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำรงยอดขายเฉลี่ยต่อปีในระดับสูง เพื่อการเจริญเติบโตของรายได้ที่ยั่งยืน อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังเสาะแสวงหาโอกาสที่จะกระจายการลงทุนออกไปจากจังหวัดภูเก็ต โดยเล็งเห็นโอกาสการลงทุนในพื้นที่อื่นในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำรงไว้ซึ่งสภาพลักษณะชื่อเสียงของการเป็นโรงแรมชั้นนำที่มีความหรูหรา จึงมีการปรับปรุงและตกแต่งทั้งในส่วนห้องพัก และพื้นที่การบริการส่วนกลางใหม่ตามกำหนดเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องที่จะปลดล็อกมูลค่าที่ดินว่างเปล่าของกลุ่มบริษัทฯ โดยดำเนินการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ซึ่งรองรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ทั้งเพื่อการอยู่อาศัยและเพื่อการพักผ่อน เนื่องจากตลาดมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา กลุ่มบริษัทฯ จึงใช้กลยุทธ์นำเสนออสังหาริมทรัพย์ในราคาเข้าถึงได้ง่าย (ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท) อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดลูกค้าเอเชียชั้นกลางที่เพิ่มมากขึ้น อาทิเช่น โครงการ แคสเซีย ภูเก็ต (โรงแรมในเครือโรงแรมบันยัน ทรี ที่บริหารงานแบบกึ่งโรงแรมกึ่งเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์) และโครงการ ลาгуน่า พาร์ค (ทาวน์โฮม และบ้านเดี่ยว) กลุ่มบริษัทฯ คาดหวังว่า โครงการ แคสเซีย ภูเก็ต และโครงการ ลาгуน่า พาร์ค จะสร้างยอดขายจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเล็งเห็นความต้องการอสังหาริมทรัพย์ระดับไฮเอนด์ ภายใต้แบรนด์โรงแรม จึงได้เปิดตัวโครงการบันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ ในปี 2557 และ โครงการใหม่ อังสนา บีชฟรอนท์ ในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อรองรับตลาดลูกค้าเฉพาะกลุ่ม

กิจการที่เนื่องกับธุรกิจโรงแรม

เพื่อต่อยอดจุดแข็งของ ลาгуน่า ภูเก็ต ในการเป็นสหายอครีเอเตอร์ทริบวเจอร์ในภูมิภาคเอเชีย กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงแสวงหาวิธีการเพื่อให้ผู้มาใช้บริการได้สัมผัสประสบการณ์ใหม่ๆ โดยการพัฒนาและเพิ่มกิจกรรมสันทนาการ กีฬา กิจกรรมวันหยุดพักผ่อนใน ลาгуน่า ภูเก็ต

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (โฮลลิเคย์ คลับ)

"อังสนา เวเคชั่น คลับ" ได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการแข่งขันที่สูงขึ้นซึ่งมีความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ก่อนหน้า คือ การนำระบบการแลกคะแนนมาใช้ในการแลกสิทธิสำหรับการเข้าพัก ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้จัดการดูแลห้องพักที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ (independent trustee) นอกจากนี้ สมาชิกยังมีสิทธิการเข้าพักในเครือบันยัน ทรี ที่มีอยู่หลากหลายแห่ง โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเพียงผู้ให้บริการด้านการขายและการตลาดเท่านั้น

ธุรกิจกอล์ฟ

สนามกอล์ฟของทั้ง ลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ต และ ลาгуน่า กอล์ฟ บินตัน ได้ทำการปรับปรุงและออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ผู้มาใช้บริการจะได้พบกับความสนุกสนานและประสบการณ์ที่ทำหายความสามารถที่ไม่ซ้ำใครบนสนามกอล์ฟที่ถูกต้องแบบอย่างดีที่สุดสำหรับผู้ชื่นชอบการเล่นกอล์ฟ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นหาสิ่งที่เหมาะสมสำหรับนักกอล์ฟต่อไป



แอสเซี่ย ภูเก็ต



รางวัล

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ห้องอาหารยอดเยี่ยมประจำปี 2559 เลือกโดยผู้อ่าน นิตยสารไทยแลนด์แทคเลอร์
- "ซาน่าปีชกลับ" รางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยมประจำปี 2559 ทริป แอดไวเซอร์
- "โบเค้า แอนด์ กริล" รางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยมประจำปี 2559 ทริป แอดไวเซอร์
- ริสอร์ทหรู แห่งปี (จังหวัดภูเก็ต) ลักซ์วีทราเวลโกลด์อวอร์ด ประจำปี 2559
- 10 สุดยอดริสอร์ทสำหรับครอบครัว ประจำปี 2559 นิตยสารฮอติเคย์วิจิคัลส์
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2559 ทริป แอดไวเซอร์
- รางวัลหนึ่งใน 25 โรงแรมยอดนิยมในเอเชียสำหรับการจัดประชุม สมารท์ ทราเวล เอเชีย 2559

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ไบร้บรองสถานเลี้ยงเด็กดีเด่น สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน)
- โรงแรมยอดเยี่ยมที่ฟอร์บส์แนะนำ ประจำปี 2559 ฟอร์บส์ ทราเวล โกลด์
- รางวัลยอดเยี่ยมอันดับ 2 โรงแรมที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ ประจำปี 2559 นิตยสารเคสทินเอเชีย ริเคอร์สชอยส์ อวอร์ด
- รางวัลยอดเยี่ยมประเภทโรงแรมสปา นิตยสารคอนเด นาสต์ ทราเวลเลอร์ ประจำปี 2559
- รางวัลสุดยอดสถานที่อันมีมนต์ ประเภทโรงแรมในเมืองที่ดีที่สุดในราคาไม่เกิน 350 เหรียญสหรัฐ นิตยสารไบรด์
- รางวัลริวิวเรดคิงดีเด่น 4.6/5 ที่โหวตโดยนักท่องเที่ยว ไฮเทคคอกคอม
- 10 สุดยอดโรงแรม พีเพิล ชอยส์ อวอร์ด ไทยแลนด์ โหวตโดยนักท่องเที่ยวชาวจีน ประจำปี 2559
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมอันดับหนึ่ง พีเพิล ชอยส์ อวอร์ด ไทยแลนด์ โหวตโดยนักท่องเที่ยวชาวจีน ประจำปี 2559
- โรงแรมที่มียอดขายมากที่สุด อันดับ 5 ปี 2558 เอ็กซ์พีเดีย แอนนวล พาร์ทเนอร์ อวอร์ด ประจำปี 2559
- รางวัลยอดเยี่ยม 4.6/5.0 ประเภทขวัญใจนักท่องเที่ยว ไฮเทคคอกคอม

- รางวัลยอดเยี่ยม อันดับ 10 โรงแรมที่ดีที่สุดในเอเชีย และ อนุทวีปอินเดีย นิตยสารคอนเด นาสต์ ทราเวลเลอร์ ประจำปี 2559
- รางวัลชนะเลิศโรงแรมระดับ 5 ดาวที่ดีที่สุด ฮอสพิทาลิตีเอเชียแพลดคินีมอวอร์ด ซีรีส์อวอร์ด ประจำปี 2559-2561
- รางวัลชนะเลิศโรงแรมประจำปี ฮอสพิทาลิตีเอเชียแพลดคินีมอวอร์ด ซีรีส์อวอร์ด ประจำปี 2559-2561
- รางวัลบริการยอดเยี่ยม (ที่พัก) ฮอสพิทาลิตีเอเชียแพลดคินีมอวอร์ด ซีรีส์อวอร์ด ประจำปี 2559-2561
- รางวัลโรงแรมสีเขียวประจำปี 2559 ระดับทองคำ กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ห้องอาหารเวอร์คิโอ้ และ มูนบาร์ รุฟท็อปบาร์ 50 อันดับแรก นิตยสารโลนลี่แพลเนตแนะนำ นิตยสารโลนลี่แพลเนต
- ห้องอาหารเวอร์คิโอ้ - ห้องอาหารยอดเยี่ยมแห่งปี ฮอสพิทาลิตีเอเชียแพลดคินีมอวอร์ด ซีรีส์อวอร์ด ประจำปี 2559-2561
- ห้องอาหารเวอร์คิโอ้ - ห้องอาหารที่ดีที่สุดในยามค่ำคืน ฮอสพิทาลิตีเอเชียแพลดคินีมอวอร์ด ซีรีส์อวอร์ด ประจำปี 2559-2561
- ห้องอาหารเวอร์คิโอ้ - ห้องอาหารที่ดีที่สุดในโหวตโดยสมาชิกวงใน ประจำปี 2559-2560
- เวอร์คิโอ้ และ มูนบาร์ - สุดยอดวิวรูล์ฟท็อปในโรงแรมหรู เวิลด์ลัคซูรีโฮเทลอวอร์ด ประจำปี 2559
- เวอร์คิโอ้ทุ - สุดยอดบาร์ที่วิวที่ดีที่สุดในโลก ฟอร์บส์คอกคอม
- ห้องอาหารแซฟฟรอน - รางวัลชนะเลิศอาหารเอเชีย ฮอสพิทาลิตีเอเชียแพลดคินีมอวอร์ด ซีรีส์อวอร์ด ประจำปี 2559-2561
- ห้องอาหารแซฟฟรอน - ห้องอาหารยอดเยี่ยมแห่งปี ฮอสพิทาลิตีเอเชียแพลดคินีมอวอร์ด ซีรีส์อวอร์ด ประจำปี 2559-2561
- ห้องอาหารร่มไทร - ห้องอาหารแคชชวลและออลเคย์ไค์นึ่งที่ดีที่สุด ฮอสพิทาลิตีเอเชียแพลดคินีมอวอร์ด ซีรีส์อวอร์ด ประจำปี 2559-2561

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลโรงแรมสนามกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทย เวิลด์ กอล์ฟ อวอร์ด ประจำปี 2559
- รางวัลประเภทโรงแรมที่ดีที่สุดในภูเก็ต นิตยสารเคสทินเอเชีย ประจำปี 2559

การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

- รางวัลประเภทโรงแรมสปาที่ดีที่สุด
สมาพันธ์ทราเวลเอเชียคอตคอม ประจำปี 2559
- รางวัลโรงแรมที่ดีที่สุดเอเชีย (อันดับ 31)
นิตยสารคองเด นาสต์ ทราเวลเลอร์ ประจำปี 2559
- รางวัลสปาต่างประเทศที่ดีที่สุดเอเชีย อันดับ 9
นิตยสารคองเด นาสต์ ทราเวลเลอร์ ประจำปี 2559

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัล "องค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น
ประจำปี 2559" โดยหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- รางวัล "พันธมิตรเชิงสร้างสรรค์ ไทย-สหรัฐฯ"
หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- รางวัลเอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทย
หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา รับรางวัล "งานกีฬาสมัครเล่นยอดเยี่ยม
แห่งปีในประเทศไทย" (เหรียญทองแดง)
เวทีรางวัลอุตสาหกรรมกีฬาแห่งเอเชีย (SPIA Asia)
ประจำปี 2559
- รางวัล "ผู้ให้การสนับสนุนดีเด่นด้านการท่องเที่ยวเชิงกีฬา
แก่จังหวัดภูเก็ต"
งานประชุมกรรมการจังหวัดและหัวหน้าส่วนราชการจังหวัดภูเก็ต
ประจำปี 2559

ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลสุดยอดธุรกิจแห่งเอเชียแปซิฟิก
เอเชีย กอล์ฟ อวอร์ด 2559
- รางวัล 10 อันดับสนามที่มีการบำรุงรักษายอดเยี่ยมแห่งภูมิภาค
เอเชียแปซิฟิก อันดับ 6
เอเชีย กอล์ฟ อวอร์ด 2559
- รางวัล 10 อันดับสนามกอล์ฟที่ยอดนิยมในประเทศไทย อันดับ 7
เอเชีย กอล์ฟ อวอร์ด 2559
- สุดยอดสนามกอล์ฟที่ดีที่สุดของเอเชีย
งานประกาศรางวัล เวิร์ล กอล์ฟ อวอร์ด 2559
- สุดยอดสนามกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทย (ติดต่อกัน 2 ปี)
เวิร์ล กอล์ฟ อวอร์ด 2559

บันยัน ทรี สปา ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- หอเกียรติยศแห่งการท่องเที่ยว - รางวัลผู้ดำเนินการสปาที่ดีที่สุด
(ติดต่อกัน 2 ปี ในหอเกียรติยศ)
ทราเวล เทรด กาเซ็ทส์ (ทีทีจี) ทราเวล อวอร์ด ครั้งที่ 27
ประจำปี 2559

- รางวัลผู้ดำเนินการสปาที่ดีที่สุด
ไซน่า โฮเทล อินคัสทรี โกลเด้น ฮอรัส อวอร์ด ครั้งที่ 16
ประจำปี 2559
- รางวัลสปาที่ดีที่สุด (ติดต่อกัน 4 ปี)
เคสคินเอเชีย ริคเคอร์ส ซ้อยส์ อวอร์ด ครั้งที่ 11 ประจำปี 2559
- รางวัลสุดยอดผู้ดำเนินการสปาที่ดีที่สุดแห่งปี (ติดต่อกัน 10 ปี)
ซูริน เบส ออฟ เดอะ เบส อวอร์ด ประจำปี 2559
- รางวัลผู้ดำเนินการสปาที่ดีที่สุด (ติดต่อกัน 4 ปี)
รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยว
โดยเชียงใหม่โพสต์ ประจำปี 2559
- รางวัลท็อป 10 สปา ที่ได้รับการโหวตจากนักท่องเที่ยวชาวจีน
พีเพิล ซ้อยส์ อวอร์ด ไทยแลนด์ ประจำปี 2559
โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจสปาที่ดีที่สุด
เอเชีย โฮเทล ฟอรัม (เอเอชเอฟ) - เอเชีย โฮเทล อวอร์ด
ประจำปี 2559

บันยัน ทรี สปา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลระดับโลก 100 อันดับแรก (อันดับ 9)
คองเด นาสต์ ทราเวลเลอร์ - ริคเคอร์ส ทราเวล อวอร์ด
ประจำปี 2559

บันยัน ทรี สปา แซงซวีร์ ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลโรงแรมสปาที่ดีที่สุดแห่งปี
เอเชีย โฮเทล ฟอรัม (เอเอชเอฟ) - เอเชีย โฮเทล อวอร์ด
ประจำปี 2559

บันยัน ทรี สปา กรุงเทพฯ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- สปา/การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ
คองเด นาสต์ ทราเวลเลอร์ - ริคเคอร์ส ทราเวล อวอร์ด
ประจำปี 2559

บันยัน ทรี แกลเลอรี ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลผู้ประกอบการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมมากที่สุด
สปา แอนด์ บาส โทมัส อวอร์ด ประจำปี 2559 (กวางเจา)
- รางวัลโรงแรมผู้ค้าปลีกที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมที่ดีที่สุด
ไซน่า โฮเทล อินคัสทรี โกลเด้น ฮอรัส อวอร์ด ครั้งที่ 16
ประจำปี 2559
- รางวัลผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดผิวหน้าเพื่อความกระจ่างใส -
จัสมิน โรส เฟเชียล โฟมมิ่ง วอช
ชาร์เปอร์ส บาซาร์ ปีวี่ อวอร์ด ประจำปี 2559 (สิงคโปร์)

โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน

โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2559	%	2558	%	2557	%
รายได้จากกิจการโรงแรม	3,483,555	65	3,108,617	55	3,085,125	76
รายได้จากกิจการอสังหาริมทรัพย์	1,305,895	24	2,348,479	42	803,905	20
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	90,827	2	86,428	1	90,369	2
รายได้อื่นๆ	461,380	9	114,706	2	70,861	2
รวมรายได้	5,341,657	100	5,658,229	100	4,050,260	100

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่มคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 37 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 (หมายเหตุ 36 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตามลำดับ) แสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

กิจการโรงแรมโดยรวม	2559	2558	2557
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
อัสสนา ลาภูน่า ภูเก็ต	71	63	64
บันยัน ทรี ภูเก็ต	66	55	60
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	77	74	59
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	72	65	61
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)			
อัสสนา ลาภูน่า ภูเก็ต	4,473	4,672	4,983
บันยัน ทรี ภูเก็ต	15,172	15,603	16,094
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	4,432	4,196	4,132
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	6,333	6,241	6,778
รายได้รวม (พันบาท)			
อัสสนา ลาภูน่า ภูเก็ต	814,883	753,429	790,614
บันยัน ทรี ภูเก็ต	921,057	780,299	880,586
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	988,773	952,771	754,534
รวมรายได้จากโรงแรมของ LRH	2,724,713	2,486,499	2,425,734
ธุรกิจร้านขายสินค้า	216,197	231,077	222,754
กิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม	542,645	391,041	436,637
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	3,483,555	3,108,617	3,085,125

โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน

ผลประกอบการโรงแรมโดยรวม

รายได้รวมของกิจการโรงแรมปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2558 เป็นผลมาจากหลักการบริหารงานเชิงรุก โดยที่ทั้ง 3 โรงแรมมีผลประกอบการที่ยอดเยี่ยมเมื่อเปรียบเทียบกับสองปีที่ผ่านมา และยังคงแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น การเสด็จสวรรคตของพระมหากษัตริย์ไทย พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โดยที่สามารถฟื้นฟูการท่องเที่ยวให้กลับมาอย่างรวดเร็ว

กิจการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

กิจการอสังหาริมทรัพย์	2559	%	2558	%	2557	%
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์*	1,090,485	84	2,156,122	92	614,851	76
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	215,410	6	192,357	8	189,054	24
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	1,305,895	100	2,348,480	100	803,905	100

* รวมรายได้อื่นๆ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 80 ยูนิต มูลค่าขาย 1,059 ล้านบาท ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้ในปี 2559 ซึ่งเป็นไปตามหลักการรับรู้รายได้ทางบัญชี

ธุรกิจฮอเทลเคย์ คลับ (ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ)

ในปี 2559 ธุรกิจฮอเทลเคย์ คลับ มีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทฯ เริ่มมีรายได้จากการให้บริการด้านการขายและการตลาดของคลับใหม่ อังสนา เวเคชั่น คลับ

รายได้อื่นๆ

(หน่วย: พันบาท)

รายได้อื่นๆ	2559	2558	2557
กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18,887	-	4,122
ดอกเบี้ยรับ	41,726	21,151	20,217
เงินปันผล	27,838	25,551	25,551
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	12,211	11,233	12,954
เงินสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย	-	39,372	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	345,660	-	-
อื่นๆ	15,058	17,398	8,017
รายได้อื่นๆ	461,380	114,705	70,861

"กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน" เกี่ยวข้องกับอาคารสำนักงานให้เช่าที่อาคารไทยวา 1 และศูนย์การค้าปลีกคาแนล วิลเลจ ที่ตั้งอยู่ใน ลาгуน่า ภูเก็ต การประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ทั้งสองแห่งนี้จะมีการประเมินราคาทุกปีโดยผู้ประเมินอิสระ

โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) แสดงผลกำไรสุทธิ 380 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 205 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปี เมื่อเทียบกับปีก่อนลดลง 317 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- รายได้จากกิจการโรงแรม ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม สนามกอล์ฟ และธุรกิจขายสินค้า มียอดเพิ่มขึ้น 375 ล้านบาท โดยเป็นผลจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนของทั้งโรงแรมในลาгуน่า ภูเก็ต และโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ
- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ มียอดลดลง 1,043 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้รายได้ของสองโครงการคือ แคสเซีย ภูเก็ต และ ลาгуน่า พาร์ค ทั้งสองโครงการนี้สร้างเสร็จในปี 2558 และบริษัทยังสามารถรับรู้รายได้จากยอดขายที่รอรับรู้จากการโอนในปีก่อนๆ ณ วันที่รายงานนี้ ยังมีรายได้จากธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์รวม 989 ล้านบาท ที่จะสามารถรับรู้ได้ในหลายปีข้างหน้า กรณีที่ไม่มีกรรยกเลิก
- รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ซึ่งรวมการให้เช่าร้านค้า เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของผู้เช่าของอาคารไทยวา 1 ซึ่งทำให้รายได้เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 347 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 346 ล้านบาท ซึ่งเป็นการโอนเปลี่ยนประเภท "เงินลงทุนจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น" ไปเป็น "เงินลงทุนในบริษัทร่วม" ในปี 2559

ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 541 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 163 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นไปตามรายได้จากกิจการโรงแรมที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 661 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลงในระหว่างงวด
- ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท เป็นผลจากค่าใช้จ่ายส่วนกลางสำหรับการปรับปรุงอาคาร
- ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 24 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในรูปแบบเดิม ซึ่งหยุดการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายใหม่ ค่าใช้จ่ายที่ลดลงนี้ถูกชดเชยบางส่วนด้วยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของกิจการโรงแรม
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 24 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาของโรงแรม และค่าประกันภัย โดยถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมในการบริหารโรงแรมและค่าที่ปรึกษากฎหมาย

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท เป็นผลจากขาดทุนที่เพิ่มขึ้นของบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด

ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น 24 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของยอดเงินกู้ยืมคงเหลือในปีปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 5 ล้านบาทในปี 2559 ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรทางภาษีลดลง ชดเชยด้วยขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เพิ่มขึ้นในปีปัจจุบัน

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลกำไรในปี 2559 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

การขายและการตลาด

โรงแรม

โรงแรมทั้งหมดในกลุ่มบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจทุกแห่งจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด โดยเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานโดยสรุปและต้องจัดทำงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โดยโรงแรมจะเสนอแผนงานซึ่งแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า รวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด การกำหนดราคาห้องพัก การจัดโปรโมชั่น และแผนประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

ในปี 2559 รายได้ค่าห้องพักจำแนกตามกลุ่มตลาดลูกค้า แหล่งที่มาของการสำรองห้องพักและสัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาคเป็นดังตาราง

	โรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต	โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ
ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า	มากกว่าร้อยละ 88 ของรายได้ค่าห้องพักในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นตลาดนักท่องเที่ยว ขณะที่ช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวจะเป็นตลาดนักท่องเที่ยวในภูมิภาคและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนา	ประมาณร้อยละ 80 ของแขกทั้งหมดเป็นตลาดนักท่องเที่ยว ส่วนที่เหลือจะเป็นกลุ่ม นักธุรกิจและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนา
แหล่งที่มาของการสำรองห้องพัก	มากกว่าร้อยละ 50 มาจากตัวแทนและผู้ประกอบการท่องเที่ยว	มากกว่าร้อยละ 50 มาจากการสำรองห้องพักโดยตรง
สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค	<p>ตลาดเอเชีย ร้อยละ 48 ส่วนใหญ่มาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ฮองกง เกาหลี ญี่ปุ่น ไทย และสิงคโปร์</p> <p>ตลาดยุโรป ร้อยละ 40 ส่วนใหญ่มาจากรัสเซีย สหราชอาณาจักร เยอรมนี สวิตเซอร์แลนด์ และฝรั่งเศส</p>	<p>ตลาดเอเชีย ร้อยละ 56 ส่วนใหญ่มาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ญี่ปุ่น ไต้หวัน เกาหลี และฮ่องกง</p> <p>ตลาดยุโรป ร้อยละ 27 ส่วนใหญ่มาจากสหราชอาณาจักร เยอรมนี สวิตเซอร์แลนด์ และฝรั่งเศส</p>

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนเมื่อไม่นานมานี้ทำให้สภาวะการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้เกิดความกดดันในการเสนอราคาห้องพัก แต่กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ายังคงมีช่องทางที่ราคาห้องพักและอัตราการเข้าพักจะขยับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยปัจจัยด้านความต้องการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ยังคงสูงมากซึ่งเป็นผลมาจาก

- ตลาดยุโรปนิยมเดินทางมาในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว
- การเติบโตของตลาดนักท่องเที่ยวของสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เดินทางมาตลอดทั้งปี อีกทั้งตลาดการจัดเลี้ยงงานแต่งงานของชาวอินเดีย
- จำนวนเที่ยวบินตรงของตลาดภูมิภาคที่เพิ่มมากขึ้นช่วยเพิ่มปริมาณความต้องการของตลาดในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

จำนวนห้องที่ขายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2559 คี้นกว่าปี 2558 โดยที่ ส่วนใหญ่มาจาก แคนเซีย ลาгуน่า พาร์ค และ อังสนา บีช ฟรอน เรสซิเดนซ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอเมื่อเร็วๆ นี้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ หวังว่าสถานการณ์จะเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น หากสามารถดำรงเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเมืองได้ ดังนั้น กลยุทธ์ทางการตลาดที่กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นจะเป็นดังนี้

- ขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้ว และยังคงเหลือ
- เจาะตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ ในภูมิภาค อาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน และยังคงมุ่งเน้นการเจาะตลาดที่แข็งแกร่งในปัจจุบัน เช่น รัสเซีย โดยจะทำเอกสารประกอบการขายในหลากหลายภาษา

แนวโน้มเศรษฐกิจ

- ผสมผสานการขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีจุดเด่นหลากหลายเริ่มจากโครงการไฮ-เอนด์และให้กำไรสูง เช่น อังสนา บีชฟรอน เรสซิเด้นท์ ส่วนโครงการที่มีราคาย่อมเยา เช่น แคนเซีย ฮอติเคย์ อพาร์ทเมนท์ โครงการลากูน่า พาร์ค ที่ประกอบด้วยคอนโดมิเนียม ทาวน์โฮม และบ้านเดี่ยว และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีราคาแข่งขันได้ในตลาด สำหรับตลาดผู้ซื้อบ้านหลังแรกหรือหลังที่สอง
- การจัดนิทรรศการและออกงานแสดงสินค้าในตลาดเป้าหมายหลัก เช่น รัสเซีย สิงคโปร์ ฮองกง และสาธารณรัฐประชาชนจีน
- เปิดตัวนวัตกรรมส่งเสริมการขายและสิ่งจูงใจทางตลาด เช่น การผ่อนชำระระยะยาว
- พัฒนารูปแบบการบริการหลังการขายที่ดียิ่งขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงเฝ้าติดตามคู่มือวิจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

