



**Laguna**
RESORTS & HOTELS

รายงานประจำปี 2553 • 2010 Annual Report

สารบัญ

สารจากฝ่ายจัดการ	2
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน	8
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	
- ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ	9
- พันธกิจขององค์กร	10
- วิสัยทัศน์ขององค์กร	10
- รูปแบบธุรกิจ	12
- การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ	15
- การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2553	15
- โครงการในอนาคต	15
- รางวัล	18
โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน	
- โครงสร้างรายได้	20
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	23
แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย	
และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	
- การทบทวนแผนการขายและการตลาด	26
- สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	27
- ภาพการแข่งขัน	28
- กลยุทธ์ด้านราคา	30
- ภาพรวมในสามปี	30
ความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม	32
กิจกรรมต่างๆ ในปี 2553	38
คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ	
- คณะกรรมการบริษัทฯ	44
- คณะผู้บริหารและเลขานุการของบริษัทฯ	50
- ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ	52
- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ	54
คณะผู้บริหารของ ลากูน่า ภูเก็ต	56
โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ	
- ข้อมูลทั่วไป	58
- บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	59
- โครงสร้างการถือหุ้น	61
- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	63
- โครงสร้างการจัดการ	64
- วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการ	69
ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ	
คำตอบแทน	
- รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	70
- นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน	71
- รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะ	72
กรรมการช่วงปี 2553	
- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	73
การกำกับดูแลกิจการ	74
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	90
ปัจจัยความเสี่ยง	91
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน	94
ข้อพิพาททางกฎหมาย	106
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	109
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	111
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	112
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	114
งบการเงิน	115
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	124
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	223
บุคคลอ้างอิง	224
สถานประกอบการ	225
สถานบริการอื่น	226
ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท	228

CONTENTS

MESSAGE FROM THE MANAGEMENT	4
FINANCIAL HIGHLIGHTS AND FINANCIAL RATIOS	8
COMPANY PROFILE	
- COMPANY HISTORY	9
- MISSION	10
- VISION	10
- TYPES OF BUSINESS	12
- OVERSEAS INVESTMENT IN HOTELS AND RESORTS	15
- DEVELOPMENTS IN 2010	15
- FUTURE PLANS	15
- AWARDS	18
INCOME STRUCTURE AND FINANCIAL ANALYSIS	
- INCOME STRUCTURE	20
- EXPLANATION AND ANALYSIS BY MANAGEMENT	23
ECONOMIC TRENDS : TOURISM IN THAILAND	
AND THE PHUKET MARKET	
- REVIEW OF SALES AND MARKETING PLANS	26
- THE PHUKET SITUATION	28
- COMPETITION	28
- PRICING STRATEGY	30
- THREE YEAR OUTLOOK	30
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY	32
EVENTS IN 2010	38
BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT OF THE COMPANY	
- BOARD OF DIRECTORS	44
- MANAGEMENT AND COMPANY SECRETARY OF THE COMPANY	50
- DETAILS OF POSITIONS OF DIRECTORS AND MANAGEMENT	52
- INFORMATION ON THE DIRECTORS OF SUBSIDIARIES	54
LAGUNA PHUKET MANAGEMENT TEAM	56
CORPORATE AND MANAGEMENT STRUCTURE	
- GENERAL INFORMATION	58
- COMPANIES IN WHICH THE COMPANY'S SHAREHOLDING	59
EXCEEDS 10 PERCENT	
- CORPORATE STRUCTURE	61
- MAJOR SHAREHOLDERS	63
- MANAGEMENT STRUCTURE	64
- METHOD OF APPOINTMENT AND REMOVAL OF DIRECTORS	69
AS INCLUDED IN THE COMPANY'S ARTICLES OF ASSOCIATION	
REMUNERATION	
- REPORT OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE	70
- REMUNERATION POLICY	71
- REMUNERATION AND OTHER BENEFITS OF THE DIRECTORS	72
DURING THE YEAR 2010	
- DIRECTORS' AND MANagements' REMUNERATION	73
CORPORATE GOVERNANCE	74
SUPERVISION ON THE USE OF INSIDE INFORMATION	90
RISK FACTORS	91
PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS	94
LEGAL DISPUTES	106
REPORT OF THE AUDIT AND RISK COMMITTEE	109
OPINION OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE COMPANY'S	111
INTERNAL CONTROL	
BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR THE COMPANY'S	112
FINANCIAL STATEMENTS	
REPORT OF INDEPENDENT AUDITOR	168
FINANCIAL STATEMENTS	169
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	178
AUDITOR'S REMUNERATION	223
REFERENCES	224
BUSINESS LOCATIONS	225
FACILITIES	226
ABBREVIATIONS	228

ปี 2552 ถือเป็นปีที่ยากลำบากและท้าทายอย่างยิ่งสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่กระนั้น ก็ต้องยอมรับว่า ยังไม่อาจเทียบได้กับปี 2553 ที่เพิ่งผ่านพ้นไปไม่นาน สภาพเศรษฐกิจโลกที่กระเตื้องขึ้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2552 ต่อเนื่องถึงต้นปี 2553 ส่งผลให้กิจการโรงแรมของบริษัทฯ กลับคึกคักขึ้นในช่วงไตรมาสแรก ซึ่งนับได้ว่าเป็นไตรมาสแรกของผลประกอบการกิจการโรงแรมในลาгуน่า ภูเก็ต ที่ดีที่สุดเป็นอันดับ 2 ในประวัติศาสตร์ โดยมีอัตราการเข้าพักสูงถึงร้อยละ 82 และอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่ 8,744 บาท

แต่โชคร้ายก็กลับมาเยือนอีกครั้ง เมื่อเกิดการชุมนุมประท้วงทางการเมืองในกรุงเทพฯ เมื่อเดือนพฤษภาคม ส่งผลให้ย่านใจกลางเมืองกรุงเทพฯ กลายเป็นอัมพาตหลายสัปดาห์ อีกทั้งเหตุการณ์นองเลือดตามท้องถนนได้ปรากฏเป็นภาพข่าวหน้าหนึ่งครึกโครมอยู่ตามสื่อต่างๆ ทั่วโลก จนถึงขั้นที่รัฐบาลหลายประเทศออกประกาศเตือนพลเมืองของตนมิให้เดินทางมายังประเทศไทย เหตุการณ์เหล่านี้ล้วนบั่นทอนความมั่นใจของนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางมาประเทศไทย รวมถึงบริษัทต่างๆ ที่จะจองห้องประชุมสัมมนาหรือจัดกิจกรรมสำหรับพนักงานที่โรงแรมรีสอร์ตของบริษัทฯ นอกจากนี้ ความไร้เสถียรภาพทางการเมืองยังส่งผลให้นักลงทุนเกิดความลังเลในการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ทั้งหมดนี้เป็นผลให้โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ มีผลประกอบการที่ตกต่ำมากในปี 2553 ที่ผ่านมา

ด้วยปัจจัยทั้ง 2 ประการดังกล่าวข้างต้น รายได้ของกิจการโรงแรมในลาгуน่า ภูเก็ตในปี 2553 จึงคงอยู่ในระดับเดียวกับรายได้ของปี 2552 และต่ำกว่ารายได้ของปี 2551 ถึงร้อยละ 16 นอกจากนี้ ยอดขายอสังหาริมทรัพย์ในปี 2553 มีเพียง 15 หลังเท่านั้น รายได้ที่ลดลงอย่างมากเช่นนี้ เป็นผลให้การประกอบกิจการของบริษัทฯ ประสบกับผลขาดทุนเป็นจำนวนเงินกว่า 200 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นผลประกอบการที่ย่ำแย่ที่สุดนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ เริ่มเปิดดำเนินการมา

เนื่องจากบริษัทมีทรัพย์สินและกิจการอยู่ในประเทศไทยเกือบทั้งหมด เหตุการณ์เลวร้ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยจึงส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างรุนแรงต่อการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ด้วยเหตุนี้ ในช่วงปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจที่จะกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัทฯ โดยการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนของบริษัทฯ ในภูเก็ต เพื่อนำเม็ดเงินไปลงทุนในต่างประเทศ จึงเป็นที่มาของการขายโรงแรมคูสิต ฮานี ลาгуน่า ภูเก็ต ให้กับกลุ่มคูสิตฮานีในไตรมาสสุดท้ายของปี 2553 ซึ่งสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ และสามารถหักลบผลประกอบการที่ขาดทุนลงได้ ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะยังคงพิจารณาการขายทรัพย์สินอื่นๆ ต่อไปอีก หากมีโอกาสและราคาขายที่เหมาะสม

แม้ต้องเผชิญอุปสรรคในการประกอบกิจการ แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นไม่ย่อท้อที่จะริเริ่มโครงการต่างๆ ในด้านความรับผิดชอบต่อองค์กร ต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) อย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นภาระกิจที่สำคัญที่บริษัทฯ ลาгуน่า รีสอร์ต แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ยึดถือและปฏิบัติตลอดมาโดยเคร่งครัด โครงการริเริ่มต่าง ๆ ที่ดำเนินการแล้วในปี 2553 ประกอบด้วย การก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลาгуน่า ภูเก็ต สำหรับพนักงาน การขยายกิจกรรมโครงการพัฒนาโรงเรียนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน เพื่อระดมทุนสนับสนุนโรงเรียนที่ขาดแคลนในพื้นที่จังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าต่อไปอย่างต่อเนื่องกับโครงการอื่นๆ ที่ได้ดำเนินมาแล้วก่อนหน้านี้ ไม่ว่าจะเป็น โรงเรียนอนุบาล ลาгуน่า ภูเก็ต ที่ได้รับรางวัลศูนย์พัฒนาเด็กเล็กดีเด่นเป็นจำนวนมาก ศูนย์ภาษาอังกฤษชุมชน ลาгуน่า ภูเก็ต และกิจกรรมอื่นๆ อีกเป็นจำนวนมากที่จัดขึ้นที่ลาгуน่า ภูเก็ต โดยความร่วมมือของพนักงานและชุมชน อาทิ กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ งานประเพณีอนุรักษ์ทะเล และเทศกาลลอยกระทง

แม้ว่าขณะนี้ สถานการณ์ทางการเมืองในช่วงก้าวเข้าสู่ปี 2554 จะยังคงทรงตัว แต่ฝ่ายจัดการก็ยังไม่วางใจและยังคงมุ่งเน้นที่จะเพิ่มปริมาณเงินสดให้มีมากขึ้นและรักษาเงินสดไว้ต่อไปในปี 2554 นี้ จนกว่าจะเกิดความมั่นใจว่าเศรษฐกิจและการเมืองอยู่ในภาวะที่มีเสถียรภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาสถานะทางการเงินให้มั่นคงและดำรงเงินสดไว้ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะสามารถรับมือกับภาวะตกต่ำทางธุรกิจอื่นใดที่อาจจะเกิดขึ้นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปีนี้ ซึ่งเป็นปีที่มีกำหนดจัดการเลือกตั้งทั่วไป

สุดท้ายนี้ บริษัทฯ โคร่ขออภัยว่า ไม่มีอะไรที่จะทำให้ท่านเห็นภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ชัดเจนยิ่งกว่าการเดินทางเพื่อมาเยือนโรงแรมและโครงการบ้านพักของ ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นการส่วนตัว ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ต้อนรับผู้ถือหุ้นจำนวนหนึ่งที่เดินทางมาภูเก็ต และบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะมีโอกาสเช่นนี้อีกในปี 2554 ฉะนั้น หากท่านมีโอกาสเดินทางผ่านมาทางภูเก็ต โปรดแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ บริษัทฯ ยินดีที่จะให้การต้อนรับท่านอย่างอบอุ่นเสมอ



โฮ กวางจิง
กรรมการผู้จัดการ
(บริการด้านออกแบบ)

โฮ กวางปิง
ประธานกรรมการบริหาร

สุรพล สุปรัชญา
รองประธานกรรมการบริหาร

ไมเคิล รามอน โอลิ่ง
กรรมการผู้จัดการ

After the exceptionally difficult operating environment of 2009, the year ending 31 December 2010 proved to be even more difficult. As the global economy improved in the last quarter of 2009 and into 2010, our hotels experienced a strong rebound in the first quarter which resulted in the second best first quarter performance by the Laguna Phuket hotels in the Company's history with an 82 percent occupancy and an average room rate of Baht 8,744.

Unfortunately then came the political protests in Bangkok in May which saw central Bangkok paralysed for weeks and the bloodshed on the streets front page news in the media throughout the world. This had an extremely negative impact on the willingness for tourists to travel to Thailand and companies to arrange meeting and incentive groups in our resorts, with many governments issuing travel advisories against traveling to Thailand. The political instability also made investors reluctant to buy real estate in Thailand and resulted in the Banyan Tree Bangkok performing very poorly in 2010.

As a result of the above two factors, the Laguna Phuket hotel revenues were the same as 2009 and down 16 percent against 2008 respectively and only 15 properties were sold during the year. As a consequence of revenues being significantly reduced, the Company posted a loss of over Baht 200 million for the year, the worst operating performance by the Company in its history.

Given that the Company's assets and operations are almost all in Thailand, the Company has significant exposure to the impact of adverse events in Thailand on its operations and hence its financial performance. As a result during the year, the directors made a decision to diversify the risk profile of the Company by disposing of some of its Phuket based assets to realise cash in order to make investments outside of Thailand. This commenced with the sale of the Dusit Thani Laguna Phuket to the Dusit Thani Group which was finalised in the fourth quarter of 2010. This realised a significant profit that offset the operational losses for the year. The management will also look at further divestments should the right opportunities become available.

Despite the difficult operating environment, the Company continues unabated with its extensive initiatives in the area of Corporate Social Responsibility which is an essential part of the Corporate DNA of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited. Such initiatives that were embarked on in 2010 included establishing the Laguna Phuket Associates Savings Co-Operative for its staff and expanding the Developing Sustainable Schools Program to raise funds for schools in need in the Phuket and neighboring provinces, as well as continuing with established programs of the award winning Laguna Phuket Kindergarden, the Laguna Phuket Community English Language Centre as well as the many events that Laguna Phuket holds on behalf of its staff and the local community such as the National Childrens Day Celebration, the Sea Turtle Release Ceremony and the Loy Krathong Festival.

Although the political environment is stable as we move into 2011, the management team will still remain very cautious until we are convinced that the economic and political situation has stabilised and the emphasis of the Company in 2011 will continue to be focused on generating and preserving cash. It is essential that we maintain the strength of our balance sheet and a comfortable level of cash resources, in order that we are well placed to be able to cope with any further downturns that may arise particularly in this general election year.

Finally, there is no substitute for a personal tour of the hotels and the residential projects of Laguna Phuket. We have welcomed a number of shareholders to Phuket in 2010 and we hope to do so again in 2011. If your travel plans bring you in this direction, please let us know and we would be delighted to meet you during your trip.



Ho KwonCjan
Managing Director
(Design Services)

Ho KwonPing
Chief Executive Officer

Surapon Supratya
Deputy Chairman

Michael Ramon Ayling
Managing Director





ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน

FINANCIAL HIGHLIGHTS AND FINANCIAL RATIOS

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ / Financial Highlights

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	Information from Consolidated Financial Statements	2553/2010	2552/2009	2551/2008
สินทรัพย์รวม	Total Assets	22,043	21,751	24,939
หนี้สินรวม	Total Liabilities	4,494	4,928	5,215
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	Total Shareholders' Equity	17,549	16,823	19,724
รายได้จากกิจการโรงแรม	Revenue from Hotel Operations	3,097	2,826	3,466
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	Revenue from Property Development Operations	682	1,016	2,489
รายได้รวม	Total Revenue	6,237	4,009	6,424
กำไรจากการดำเนินงาน	Operating Profit	2,613	802	1,921
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และสำรองต่าง ๆ	Depreciation, Amortisation and Provisions	(394)	(471)	(509)
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest Expenses	(132)	(159)	(186)
ภาษีเงินได้	Income Tax	(687)	(108)	(197)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	Minority Interests	(50)	(31)	(68)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปี	Net Income before Extraordinary Item	1,350	33	961
กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	Income After Tax for the year from	64	100	143
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	Discontinued Operation			
กำไรสุทธิสำหรับปี	Net Income for the year	1,414	133	1,104

อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	Information from Consolidated Financial Statements	2553/2010	2552/2009	2551/2008
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	Return on Total Revenue (%)	22.67	3.33	17.18
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	Return on Total Equity (%)	8.23	0.73	5.71
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	Return on Total Assets (%)	6.46	0.57	4.42
กำไรต่อหุ้น (บาท)	Earnings Per Share (Baht)	8.48	0.80	6.62
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	Dividend Per Share (Baht)	*7.50	2.20	2.20
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	Net Asset Value Per Share (Baht)	105.28	100.93	118.33
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	Weighted Average Number of Ordinary Shares	166,682,701	166,682,701	166,682,701

* ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

* At the time of printing this report, a Baht 7.50 per share final dividend had been proposed by the Board of Directors but had not been approved by the Annual General Meeting.

ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัทฯ ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เดิมชื่อ บริษัท ไทยวารีสอร์ทดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองดีบุกร้างแห่งหนึ่งบนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็น โรงแรม ลาгуน่า ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทที่พักตากอากาศครบวงจร

เหตุการณ์สำคัญ

- 2530 โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต (เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท) เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2534 โรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2535 โรงแรมเซอร่าคัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต และลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2536 บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มดำเนินกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยเริ่มด้วยการขายห้องชุดคอนโดมิเนียม อัลลามาันดา
- 2538 โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรมสำคัญของรีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2541 ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2545 บริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลาгуน่า ภูเก็ต อีกหนึ่งผืน เพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต
- 2548 บริษัทฯ ได้ซื้อบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ และอาคารสำนักงาน
- 2549 โรงแรมบันยันทรี ลิเจียง สาธารณรัฐประชาชนจีน และโรงแรมลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ
- 2551 บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติมบริเวณที่ติดกับลาгуน่า ภูเก็ต เพื่อการพัฒนาในอนาคต
- 2552 บริษัทฯ ลงทุนในกองทุนบันยันทรี อินโดไชน่า โฮสพิทาลิตี้ ซึ่งจะดำเนินการพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในเมืองเว้ ประเทศเวียดนาม โรงแรมอาร์ทริกเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม
- 2553 ขายโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม

Company History

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited ("The Company") was formerly named Thai Wah Resorts Development Public Company Limited and founded in 1983. It shortly thereafter acquired a large parcel of land on the site of an abandoned tin mine at Bangtao Bay, Phuket, Thailand which was later developed to become the Laguna Phuket integrated resort complex.

Milestones

- 1987 Dusit Thani Laguna Phuket (formerly known as Dusit Laguna Resort) opened.
- 1991 Laguna Beach Resort opened.
- 1992 Sheraton Grande Laguna Phuket and the Laguna Phuket Golf Club opened.
- 1993 The Company listed on Stock Exchange of Thailand. Property Sales operations commenced with the Allamanda condominium units.
- 1995 The resort's flagship hotel, Banyan Tree Phuket opened.
- 1998 Laguna Holiday Club commenced operations.
- 2002 The Company acquired a large parcel of land adjacent to Laguna Phuket for future development opportunities.
- 2005 The Company acquired Thai Wah Plaza Limited which houses Banyan Tree Bangkok and commercial offices.
- 2006 Banyan Tree Lijiang, People's Republic of China and Laguna Holiday Club Phuket Resort opened.
- 2008 The Company entered into an agreement to acquire additional land adjacent to Laguna Phuket for future development.
- 2009 The Company invested in the Banyan Tree Indochina Hospitality Fund which will be developing an integrated resort in Hue, Vietnam.
Outrigger Laguna Phuket Resort & Villas commenced operations in December.
- 2010 Divestment of Dusit Thani Laguna Phuket Hotel in October.

Our Mission and Vision



พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนเพื่อการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และเจ้าของบ้านพักทุกท่านใน ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งล้วนเป็นการลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจ ใน ลาгуน่า ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่องโดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้ การแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรม และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งเน้นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม และทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด



Mission

The Company has a clearly defined corporate mission designed to further its business aims and generate maximum returns for its shareholders. Principal in the Company's mission statement is to include a culture of cooperation between the hotels and business units to ensure a positive experience for each and every hotel guest, holiday club member and property owner in Laguna Phuket, its most significant investment. In order to avoid an over reliance on its operations in Laguna Phuket, the Company continues to diversify its investment portfolio away from Phuket by investing in projects in other parts of Thailand and within the Southeast Asia region and the People's Republic of China. Paramount in its mission of generating continued growth through expansion, innovation and maximisation of market share, the Company seeks to conduct its operations in an environmentally sensitive manner.

Vision

To be the leading international hotel and property developer with full commitment to environmental protection, social responsibility and maximum satisfaction to all stakeholders.

รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ท 5 แห่งในจังหวัดภูเก็ต และโรงแรม 1 แห่งในกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งล้วนแล้วแต่เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรู โดยให้บริการห้องพักแบบมาตรฐานและแบบสวีท บ้านพักที่มีรูปแบบเฉพาะตัวซึ่งเทียบพร้อมไปด้วยห้องอาหาร ภัตตาคาร บาร์ สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องประชุมสัมมนา บิสซิเนสเซ็นเตอร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอีกมากมาย ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทฯ ได้ขายโรงแรมคูลิคาธานี ลากูน่า ภูเก็ต

Types of Business

Hotel Operations

Hotels

The Group has ownership in 5 hotels in Phuket and 1 hotel in Bangkok all of which are top-tier and luxury villa properties. Each of the hotels offer deluxe and superior suites, exclusive villas and residences which also include bars and restaurants, swimming pools, fitness centres, meeting rooms and facilities, business centres, etc. During the year, the Group divested of its ownership in the Dusit Thani Laguna Phuket.

โรงแรม Hotel	สถานที่ตั้ง Location	เปิดดำเนินการ Opening year	จำนวน ห้องพัก Number of rooms	ถือครองโดย (ร้อยละการถือหุ้น โดย LRH) Owned by (% held by LRH)	บริหารงานโดย Operator
โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท Laguna Beach Resort	บางเทา ภูเก็ต Bangtao, Phuket	2534 1991	254	LBC (50%)	บริหารงานเอง Owner-operated
โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต Sheraton Grande Laguna Phuket	บางเทา ภูเก็ต Bangtao, Phuket	2535 1992	419	BGL (100%)	บริษัท เชอราตัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด Sheraton Overseas Management Corporation
โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต Banyan Tree Phuket	บางเทา ภูเก็ต Bangtao, Phuket	2538 1995	173	LBTL (100%)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. and Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Co., Ltd.
โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท Laguna Holiday Club Phuket Resort	บางเทา ภูเก็ต Bangtao, Phuket	2549 2006	79	LHC (100%)	บริหารงานเอง Owner-operated
โรงแรมเอาท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า Outrigger Laguna Phuket Resort & Villas	บางเทา ภูเก็ต Bangtao, Phuket	2552 2009	69	LVL (100%)	บริษัท เอาท์ริกเกอร์ โฮเทล (ประเทศไทย) จำกัด Outrigger Hotels (Thailand) Limited.
โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ Banyan Tree Bangkok	สาทร กรุงเทพฯ Sathorn, Bangkok	2545 (ซื้อมาในปี 2548) 2002 (purchased in 2005)	327	TWPL (100%)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. and Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Co., Ltd.

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

ลากูน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกนานับประการเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยเป็นเจ้าของและดำเนินการเองโดยกลุ่มบริษัทฯ ยกเว้น ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับที่บริหารงานโดยบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

Hotel – related operations

Laguna Phuket is operated under an integrated resort concept, along with many hotel-related facilities which are also provided to support the concept. All of these facilities are owned and operated by the Group, except Laguna Phuket Golf Club which is managed by Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited.

กิจการที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจโรงแรม Hotel - related operations	เปิด ดำเนินการ Opening year	ถือครองโดย (ร้อยละการถือหุ้น โดย LRH) Owned by (% held by LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก Type of business/ facilities
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด Laguna Service Company Limited	2534 1991	LSC (89.2%)	ให้บริการที่สำคัญแก่โรงแรมได้แก่ การบริการซักรีด การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดสวน การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเต็นท์และสิ่งอำนวยความสะดวก สถานีจ่ายน้ำมัน การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำการตลาดส่วนกลางและบริการส่วนกลางอื่นๆ สำหรับโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน Provides essential services such as laundry, water supply, inter-resort transport, landscaping, common area maintenance, marquee facilities, a gas station, staff transportation, centralised destination marketing and other centralised services for the Laguna Phuket hotels and ancillary operations.
ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ Laguna Phuket Golf Club	2535 1992	LGL (100%)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม พาร์ 71 สโตร์รี่สปอร์ต A resort style 18-hole, par-71 golf course.
ควีสท์ ลากูน่า ภูเก็ต แอดเวนเจอร์ Quest Laguna Phuket Adventure	2537 1994	LEL (100%)	ศูนย์ฝึกอบรมผู้บริหารซึ่งมีโปรแกรมต่างๆ ที่ออกแบบให้ตรงกับความต้องการและเป้าหมายของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ควีสท์ยังมีโปรแกรมสันทนาการสำหรับเด็กและแขกผู้เข้าพักในโรงแรม A corporate training facility providing management groups with programs tailored to suit individual company goals. Quest also operates recreational programs for resort guests and children.
คานัล วิลเลจ ลากูน่า ช้อปปิ้ง Canal Village Laguna Shopping	2537 1994	LRH	เป็นศูนย์การค้าทันสมัย ประกอบด้วยร้านค้าย่อยให้เช่ามากกว่า 50 ร้านค้า ตั้งบนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายในลากูน่า ภูเก็ต A boutique shopping centre with more than 50 leased outlets, centrally located on 10 Rai of land within Laguna Phuket.
บันยัน ทรี แกลเลอรี และ อังसानา แกลเลอรี Banyan Tree Gallery and Angsana Gallery	2539 1996	BTG(T) (51%), BTG(S) (51%), LBTG (51%)	เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้าศิลปะหัตถกรรมพื้นเมืองและผลิตภัณฑ์สปา มีร้านค้า 20 แห่งทั่วโลก โดย 9 แห่ง ตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต A chain of retail outlets specialising in indigenous handicrafts and spa products. The chain has 20 outlets worldwide, 9 of which are located within the Laguna Phuket.
ลากูน่า เวดดิ้ง เชเป็ล (โบสถ์สำหรับประกอบ พิธีวิวาห์) Laguna Wedding Chapel	2548 2005	LRH	เป็นโบสถ์แต่งงานในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็คเกจแต่งงานที่มีบริการหลากหลาย มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือคู่แต่งงานชาวญี่ปุ่นและชาวยุโรปที่มีฐานะ Thailand's first resort wedding chapel offering comprehensive wedding packages and well positioned to capture the lucrative Japanese and European wedding markets.
ลากูน่า ทัวร์ Laguna Tours	2550 2007	LEL (100%)	เริ่มดำเนินการจากการคัดสรรทัวร์จากภายนอกเพื่อจำหน่ายแก่แขกของ ลากูน่า ภูเก็ต โดยในกลางปี 2551 ลากูน่า ทัวร์ เริ่มดำเนินงานเองโดยเริ่มจากทัวร์ล่องเรือและทัวร์ในเมืองรวมถึงทัวร์ล่องเรือสำราญ Started operations by selling selected third parties tours to Laguna Phuket guests. From mid 2008, Laguna Tours established its own operated tours offering speed boat tours and city tours as well as offering luxury boat charters.

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์เสนอขายบ้านพักและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักผ่อนได้แก่อพาร์ทเมนท์ บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยวและแบบบ้านเดี่ยว รวมทั้งแบบเรสซิเดนซ์ บ้านพักคฤหาสน์ อธานี พูล วิลล่า และบ้านพักบันยันทรี เรสซิเดนซ์ ซึ่งตั้งอยู่ในรีสอร์ตหรือภายในบริเวณโรงแรม นักลงทุนที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ของลาгуนา สามารถเลือกรับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมในการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์สำหรับแขกเพื่อพักอาศัย สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันที่เปิดขายมีดังนี้

Property Development Operations

Property Sales

Property Sales offers a range of residential and vacation properties such as apartments, semi-detached and detached villas including hotel residences such as the high-end Dusit Thani Pool Villas and Banyan Tree Residences that are situated within a resort or hotel property. Investors in Laguna properties have the option to receive a return on their investment by joining a hotel management scheme and renting their properties to guests. The current developments available for sale are the following.

โครงการ Project	สถานที่ตั้ง Location	ประเภท Type	ราคา (ล้านบาท) Price (Baht millions)
ลาгуนา วิลเลจ Laguna Village	ภูเก็ต / Phuket	เรสซิเดนซ์ / Residence ทาวน์โฮม / Townhome คอนโดมิเนียม / Condominium	33 - 55 21 - 24 14 - 15
เดอะโลฟท์ แอท ลาгуนา วิลเลจ The Lofts at Laguna Village	ภูเก็ต / Phuket	อพาร์ทเมนท์แบบหนึ่ง สองและสามห้องนอน / 1, 2 and 3 Bedroom Apartments	9 - 34
บันยันทรี ภูเก็ต Banyan Tree Phuket	ภูเก็ต / Phuket	บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ / Double Pool Villa บ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ / Two-Bedroom Pool Villa	74 - 100 60
คฤหาสน์ อธานี พูล วิลล่า Dusit Thani Pool Villas	ภูเก็ต / Phuket	บ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ / Two-Bedroom Pool Villa	34
บันยันทรี กรุงเทพฯ Banyan Tree Bangkok	กรุงเทพฯ / Bangkok	อพาร์ทเมนท์แบบสองห้องนอน / Two-Bedroom Apartments	38 - 42

การบริการโครงการที่พักอาศัย

ลาгуนา พร็อพเพอร์ตี้ เมเนจเม้นท์ และการบริการโครงการที่พักอาศัยเป็นการให้บริการที่สร้างความแตกต่างจากอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ได้เริ่มให้บริการเมื่อต้นปี 2550 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลาгуนา ภูเก็ต โดยการบริการประกอบด้วยการให้บริการดูแลสระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไป การดูแลตกแต่งสวนและพื้นที่ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง

Estate Service Management

A vital differentiation from other property developers, Laguna Property Management and Estate Services started operation in 2007 to provide services to the customers who buy properties within Laguna Phuket. The services comprise of pool maintenance, handyman services, ground and landscape maintenance, engineering services and common area management.

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ฮอลิเดย์ คลับ)

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในประเทศไทยดำเนินงานโดยบริษัทลาгуนา ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด สำหรับในประเทศอินโดนีเซีย ดำเนินงานโดยบริษัทเอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด

Holiday Club business

Holiday Club operations are conducted through Laguna Holiday Club Limited for operations in Thailand and PT. AVC Indonesia for operations in Indonesia.

ลาгуนา ฮอลิเดย์ คลับ เปิดดำเนินงานในปี 2541 ดำเนินธุรกิจโดยให้สมาชิกได้รับสิทธิในการพักผ่อนประจำปี ณ รีสอร์ต ดังต่อไปนี้ โรงแรมลาгуนา ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ต โรงแรมเบส เวสเทิร์น อัลลามันดา ลาгуนา ภูเก็ต โรงแรมเซอร่าตัน แกรนด์ ลาгуนา ภูเก็ต โรงแรมเซอร่าตัน ไพรเวท พูล เรสซิเดนซ์ โรงแรมอังสนา รีสอร์ต แอนด์ สปา บินตัน โรงแรมสปริงฟิลด์ ซะอ่า โรงแรมเซียงใหม่ ทวิน พีคส์ โรงแรมโบ๊ทเฮ้าส์ หัวหิน และโรงแรมวิวทะเล พัทยา นอกจากนี้สมาชิกยังมีสิทธิได้เข้าพักในรีสอร์ตอีกกว่า 4,000 แห่งในกว่า 100 ประเทศทั่วโลกภายใต้การแลกเปลี่ยนที่มีกับ อาร์ ซี ไอ และอินเทอร์วัล อินเคอร์เนชันแนล ปัจจุบันลาгуนา ฮอลิเดย์ คลับ มีสำนักงาน/สาขาอยู่ 2 แห่งโดยตั้งอยู่ที่ ลาгуนา ภูเก็ต และกรุงเทพฯ

Laguna Holiday Club commenced operations in 1998 selling memberships that entitle participants to annual vacations at the participating member resorts of Laguna Holiday Club Phuket Resort, Best Western Allamanda Laguna Phuket, Sheraton Grande Laguna Phuket, Sheraton Private Pool Residences, Angsana Resort & Spa Bintan, Springfield Cha-am, Chiang Mai Twin Peaks, Boathouse Hua Hin and View Talay Pattaya. Members also have access to over 4,000 resorts in more than 100 countries through reciprocal arrangements with RCI and Interval International. Laguna Holiday Club currently has 2 sales offices / branches located in Laguna Phuket and Bangkok.

สำนักงานให้เช่า

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิตตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้ และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรกๆ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 15,389 ตารางเมตร อาคารไทยวา 1 เป็นอาคารที่ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานชั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ

บันยัน ทรี ลิเจียง เปิดดำเนินการในปี 2549 เป็นบริษัทที่ก่อตั้งร่วมกันในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนระหว่างบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ("LBTL") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("BTH") โดยภายในรีสอร์ทประกอบด้วยบ้านพักหรูหรรษา 126 หลัง ห้องอาหาร บาร์ สปาคอมเพล็กซ์ ร้านจำหน่ายสินค้าหัตถกรรมและของที่ระลึก (Gallery shop) โรงยิม และบริการท่องเที่ยว (Treks and Tours)

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทropicคอลรีสอร์ท จำกัด ("TRL") และบริษัท โบเบซ อินเวสเมนต์ จำกัด ("BI") ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2553

บริษัทฯ ได้ขายโรงแรมคูลิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม 2553 เป็นเงินจำนวน 2,600 ล้านบาท โดยเหตุผลในการลดการลงทุนนี้ สืบเนื่องจากบริษัทฯ มีการพึ่งพาการดำเนินงานในภูเก็ตซึ่งถือเป็นรายได้หลักมากเกินไป ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงต่อสถานการณ์เชิงลบใดๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทยเฉกเช่นการประท้วงทางการเมืองที่เกิดขึ้นในเดือนพฤษภาคม

ในส่วนของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้เริ่มการก่อสร้างเดอะลอฟท์แอท ลากูน่า วิลเลจ เฟสแรกจำนวน 25 ยูนิต และมีการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 15 ยูนิตในระหว่างปี ด้วยปริมาณความต้องการในตลาดยังคงอ่อนตัวสืบเนื่องจากผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจโลกถดถอยอย่างต่อเนื่องและยิ่งรุนแรงขึ้นจากเหตุการณ์การประท้วงทางการเมืองในกรุงเทพฯ ในระหว่างปี ซึ่งส่งผลให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลงเนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมือง อีกทั้งการแข็งค่าของสกุลเงินบาทส่งผลให้ผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพซึ่งส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติมีกำลังซื้อลดลง

ธุรกิจลากูน่า โฮลiday คลับ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยข้างต้นเช่นเดียวกัน ทำให้ต้องมีการลดขนาดการดำเนินงานโดยได้ปิดการดำเนินงานของสาขาบินตัน และหัวหิน

โครงการในอนาคต

แนวความคิดรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต ได้พิสูจน์แล้วว่าเป็นรูปแบบที่ประสบความสำเร็จนับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกว่าสองทศวรรษที่ผ่านมา พัฒนาการที่ไม่หยุดนิ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทำให้ลากูน่า ภูเก็ต เป็นรีสอร์ทที่เปี่ยมด้วยประสบการณ์ดังที่ประจักษ์ในทุกวันนี้

ถึงกระนั้นบริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาว บริษัทฯ ยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อพบว่าความต้องการได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ตทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักโรงแรมและที่อยู่อาศัย ในขณะที่ห้องพักโรงแรมมีอัตราการขยายตัวช้ากว่า

บริษัทฯ ยังคงแสวงหาการกระจายการลงทุนนอกเหนือไปจากในจังหวัดภูเก็ตโดยเล็งเห็นโอกาสการลงทุนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

Office Rental

Strategically located on South Sathorn Road, Thai Wah Tower I is a 24-storey granite clad building and is one of the very first office condominium buildings in Bangkok. The entire building has approximately 20,000 sq.m. of usable area of which 15,389 sq.m. is owned by the Group. Through the years the building has maintained its reputation as a premium office building with timely refurbishments.

Overseas Investment in Hotels and Resorts

Banyan Tree Lijiang, opened in 2006, is a joint venture company incorporated in the People's Republic of China between Laguna Banyan Tree Limited ("LBTL"), a wholly owned subsidiary of the Company, and Banyan Tree Holdings Limited ("BTH"). The property features 126 luxurious villas, restaurants, bar, spa complex, gallery shop, gym, treks and tours.

Otherwise, LRH invests overseas through Tropical Resorts Limited ("TRL") and Bibace Investments Ltd ("BI") which invest in luxury resorts largely throughout the Pacific Rim area.

Developments in 2010

The Company disposed of the Dusit Thani Laguna Phuket in October 2010 for Baht 2.6 billion. The rationale for the divestment was that the Company was too reliant on the Company's business operations in Phuket which account for the majority of the Company's income and is therefore vulnerable to any adverse events which impact the Thai tourism industry such as the political protests which occurred during May.

In property development, construction of the first Lofts at Laguna Village building comprising 25 units commenced. A total of 15 properties were sold during the year. Demand remained subdued to the continuing effects of the global economic downturn and was further exacerbated by the political protests in Bangkok during the year resulting in lower levels of investor confidence due to the political uncertainty. The strength of the Thai Baht has also resulted in properties being less affordable for many potential buyers, who are predominantly foreign.