สิ่งอำนวยความสะดวกในจังหวัดภูเก็ตและการพัฒนาที่เพิ่งเกิดขึ้นมีดังนี้

- อาคารผู้โดยสารแห่งใหม่ของสนามบินนานาชาติภูเก็ต ได้เปิดให้บริการในเดือนกันยายน 2559 ซึ่งสามารถรองรับจำนวนผู้โดยสารจากเดิมได้เป็นสองเท่า จาก 6.5 ล้านคนต่อปี เป็น 12.5 ล้านคนต่อปี การขยายนี้ได้รวมถึงการมีอาคารที่พักผู้โดยสารแห่งใหม่ การปรับปรุงสนามบินรันเวย์และแทกซีเวย์และอาคารจอดรถแห่งใหม่
- โครงการรถไฟฟ้าวางเบาได้รับการอนุมัติโดยรัฐบาลโครงการนี้คาดว่าจะช่วยแก้ปัญหการจราจรติดขัดบนเกาะและส่งเสริมการท่องเที่ยวในภูเก็ต โดยมีเส้นทางจากสนามบินนานาชาติภูเก็ตอำเภอถลาง ถึงห้าแยกฉลอง อำเภอเมืองภูเก็ต โดยมี 20 สถานี รวมระยะทางทั้งสิ้น 60 กิโลเมตร
- การยกระดับการเชื่อมโยงถนนหนทางอย่างคืบคลาน
- ท่าเทียบเรือ 4 แห่งในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งสามารถรองรับเรือยอร์ชกว่า 1,000 ลำ
- ปัจจุบันมีโรงเรียนนานาชาติ 6 แห่ง โดยรองรับนักเรียนกว่า 2,500 คน
- โรงพยาบาลขนาดใหญ่ 8 แห่งในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งสามารถรองรับการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ที่เพิ่มสูงขึ้น
- สนามกอล์ฟ 7 แห่งในภูเก็ต มีเนื้อที่กว่า 4,000 ไร่
- มีโครงการพัฒนาศูนย์การค้าปลีกอีก 5 แห่ง ที่มีการผสมผสานโครงการระหว่างห้างสรรพสินค้าปกติและห้างสรรพสินค้าสำหรับชุมชนเข้าไว้ด้วยกัน โครงการ ซิลลา คิวตี้ฟรี เปิดให้บริการในปี 2559 และเซ็นทรัล ภูเก็ต เฟสติวัล โดยเซ็นทรัลกรุ๊ป ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

แนวโน้มเศรษฐกิจ

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรม

โรงแรมระดับบนในจังหวัดภูเก็ต	รีสอร์ทหรูในจังหวัดภูเก็ต	โรงแรมระดับบนในกรุงเทพฯ
<ul style="list-style-type: none">• คุสติกธานี ลากูน่า ภูเก็ต• เอ้าท์ริทเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต บีช รีสอร์ท• เลอเมอริเคียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท• เจ คับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา• เรเนซองส์ ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา• เวสทิน ลีเฮอร์ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา	<ul style="list-style-type: none">• อมันปุรี• คริสตรา• ซิกเซ็นซ์• อนันตรา	<ul style="list-style-type: none">• สุโขทัย กรุงเทพฯ• คอนราด กรุงเทพฯ• เลอ เมอริเคียน กรุงเทพฯ• คุสติกธานี กรุงเทพฯ• โซฟีเทล โซ• คับเบิลยู แบงคอก

ภูเก็ต: คู่แข่งขันในระดับเดียวกับโรงแรมในกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรูรวมไปถึงโครงการพัฒนาใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ยิ่งไปกว่านั้นโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเสนอราคาห้องพักสำหรับการเช่าห้องพักระยะยาวในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ อีกทั้งการแข่งขันกับจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวอื่นในภูมิภาคเดียวกัน

กรุงเทพฯ: จำนวนโรงแรมที่เพิ่งสร้างเสร็จหลายแห่งในไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้ปริมาณห้องพักในกรุงเทพฯ ล้นตลาด อีกทั้งการขยายตัวของโรงแรมแห่งใหม่ๆ และเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

คู่แข่งโดยตรงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ ลากูน่า ภูเก็ต คือ โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ตั้งอยู่แถวริมฝั่งตะวันตกเฉียงเหนือของเกาะภูเก็ต ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ใหม่ที่มีราคาค่อนข้างสูง ส่วนทางด้านริมฝั่งตะวันออกมีการพัฒนาสาธารณูปโภคน้อยกว่าหรือคุณภาพด้อยกว่า และหากทรายที่สอยงามมีน้อย ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอนโดมิเนียมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากเนื่องด้วยที่ดินมีราคาสูงและคนต่างชาติสามารถถือครองอสังหาริมทรัพย์รูปแบบนี้ได้

ลากูน่า ภูเก็ต นำเสนออสังหาริมทรัพย์ที่มีส่วนผสมของชื่อเสียงโรงแรม คุณภาพ และรูปแบบที่อยู่อาศัยที่มีความหลากหลายซึ่งก่อให้เกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง มีผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มากมายรวมทั้งผู้พัฒนาที่ตั้งสำนักงานในกรุงเทพฯ เช่น แอสสิริ ภูเก็ต และ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการอสังหาริมทรัพย์ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท โดยตั้งกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคนไทย ดังนั้นจึงไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับทาง ลากูน่า ภูเก็ต ส่วนผู้พัฒนารายอื่นๆ ก็จะเป็นกลุ่มที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการซื้อบ้านหลังที่สอง ซึ่งผู้พัฒนาเหล่านี้ไม่ได้มีทำเลที่ตั้งดีหรือชื่อเสียงที่แข็งแกร่งนัก

ลาгуน่า ภูเก็ต ได้นำเสนอโครงการมากมายที่ตรงกับความต้องการผู้ซื้อสังหาริมทรัพย์ซึ่งแตกต่างจากผู้พัฒนาโครงการอื่นๆ อาทิเช่น มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องยาวนานเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย สงบร่มรื่น และมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อีกทั้งยังมีทีมงานที่ได้รับการอบรมมาเป็นอย่างดีในการบริการหลังการขายเพื่อนำเสนอการบริการภายในบ้านเพื่ออยู่อาศัย ลาгуน่า ภูเก็ต ยังนำเสนอสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลายเกี่ยวกับอาหารและสันทนาการ อาทิ สนามกอล์ฟ 18 หลุม ที่ตั้งอยู่ใกล้ที่พักอาศัย

กลยุทธ์ด้านราคา

โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ค่าดำเนินงานในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องระมัดระวัง และพร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตั้งราคาห้องพักเพื่อให้ทันกับสภาวะการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะนำไปสู่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยและรายได้ต่อห้องพักที่ดีที่สุด

ในภาคธุรกิจสังหาริมทรัพย์ การขายสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้วจำเป็นต้องตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาด กลุ่มบริษัทฯ จะยังดำเนินกลยุทธ์ในการนำเสนอสังหาริมทรัพย์ในราคาต่อหน่วย (ต่ำกว่า 10 ล้านบาท) เช่น แคสเซีย ภูเก็ต และ ลาгуน่า พาร์ค แคสเซีย ซึ่งเป็นโครงการที่พัฒนาในรูปแบบของพาร์ทเมนท์ บริหารงานโดยโรงแรมแบรนด์ใหม่ในเครือ บันยันทรี ราคาเริ่มต้นที่ 5 ล้านบาท โครงการลาгуน่า พาร์ค (บ้านพักที่มีพื้นที่ติดกับรีสอร์ท) ประกอบด้วย ทาวน์โฮม (ราคา 9-11 ล้านบาท) และบ้านเดี่ยว (ราคา 15-16 ล้านบาท) ซึ่งมีขนาดเนื้อที่เล็กกว่าสังหาริมทรัพย์ที่เคยพัฒนาในโครงการลาгуน่า วิลเลจ เพื่อดึงดูดความน่าสนใจในด้านราคา

ภาพรวมในสามปี

การกลับมาของตลาดนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียจากที่เคยลดลงในปี 2557 และ ปี 2558 ซึ่งโรงแรมได้ผ่านช่วงเวลานั้นมาแล้วและรัฐบาลได้ดำเนินการปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญจากประเทศจีนมีผลทำให้บางโรงแรมมีผลประกอบการที่ลดลงในไตรมาส 4 ของปี 2559 อย่างไรก็ตามเชื่อว่ายังมีผลกระทบในระยะสั้นเท่านั้น และจะสามารถเห็นความแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องของตลาดนักท่องเที่ยวชาวจีนในตลาดจังหวัดภูเก็ตในระยะยาว นอกจากนี้ การลงทุนอย่างต่อเนื่องในโรงแรมและรีสอร์ทหรูหรารอบจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการผลักดันให้ภูเก็ตและกรุงเทพฯ เป็นจุดหมายปลายทางเพื่อการพักผ่อนระดับโลก โดยมีโรงแรมระดับนานาชาติที่เข้ามาประกอบกิจการ หรือมีแผนจะเข้าเปิดตัวในอีกไม่กี่ปีข้างหน้าซึ่งมีสิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคที่จำเป็นได้ถูกพัฒนาเพื่อรองรับโรงแรมเหล่านี้

ในระยะสั้นสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่มั่นคงและสภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย สามารถส่งผลกระทบต่อประกอบการของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจขายสังหาริมทรัพย์ แต่ด้วยความน่าสนใจของเกาะภูเก็ตหรือกรุงเทพฯ เองที่มีความโดดเด่น และแวดล้อมไปด้วยโรงแรมรีสอร์ทระดับโลก ทำให้คาดว่าสถานการณ์ถดถอยเช่นนี้ จะมีอยู่แค่ชั่วระยะเวลาหนึ่ง โดยหากมองย้อนไปในอดีตจะพบว่าความวุ่นวายทางการเมืองในประเทศไทยที่เคยเกิดขึ้นทำให้ความต้องการของผู้บริโภคในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ เกิดการชะลอตัวแต่ไม่ถึงกับชะงักงัน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความมั่นใจถึงแนวโน้มที่ดีในระยะยาว

ความรับผิดชอบ
ขององค์กรต่อสังคม



นโยบายภาพรวม

งานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรต่อสังคมถือเป็นภารกิจสำคัญของ ลาгуน่า ภูเก็ต บริษัทฯ เน้นถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อค่านึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พื้ทักษัรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดจนการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมโดยรวม ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนทางธุรกิจ

ลาгуน่า ภูเก็ต เริ่มก่อสร้างในปี พ.ศ. 2527 บนหาดบางเทา พื้นที่ที่เคยเป็นเหมืองศิบุกร้าง ซึ่งสำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติได้เคยประเมินว่า "เสียหายมากเกินไปที่จะพัฒนาได้" กว่าทศวรรษที่ผ่านมา ลาгуน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นในการพลิกฟื้นคืนชีวิตให้กับสิ่งแวดล้อมสานต่อมรดกทางวัฒนธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความมั่งคั่งให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดสรรสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมและครบถ้วน รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนท้องถิ่นผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ งานประเพณีท้องถิ่น และกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ

โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ถูกจัดประเภทเป็นหมวดหมู่ ดังนี้

1. ความหลากหลายทางวัฒนธรรม
2. การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม
3. การส่งเสริมการศึกษา
4. การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ
5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรต่อสังคมได้ถูกชี้แจงในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรต่อสังคม ซึ่งเนื้อหาในการรายงานประกอบไปด้วยความเป็นมาของโครงการ วัตถุประสงค์โครงการ และสรุปผลการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรต่อสังคมในช่วงปีที่ผ่านมาโดยสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ ตั้งอยู่

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อสังคมแต่อย่างใด





กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคม

1. ความหลากหลายทางวัฒนธรรม

ลาгуน่า ภูเก็ต ส่งเสริมความหลากหลายทางวัฒนธรรมโดยการเผยแพร่และอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของคนในชุมชนผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตอันสมดุลระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมและวัฒนธรรมต่างชาติที่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม

งานเทศกาลแห่เทียนพรรษา

ผู้บริหารและพนักงานของ ลาгуน่า ภูเก็ต กว่า 100 คน เข้าร่วมงานเทศกาลแห่เทียนพรรษา ณ วัดบางเทาในวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 โดยในปีนี้ทาง ลาгуน่า ภูเก็ต ได้บริจาคพัดลมจำนวน 9 เครื่องพร้อมทั้งเงินบริจาคทำบุญจากบริษัทฯ และเพื่อนพนักงานรวมเป็นเงิน 55,860 บาท มอบให้กับวัดบางเทา ซึ่ง ลาгуน่า ภูเก็ต ได้จัดกิจกรรมแห่เทียนพรรษานี้ติดต่อกันมายาวนานเป็นปีที่ 21 แล้ว

งานเทศกาลสารทเดือนสิบ

งานเทศกาลบ้านคอน สารทเดือนสิบเป็นประเพณีของชาวพุทธในภาคใต้ที่จะทำบุญอุทิศส่วนกุศลให้แก่บรรพบุรุษผู้ล่วงลับและวิรชนท้องถิ่น ผู้ซึ่งเสียสละชีวิตอุทิศตนในการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะภาคใต้เท่านั้น โดยในปีนี้นักจัดขึ้นในวันที่ 24 กันยายน 2559 ซึ่ง ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ร่วมขบวนแห่ไปที่วัดเทพกระษัตรี (บ้านคอน) โดยมีพนักงานและนักเรียนจากโรงเรียนอนุบาล ลาгуน่า ภูเก็ต เข้าร่วมกว่า 70 คนและได้บริจาคเงิน 20,000 บาทให้แก่วัดบ้านคอนเพื่อกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อไป

งานเทศกาลถือศีลกินผัก (เทศกาลกินเจ)

เทศกาลถือศีลกินผัก จังหวัดภูเก็ต เป็นเทศกาลประจำปีซึ่งจัดขึ้นทุกๆ เดือน 9 ตามปฏิทินจีน จัดขึ้นระหว่างวันที่ 1-9 ตุลาคม 2559 ปีนี้ ลาгуน่า ภูเก็ต ได้บริจาคข้าวสาร อาหารแห้ง รวมทั้งเครื่องอุปโภคบริโภคมูลค่า 200,000 บาท ให้แก่ศาลเจ้าในพื้นที่ใกล้เคียง รวมถึงตั้งโต๊ะสักการะขบวนแห่เทพเจ้า (ม้าทรง) บริเวณทางเข้า ลาгуน่า ภูเก็ต เพื่อนำมาซึ่งความโชคดีมีสุขและความเป็นสิริมงคลในช่วงเทศกาลถือศีลกินผักประจำปี

งานเทศกาลลอยกระทง

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดงานประเพณีลอยกระทงขึ้นในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 ณ ศูนย์การค้าแคนด วิลเลจ โดยได้ปรับรูปแบบของงานให้เล็กและเหมาะสมกับการถวายเป็นพุทธบูชาแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ภายในงานมีการออกร้านจากชุมชน และการแสดงดนตรีแจ๊สบรรเลงเพลงพระราชนิพนธ์จากมหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต ซึ่งมีแขกของโรงแรม พนักงาน และชาวชุมชนกว่า 1,500 คน ร่วมลอยกระทงเพื่อความเป็นสิริมงคลและเป็นการขอขมาต่อพระแม่คงคา



2. การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม

กิจกรรมส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคมมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มพูนศักยภาพของคนในชุมชนและพนักงานผ่านโครงการด้านพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต เพื่อให้ทุกๆ คนในสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีความก้าวหน้าในชีวิตและมีความมั่นคงในวิชาชีพ

โครงการซิคดิลีส - ธุรกิจร้านอาหารเพื่อสังคม

โครงการซิคดิลีส เป็นโครงการธุรกิจเพื่อสังคมในรูปแบบของร้านอาหาร โดยเปิดให้บริการครั้งแรกที่ ลากูน่า ลังโค ประเทศเวียดนาม โครงการนี้อยู่ภายใต้การบริหารจัดการและการให้คำปรึกษาของกลุ่มบันยัน ทรี ด้วยความร่วมมือกับภาครัฐ และองค์กรเพื่อสังคม โดยมีวัตถุประสงค์ในการฝึกอบรม สร้างอาชีพให้แก่เยาวชนในท้องถิ่นซึ่งขาดโอกาส ผ่านการฝึกประสบการณ์และอบรมทักษะวิชาชีพ

ร้านอาหารซิคดิลีสตั้งอยู่ใจกลาง ลากูน่า ภูเก็ต ณ โรงแรมลากูน่า โฮลیدی คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ให้บริการอาหารท้องถิ่น อาหารเอเชียและอาหารนานาชาติ เปิดบริการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 06.30-22.00 น.

สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต

กลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต ได้ก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการทางการเงินที่มั่นคง เชื่อถือได้ มีกำไรและเป็นธรรมแก่สมาชิก ซึ่งสมาชิกทุกคนเป็นเจ้าของสหกรณ์ร่วมกันโดยการถือหุ้น ซึ่งจะได้รับผลประโยชน์ อันได้แก่เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ และเงินปันผลดอกเบี้ยสูง โดยในปัจจุบันสหกรณ์มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นกว่า 51 ล้านบาท และมีสมาชิกทั้งสิ้น 1,076 คน

งานวันเด็กแห่งชาติ ลากูน่า ภูเก็ต

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2559 ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดงานวันเด็กแห่งชาติเป็นครั้งที่ 24 โดยมีเด็กและผู้ปกครองจากชุมชนท้องถิ่นและแขกของโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมงานกว่า 4,000 คน โดยกิจกรรมหลักในงานประกอบไปด้วย การแสดงบนเวที เกมส์และเครื่องเล่นต่างๆ รวมถึงการแจกของขวัญมากมาย ลากูน่า ภูเก็ต มีความประสงค์ที่จะส่งเสริมและสร้างแรงบันดาลใจให้เด็กๆ ได้ก้าวไปเป็นผู้ใหญ่ที่ดีในอนาคต และเน้นย้ำให้เด็กๆ ได้เห็นถึงบทบาทและความสำคัญที่พวกเขามีต่อการพัฒนาสังคม

3. การส่งเสริมการศึกษา

กิจกรรมส่งเสริมการศึกษามุ่งเสริมสร้างศักยภาพของคนในชุมชนและเพื่อนพนักงานผ่านโครงการซึ่งครอบคลุมกลุ่ม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกกลุ่มอายุ เพื่อให้ทุกคนได้มีโอกาสสร้างความเชื่อมั่นในศักยภาพของตนเองและเข้าถึงโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต ลากูน่า ภูเก็ต ได้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยการจัดหาการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับความต้องการและความสนใจของผู้เรียน เราเชื่อมั่นว่าไม่มีสิ่งใดยิ่งใหญ่ไปกว่าแรงบันดาลใจและความต้องการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ อยู่เสมอ

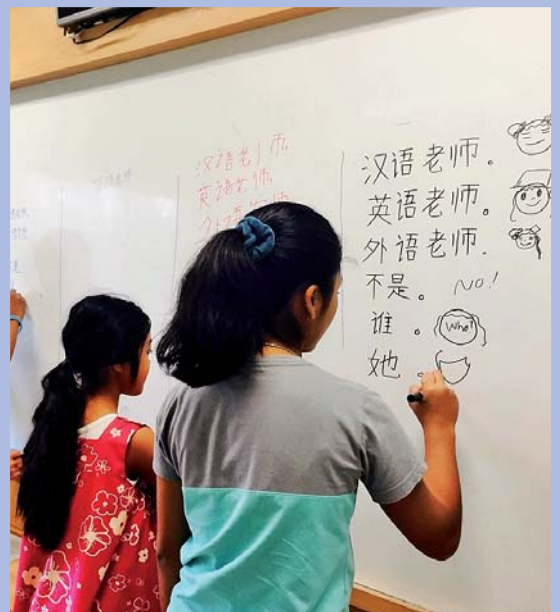
โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต

โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2535 แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กซึ่งได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับประเทศ ได้รับการจดทะเบียนเป็นโรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต โดยจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปฐมวัย กระทรวงศึกษาธิการ ในปี พ.ศ. 2551 ปัจจุบันมีนักเรียนอายุระหว่าง 3 ถึง 6 ปี เข้าเรียนทั้งสิ้น 173 คน และมีบุคลากรด้านการศึกษาปฐมวัยจำนวน 12 คน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 มีนักเรียน 3,214 คนลงทะเบียนเรียน และมีนักเรียน 813 คนจบการศึกษาระดับอนุบาล 3 จากโรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต (CLC) ก่อตั้งในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2550 จากกองทุนฟื้นฟูผู้ประสบภัยสึนามิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในระยะยาว แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์ภาษาอังกฤษชุมชนที่เปิดสอนภาษาอังกฤษโดยไม่คิดมูลค่าแก่คนในชุมชน โดยได้รับการสนับสนุนด้านอาคารสถานที่จากเทศบาลตำบลเชิงทะเล

หลังจากปรับปรุงอาคารสถานที่แล้วเสร็จ ในวันที่ 22 ธันวาคม 2557 ได้ทำพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ โดยเปลี่ยนชื่อเป็น ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อเป็นการระลึกถึงการครบรอบ 10 ปี เหตุการณ์สึนามิ โดยศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนี้เป็นสถานที่ซึ่งคนในชุมชนได้ใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาทักษะอาชีพพื้นฐาน และเพิ่มพูนความรู้ด้านภาษาอังกฤษ และภาษาจีน ตลอดจนการส่งเสริมการเรียนรู้ด้านศิลปะการแสดงต่างๆ ปัจจุบันมีผู้เข้าเรียนตามหลักสูตรต่างๆ เป็นจำนวน 8,250 คน



ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ "หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดเคลื่อนที่" (MLC)

โครงการศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ "หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดเคลื่อนที่" มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างนิสัยรักการอ่านซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาตนเองให้แก่เด็กเรียนที่ต้องการโอกาสในการได้อ่านหนังสือต่างๆ ที่หลากหลายและพัฒนาครูผู้สอนในการจัดการเรียนการสอนไปร่วมกัน โครงการนี้ได้เริ่มต้นขึ้นในเดือนเมษายน 2557 โดยศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ ทำหน้าที่เป็นทั้งห้องสมุดและห้องเรียน มีเป้าหมายในการพัฒนาการอ่านออกเขียนได้ในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณให้แก่เด็กเรียนในโรงเรียนนาร่องของจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง

งบประมาณในการดำเนินโครงการมาจากการระดมทุนผ่านกิจกรรมกีฬาที่จัดขึ้นโดย ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาทและได้รับการสนับสนุนอีก 2.2 ล้านบาทจากมูลนิธิ บ้านยัน ทรี โกลบอล ปัจจุบันศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ออกให้บริการแก่โรงเรียนต่างๆ สัปดาห์ละ 4 วันและยังจัดกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษรวมถึงจัดกิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงเพิ่มเติมจากปีที่ผ่านมาด้วย ในปี 2559 มีนักเรียนกว่า 1,100 คนและครูกว่า 50 คน ในเขตพื้นที่จังหวัดภูเก็ต และพังงา ได้รับประโยชน์จากโครงการนี้



4. การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ

ลาгуน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นที่จะสร้างเสริมสังคมที่เข้มแข็ง และส่งเสริมสมดุลชีวิตของการทำงานและการทำกิจกรรมเพื่อความสุขและความเพลิดเพลิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมการออกกำลังกายและการสร้างกำลังใจในทุกๆ กิจกรรมที่บริษัทฯ ริเริ่ม เช่น โครงการว่ายน้ำเพื่อเอาชีวิตรอด และการบริจาคโลหิตร่วมกับสภาอากาศไทย

การบริจาคโลหิตให้กับสภาอากาศไทย

ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นหนึ่งในองค์กรหลักที่บริจาคโลหิตให้แก่สภาอากาศไทยมากเป็นลำดับต้นๆ ของประเทศ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 จนถึงปัจจุบัน ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมบริจาคโลหิตแล้วทั้งสิ้น 1,653,750 ซีซี จากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการบริจาคโลหิตทั้งสิ้น 3,675 คน

การว่ายน้ำเพื่อเอาชีวิตรอด

โครงการว่ายน้ำเพื่อเอาชีวิตรอด สอนให้เด็กสามารถรอดพ้นอันตรายจากการจมน้ำทั้งที่สระน้ำหรือในทะเล ลาгуน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้เด็กๆ มีความมั่นใจและมีความสามารถที่จะดูแลตนเอง สามารถเล่นสนุกและเอาตัวรอดได้ในสระน้ำและในท้องทะเล ตลอดจนสามารถช่วยเหลือตนเองในสถานการณ์ฉุกเฉินได้ ซึ่ง ลาгуน่า ภูเก็ต ได้จัดโครงการสอนการว่ายน้ำให้แก่เด็กฯ ในจังหวัดภูเก็ตโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

งบประมาณในการดำเนินโครงการมาจากการระดมทุนในงานกีฬาของ ลาгуน่า ภูเก็ต รวมถึงงานกิจกรรมชุมชนในปี 2554 รวมเป็นเงินบริจาคทั้งสิ้น 1.2 ล้านบาท โดยตั้งแต่เริ่มต้นโครงการในปี 2554 จนถึงปัจจุบัน มีนักเรียนจำนวน 2,285 คนผ่านการฝึกฝนและเข้าร่วมโครงการนี้

5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมช่วยสร้างความตระหนักด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ และผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นจากมนุษย์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการฟื้นฟูทะเลและทรัพยากรชายฝั่งบริเวณจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียงโดยการร่วมมือกับหน่วยงานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในส่วนท้องถิ่นและส่วนภูมิภาค

เอิร์ธเช็ค (EarthCheck)

เอิร์ธเช็ค คือ ระบบการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต เข้าร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับการรับรองระดับทองแดงในเดือนกันยายน 2557 และได้รับการรับรองระดับเงิน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 โดยมีการตรวจติดตามประจำปีในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา

การปลูกป่าชายเลน ร่วมฉลอง 10 ปีโครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

ตั้งแต่ปี 2550 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมมือกับสถาบันพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลน จังหวัดภูเก็ต ในการปลูกกล้าป่าชายเลน สำหรับปี 2559 บริษัทฯ ได้ร่วมกันปลูกกล้าป่าชายเลนจำนวน 2,400 ต้น จนถึงปัจจุบัน ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปลูกกล้าป่าชายเลนแล้วกว่า 25,000 ต้น ในพื้นที่ทางภาคใต้ของประเทศไทย โดยมีพนักงานกว่า 1,000 คน และชาวบ้านในชุมชนอีก 450 คน เข้าร่วมปลูกป่า

การอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล

ลากูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลในจังหวัดภูเก็ตมาตั้งแต่ พ.ศ. 2537 โดยส่งเสริมการระดมทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอันดามัน รวมถึงกองทัพเรือภาค 3 ซึ่งมีภารกิจหลักในการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล อันได้แก่ การศึกษาพฤติกรรมการวางไข่ รวมถึงการติดตามและวิเคราะห์เส้นทางการอพยพของเต่าผ่านเครื่องมือไมโครชิป และดาวเทียม

ในปี 2559 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติจำนวน 50 ตัว โดยมีผู้ร่วมงานกว่า 200 คน ซึ่งเมื่อรวมสถิติตั้งแต่ พ.ศ. 2537 แล้วพบว่า ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติไปแล้วทั้งสิ้น 2,020 ตัว โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการกว่า 4,000 คน



กิจกรรมต่างๆ ในปี 2559



งานวันเด็กแห่งชาติ

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2559 ขึ้นในวันที่ 9 มกราคม 2559 ที่ศูนย์การค้าคานาแนล วิลเลจ กิจกรรมในงานประกอบไปด้วย การแสดงตลกจากครอบครัวศิลปินคณะชวนชื่น การแสดงบนเวทีและ เกมสัการละเล่น ซึ่งการจัดงานวันเด็กนี้เป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนและกระชับความสัมพันธ์ในครอบครัวให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น



ลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ตจัดงานเปิดตัว แบนด์แอมบาสเดอร์ "เซอร์นิค ฟัลโค"

กิจกรรมพิเศษ กอล์ฟสุดสัปดาห์ ณ ลาгуน่า ภูเก็ต โดย เซอร์นิค ฟัลโค โปรกอล์ฟระดับตำนานผู้ครองแชมป์เมเจอร์ถึง 6 สมัย เมื่อวันที่ 11-12 มีนาคม 2559 ที่ผ่านมามีประสบความสำเร็จอย่างงดงาม โดยในช่วงสองวันของงาน มีนักกอล์ฟ 26 คน และสื่อมวลชนรับสิทธิ์กระทบไหล่อย่างใกล้ชิดกับเซอร์นิค ที่นำพาความสนุกสนาน กว่าสามสิบนาทีของการสาธิตกอล์ฟคลินิกก่อนร่วมออกรอบไปในสนามกับนักกอล์ฟและในช่วงค่ำของงานคือกอล์ฟเลี้ยงต้อนรับในวันศุกร์ที่ 11 มีนาคม 2559 ทาง ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ประกาศเปิดตัวแชมป์เมเจอร์ 6 สมัย เซอร์นิค ฟัลโค เป็นแบนด์แอมบาสเดอร์ของ ลาгуน่า กอล์ฟ อย่างเป็นทางการ



งานเปิดตัวผู้เข้าประกวดมิสไทยแลนด์เวิลด์ ประจำปี 2559 ณ โรงแรมอัสสนา ลาгуน่า ภูเก็ต

อัสสนา ลาгуน่า ภูเก็ต มีโอกาสต้อนรับสาวงามจากเวทีการประกวดมิสไทยแลนด์เวิลด์ในการมาเปิดตัวเมื่อเดือนพฤษภาคม 2559 พร้อมทั้งกิจกรรมหลากหลายในรีสอร์ท รวมทั้งกิจกรรมเพื่อโปรโมทการท่องเที่ยวจังหวัดภูเก็ต



การแข่งขันวิ่งมาราธอนนานาชาติ ลากูน่า ภูเก็ต ครั้งที่ 11

มาราธอนนานาชาติ ลากูน่า ภูเก็ต ครั้งที่ 11 ในวันที่ 4-5 มิถุนายน 2559 มีนักวิ่งทุกเพศทุกวัยและทุกระดับความสามารถกว่า 6,000 คน ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติจาก 54 ประเทศทั่วโลก ร่วมวิ่งแข่งขันในประเภทระยะทางหลากหลาย พร้อมบรรยากาศงานวิ่งแสนสนุก เหมาะสำหรับทุกคนในครอบครัว ภายในบริเวณรีสอร์ททรวงจร ลากูน่า ภูเก็ต และชุมชนต่างๆ ในเขตอำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต



การแข่งขันกอล์ฟ "ลากูน่า ภูเก็ต ฮอสพิทาลิตี ชาเลนจ์"

ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 สนามกอล์ฟ "ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต" จัดทัวร์นาเมนต์การกอล์ฟโดยบุคคลากรในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการเป็นครั้งแรกในชื่อ "ลากูน่า ภูเก็ต ฮอสพิทาลิตี ชาเลนจ์ (Laguna Phuket Hospitality Challenge)" โดยร่วมกับโรงแรมต่างๆ ในกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต สป้า และสนามกอล์ฟ ต้อนรับนักกอล์ฟกว่า 60 คน ร่วมกิจกรรมเล่นกอล์ฟ ชิมอาหาร ในแนวคิด "กั๋วแม่ กอล์ฟ" และร่วมงานเลี้ยงอาหารค่ำที่ ซาน่า บีชคลับ ณ โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต กิจกรรมครั้งนี้จัดขึ้นเพื่อระดมทุนเพื่อมอบให้แก่มูลนิธิ ลากูน่า ภูเก็ต ใช้ในโครงการศูนย์การเรียนรู้เพื่อชุมชน (CLC) โดยยอดบริจาคเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 138,000 บาทได้มอบให้แก่แผนกชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคมของ ลากูน่า ภูเก็ต และเด็กๆ จากศูนย์การเรียนรู้เพื่อชุมชนภายหลังเสร็จสิ้นการจัดกิจกรรม



งานเปิดตัวโรงแรมอังสนาแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559 บันยันทริ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท เปิดตัวโรงแรมแห่งใหม่ภายใต้ชื่อ "อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต" ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโรงแรมใหม่เครืออังสนา ซึ่งเปลี่ยนชื่อจาก เอ้าท์ริทเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า



การแข่งขันฟลโคซีร์ส์ชิงแชมป์ประเทศไทย ที่ภาคใต้

ลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ต เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันฟลโคซีร์ส์ชิงแชมป์ประเทศไทย ครั้งที่ 1 - ภาคใต้ เมื่อวันที่ 8 - 11 กันยายน 2559 ซึ่งรายการนี้เป็นหนึ่งในรายการของการแข่งขันรอบคัดเลือกฟลโคซีร์ส์เอเชีย โดยตัวแทนนี้คือคือนักกอล์ฟหลายเชื้อชาติทั้งไทย, อินเดีย, มาเลเซีย และสิงคโปร์ เข้าร่วมการแข่งขัน จึงเป็นหนึ่งในรายการแข่งขันที่น่าสนใจ โดยงานนี้ ภัทธร ประมจเรญโรจน์ นักกอล์ฟวัย 15 แขนกติกับ 2 ทำผลงานรวมได้อย่างยอดเยี่ยม กว่าชัยชนะและรับสิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันฟลโค ซีร์ส์ เอเชีย แกรนด์ โฟนอล ครั้งที่ 11 ในเดือนมีนาคม 2560 ซึ่งจัดโดย เซอร์นิค ฟลโคได้ ที่สนามลาгуน่า กอล์ฟ ลังโค ประเทศเวียดนาม



งานเทศกาลถือศีลกินผัก

เทศกาลถือศีลกินผักจังหวัดภูเก็ตจัดขึ้นระหว่างวันที่ 1 - 9 ตุลาคม 2559 โดยมีความเชื่อว่าผู้ที่ถือศีลกินผักอย่างเคร่งครัดในช่วงดังกล่าวจะได้รับความเป็นสิริมงคลต่อตนเองและครอบครัวโดย ลาгуน่า ภูเก็ต ได้บริจาคข้าวสาร อาหารแห้ง และเสื้อยืดสีขาวให้กับศาลเจ้าที่อยู่บริเวณโดยรอบและได้ตั้งซุ้มรับขบวนแห่พระและม้าทรง บริเวณทางเข้า ลาгуน่า ภูเก็ต เพื่อเป็นการแสดงออกถึงการสนับสนุนความหลากหลายทางวัฒนธรรมและความเชื่อในสังคม



งานประเพณีลอยกระทง

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดงานประเพณีลอยกระทงในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 ที่ศูนย์การค้าคาแนล วิลเลจ ในงานมีการออกร้านจากชุมชนและการบรรเลงเพลงพระราชนิพนธ์จากนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต โดยมีชาวชุมชนแขกที่เข้าพักในโรงแรม และพนักงานเข้าร่วมกว่า 1,500 คน



การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 23

นักไตรกีฬาอาชีพและนักไตรกีฬาลากหลายช่วงอายุกว่า 1,100 คน จาก 40 ประเทศทั่วโลก รวมทั้งนักกีฬาประเภททีมจำนวน 55 ทีม และนักวิ่งมหาสนุก 6 กม. พร้อมทั้ง "ลากูน่า ภูเก็ต" รีสอร์ททนครบวงจรแห่งแรกของเอเชีย เพื่อเปิดฉากการแข่งขันที่หน้าหาดของโรงแรมและจบลงที่ ลากูน่า โกรฟ ลากูน่า ภูเก็ต ในการแข่งขัน "ไตรกีฬาระดับตำนาน" แห่งเอเชีย ซึ่งประกอบด้วยการว่ายน้ำ 1.8 กม. ปั่นจักรยาน 50 กม. และ ค้อด้วยวิ่ง 12 กม. เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2559



ลากูน่า ภูเก็ต รับรางวัล

"องค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น"
โดยหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล "องค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ประจำปี 2559" รางวัล "พันธมิตรเชิงสร้างสรรค์ ไทย-สหรัฐฯ" และ "รางวัลเอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทย" โดยหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM CSR Excellence (ACE) Recognition 2016) จากผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาและส่งเสริมสังคมและเศรษฐกิจที่โดดเด่น โดยพิธีมอบรางวัลจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 ที่กรุงเทพฯ โดยมีนาย กลิน ทาวน์เซนต์ เควีส์ เอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทยให้เกียรติเป็นประธานมอบรางวัล



งานเปิดตัว เวอร์ติโก้ ทู บาร์น้องใหม่ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 โรงแรม บันยันทรี กรุงเทพฯ ได้เปิดตัว เวอร์ติโก้ ทู ห้องอาหารและบาร์ลอยฟ้าแห่งใหม่ล่าสุด เวอร์ติโก้ ทู เพิ่งได้รับรางวัลล่าสุดของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ลูกค้านักท่องเที่ยวทุกท่านจะได้สัมผัสประสบการณ์สุดประทับใจจากทิวทัศน์มุมสูงของกรุงเทพฯ โดยสามารถมองเห็นแม่น้ำเจ้าพระยาในมุมมองที่สวยงามแปลกตา ซึ่งงานนี้ได้รับเกียรติจากประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดงาน อีกทั้งยังมีผู้บริหาร แขกผู้มีเกียรติสื่อมวลชนและผู้มีชื่อเสียงจากหลากหลายวงการของประเทศไทย ให้เกียรติเข้าร่วมงานด้วย

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2559



โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ มอบทุนการศึกษา ภายใต้โครงการซีดลิ่งส์

เดือนเมษายน 2559 นางสาวพรศัน อัมพา ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ พร้อมพนักงานโรงแรม ร่วมมอบทุนการศึกษาภายใต้ "โครงการซีดลิ่งส์" เป็นจำนวนเงิน 252,500 บาท แก่นักเรียน 16 คน จากมูลนิธิควงประทีป และสถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆ พร้อมทั้งเลี้ยงอาหารกลางวันแก่น้องๆ ที่ห้องอาหารร่มไทร โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ



บันยันทรี กรุงเทพฯ ครบรอบ 20 ปี

วันที่ 8 สิงหาคม 2559 โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ โดยนายโฮ กวงปิง ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารโรงแรม ร่วมพิธีทำบุญตักบาตร พร้อมถวายภัตตาหารเช้าแด่พระสงฆ์ จากนั้นในช่วงกลางคืนได้ร่วมฉลองในโอกาสครบรอบ 20 ปีของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ณ ห้องอาหารเวอร์คิโอ้ และมูนบาร์ ชั้น 61 โดยมีแขกผู้มีเกียรติและสื่อมวลชนเข้าร่วมงานมากมาย



บันยันทรี กรุงเทพฯ เลี้ยงอาหารกลางวันและทำความสะอาดชุมชนตลาดหัวตะเข้

นางสาวพรศัน อัมพา ผู้จัดการทั่วไป และพนักงานโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ร่วมเลี้ยงอาหารกลางวันนักเรียนและชาวบ้านในชุมชนตลาดหัวตะเข้ จำนวน 180 คน พร้อมทั้งร่วมกันทำความสะอาดชุมชนโดยรอบ โดยกิจกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบต่อองค์กรบันยันทรี ต่อสังคม โดยมุ่งสร้างสรรค์สิ่งดีๆ ตอบแทนผู้ชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม



ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท



คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

นายโฮ กวงปิง⁽¹⁾

ประธานกรรมการบริษัท

(อายุ 64 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 4 กรกฎาคม 2529



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันสันแอนด์เวลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮ่องกงโพลีเทคนิค ฮองกง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

พี่ชายของนายโฮ กวงจิง และบิดาของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo plc.

2543-2558

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2540-2558

- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
 - ประธานกรรมการบริษัท Singapore Management University
 - ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Limited
 - ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Management Co., Ltd.
 - ประธานกรรมการบริษัท School of Hotel and Tourism Management of the Hong Kong Polytechnic University – School Advisory Committee
 - กรรมการ Bibace Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - กรรมการ Bibace Management Company Limited
 - กรรมการ Chang Fung Company Limited
 - กรรมการ Freesia Investments Ltd.
 - กรรมการ ICD (HK) Limited
 - กรรมการ KAP Holdings Ltd. and certain related companies
 - กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - กรรมการ บริษัท แม่สะมาดแลนด์ จำกัด
 - กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - กรรมการ บริษัท แพลทินัม เอ็นเคอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - กรรมการ Recourse Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - กรรมการ RHYC Pte. Ltd.
 - กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- 2543-2559
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- 2549-2555
- กรรมการ Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company
- 2531-2554
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

กรรมการอิสระ

(อายุ 72 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก:

7 พฤษภาคม 2546



ดร.ซิงชัย หาญเจนลักษณ์

กรรมการอิสระ

(อายุ 74 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก:

15 พฤษภาคม 2544



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซ้าท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแอรันซ์ จำกัด (มหาชน)

2546-2558

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2542-2558

- กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2539-2558

- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2553-2557

- กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2551-2557

- กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้าน Mid Career Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2550) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียัน ไฟฟ์โคซูติกคอลส์ จำกัด (มหาชน)

2556-2558

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2543-2558

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจลุ่มแม่น้ำโขง
- ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์เลิศและรักษาสาขาศรีรัตน์-กิมเบล
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฮามิลการ์ จำกัด
- กรรมการ สถาบันพระปกเกล้า

นายอุดม วิชาภัย

กรรมการอิสระ

(อายุ 81 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก:

28 ธันวาคม 2535



นางสาวศรินธร อุบายโกวิท

กรรมการอิสระ

(อายุ 46 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก:

9 มีนาคม 2558



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (2544)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Director Certification Program (2547)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (2547)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2548)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2556-2558

- ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2551-2558

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2546-2558

- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2536-2557

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ภูเก็ต แฟนคาซี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท คาร์นิวัล เมจิก จำกัด
- กรรมการอิสระ บริษัท แอมคอร์ เฟลิกซ์เบิ้ล กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยsmith ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2558) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2542-2556

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เบอร์คำ (ประเทศไทย) จำกัด

นายสุรพล สุปรัชญา

กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร

(อายุ 64 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก:

22 มีนาคม 2539



นายโฮ กวงจิง⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 60 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก:

27 กุมภาพันธ์ 2538



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2552) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร* บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2556-2559

- รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2539-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2550-2555

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2539-2555

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2543-2559

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

2546-2559

- กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปปิโอก้า จำกัด

2539-2559

- กรรมการ Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company

2551-2555

- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด

2539-2555

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

น้องชายของ นายโฮ กวงจิง และอาของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2540-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2548-2554

- กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บ้านยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Profit Chain Ltd.
- กรรมการ บริษัท ลานนา แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แม่มาลัยคอกอริสอร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แพลทินิม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ Chang Fung Company Limited

- กรรมการ PT Bintan Hotels

- กรรมการ Freesia Investments Ltd.

- กรรมการ Vail Enterprises Group Corp.

2543-2559

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

2549-2559

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

นายเอเรียล พี วีร่า
กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร

(อายุ 64 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก:

13 พฤษภาคม 2540



นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไส⁽¹⁾
กรรมการ

(อายุ 52 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก:

21 พฤศจิกายน 2555



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระ และมีใช้ผู้บริหาร บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2556-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาสคาร์ช จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2540-2556

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ ICD (HK) Limited

2537-2557

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2538-2557

- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยโอ๊คแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- Associate Chartered Accountant, New Zealand Society of Accountants (ปัจจุบันรู้จักในนาม New Zealand Institute of Chartered Accountants)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท และผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Tropical Resorts Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Tropical Resorts Management Co. Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Singapore-Bintan Resort Holdings Pte Ltd
- กรรมการ Donvale Limited
- กรรมการ Debenham Limited
- กรรมการ Hotel Management Ltd
- กรรมการ Private Collection (S) Pte. Ltd.

คณะกรรมการบริษัท

นายโฮ เรน ฮวา⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 34 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก:

9 พฤศจิกายน 2554



นายชานคราร์ ชานดราน⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 54 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก:

21 พฤศจิกายน 2555



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม) วอร์ตันสกูล มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรชายของนายโฮ กวงปิง และหลานชายของนายโฮ กวงจิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2558

- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)

2554-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Casita Holdings Ltd.
- กรรมการ Dawina Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
- กรรมการ United Insulation Service Pte. Ltd.

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจ มหาวิทยาลัยคิงส์ตัน ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรอาชีพศึกษาระดับสูง สาขาการเงิน เซาท์ เวส ลอนดอน คอลเลจ ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจโรงแรมที่เป็นเจ้าของ และกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจสปา) บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

- กรรมการ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

2554-2559

- กรรมการผู้จัดการ ลาгуน่า ลังโก เวียดนาม

นายสจ๊วต เดวิด เรดดิง⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 49 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก:

10 สิงหาคม 2549



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant,
Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตร Director Certification Program (2553)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2556

- รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2552-2555

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾

- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท

บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- การเปิดเผย "สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ" เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

* นายสุรพล สุปรีชญา รองประธานกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการที่มีผู้บริหาร ความคิดที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559

(1) ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง

(2) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559"

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท และเลขานุการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประวัติ
คณะผู้บริหารของบริษัทฯ*		ประวัติตามที่เปิดเผยในหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559"
นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริหาร	
นายซานคราร์ ซานคราน	กรรมการผู้จัดการ	
นายควน เซท	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร	
นายอิว โฮ เควิท ซีท	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรม	
นางสาวพิพลอย ปลื้มอารมย์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	
นางสาวอารีวรรณ ศรีวิซุพงษ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน	ประวัติตามที่เปิดเผยในหัวข้อถัดไป
หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท		
นายเงิน ทราย ฮิม ⁽¹⁾	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท	
เลขานุการบริษัทฯ		
นางนันทลี เจริญนันท์	เลขานุการบริษัทฯ และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร	

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- นายภาสพงษ์ นันทรักษ์ ได้ลาออกจากบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ย่อยของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2559
- นายโฮ มิง โว ได้ลาออกจากตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2559
- * ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปทั้งหมด เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (1) นายเงิน ทราย ฮิม ได้รับแต่งตั้งเป็น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559

นายควน เชก

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร
(อายุ 50 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (2545) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2543-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2555-2556

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ พัฒนาและกำกับดูแลโครงการเฉพาะกิจ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2551-2554

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

2551-2558

- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด

นายยิว โฮว เดวิก ชัก

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรม
(อายุ 62 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ประกาศนียบัตร สาขาบริหารจัดการโรงแรม สถาบันชาเทค ประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรม บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

2555-2556

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลาгуน่า เวียดนาม จำกัด

2543-2555

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส และกรรมการบริหาร บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

นางสาวพิพลอย ปลื้มอารมย์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
(อายุ 58 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

นางสาวอารีวรรณ ศรีวิชชุพงษ์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
(อายุ 44 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
(การจัดการเชิงกลยุทธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (2557)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

นายเอนิน ทราย ฮิบ⁽²⁾

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
(อายุ 35 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร ประเทศสิงคโปร์
- Chartered Accountant of Singapore (CA (Singapore))
- Certified Internal Auditor (CIA),
- Certification in Control Self-Assessment (CCSA) และ
- Certification in Risk Management Assurance (CRMA), The Institute of Internal Auditors, USA
- Certified Fraud Examiner (CFE) Association of Certified Fraud Examiners, USA
- Certified Information Systems Auditor (CISA), ISACA, USA

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2557-2559

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2554-2557

- ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน OUE Limited / OUE Hospitality Trust / OUE Commercial REIT

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2553-2554

- ผู้ช่วยผู้จัดการ KPMG - Internal Audit, Risk and Compliance Services

2551-2553

- พนักงานอาวุโส KPMG - Internal Audit, Risk and Compliance Services

2550-2551

- พนักงาน KPMG - Internal Audit, Risk and Compliance Services

2548-2550

- ผู้ช่วยฝ่ายตรวจสอบ Ernst & Young - Assurance & Advisory Business Services

นางนันทลี เจริญบัณฑิต

เลขานุการบริษัทฯ และ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร
(อายุ 50 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาวิชาเวลลอปเม้นท์แอนด์มินิสทรีชั้น มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Company Secretary Program (2545)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking Program (2549) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- เลขานุการบริษัทฯ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2551-2555

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- การเปิดเผย "สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ" เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- (1) รายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559"
- (2) นายเอนิน ทราย ฮิบ ได้รับแต่งตั้งเป็น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559



อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต



คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับ ที่	รายชื่อ		LRH	บริษัทย่อย												
				AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L3	LBTG	LBTL
1	นายโฮ	กวงปิง	BoDC, CEO, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ID, ARCC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	คร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ID, ARC, NRCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	นายอุดม	วิษยาภัย	ID, ARC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	นางสาวศรินธร	อนุโกวิท	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายสุรพล	สุปรัชญา	NED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายโฮ	กวงจิง	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-	/
8	นายเอเรียล	พี วีร่า	NED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	/	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
10	นายโฮ	เรน ฮวา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	-
11	นายชานคราร์	ชานคราน	/, MD, M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-	/
12	นายสจิวต	เควิก เรคคิง	/	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/
13	นายควน	เซท	M	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-	/
14	นายยิว	โฮว เควิท ซีท	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	นางสาวพิพลอย	ปลี่มอาร์มย์	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	นางสาวอารีวรรณ	ศรีวิษุพงษ์	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-	/
17	นางนันชลี	เขจรนันท์	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ :

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท

ID = กรรมการอิสระ

PD = President Director,

ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

NED = กรรมการที่มีผู้ใช้บริการ

- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเดิมของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเดิมของบริษัท"

CEO = ประธานกรรมการบริหาร

MD = กรรมการผู้จัดการ

PC = President Commissioner

ARC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/ = กรรมการ

M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทย่อย																บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
LCL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	LBTH	TRL	BI	HHBR	TWPC	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	/	-	-	BoDC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
-	-	-	-	/	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	-	/	-	-	CEO,/
-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	/
-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	/	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับ ที่	รายชื่อ		บริษัทย่อย											
			AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L3	
1	นายโฮ	กวงจิง	-	/	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/
2	นายควน	เซท	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/
3	นายสจิวค	เควิด เรดคิง	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/
4	นางสาวอารีวรรณ	ศรีวิฑูพงษ์	-	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/
5	นายชานคราร	ชานคราน	-	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/
6	นางแคลร์	เซียง ซี งอ	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-
7	นายพิทักษ์	บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายโฮ	เรน ฮวา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายเอ็คคี	ซี ฮอก ไล	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
10	นายอัศวิน	เหมือนสร้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายบุญ	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นางสาวศรีญา	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นางสาวกันต์ฤทัย	รุ่งเรือง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
14	นางสาวปิลันธนา	ชรินกาญจน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
15	นางสาวพิพลอย	ปลื้มอารมย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	นายกนต์ธีร์	วรพิทยุต	-	/	/	/	/	/	/	-	-	/	-	/
17	นายกิตติอเนศ	เสียรวุฒิวงศ์	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
18	นายอำนาจ	นาโชติไชยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	นายคิจูไนคิ	มัสสุ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ :
 BoDC = ประธานกรรมการบริษัท
 PC = President Commissioner
 PD = President Director
 / = กรรมการ
 - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทย่อย																	
LBTG	LBTL	LCL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2
-	/	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
-	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
-	/	-	/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	/	-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
BoDC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	/	-	-	-	-	/	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	/	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	/	/	-	-	/	/	/	-	/	-	-	-	-	/	/
-	/	-	-	/	/	/	/	-	-	/	-	-	/	/	/	-	-
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		

คณะผู้บริหาร ลาгуน่า ภูเก็ต

- ธีรวุฒิ โทธรัตน์** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายจัดการการท่องเที่ยว
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
- เควิต ซีท ยิว โฮว** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรม
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- แอนโทนี่ โล** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการบริการ
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด
- แกรี ยี่ อลัน โอเคิน** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายโครงการก่อสร้าง
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
- สจ๊วต เควิต เรคคิง** ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด
- ซานคราร์ ซานคราน** ผู้อำนวยการอาวุโส และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ควน เซท** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กนต์ธีร์ วรพิทยุต** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- รอย เล่า** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด
- สรารุจ จันทรสุวรรณ** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายโครงการและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
- ภรทิพย์ กันเขียว** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- พิพลอย ปลื้มอารมย์** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- บุบผา ประทีป ณ ถลาง** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริการลูกค้าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด
- ไบรอัน คอนเนลลี่** ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต
- อิทธิพัทธ์ จิระสถิตย์** ผู้จัดการโรงแรม
โรงแรม ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
- ศรีราม กายลาซาม** ผู้จัดการทั่วไป - ภูเก็ต
โรงแรม บันยันทรี ภูเก็ต
- พอล แอนโทนี่ วิลสัน** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายสนามกอล์ฟ
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
- อิลีเยส แวมวากัส** ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต
- สรี วอลชัน** ผู้จัดการโรงแรม
โรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต
- ภัทรารักษ์ เกาทัณฑ์** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายดำเนินการด้านบริการลูกค้าอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
- ประภา เหมมิตร** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายและกิจกรรมองค์กร
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด
- แพร สุนันทารักษ์** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)