Laguna Holiday Club business levels were also affected by the above factors. As a result, operations were scaled back by closing the Bintan and Hua Hin branches.

Future Plans

The integrated resort concept of Laguna Phuket has proved a winning formula since the resort's inception over two decades ago. The dynamic development over the years has created the mature resort which is evident today.

Nevertheless, the Company is still confident that in the medium to long term that there continues to be opportunity to improve profitability and expand the existing facilities, particularly in light of the ongoing high demand for Phuket in terms of both hotel and residential accommodation and a hotel supply which is not expanding very quickly.

The Company will also seek to continue to diversify its investment portfolio away from Phuket by identifying investment opportunities

การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

COMPANY PROFILE

โดยเมื่อไม่นานมานี้ได้มีการลงทุนในบันยัน ตรี ลิเจียง ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และกองทุนบันยัน ตรี อินโดไชน่า โฮสพิทาลิตี้ ซึ่งกำลังพัฒนา รีสอร์ทแบบครบวงจรในเมืองเว้ ประเทศเวียดนาม

โรงแรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำรงไว้ซึ่งภาพลักษณ์ชื่อเสียงของการเป็นโรงแรมชั้นนำที่มีความหรูหราจึงมีการปรับปรุงและตกแต่งใหม่ตามกำหนดเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการปรับปรุงโรงแรม เซอร่าตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ครั้งใหญ่ในปี 2554 เพื่อให้โรงแรมสามารถคงไว้ซึ่งศักยภาพในการแข่งขันกับโรงแรมคู่แข่งใหม่ๆ ที่เพิ่มเข้ามาในตลาดเมื่อไม่นานมานี้

ด้วยบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการรีสอร์ทแบบครบวงจร ทำให้บริการเอกชนนี้แก่โครงการพัฒนาอื่นๆ แสดงให้เห็นถึงช่องทางการสร้างรายได้ในอีกแนวทางผ่านค่าธรรมเนียมการบริหาร โดยบริษัทฯ จะให้บริการแก่โครงการพัฒนา รีสอร์ทแบบครบวงจร ลากูน่า ลัง โก (เวียดนาม) ในการบริหารสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงการจัดตั้งและบริหารบริการส่วนกลางได้แก่การซักผ้า ศูนย์การค้าปลีก การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง การขนส่ง การทำการตลาดส่วนกลาง เป็นต้น

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์มีจำนวนลดลงใน 2 ปีที่ผ่านมาเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยและความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศไทย อย่างไรก็ตามบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเมื่อสถานการณ์มีเสถียรภาพมากขึ้น ความต้องการของผู้บริโภคจะกลับสูงขึ้น บริษัทฯ คาดว่าการสร้างครอสซิงค้ำของโครงการลากูน่า วิลเลจภายใต้แบรนด์ เอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต จะให้ผลประโยชน์เชิงบวกโดยเพิ่มความสามารถในการขายอสังหาริมทรัพย์ในโครงการลากูน่า วิลเลจ บริษัทฯ ได้เปิดตัวบ้านตัวอย่างของลากูน่า วิลเลจ คีล็กซ์ เรสซิเดนซ์ และยูนิตตัวอย่างของเดอะลอฟท์ แอท ลากูน่า วิลเลจ แบบหนึ่งห้องนอน และเดอะลอฟท์แบบสองห้องนอนที่เพิ่งแล้วเสร็จซึ่งถือเป็นการต่อยอดรูปแบบอสังหาริมทรัพย์ใหม่ที่ทันสมัยในกลุ่มลากูน่า มากไปกว่านั้นลูกค้าและเจ้าของอสังหาริมทรัพย์จะได้รับผลประโยชน์จากคลับเฮาส์ใหม่ของลากูน่า วิลเลจซึ่งตามแผนจะเสร็จสมบูรณ์ในปี 2554 โดยจะประกอบด้วยร้านอาหาร สระว่ายน้ำของโครงการ ห้องออกกำลังกายและพื้นที่สำหรับเด็ก บริษัทฯ คาดว่าอาคารที่หนึ่งของเดอะลอฟท์ (25 ยูนิต) จะเสร็จสมบูรณ์ในกลางปี 2554 การก่อสร้างอาคารที่สอง (30 ยูนิต) และอาคารที่สาม (40 ยูนิต) จะเริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อมีออกจองชื่อมากเพียงพอ สำหรับโครงการลากูน่า วิลเลจ เฟส 2 ประกอบด้วยบ้านพักแบบเรสซิเดนซ์ 20 ยูนิต และแบบทาวน์โฮม 40 ยูนิต โดยสร้างเสร็จแล้วบางส่วนในปี 2553 ประกอบด้วยบ้านพักแบบเรสซิเดนซ์ 9 ยูนิต และแบบทาวน์โฮม 8 ยูนิต การก่อสร้างเพิ่มเติมขึ้นอยู่กับปริมาณการขาย

บริษัทฯ ยังคงเสนอขายบ้านพักบันยัน ตรี เรสซิเดนซ์ ประกอบด้วยบ้านพักทุเบครุม พูลวิลล่า เฟส 3 (22 ยูนิต) และบ้านพักคิล็กซ์ คับเบิล พูลวิลล่า เฟส 2 (4 ยูนิต) ซึ่งแล้วเสร็จตั้งแต่ต้นปี 2553 และปลายปี 2552 ตามลำดับ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นขายอสังหาริมทรัพย์เหล่านี้ ก่อนที่จะริเริ่มโครงการหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ

ลากูน่า ออริเดย์ คลับ

ธุรกิจนี้ได้รับผลกระทบอย่างมากจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยและการเมืองในประเทศที่ผันผวนเมื่อไม่นานมานี้ซึ่งส่งผลให้ผู้บริโภคลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเป็นเจ้าของสิทธิการพักผ่อนที่พักผ่อนอากาศ ด้วยสถานะแวดล้อมทางธุรกิจที่เลวร้ายทำให้ธุรกิจนี้ต้องมีการลดขนาดการดำเนินงานและแผนการขายธุรกิจต้องถูกพักไว้จนกว่าสภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การเมืองปรับตัวดีขึ้น

within the Southeast Asia region. Recent examples include its investments in Banyan Tree Lijiang, People's Republic of China and the Banyan Tree Indochina Hospitality Fund which is developing an integrated resort in Hue, Vietnam.

Hotels

It is also the Company's policy to have the hotels maintain their reputation as being luxury hotels with timely and periodic renovations and refurbishments of the hotel rooms. There are plans for the Sheraton Grande Laguna Phuket to undergo a major renovation in 2011 in order to remain competitive with new competition that has entered the market in recent times.

As LRH has expertise in integrated resort management, the provision of such services to other external developments presents an opportunity to establish another income stream via management fees. The Company will provide facilities management to the Laguna Lang Co (Vietnam) integrated resort development including setting up and managing centralized services such as a laundry, retail centre, common area maintenance, transport, destination marketing, etc.

Property Sales

There has been a slowdown in sales during the past 2 years due to the global economic downturn and local political turmoil in Thailand. However, the Company believes that once these situations stabilise, increased demand for our properties will return. The branding of Laguna Village as the Outrigger Laguna Phuket Resort and Villas is also expected to have a positive impact on our ability to sell properties in Laguna Village. The recent completion of the Laguna Village Deluxe Residence show house and the Lofts at Laguna Village one-bedroom "Executive" and two-bedroom "Loft" show units have delivered new, modern additions to the Laguna family. In addition, customers and property owners will benefit from the new Laguna Village Clubhouse, scheduled for completion in 2011, that will provide a new restaurant, community pool, gym, and children's area. Building 1 of the Lofts (25 units) is expected to be finished in mid-2011. Construction of building 2 (30 units) and building 3 (40 units) will commence once sufficient pre-sales have been made. Phase 2 of Laguna Village comprising 20 Residences and 40 Townhomes was partially completed with 9 Residences and 8 Townhomes being finished in 2010 with further construction to take place as new sales are made.

The Company also continues to offer Banyan Tree Residences for sale with phase 3 of the Two-Bedroom Pool Villas (22 villas) and phase 2 of the Deluxe Double Pool Villas (4 villas) being completed in early 2010 and late 2009 respectively. The Company will focus on selling out of these projects before releasing any new projects and products for sale.

Laguna Holiday Club

This business has suffered as a result of the economic downturn and local political turmoil with lower consumer discretionary spending on vacation ownership in recent times. Given the poor operating environment, operations have been scaled back and expansion plans have been put on hold until the economic and political environment improves.



รางวัล

โรงแรมต่างๆ และบันยัน ทรี สปา ได้รับรางวัลยืนยันความสำเร็จในระหว่างปี 2553 ดังนี้

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัลดังนี้

- โรงแรมที่ดีที่สุดในปี 2553 (อันดับ 34)
Voyages & Hotels de Reve Best of Hotels 2010
- โรงแรมที่มีห้องพักที่ดีที่สุดในเอเชีย 4 อันดับแรก
Conde Nast Traveller UK The Gold List 2010
- โรงแรมและรีสอร์ทที่ดีที่สุดในภูเก็ต
DestinAsian Readers' Choice Awards 2010
- รีสอร์ทสปาที่ดีที่สุดในเอเชียแปซิฟิก
DestinAsian Readers' Choice Awards 2010
- รางวัลไฮด์อะเวย์ ประจำปี 2552*
การสำรวจจากผู้อ่านนิตยสารไฮด์อะเวย์
- รีสอร์ทที่ดีที่สุดในเอเชีย (อันดับที่ 13)
Conde Nast Traveler's 2010 Readers' Choice Awards
- ประกาศนียบัตรที่สุดแห่งปี 2553
บริการออนไลน์ ทริป เอ็ดไวเซอร์
- สถานที่พักผ่อนที่ดีที่สุด
Conde Nast Traveler UK The Gold List 2010

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับการคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมสำหรับจัดการประชุมและสัมมนายอดเยี่ยม 25 อันดับแรก
Smart Travel Asia Travel Poll 2010
- โรงแรมสำหรับการพักผ่อนยอดเยี่ยม 25 อันดับแรก
Smart Travel Asia Travel Poll 2010

โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัลดังต่อไปนี้

- รางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐาน ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2553 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- โรงแรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างเสริมสุขภาพ
โรงแรมปลอดบุหรี่ สำนักงานกองทุนการสร้างเสริมสุขภาพ
- ปีชีรีสอร์ทชั้นนำของเมืองไทย
เวิร์ลด์ ทราเวล อะวอร์ด 2553
- กอล์ฟรีสอร์ทชั้นนำของเมืองไทย
เวิร์ลด์ ทราเวล อะวอร์ด 2553
- สปา รีสอร์ทชั้นนำของเมืองไทย
เวิร์ลด์ ทราเวล อะวอร์ด 2553
- ลา เทคโคเรีย - ห้องอาหารที่ดีที่สุดในเมืองไทย ปี 2553
นิตยสารไทยแลนด์เทเลเจอร์
- โรงแรมมาตรฐานระดับ 5 ดาว
สำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัลดังต่อไปนี้

- รีสอร์ทในเอเชียเพื่อการพักผ่อนกับสมาชิกในครอบครัวที่ได้รับความนิยมจากชาวออสเตรเลียยอดเยี่ยม 10 อันดับแรก ในปี 2010
ซอลิเดย์ วิท คิสส์ ออสเตรเลีย
- รางวัลโรงแรมสีเขียวของประเทศกลุ่มอาเซียน ปี 2010 - 2011
รางวัลด้านการท่องเที่ยวจากสมาคมประชาชาติ แห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปี 2010

โรงแรมลากูน่า โฮลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัลดังต่อไปนี้

- อาร์ ซี ไอ โกลด์ คราวน์ รีสอร์ท ปี 2010
กลุ่ม อาร์ ซี ไอ (Resort Condominium International)

Awards

During 2010, the hotels and Banyan Tree Spas were recognised for their achievements by receiving the following awards:

Banyan Tree Phuket was voted:

- Best of Hotels 2010 - Ranked 34th
Voyages & Hotels de Reve Best of Hotels 2010
- Best Hotels for Rooms - Asia (Top 4 Hotels)
Conde Nast Traveller UK The Gold List 2010
- Best Hotels & Resorts in Phuket
DestinAsian Readers' Choice Awards 2010
- Spa Retreats - Best Hotel Spa Resort in Asia-Pacific
DestinAsian Readers' Choice Awards 2010
- Hideaway of the Year 2009 Award*
Hideaway Magazine Readers' Survey
- Top Resorts - Asia (13th)
Condé Nast Traveler's 2010 Readers' Choice Awards
- Certificate of Excellence for the year 2010
TripAdvisor
- Best for Leisure
Gold List 2011 - Conde Nast Traveller

Sheraton Grande Laguna Phuket was voted:

- Best in Travel Poll: Top 25 Conference Hotels
Smart Travel Asia Travel Poll 2010
- Best in Travel Poll: Top 25 Leisure Hotels
Smart Travel Asia Travel Poll 2010

Dusit Thani Laguna Phuket was voted:

- "Environmental Impact Assessment (EIA) Monitoring Awards 2010" in recognition of its consistent effort in management of the environment in and around the property
Ministry of Natural Resources and Environment
- Green Leaf Health Promotion Hotel
Smoke Free Hotel Programme until 2011
Thai Health Promotion Foundation
- Thailand's Leading Beach Resort
World Travel Awards 2010
- Thailand's Leading Golf Resort
World Travel Awards 2010
- Thailand's Leading Spa Resort
World Travel Awards 2010
- La Trattoria Restaurant - Thailand's Best Restaurants 2010
Thailand Tatler Magazine
- 5-Star Hotel Standard
Office of Tourism Development,
Ministry of Tourism and Sports of Thailand

Laguna Beach Resort was voted:

- Australia's Top Ten Family-Friendly Resorts - Asia 2010
Holiday with Kids, Australia
- Asean Green Hotel Award 2010/2011
Asean Tourism Standard Award 2010

Laguna Holiday Club Phuket Resort

- RCI Gold Crown Resort 2010
Group RCI

บันยันทรี สปา ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลสปาที่ดีที่สุด
ซูริน เบส ออฟ เดอะ เบส อะวอร์ด ปี 2553
- การจัดการสปาที่ดีที่สุด
ไชน่า โฮเทล สตาร์ไลท์ อะวอร์ด ปี 2552*
- การจัดการสปาที่ดีที่สุด
ทีทีจี ทราเวล อะวอร์ด ครั้งที่ 21 ปี 2553

บันยันทรี สปา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รีสอร์ทสปาที่ดีที่สุด
ซีอีโอ เอเชีย อินคัสทรี อะวอร์ด ปี 2553
- โรงแรมสปาที่เป็นที่ชื่นชอบที่สุดในต่างประเทศ
คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ ยูเค รีเคอร์ส ทราเวล อะวอร์ด ปี 2553
- โรงแรมสปาที่ดีที่สุด - อันดับ 2
สมาาร์ท ทราเวล เอเชีย - เบส อิน ทราเวล ปี 2553
- รางวัลชนะเลิศโรงแรมสปายอดนิยมในต่างประเทศ
คอนเดอแนสต์ทราเวลเลอร์ ยูเค รีเคอร์ส ทราเวล อะวอร์ด ปี 2553

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ
เคสอินเอเชีย รีเคอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด 2553
- โรงแรมที่ดีที่สุดในโลก 500 อันดับ
ทราเวล แอนด์ เลเซอร์
- รางวัลที่พิกคิเค้นค่านการดำเนินงานที่พนักงานท่องเที่ยว
รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยครั้งที่ 8 ประจำปี 2553
- โรงแรมมาตรฐานระดับ 5 ดาว
สำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- รางวัลโรงแรมสีเขียวของประเทศกลุ่มอาเซียน
รางวัลด้านการท่องเที่ยวจากสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปี 2553
- รางวัลโรงแรมหรูหายอดเยี่ยมในกรุงเทพฯ 3 อันดับแรก
ไฮเทลคลับ อะวอร์ด 2553

บันยันทรี สปา กรุงเทพ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรม/รีสอร์ท สปา ยอดเยี่ยมในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อันดับ 5
ซิลเวอร์ ซาจ รีเคอร์ส ซอยซ์ อะวอร์ด ปี 2553

Banyan Tree Spa was voted:

- Best Spa Award
2010 Hurun Best of the Best Awards
- Best of Spa Operator
China Hotel Starlight Award 2009*
- Best of Spa Operator
21st TTG Travel Awards 2010

Banyan Tree Spa Phuket was voted:

- Best Spa Resort
CEI Asia Industry Awards 2010
- Favourite Overseas Hotel Spa - Winner
Condé Nast Traveller UK - Readers' Travel Awards 2010
- Best Spa Hotels - Rank 2nd
SmartTravel Asia - Best in Travel 2010
- Favourite Overseas Hotel Spa - Winner
Condé Nast Traveller UK - Readers' Travel Awards 2010

Banyan Tree Bangkok was voted:

- Best Hotel Bangkok
DestinAsian Readers' Choice Awards 2010
- The World's 500 Best Hotels
Travel and Leisure
- Outstanding Performance Award for Tourist Accommodation
The 8th Thailand Tourism Awards 2010
- 5-Star Hotel Standard
Office of Tourism Development,
Ministry of Tourism and Sports of Thailand
- Asean Green Hotel Recognition Award
Asean Tourism Standard Award 2010
- Top 3 in Outstanding Luxury Hotel Awards Bangkok
Hotel Club Award 2010

Banyan Tree Spa Bangkok was voted:

- Favourite Resort + Hotel Spas - Southeast Asia : Rank 5th
2010 Silver Sage Readers' Choice Awards

* The 2009 awards were received in 2010
รางวัลสำหรับปี 2552 ได้รับในปี 2553

โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน

INCOME STRUCTURE AND FINANCIAL ANALYSIS

โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Income Structure

The percentage of income generated by each individual line of business is detailed as follows:

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)

	2553/2010	%	2552/2009	%	2551/2008	%	
รายได้จากกิจการโรงแรม	Revenue from Hotels	3,097,224	49.7	2,826,056	70.5	3,466,010	54.0
รายได้จากกิจการอสังหาริมทรัพย์	Revenue from Property Development	682,106	10.9	1,015,720	25.3	2,488,769	38.7
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่ อาคารสำนักงาน	Revenue from Office Rental	45,460	0.7	58,938	1.5	66,024	1.0
รายได้อื่นๆ	Other Income	2,412,635	38.7	108,060	2.7	403,072	6.3
รวมรายได้	Total Revenue						
กิจการที่ดำเนินงาน	Continuing Operations	6,237,425	100.0	4,008,774	100.0	6,423,875	100.0
กิจการที่ยกเลิก	Discontinued Operation	357,586		474,091		488,442	
รวม	Total	6,595,011		4,482,865		6,912,317	

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่มคือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 33 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 (หมายเหตุ 30 และ 32 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ตามลำดับ) จะแสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

The most significant lines of business of the Group are hotels and property development operations for which further details are provided below. Note 33 to the financial statements of the Company for the year ended 31 December 2010 (note 30 and 32 for the year ended 31 December 2009 and 2008 respectively) discloses the operating results by business segment in accordance with accounting standards and principles.

กิจการโรงแรมโดยรวม	Hotel Operations – Overall	2553/2010	2552/2009	2551/2008
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	Occupancy (%)			
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	67	57	60
เซอรატัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	60	57	64
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	61	65	62
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	Banyan Tree Bangkok	41	49	57
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	Average – LRH Hotels	56	56	61
กิจการที่ยกเลิก - ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Discontinued Operation - Dusit Thani Laguna Phuket	56	56	64
ค่าเฉลี่ย รวมกิจการที่ยกเลิก	Average, including Discontinued Operation	56	56	62
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	Average Rate (Baht)			
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	3,825	3,800	4,597
เซอรอทัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	4,441	4,048	5,588
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	15,108	14,758	18,582
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	Banyan Tree Bangkok	3,919	4,667	5,266
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	Average – LRH Hotels	5,967	6,004	7,316
กิจการที่ยกเลิก - ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Discontinued Operation - Dusit Thani Laguna Phuket	6,024	6,213	5,631
ค่าเฉลี่ย รวมกิจการที่ยกเลิก	Average, including Discontinued Operation	5,976	6,047	6,970
รายได้รวม (พันบาท)	Total Revenue (Thousand Baht)			
ลากูน่า บีช รีสอร์ท	Laguna Beach Resort	358,221	308,804	388,526
เซอรอทัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	Sheraton Grande Laguna Phuket	594,774	550,356	748,239
บันยัน ทรี ภูเก็ต	Banyan Tree Phuket	839,469	798,717	947,882
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	Banyan Tree Bangkok	552,459	589,439	675,592
รวมโรงแรมของ LRH	Total LRH Hotels	2,344,923	2,247,316	2,760,239
อื่นๆ	Other	752,301	578,740	705,771
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	Total Revenue of Hotel Operations	3,097,224	2,826,056	3,466,010
กิจการที่ยกเลิก - ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Discontinued Operation - Dusit Thani Laguna Phuket	357,586	474,091	488,442
รายได้รวม รวมกิจการที่ยกเลิก	Total Revenue including Discontinued Operation	3,454,810	3,300,147	3,954,452

ผลประกอบการโรงแรมโดยรวม

ผลประกอบการโรงแรมในภูเก็ตในปี 2553 เริ่มต้นปีด้วยผลประกอบการที่ยอกระหว่างและนับเป็นไตรมาสแรกแห่งปีที่ดีที่สุดเป็นอันดับสองที่บริษัทฯ ได้รับ หากแต่การประท้วงทางการเมืองในกรุงเทพฯ ในเดือนพฤษภาคมที่รุนแรงและมีผู้เสียชีวิตประมาณ 90 คน ทำให้มีการประกาศภาวะฉุกเฉินและยังผลให้เกิดการเตือนภัยเกี่ยวกับการเดินทางเข้ามาในประเทศไทยทำให้ไตรมาสที่เหลือของปีมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่ำ ในปี 2552 ผลประกอบการที่ต่ำกว่าเนื่องจากได้รับผลกระทบเชิงลบจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยซึ่งส่งผลให้เกิดการลดค่าใช้จ่ายเรื่องการพักผ่อนและการท่องเที่ยวของบริษัททั่วไป

โรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท

รายได้สูงกว่าปีก่อนส่วนใหญ่เป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่สูงขึ้น โดยราคาห้องพักมีอัตราการเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย โรงแรมพึ่งพาการท่องเที่ยวแบบกลุ่มและระดับบริษัทในช่วงนอกและก่อนฤดูกาลท่องเที่ยวซึ่งมีจำนวนลดลงอย่างมากในปี 2552 เนื่องจากการจำกัดงบประมาณการใช้จ่ายของบริษัทต่างๆ จากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย

โรงแรมเซอร์ราติน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต

รายได้สูงกว่าปีก่อนส่วนใหญ่เป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่สูงขึ้นและอัตราค่าห้องพักที่ฟื้นตัว แต่ก็ยังคงต่ำกว่ารายได้ในปี 2551 ด้วยโรงแรมมีขนาดใหญ่ที่สุดในลาгуน่า ภูเก็ต จึงพึ่งพาการท่องเที่ยวแบบกลุ่มและระดับบริษัทเป็นส่วนใหญ่ในช่วงนอกและก่อนฤดูกาลท่องเที่ยวซึ่งยังคงมีจำนวนจำกัดในปี 2553 สืบเนื่องจากความกังวลด้านความปลอดภัย ในขณะที่ในปี 2552 บริษัทต่างๆ ได้ลดงบประมาณการใช้จ่ายสืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย

โรงแรมบันยัน นรี ภูเก็ต

รายได้สูงขึ้นกว่าปีก่อนด้วยปัจจัยหลักจากการเพิ่มห้องพักใหม่ระดับบนจำนวน 26 ห้องซึ่งเปิดดำเนินการในช่วงต้นปี โรงแรมจำเป็นต้องเสนออัตราค่าห้องพักที่แข่งขันได้เพื่อกระตุ้นธุรกิจในปี 2553 สืบเนื่องจากความกังวลด้านความปลอดภัย ในขณะที่ในปี 2552 ผู้บริโภคลดการใช้จ่ายสืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย

โรงแรมบันยัน นรี กรุงเทพฯ

โรงแรมตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพฯ และจำเป็นต้องปิดโรงแรมในช่วงที่การประท้วงทางการเมืองรุนแรงถึงขีดสุด การประกาศภาวะฉุกเฉินและคำเตือนภัยเกี่ยวกับการเดินทางเข้ามาในประเทศไทยส่งผลเชิงลบอย่างมากต่อการประกอบการในช่วงที่เหลือของปี ยังผลให้อัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้องพักลดต่ำลงจนเป็นผลให้รายได้ต่ำกว่าในปี 2552 และ 2551

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต

มีการรวมผลประกอบการของโรงแรมเพียง 9 เดือนกว่านับจนถึงวันที่ขายโรงแรมเมื่อ 12 ตุลาคม 2553 ดังนั้นรายได้จึงต่ำลงหากเทียบกับปี 2552 และ 2551 ที่รวมผลประกอบการเต็มปี

Hotel Operations – Overall

The hotel operations in Phuket of 2010 got off to an excellent start to the year resulting in the 2nd best first quarter performance. However, the political protests in Bangkok during May which turned violent and resulted in approximately 90 deaths, a state of emergency being in place and consequent travel advisories, resulted in lower business levels for the remainder of the year. The lower performance in 2009 was due to the impact of the global economic downturn, which resulted in cut-backs in leisure and corporate travel.

Laguna Beach Resort

The higher revenue was mainly due to improved occupancy levels as compared to the prior year. However, there was limited growth in room rates. The hotel is reliant upon group and corporate business during the low and shoulder seasons which was very limited during 2009 due to lower corporate spending from the impact of global economic downturn.

Sheraton Grande Laguna Phuket

The higher revenue was mainly due to improved occupancy levels and a recovery in room rates. However, these still remain well below what was achieved in 2008. Being the largest of the Laguna Phuket hotels, it heavily relies upon group and corporate business during the low and shoulder seasons which remained limited during 2010 due to security concerns and in 2009 due to lower corporate spending from the impact of the global economic downturn.

Banyan Tree Phuket

Revenue was higher than the prior year mainly due to additional room inventories (26 villas) which were available from the beginning of the year. Competitive room rates were still required to drive business to the hotel in 2010 due to security concerns and in 2009 due to lower consumer spending from the impact of the global economic downturn.

Banyan Tree Bangkok

The hotel is located in central Bangkok and was forced to close during the peak of the political protests. The state of emergency and travel advisories adversely impacted performance for the remainder of the year with lower occupancies and room rates resulting in lower revenue as compared to 2009 and 2008.

Dusit Thani Laguna Phuket

Revenue of the hotel was lower as it only included just over nine months of operations until it was sold on 12 October 2010, as compared to a full year of operations for 2009 and 2008.

โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน

INCOME STRUCTURE AND FINANCIAL ANALYSIS

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)

กิจการอสังหาริมทรัพย์	Property Development Operations	2553/2010	%	2552/2009	%	2551/2008	%
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	Property Sales business	434,466	63.7	696,369	68.6	2,129,126	85.6
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	Holiday Club business	247,640	36.3	319,351	31.4	359,643	14.4
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	Total Revenue - Property Development Operations	682,106	100.0	1,015,720	100.0	2,488,769	100.0

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

สภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอยและสถานการณ์การเมืองภายในประเทศที่ไม่มั่นคงส่งผลให้การขายอสังหาริมทรัพย์ในปี 2552 และ 2553 ชะลอตัวเนื่องด้วยความต้องการลดลง ผู้ซื้อซึ่งส่วนใหญ่เป็นชาวต่างประเทศพบว่าฐานะทางการเงินของตนลดลงเนื่องจากทรัพย์สินและเงินลงทุนมีมูลค่าลดต่ำลง จึงคัดค้านการใช้จ่ายลงทุนในบ้านพักตากอากาศ อีกทั้งมีการปรับรูปร่างการขายหลายรายการที่รับรู้รายได้ในปีก่อนด้วยผู้ซื้อไม่สามารถชำระเงินให้เสร็จสิ้นเนื่องจากผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

รายได้ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนๆ เนื่องจากสภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลต่อความระมัดระวังในการใช้จ่ายใช้สอย

Property Sales business

The global economic downturn and local political instability has resulted in a significant slow down in sales during 2009 and 2010 with limited demand. Buyers, many of which are foreign, have seen their personal wealth decline due to a decrease in asset and equity prices and discretionary spend on vacation homes has been curtailed. In addition, several sales which had been previously recognized in prior years were reversed as buyers could not complete their purchase due to the impact of the global economic downturn.

Holiday Club business

The decrease in revenue as compared to prior years was due to the global economic downturn which has impacted consumer discretionary spending.

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)

รายได้อื่นๆ	Other Income	2553/2010	2552/2009	2551/2008
ดอกเบี้ยรับ	Interest Income	54,779	62,083	90,241
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	Foreign Exchange Gain	-	5,063	-
เงินชดเชยจากประกัน	Insurance Claim	56,335	23,360	226,111
กำไรจากการลดทุน	Gain on Capital Reduction	-	-	71,816
กำไรจากการขายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	Gain on the Sale of Dusit Thani Laguna Phuket	2,267,690	-	-
อื่นๆ	Others	33,831	17,554	14,904
รายได้อื่นๆ	Total Other Income	2,412,635	108,060	403,072

รายได้อื่นในปี 2553 ส่วนใหญ่ประกอบด้วยกำไรจากการขายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต และการรับเงินชดเชยจากการประกันครั้งสุดท้ายเกี่ยวเนื่องจากการชะงักงันของธุรกิจของโรงแรมในลากูน่า ภูเก็ต ที่เกิดขึ้นจากเหตุภัยพิบัติสึนามิ

รายได้อื่นในปี 2552 ส่วนใหญ่ประกอบด้วยการรับเงินชดเชยจากประกันเกี่ยวเนื่องจากความเสียหายและการชะงักงันของธุรกิจที่เกิดขึ้นจากการประท้วงปิดกั้นโรงแรมโดยไม่ถูกกฎหมายของพนักงานลากูน่า ภูเก็ต เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2552 และดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้อสังหาริมทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศผ่อนชำระ

รายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นในปี 2551 ประกอบด้วยการรับเงินชดเชยจากประกันเกี่ยวเนื่องจากความเสียหายและการชะงักงันของธุรกิจที่เกิดขึ้นจากเหตุภัยพิบัติสึนามิปี 2547 กำไรจากการลดทุนของเงินลงทุนในบริษัททรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด และดอกเบี้ยรับเกี่ยวเนื่องกับเงินชดเชยจากประกัน และดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้อสังหาริมทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศผ่อนชำระ

Other income in 2010 mainly comprised the gain on sale of Dusit Thani Laguna Phuket and the final settlement of the tsunami insurance claim for business interruption of Laguna Phuket hotels.

Other income in 2009 mainly comprised an insurance settlement relating to business interruption arising from an illegal blockade of Laguna Phuket in February 2009 and interest income on installment plans of property buyers and Laguna Holiday Club memberships.

Other income in 2008 mainly comprised an insurance settlement relating to damages and business interruption arising from the 2004 tsunami, a gain on capital reduction in the Company's investment in Tropical Resorts Limited and interest income on the insurance settlement and installment plans of property buyers and Laguna Holiday Club memberships.

โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน INCOME STRUCTURE AND FINANCIAL ANALYSIS

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท ลากูน่า รีสอร์ทส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) แสดงผลกำไรสุทธิ 1,414 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 1,280 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปีนี้ เมื่อเทียบกับปีก่อนเพิ่มขึ้น 2,229 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก

- รายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 271 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้ในกลุ่มโรงแรมลากูน่า ภูเก็ต ที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของวิกฤตการณ์เศรษฐกิจโลก ถึงแม้ว่ารายได้ของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ จะลดลง ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากเหตุการณ์ประท้วงทางการเมืองในช่วงกลางปี
- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 334 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมืองของไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน และการลดลงของการรับรู้รายได้ตามวิถีสถิติบางส่วนที่เสร็จ เนื่องจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ได้ก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว
- รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลง 13 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากสัญญาเช่าบางส่วนที่หมดสัญญาในเดือนมิถุนายน 2552 โดยยังไม่มีผู้เช่าใหม่เข้ามาทดแทน
- กำไรจากการขายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต จำนวน 2,268 ล้านบาท เป็นกำไรจากการขายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน อาคาร เครื่องจักร เครื่องเรือน สิ่งตกแต่งและอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ดอกเบี้ยรับลดลง 7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทร่วม ซึ่งเป็นการชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม 2552
- ค่าสินไหมทดแทนรับจากการประกันภัยเพิ่มขึ้น 33 ล้านบาท เป็นการรับเงินค่าสินไหมทดแทนงวดสุดท้ายจากการประกันภัยในเหตุการณ์ภัยพิบัติซินามิที่เกิดขึ้นปี 2547 เปรียบเทียบกับปีก่อนที่ได้รับการชดเชยความเสียหายจากเหตุการณ์ปิดกั้นทางเข้าออกที่ลากูน่า ภูเก็ต อย่างผิดกฎหมาย
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวนเงิน 5 ล้านบาทในปี 2552 เป็นผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของค่าเงินบาทต่อเงินกู้จากสถาบันการเงิน และลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าปรับงานก่อสร้างล่าช้าจากผู้รับเหมา

ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 330 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มีผลจาก

- ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 78 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้ของกลุ่มโรงแรมในลากูน่า ภูเก็ต เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 94 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลงในระหว่างปี

Explanation and Analysis by Management

For the year ended 31st December 2010, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited achieved a net profit of Baht 1,414 million which was Baht 1,280 million higher when compared to the prior year.

Total revenue for the year increased by Baht 2,229 million as compared to the prior year mainly due to the following:

- Revenue from hotel operations increased by Baht 271 million. This was mainly due to the increase in the revenue of the Laguna Phuket operations which recovered from the global economic crisis offset by the decrease in the revenue of Banyan Tree Bangkok which was directly affected by the political protests during the year.
- Revenue from property development operations decreased by Baht 334 million mainly due to limited sales as a result of the impact of the Thai political situation affecting investor confidence and limited revenue recognition on a percentage of completion basis as most projects have been completed.
- Revenue from office rental operations decreased by Baht 13 million mainly due to the expiry of some lease contracts in June 2009 with no replacement by new tenants.
- Gain on the sale of Dusit Thani Laguna Phuket of Baht 2,268 million relates to gain from the divestment of Dusit Thani Laguna Phuket, comprising land, buildings, plant and machinery, furniture, fixtures and equipment and inventory owned by the Company and the subsidiaries.
- Interest income decreased by Baht 7 million mainly due to the repayment of the loan to an associated company which was fully settled in July 2009.
- Insurance claim revenue increased by Baht 33 million and comprised the final settlement of an insurance claim relating to the tsunami in 2004. This compares to the prior year amount which related to settlement for losses incurred during an illegal blockade at Laguna Phuket.
- Foreign exchange gain amounting to Baht 5 million in 2009 was mainly due to the impact of the movement of the Thai Baht on foreign currency dominated loans from finance institutions and foreign currency trade receivables.
- Other income increased by Baht 16 million mainly due to penalties claimed from building contractors for construction delays.

Total expenses increased by Baht 330 million as compared to the prior year mainly due to the following:

โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน

INCOME STRUCTURE AND FINANCIAL ANALYSIS

- ต้นทุนของกิจการให้เข้าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลง 2 ล้านบาท เป็นผลจากรายได้จากกิจการให้เข้าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท เกิดจากมีการปรับลดการใช้จ่ายเป็นอย่างมากในช่วงเวลาที่เกิดวิกฤตการณ์เศรษฐกิจโลกในปีก่อน
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 291 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนพนักงาน (มีการประกาศใช้โครงการลาหยุดงานโดยไม่รับค่าจ้างในปีก่อน) และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโรงแรม เช่น ค่าเช่าวิลล่า ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค (จำนวนห้องพักที่เปิดให้บริการและห้องที่มีการเข้าพักเพิ่มขึ้น) และค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับการขายโรงแรมคูสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต
- ค่าตอบแทนผู้บริหารลดลง 12 ล้านบาท จากจำนวนผู้บริหารระดับสูงลดลง
- ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท เป็นผลจากการปรับปรุงโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ ที่เสร็จแล้ว
- ขาดทุนจากการยกเลิกการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท เกิดจากบ้านที่ได้ขายและรับรู้รายได้แล้วในระหว่างปี 2550 - 2551

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรที่ลดลงจากการขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด

ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 27 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และยอดเงินกู้ยืมคงเหลือลดลง

ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 579 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากกำไรจากการขายโรงแรมคูสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต

กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานที่ยกเลิกลดลง 36 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานที่ไม่เต็มปีของโรงแรมคูสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งถูกขายไปเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2553 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานเต็ม 12 เดือนในปีก่อน

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น 19 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากกำไรที่เพิ่มขึ้นของบริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอยู่ร้อยละ 50

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลกำไรเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับของปีก่อน

- Cost of hotel operations increased by Baht 78 million mainly due to the increase in hotel revenue of the Laguna Phuket operations.
- Cost of property development operations decreased by Baht 94 million mainly due to the decrease in property revenue during the year.
- Cost of office rental operations decreased by Baht 2 million associated with the decrease in office rental revenue.
- Selling expenses increased by Baht 25 million due to the curtailment of spend in the prior year as a result of the global economic crisis.
- Administrative expenses increased by Baht 291 million mainly due to an increase in payroll costs (unpaid leave scheme in place in the prior year), an increase in hotel expenses such as villas rentals, repairs and maintenance, utilities expenses (higher room inventory and occupied rooms) and professional fees relating to the divestment of Dusit Thani Laguna Phuket.