ลาгуน่า กอล์ฟ คลับ



ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ 24, เลขที่ 21/17บี, 21/17ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 | โทรสาร 66 (0) 2285 0733

สาขา

390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอดกลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 | โทรสาร 66 (0) 7632 4061

Homepages

www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ) | www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่

0107535000371

ประเภทธุรกิจหลัก

ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน

2,116,753,580 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

1,666,827,010 บาท

จำนวนและประเภทหุ้นที่ได้ออกและมูลค่าต่อหุ้น

หุ้นสามัญจำนวน 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างดาว

ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

อัตราส่วนที่ยินยอมให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างดาว จำกัด ลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ

ไม่เกินร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้ออก และได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ คือ การมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้ผู้ถือหุ้น และสนับสนุนผู้ถือหุ้นให้ลงทุนในบริษัทฯ อย่างยาวนานด้วยการจ่ายเงินปันผลที่มีอัตราการเติบโตต่อปีที่สามารถคาดการณ์ได้และมีได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไร ด้วยวัตถุประสงค์ดังกล่าว นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงเป็นไปตามหลักการของความมีเสถียรภาพ การคาดการณ์ได้ และการเติบโตที่บริหารจัดการได้ แนวทางเป็นดังนี้:

- ความมีเสถียรภาพ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี เว้นแต่กรณีที่บริษัทฯ เผชิญกับผลขาดทุนอย่างรุนแรง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมิได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไรในแต่ละปี
- การคาดการณ์ได้ ผู้ถือหุ้นสามารถคาดคะเนถึงเงินปันผลที่จะได้รับในแต่ละปีได้ ซึ่งอาจจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนบริหารจัดการรูปแบบสัดส่วนการลงทุนของตนเองได้ดียิ่งขึ้น
- การเติบโตที่บริหารจัดการได้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นในแต่ละปีและมีความผันแปรน้อยที่สุดภายใต้กรอบที่กำหนดกว้างๆ แต่ต้องเป็นอัตราส่วนที่แปรผันตามผลกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯ เงินสด และการประมาณการกระแสเงินสด

นโยบายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้น บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะนำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา อาทิเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ไม่มีข้อกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเฉพาะเจาะจง

จำนวนพนักงาน

75 คน (เฉพาะพนักงานที่สังกัด บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์	โทรสาร
AVCI	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัก ตากอากาศและธุรกิจสนามกอล์ฟ	บีนตัน	USD2,335,000	USD10.00	USD850,000	100.00	(62) 770 693 402	(62) 770 693 402
BGL	ธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00	6 (0) 7632 4101-7	66 (0) 7627 1808
BI	ธุรกิจลงทุน	บริษัทช เเวอร์จิ้น โอร์แลนด์	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888	(65) 6849 5713
BT1	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	14,550,000	100.00	14,550,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BTD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BTG(S)	ร้านขายสินค้า	สิงคโปร์	-**	-**	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888	(65) 6462 0186
BTG(T)	ร้านขายสินค้า	กรุงเทพฯ	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100	66 (0) 2677 3200
CGL	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	-***	-***	HKD2	100.00	(852) 2598 5234	(852) 2598 7500
HHBR	หยุดดำเนินการชั่วคราว	กรุงเทพฯ	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037	66 (0) 2454 1097
L3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LBTG	ค้าขายและค้าปลีกสินค้าอุปโภค และบริโภคในโรงแรมรีสอร์ท	ยูนนาน	USD75,000	-	USD75,000	51.00	(86) 888 533 1111	(86) 888 533 2222
LBTH	ธุรกิจโรงแรม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ยูนนาน	USD18,400,000	-	USD18,400,000	49.04	(86) 888 533 1111	(86) 888 533 2222
LBTL	ธุรกิจโรงแรม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,500,000,000	100.00	1,500,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374	66 (0) 7632 4375
LCL	ยังไม่เปิดดำเนินการ	กรุงเทพฯ	1,000,000	100.00	1,000,000	85.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
LEL	ธุรกิจให้บริการค่านท่อมเที่ยว	ภูเก็ต	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2370
LGL	ธุรกิจสนามกอล์ฟ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LHC	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัก ตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400	66 (0) 7636 2401

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

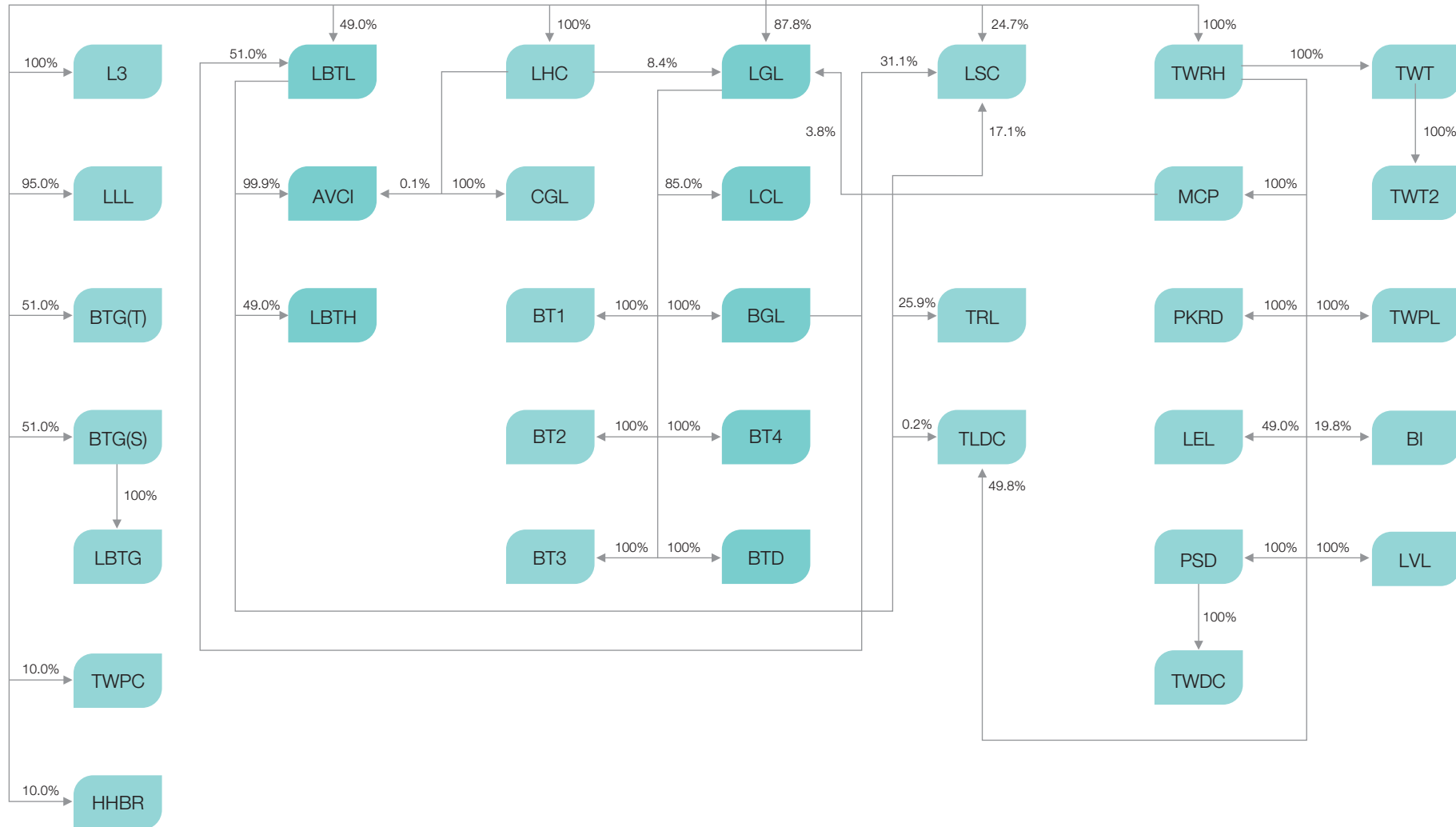
บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม)* (%)	โทรศัพท์	โทรสาร
LLL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LSC	ให้บริการสาธารณสุขปโภคและ บริการอื่นๆ แก่โรงแรม ของบริษัทย่อย	ภูเก็ต	90,500,000	100.00	90,500,000	72.90	66 (0) 7630 5639-42	66 (0) 7630 5643
LVL	ธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	6,000,000	100.00	6,000,000	100.00	66 (0) 7633 6900	66 (0) 7633 6970
MCP	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
PKRD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	100,000,000	100.00	100,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
PSD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TLDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TRL	ลงทุนและพัฒนารีสอร์ท	ฮ่องกง	-***	-***	USD21,000,000	25.87	(852) 2525 8854	(852) 2845 2754
TWDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
TWPC	ผลิตภัณฑ์ประเภทวุ้นเส้น แป้งมัน สำหรับ และผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ	กรุงเทพฯ	880,420,930	1.00	880,420,930	10.03	66 (0) 2285 0040	66 (0) 2285 0270-1
TWPL	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคาร สำนักงาน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWRH	ธุรกิจลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	1,550,000,000	100.00	1,550,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWT	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	กรุงเทพฯ	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733

หมายเหตุ:

- * นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น
- ** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ถือหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยไปว่าได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย
- *** นับตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2557 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ถือหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยยังคงใช้ได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย
- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ : ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

รายงานผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559[#]

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่ถือรวม	%
1	กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด (1) บริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด (2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด* (3) บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิม เอ็ง จำกัด**	74,632,342 15,737,807 1,052,762	91,422,911	54.8
2	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด***		23,469,665	14.1
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		17,194,782	10.3
4	นายสุวิทย์ เลหาะพลวัฒนา		3,509,400	2.1
5	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		3,480,200	2.1
6	Goldman Sachs International		3,000,500	1.8
7	นายวชิระ ทยานาราพร		2,360,000	1.4
8	บริษัท คูสิคธานี จำกัด (มหาชน)		1,250,000	0.7
9	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)		1,103,725	0.7
10	State Street Bank Europe Limited ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		1,073,802 18,817,716	0.6 11.4
	รวม		166,682,701	100.0

หมายเหตุ:

= ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ

* = บริษัท ซึ่งบริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม

** = ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อและในนามของบริษัท บันยัน ทรี คอร์ปอเรท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด

*** = บริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด ถือหน่วยลงทุน 18,175,265 หน่วย ในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ดังนี้ (1) คณะกรรมการบริษัทฯ (2) คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่านเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2559 / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริษัทฯ	4/4
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ*	4/4
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ*	4/4
นายอุดม วิชยาภัย	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ*	4/4
นางสาวศรินธร อุนยโกวิท	กรรมการอิสระ*	4/4
นายสุรพล สุปรัชญา	กรรมการที่มีผู้ใช้บริการ ¹	3/4
นายโฮ กวงจิง	กรรมการ	4/4
นายเอเรียล พี วีรา	กรรมการที่มีผู้ใช้บริการ	4/4
นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก โล	กรรมการ	4/4
นายโฮ เรน ฮวา	กรรมการ	4/4
นายชานคราร์ ชานคราน	กรรมการ	4/4
นายสจิวต เดวิด เรดคิง	กรรมการ	4/4

* คำนิยามของ "กรรมการอิสระ" ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

¹ นายสุรพล สุปรัชญา รองประธานกรรมการบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการที่มีผู้ใช้บริการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ "นายโฮ กวงปิง นายโฮ กวงจิง นายสจ๊วต เควิก เรคคิง นายโฮ เรน ฮวา นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล และนายซานคราร์ ซานคราน กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ"

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดรูปแบบและอนุมัตินโยบายภาพรวม กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
2. ทบทวนผลการดำเนินงานด้านการเงินและรับผิดชอบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
3. กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญ และการตัดสินใจด้านเงินทุน
4. ให้ความมั่นใจว่าการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีอย่างเพียงพอได้รับการทบทวนและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
5. อนุมัติการเสนอชื่อบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
6. รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ
7. อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะอย่างชัดเจน

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลัก การมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับ การแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
นายอุดม วิชยาภัย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีพื้นฐานทางการศึกษาด้านบัญชี และมีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการทางการเงินของบริษัท อีสต์เอเชียติก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทำให้เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. รับผิดชอบแก้ไขปัญหาความขัดแย้งระหว่างฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
5. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. สอบทานหรือหารือนโยบายที่เกี่ยวกับการประเมินและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนขั้นตอนวิธีการที่ฝ่ายจัดการจะต้องปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะเห็นควร
8. กำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานประเด็นปัญหาที่น่าเป็นห่วงทั้งหมดแก่คณะกรรมการบริษัทฯ
9. สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และ
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือ การกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเหตุการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ
13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพิจารณาว่าเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
ดร. ชิงชัย ชาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
นายอุดม วิชาภัย	สมาชิก
นายวุฒิมิพล สุริยาภิวัฒน์	สมาชิก

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัท รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัท
- พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
- กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
- เสนอ และ/หรือ ประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท และสมาชิกคณะกรรมการชุกย่อยให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง
- ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความถี่ของการว่าจ้างให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท หรือไม่
- แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุกย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัท และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุกย่อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

ผู้บริหาร*

ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริหาร
นายชานคราร์ ชานคราน	กรรมการผู้จัดการ
นายควน เซท	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายการเงินและบริหาร
นายยิว โฮว เควิท ซีท	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายธุรกิจโรงแรม
นางสาวพิพลอย ปลื้มอารมย์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
นางสาวอารีวรรณ ศรีวิษณุพงษ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายการเงิน
นางนันชลิ เจริญนันท์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายบริหารงานองค์กร

หมายเหตุ:

- นายโฮ มิง ไว ได้ลาออกจากตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2559
- นายภาสพงษ์ นันทรักษ์ ได้ลาออกจากบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2559
- * ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปทั้งหมดเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

นายเงิน ทราย อิม ได้รับแต่งตั้งเป็น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559

นายเงิน ทราย อิม จบการศึกษาทางด้านบัญชีจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี หนานยาง ประเทศสิงคโปร์ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบกว่า 10 ปี โดยเป็นประสบการณ์ในธุรกิจการให้บริการที่พักและธุรกิจจอสังหาริมทรัพย์เป็นเวลา 5 ปี จากประสบการณ์และความรู้ที่กล่าวมา บริษัทฯ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท

นางนันทลี เพชรนันท์ ได้รับแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น คำเนิการเก็บรักษา รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท

การแต่งตั้งกรรมการ

- ก. ให้บริษัท มีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ข. กรรมการนั้นให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและวิธีการดังต่อไปนี้
 - ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการไม่ใช่คะแนนเสียงแบบสะสม
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ค. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ก็ไม่จำเป็นต้องเลือกกรรมการใหม่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำในนามของคณะกรรมการได้ แต่เฉพาะการชักให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเท่านั้น การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้น ให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

การถอดถอนกรรมการ

- ก. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

- ข. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- ค. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. ดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชด้อย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการชด้อยได้อย่างเหมาะสม และ
5. แก้ไขปัญหาและ/หรือให้คำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนของพนักงานซึ่งมีเรื่องขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาบทบาทการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
3. พิจารณาบทบาท และอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาบทบาท และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาบทบาท และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยงเงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชด้อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มิใช่ตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความถี่ของการจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชด้อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชด้อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาบทบาทกฏบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 2 ครั้งในปี 2559 เพื่อทบทวนกฏบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี พิจารณาสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนต่างๆ ของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ พิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ในการเสนอชื่อกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ไปอีกวาระหนึ่ง และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชด้อย นอกจากนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ อนุมัติอัตราเงินโบนัสประจำปีและนโยบายการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ



ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

13 มกราคม 2560

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด ใจ คอบแทนและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงานจะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้นจะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสถานะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วย หนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พิกเป็นระยะๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโส นั้น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกรูปแบบการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์การภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มีผู้ใช้บริการ และกรรมการ จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบ และหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของกรรมการอิสระและกรรมการที่มีผู้ใช้บริการนั้น นอกจากจะได้รับความเห็นชอบสำหรับกรรมการแล้ว ยังได้รับค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงินในรูปแบบของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในปี 2559 ได้ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2559 และแบบ 56-1 ประจำปี 2559 ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร"

ค่าตอบแทน

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2559

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี)		
		กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร	1,012,000 / -	- / -	- / -
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	676,000 / 68,000 ¹	336,000 /	86,000 / -
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	676,000 / 68,000 ¹	172,000 / -	168,000 / -
นายอุดม วิชชาภัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	676,000 / 68,000 ¹	172,000 / -	86,000 / -
นางสาวศรินธร อุนยโกวิท	กรรมการอิสระ	676,000 / 68,000 ¹	- / -	- / -
นายสุรพล สุปรัชญา	กรรมการที่มีผู้บริหาร ²	758,000 / 68,000 ¹	- / -	- / -
นายโฮ กวงจิง	กรรมการ	444,000 / -	- / -	- / -
นายเอเรียล พี วีร่า	กรรมการที่มีผู้บริหาร	676,000 / - ³	- / -	- / -
นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล	กรรมการ	444,000 / -	- / -	- / -
นายโฮ เรน ฮวา	กรรมการ	444,000 / -	- / -	- / -
นายชานคราร์ ชานคราน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	444,000 / -	- / -	- / -
นายสจิวต เควิก เรคคิง	กรรมการ	444,000 / -	- / -	- / -

หมายเหตุ

¹ บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านฮัน ทรี แกลเลอรี มูลค่า 2,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 68,000 บาทต่อท่าน)

² นายสุรพล สุปรัชญา รองประธานกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการที่มีผู้บริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559

³ นายเอเรียล พี วีร่า กรรมการที่มีผู้บริหารของบริษัทฯ มีได้ขอรับบัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านฮัน ทรี แกลเลอรี

คำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

คำตอบแทนประจำปี 2559 สำหรับกรรมการแยกเป็นรายประเภท และตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทรายประเภท และตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ยังคงอัตราและรูปแบบของคำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 และจะเป็นเช่นนี้ตลอดไปในปี แต่จะปีจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีมติเป็นอย่างอื่น โดยมีรายละเอียดคำตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตำแหน่ง	คำตอบแทน / ครึ่งการประชุม / ท่าน (บาท)	บัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี / ปี / ท่าน
ประธานกรรมการบริษัท	253,000	-
รองประธานกรรมการบริษัท	210,000	-
กรรมการอิสระ	169,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 68,000 บาท)
กรรมการที่มีผู้บริหาร	169,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 68,000 บาท)
กรรมการ	111,000	-

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

ตำแหน่ง	คำตอบแทน / ครึ่งการประชุม / ท่าน (บาท)
ประธานกรรมการ	84,000
สมาชิก	43,000

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2559 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8,730,000 บาท ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ มีได้รับคำตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2559"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารระดับสูงรวม 9 ท่าน ในปี 2559 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 49,792,436 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ ค่าเล่าเรียน บุตร และค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

คำตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี ของกรรมการอิสระและกรรมการที่มีผู้บริหาร ในปี 2559 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 340,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการช่วงปี 2559"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหารระดับสูงรวม 9 ท่าน ในปี 2559 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 3,155,131 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำวิถีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องดังรายละเอียดที่จะกล่าวต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedure) ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรเพื่อเป็นที่เข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และกฎข้อบังคับภายในใหม่ ๆ ได้ถูกกำหนดขึ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีข้อบกพร่องภายใต้นโยบายต่างๆ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ

1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมีได้ลงมติ

1.3 บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น การจัดส่งหนังสือแนบประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ การเลือกจัดการประชุมในสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม เป็นต้น

1.4 บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอระเบียบวาระ

1.5 บริษัทฯ ยังมีได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่รบ.บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ

1.6 บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์ และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่างๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของ

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และถูกต้องแม่นยำ

- 1.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ วาระการประชุมในแต่ละเรื่องจะถูกกำหนดและแยกแยะเป็นรายวาระอย่างชัดเจน โดยนำเสนอวัตถุประสงค์ เหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดโดยไม่เพิ่มวาระอื่นที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่มีได้เข้าประชุม เว้นแต่จะมีการเสนอให้เพิ่มวาระภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ไม่ปรากฏว่ามีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด

- 1.8 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องความโปร่งใส บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงทะเบียนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะและจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุป ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจะนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบถามก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

- 1.9 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการรักษาสีทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ "ir@lagunaresorts.com" หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733

- 1.10 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมีอาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมในการประชุม รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559

การกำกับดูแลกิจการ

- 1.11 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้อย่างเสรีโดยมิได้สร้างอุปสรรคหรือกีดกันใดๆ และยังคงหาช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เช่น การเผยแพร่ข้อมูลสำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น
- 1.12 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับคะแนน 96 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน โดยบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจในการออกเสียงลงคะแนนที่แตกต่างกันตามจำนวนหุ้นที่ถือ บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 2.1 หุ้นของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญประเภทเดียว โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ หรือหนึ่งหุ้นสามัญเท่ากับหนึ่งเสียง
- 2.2 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม
- 2.3 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และได้บรรจุวาระเรื่องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส
- 2.4 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการเข้าทำรายการให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในกรณีที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด รายละเอียดของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายการระหว่างกัน" ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีการฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในปี 2559 แต่อย่างใด

- 2.5 บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์

การกำกับดูแลกิจการ

ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมีได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมีได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลภายใน" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีผู้ใดฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- 2.6 นอกเหนือจากการให้เครดิตเทอมในการชำระเงินภายใต้การดำเนินธุรกิจการค้าทั่วไป บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มีใช้บริษัทย่อยของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือการค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มีใช้บริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่อย่างใด

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคล ตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแท้จริง เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้น จะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ อาทิ ค่าอาหาร ค่าชดเชย บัตรกำนัลต่างๆ การประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ แก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย รดน้ำสรง ปรับอากาศ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสายงานเพื่อเพิ่มความรู้และทักษะในการทำงาน รวมทั้งคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเข้าร่วมโครงการพัฒนาบุคลากรต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี เช่น โครงการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถ (Talent Development Program) เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและยกระดับตนเองของพนักงานที่มีศักยภาพภายในองค์กรผ่านการอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะในหลากหลายด้าน และเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สำคัญและท้าทายในอนาคต โครงการพัฒนาความพร้อมเพื่อเป็นผู้บริหาร (Management Development Program) เพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ตามแผนการสืบต่อตำแหน่ง นอกจากนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่แขกที่เข้าพักในโรงแรมทุกท่าน ด้วยความปลอดภัย และความประทับใจที่นำจดจำ ความปลอดภัยของแขกที่เข้าพักในโรงแรมเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยในแต่ละโรงแรม โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นการปรับปรุงส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่แขกผู้มาใช้บริการทุกท่าน

การกำกับดูแลกิจการ

คู่แข่ง:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกัน ขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีใดๆ ผลกระทบจากการแข่งขันจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือสิทธิและต่อต้านการทุจริตและไม่สนับสนุนการจ่ายสินบน ซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ของบริษัทฯ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

สังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทตั้งอยู่ โดยได้จัดกิจกรรม CSR ที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาสังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์ ผ่านโครงการต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "CSR" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

รางวัล Green Leaf Awards ซึ่งโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญ นอกจากนี้ ในส่วนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ และคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและเศรษฐกิจ วัฒนธรรม และสุขภาพ ข้อดีและข้อเสียของโครงการ รวมไปถึงการเสนอมาตรการในการปรับโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในท้องถิ่นและการลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยริเริ่มโครงการ "3R" ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดมลภาวะ ซึ่งประกอบด้วยการลด (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างใกล้ชิดโดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ปล่อยน้ำเสียที่เกิดจากโรงแรมทิ้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ และนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "CSR/Environmental Policy" ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

ลูกค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับลูกค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกลูกค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส โดยมีการแข่งขันจากผู้เสนอราคาอย่างน้อย 3 ราย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) ของบริษัทฯ ซึ่งได้แจกจ่ายให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม

เจ้าหน้าที่:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหน้าที่เสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีเจ้าหน้าที่รายใดแจ้งว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่

การกำกับดูแลกิจการ

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทฯ ฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมดูแลและป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedure) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การฉ้อโกง รวมถึงการให้สินบนในทางธุรกิจการค้า และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงซึ่งรวมถึงแผนการปฏิบัติและการควบคุมภายใน เพื่อติดตามดูแล ตรวจสอบและป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างค่อนเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบความเสี่ยง ประเมินผล และเสนอแผนการควบคุมเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง จะทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง รวมทั้งขั้นตอนวิธีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ อาจส่งผลให้มีการดำเนินการทางวินัยอย่างเคร่งครัด รวมถึงการเลิกจ้าง และการส่งเรื่องต่อไปยังหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกที่เกี่ยวข้องภายใต้กฎหมายและข้อบังคับที่กำหนด

ด้วยตระหนักถึงผลประโยชน์ระยะยาวในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และการนำหลักการทางธุรกิจไปปฏิบัติเพื่อจัดการกับการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏรายงานการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันแต่อย่างใด

นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในมาตรฐานการปฏิบัติระดับสูงและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและอนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวที่ไม่ถูกต้องผิดปกติ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียน (Receiving Officer) หรือเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อกับบริษัทฯ เพื่อแจ้งเรื่องสำคัญอันเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางอีเมลได้ที่ "ethics@lrh.co.th" หรือแจ้งโดยตรงทางโทรศัพท์สายด่วน 66 (0) 2285 0112 เจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียนจะทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานข้อร้องเรียนจากผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการจัดการ ประเมิน และตรวจสอบอย่างมืออาชีพและมีอิสระ นอกจากนี้ คณะทำงานในการพิจารณาข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Evaluation Team) ซึ่งมีสมาชิกประกอบไปด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ประเมินรายงานข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย พิจารณา และสอบทานถึงลักษณะของข้อร้องเรียน และกำหนดแนวทางในการตรวจสอบหาความจริงตามความจำเป็น มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสมมีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

การกำกับดูแลกิจการ

ที่แท้จริงจากการได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้ข้อสรุปว่ามีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ หรือข้อกล่าวหาได้รับการพิสูจน์ว่าเป็นจริง ทางบริษัทฯ จะดำเนินการเยียวยาอย่างเท่าเทียมกับความร้ายแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อผู้กระทำผิด ทั้งนี้ ผลของการตรวจสอบและบทสรุปของข้อร้องเรียนจะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏมีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใดๆ

นโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตั้งมั่นในปณิธานเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน จากการศึกษาได้เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ก (EarthCheck) ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในฐานะองค์กรระดับโลกด้านมาตรฐานการบริหารจัดการและการรับรองมาตรฐานการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ทำให้บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนโดยดำเนินงานตามระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ระบุความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมบันทึกและติดตามผลกระทบต่างๆ เพื่อบรรลุมาตรฐานของเอิร์ธเช็ก และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนในระดับสากล โดยในปี 2558 บริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมและได้รับประกาศนียบัตรระดับซิลเวอร์จากเอิร์ธเช็ก

บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนแก่พนักงานทุกแผนก มีการจัดทำการประเมินความเสี่ยงลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรและกำหนดแผนงานสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ และคิดประกาศประชาสัมพันธ์เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

นโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ไว้ซึ่งถือเป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ถูกลิขสิทธิ์ หรือเฉพาะที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ การจำกัดสิทธิ์ผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ในการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะมีการตรวจสอบการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระยะ โดยผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์แต่อย่างใด

นโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานว่าด้วยสิทธิและเสรีภาพ ความเสมอภาค ความเท่าเทียมกัน การไม่กีดกันหรือให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ ศิพวี เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานะของบุคคล ความเชื่อทางสังคม การศึกษา และความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน มีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ ดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นการลับ ไม่ส่งข้อมูล หรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือเปิดเผยถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยไม่กระทำและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิเช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน หรือไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนว่าด้วยการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

- 4.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของคนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารได้ถูกบรรจุไว้เป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้ทราบเป็นรายไตรมาส
- 4.2 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)
- 4.3 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่เลขานุการของบริษัทฯ โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ "ir@lagunaresorts.com"
- 4.4 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียงและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในปี 2559 งบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
- 4.5 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้อำนาจข้อต่างๆ ดังนี้
 - รายชื่อ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2559 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อนี้ ข้อ 5 "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ"
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 4" ของแบบ 56-1 และหัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 5" ของ

การกำกับดูแลกิจการ

- แบบ 56-1 และหัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.6 ในช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ด. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ด. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิมิพล สุริยาภิวัฒน์ นายอุดม วิชาภัย คร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ และนางสาวศรินธร อุณยโกวิท เป็นกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด

สมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติในด้านต่างๆ ความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญจากหลายวิชาชีพ การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ความสามารถในการสอบถามข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างมีอิสระ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจและผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย การบริหารธุรกิจ และการขายและการตลาด

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ ได้โดยไม่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท จดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง และไม่ปรากฏว่ามีกรรมการบริหาร ท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 2 บริษัท

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14 ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

5.1.2 คำนิยามของ "กรรมการอิสระ"

"กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องและเท่ากับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการหรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม กำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

การกำกับดูแลกิจการ

- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (ค) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ง) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

5.1.3 การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

การสรรหาบุคคลเพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึงกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะพิจารณาจากการนำเสนอของกรรมการ หรือจากฐานข้อมูลกรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การสรรหาจะพิจารณาถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยให้ความสำคัญด้านคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ และทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยไม่จำกัดเพศของกรรมการแต่อย่างใด รวมทั้งเป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ด. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดไว้ และผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี รายละเอียดการแต่งตั้งกรรมการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ"

5.1.4 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลการประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดูแลให้มีการประชุมที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องยุทธศาสตร์องค์กรจัดสรรเวลาให้ฝ่ายจัดการมีการนำเสนอข้อมูลที่ชัดเจนและทันการณ์ เปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นและสอบถามได้อย่างทั่วถึง ตลอดจนดูแลให้มติที่ประชุมมีความชัดเจนและการบันทึกรายงานการประชุมเป็นไปอย่างถูกต้อง และประธานกรรมการบริษัทยังทำหน้าที่ประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ในกรณีการออกเสียงลงมติที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการมีเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

5.1.5 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นทั้งประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า โครงสร้างที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนั้นมีความเหมาะสมและเพียงพอที่นายโฮ กวงปิง จะรับผิดชอบงานทั้งในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คน เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดอันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คน ดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และไม่มีการกระทำอันก่อให้เกิดชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการแต่อย่างใด

5.3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) เพื่อกำหนดกรอบให้เจ้าหน้าที่ กรรมการบริหาร พนักงาน และตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้ หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับโรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ/บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ได้

การกำกับดูแลกิจการ

แจกจ่ายและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่ยอมรับและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัดจรรยาบรรณดังกล่าวได้วางขึ้นโดยยึดถือหลักการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมาย

ในช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่พบว่ามีกรร้องเรียนหรือกล่าวอ้างว่าได้มีการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนพันธกิจ และวิสัยทัศน์ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นแนวทางและยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี

นโยบายการอนุมัติการลงทุนและการกู้เงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่างๆ การได้มาซึ่งสินทรัพย์ และการกู้เงิน โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- การลงทุน และการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 1.5 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ
- การกู้เงินที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการ จะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้อง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายการระหว่างกัน" ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังจะเห็นได้จากมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากรันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านระบบการเงินและระบบสารสนเทศด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งปรับปรุง และเพิ่มความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปีโดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบรวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวมได้เริ่มขึ้นในปี 2548 โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและวางแผนปฏิบัติการแก้ไข รวมทั้งได้พิจารณานำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้อย่างเพียงพอในทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

การกำกับดูแลกิจการ

5.3.6 การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ และจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 5 วัน สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกท่านดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายโฮ กวงปิง	4
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	4
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	4
นายอุดม วิชยาภัย	4
นางสาวศรินธร อุนยโกวิท	4
นายสุรพล สุปรัชญา	3
นายโฮ กวงจิง	4
นายเอเรียล พี วีร่า	4
นายเอ็คกี้ ซี ฮอก ไล	4
นายโฮ เจน ฮวา	4
นายชานคราร์ ชานคราน	4
นายสจิวต เควิก เรดคิง	4

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจรรวมไปถึงผ่านการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสบการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	4
นายอุดม วิชยาภัย	4
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	4

การกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	2
นายอุดม วิชยาภย	2
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	2

5.3.7 การประชุมของกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มีใช้ผู้บริหารมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้สอบถามและปรึกษาปัญหาต่างๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2559 ได้มีการประชุมของกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารในเดือนพฤศจิกายนรวม 1 ครั้ง

5.3.8 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชี ทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในโดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง" ของแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ" และ "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใส่ข้อคิดเห็น ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

5.3.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ โดยในปี 2559 คร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ กรรมการอิสระ ได้เข้าร่วมการสัมมนาในเรื่อง "The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting" จัดโดย ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสภาวิชาชีพบัญชี

สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ"เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.10 การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้จัดข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น รายงานประจำปี และกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการใหม่ เพื่อที่กรรมการใหม่จะได้รับทราบถึงข้อบังคับ กฎระเบียบ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการใช้อข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมีได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้อข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ("Embargo Period") ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 2 สัปดาห์ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสของ 3 ไตรมาสแรก และระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี โดยได้เผยแพร่ นโยบายและเงื่อนไขระยะเวลาปลอดการใช้อข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ("Embargo Period") ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แค่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวมีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย รวมถึงธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ต่างๆ อาทิเช่น เสน่ห์ของประเทศไทย ในฐานะที่เป็นจุดหมายหมายของนักท่องเที่ยว สถานะเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ล้วนแล้วแต่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทยหรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต และอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาจากสถานการณ์การเมืองที่ตึงเครียดอย่างต่อเนื่อง เหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศและทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักลงทุนในการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

การพึ่งพาลาดลูกค้าหลัก

การพึ่งพาลาดลูกค้าหลักทำให้เกิดความเสี่ยงเมื่อคลาคนั้นเกิดภาวะถดถอยโดยส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของโรงแรม หากไม่สามารถหาลาดลูกค้าอื่นมาทดแทนได้ทันเวลาที่ เช่นเดียวกับโรงแรมทั้งหลายในประเทศไทย คลาคนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียและชาวจีนได้กลายเป็นคลาหลักสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา วิกฤตการณ์ทางการเงินของรัสเซียในปี 2558 ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่เดินทางไปภูเก็ตในช่วงฤดูการท่องเที่ยวที่สำคัญน้อยลงเป็นอย่างมาก ซึ่งส่งผลกระทบต่อโรงแรมในภูเก็ตของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้คลาจีนเป็นคลาหลักที่สำคัญในปี 2559 ธุรกิจโรงแรมของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ได้รับผลกระทบจากการลดลงของธุรกิจทัวร์จีนศูนย์เหรียญ และในฤดูกาลท่องเที่ยวช่วงปลายปี 2559 นักท่องเที่ยวชาวรัสเซียได้กลับมาเข้าพักโรงแรมในภูเก็ตซึ่งเป็นสัญญาณที่ดี เพราะคลารัสเซียเป็นคลาที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง (คลาคนักท่องเที่ยวรัสเซียไม่ได้เป็นคลาหลักของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ) ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะเสาะแสวงหาลาดนักท่องเที่ยวอื่นๆ มาทดแทนเพื่อให้สามารถดำรงไว้ซึ่งจำนวนฐานลูกค้า

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร แต่เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จึงประเมินว่าไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่มีนัยสำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินของจีน สหรัฐฯ รัสเซีย สหราชอาณาจักรและสกุลเงินอื่นๆ ของตลาดยุโรปมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าและบริการ และอำนาจการจับจ่ายใช้สอยของกลุ่มบริษัทฯ ในตลาดเหล่านี้

กรรมสิทธิ์ที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าจะไม่มีความขัดแย้งหรือกลุ่มบุคคลใดได้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบความสำเร็จ แต่กระนั้นก็จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยหากผู้ที่มีความกังวลว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินถูกต้องให้ได้

ปัจจัยความเสี่ยง

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานเป็นอย่างมาก กฎหมายแรงงานได้ห้ามมิให้บริษัทโดยทั่วไปให้พนักงานออกโดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่พนักงานผู้นั้นจะประพฤติตนไม่เหมาะสม ละเว้นการปฏิบัติตามหน้าที่ หรือมีความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัท จึงมีมาตรการที่จำกัดในการลดจำนวนพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนหรือเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์อื่นที่คล้ายคลึงกันในระหว่างที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานนี้ อาทิเช่น วิกฤตเศรษฐกิจโลก กลุ่มบริษัท ก็ได้ให้พนักงานออกแต่อย่างใด แต่ได้นำโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนมาใช้แทน กลุ่มบริษัท คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการการลาออกโดยสมัครใจต่างๆ ซึ่งกลุ่มบริษัท จะต้องจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวนมากรวมทั้งใช้มาตรการอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะเลือกที่จะลาออกโดยแลกกับเงินชดเชยที่จะจ่ายให้เป็นเงินก้อนรวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปริมาณการท่องเที่ยวและการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัท จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- คู่แข่งขันจากโรงแรมรีสอร์ทแห่งใหม่ๆ ทั้งในประเทศและภายในภูมิภาค
- รูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยวที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในพื้นที่หรือภูมิภาคเดียวกันที่มีมากเกินไปเกิดความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้ายี่ล้นลงในช่วงบางช่วงอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่ออัตราการเข้าพักและราคาห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการจัดจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของประชาชนและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาพทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคมและการก่อการร้าย
- การแพร่ระบาดของโรคซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- ค่าเคอนักยเกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่เตือนให้ประชาชนชะลอ และ/หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการจัดจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูงเพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตราอสังหาริมทรัพย์และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทยซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อ การพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท มาปรับใช้ได้ทันทั่วทั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวนที่จ่ายและรับและเงื่อนไขของธุรกรรมได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 ในงบการเงินโดยแสดงสรุปรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการตั้งแต่ 1 ล้านบาท ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2559	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม							
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	LBTG	LBTH	3	BTH	B	ESHL, HRH	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	LBTH	LBTG	1	BTH	B	ESHL, HRH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	LBTH	LBTG	1	BTH	B	ESHL, HRH	อำนวยความสะดวกแก่โรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน							
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	TWPL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	BTRS(T)	BGL	15	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลาภูมา ภูเก็ต
	BTRS(T)	LBTL	47	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	
	BTRS(T)	LVL	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	BTRS(T)	PKRD	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	
ค่าธรรมเนียมการจัดจากรับ	BTRS(T)	TWPL	21	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม
	LRH	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	ให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการบริหารและบริการในเรื่องของเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบุคคล และบริการทำความสะอาด
ค่าธรรมเนียมการจัดจากรจ่าย	BTCO(S)	BTG(T)	2	BTH	A, B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี" และ "อังสนา"
	BTHR	BGL	24	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "อังสนา"
	BTHR	LBTL	18	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี"
	BTHR	LVL	1	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "อังสนา"
	BTHR	PKRD	2	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "แคสเซีย"
	BTHR	TWPL	30	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี"
	BTHR(T)	BGL	30	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2559	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	BTHR(T)	LBTL	37	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ
	BTHR(T)	PKRD	3	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	TWPL	43	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	BTMG	BGL	21	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "อังสนา"
	BTMG	LBTL	23	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "บันยัน ทรี"
	BTMG	LVL	1	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "อังสนา"
	BTMG	PKRD	3	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "แกลเซีย"
	BTMG	TWPL	25	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "บันยัน ทรี"
ค่าบริการนำส่งสปาและบัตรกำนัลแกลเลอรี	BTS	BGL	1	BTH	B	CSH, ESHL	ค่าบริการนำส่งสำหรับใช้บริการใน บันยัน ทรี สปา และอังสนา สปา หรือใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ทรี แกลเลอรี และอังสนา แกลเลอรี เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร
	BTS	LBTL	2	BTH	B	CSH, ESHL	
	BTS	LRH	3	BTH	A	CSH, ESHL	
	BTS	TWPL	1	BTH	B	CSH, ESHL	
ขายสินค้า	BTG(T)	HVRS	2	BTH	A, B	ESHL	ชื่อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH, KR	ชื่อของใช้สำหรับกิจการสปา และร้านค้าสปา
	BTG(T)	BTS	1	BTH	A, B	CSH, ESHL	ชื่อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	MAPL	1	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	LVCL	1	-	-	ESHL	
	BTG(T)	MBPL	2	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	PTMB	2	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	PTBH	5	TRL	C	KCH	
	BTG(T)	VM	2	BTH	A, B	ESHL	
	LBTG	WLH	1	BTH	B	ESHL, HRH	

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2559	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	AVCI	PTBH	1	TRL	C	DM	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BTG(S)	BTS	4	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	BTRS(T)	2	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH, KR	
	BTG(T)	BTS	8	BTH	A, B	CSH, ESHL	
	BTG(T)	PTBH	2	BTH	A, B	KCH	
	LBTL	BTHR(T)	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	LBTL	BTI	1	BTH	B	ESHL	
	LBTL	BTRS(T)	7	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	
	LGL	LVCL	7	BTH	B	-	
	LRH	BTH	2	BTH	A	APV, KPH	
	TWPL	BTHR(T)	11	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	TWPL	BTMG	6	BTRS(T)	C	ESHL	
	TWPL	BTRS(T)	6	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	
	TWPL	BTHR	1	BTH	B	ESHL	
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ADPL	PKRD	3	BTH	B	ESHL	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	ADPL	LBTL	3	BTH	B	ESHL	
	BTGO(S)	BTG(S)	2	BTH	A, B	ESHL	
	BTHR	LBTL	2	BTH	B	ESHL	
	BTHR	BGL	2	BTH	B	ESHL	
	BTHR	TWPL	1	BTH	B	ESHL	
	BTHR	PKRD	1	BTH	B	ESHL	
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTRS(T)	BTG(T)	4	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH, KR	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BTS	LRH	6	BTH	C	CSH, ESHL	
	BTRS(T)	LBTL	5	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	
	PTBH	AVCI	5	TRL	C	DM	
	WLH	LBTL	2	BTH	C	CSH, ESHL	
	WLH	LBTG	2	BTH	C	ESHL, HRH	

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2559	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ค่าเช่าค่าบริการรับ	BGL	BTRS(T)	3	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	อังสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม
	LBTL	BTRS(T)	14	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม
	TWPL	BTRS(T)	9	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	
	TWPL	TDC	2	-	-	HRH	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน
	TWPL	TWPC	17	-	-	CSH, KCH	
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	CGL	PTBH	4	TRL	C	-	ซื้อห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บินตัน เพื่อดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่คิดแทนในช่วงก่อนจะนำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ
ค่าบริการในการดำเนินการโรงแรมรับ	LSC	BTRS(T)	7	BTRS(T)	C	CSH	เป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในลาгуน่า ภูเก็ต
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	BTHR(T)	BGL	2	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมแก่พนักงาน ลาгуน่า ภูเก็ต และปันส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง
	BTHR(T)	LBTL	4	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	LGL	1	BTRS(T)	C	CSH	
	BTHR(T)	LHC	1	BTRS(T)	C	CSH	
	BTHR(T)	LSC	1	BTRS(T)	C	CSH	
	BTHR(T)	TWPL	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	

รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทแห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถึงหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2559	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท	BTG(T)	BGL	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	อำนวยความสะดวกในการชำระหนี้ของลูกค้ำเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลาภูน่า ภูเก็ต
	BTG(T)	LBTL	7	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	
	BTG(T)	LGL	4	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	TWPL	3	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	อำนวยความสะดวกในการชำระหนี้ของลูกค้ำที่พักในโรงแรม
ซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี	BTG(T)	LBTL	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	ซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือการตลาด
ซื้อสินค้า	BTG(T)	LBTG	1	BTH	A, B	ESHL	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	BGL	8	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	LBTL	10	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	
	BTG(T)	PKRD	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	
	BTG(T)	TWPL	13	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR,	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTG(S)	BTG(T)	2	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	LBTL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	
	TWPL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	
ค่าเช่าและค่าบริการ	LBTL	BTG(T)	2	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	อำนวยความสะดวกแก่โรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ
	TWPL	BTG(T)	3	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	

หมายเหตุ:
 A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LRH)
 C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ชื่อย่อบริษัท

ADPL	บริษัท อากิเทรฟ ดีไซน์ แอนด์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด	LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโคเน็เซีย จำกัด	LBTL	บริษัท ลาภูน่า บันยันทรี จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	LGL	บริษัท ลาภูน่า แกรนด์ จำกัด
BTCO(S)	บริษัท บันยันทรี คอร์ปอเรท จำกัด	LHC	บริษัท ลาภูน่า ฮอติเคย์ คลับ จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	LRH	บริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
BTG(T)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	LSC	บริษัท ลาภูน่า เซอร์วิส จำกัด
BTH	บริษัท บันยันทรี โฮลคิงส์ จำกัด	LVCL	บริษัท ลาภูน่า เวียดนาม จำกัด
BTHR	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	LVL	บริษัท ลาภูน่า วิลเลจ จำกัด
BTHR(T)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	MAPL	บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด
BTI	บริษัท บันยันทรี อินเวสเมนต์ จำกัด	MBPL	บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด
BTMG	บริษัท บันยันทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
BTRS(T)	บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	PTBH	บริษัท บินตัน โฮเทล จำกัด
BTS	บริษัท บันยันทรี สปา จำกัด	PTMB	บริษัท แมเนจเมนต์ บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
CGL	บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	TDC	บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
HVRS	บริษัท ฮิล วิว รีสอร์ท (เซย์เซล) จำกัด	TRL	บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด
LBTG	บริษัท ลิเจียง บันยันทรี แกลเลอรี เทคคิง จำกัด	TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
		TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
		VM	บริษัท วับบินเวสต์ มัลดีฟ จำกัด
		WLH	บริษัท หวันหยู เลเซอร์ เฮลท์ (เซี่ยงไฮ้) จำกัด

ชื่อย่อกรรมการ

APV	นายเอเรียล พี วีร่า
AS	นางสาวอารีวรรณ ศรีวิฑูพงษ์
CH	นายควน เซท
CSH	นายชานคราร์ ชานคราน
CSN	นางเซียง ซี งอ แคลร์
DM	นายคิงจูโนคี่ มัสกู
ESHL	นายเอ็คคี่ ซี ฮ็อก ไไล
HRH	นายโฮ เรน ฮวา
KCH	นายโฮ กวงจิง
KPH	นายโฮ กวงปิง
KR	นางสาวกันต์ฤทัย รุ่งเรือง
KW	นายกนต์ธีร์ วรพิฑูฑ
SDR	นายสจ๊วต เดวิด เรคคิง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก

ประเภทรายการ	เหตุผลของการทำรายการ
การเช่า - ร้านค้าย่อย	<ul style="list-style-type: none">- อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด- การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ทรี แกลเลอรี สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายที่ได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง- สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดขายที่ได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบันยัน ทรี ใช้อยู่
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน	<ul style="list-style-type: none">- อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกันในทำเลใกล้เคียงกัน- ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้านายอื่น ๆ และใกล้เคียงกับในตลาด- ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่าตามเหตุผลทางด้านภาษี
การเช่า - ที่ดิน	<ul style="list-style-type: none">- อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้งและประเภทของที่ดิน- การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บมีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาสซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการรายการระหว่างกันรายการใหม่ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการหรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมดก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็น รวมทั้งแสดงความคิดเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีผิดสัญญาซื้อขายอาคารชุด นายหน้าและตัวแทน ละเมิดและเรียกค่าเสียหาย

คดีดำเลขที่ 2290/2552 ระหว่าง

นิติบุคคลอาคารชุด อัลลามาโนคา 1 และ เจ้าของห้องชุด จำนวน 9 ราย
บริษัท ลาภาน่า แกรนด์ จำกัด, บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด,
บริษัท บางเทา (1) จำกัด บริษัท บางเทา (2) จำกัด และ กรรมการบริษัท อีก 10 คน

"โจทก์"
"จำเลย"

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 โจทก์ได้ยื่นฟ้องบริษัทในเครือบริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และกรรมการบริษัท อีก 10 คน โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่า โจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 จากบริษัท ลาภาน่า แกรนด์ จำกัด ระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียนอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ระบุว่าที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้น ถือว่าจำเลยผิดสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอนที่ดินตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้กับนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือชดใช้เงินจำนวน 131,913,000 บาท แทนในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 55,685,895 บาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 187,598,895 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ภายหลังจากวันฟ้องจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น พร้อมกันนี้โจทก์ยังได้ฟ้องกรรมการบริษัททั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัททั้ง 4 บริษัท จึงต้องร่วมกันรับผิดชอบตามฟ้องด้วย เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาล เพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามไม่ให้จำเลยจำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไขเปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดินทั้ง 9 แปลงของจำเลยที่มีข้อพิพาทอยู่ในคดีนี้กับสำนักงานที่ดิน ในระหว่างที่คดีนี้ยังอยู่ในการพิจารณาของศาล เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 ศาลมีคำสั่งห้ามไม่ให้จำเลยจำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไขเปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดินทั้ง 9 แปลงตามคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของโจทก์

โจทก์และจำเลยได้ดำเนินการสืบพยานเสร็จสิ้นแล้ว ศาลได้กำหนดวันนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 แต่ในวันดังกล่าว ศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ตได้มีคำสั่งเลื่อนนัดอ่านคำพิพากษาเป็นวันที่ 28 มีนาคม 2557 แต่ในวันดังกล่าว ศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ต มีคำสั่งเลื่อนนัดอ่านคำพิพากษาเป็นวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 และวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 ศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ตมีคำสั่งเลื่อนนัดอ่านคำพิพากษาเป็นวันที่ 27 มิถุนายน 2557

ในวันที่ 27 มิถุนายน 2557 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาสั่งให้จำเลยโอนที่ดินจำนวน 9 แปลง เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้แก่โจทก์หรือในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ให้จำเลยชำระค่าเสียหายจำนวน 131,913,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น ให้จำเลยชดใช้ค่าเสียหายจากการนำที่ดินโฉนดเลขที่ 7257 และ 7264 จำนวน 2 แปลง ไปใช้ประโยชน์จำนวน 5,890,956 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น ให้จำเลยชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 16,000.79 บาทต่อวัน นับตั้งแต่วันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะโอนที่ดินดังกล่าวให้แล้วเสร็จ และให้จำเลยชดใช้ค่าทนายความให้แก่โจทก์เป็นจำนวน 500,000 บาท ในวันที่ 17 กรกฎาคม 2557 จำเลยยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์จนถึงวันที่ 27 สิงหาคม 2557 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557 จำเลยยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ครั้งที่ 2 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์จนถึงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 และเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 จำเลยยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ครั้งที่ 3 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์จนถึงวันที่ 27 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 ที่ผ่านมา จำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลชั้นต้นและศาลมีคำสั่งรับอุทธรณ์ของจำเลยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โจทก์ได้ยื่นขอขยายกำหนดเวลายื่นคำแก้อุทธรณ์ครั้งที่ 1, 2, 3 และ 4 ซึ่งศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ขยายกำหนดเวลาในการยื่นคำแก้อุทธรณ์จนถึงวันที่ 9 เมษายน 2558, วันที่ 8 พฤษภาคม 2558, วันที่ 7 มิถุนายน 2558 และวันที่ 6 กรกฎาคม 2558 ตามลำดับ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558

ข้อพิพาททางกฎหมาย

โจทก์ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และคำคัดค้านคำขอทุเลาการบังคับคดีของจำเลย ศาลจังหวัดภูเก็ตได้นัดฟังคำสั่งศาลอุทธรณ์เกี่ยวกับคำคัดค้านคำขอทุเลาการบังคับคดีของบริษัท ในวันที่ 15 ตุลาคม 2558 ซึ่งในวันดังกล่าวศาลอุทธรณ์ได้มีคำสั่งให้บริษัทวางหลักประกันจำนวน 36,000,000 บาท เพื่อเป็นประกันสำหรับค่าเสียหายที่ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทชำระให้กับโจทก์ ศาลจังหวัดภูเก็ตได้นัดพิจารณารายละเอียดหลักประกันอีกครั้งในวันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทมีความประสงค์นำที่ดินของบริษัทในเครือซึ่งอยู่ที่จังหวัดเชียงรายมาวางเป็นหลักประกัน ในวันที่ 18 ธันวาคม 2558 ศาลได้พิจารณาอนุญาตให้บริษัทนำที่ดินที่จังหวัดเชียงรายมาวางเป็นหลักประกันได้

บริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินที่พิพาทจำนวนสองแปลงให้กับโจทก์แล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557 และวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 ตามลำดับ เพื่อบริษัทจะชำระค่าเสียหายรายวันตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ซึ่งจำนวนค่าเสียหายรายวันคำนวณจนถึงวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินทั้งสองแปลงเป็นเงินจำนวน 30,115,853.68 บาท

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาแก้สั่งให้จำเลยโอนที่ดินจำนวน 8 แปลง (เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 4 ไร่ 1 งาน 90.9 ตารางวา) จากทั้งหมด 9 แปลง (เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา) ตามที่ศาลชั้นต้นได้พิพากษาไว้ให้แก่โจทก์ ศาลอุทธรณ์ภาค 8 ยังตัดสินว่าจำเลยไม่ได้ทำอะไรละเมิดต่อโจทก์ในการนำที่ดินไปใช้ประโยชน์ ดังนั้นจำเลยจึงไม่ต้องชดเชยค่าเสียหายให้กับโจทก์ ในวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 14 กรกฎาคม 2559 และ 15 กันยายน 2559 จำเลยยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นขออนุญาตฎีกาและยื่นฎีกา ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาจนถึงวันที่ 19 กรกฎาคม 2559 19 กันยายน 2559 และ 4 ตุลาคม 2559 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำร้องขออนุญาตยื่นฎีกาและฎีกาคือศาลฎีกา และเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องของโจทก์ที่ขออนุญาตฎีกา

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ความเห็นของนักกฎหมาย

นักกฎหมายพิจารณาแล้วว่าบริษัทไม่ได้กระทำการผิดสัญญาซื้อขาย และไม่ได้ทำอะไรละเมิดคามฟ้อง

ความเห็นของผู้บริหาร

มีความเห็นเช่นเดียวกับความเห็นของนักกฎหมาย

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รายงานที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหารือนโยบายเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตาม และควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว และ
- สอดส่องและกำกับดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักมาตรฐานทางการบัญชี และหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบทาน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2559 เพื่อให้แน่ใจว่า การตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2559

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานทะเบียนข้อมูลความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบ และได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ได้ว่าได้นำเสนอย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าว และได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นที่เข้าใจและถือปฏิบัติเป็นอย่างดีทั่วทั้งองค์กร และการจัดวางระบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความพึงพอใจต่อการสนับสนุนและการพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการแสดงถึงคำมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

อย่างมีจริยธรรม และหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจึงได้เสนอแนะให้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในปี 2557

ถึงแม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีโครงสร้างที่มีความซับซ้อน ซึ่งมีปมเหตุจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ ลาดูน่า ภูเก็ต ให้ครบวงจรที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อรายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2559 ตามที่ได้สอบถามว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา

ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบถามผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาเรื่องต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในภายใต้กำกับของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นางสาวรสพร เคชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2560 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 760,000 บาท



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
15 กุมภาพันธ์ 2560

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง จากอำนาจหน้าที่ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานการปฏิบัติงานของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ การสอบทานนี้เป็นไปตามแผนงานการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ตลอดจนได้สอบทานในเรื่องอื่นใดเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

ตลอดปี 2559 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในกลุ่มบริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) มีการสอบทานการควบคุมความเสี่ยงในทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (risk registers) อย่างจริงจังเพื่อบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ได้มีการสอบทานเอกสารขั้นตอนของการควบคุมภายในเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการและการควบคุมที่เพียงพอ

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนอย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2559 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ



นายโฮ กวางปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงินประจำปี 2559 ได้จัดทำอย่างรอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่ออย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ



นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ



รายงานทางการเงิน

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนรวม และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ นอกจากนี้ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งหลักในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้เพื่อตรวจสอบว่าการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องกับรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้และการกลับรายการรายได้ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาใหม่ที่ตีใหม่และแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยฝ่ายบริหารได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว การประเมินราคาใหม่ที่ตีใหม่ของที่ดินและอาคารและมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากบัญชีที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบแสดงฐานะการเงินรวมและในการประเมินมูลค่ายุติธรรมนั้นต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและการประมาณการที่สำคัญต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และ 18 ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณการมูลค่ายุติธรรมที่ฝ่ายบริหารใช้ ซึ่งกระบวนการตรวจสอบมีดังนี้

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- พิจารณาความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ
- พิจารณาขอบเขตและวัตถุประสงค์ในการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ รวมถึงความเหมาะสมของแบบจำลองหรือวิธีการและข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมิน
- สอบถามฝ่ายบริหารและผู้ประเมินราคาอิสระและสอบทานเกี่ยวกับข้อสมมติฐานหลักและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรม
- เปรียบเทียบความสม่ำเสมอของแบบจำลองหรือวิธีการที่ใช้ในการประเมินและข้อสมมติฐานหลักกับรอบปีบัญชีก่อน
- สอบทานความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลนำเข้าที่ฝ่ายบริหารจัดเตรียมให้ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วว่าเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ จึงเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนเผื่อขายเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวมและในการพิจารณาความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทผู้ถูกลงทุนนั้นเป็นเรื่องที่ต้องอาศัยดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของฝ่ายบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวและการพิจารณาของฝ่ายบริหารในเรื่องความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทผู้ถูกลงทุน ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมกับเอกสารประกอบการซื้อและการจ่ายเงิน และได้ตรวจสอบรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ตรวจสอบความถูกต้องของการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนและการบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับการโอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนดังกล่าว ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการนี้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าวและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวข้องกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบอบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงาน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

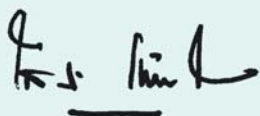
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ



โสภณ เพิ่มศิริวัลลภ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2560

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	669,769,787	859,881,278	18,206,259	25,640,769
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำระยะสั้น		12,885,011	10,719,374	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่มีภาระค้ำประกัน	7	-	75,930,055	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	671,731,602	635,439,326	182,268,078	169,471,964
สินค้าคงเหลือ	10	114,938,229	129,484,970	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	3,539,955,487	3,787,142,311	120,224,314	185,502,070
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	156,820,494	200,791,227	20,638,146	25,906,002
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,166,100,610	5,699,388,541	341,336,797	406,520,805
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน	7	41,189	41,189	-	-
เงินฝากประจำระยะยาว		2,178,200	2,178,200	2,178,200	2,178,200
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	13	393,400,576	457,995,364	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	4,269,025,777	4,269,025,777
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	1,082,787,678	383,086,601	777,454,049	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	606,364,594	1,132,188,540	-	525,823,948
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	9	-	-	1,116,000,629	1,142,800,630
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	1,149,510,731	1,120,761,173	186,037,559	198,210,268
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	11,742,223,905	10,687,451,126	55,671,829	48,930,762
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	83,964,488	113,538,768	-	-
ค่าความนิยม	14	407,903,881	407,903,881	-	-
สิทธิการเช่า	19	14,206,019	17,279,331	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		76,666,384	69,459,076	1,300,854	1,352,152
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		15,559,247,645	14,391,883,249	6,407,668,897	6,188,321,737
รวมสินทรัพย์		20,725,348,255	20,091,271,790	6,749,005,694	6,594,842,542

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	515,000,000	554,803,557	265,000,000	260,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	819,841,816	959,252,849	34,285,427	34,892,882
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	590,860,000	469,750,000	-	35,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		43,802,222	62,547,936	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		391,616,838	546,545,142	490,555	404,695
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	163,639,624	140,483,145	9,821,525	4,492,303
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,524,760,500	2,733,382,629	309,597,507	334,789,880
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	9	-	-	746,680,000	648,280,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	2,456,960,726	2,819,388,750	-	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	24	495,913,040	493,846,200	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	59,611,030	63,605,646	14,906,073	15,352,976
ประมาณการหนี้สินระยะยาว					
- ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	41	40,575,712	40,132,680	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	2,356,960,085	2,166,335,216	107,470,687	208,255,229
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		105,264,828	99,409,011	5,742,444	5,695,424
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,515,285,421	5,682,717,503	874,799,204	877,583,629
รวมหนี้สิน		8,040,045,921	8,416,100,132	1,184,396,711	1,212,373,509
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ทุนสำรอง	26	568,130,588	568,130,588	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	28	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร		2,952,374,270	2,642,748,247	1,480,927,234	908,789,814
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,935,426,870	4,239,617,362	142,718,799	532,716,269
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		12,396,894,678	11,391,459,147	5,564,608,983	5,382,469,033
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		288,407,656	283,712,511	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		12,685,302,334	11,675,171,658	5,564,608,983	5,382,469,033
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,725,348,255	20,091,271,790	6,749,005,694	6,594,842,542

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงแรม		3,483,554,597	3,108,617,130	39,766,631	33,655,545
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		1,305,895,061	2,348,479,352	117,450,269	13,147,291
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		90,827,134	86,427,410	23,295,595	31,673,108
รายได้อื่น	29	461,380,608	114,705,625	809,209,643	132,428,362
รวมรายได้		5,341,657,400	5,658,229,517	989,722,138	210,904,306
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนของกิจการโรงแรม		2,002,259,840	1,839,228,448	31,991,782	26,411,793
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		842,835,961	1,504,468,651	65,277,756	7,782,287
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		49,581,444	44,257,387	6,966,696	7,107,548
ค่าใช้จ่ายในการขาย		359,094,920	382,738,784	6,868,880	3,377,801
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,336,405,109	1,360,504,289	170,457,917	167,916,446
รวมค่าใช้จ่าย		4,590,177,274	5,131,197,559	281,563,031	212,595,875
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้		751,480,126	527,031,958	708,159,107	(1,691,569)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	(49,605,032)	(45,041,156)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		701,875,094	481,990,802	708,159,107	(1,691,569)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(190,195,577)	(166,147,594)	(59,300,084)	(32,566,209)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		511,679,517	315,843,208	648,859,023	(34,257,778)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(133,891,494)	(139,409,887)	3,285,174	11,984,074
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		377,788,023	176,433,321	652,144,197	(22,273,704)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		380,251,507	175,262,057	652,144,197	(22,273,704)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย		(2,463,484)	1,171,264		
		377,788,023	176,433,321		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2.28	1.05	3.91	(0.13)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		377,788,023	176,433,321	652,144,197	(22,273,704)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(3,515,821)	2,545,464	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		123,570,087	98,718,926	123,570,087	98,718,926
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	15	(28,147,939)	18,662,774	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		91,906,327	119,927,164	123,570,087	98,718,926
รายการที่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน สำหรับปี - ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	15	(276,528,032)	-	(519,300,409)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น - สุทธิจากภาษีเงินได้	27	896,971,135	-	5,732,852	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย สำหรับผลประโยชน์หลังออกจาก งานของพนักงาน					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	25	-	(7,984,789)	-	(5,147,571)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		896,971,135	(7,984,789)	5,732,852	(5,147,571)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		712,349,430	111,942,375	(389,997,470)	93,571,355
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,090,137,453	288,375,696	262,146,727	71,297,651
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,085,442,308	286,293,947	262,146,727	71,297,651
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย		4,695,145	2,081,749		
		1,090,137,453	288,375,696		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม														
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												ส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	รวม ของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ			
				จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น					
						ผลต่าง จากการแปลงค่า งบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	ผลกำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ เนื่องาย				ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทรวม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	2,482,805,944	106,987,581	3,935,217,792	54,239,019	37,656,425	4,134,100,817	11,126,000,299	281,630,762	11,407,631,061	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	175,262,057	-	-	-	-	-	175,262,057	1,171,264	176,433,321	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(7,984,789)	1,634,979	-	98,718,926	18,662,774	119,016,679	111,031,890	910,485	111,942,375	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	167,277,268	1,634,979	-	98,718,926	18,662,774	119,016,67	286,293,947	2,081,749	288,375,696	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	-	(20,835,099)	-	-	-	-	-	(20,835,099)	-	(20,835,099)	
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับ การขายสินทรัพย์ (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	13,500,134	-	(13,500,134)	-	-	(13,500,134)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	2,642,748,247	108,622,560	3,921,717,658	152,957,945	56,319,199	4,239,617,362	11,391,459,147	283,712,511	11,675,171,658	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	2,642,748,247	108,622,560	3,921,717,658	152,957,945	56,319,199	4,239,617,362	11,391,459,147	283,712,511	11,675,171,658	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	380,251,507	-	-	-	-	-	380,251,507	(2,463,484)	377,788,023	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,987,901)	889,284,586	(152,957,945)	(28,147,939)	705,190,801	705,190,801	7,158,629	712,349,430	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	380,251,507	(2,987,901)	889,284,586	(152,957,945)	(28,147,939)	705,190,801	1,085,442,308	4,695,145	1,090,137,453	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	-	(80,006,777)	-	-	-	-	-	(80,006,777)	-	(80,006,777)	
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับ การขายสินทรัพย์ (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	9,381,293	-	(9,381,293)	-	-	(9,381,293)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	2,952,374,270	105,634,659	4,801,620,951	-	28,171,260	4,935,426,870	12,396,894,678	288,407,656	12,685,302,33	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					ส่วนเกินทุน จากการตีราคาสินทรัพย์	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	957,046,188	136,985,947	297,011,396	433,997,343	5,332,006,481
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(22,273,704)	-	-	-	(22,273,704)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(5,147,571)	-	98,718,926	98,718,926	93,571,355
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(27,421,275)	-	98,718,926	98,718,926	71,297,651
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(20,835,099)	-	-	-	(20,835,099)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	908,789,814	136,985,947	395,730,322	532,716,269	5,382,469,033
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	908,789,814	136,985,947	395,730,322	532,716,269	5,382,469,033
กำไรสำหรับปี	-	-	-	652,144,197	-	-	-	652,144,197
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	5,732,852	(395,730,322)	(389,997,470)	(389,997,470)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	652,144,197	5,732,852	(395,730,322)	(389,997,470)	262,146,727
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(80,006,777)	-	-	-	(80,006,777)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	1,480,927,234	142,718,799	-	142,718,799	5,564,608,983

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	511,679,517	315,843,208	648,859,023	(34,257,778)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	340,791,357	313,576,026	5,638,523	4,560,302
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,661,918	2,594,320	-	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	2,066,840	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	19,335,735	23,558,243	130,048	1,428,649
การปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	459,258	210,757	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	49,605,032	45,041,156	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(18,887,446)	3,033,372	12,187,489	(7,570,000)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,092,564	(535,089)	2,815	(4,776)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	348,503	1,112,211	-	-
โอนกลับผลขาดทุนจากการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,672,563)	-	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(27,837,738)	(25,550,812)	(27,837,738)	(25,550,812)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,364,816	10,637,944	525,099	779,260
รายได้จากการรับประกันอสังหาริมทรัพย์	-	(13,494,141)	-	-
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	443,032	1,479,197	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการโอน เปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	(345,660,040)	-	(649,125,512)	-
ดอกเบี้ยรับ	(41,725,975)	(21,151,268)	(74,106,802)	(61,235,312)
ดอกเบี้ยจ่าย	190,195,577	166,147,594	59,300,084	32,566,209
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	684,260,387	822,502,718	(24,426,971)	(89,284,258)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(55,583,208)	(111,741,198)	(12,407,939)	25,732,619
สินค้าคงเหลือ	14,087,483	(21,916,625)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	291,348,102	(172,576,561)	65,277,756	7,764,994
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	57,394,536	(9,219,618)	9,687,785	3,213,218
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	64,594,788	(292,951,089)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7,207,308)	(1,102,193)	51,298	(17,499)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(138,133,539)	268,770,494	(1,611,095)	10,542,641
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(154,928,304)	(470,667,022)	85,860	(310,901)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23,152,140	18,436,649	3,173,258	(5,466,968)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,359,432)	(9,635,288)	(972,002)	(1,882,458)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,855,817	13,949,019	47,020	(185,621)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	775,481,462	33,849,286	38,904,970	(49,894,233)
รับดอกเบี้ย	41,681,173	21,242,023	73,588,579	68,501,540
จ่ายดอกเบี้ย	(203,560,974)	(175,635,543)	(58,296,444)	(33,141,584)
จ่ายภาษีเงินได้	(132,166,984)	(79,039,914)	(4,419,928)	(5,581,542)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	481,434,677	(199,584,148)	49,777,177	(20,115,819)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(2,165,637)	(131,383)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่มีภาวะค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	75,930,055	(75,930,055)	-	-
เงินฝากประจำระยะยาวเพิ่มขึ้น	-	(178,200)	-	(178,200)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(790,000,700)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(97,167,493)	-	(97,167,493)	-
รับเงินปันผลจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	27,837,738	25,550,812	27,837,738	25,550,812
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	698,600,000	3,108,820,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(671,800,000)	(1,994,600,000)
เงินสดรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,205,209	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(2,205,209)	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(9,862,112)	(11,518,613)	(14,780)	(9,415,238)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	332,469	931,044	2,210	4,804
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(301,847,070)	(455,176,363)	(3,062,585)	(3,694,915)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(306,942,050)	(516,452,758)	(45,604,910)	336,486,563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(39,803,557)	(155,196,443)	5,000,000	(100,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	500,000,000	-	-
จ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	-	(6,153,800)	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	561,800,000	1,169,880,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(463,400,000)	(1,287,450,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	374,316,950	1,454,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(615,634,974)	(642,187,070)	(35,000,000)	(70,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(80,006,777)	(20,835,099)	(80,006,777)	(20,835,099)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(361,128,358)	1,129,627,588	(11,606,777)	(308,405,099)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	(3,475,760)	1,657,396	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(190,111,491)	415,248,078	(7,434,510)	7,965,645
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	859,881,278	444,633,200	25,640,769	17,675,124
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	669,769,787	859,881,278	18,206,259	25,640,769
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(28,147,939)	18,662,774	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นค้ำประกันการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	31,198,781	-	-	-
โอนค้ำประกันการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	302,010,647	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	1,121,213,919	-	7,166,065	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	9,381,293	13,500,134	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน	-	9,980,986	-	6,434,464
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	777,454,049	-	777,454,049	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นค้ำประกันการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12,962,497	11,996,995	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ลาภูน่า รีสอร์ทท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" "LRH") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 4 แห่งใน ลาภูน่า ภูเก็ต ได้แก่ อังสนา ลาภูน่า ภูเก็ต, บันยันทรี ภูเก็ต, เอทท์ทริกเกอร์ ลาภูน่า ภูเก็ต รีสอร์ทท แอนด์ วิลล่า และแคสเซีย ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อ ลาภูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ และลาภูน่า กอล์ฟ ปีนัน และธุรกิจร้านอาหารสินค้าภายใต้ชื่อบันยันทรี แกลเลอรี ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและร้านค้า และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/17 บี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68 อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ 24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

ในวันที่ 1 สิงหาคม 2559 เอทท์ทริกเกอร์ ลาภูน่า ภูเก็ต รีสอร์ทท แอนด์ วิลล่า เปลี่ยนชื่อเป็น อังสนา วิลล่า รีสอร์ทท ภูเก็ต

2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน มาถือปฏิบัติก่อนวันที่ผลบังคับใช้ การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ทท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	ขายสินค้า	สิงคโปร์	51.0	51.0
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้า	ไทย	51.0	51.0
บริษัท ลาภูน่า บันยันทรี จำกัด ⁽¹⁾	ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	ไทย	100.0	100.0

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท ลาภูน่า โฮลดิ้งส์ คลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักผ่อนที่พักผ่อนอากาศ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาภูน่า แกรนด์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาภูน่า เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	95.0	95.0
บริษัท ลาภูน่า (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาภูน่าเซอร์วิส จำกัด ⁽²⁾	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ไทย	72.9	72.9
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท ลาภูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ไทย	49.0	49.0
บริษัท ลาภูน่า วิลเลจ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท พีที เอวิซี อินโดนีเซีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักผ่อนที่พักผ่อนอากาศ และสนามกอล์ฟ	อินโดนีเซีย	100.0	100.0
บริษัท กลางพัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาฟเวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาฟเวอร์ (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาภูน่า แกรนด์ จำกัด				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งหอพักพนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาภูน่าเซ็นทรัล จำกัด	ยังไม่เปิดดำเนินการ	ไทย	85.0	85.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด				
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด	ขายสินค้า	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	51.0	51.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาภูน่า โฮลดิ้งส์ คลับ จำกัด				
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.0	100.0

⁽¹⁾ บริษัท ลาภูน่า บันยันทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51

⁽²⁾ บริษัท ลาภูน่าเซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 บริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาภูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

- (ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลคอบแทนนั้นได้
- (ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- (ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- (จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- (ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- (ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ความที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่า จะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วและบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกี่ยวข้องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำหรือไม่ได้ควบคุมอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการบัญชีนั้น รวมถึงสามารถวัดมูลค่าของต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาว ("ผู้เช่า") ซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้อิทธิพลต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ครั้งละ 30 ปี โดยการใช้อิทธิพลดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใดๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนี้หากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

- รายได้จากกรจำหน่ายเครื่องตกแต่ง

รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่งรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้มีการคิดตั้งเรียบร้อยแล้วตามความต้องการของลูกค้าแล้ว

- รายได้จากกรขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อได้มีการลงนามในสัญญาซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมายและบริษัทได้รับชำระเงินค่ารวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของราคาขายตามสัญญา

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้จากค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

- (ง) ดอกเบี้ยรับ
ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- (จ) เงินปันผล
เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 คำนวณการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 คำนวณการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาใหม่ที่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสำหรับที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้นๆ เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้ จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์"

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่ง คิวคั่ง และยานพาหนะ	5	ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
สนามกอล์ฟ ส่วนปรับปรุงที่ดินและงานตกแต่งภายนอก	5 - 10	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นได้ถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรงเมื่อสินทรัพย์หมดอายุใช้งานหรือถูกจำหน่ายออกไป

4.10 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าของหน่วยในโรงแรมแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการค้ำค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิการใช้งาน 20 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักของดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

4.12 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการค้ำค่าสะสม และจะทดสอบการค้ำค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการค้ำค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้ำค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการค้ำค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.13 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายจะตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.15 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.17 การค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ และจะทำการประเมินการค้ำของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการค้ำจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการค้ำของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ผลขาดทุนจากการค้ำค่าครั้งล่าสุดโดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่เป็นใหม่การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.19 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทฯ จะมีการทำรายการในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัท และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัท และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลาสั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการค้ำค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลาสั้นหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท และบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุนผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 17

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัท และบริษัทย่อยแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach) สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ ข้อ 18

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้ำค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวภายใต้ "ประมาณการหนี้สินระยะยาว-ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการฟ้องร้อง" ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นและออกมีสิทธิเสียงในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้เนื่องจากในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) จึงถือเป็นบริษัทร่วมและต้องใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าว

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	7,712	7,831	144	143
เงินฝากธนาคาร	662,058	852,050	18,062	25,498
รวม	669,770	859,881	18,206	25,641

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.85 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.375 ถึงร้อยละ 0.85 ต่อปี)

7. เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นและระยะยาวที่มีภาวะค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่มีภาวะค้ำประกันเป็นเงินที่กันไว้เพื่อจ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารเท่านั้น (2559: ไม่มี)

เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาวะค้ำประกันเป็นเงินฝากที่จำนำไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารสำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	290,920	302,851	8,034	6,172
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(52,436)	(37,578)	(1,559)	(1,429)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	238,484	265,273	6,475	4,743
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้อ่างวคที่ถึงกำหนดชำระ	41,083	81,076	-	3,760
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี (หมายเหตุ 13)	204,135	161,122	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	245,218	242,198	-	3,760
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ				
- ลูกหนี้อ่างวคที่ถึงกำหนดชำระ	93,485	10,323	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี (หมายเหตุ 13)	5,481	13,716	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	98,966	24,039	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	582,668	531,510	6,475	8,503
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	39,455	45,930	158,582	144,124
ลูกหนี้อื่น	30,335	33,582	341	3,904
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยค้ำรับ	98	8,071	-	-
รายได้ค้ำรับ	2,431	3,603	175	233
ดอกเบี้ยค้ำรับ	86	41	37	6
ค่าเช่าค้ำรับ	16,659	12,702	16,658	12,702
รวมลูกหนี้อื่น	89,064	103,929	175,793	160,969
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	671,732	635,439	182,268	169,472

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระเงินได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	126,587	121,415	163	329
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	68,472	75,418	312	486
31 - 60 วัน	11,368	14,646	306	440
61 - 90 วัน	10,584	5,473	2,297	413
91 - 120 วัน	1,898	7,691	310	4,504
มากกว่า 120 วัน	72,011	78,208	4,646	-
รวม	290,920	302,851	8,034	6,172
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(52,436)	(37,578)	(1,559)	(1,429)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	238,484	265,273	6,475	4,743

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	222,918	210,723	-	3,760
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	7,460	12,148	-	-
31 - 60 วัน	4,503	8,298	-	-
61 - 90 วัน	2,738	4,564	-	-
91 - 120 วัน	1,900	1,339	-	-
มากกว่า 120 วัน	5,699	5,126	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	245,218	242,198	-	3,760