• Management benefit expenses decreased by Baht 12 million due to fewer senior executives.

• Depreciation increased by Baht 4 million mainly due to completion of hotel renovations at Banyan Tree Bangkok.

• Loss on termination of property sales increased by Baht 40 million and related to units which were previously sold and recognised during 2007 - 2008.

Share of loss from investment in associate increased by Baht 11 million mainly due to the lower property sales profits of Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.

Finance cost decreased by Baht 27 million as compared to the prior year mainly due to lower loan balances and interest rates.

Corporate income tax increased by Baht 579 million as compared to the prior year mainly due to the gain on the sale of Dusit Thani Laguna Phuket.

Income after tax for the year from discontinued operations decreased by Baht 36 million mainly due to less than a full year of operations of the Dusit Thani Laguna Phuket hotel which was sold effective 12 October 2010 as compared to a full 12 months of operations in the prior year.

Net income attributable to minority interests increased by Baht 19 million as compared to the prior year mainly due to the increased profit of Laguna Beach Club Limited in which there is a 50% minority interest.

For the reasons stated above, the company has shown an increase in net profit as compared to the prior year.



แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

ECONOMIC TRENDS : TOURISM IN THAILAND AND THE PHUKET MARKET

การทบทวนแผนการขายและการตลาด

โรงแรมทั้งหมดใน ลากูน่า ภูเก็ต และทุกหน่วยธุรกิจจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด เป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานโดยสรุปและกำหนดงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โรงแรมจะเสนอแผนงานโดยแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เป็นรายเดือน และเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้ารวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด

สำหรับงบประมาณปี 2554 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายโดยใช้ระดับธุรกิจปี 2551 เป็นพื้นฐาน ประกอบกับการพิจารณาแนวโน้มธุรกิจอันได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่ปกติในหลายปีที่ผ่านมา

ผลประกอบการของโรงแรมในปี 2552 และ 2553 ได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกและวิกฤตการเมืองในประเทศไทย งบประมาณปี 2554 ได้จัดทำขึ้นบนสมมติฐานของภาวะการเมืองที่มั่นคงและเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเอเชีย รัสเซีย ออสเตรเลีย และหลายๆ ประเทศในทวีปยุโรปซึ่งเป็นลูกค้าหลัก

Review of Sales and Marketing Plans

All of the Laguna Phuket hotels and business units are required to provide a Sales and Marketing Plan as part of their budget presentation. These all include a summary of their plans to provide the budgeted levels of income. For the hotels, the plans include statistics showing month-by-month comparisons to prior year and a market segmentation analysis.

For the 2011 budgets, the Company looked at several years' history due to the unusual business trends in prior years, and set targets based upon the 2008 business levels.

The hotels performance in 2009 and 2010 has been adversely affected by both the global economic downturn and the Thai political crises. The 2011 budgets have been prepared on the basis of stable political environment and the continued recovery of the world economy particularly in Asia, Russia, Australia and many of the target European markets.

	โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต Laguna Phuket hotels	โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ Banyan Tree Bangkok
ตลาดเป้าหมายหลัก / กลุ่มลูกค้า Targeted Markets / Type of Customers	ตลาดนักท่องเที่ยวยุโรปมีมากกว่าร้อยละ 80 ของแขกทั้งหมดในช่วงฤดูการท่องเที่ยว ขณะที่ช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวจะเป็นตลาดนักท่องเที่ยวในภูมิภาคและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนา The European leisure markets account for more than 80% of total guests during high season while regional leisure markets along with the corporate meeting groups account for the majority of guests during low season.	ตลาดนักท่องเที่ยวประมาณร้อยละ 80 ของแขกทั้งหมด ส่วนที่เหลือจะเป็นกลุ่มนักธุรกิจ และกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนา The leisure markets account for approximately 80% of total guests, while business travelers and corporate meeting groups represent the remainder.
แหล่งที่มาของการสำรองห้องพัก Source of Reservations	ตัวแทนและผู้ประกอบการท่องเที่ยวมากกว่าร้อยละ 50 More than 50% are from travel agencies.	การสำรองห้องพักโดยตรงมากกว่าร้อยละ 60 More than 60% are from direct bookings.
สัดส่วนของลูกค้า Segmentation	ตลาดเอเชีย ร้อยละ 30 ส่วนใหญ่คือ เกาหลี ฮองกง ไทย สิงคโปร์ ญี่ปุ่น และจีน ตลาดยุโรป ร้อยละ 50 ส่วนใหญ่คือ สหราชอาณาจักร รัสเซีย เยอรมนี สวิตเซอร์แลนด์ สแกนดิเนเวีย และ สเปน ตลาดโอเชียเนีย ร้อยละ 6 Asia 30%, mainly from Korea, Hong Kong, Thailand, Singapore, Japan and China Europe 50%, mainly from United Kingdom, Russia, Germany, Switzerland, Scandinavia and Spain Oceania 6%	ตลาดเอเชีย ร้อยละ 50 ส่วนใหญ่คือ ญี่ปุ่น ฮองกง สิงคโปร์ ไต้หวัน เกาหลี ไทย และจีน ตลาดยุโรป ร้อยละ 30 ส่วนใหญ่คือ สหราชอาณาจักร เยอรมนี และสแกนดิเนเวีย ตลาดโอเชียเนีย ร้อยละ 8 Asia 50%, mainly from Japan, Hong Kong, Singapore, Taiwan, Korea, Thailand and China Europe 30%, mainly from United Kingdom, Germany and Scandinavia Oceania 8%

แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

ECONOMIC TRENDS : TOURISM IN THAILAND AND THE PHUKET MARKET

โรงแรมภูเก็ตระดับบนโดยส่วนใหญ่เสนอราคาห้องพักเป็นสกุลเงินบาทซึ่งลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อนๆ เนื่องจากต้องคงราคาห้องพักที่แข่งขันได้ในตลาดเพื่อที่จะเพิ่มอัตราการเข้าพักให้กลับไปสู่ระดับปกติ กลยุทธ์นี้นับว่าประสบความสำเร็จ และในปี 2554 บริษัทฯ จะยังรักษา / เพิ่มอัตราการเข้าพัก และเมื่อปริมาณความต้องการกลับคืนมา บริษัทฯ จะขยับราคาห้องพักขึ้นทีละเล็กละน้อยจนกระทั่งราคาห้องพักกลับสู่ระดับเดียวกับปีก่อนๆ การแข็งค่าของสกุลเงินบาทและการอ่อนค่าของเงินสกุลเหรียญสหรัฐส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายราคาห้องพักเช่นในอดีต หากแต่บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ายังมีช่องทางที่อัตราค่าห้องพักจะขยับราคาสูงขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปปัจจัยของความต้องการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตยังคงสูงมากซึ่งเป็นผลมาจาก

- ตลาดยุโรปนิยมเดินทางมาในช่วงฤดูการท่องเที่ยว
- จำนวนเที่ยวบินตรงของตลาดภูมิภาคที่เพิ่มมากขึ้นช่วยเพิ่มปริมาณความต้องการของตลาดในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว
- ตลาดขาออกต่างประเทศจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและอินเดียที่เพิ่มขึ้น
- จำนวนคู่แข่งที่เพิ่มเข้ามาในตลาดยังไม่มากนักในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาและคาดว่าโครงการหลายแห่งอาจถูกเลื่อนกำหนดหรือยกเลิกในอนาคต

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตได้รับผลกระทบอย่างมากจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยและความไม่แน่นอนทางการเมือง ยอดขายของปี 2552 และปี 2553 ลดลงเป็นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนๆ ดังนั้นกลยุทธ์ทางการตลาดที่บริษัทฯ มุ่งเน้นจะเป็นดังนี้

- ขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้วในโครงการลาгуна วิลเลจ และบันยัน ทรี เรสซิเดนซ์เนื่องจากผู้ซื้อที่มีศักยภาพจะระแวดระวังหากเลือกซื้อโครงการที่การพัฒนาไม่เป็นไปตามแผน
- เจาะตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ๆ ในภูมิภาคอาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยจะทำเอกสารประกอบการขายในหลากหลายภาษา
- รูปแบบอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ เช่นเคอะลอฟท์ แอท ลาгуна วิลเลจ จะเป็นทางเลือกด้วยราคาที่ย่อมเยาและมีรูปแบบร่วมสมัย พร้อมทั้งมีการเพิ่มจำนวนลาгуна วิลเลจ คีล็กซ์ เรสซิเดนซ์ที่มีรูปแบบหรูหรา
- เปิดค้นนวัตกรรมส่งเสริมการขายและสิ่งจูงใจทางตลาด เช่นการผ่อนชำระระยะยาว
- พัฒนารูปแบบบริการหลังการขายที่ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ จะยังคงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำต่อไป

สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

โครงการพัฒนาต่างๆ ดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ต โดยในปี 2553 มีโรงแรมเปิดใหม่หลายแห่งและโรงแรมบางแห่งมีการเพิ่มจำนวนห้องพัก อย่างไรก็ตามยังมีโครงการพัฒนาโรงแรมหลายแห่งที่ถูกเลื่อนออกไปหรือถูกพักไว้เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย

The Phuket upper-tier hotels are mostly trading in Baht average rates which are well below the previous years as the hotels have maintained competitive rates in 2010 to build up occupancies to more normalized levels. This has largely been achieved and in 2011 the Company will be looking to maintain / slightly increase occupancies and to slowly start increasing the average rates back to previous years levels as the demand levels improve. The strength of the Thai Baht against a weak US dollar is also impacting the ability to achieve previous years Baht average rates. The Company believes there is room for continued upward movement of the rates as demand for Phuket remains strong as a result of:

- Popularity with the existing European markets during high season.
- An increase in direct flights within the regional markets which significantly assists the demand during low season.
- An increase in the emerging outbound markets from the People's Republic of China and India.
- Limited additional supply coming into the market in recent years and the foreseeable future with many projects either postponed or abandoned.

Property Sales

The property sales sector in Phuket has been severely impacted by the global economic downturn and political instability. Significantly reduced sales were experienced in 2009 and 2010 as compared to previous years. Areas of focus will include:

- Selling our already completed Laguna Village and Banyan Tree Residences inventory as potential buyers are now more cautious about buying into off-plan developments.
- Penetration into newly emerging regional markets such as the People's Republic of China and having collateral in several different languages.
- New products including the Lofts at Laguna Village which offer lower entry level priced product and more contemporary style, and the expansive and luxurious Laguna Village Deluxe Residences.
- Introducing innovative promotions and incentives such as long-term payment plans.
- Continuing to improve our excellent after sales service offerings.

The Company will stay very close to market forces to ensure that the Company continues its leadership position.

แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

ECONOMIC TRENDS : TOURISM IN THAILAND AND THE PHUKET MARKET

สิ่งอำนวยความสะดวกในจังหวัดภูเก็ต และการพัฒนาที่เพิ่งเกิดขึ้นมีดังนี้

- สนามบินนานาชาติภูเก็ต ในปัจจุบันสามารถรองรับจำนวนผู้โดยสารได้ 6.5 ล้านคนต่อปี การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทยได้ประกาศแผนการขยายสนามบินนานาชาติภูเก็ต ซึ่งจะเพิ่มการรองรับผู้โดยสารเป็น 12.5 ล้านคนต่อปี การก่อสร้างคาดว่าจะเริ่มในต้นปี 2554 และจะแล้วเสร็จในปี 2557
- ท่าเทียบเรือ 4 แห่ง ในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งมีจุดจอดเรือทั้งหมด 810 จุด และอยู่ในขั้นตอนการวางแผนและก่อสร้างจุดจอดเรือเพิ่มเติม
- ปัจจุบันมีโรงเรียนนานาชาติ 4 แห่ง โดยมีนักเรียนกว่า 1,100 คน
- โรงพยาบาลขนาดใหญ่ 6 แห่งในภูเก็ต ซึ่งรองรับการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ที่เพิ่มสูงขึ้น
- สนามกอล์ฟ 7 แห่งในภูเก็ต โดยสามารถรองรับนักกอล์ฟประมาณ 1,600 คนต่อวัน
- ศูนย์การค้าปลีกอาทิ เทสโก้ โลตัส บีคซี และคาร์ฟูร์ และศูนย์การค้าขนาดใหญ่อีกมากมาย อาทิ เซ็นทรัล โรบินสัน โอเชียน และจังซีลอน อีกทั้งศูนย์การค้าขนาดเล็กในชุมชนหลากหลายที่เปิดเพิ่มในปี 2552 และ 2553

โครงการศูนย์ประชุมจังหวัดภูเก็ตบนหาดไม้ขาวที่ได้รับการอนุมัติ แต่ยังคงอยู่ในช่วงการวางแผน

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรมในกลุ่มลาгуนา ภูเก็ต

คู่แข่งชั้นในระดับเดียวกับโรงแรม ลาгуนา ภูเก็ตเป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรูหรามากมาย ดังที่กล่าวมาข้างต้นยังมีโครงการพัฒนาใหม่ๆ ที่มีการหยุดชะงักเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย คู่แข่งรายสำคัญอาจกล่าวได้ดังนี้

The Phuket Situation

There continues to be development activity in Phuket, with several new hotels / expansions during 2010. However, there are also a number of hotels which have been delayed or put on hold as a result of the global economic downturn.

A summary of the infrastructure in Phuket and recent developments is set out below:

- The Phuket International Airport, currently has the capacity to handle 6.5 million passengers a year. The Airports of Thailand (AOT), the national airport operator, has announced plans to expand the Phuket International Airport. This will raise the airport's capacity to 12.5 million passengers per year. Construction is expected to begin in 2011 with completion in 2014.
- The four existing marinas have a total of 810 berths with more marinas in the construction and planning phases.
- There are currently four international schools with just over 1,100 students.
- There are six major hospitals, which are increasingly catering for the medical tourism sector.
- There are seven golf courses, which are able to accommodate about 1,600 golfers daily.
- Retail developments such as Tesco Lotus, Big C and Carrefour hypermarkets, and a number of large shopping malls, including offerings from Central, Robinson, Ocean and Jungceylon. In addition, several smaller community shopping malls have been opened in 2009 and 2010.

The proposed convention centre on Mai Khao beach has been approved but still remains in the planning phase.

Competition

Laguna Phuket Hotels

The competitive set of Laguna Phuket Hotels are upper-tier hotels and luxury villas. As mentioned above, there continues to be development activity, however a number of projects have been put on hold due to the global economic downturn. The major competitors include the following.

แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต ECONOMIC TRENDS : TOURISM IN THAILAND AND THE PHUKET MARKET

โรงแรมระดับบน / Top-Tier Properties

เลอเมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท เจ คับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา ฮิลตัน ภูเก็ต อคาเดียม รีสอร์ท แอนด์ สปา โมเวนพิค รีสอร์ท แอนด์ สปา ศาลา ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา เอวาซอน ภูเก็ต อนันตรา ภูเก็ต รีสอร์ท เรนซองส์ ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา (เปิดดำเนินการในปี 2553) เวสทิน สีเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา (เปิดดำเนินการในปี 2553) เซนทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท ภูเก็ต (เปิดดำเนินการในปี 2553) พีระยา รีสอร์ท แอนด์ สปา (เปิดดำเนินการในปี 2553)	Le Meridien Phuket Beach Resort JW Marriott Resort & Spa Hilton Phuket Arcadia Resort & Spa The Movenpick Resort & Spa Sala Phuket Resort & Spa The Evason Phuket The Anantara Phuket Resort Renaissance Phuket Resort & Spa (opened in 2010) The Westin Siray Bay Resort & Spa (opened in 2010) Centara Grand Beach Resort Phuket (opened in 2010) Piraya Resort & Spa (opened in 2010)
---	--

รีสอร์ทหรู / Luxury Villa Properties

อัมปุรี ซิกเซ็นส์ เคสดีเนชั่น สปา คริสรา อันคารา (เปิดดำเนินการในปี 2553) ภูเก็ต พาวิลเลียน (เพิ่มจำนวนห้องพักในปี 2553)	The Amanpuri Six Senses Destination Spa Trisara Andara (opened in 2010) Phuket Pavillions (expanded in 2010)
--	--

ในปี 2554 และ 2555 คาดว่าจะมีโรงแรมสี่ถึงห้าดาวเปิดใหม่หลายแห่ง ซึ่งโรงแรมส่วนใหญ่เมื่อเปิดดำเนินการจะเข้ามาเป็นคู่แข่งกับโรงแรมลากูน่า ภูเก็ต ยิ่งไปกว่านั้นโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าซึ่งเสนอราคาห้องพักสำหรับการเช่าห้องพักระยะยาวในอัตราที่ต้องแข่งขันกัน อีกทั้งการแข่งขันกับจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวอื่นในภูมิภาค

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

สภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกและความไม่สงบทางการเมือง รวมถึงจำนวนโรงแรมที่เพิ่งสร้างเสร็จหลายแห่งทำให้ปริมาณห้องพักในกรุงเทพฯ ล้นตลาด อีกทั้งการขายตัวของโรงแรมแห่งใหม่ๆ และเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ในกรุงเทพฯ ยังผลให้การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันส่งผลทำให้โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ในปี 2552 และ 2553 ชะลอตัว ลูกค้าน่าเป้าหมายต่างเพิ่มความระมัดระวังและต้องการลงเงินในช่วงก่อสร้างให้น้อยเพื่อลดความเสี่ยง ดังนั้นโครงการที่พัฒนาล่าช้าไปกว่าแผนจะได้รับความสนใจน้อยกว่า ผู้ซื้อที่มีศักยภาพส่วนใหญ่ยังคงเป็นชาวต่างประเทศซึ่งต้องการความมั่นใจว่าผู้พัฒนาโครงการจะสามารถส่งมอบอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ คู่แข่งที่สำคัญยังคงเป็นรายเดิมเดิมเช่นปีที่ผ่านมา โดยโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่จะเป็น

Several new hotels in the 4/5 star market are expected to open in 2011/2012. Many of these projects will be competitors to the Laguna Phuket hotels when they are operational. In addition, hotels in Phuket continue to face competition from rental properties which offer competitive rates for longer stay visitors, as well as competition from other resort destinations within the region.

Banyan Tree Bangkok

The global economic slowdown and the political unrest together with a number of newly built hotels has led to an oversupply in downtown Bangkok. Moreover, the increased supply of new hotels and serviced apartments in Bangkok has resulted in a highly competitive market.

Property

In the property sector, given the current economic conditions there has been a slowdown in new property developments during 2009 and 2010. Prospective purchasers are now more cautious and want less money at risk during the construction stage which is making off-plan developments less attractive. The majority of potential buyers remain foreigners and require confidence in the ability of developers to deliver a quality product. The main competitors remain very much the same as the prior year with few quality developments entering the market. Otherwise the vast majority of developments are either:

แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

ECONOMIC TRENDS : TOURISM IN THAILAND AND THE PHUKET MARKET

- โครงการหรูหราระดับสูงมากและมีขนาดเล็กกว่าหรือ
- โครงการพัฒนาระดับกลางซึ่งไม่สามารถแข่งขันกับ ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้

โครงการพัฒนาระดับสูงที่เป็นคู่แข่งกับ บันยัน ทรี มีดังนี้

- เคป ยามู
- คริสรา เฟส ซี
- รอยัล ภูเก็ต มารีน่า วิลล่า

ในส่วนโครงการคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพซึ่งเป็นคู่แข่งของ ลากูน่า ภูเก็ต คอนโดมิเนียม โดยพิจารณาการแข่งขันจากคุณภาพและรูปแบบซึ่งทัดเทียมหรือต่ำกว่า ลากูน่า ภูเก็ต มีดังนี้

- อันดารา
- รอยัล ภูเก็ต มารีน่า อะความีเนียม
- เพิร์ล ออฟ ไนทอน
- เดอะ ชวา หาดสุรินทร์

กลยุทธ์ด้านราคา

กลุ่มโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมมือกันคืออย่างต่อเนื่องในการกำหนดโครงสร้างราคา โดยมีการหารือกันระหว่างโรงแรมในกลุ่มตามกรอบของการแข่งขันทั่วไปซึ่งหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยกลุ่มโรงแรมยังคงระมัดระวังเพื่อให้ได้อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่ดีที่สุด

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2554 บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะคงไว้ซึ่งราคาเพื่อรองรับปริมาณความต้องการเมื่อตลาดผู้ซื้อกลับมา

ภาพรวมในสามปี

การลงทุนอย่างต่อเนื่องในโรงแรมและรีสอร์ทหรูในจังหวัดภูเก็ต แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการพัฒนาเกาะภูเก็ตไปเป็นรีสอร์ทระดับโลก โดยมีโรงแรมระดับนานาชาติถึง 15 แบรินด์ อาทิ แซงกรี-ลา เคมปินสกี โฟร์ซีซั่นส์ จัมเมอเรีย ปาร์ค ไฮแอท และยังมีแบรนด์อื่นๆ ที่มีแผนจะเข้าเปิดตัวในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า สิ่งอำนวยความสะดวก และสาธารณูปโภคที่จำเป็น อาทิเช่น ท่าเทียบเรือและสนามกอล์ฟ ได้ถูกพัฒนาเพื่อรองรับโรงแรมเหล่านี้

ในระยะสั้นสภาพเศรษฐกิจโลกและสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ ทำให้การท่องเที่ยวทั้งในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ เกิดการชะงักงัน และย่อมส่งผลกระทบต่อประกอบการของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตามด้วยปัจจัยดึงดูดที่มีในภูเก็ต อีกทั้งการถูกจัดให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวระดับโลก คาดว่าสถานการณ์ถดถอยคงจะมีอยู่แค่ชั่วคราวระยะเวลานี้ โดยหากมองย้อนไปในอดีตจะพบว่าความวุ่นวายทางการเมืองในประเทศไทยที่เคยเกิดขึ้นทำให้ความต้องการของผู้บริโภคในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เกิดการชะลอตัวแต่ไม่ถึงกับชะงักงัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความมั่นใจถึงแนวโน้มที่ดีในระยะยาวของจังหวัดภูเก็ตและโดยเฉพาะอย่างยิ่งของลากูน่า ภูเก็ต

- Smaller and very high end; or
- Lower end developments that do not compete with Laguna Property.

The high end developments that compete with the Banyan Tree are considered to be:

- Cape Yamu
- Trisara phase C
- Royal Phuket Marina Villas

In regard to quality condominium projects, only the following are considered to be competition based on quality and style which Laguna Phuket should at least be able to replicate/exceed:

- Andara
- Royal Phuket Marina Aquaminiums
- Pearl of Naithorn
- The Chava in Surin

Pricing Strategy

The Laguna Phuket hotels continue to work well together on price structuring. The discussions inevitably follow the normal course of competitors, and the Company will need to maintain vigilance as it goes forward to ensure maximum average room rates.

In the property sector, for 2011, the pricing strategy is to maintain the sales prices in order to generate volumes as the market comes back.

Three Year Outlook

The continued investment into luxury hotels and resorts in Phuket signifies the island's development into a world-class resort destination. As many as 15 major international operators including Shangri-La, Kempinski, Four Seasons, Jumeirah, Park Hyatt and others are set to debut in Phuket over the coming years, and the necessary infrastructure, such as marinas and golf courses, is being developed to support these hotels.

In the short-term, global economic conditions and the domestic political situation will serve to suppress tourism in Phuket and Bangkok, and this will certainly affect the performance of the hotel and property sales divisions. However, given Phuket island's enduring appeal, its value proposition, and its standing among global resort markets, it is expected that any downturn will be limited. Historically, political disturbances in Thailand have served to defer demand for hospitality and property in Phuket, but not cancel it. As such, the Company is still confident about the long-term prospects of Phuket in general and in particular Laguna Phuket.





ความรับผิดชอบต่อสังคม
Corporate Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

งานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมถือเป็นภารกิจสำคัญที่ Laguna Phuket มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์สิ่งดี ๆ ตอบแทนสู่ชุมชนในหลากหลายรูปแบบ

การพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

Laguna Phuket เป็นชุมชนในชุมชน ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจโรงแรม อสังหาริมทรัพย์ ร้านอาหาร สิ่งอำนวยความสะดวก และสันทนาการ เป็นแหล่งสร้างงาน สร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่น และนานาชาติ

บริษัทดำเนินงานโดยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐาน 3 ประการ (Triple Bottom Line) และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม ไปพร้อมๆ กับเศรษฐกิจ

การผสมผสานเข้ากับสังคมระดับท้องถิ่นนำมาซึ่งความทรงจำและเป็นประสบการณ์อันประทับใจของผู้ใช้บริการและพนักงาน ทั้งยังนำมาซึ่งความสัมพันธ์ที่ดี เสริมสร้างความมั่นคง อันนำไปเป็นแบบอย่างของการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

ความเป็นมาของความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรของ Laguna Phuket

Laguna Phuket เริ่มสร้างในปี พ.ศ. 2527 บนหาดบางเทา พื้นที่ซึ่งเคยเป็นเหมืองดีบุกร้าง โครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติได้รายงานไว้ว่า 'เสียหายมากเกินไปที่จะพัฒนาได้' โดย Laguna Phuket มีความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความมั่งคั่งให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

Laguna Phuket จัดสรรสวัสดิการให้กับพนักงานแบบเป็นธรรมและครบถ้วนบริบูรณ์ เสริมสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่นผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ และงานประเพณีท้องถิ่นต่างๆ อีกทั้งยังมีส่วนร่วมในกิจกรรมการกุศลต่างๆ กับชุมชนท้องถิ่นมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535

ในปี 2550 ได้เริ่มกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม และธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีกลุ่ม Laguna Phuket อาสาเพื่อสังคม ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม องค์กรต่อสังคม และตัวแทนของแต่ละหน่วยงานในเครือเป็นผู้ขับเคลื่อนกิจกรรม

Corporate Social Responsibility (CSR) is a major undertaking at Laguna Phuket. We aim to help disadvantaged populations, endangered animals and generally give back to the local community in a variety of ways.

Developing Sustainable Communities

Laguna is a community nestled within a community — a network of hotels, properties, restaurants, services and leisure facilities that provides a wealth of jobs and a complete lifestyle for local, regional and international audiences.

In delivering this service a focus on triple bottom line performance touches all stakeholders in our quest to deliver environmental and social benefits alongside increasing economic performance.

Our integration with local society creates memorable, vibrant experiences for guests and staff whilst synchronously developing relationships, security and a model for sustainable tourism.

Background of Laguna Phuket CSR

Since its establishment in 1984 that began with the rehabilitation of Bang Tao Bay, once a tin mine and declared by the United Nations Development Programme as: "too environmentally damaged to have any development potential," Laguna Phuket has continued to safeguard its natural environment, cultural heritage, and promote communal prosperity.

While Laguna Phuket has continuously supported associates with fair employment and well-rounded benefits, it has also maintained a commitment to communities through community relations efforts and cultural events. Charitable projects within local communities have been implemented since 1992.

Recently in 2007, the CSR programme was initiated and focuses on social, environmental, and sustainable business development. CSR is currently driven from the bottom up by the Laguna Phuket Social Committee, comprised of core CSR personnel and representatives from all business units.



ความรับผิดชอบต่อสังคม CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

กิจกรรมด้านการพัฒนาสังคมและการศึกษา

มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพชาวชุมชนและพนักงานผ่านโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนการให้การศึกษาที่พอเพียง และส่งเสริมให้สามารถเข้าถึงบริการทางการศึกษาที่ได้มาตรฐาน เพื่อเยาวชนและชาวชุมชนจะได้เติบโตและดำรงชีวิตอยู่ในสภาพแวดล้อมที่มั่นคง และได้รับการพัฒนาโดยสมบูรณ์ พนักงานสามารถลดภาระทางการเงิน มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และมีความพอใจในความอยู่ดีมีสุขของครอบครัว

• โครงการพัฒนาโรงเรียนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ในปี 2553 Laguna Phuket และสมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน ร่วมกันพัฒนาโรงเรียนและคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนบ้านเจ้าขัวจังหวัดพังงาอย่างยั่งยืน โดยใช้งบประมาณกว่า 1.2 ล้านบาท ซึ่งระดมทุนมาจากงานซัมเมอร์แฟมิลี่เฟสตีวัล การแข่งขันลาгуน่าภูเก็ตมาราธอน การแข่งขันลาгуน่าภูเก็ต ไตรกีฬา และการแข่งขันไอรอนแมน 70.3

ในกิจกรรมเปิดตัวโครงการ พนักงาน นักเรียน ครู และชาวชุมชนมีส่วนร่วม กับกิจกรรมสันตนาการ ผสมผสานการเรียนรู้ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเป็นโอกาสให้นักเรียนได้เรียนรู้อย่างสร้างสรรค์

นักเรียนเข้าเรียนศิลปะการระบายสีบนผืนผ้าใบกับจิตรกรในพำนักของ Laguna Phuket สัปดาห์ละ 1 ครั้ง เป็นระยะเวลา 1 เดือน โดยนักเรียนได้ฝึกวิธีการคิดอย่างสร้างสรรค์เพื่อนำมาใช้ในงานศิลปะ ซึ่งเป็นวิธีการใหม่ๆ ที่ไม่มีในหลักสูตรการเรียนปกติ

ปี 2554 จะดำเนินการสร้างหลังคาโรงเรียนใหม่ แทนหลังคาเดิมที่ผุพังจากปลวกกัดกิน ตลอดจนจัดโครงการค่ายภาษาอังกฤษให้แก่แก่นักเรียนด้วย

• โรงเรียนอนุบาลลาгуน่าภูเก็ต

ก่อตั้งขึ้นในปี 2535 เป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และต่อมาในปี 2552 ได้จดทะเบียนอย่างถูกต้องภายใต้สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ โดยใช้ชื่อโรงเรียนอนุบาลลาгуน่าภูเก็ต เปิดให้บริการฟรีแก่บุตรพนักงานและชาวชุมชนที่ด้อยโอกาส จวบจนปัจจุบันมีนักเรียนจบการศึกษาจำนวน 956 คน จาก 16 ชั้นปี

• การมอบทุนการศึกษา

ในปี 2553 มูลนิธิลาгуน่าภูเก็ต เพื่อการศึกษาได้มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่ด้อยโอกาสในจังหวัดภูเก็ต จำนวน 39 คน ซึ่งนับตั้งแต่ปี 2536 ได้มอบทุนให้นักเรียนไปแล้วกว่า 640 คน หรือกว่า 2.6 ล้านบาท

ลาгуน่าภูเก็ต ได้มอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาคณะการบริการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต มาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2551 รวม 29 คน โดยนักศึกษาจะได้รับบรรจุเป็นพนักงานเมื่อสำเร็จการศึกษา

• ศูนย์ภาษาอังกฤษชุมชน ลาгуน่าภูเก็ต

เปิดบริการสอนภาษาอังกฤษแก่ชาวชุมชนโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย มาตั้งแต่ปี 2550 โดยมีนักเรียนลงทะเบียนเข้าเรียนแล้วกว่า 760 คน ซึ่งการเพิ่มทักษะความรู้ภาษาอังกฤษจะทำให้ชาวชุมชนสามารถปรับตัวเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวในชุมชนได้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี และการทำงานมีคุณภาพมากขึ้น

Social & Educational Development

Social & Educational Development initiatives aim to build the capacities of local communities and associates through socially beneficial projects, adequate educational support, and access to quality educational services. Youths and community members benefit from a nurturing environment and healthy development. Associates reduce financial burdens, continue to advance professionally, and have a high satisfaction for familial welfare.

• Developing Sustainable Schools Programme

Laguna Phuket, together with the Population and Community Development Association, partnered with Baan Jao Krua School in Phang Nga province in 2010 to improve the school and its quality of education in a sustainable way. To fund this programme, more than Baht 1.2 million was raised in 2010 from activities at the Summer Family Festival, the Laguna Phuket International Marathon, Laguna Phuket Triathlon, and the Ironman 70.3 Asia-Pacific Championship.

Associate volunteers organised a day of fun and educational games for the school and community members as an introductory event, with the goal of building positive relationships and creating learning opportunities for students.

Students participated in weekly arts classes facilitated by the Laguna Phuket Artist in Residence during the month of July, and learned creative skills which departed from traditional education structured around memorisation and directed learning.

In 2011, a new roof will be constructed for the four-classroom building to replace the old termite infested roof, and an English and Adventure Camp will be organised for the students.

• Laguna Phuket Kindergarten

Originally established in 1992 as a Child Care Centre, the facility was officially registered under the Ministry of Education as Laguna Phuket Kindergarten in 2009. The school provides free education to children of associates and disadvantaged community members. Since the school's commencement, approximately 956 students have graduated from 16 classes.

• Scholarship Provision

Laguna Phuket Foundation for Education has awarded scholarships to 39 disadvantaged students from throughout Phuket Province in 2010. Since 1993, more than 640 scholarships have been awarded, totaling approximately Baht 2.6 million.

Laguna Phuket has awarded scholarships to 29 students from the Faculty of Hospitality and Tourism Management, Prince of Songkla University, Phuket Campus. Upon graduation, students will be offered employment within Laguna Phuket.

• Community English Language Centre

This has provided free English courses to community members since 2007, with more than 760 students enrolled to date. English knowledge helps community members to better adapt to increased local tourism and enhance their quality of life and work performance.



กิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

มุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกต่อผลกระทบอันเนื่องมาจากภาวะภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงและการกระทำของมนุษย์ต่อทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่น โดยลาгуนา ภูเก็ต สนับสนุนกิจกรรมที่มุ่งเน้นการฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเล และชายฝั่ง เพื่อความยั่งยืนของเกาะภูเก็ต

• งานประเพณีอนุรักษ์เต่าทะเล

งานประเพณีอนุรักษ์เต่าทะเล ครั้งที่ 17 สร้างความตระหนักให้ชาวชุมชน และนักท่องเที่ยวทราบถึงสภาวะที่ใกล้จะสูญพันธุ์ของประชากรเต่าทะเล ในงานมีการปล่อยลูกเต่าจำนวน 102 ตัว ลงสู่ทะเลอันดามัน ซึ่งจำนวนนี้เป็นลูกเต่าที่คิดตั้งเครื่องส่งสัญญาณดาวเทียม จำนวน 2 ตัว โดยเครื่องส่งสัญญาณดาวเทียมจะช่วยให้นักวิจัยสามารถติดตามและศึกษา แหล่งอาหาร การเดินทาง และอัตราการรอดชีวิตของลูกเต่าได้ชัดเจนขึ้น นอกจากนี้ มีการระดมทุนในงานได้จำนวน 288,879.50 บาท ซึ่งจะมอบให้สถาบันวิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเล ชายฝั่งทะเล และป่าชายเลน และกองเรือภาคที่ 3 กองเรือยุทธการ กองทัพเรือ เพื่อใช้กิจกรรมอนุรักษ์เต่าทะเล ในปี 2554

• กิจกรรมปลูกป่าชายเลน

ผู้บริหารและพนักงาน ลาгуนา ภูเก็ต ร่วมกันปลูกต้นไม้จำนวน 2,500 ต้น ที่บ้านอ่าวน้ำบ่อ ตำบลวิชิต จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นกิจกรรมในโครงการ "ร่วมสนับสนุนชุมชนสีเขียว" โดยดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2550 จวบจนปัจจุบันลาгуนา ภูเก็ต ร่วมกับสถานีพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลนที่ 23 (ภูเก็ต) ปลูกต้นไม้เพื่อฟื้นฟูป่าชายเลนไปแล้วกว่า 10,300 ต้น

Environmental Conservation

Environmental Conservation efforts emphasize raising awareness on climate change and human impact on local natural resources. In partnering with local conservation efforts, Laguna Phuket supports various initiatives that ensure sustainable rehabilitation of marine and shoreline resources around Phuket Island.

• Sea Turtle Release Ceremony

The 17th annual ceremony raised awareness on the plight of sea turtles among community members and tourists, and raised Baht 288,879.50 for the Phuket Marine Biological Centre and Third Area Naval Command for sea turtle conservation projects, to be donated in 2011. The first two juvenile turtles equipped with satellite tracking devices sponsored by Laguna Phuket, along with 110 other turtles were released into the ocean. The devices will enable researchers to monitor juvenile turtles on their feeding ground, migration pattern, and survival rate.

• Mangrove Tree Planting

Laguna Phuket management and employees planted 2,500 mangrove saplings at Ao Naam Bor Village, Wichit Sub-District, Phuket. This activity is part of Laguna Phuket's "Helping to Support a Green Community" initiative. Since 2007, Laguna Phuket has worked with Phuket Mangrove Station 23 and to date has planted more than 10,300 mangrove trees.