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17,900	-	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	18,415	2,915	-	-
31 - 60 วัน	4,972	780	-	-
61 - 90 วัน	5,883	550	-	-
91 - 120 วัน	6,923	300	-	-
มากกว่า 120 วัน	39,392	5,778	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	93,485	10,323	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ค่าบริการส่วนกลางที่หักอาศัยจ่าย	-	-	-	1	(17) ตามราคาตลาด
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับ	-	-	1	1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันจ่าย	-	-	3	5	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	73	61	(5) ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	49	14	(5) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	56	34	(4), (7) ตามสัญญา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	4	19	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	10	11	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	6	10	(12)(i), (iii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	6	6	(12)(iv), (v) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมจ่าย	-	-	7	8	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	3	3	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายเงินชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1	3	-	-	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	1	1	-	-	(12)(i) ตามสัญญา
ขายสินค้า	-	4	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	1	1	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	85	78	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	2	1	1	1	(4), (16), (18) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	263	264	-	3	(6), (15) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี	8	8	3	2	(2), (8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายบัตรกำนัลแกลเลอรี	-	1	-	-	(2), (8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	18	40	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	77	71	6	3	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	47	86	7	11	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	46	34	-	-	(12)(i), (ii), (iv), (vi), (vii) ตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดคราคา
	2559	2558	2559	2558	
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	1	-	-	(12)(viii) ตามสัญญา
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	4	4	-	-	(13) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมรับ	7	8	-	-	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสปาจ่าย	-	1	-	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	10	11	-	-	(10) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดคราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

- การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลาгуน่า ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารเช้าในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปาและค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรมโดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมการชำระด้วยบัตรเครดิตเนื่องจากรายการรับชำระเงินแทนด้วยบัตรเครดิตในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 ของรายได้โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมบันยันทรี ลีเจียง มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปาและค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม
- การขายบัตรกำนัลสปาและบัตรกำนัลแกลลอรี่ โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการสปาและบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลลอรี่ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาดบัตรกำนัลสปาคราคาส่วนลคในอัตราร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 60 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา สำหรับบัตรกำนัลแกลลอรี่คราคาส่วนลคในอัตราร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 40 จากมูลค่าหน้าบัตรกำนัล
- ค่าธรรมเนียมการค้าประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินกู้ยืม
- บริษัทฯ ได้รับค่าบริการจัดการจากบริษัทย่อย เนื่องจากการบริหาร คำเนิการและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริการจัดการ ตามอัตราที่กำหนดต่อเนื่องตามแผนกที่ให้บริการ ยกเว้นแผนกตรวจสอบภายในคิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงทำงาน และแผนกบริหารโครงการก่อสร้างคิดค่าบริการตามหมายเหตุข้อ (7)
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 35 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เงื่อนไขการคิดค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้

ค่าสิทธิสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ "Banyan Tree" "Angsana" และ "Cassia"

- บันยันทรี ภูเก็ต (บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด) แคสเซีย ภูเก็ต (บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต (บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด) จ่าย ค่าสิทธิร้อยละ 2 ของรายได้รวม
- บันยันทรี กรุงเทพฯ (บริษัท ไทยวาพาลาซ่า จำกัด) และอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม
- บริษัท บันยันทรี แกลลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บันยันทรี แกลลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้รวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ค่าบริหารจัดการโรงแรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

- (iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยัน ทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (v) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบันยัน ทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานในส่วนของโรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต และโรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (vi) นอกจากนี้เกี่ยวเนื่องกับสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี และ/หรือกลุ่มอังสนา และ/หรือกลุ่มแคสเซียโดยคิค่าบริการดังนี้
 - ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 3 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 มีการปรับลดเหลืออัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง
 - ค่าบริการในการจองห้องพักคิดในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐต่ออเมริกาต่อ 1 รายการ สำหรับการจองห้องพักผ่านผู้ให้บริการอื่น

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ บันยัน ทรี ภูเก็ต บันยัน ทรี กรุงเทพฯ อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และ แคสเซีย ภูเก็ต จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

- (7) บริษัทฯ ให้บริการบริหารโครงการก่อสร้าง โดยคิค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนจริงหรือประมาณการต้นทุนของโครงการ
- (8) การซื้อบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปาและบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรีเพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล
- (9) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ
 - (i) รายการขายสินค้าโดยบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลด ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 35 จากราคาขายปลีกขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อสินค้า
 - (ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรีให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 35
- (10) ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แก่แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- (11) ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทโดยจะเรียกเก็บกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- (12) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี ยกเว้นบางสัญญาตามที่ระบุในข้อ (12) (i)
- (i) ค่าเช่าและค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 10 ของรายได้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ที่ตั้ง ประมาณการยอดขาย อายุ การเช่า ขนาดพื้นที่เช่าและลักษณะธุรกิจ

ผู้รับ	ผู้จ่าย	อายุสัญญาเช่า	สิ้นสุดสัญญา
BGL	BTRS(T)	30 ปี	พฤศจิกายน 2584
LBTL	BTRS(T)	2 ปี	ธันวาคม 2560

BGL : บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
 BTRS(T) : บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
 LBTL : บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด

- (ii) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยันทรี สปา ในโรงแรม บันยันทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือน ตารางเมตรละ 1,138 บาท
- (iii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด
- (iv) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการเรียกเก็บโดยบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด สำหรับการเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวา I และ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด
- (v) ค่าเช่าที่ดินและทะเลสาบซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม มีอัตราค่าเช่าต่อปีไร่ละ 117,325 บาท และ 11,733 บาทตามลำดับ
- (vi) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยันทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 128,750 บาทต่อเดือน
- (vii) ค่าเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของสปา มีอัตราค่าเช่า 0.7 ล้านบาทต่อปี
- (viii) ค่าเช่าและค่าบริการจ่ายสำหรับสำนักงานของบันยันทรี แกลลอรี่ (สิงคโปร์) ในอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางฟุตละ 3 ดอลลาร์ สิงคโปร์
- (13) บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะปินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า
- (14) ค่าบริการของกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ใน ลาгуน่า ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้
- ค่าน้ำ : ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้
 - ค่าซักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละกิจการ
 - ค่าบริการชุมชน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - ค่าบริการอื่น : ตามราคาที่ตั้งกลงกันและปริมาณที่ใช้จริง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- (15) การให้บริการออกแบบสถาปัตยกรรมและออกแบบภายใน คิดค่าบริการจากต้นทุนการก่อสร้างตามอัตราที่กำหนด ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทของการให้บริการและงานก่อสร้าง ค่าธรรมเนียมดังกล่าวสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในธุรกิจนี้ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
- (16) บริษัทฯ ได้รับค่าบริการการจัดการจากบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด เนื่องจากการให้บริการดำเนินการเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงานบุคคล โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 55,000 บาท
- (17) ค่าบำรุงรักษาและค่าบริการที่พิกออาศัย ซึ่งบริษัท ลาภาน่า แกรนด์ จำกัด เรียกเก็บจากการให้บริการด้านต่าง ๆ เช่น ค่าบริการทำความสะอาดสระว่ายน้ำ ค่าบริการทำสวน เป็นต้น สำหรับโครงการที่พิกออาศัยใน ลาภาน่า ภูเก็ต โดยคิดอัตราค่าบริการตามราคาคาด
- (18) การให้บริการเกี่ยวกับการจัดการ การรับรู้และการอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบวกอัตราร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน เป็นสกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์

บริษัทฯ มีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ ของบริษัทย่อยอื่นๆ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	106	106

บริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	150	170
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	900	900
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	20	30

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	156,971	143,553
บริษัทร่วม	4,140	3,001	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	35,315	42,929	1,611	571
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	39,455	45,930	158,582	144,124
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	12,138	5,700
บริษัทร่วม	376	302	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	105,207	162,292	2,891	5,060
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)	105,583	162,594	15,029	10,760

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 255	กุมภาพันธ์	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2559
บริษัท ลาภูน้ำ บ้านยัน ทรี จำกัด	640,100	313,000	(294,000)	659,100
บริษัท ลาภูน้ำ ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด	-	29,600	(28,600)	1,000
บริษัท ลาภูน้ำ เลคส์ จำกัด	377,301	2,000	(55,000)	324,301
บริษัท ลาภูน้ำ แกรนด์ จำกัด	125,400	327,200	(321,000)	131,600
รวม	1,142,801	671,800	(698,600)	1,116,001

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2559	กุมภาพันธ์	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2559
บริษัท ลาภูน้ำ ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด	400	16,000	(16,400)	-
บริษัท ลาภูน้ำ (3) จำกัด	6,700	18,800	(1,500)	24,000
บริษัท ทีดีบีบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด	641,180	527,000	(445,500)	722,680
รวม	648,280	561,800	(463,400)	746,680

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	100,435	106,832	63,402	57,344
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	2,506	2,543	1,440	1,398
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	44	95	28	13
รวม	102,985	109,470	64,870	58,755

ภาวะค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาวะจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 36 ข)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
อาหารและเครื่องดื่ม	26,757	25,616	-	-	26,757	25,616
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	88,457	104,117	(276)	(248)	88,181	103,869
รวม	115,214	129,733	(276)	(248)	114,938	129,485

11. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	414,537	418,914	-	-
อาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว	461,796	702,359	-	64,749
ที่ดิน	1,699,661	1,753,237	111,429	111,958
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	3,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	963,961	909,632	8,795	8,795
รวม	3,539,955	3,787,142	120,224	185,502

บริษัทย่อยได้นำต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,029 ล้านบาท (2558: 1,300 ล้านบาท) ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางส่วนได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการดำเนินงานก่อสร้างโดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนในการพัฒนาโครงการจำนวน 13 ล้านบาท (2558: 12 ล้านบาท) อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 4.88 (2558: ร้อยละ 5.41)

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	46,449	47,158	625	801
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	49,298	65,416	4,903	6,286
เงินล่วงหน้าจ่ายเจ้าหน้าที่และพนักงาน	35,784	54,011	9,534	1,307
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	25,289	34,206	5,576	17,512
รวม	156,820	200,791	20,638	25,906

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

13. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย

- 13.1 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.0 ถึงร้อยละ 12.0 และ MLR บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 2 ถึง 10 ปี
- 13.2 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ถึงร้อยละ 9.0 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 2 ถึง 5 ปี

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	209,616	174,838
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	393,401	457,995
รวม	603,017	632,833
ขายอสังหาริมทรัพย์		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 8)	204,135	161,122
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	389,862	454,644
มากกว่า 5 ปี	588	1,169
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์	594,585	616,935
ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 8)	5,481	13,716
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	2,951	2,182
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	8,432	15,898
รวม	603,017	632,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง						
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	0.43	0.43	51.0	51.0	4.0	4.0
	ล้านเหรียญ สิงคโปร์	ล้านเหรียญ สิงคโปร์				
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51.0	51.0	4.0	4.0
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด ⁽¹⁾	1,500.0	1,500.0	100.0	100.0	1,325.1	1,325.1
บริษัท ลาгуน่า ฮอติเคิล คลับ จำกัด	330.0	330.0	100.0	100.0	330.0	330.0
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	1,000.0	1,000.0	100.0	100.0	984.8	984.8
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	1.0	1.0	95.0	95.0	0.9	0.9
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด ⁽²⁾	90.5	90.5	72.9	72.9	22.4	22.4
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100.0	100.0	47.8	47.8
บริษัท ทีคดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด	1,550.0	1,550.0	100.0	100.0	1,550.0	1,550.0
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทีคดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด						
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เชอร์ชัน จำกัด	8.0	8.0	49.0	49.0	-	-
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	6.0	6.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท แม่จันทร์พรีอเพอรัลตี้ จำกัด	232.3	232.3	100.0	100.0	-	-
บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	28.4	28.4	100.0	100.0	-	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท พีที เอวิซี อินโดนีเซีย จำกัด	0.9	0.9	100.0	100.0	-	-
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา				
บริษัท กลางพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50.0	50.0	-	-
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	2,250.0	2,250.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยวาฟลาวเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยวาฟลาวเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	214.4	214.4	100.0	100.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด						
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	80.0	80.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ลาгуน่า เซ็นทรัล จำกัด	1.0	1.0	85.0	85.0	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	75	75	51.0	51.0	-	-
	พันธะริยญ สหรัฐอเมริกา	พันธะริยญ สหรัฐอเมริกา				
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	-	-	100.0	100.0	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,269.0	4,269.0

(1) บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51
 (2) บริษัท ลาгуน่าเซอริวีส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 บริษัท

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทฯ มีค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	56,976	56,976
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	350,928	350,928
รวม	407,904	407,904

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจของบริษัท ไทยวา ฟลาซ่า จำกัดและบริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด โดยแต่ละกิจการนั้นถูกกำหนดให้เป็นหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการค้ำอยู่ค่าประจำปี

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด		บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	
	2559	2558	2559	2558
อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี)	3.63	3.27	4.93	3.89
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	7.14	8.93	7.49	8.70

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่า ค่าความนิยมไม่เกิดการค้อยค่า

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559	2558	2559	2558
บริษัท ลิเจียง บันยั้น ทรี โฮเทล จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49	348,414	348,414	305,334	383,087
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด หัก: ค่าเผื่อการค้อยค่าในเงินลงทุน	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	26	26	17,673 (17,673)	17,673 (17,673)	- -	- -
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายวุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ	ประเทศไทย	10.03	-	777,454	-	777,454	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					1,125,868	348,414	1,082,788	383,087

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559	2558
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายวุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ	ประเทศไทย	10.03	-	777,454	-
รวม					777,454	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาภูน่า บันยันทรี จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และดำเนินธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท ทรอปีคอล รีสอร์ท จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาภูน่า บันยันทรี จำกัด จดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) จำนวน 11 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.25 ของทุนจดทะเบียน รวมเป็นเงิน 97 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 10.03 นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ไทยวา จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมซึ่งเป็นผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าเหตุการณ์ดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ จึงเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัทฯ ได้กลับรายการผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายซึ่งเคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 346 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 649 ล้านบาท) โดยแสดงภายใต้หัวข้อ "กำไรจากการปรับมูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน" เนื่องจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ที่มีตัวตนบางรายการ กระบวนการวัดมูลค่านี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาสิบสองเดือน นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) โดยในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่านี้บริษัทฯ จะทำการปรับปรุงย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันซื้อ และปรับปรุงกำไรเพื่อให้สะท้อนข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันซื้อกิจการ

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯ ย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด	(49,605)	(45,041)	(28,148)	18,663
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
รวม	(49,605)	(45,041)	(28,148)	18,663

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

15.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	826	-

15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลีเจีย บันยัน ตรี โฮเทล จำกัด		บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	205	260	2,797	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,371	1,518	3,606	-
หนี้สินหมุนเวียน	(796)	(712)	(750)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(158)	(284)	(308)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	622	782	5,345	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49	49	10	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	305	383	535	-
ส่วนของราคาทุนที่สูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ	-	-	242	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	305	383	777	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลีเจีย บันยัน ตรี โฮเทล จำกัด		บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	
	2559	2558	2559	2558
รายได้	283	323	6,306	-
กำไร (ขาดทุน)	(101)	(92)	746	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(57)	38	3	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(158)	(54)	749	-

15.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท นรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	
	2559	2558
ขาดทุน	(157)	(148)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	(310)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(151)	(458)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

15.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุนในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	(41)	(38)	(229)	(190)

16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย				
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	-	334,627	-	31,161
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย	-	191,197	-	494,663
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย - สุทธิ	-	525,824	-	525,824
เงินลงทุนในบริษัทอื่น				
บริษัท โบเบค อินเวสต์เมนท์ จำกัด	188,425	188,425	-	-
บันยัน ทรี อินโคไรนา โฮสพิทาลิตี้ ฟันด์ แอลพี	417,940	417,940	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น	606,365	606,365	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	606,365	1,132,189	-	525,824

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ("TWPC") ได้จัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน) ("TWS") และบริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ("TWFP") โดย TWPC ได้จัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ TWS ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมของ TWS ต่อ 6.05280574 หุ้นใน TWPC ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีจำนวนหุ้นที่ถือในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 77,327,051 หุ้นหรือคิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 8.78

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	2559				2558			
	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	376,896	733,871	9,994	1,120,761	376,896	735,380	-	1,112,276
เพิ่มขึ้น	-	-	9,862	9,862	-	1,524	9,994	11,518
โอน	-	10,426	(10,426)	-	-	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	57,885	(38,997)	-	18,888	-	(3,033)	-	(3,033)
ยอดคงเหลือปลายปี	434,781	705,300	9,430	1,149,511	376,896	733,871	9,994	1,120,761

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2559				2558			
	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	141,745	47,050	9,415	198,210	141,745	39,480	-	181,225
เพิ่มขึ้น	-	-	15	15	-	-	9,415	9,415
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	17,633	(29,820)	-	(12,187)	-	7,570	-	7,570
ยอดคงเหลือปลายปี	159,378	17,230	9,430	186,038	141,745	47,050	9,415	198,210

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมเมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อัตรากิลด (ร้อยละ)	11 - 13	13	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตรากำเข้าเฉลี่ยต่อ ตร.ม. ต่อเดือน (บาท)	580 และ 660	660	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาต่อไร่ (พันบาท)	85 - 11,500	147 - 7,637	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าประมาณ 663 ล้านบาท (2558: 653 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ และวางเป็นหลักประกันสำหรับค้ำประกันความค้ำที่กล่าวในหมายเหตุ 41

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,471,012	4,546,766	298,236	1,480,177	954,553	397,367	55,180	176,804	206,315	9,586,410
ซื้อเพิ่ม	-	6,084	-	41,579	24,405	53,548	807	2,896	326,544	455,863
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(1,096)	-	(263)	(22,603)	(16,383)	-	(871)	-	(41,216)
โอนเข้า/โอนออก	-	45,925	109,151	24,000	11,731	2,701	2,532	1,314	(197,354)	-
โอนมาจากต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	41,291	252,472	-	-	-	-	-	-	-	293,763
ปรับปรุง	(184)	(3,186)	-	27	184	118	-	(13)	3,124	70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,512,119	4,846,965	407,387	1,545,520	968,270	437,351	58,519	180,130	338,629	10,294,890
ซื้อเพิ่ม	-	9,564	-	29,209	39,146	34,617	748	4,139	184,560	301,983
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	930	(71)	(569)	(5,631)	(4,538)	-	(2,005)	-	(11,884)
โอนเข้า/โอนออก	-	264,940	27,242	63,936	90,541	24,331	18	527	(471,535)	-
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(134)	(26,141)	-	(3,991)	(9,527)	-	-	-	-	(39,793)
ปรับปรุง	-	(1,014)	-	-	391	(135)	-	68	237	(453)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,511,985	5,095,244	434,558	1,634,105	1,083,190	491,626	59,285	182,859	51,891	10,544,743
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	(571)	(1,283,868)	(290,722)	(937,094)	(831,473)	(278,770)	(31,279)	(147,307)	-	(3,801,084)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(119,078)	(14,924)	(75,087)	(50,346)	(38,303)	(5,110)	(10,444)	-	(313,292)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	143	-	257	22,421	16,017	-	871	-	39,709
ปรับปรุง	-	(19)	-	(26)	(123)	(118)	-	(12)	-	(298)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(571)	(1,402,822)	(305,646)	(1,011,950)	(859,521)	(301,174)	(36,389)	(156,892)	-	(4,074,965)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(125,457)	(13,889)	(80,528)	(60,631)	(45,712)	(5,045)	(9,341)	-	(340,603)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(1,850)	3	568	5,470	3,914	-	2,005	-	10,110
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	6,854	-	3,185	4,351	-	-	-	-	14,390
ปรับปรุง	-	60	-	(1)	(34)	153	-	(58)	-	120
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(571)	(1,523,215)	(319,532)	(1,088,726)	(910,365)	(342,819)	(41,434)	(164,286)	-	(4,390,948)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

งบการเงินรวม (ต่อ)
สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	(11,321)	-	-	-	-	(1,298)	-	-	(12,619)
โอนกลับ	-	284	-	-	-	-	649	-	-	933
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	(11,037)	-	-	-	-	(649)	-	-	(11,686)
โอนกลับ	-	5,673	-	-	-	-	-	-	-	5,673
ปรับปรุง	-	271	-	-	-	-	649	-	-	920
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(5,093)	-	-	-	-	-	-	-	(5,093)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,470,441	3,251,577	7,514	543,083	123,080	118,597	22,603	29,497	206,315	5,772,707
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,511,548	3,433,106	101,741	533,570	108,749	136,177	21,481	23,238	338,629	6,208,239
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,511,414	3,566,936	115,026	545,379	172,825	148,807	17,851	18,573	51,891	6,148,702

งบการเงินรวม (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาที่เป็นใหม่

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	4,431,383	58,228	-	-	-	-	-	-	-	4,489,611
โอนมาจากค้ำทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	8,248	-	-	-	-	-	-	-	-	8,248
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	4,439,631	58,228	-	-	-	-	-	-	-	4,497,859
เพิ่มขึ้น	1,095,066	47,153	-	-	-	-	-	-	-	1,142,219
โอนไปเป็นค้ำทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(5,342)	(648)	-	-	-	-	-	-	-	(5,990)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,529,355	104,733	-	-	-	-	-	-	-	5,634,088
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	(17,430)	-	-	-	-	-	-	-	(17,430)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(1,217)	-	-	-	-	-	-	-	(1,217)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	(18,647)	-	-	-	-	-	-	-	(18,647)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(1,108)	-	-	-	-	-	-	-	(1,108)
เพิ่มขึ้น	-	(21,005)	-	-	-	-	-	-	-	(21,005)
โอนไปเป็นค้ำทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	194	-	-	-	-	-	-	-	194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(40,566)	-	-	-	-	-	-	-	(40,566)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีเพิ่ม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	4,431,383	40,798	-	-	-	-	-	-	-	4,472,181
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	4,439,631	39,581	-	-	-	-	-	-	-	4,479,212
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,529,355	64,167	-	-	-	-	-	-	-	5,593,522
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	5,901,824	3,292,375	7,514	543,083	123,080	118,597	22,603	29,497	206,315	10,244,888
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	5,951,179	3,472,687	101,741	533,570	108,749	136,177	21,481	23,238	338,629	10,687,451
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	7,040,769	3,631,103	115,026	545,379	172,825	148,807	17,851	18,573	51,891	11,742,224
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2558										313,576
2559										340,791

งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	189	56,790	15,565	11,663	22,902	1,369	7,640	-	116,118
ซื้อเพิ่ม	-	512	543	997	1,522	51	70	-	3,695
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(401)	-	-	-	(401)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	189	57,302	16,108	12,660	24,023	1,420	7,710	-	119,412
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	322	4,049	-	848	-	5,219
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(162)	(43)	-	-	-	(205)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	189	57,302	16,108	12,820	28,029	1,420	8,558	-	124,426
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	(27,782)	(2,231)	(10,600)	(20,629)	(1,261)	(7,424)	-	(69,927)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,746)	(1,068)	(397)	(1,162)	(64)	(69)	-	(4,506)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	401	-	-	-	401
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	(29,528)	(3,299)	(10,997)	(21,390)	(1,325)	(7,493)	-	(74,032)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,816)	(1,074)	(514)	(1,981)	(39)	(165)	-	(5,589)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	157	43	-	-	-	200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(31,344)	(4,373)	(11,354)	(23,328)	(1,364)	(7,658)	-	(79,421)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	189	29,008	13,334	1,063	2,273	108	216	-	46,191
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	189	27,774	12,809	1,663	2,633	95	217	-	45,380
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	189	25,958	11,735	1,466	4,701	56	900	-	45,005

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สินทรัพย์ตามราคาที่เป็นใหม่

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,586	3,657	-	-	-	-	-	-	5,243
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,586	3,657	-	-	-	-	-	-	5,243
เพิ่มขึ้น	2,218	10,435	-	-	-	-	-	-	12,653
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,804	14,092	-	-	-	-	-	-	17,896
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	(1,638)	-	-	-	-	-	-	(1,638)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(54)	-	-	-	-	-	-	(54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	(1,692)	-	-	-	-	-	-	(1,692)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(50)	-	-	-	-	-	-	(50)
เพิ่มขึ้น	-	(5,487)	-	-	-	-	-	-	(5,487)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(7,229)	-	-	-	-	-	-	(7,229)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,586	2,019	-	-	-	-	-	-	3,605
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,586	1,965	-	-	-	-	-	-	3,551
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,804	6,863	-	-	-	-	-	-	10,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,775	31,027	13,334	1,063	2,273	108	216	-	49,796
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,775	29,739	12,809	1,663	2,633	95	217	-	48,931
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,993	32,821	11,735	1,466	4,701	56	900	-	55,672
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2558									4,560
2559									5,639

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาใหม่ที่สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อราคา ที่ตีใหม่เมื่ออัตรา ตามข้อสมมติฐาน เพิ่มขึ้น
อาคาร - ราคาต่อตารางเมตร (บาท)	1,000 - 67,000	1,000 - 15,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตรากด (ร้อยละ)	13	-	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อคืน (บาท)	15,452	-	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ที่ดิน - ราคาต่อไร่ (ล้านบาท)	1.5 - 380	18	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 1,774 ล้านบาท (2558: 1,872 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 38 ล้านบาท, 2558: 37 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 7,824 ล้านบาท (2558: 5,523 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

19. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	หน่วยในโรงแรม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	51,838
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(1,471)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	50,367
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(34,559)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,662)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	1,060
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(36,161)
มูลค่าสุทธิ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	17,279
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	14,206

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	หน่วยในโรงแรม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	49,124
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	2,714
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	51,838
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	(29,675)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,594)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(2,290)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(34,559)
มูลค่าสุทธิ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	19,449
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	17,279

สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรมตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่กรกฎาคม 2545 ถึงมิถุนายน 2565

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.63 - 5.00 (2558: 3.65 - 7.37)	515,000	554,804	265,000	260,000
รวม	515,000	554,804	265,000	260,000	

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 18 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า	316,377	412,166	927	5,703
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	105,583	162,594	15,029	10,760
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	164,454	152,078	10,686	10,924
เจ้าหนี้อื่น	100,181	130,671	114	1,876
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	36,128	32,150	-	-
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของวิลล่า	97,119	69,594	7,529	5,630
รวม	819,842	959,253	34,285	34,893