ความรับผิดชอบต่อสังคม CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

กิจกรรมด้านการอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม

มีจุดประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมและดำรงไว้ซึ่งประเพณีดั้งเดิมของท้องถิ่นที่มาจากหลากหลายความเชื่อ ซึ่ง Laguna Phuket ตระหนักว่ากิจกรรมเหล่านี้จะทำให้พนักงาน ครอบครัว และชาวชุมชนมีจิตใจที่เปี่ยมไปด้วยความสงบสุขตลอดจนเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีดั้งเดิมไว้ ในขณะที่ชุมชนได้รับอิทธิพลมากขึ้นจากการท่องเที่ยว

• วันเข้าพรรษา

คณะผู้บริหารและพนักงาน Laguna Phuket กว่า 160 คน ร่วมจัดขบวนแห่เทียนพรรษา ระยะทาง 2 กิโลเมตร เพื่อนำเทียนพรรษาไปถวายสำนักปฏิบัติธรรม หลวงพ่อท่านสมภารทอง โดยชาวชุมชนเชิงทะเลและพนักงานได้ร่วมกันบริจาคเงินให้แก่วัด จำนวน 37,374 บาท Laguna Phuket ได้ช่วยฟื้นฟูประเพณีแห่เทียนพรรษาในชุมชนเชิงทะเล มากกว่า 15 ปี ซึ่งกิจกรรมนี้ได้ช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง Laguna Phuket ชุมชน และวัดในพื้นที่ให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น

• งานประเพณีถือศีลกินผัก

Laguna Phuket บริจาคข้าวสารอาหารแห้งและเงินให้แก่ศาลเจ้าในพื้นที่ และจัดโต๊ะบูชาเทพเจ้าในงานประเพณีถือศีลกินผักประจำปีของชาวภูเก็ต ซึ่งเป็นธรรมเนียมของชาวไทยเชื้อสายจีน โดยมีความเชื่อว่าการถือศีลกินผักจะนำมาซึ่งความเจริญรุ่งเรืองและความบริสุทธิ์

กิจกรรมส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์

ประสงค์ให้พนักงานมีคุณภาพการทำงานและชีวิตส่วนตัวที่ดี โดย Laguna Phuket ให้ความสำคัญต่อความอยู่ดีมีสุขของพนักงานและครอบครัว และเชื่อว่าการดูแลพนักงานครบถ้วนทุกด้านจะสร้างความพึงพอใจ ความไว้วางใจ และทัศนคติเชิงบวกต่อองค์กร

• สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน Laguna Phuket

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553 กลุ่ม Laguna Phuket อาสาเพื่อสังคม จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน Laguna Phuket ขึ้น เพื่อช่วยให้พนักงานมีที่พึ่งพาทางการเงินที่มั่นคง สร้างกำไร และให้บริการอย่างเป็นธรรม ซึ่งในฐานะผู้ถือหุ้น สมาชิกมีสิทธิรับเงินปันผล เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ และออมเงินดอกเบี้ยสูง

• โครงการสถานประกอบกิจการสีขาว

Laguna Phuket ผนึกกำลังสร้างจิตสำนึกและภูมิคุ้มกันยาเสพติดให้แก่พนักงาน เป็นปีที่ 2 ภายใต้โครงการสถานประกอบกิจการสีขาว ซึ่งในปีนี้ แต่ละโรงแรมในเครือได้จัดกิจกรรม "หนึ่งโรงแรมหนึ่งกิจกรรม" โดยมีกิจกรรมหลากหลายรูปแบบ เช่น การอบรมโดยเจ้าหน้าที่สาธารณสุข การแข่งขันกีฬา และจัดนิทรรศการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด เป็นต้น

• ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมที่จังหวัดสงขลา

กลุ่ม Laguna Phuket อาสาเพื่อสังคม จัดตั้งเครือข่ายระดมทุนภายใน 24 ชั่วโมง เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมที่จังหวัดสงขลา ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2553 โดยมีมูลนิธิ บันยันตรี โกลบอล ฟาวน์เดชั่น ร่วมสมทบทุน โดยได้เงินบริจาคกว่า 300,000 บาท จัดเป็นถุงยังชีพ ซึ่งประกอบไปด้วยข้าวสาร อาหารแห้ง ยา และสิ่งจำเป็นพื้นฐานกว่า 700 ชุด รวมถึง น้ำดื่ม และนมสำหรับเด็กอ่อน โดยนำไปช่วยเหลือผู้ประสบภัยที่บ้านทุ่งมะขาม และบ้านบางโหนด อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

Religious and Cultural Preservation

Religious and Cultural Preservation initiatives help to promote and preserve ancient traditions of various origins in local communities. In doing so, Laguna Phuket contributes to uplifting the spiritual well-being of associates, their families, and local community members, to ensure a balance between the influx of western influences brought by tourism and preservation of the local way of life.

• Buddhist Lent Day

More than 160 Laguna Phuket management and associates paraded on the 2km route to Som Phan Ngor Monastery, a local temple, in celebration of Buddhist Lent Day. The procession, with a float that showcased an elaborately carved Lent candle, wove through Cherngtalay community and collected Baht 37,374 in donations for the temple. Laguna Phuket has been committed to celebrating Buddhist Lent for 15 years. This long-established tradition enforces a strong relationship with community members, and continues to raise awareness on cultural preservation among new generations.

• Vegetarian Festival

In October, Laguna Phuket donated to local shrines and set up an offering shelter to worship Ma-Song, devotees through whom the gods are said to enter during the annual Phuket Vegetarian Festival. This festival is observed by Thais with Chinese ancestry and is believed to bring prosperity and purity.

Associate Benefits and Relations

Associate Benefit and Relations initiatives strive to provide associates with a quality professional and personal life. As a community, Laguna Phuket values the well-being of associates and their families, and believes that holistic concern fosters lasting satisfaction, trust, and positive attitude among associates.

• Laguna Phuket Associates Saving Co-Operative

Laguna Phuket Social Committee successfully established the Laguna Phuket Associates Saving Co-Operative in January 2010 with the objective of providing secure, reliable, profitable, and fair financial services to members. As "shareholders," members are entitled to such benefits as annual dividends, low interest loans, and high interest savings schemes.

• Drug Free Workplace Program

Laguna Phuket continued to raise awareness about drug abuse among associates in its 2nd year of the Drug Free Workplace programme implementation. The main initiative this year, "One-Hotel-One-Project" organised by each business unit, included such activities as training by public health professionals, sports competitions, and anti-drug exhibits.

• Laguna Phuket Social Committee

Laguna Phuket Social Committee rolled out a 24-hour fundraising effort to provide Emergency Relief Support for Flood Victims in Songkla Province in November 2010. Banyan Tree Global Foundation pledged a matching fund, resulting in more than Baht 300,000 being raised. More than 700 emergency kits consisting of food, medicine, and basic necessities, along with drinking water and baby formula, were distributed to community members at Baan Toong Makhm and Baan Bang Node in Hadyai District, Songkla Province.





ละติจูด (สถานที่จัดงานเอนกประสงค์แห่งใหม่ริมน้ำ)
Latitude (a new waterfront function venue)



วันเด็กแห่งชาติ

รองผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต คุณธีรยุทธ เอี่ยมตระกูล ให้เกียรติเป็นประธานเปิดงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2553 ภายใต้ชื่องาน "ลากูน่า วันเดอร์แลนด์" ซึ่งจัดกิจกรรมสนุกๆ กว่า 50 รายการ สำหรับเด็กๆ ในชุมชนและแขกผู้เข้าพัก/ผู้มาเยือนลากูน่า ภูเก็ต ให้เข้าร่วมกิจกรรม

National Children's Day

Phuket Vice Governor Theerayuth Iamtrakul presided over the opening ceremony of the "Laguna Wonderland" National Children's Day 2010 celebrations in January. The event offered more than 50 fun-packed activities for children of local residents and Laguna guests who attended the carnival event.



เมอซิเดส เบนซ์ มาสเตอร์ ไทยแลนด์

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ได้รับเกียรติเป็นสถานที่จัดงาน เมอซิเดส เบนซ์ มาสเตอร์ ไทยแลนด์ ทัวร์นาเมนต์ ซึ่งเงินรางวัลมูลค่า 60,000 เหรียญสหรัฐฯ ในเดือนมิถุนายน ทั้งนี้ จูวิก พากันสัน จากประเทศฟิลิปปินส์ คารุงควงใหม่ ได้รับชัยชนะเหนือนักกอล์ฟฝีมือดีของวงการและคว้าถ้วยรางวัลในการแข่งขันครั้งนี้ ซึ่งเป็นการแข่งขันครั้งที่ 4 ของการแข่งขันทั้งหมด 10 รายการ ของเมอซิเดส เบนซ์ มาสเตอร์ ไทยแลนด์ ทัวร์นาเมนต์ ระดับภูมิภาค

Mercedes-Benz Masters Thailand

The US\$60,000 Mercedes-Benz Masters Thailand tournament was staged at Laguna Phuket Golf Club in June, with rising star Juvic Pagunsan of the Philippines triumphing against a strong field to take the winning trophy. The tournament was the 4th event on the 10-leg regional Mercedes-Benz Tour.



ลากูน่า ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล มาราธอน

ลากูน่า ภูเก็ต จัดการแข่งขันลากูน่า ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล มาราธอน ครั้งที่ 5 โดยสามารถดึงดูดผู้เข้าแข่งขันได้มากที่สุดเท่าที่เคยจัดการแข่งขันมา ทั้งนี้มีผู้เข้าร่วมการแข่งขันกว่า 4,665 คนจาก 45 ประเทศ รวมทั้งมีผู้เข้าร่วมการแข่งขันจากประเทศไทย คุณชคริต บุญคง ซึ่งได้รับชัยชนะเหนือแชมป์ 2 สมัย สตีเฟน เพน จากประเทศออสเตรเลีย ท่ามกลางนักกีฬา นักวิ่งสมัครเล่นและนักเดินประเภทครอบครัวที่เข้าร่วมการแข่งขัน

Laguna Phuket International Marathon

The 5th Laguna Phuket International Marathon attracted its biggest-ever field of 4,665 entrants from 45 countries and featured a Thai winner, Charkrit Boonkong, taking the full marathon crown from two-time defending champion Stephen Paine of Australia in the diverse field of dedicated athletes, fun runners and family walkers.

ลากูน่า ภูเก็ต ซัมเมอร์ เฟมิลี เฟสติวล

ลากูน่า ภูเก็ต จัดกิจกรรม ลากูน่า ซัมเมอร์ เฟมิลี เฟสติวล กิจกรรมเริ่มด้วยการชมการถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลโลก กิจกรรมผจญภัยที่ให้ความสนุกสนานกับเด็กๆ จากคิกฟิซัน (Kidz Fun Zone) และความบันเทิงในเต็นท์บาร์บีคิว ทั้งนี้ยังมีศิลปินที่ได้รับการยกย่องระดับนานาชาติด้านนิเทศศิลป์ คริสโตเฟอร์ โฮแกน เป็นศิลปินประจำในงาน โดยเปิดสอนการวาดภาพทุกวันตลอดงาน รวมทั้งร่วมเป็นอาสาสมัครสอนศิลปะให้แก่ครูและนักเรียนโรงเรียนบ้านเจ้าขรัว เพื่อให้การสนับสนุนกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของลากูน่า ภูเก็ต

Laguna Phuket Summer Family Festival

The Laguna Summer Family Festival (SFF) kicked off with the FIFA World Cup matches, Kidz Fun Zone activities and entertainment in the BBQ tent. The SFF featured internationally acclaimed artist Christopher Hogan as Artist in Residence, who offered daily painting classes and volunteered creative art lessons for teachers and pupils of Baan Jao Krue School to support Laguna's CSR activities.



โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ทำบุญฉลองครบรอบ 14 ปี

ผู้บริหารและพนักงานโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ร่วมกันทำบุญตักบาตร และถวายเพลพระ เพื่อเป็นสิริมงคล เนื่องในโอกาสครบรอบ 14 ปีของโรงแรมฯ

Celebration of Banyan Tree Bangkok's 14th Anniversary

Banyan Tree Bangkok's executives and associates joined in to perform a merit making ceremony in order to celebrate the 14th Anniversary of the hotel.



ลากูน่า ภูเก็ต เปิดตัว ละติจูด

ลากูน่า ภูเก็ต เปิดตัว ละติจูด ซึ่งเป็นสถานที่ใหม่บริเวณริมน้ำที่สามารถใช้จัดงานได้เอนกประสงค์ การเปิดตัวจัดขึ้นอย่างประทับใจด้วยงานสไตล์ฮอลลีวูดของสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการแห่งประเทศไทย ในโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมไมซ์ (MICE - การจัดการประชุม, การให้รางวัลด้วยการท่องเที่ยว, การแสดงสินค้า และนิทรรศการนานาชาติ) โดยเป็นการเชื่อมโยงให้ผู้ซื้อและผู้ขาย ได้พบปะกันในงาน นอกจากนี้ ลากูน่า ภูเก็ต ละติจูด ยังได้มีโอกาสเป็นสถานที่จัดงานประชุมประจำปีของสมาคมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (TAAI) ซึ่งมีผู้เข้าร่วมงานกว่า 900 คน

Latitude Launched at Laguna Phuket

Latitude, Laguna Phuket's new waterfront function venue was launched with a spectacular Hollywood-style event, as part of the Thailand Conference & Exhibition Board (TCEB) Connections Plus programme for MICE (Meeting, Incentive, Conference and Exhibition) buyers and sellers. Latitude also hosted the Annual Congress of the Travel Agents' Association of India, (TAAI) for more than 900 delegates.





โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

เพื่อสร้าง "ใบไม้เขียว" ให้แก่ชุมชนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการต่างๆ ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พนักงานโรงแรมร่วมกันปลูกต้นไม้ใหญ่จำนวน 1,000 ต้น เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ณ หมู่บ้านแก่งปรากฎ จังหวัดกาญจนบุรี

Banyan Tree Bangkok Continues Environmental Efforts

As part of an ongoing Corporate Social Responsibility program to "green" the local community, associates from Banyan Tree Bangkok planted 1,000 big trees in order to preserve the environment at "Kangprakod" village, Kanjanaburi province.



โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ มอบทุนการศึกษาภายใต้โครงการ Seedlings

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ มอบทุนการศึกษาจำนวน 181,200 บาท ภายใต้โครงการ Seedlings ให้แก่นักเรียนในความดูแลของมูลนิธิดวงประทีป และสถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆ ที่ได้รับการคัดเลือกจำนวน 9 คน เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการศึกษา

Banyan Tree Bangkok's Seedlings Scholarship

The Banyan Tree Bangkok's Seedlings Project presented scholarships valued at a total of Baht 181,200 to 9 deserving students under the care of Duang Prateep Foundation and Mahamek Home for Boys at Banyan Tree Bangkok Child Care Centre in order to support their educational expenses.



'วิ่งมาราธอนแนวตั้งการกุศลครั้งที่ 12' โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

นางสายสม วงศ์สุลักษณ์ ประธานมูลนิธิร่วมน้ำใจต้านภัยเอดส์ ร่วมเป็นประธานในพิธีเปิดงาน "วิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 12" ณ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ โดยมีนักวิ่งเข้าร่วมทั้งหมด 484 คน รายได้ทั้งหมดจากการจำหน่ายใบสมัครจะนำขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินนิตมาตุเพื่อสมทบทุนกองทุนสำหรับเด็กในโครงการช่วยลดการติดเชื้อเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทยในพระอุปถัมภ์ฯ

Banyan Tree Bangkok successfully raised Money for Charity through the 12th Annual Vertical Marathon

Banyan Tree Bangkok held its Vertical Marathon with a total number of 484 runners. The event was presided over by the President of the Caring Hearts for Aids Foundation, Ms. Saisom Wongsasulak. Proceeds will be donated to the "HIV Formula Feeding Fund" a Thai Red Cross initiative under the patronage of Her Royal Highness Princess Soamsawali.

งานประเพณีลอยกระทง

ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมกับ เทศบาลตำบลเชิงทะเล จัดงานประเพณีลอยกระทงประจำปี ครั้งที่ 9 ในเดือนพฤศจิกายน ภายในงานมีกิจกรรมต่างๆ มากมาย รวมทั้งการแสดงคอนเสิร์ตโดย "แก้ม เดอะสตาร์" การประกวดหนูน้อยนพมาศ การแข่งขันการออกแบบกระทง และเกมส์ต่างๆ

Loy Krathong Festival

Laguna Phuket joined with Cherngtalay Municipality to host the 9th Annual Loy Krathong Festival in November, with a range of traditional and modern entertainment including a concert by "Gam, The Star," Noppamas children's pageant, a Krathong design competition and game booths.



เลี้ยงอาหารค่ำแก่เด็กกำพร้าบ้านมหาเมฆ

ผู้บริหารและพนักงานโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ เข้าเยี่ยมสถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆ และจัดเลี้ยงอาหารค่ำแก่เด็ก จำนวน 150 คน เนื่องในโอกาสฉลองปีใหม่

A Treat for the Mahamek Orphans

Banyan Tree Bangkok hotel executives and associates recently visited and hosted a New Year Party dinner for 150 children at the Mahamek Home for Boys.



ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งยิ่งใหญ่กับการแข่งขันความอดทนติดต่อกัน 10 วัน ที่ไม่เหมือนใคร

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดการแข่งขันลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 17 และการแข่งขันไตรกีฬาชิงแชมป์ โอโรนแมน 70.3 ครั้งแรกของภาคพื้นเอเชีย แปซิฟิก ในวันหยุดสุดสัปดาห์ติดต่อกัน ทำให้ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นสถานที่แข่งขันไตรกีฬาที่ยิ่งใหญ่ งานหนึ่งของสาวกไตรกีฬาทั่วโลก ทั้งนี้การแข่งขันเริ่มต้นด้วยการแข่งขัน ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ในวันที่ 28 พฤศจิกายน ตามด้วยกิจกรรมการแข่งขันไตรกีฬาต่างๆ เป็นเวลาติดต่อกัน 1 สัปดาห์ก่อนจะมีการแข่งขันไตรกีฬาชิงแชมป์โอโรนแมน 70.3 ในวันที่ 5 ธันวาคม

Triathlon Mecca with Unique 10-Day Endurance Extravaganza

The 17th Laguna Phuket Triathlon and inaugural Ironman 70.3 Asia-Pacific Championship staged on consecutive weekends made Laguna Phuket a mecca for triathlon devotees worldwide. The endurance extravaganza began with the Laguna Phuket Triathlon on 28 November, followed by a week of related events before the Ironman 70.3 on 5 December.