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	56,478	52,821	4,086	2,854
รายได้รับล่วงหน้า	39,709	43,006	-	-
ภาษีอื่นค้างจ่าย	57,248	40,888	4,686	1,488
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	10,205	3,768	1,050	150
รวม	163,640	140,483	9,822	4,492

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มีหลักประกัน	3,047,821	3,289,139	-	35,000
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระดังนี้				
ภายใน 1 ปี	590,860	469,750	-	35,000
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	2,125,182	1,965,860	-	-
มากกว่า 5 ปี	331,779	853,529	-	-
	2,456,961	2,819,389	-	-
รวม	3,047,821	3,289,139	-	35,000

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัทฯ				
(1) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 420 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2553 ถึงเดือนเมษายน 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อไปนี้ 2555 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	-	35,000	-	35,000
บริษัทย่อย				
(2) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,000 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2552 ถึงเดือนกรกฎาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2555 - 2560 : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี 2561 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี	741,050	813,050	-	-
(3) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 145 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 ถึงเดือนพฤษภาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้ 2555 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	-	62,500	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
(4) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 800 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 ถึงเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคิ่งนี้ 2555 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	480,000	560,000	-	-
(5) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 298 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนมีนาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคิ่งนี้ 2555 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.25 ต่อปี	178,729	194,729	-	-
(6) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 520 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนมิถุนายน 2560 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคิ่งนี้ 2555 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	63,610	193,610	-	-
(7) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 175 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 ถึงเดือนตุลาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคิ่งนี้ 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	175,000	175,000	-	-
(8) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 ถึงเดือนกันยายน 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคิ่งนี้ 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	96,000	100,000	-	-
(9) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 600 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 ถึงเดือนตุลาคม 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคิ่งนี้ 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 0.75 และ 1.25 ต่อปี	503,916	548,000	-	-
(10) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 900 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 ถึงเดือนสิงหาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคิ่งนี้ 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 0.75, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	606,199	607,250	-	-
(11) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 450 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 ถึงเดือนพฤษภาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคิ่งนี้ 2559 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	203,317	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,047,821	3,289,139	-	35,000

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Lending Rate)

⁽ⁿ⁾ : ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นการชำระคืนจากงวดสุดท้ายสุด ณ วันที่โอนกรรมสิทธิ์อสังหาริมทรัพย์ที่ขาย

เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 11 ข้อ 17 และข้อ 18 เงินกู้ยืมตามข้อ (10) ค้ำประกันโดยบริษัทย่อย

ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 472 ล้านบาท (2558: 771 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

24. หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย	อายุ	ครบกำหนด	งบการเงินรวม	
				2559	2558
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559	ร้อยละ 5.15 ต่อปี	3 ปี	24 ธันวาคม 2561	500,000	500,000
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า				500,000	500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้หรือตัดจ่าย				(4,087)	(6,154)
หุ้นกู้ - สุทธิ				495,913	493,846

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึงการค้ำประกันอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของงบการเงินรวมตามที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวน

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	ผลประโยชน์ หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	33,950	29,656	63,606	24,705	27,917	52,622
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,088	2,173	4,261	3,103	2,937	6,040
ต้นทุนดอกเบี้ย	483	621	1,104	1,081	983	2,064
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,150)	(6,210)	(9,360)	(4,920)	(4,715)	(9,635)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	(5,167)	16,266	11,099
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	773	(8,202)	(7,429)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	14,375	(5,530)	8,845
ยอดคงเหลือปลายปี	33,371	26,240	59,611	33,950	29,656	63,606

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	ผลประโยชน์ หลังจาก ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังจาก ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	13,056	2,297	15,353	7,088	2,934	10,022
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	166	111	277	414	187	601
ต้นทุนดอกเบี้ย	79	48	127	261	98	359
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(134)	(838)	(972)	(1,142)	(741)	(1,883)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	(3,331)	(1,162)	(4,493)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	498	586	1,084
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	9,268	395	9,663
โอนมาจากบริษัทย่อย	31	90	121	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	13,198	1,708	14,906	13,056	2,297	15,353

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,261	6,040	277	601
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,104	2,064	127	359
โอนมาจากบริษัทย่อย	-	-	121	-
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่รับรู้ในปี	-	2,534	-	(181)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	5,365	10,638	525	779
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรายการต่อไปนี้				
ต้นทุนขาย	4,963	9,863	12	(39)
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	402	775	513	818

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมสำหรับผลประโยชน์หลังออก จากงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 19 ล้านบาท (2558: 19 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1 ล้านบาท, 2558: 1 ล้านบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 1 ล้านบาท) (2558: จำนวน 23 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 11 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 10 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี) (2558: 10 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.75	2.75	2.75	2.75
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	3.00	3.00	3.00	3.00
ราคาทอง (บาท)	19,000	19,000	19,000	19,000

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(108)	114	(7)	8
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	194	(174)	14	(13)
ราคาทอง (+/- 1,000 บาท)	44	(44)	6	(6)

26. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

27. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	3,921,718	3,935,218	136,986	136,986
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	889,284	-	5,733	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	(9,381)	(13,500)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,801,621	3,921,718	142,719	136,986

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

28. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

29. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ดอกเบี้ยรับ	41,726	21,151	74,107	61,235
เงินปันผลรับ	27,838	25,551	27,838	25,551
ค่าสินไหมทดแทนรับจากการประกันภัย	-	39,372	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน จากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน (หมายเหตุ 15)	345,660	-	649,126	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18,887	-	-	7,570
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	1,236	-	56,900	36,558
อื่นๆ	26,034	28,632	1,239	1,514
รวม	461,381	114,706	809,210	132,428

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,149,206	1,062,172	118,028	129,633
ค่าเสื่อมราคา	340,791	313,576	5,639	4,560
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	245,696	208,176	35,379	29,856
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	180,656	204,919	2,437	2,978
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	206,826	204,612	5,349	5,624
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงานและค่าสิทธิ	171,335	148,366	-	-
ค่านายหน้า	145,677	127,735	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด	239,562	232,597	2,427	1,120
ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม	356,991	311,848	-	-
ที่ดินและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี	595,649	1,402,902	-	17
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	247,187	101,567	65,278	7,765

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	101,651	93,681	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(1,654)	3,610	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	7,857	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	33,894	34,262	(3,285)	(11,984)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	133,891	139,410	(3,285)	(11,984)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	-	1,996	-	1,287
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย	38,239	(24,680)	98,933	(24,680)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(224,243)	-	(1,433)	-
	(186,004)	(22,684)	97,500	(23,393)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	511,680	315,843	648,859	(34,258)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 30	ร้อยละ 0 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	97,055	61,273	129,772	(6,852)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(1,654)	11,467	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	(69,132)	-	(129,825)	-
เงินปันผลรับ	(5,568)	(5,110)	(5,568)	(5,110)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้	77,970	18,353	2,400	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	35,220	53,427	(64)	(22)
รวม	38,490	66,670	(133,057)	(5,132)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	133,891	139,410	(3,285)	(11,984)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	175,845	209,450
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,922	12,721
รายการเรียกเก็บระหว่างกันและกันที่เกินในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,939	18,486
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13,274	4,953
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(1,588,137)	(1,367,289)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้และต้นทุน	(740,374)	(736,361)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(161,465)	(156,517)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย	-	(38,239)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,272,996)	(2,052,796)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	83,964	113,539
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,356,960)	(2,166,335)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,272,996)	(2,052,796)

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	27,204	27,193
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,981	3,071
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,257	575
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(22,145)	(20,722)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้	(92,224)	(92,626)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(24,544)	(26,813)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย	-	(98,933)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(107,471)	(208,255)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 369 ล้านบาท (2558: 190 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
31 ธันวาคม 2559	-	27,090	-	-
31 ธันวาคม 2560	22,673	22,673	-	-
31 ธันวาคม 2561	34,340	34,079	-	-
31 ธันวาคม 2562	48,627	48,627	-	-
31 ธันวาคม 2563	60,132	57,579	-	-
31 ธันวาคม 2564	203,549	-	11,552	-
	369,321	190,048	11,552	-

32. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	380,252	175,262	652,144	(22,274)
จำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	166,683	166,683	166,683	166,683
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.28	1.05	3.91	(0.13)

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ชื่อผู้จัดการกองทุน		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานโรงแรม	พนักงานสำนักงาน	2559	2558
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	3.0	2.7
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.0	1.1
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด	-	3.6	3.6

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		จำนวนเงิน ที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานโรงแรม	พนักงานสำนักงาน	2559	2558
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	6.8	6.1
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.7	0.8
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	-	คณะกรรมการกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพกลาง	1.5	0.6
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.1	2.1
บริษัท ลาгуน่า โฮลิเคย์ คลับ จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.8	1.1
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	3.5	3.6
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	-	0.9	0.9
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.5	0.5
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.0	1.0

34. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 10 สิงหาคม 2559	20.00	0.12
เงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีวันที่ 26 เมษายน 2559	60.01	0.36
		80.01	
เงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีวันที่ 27 เมษายน 2558	20.84	0.125

35. ภาวะผูกพัน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาวะผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมและสำนักงานให้เข้าเป็นจำนวน 13 ล้านบาท (2558: 10 ล้านบาท)

ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 439 ล้านบาท (2558: 262 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบุคคลภายนอกจำนวนเนื้อที่ดินรวม 237 ไร่ 1 งาน 39.6 ตารางวา ในกรณีนี้ บริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อที่ดินเป็นคราวๆ ตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา โดยตกลงซื้อที่ดินครั้งแรกมีเนื้อที่ 53 ไร่ 2 งาน 3.4 ตารางวา สำหรับที่ดินส่วนที่เหลือจำนวน 183 ไร่ 3 งาน 36.2 ตารางวา บริษัทย่อยมีสิทธิที่จะซื้อในภายในวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินค้ำมัดจำแล้วเป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาทและราคาซื้อขายที่ดินในส่วนที่เหลือนี้จะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ นับจากวันที่ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน

สัญญาการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาค่าเนื้องานดังนี้

- ก) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญาเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมและสนามกอล์ฟของบริษัทย่อย ในกรณีนี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่างๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญาสาระสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	อสังหาฯ ลานูน่าภูเก็ต	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 – 30.11.2574	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 – 30.11.2574	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลานูน่า บันยันทรี จำกัด	บันยันทรีภูเก็ต	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2559 – 31.12.2568 (ก)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.1.2559 – 31.12.2568 (ก)	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ไทยวาฟฟลาซ่า จำกัด	บันยันทรีกรุงเทพฯ	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 – 31.12.2564 (ข)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 – 31.12.2564 (ข)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลานูน่า วิลเลจ จำกัด	อสังหาฯ วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.8.2559 – 31.7.2584 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.8.2559 – 31.7.2584 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ทิวเวลลอปเม้นท์ จำกัด	แคสเซียภูเก็ต	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	20.10.2558 – 19.10.2583 (ค)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	20.10.2558 – 19.10.2583 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(ก) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

(ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี

(ค) สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก มีกำหนดเวลา 20 ปี โดยไม่จำกัดจำนวนครั้งในการต่ออายุ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องโครงการให้เช่าวิลล่าโดยแบ่งเป็นผลตอบแทนในอัตราคงที่หรือผลตอบแทนแปรผันตามรายได้หรือกำไรของโรงแรมที่เกิดขึ้นจริงสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินผลตอบแทนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระภายใน:				
ภายใน 1 ปี	31	45	6	3
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	40	71	18	6

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท (2558: 88 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ล้านบาท, 2558: 8 ล้านบาท)

ภาระจ่ายออมในการใช้ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยบางแห่งมีที่ดินคิดภาระจ่ายออมรวมจำนวนประมาณ 10 ไร่ (2558: 10 ไร่) ที่จังหวัดภูเก็ตซึ่งที่ดินที่คิดภาระจ่ายออมดังกล่าวแสดงภายใต้หัวข้อต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

36. การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้าสาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 50 ล้านบาท (2558: 47 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท, 2558: 2 ล้านบาท)

ข) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัท ลิเจียง บันย่น ทรี โฮเทล จำกัด (LBTH) โดยการออก Letter of Indemnity ให้แก่ บริษัท บันย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ LBTH การค้ำประกันเงินกู้ของ LBTH นี้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯจำนวนร้อยละ 49.04 ที่มีใน LBTH (ลงทุนผ่านบริษัท ลาภูน่า บันย่น ทรี จำกัด)

37. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นดังนี้

- ธุรกิจโรงแรมประกอบด้วยภาระดำเนินงานของโรงแรมและภัตตาคาร รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจสนามกอล์ฟและร้านอาหารสินค้า
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยภาระการขายอสังหาริมทรัพย์และการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานประกอบด้วยภาระให้เช่าและบริการบนที่ดินและอาคารที่ผู้บริหารกำหนดไว้เพื่อให้เช่า
- สำนักงานใหญ่ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของสำนักงานส่วนกลางและไม่ได้ปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานในส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	รวม
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	3,681	1,320	104	-	5,105
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(198)	(14)	(13)	-	(225)
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,483	1,306	91	-	4,880
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	160	281	22	(173)	290
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน					420
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					710
ดอกเบี้ยรับ	2	39	1	-	42
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(113)	(69)	-	(8)	(190)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(48)	(2)	-	-	(50)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					512
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(86)	(80)	(4)	36	(134)
กำไรสำหรับปี					378
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	323	10	3	5	341
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	3	-	-	3
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	-	-	346	346

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	รวม
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	3,297	2,351	106	-	5,754
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(188)	(3)	(20)	-	(211)
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,109	2,348	86	-	5,543
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	(26)	578	25	(165)	412
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					94
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					506
ดอกเบี้ยรับ	1	19	1	-	21
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(97)	(54)	-	(15)	(166)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(42)	(3)	-	-	(45)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					316
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(7)	(127)	(5)	(1)	(140)
กำไรสำหรับปี					176
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	301	8	1	4	314
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	3	-	-	3

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,821	5,478
ประเทศอื่นๆ	59	65
รวม	4,880	5,543
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
ประเทศไทย	13,326	12,253
ประเทศอื่นๆ	65	50
รวม	13,391	12,303

ในปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,150	1,150
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	10,672	10,672
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน	-	465	-	465

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	186	186
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	37	37

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2558			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายตราสารทุน	526	-	-	526
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,121	1,121
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	9,421	9,424
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน	-	444	-	444

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2558			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายตราสารทุน	526	-	-	526
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	198	198
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	32	32

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและหลายหลาก ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุ ข้อ 23)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	662	-	662	0.375 - 0.85
เงินลงทุนชั่วคราว	13	-	-	-	13	1.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	238	-	13	421	672	3 - 12
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	1.40
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	371	22	-	393	3 - 12
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	819	819	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	515	-	515	3.60 - 5
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	-	496	-	-	496	5.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	3,048	-	3,048	4.48 - 5.28

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	18	-	18	0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	182	182	-
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	1.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,116	-	1,116	6.01
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	34	34	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	747	-	747	2.10 - 6.62
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	265	-	265	3.65

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	852	-	852	0.375 - 0.85
เงินลงทุนชั่วคราว	11	-	-	-	11	1.10
เงินฝากประจำระยะสั้นที่มีภาระค้ำประกัน	76	-	-	-	76	1.15
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	222	-	19	394	635	3 - 12
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	1.40
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	417	41	-	458	5 - 12
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	959	959	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	555	-	555	3.65 - 7.37
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	-	494	-	-	494	5.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	3,289	-	3,289	5.025 - 5.525

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	25	-	25	0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4	-	-	165	169	3
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	1.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,143	-	1,143	6.17
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	35	35	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	648	-	648	2.25 - 6.80
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	260	-	260	3.65
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	35	-	35	5.525

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเป็นเงินต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนกึ่งเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	2559 (ล้าน)	2558 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2558 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2558 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2558 (ล้าน)	2559	2558
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2	3	-	1	-	-	-	-	35.7843	36.0417

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ค) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลคด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน
- ง) เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินทางการเงิน หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	496	494	465	444

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เท่ากับ 0.63:1 (2558: 0.72:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.21:1 (2558: 0.23:1)

41. หนี้สิน

บริษัทในเครือบริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และกรรมการบริษัทในเครือดังกล่าวอีก 10 คน ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีของศาลจังหวัดภูเก็ตเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่าโจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุด อลลามันดา 1 ในระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียน อาคารชุดอลลามันดา 1 ระบุว่าที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้นถือว่าจำเลยผิดสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอน ที่ดินคามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้กับนิติบุคคลอาคารชุด อลลามันดา 1 ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือ ชดใช้เงินจำนวน 132 ล้านบาท แทนในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 56 ล้านบาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุดอลลามันดา 1 ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 188 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจำเลยจะชำระเสร็จสิ้น พร้อมทั้งโจทก์ยังได้ฟ้องกรรมการ บริษัทในเครือทั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัทในเครือซึ่งเป็นจำเลยที่ 1 ถึง 4 เพื่อให้ร่วมกันรับผิดชอบฟ้องด้วย

โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวเพื่อห้ามมิให้จำเลย จำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไข เปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดิน ทั้ง 9 แปลงของจำเลยที่มีข้อพิพาทอยู่ในคดีนี้กับสำนักงานที่ดิน ในระหว่างที่คดีนี้ยังอยู่ในการพิจารณาของศาล เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของโจทก์

ในวันที่ 27 มิถุนายน 2557 ศาลจังหวัดภูเก็ตได้พิพากษาสั่งให้จำเลย (1) โอนที่ดินจำนวน 9 แปลง เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้แก่โจทก์ (2) ชำระค่าเสียหายจากการนำที่ดินจำนวน 2 แปลงไปใช้ประโยชน์เป็นจำนวนเงิน 5,890,956 บาท พร้อมดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่นัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ (3) ชำระค่าเสียหายจำนวนเงิน 16,000.79 บาทต่อวัน นับตั้งแต่วันที่นัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะโอนที่ดินดังกล่าวให้แล้วเสร็จ และ (4) ชำระค่าทนายความให้แก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาคือศาลชั้นต้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำสั่งให้จำเลยวางหลักประกันจำนวน 36 ล้านบาท เพื่อเป็นประกันสำหรับค่าเสียหายที่ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้จำเลย ชำระให้กับโจทก์ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 ศาลจังหวัดภูเก็ตได้พิจารณาให้สิทธิบริษัทนำที่ดินที่จังหวัดเชียงรายใช้เป็นหลักประกันดังกล่าว

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาแก้สั่งให้จำเลยโอนที่ดินจำนวน 8 แปลง จากทั้งหมด 9 แปลงตามที่ศาลชั้นต้นได้ พิพากษาไว้ เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 4 ไร่ 1 งาน 90.9 ตารางวา ให้เป็นทรัพย์สินส่วนกลางของอาคารชุดอลลามันดา 1 ศาลอุทธรณ์ยังตัดสินว่าจำเลย ไม่ได้ทำละเมิดต่อโจทก์ในการนำที่ดินไปใช้ประโยชน์ ดังนั้นจำเลยจึงไม่ต้องชดใช้ค่าเสียหายให้กับโจทก์ รวมทั้งศาลอุทธรณ์ได้ยกฟ้อง โจทก์ในส่วนของจำเลยที่ 5 ถึง 14 ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัททั้งหมด เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2559 จำเลยได้ยื่นคำร้องขออุทธรณ์ฎีกาและ ฎีกาคือศาลฎีกา และเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2559 จำเลยได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องของโจทก์ที่ขออุทธรณ์ฎีกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี่สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีนี้เป็นจำนวนเงิน 40.6 ล้านบาท (2558: 40.1 ล้านบาท) ค่าเผื่อนี่สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าวจะถูกปรับปรุงตามคำพิพากษาของศาลเมื่อคดีสิ้นสุด

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผล จากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.38 บาท เนื่องจากในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลไปแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559 บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

43. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไปแล้ว การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามการจัดประเภทรายการใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามการจัดประเภทรายการใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
งบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนของกิจการโรงแรม	1,839,228	1,790,560	ไม่มี	ไม่มี
ค่าใช้จ่ายในการขาย	382,739	348,249	3,378	1,500
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,360,504	1,443,662	167,916	169,794
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	2,545	21,208	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	18,663	-	-	-

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 7,530,000 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,064,273 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันของบัญชียอคขายสุทธิและค่าปรึกษาอื่นๆ ให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นสำหรับรอบปีบัญชีและไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2559

บุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
("ก.ล.ต.")

333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2033 9999
โทรสาร 66 (0) 2033 9660
อีเมล info@sec.or.th
Homepage www.sec.or.th

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ")

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9000 และ 66 (0) 2009 9999
โทรสาร 66 (0) 2009 9991
อีเมล SETContactCenter@set.or.th
Homepage www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9000
โทรสาร 66 (0) 2009 9991
อีเมล SETContactCenter@set.or.th
Homepage www.set.co.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย

นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ
นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ
นางสาวรสพร เคชอาคม
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ
นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521
อาคารเลครัชดา ชั้น 33
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777
โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารสินธร 3 ชั้น 22
130-132 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600
โทรสาร 66 (0) 2263 7699

บริษัท สำนักกฎหมาย อัมพร อนุพร แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

80/2 ทรอกเสถียร ถนนตะนาว แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ
เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2622 0200
โทรสาร 66 (0) 2622 0198

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด

อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้น 25
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000
โทรสาร 66 (0) 2636 2111

บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ชั้น 4
2/4 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2252 1260
โทรสาร 66 (0) 2252 1104

บริษัท คีแอลเอ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 47 ห้อง 4707
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2686 8500
โทรสาร 66 (0) 2670 0131

บริษัท สำนักกฎหมายจักรพงษ์ทนายความ จำกัด

195 ซอยสันนิบาตเทศบาล ถนนรัชดาภิเษก
แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2930 0123
โทรสาร 66 (0) 2513 6011

บริษัท อรรถวณิช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

อาคารศรีจุฬารัตน์ ชั้น 12
44 ถนนพระราม 1 แขวงรองเมือง เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2613 9449

บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

อาคารเมอร์คิวรี่ ชั้น 22
540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2264 8000
โทรสาร 66 (0) 2657 2222

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

ธนาคารที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาสถาบันสาร
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักสีลม
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

สถานประกอบการ

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ ชั้น 24

21/17 บี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455

โทรสาร 66 (0) 2285 0733

อีเมล ir@lagunaresorts.com

สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300

โทรสาร 66 (0) 7632 4061

อีเมล info@lagunaphuket.com

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ

21/100 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2679 1200

โทรสาร 66 (0) 2679 1199

อีเมล bangkok@banyantree.com

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต

33, 33/27 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7637 2400

โทรสาร 66 (0) 7632 4375

อีเมล phuket@banyantree.com

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7635 8500

โทรสาร 66 (0) 7632 4108

อีเมล reservations-lagunaphuket@angsana.com

โรงแรมลากูน่า แคสเซีย ภูเก็ต

64 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7635 6999

โทรสาร 66 (0) 7635 6900

อีเมล reservations-phuket@cassia.com

โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7627 1888

โทรสาร 66 (0) 7627 1853

อีเมล inforesort@lagunaholidayclub.com

โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต

ลากูน่า วิลเลจ

142/3 หมู่ 6 ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7633 6900

โทรสาร 66 (0) 7633 6970

อีเมล reservations-villasresort@angsana.com

สถานบริการอื่น

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ

34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4350
โทรสาร 66 (0) 7632 4351
อีเมล golf@lagunaphuket.com

ควอสท์

322/1 หมู่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 ต่อ 1806
โทรสาร 66 (0) 7636 2370
อีเมล info@questleadingtheway.com

คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ซ็อบบี้

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2331
อีเมล shopping@lagunaphuket.com
assist-shopping@lagunaphuket.com

ลากูน่า ทัวร์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 ต่อ 8
โทรสาร 66 (0) 7627 0497
อีเมล tours@lagunaphuket.com

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2333
โทรสาร 66 (0) 7636 2334-5
อีเมล info@lagunaproperty.com

เรินเท็น พูล โอนเนอร์ เซอร์วิส

ยูนิท 28-29 คาแนล วิลเลจ
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 ต่อ 2401-3
โทรสาร 66 (0) 7636 2342
อีเมล rpo-services@lagunaphuket.com
sanctuaryclub@banyantree.com

บริการโครงการที่พักอาศัย

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5650-2
โทรสาร 66 (0) 7630 5653
อีเมล estateservices@lagunaphuket.com

ลากูน่า โฮลiday คลับ - สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2400
โทรสาร 66 (0) 7636 2401
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า โฮลiday คลับ - สำนักงานกรุงเทพฯ

อาคารไทยวา 1 ชั้น 7
21/15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 4900
โทรสาร 66 (0) 2690 4901
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5639 - 42
โทรสาร 66 (0) 7630 5643

โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์

390/62 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4101
โทรสาร 66 (0) 7632 4109
อีเมล weddings@lagunaphuket.com

บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด

อาคารไทยวา 1 ชั้น 22 และ 24
21/65, 21/66 และ 21/68 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733

ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโคนิเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BI	บริษัท ไบเบช อินเวสต์เมนท์ จำกัด
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด
BDT	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด
CGL	บริษัท ซีเยร์ โกลเคน จำกัด
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด
L3	บริษัท ลาภูน้ำ (3) จำกัด
LBTG	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด
LBTL	บริษัท ลาภูน้ำ บันยัน ทรี จำกัด
LCL	บริษัท ลาภูน้ำเซ็นทรัล จำกัด
LEL	บริษัท ลาภูน้ำ เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลาภูน้ำ แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลาภูน้ำ ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด
LLL	บริษัท ลาภูน้ำ เลคส์ จำกัด
LRH	บริษัท ลาภูน้ำ รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลาภูน้ำเซอร์วิส จำกัด
LVL	บริษัท ลาภูน้ำ วิลเลจ จำกัด
MCP	บริษัท แม่จันทร์พรีอเพอร์ตี้ จำกัด
PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
PSD	บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
TLDC	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทropicอล รีสอร์ท จำกัด
TWDC	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด
TWT	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด
TWT2	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด



บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)