ลากูน่า ทิวส์ - อ่าวมาหยา เกาะ พี พี ภูเก็ต
Laguna Tours - Maya Bay, Phi Phi Island, Phuket





นายโฮ กวงปิง⁽¹⁾
 ประธานกรรมการ
 Mr. Ho KwonPing⁽¹⁾
 Chairman

อายุ 58 ปี
 คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบบรมกรรมการ
 • ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันแอนด์แวนด์เวลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
 • ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
 จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : พี่ชายของนายโฮ กวงจิง
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 ปัจจุบัน :
 • ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
 • กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท⁽²⁾
 • ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
 • ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
 • ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท
 • ประธานกรรมการ / กรรมการ Singapore Management University
 • ประธานกรรมการ / กรรมการ Tropical Resorts Limited
 • ประธานกรรมการ / กรรมการ Tropical Resorts Management Co., Ltd.
 • กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited
 • กรรมการ Chang Fung Company Limited
 • กรรมการ บริษัท วาซิง ออฟฟ شور (ฮ่องกง) จำกัด
 • กรรมการ Bibace Investments Ltd
 • กรรมการ KAP Holdings Ltd.
 • กรรมการ Recourse Investments Ltd.
 • กรรมการ Freesia Investments Ltd
 • กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
 • กรรมการ บริษัท เทนินท์ มันสำปะหลัง จำกัด

Age 58
 Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Honorary Doctorate of Business Administration in Hospitality Management, Johnson & Wales University, USA
 - Bachelor of Arts (Economics), University of Singapore (Currently known as National University of Singapore)
- Percentage of Shareholding in the Company : None
 Family Relation between Management : Mr. Ho KwonCjan's elder brother
 Working Experiences for the Past 5 Years
 Present :
- Chairman and Chief Executive Officer, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
 - Director, Certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited⁽²⁾
 - Chairman and Chief Executive Officer, Thai Wah Food Products Public Company Limited
 - Executive Chairman and Director, Banyan Tree Holdings Limited
 - Chairman / Director, Certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited
 - Chairman / Director, Singapore Management University
 - Chairman / Director, Tropical Resorts Limited
 - Chairman / Director, Tropical Resorts Management Co Ltd.
 - Director, Li-Ho Holdings (Private) Limited
 - Director, Chang Fung Company Limited
 - Director, Wah-Chang Offshore (Hong Kong) Company Limited
 - Director, Bibace Investments Ltd
 - Director, KAP Holdings Ltd.
 - Director, Recourse Investments Ltd.
 - Director, Freesia Investments Ltd
 - Director, Asia Tapioca Products Company Limited
 - Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited



นายสุรพล สุปรัทยา⁽¹⁾
 กรรมการ
 Mr. Surapon Supratya⁽¹⁾
 Director

อายุ 58 ปี
 คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบบรมกรรมการ
 • ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 • ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
 • หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 ปัจจุบัน :
 • กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท⁽²⁾
 • กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
 • กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
 • กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปปิโอก้า จำกัด
 • กรรมการ บริษัท เทนินท์ มันสำปะหลัง จำกัด
 • กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
 2550-ปัจจุบัน :
 • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
 2548-2550 :
 • กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Age 58
 Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Master of Accounting, Thammasat University
 - Certified Public Accountant of Thailand
 - Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- Percentage of Shareholding in the Company : None
 Family Relation between Management : No relation
 Working Experiences for the Past 5 Years
 Present :
- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies⁽²⁾
 - Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited
 - Director, Asia Tapioca Products Company Limited
 - Director, Vietnam Tapioca Company Limited
 - Director, Tay Ninh Tapioca Company Limited
 - Director, Tapioca Development Corporation Limited
- 2007-Present :
 • Deputy Chairman, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
 2005-2007 :
 • Group Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายไมเคิล รามอน ไอลิ่ง⁽¹⁾

กรรมการ

Mr. Michael Ramon Ayling⁽¹⁾

Director

อายุ 44 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ เมโทรโพลิเทินท์ ประเทศอังกฤษ

• Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants ประเทศอังกฤษและเวลส์

• หลักสูตร Director Certification Program

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท⁽²⁾

• กรรมการ Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited

2550-ปัจจุบัน :

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2549-2550 :

• กรรมการผู้จัดการ (ลาгуน่า ภูเก็ต)

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2548-2549 :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน / รองกรรมการผู้จัดการ (ลาгуน่า ภูเก็ต)

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Age 44

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- BA (Hons) Degree in Accounting and Finance, Manchester Metropolitan University, England

• Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in England and Wales

• Directors Certification Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies⁽²⁾

• Director, Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited

2007-Present :

- Managing Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2007 :

• Managing Director (Laguna Phuket), Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2005-2006 :

- Vice President - Finance / Deputy Managing Director (Laguna Phuket), Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

นายโฮ กวงจิง⁽¹⁾

กรรมการ

Mr. Ho KwonCjan⁽¹⁾

Director

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง) มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : น้องชายของนายโฮ กวงปิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) และกรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

• กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) บางบริษัท⁽²⁾

• กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

• กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท

• กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

• กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited

• กรรมการ Chang Fung Company Limited

• กรรมการ PT Bintan Hotels

• กรรมการ Bibace Investments Ltd

• กรรมการ Freesia Investments Ltd

Age 54

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Bachelor of Architecture (Hons), National University of Singapore

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation between Management : Mr. Ho KwonPing's younger brother

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Managing Director (Design Services) and Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

• Director, Certain related companies of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited⁽²⁾

• Director, Thai Wah Food Products Public Company Limited

• Director, Certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited

• Director, Asia Tapioca Products Company Limited

• Director, Li-Ho Holdings (Private) Limited

• Director, Chang Fung Company Limited

• Director, PT Bintan Hotels

• Director, Bibace Investments Ltd

• Director, Freesia Investments Ltd



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
 กรรมการอิสระ
 Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh
 Independent Director



ดร.จิงชัย หาญเจนลักษณ์
 กรรมการอิสระ
 Dr. Jingjai Hanchanlash
 Independent Director

อายุ 66 ปี
 คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
 • ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซ้าท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
 • ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 • หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 • หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 • หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
 จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท : ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 ปัจจุบัน :
 • กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
 • กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
 • กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแอรันซ์ จำกัด (มหาชน)⁽³⁾
 • กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

Age 66
 Highest Educational Background and Director Certificate Program
 • Bachelor of Commerce (Accountancy), University of New South Wales, Australia
 • Bachelor of Law, Sukhothai Thammathirat University
 • Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association
 • Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association
 • Executive Course, IMD Lausanne, Switzerland
 Percentage of Shareholding in the Company : None
 Family Relation between Management : No relation
 Working Experiences for the Past 5 Years
 Present :
 • Independent Director and Audit and Risk Committee Chairman, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
 • Independent Director, Audit Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited
 • Independent Director and Audit Committee Chairman, Bangkok Ranch Public Company Limited⁽³⁾
 • Independent Director, Audit Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Member, L.P.N. Development Public Company Limited

อายุ 68 ปี
 คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
 • ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
 • หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 • หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท : ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 ปัจจุบัน :
 • กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
 • กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
 • ประธานกิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจลุ่มแม่น้ำโขง
 • ประธานกรรมการบริหาร โรงพยาบาลจักษุรัตนิน
 • ประธานกรรมการ SPIE Oil & Gas Services (Thailand) Limited
 • ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน)
 • กรรมการ บริษัท เอเชีย ไทยโตซูติกคอลส์ จำกัด (มหาชน)⁽³⁾
 • กรรมการ Societe Commercial Lao Company Limited ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
 • กรรมการบริหาร หอการค้าไทย
 • กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอชเชลีย์ จำกัด (มหาชน)
 • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
 • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาการศึกษา
 • เลขานุการ มูลนิธิวิเทศพัฒนา

Age 68
 Highest Educational Background and Director Certificate Program
 • Doctorate University de Caen (Mention droit), France
 • Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
 • Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association
 Percentage of Shareholding in the Company : None
 Family Relation between Management : No relation
 Working Experiences for the Past 5 Years
 Present :
 • Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Chairman, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
 • Independent Director and Audit Committee Member, Thai Wah Food Products Public Company Limited
 • Honorary Chairman, Greater Mekong Sub-Region Business Forum
 • Chairman, Rutnin Eye Hospital
 • Chairman, SPIE Oil & Gas Services (Thailand) Limited
 • Executive Chairman, Office for National Education Standards and Quality Assessment (Public Organization)
 • Director, Asian Phytoceuticals Public Company Limited⁽³⁾
 • Director, Societe Commercial Lao Company Limited, Lao People's Democratic Republic
 • Director and Member of Executive Board, Thai Chamber of Commerce
 • Executive Vice President, Loxley Public Company Limited
 • Member, National Science and Technology Development Agency
 • Member, The National Education Council
 • Secretary General, Development Cooperation Foundation

นายอุดม วิชยาภัย
กรรมการอิสระ

Mr. Udom Vichayabhai
Independent Director



อายุ 75 ปี

คุณวุฒิสถูทงการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาตรี

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ภูเก็ต แฟนตาซี จำกัด (มหาชน)⁽³⁾
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยรับประกันภัยค่อ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท แอมคอร์ เฟล็กซิเบิล กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)⁽³⁾

Age 75

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Bachelor of Business Administration, Boston University, USA
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- Role of the Chairman Program, Thai Institute of Directors Association
- Finance for Non-Finance Directors, Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program, Thai Institute of Directors Association
- Role of the Compensation Committee, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Member, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Independent Director and Nomination and Remuneration Committee Chairman, Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Chairman, Phuket Fantasea Public Company Limited⁽³⁾
- Independent Director and Audit Committee Chairman, Thai Reinsurance Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Member, Thai German Ceramic Industry Public Company Limited
- Independent Director, Amcor Flexibles Bangkok Public Company Limited⁽³⁾

นายสาธิต รังคสิริ
กรรมการอิสระ

Mr. Satit Rungkasiri
Independent Director



อายุ 51 ปี

คุณวุฒิสถูทงการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาตรี

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแอตแลนต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร AMP 186 (Advance Management Program) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- อธิบดี กรมสรรพากร

Age 51

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- MA (ECON), Atlanta University, USA
- Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association
- AMP 186 (Advance Management Program), Harvard Business School, USA
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Independent Director and Nomination and Remuneration Committee Member, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
- Independent Director, Audit Committee Chairman and Nomination and Remuneration Committee Member Thai Wah Food Products Public Company Limited
- Director-General, The Revenue Department



นายสตีเฟน เมอร์เรย์ สمولล์
 กรรมการ
 Mr. Steven Murray Small
 Director

อายุ 54 ปี
 คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
 • ปรินซิพาล์วเกียรตินิยม สาขาเศรษฐศาสตร์ Durham ประเทศอังกฤษ
 • Fellow of the Institute of Chartered Accountants ประเทศอังกฤษและเวลส์
 จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.0 (1 หุ้น)
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 ปัจจุบัน :
 • กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
 • กรรมการ Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited
 • กรรมการผู้จัดการ Banyan Tree Capital Pte Ltd
 • ประธานกรรมการ บริษัท ไคแมนชั่น เอส แคปิตอล จำกัด
 • กรรมการ บริษัท ไคแมนชั่น เอส จำกัด
 • กรรมการ Banyan Tree Indochina Pte Ltd
 • Authorised Representative, Banyan Tree Indochina Co., Ltd
 • Director & Legal Representative,
 Tianjin Banyan Tree Capital Investment Management Co., Ltd
 • Director & Legal Representative,
 Tianjin Wan Yue Investment Co., Ltd

Age 54
 Highest Educational Background and Director Certificate Program
 • Bachelor of Arts, Honours (Economics), Durham, England
 • Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England & Wales
 Percentage of Shareholding in the Company : 0.0 percent (1 share)
 Family Relation between Management : No relation
 Working Experiences for the Past 5 Years
 Present :
 • Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
 • Director, Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited
 • Managing Director, Banyan Tree Capital Pte Ltd.
 • Chairman, Dimension S Capital
 • Director, Dimension S Limited
 • Director, Banyan Tree Indochina Pte Ltd
 • Authorised Representative, Banyan Tree Indochina Co., Ltd
 • Director & Legal Representative,
 Tianjin Banyan Tree Capital Investment Management Co., Ltd
 • Director & Legal Representative, Tianjin Wan Yue Investment Co., Ltd



นายเอเรียล พี วีรา⁽¹⁾
 กรรมการ
 Mr. Ariel P. Vera⁽¹⁾
 Director

อายุ 58 ปี
 คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ
 • ปรินซิพาล์ว สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
 • ปรินซิพาล์ว วิทยาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเคอะฮีสต์ ประเทศฟิลิปปินส์
 • ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์
 จำนวนหุ้นที่ถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 ปัจจุบัน :
 • กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท⁽²⁾
 • ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลคิงส์ จำกัด บางบริษัท
 • กรรมการผู้จัดการกลุ่ม / กรรมการ บริษัท บันยันทรี โฮลคิงส์ จำกัด
 • กรรมการ บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท

Age 58
 Highest Educational Background and Director Certificate Program
 • Master of Business Administration, National University of Singapore
 • Bachelor of Science in Business Administration, University of the East, Philippines
 • Certified Public Accountant, Philippines
 Percentage of Shareholding in the Company : None
 Family Relation between Management : No relation
 Working Experiences for the Past 5 Years
 Present :
 • Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies⁽²⁾
 • Chairman / Director, Certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited
 • Group Managing Director / Director, Banyan Tree Holdings Limited
 • Director, Tropical Resorts Limited and certain related companies

นายเบอร์โนลด์ โอลาฟ ชเรอเคอร์⁽¹⁾
กรรมการ

Mr. Bernold Olaf Schroeder⁽¹⁾
Director



อายุ 43 ปี

คุณวุฒิสถูททางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยคอร์เนลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหาร มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ดร่วมกับมหาวิทยาลัยการจัดการแห่งสิงคโปร์
- หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจโรงแรม โดยหอการค้าและอุตสาหกรรมเมืองคาร์ลสรัวท์ ประเทศเยอรมนี

• หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด บางบริษัท
- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการของกลุ่มโรงแรม ภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา และอเมริกา บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
- รองประธานอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา และอเมริกา บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

2548-ปัจจุบัน :

- รองประธานอาวุโส และกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการของกลุ่มโรงแรม บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

2544-2551 :

- ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ

Age 43

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Executive Programme, Cornell University, USA
- Executive Programme, Stamford University - Singapore Management University
- Certificate Expert in hotel business matters, Karlsruhe Chamber of Industry and Commerce, Germany
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

- Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies⁽²⁾
- Director, Certain related companies of Banyan Tree Holdings Limited
- Managing Director, Hotel Operations - Americas & EMEA, Banyan Tree Hotels & Resorts Pte Ltd
- Senior Vice President, Business Development - Americas & EMEA, Banyan Tree Hotels & Resorts Pte Ltd

2005-Present :

- Senior Vice President, Managing Director - Hotel Operations, Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.

2001-2008 :

- General Manager, Banyan Tree Bangkok

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

(1) ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง

(2) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ

"ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553"

(3) มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นายสจิวต์ เควิก เรดคิง⁽¹⁾
กรรมการ

Mr. Stuart David Reading⁽¹⁾
Director



อายุ 43 ปี

คุณวุฒิสถูททางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปรินญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย

• หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัท⁽²⁾

• ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2551-2552 :

• ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2549-2551 :

• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2547-2549 :

• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน และการบริหาร บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด

Age 43

Highest Educational Background and Director Certificate Program

- Bachelor of Business Degree in Accounting, University of Western Sydney, Australia
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in Australia
- Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association

Percentage of Shareholding in the Company : None

Family Relation between Management : No relation

Working Experiences for the Past 5 Years

Present :

• Director, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and certain related companies⁽²⁾

• Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2008-2009 :

• Senior Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2006-2008 :

• Assistant Vice President - Finance, Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

2004-2006 :

• Assistant Vice President - Finance & Administration, Laguna Grande Limited

Remark

- No directors or management of the Company have any record of committing any illegal action.

(1) Authorized directors as shown in the Company Affidavit

(2) Details as shown in the section of "Position of Directors and Management as at 31 December 2010"

(3) Not a listed company in the Stock Exchange of Thailand

รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ประวัติ Profile
คณะผู้บริหาร Management		
นายโฮ กวงปิง Mr. Ho KwonPing	ประธานกรรมการบริหาร Chief Executive Officer	โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553" Profile as shown in the section of "Board of Directors as at 31 December 2010"
นายสุรพล สุปรัชญา Mr. Surapon Supratya	รองประธานกรรมการบริหาร Deputy Chairman	
นายไมเคิล รามอน ไอลิ่ง Mr. Michael Ramon Ayling	กรรมการผู้จัดการ Managing Director	
นายโฮ กวงจิง Mr. Ho KwonCjan	กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) Managing Director (Design Services)	
นายสจวร์ต เคว็ด เรคคิง Mr. Stuart David Reading	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน Vice President - Finance	
เลขาธิการของบริษัท Company Secretary		
นางสาวศิริวรรณ สกุลศิริวัฒน์ Ms. Sirivan Skulkerevathana	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายการเงิน Senior Assistant Vice President - Finance	-



โรงแรมลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
Laguna Holiday Club Phuket Resort

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
 DETAILS OF POSITIONS OF DIRECTORS AND MANAGEMENT AS AT 31 DECEMBER 2010

	รายชื่อ / Name list	LRH	บริษัทย่อย / Subsidiaries																
			AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L1	L3	LBC	LBTG	LBTL	LCL	LEL
1	นายโฮ กวางปิง	Mr. Ho KwonPing	BoDC, CEO, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นายสุรพล สุปรีชญญา	Mr. Surapon Supratya	/, DC, M	-	/	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	นายไมเคิล รามอน ฮอร์ลิง	Mr. Michael Ramon Ayling	/, MD, M	-	/	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	นายโฮ กวงจิง	Mr. Ho KwonCjan	/, MD, M	-	/	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	นายวุฒิมงคล สุริยภักดิ์	Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	ID, ARCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	ดร. จิงจัย หางยูเจเนลักษ์	Dr. Jingjai Hanchanlash	ID, ARC, NRCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายอุดม วิชยาภัย	Mr. Udom Vichayabhai	ID, ARC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายสาธิต รังคศิริ	Mr. Satit Rungkasiri	ID, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายศศิเทพ เอมอร์เรย์ สโมลล์	Mr. Steven Murray Small	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายเอเรียล พี วีรา	Mr. Ariel P. Vera	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายเบอร์นาร์ด โอลาฟ ชโรเดอร์	Mr. Bernard Olaf Schroeder	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นายสตีวท เดวิด เรคคิง	Mr. Stuart David Reading	/, M	BoDC	/	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
 BoDC = ประธานกรรมการบริษัท
 CEO = ประธานกรรมการบริหาร
 DC = รองประธานกรรมการบริหาร
 MD = กรรมการผู้จัดการ
 ID = กรรมการอิสระ
 / = กรรมการ
 ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
 ARC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
 NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - = ไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ
 M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

Remark
 BoDC = Board of Director Chairman
 CEO = Chief Executive Officer
 DC = Deputy Chairman
 MD = Managing Director
 ID = Independent Director
 / = Director
 ARCC = Audit and Risk Committee Chairman
 ARC = Audit and Risk Committee Member
 NRCC = Nomination and Remuneration Committee Chairman
 NRC = Nomination and Remuneration Committee Member
 - = None
 M = Management according to the definition of the Securities Exchange Commission

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
 DETAILS OF POSITIONS OF DIRECTORS AND MANAGEMENT AS AT 31 DECEMBER 2010

รายชื่อ / Name list	บริษัทย่อย / Subsidiaries													บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน							
	บริษัทย่อย / Subsidiaries													Associated Companies			Related Companies				
	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	LBTH	OPS	TRL	BI	HHBR	USC	
1 นายโฮ กวงปิง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 นายสุรพล สุปรัชญา	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 นายไมเคิล รามอน โอลิ่ง	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4 นายโฮ กวงจิง	/	-	-	/	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 นายวุฒิมงคล สุริยภักดิ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 ดร. จิงชัย หาญเจนลักษณ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 นายอุดม วิชยาภัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 นายสาธิต รังคสิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 นายศศิเทพ เอมอร์เรย์ สโมลล์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 นายเอเรียล พี วีรา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
11 นายเบอร์โนลต์ โอลาฟ ชเรอเดอร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
12 นายสจวร์ต เดวิด เรดดิ้ง	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

หมายเหตุ

- BoDC = ประธานกรรมการบริษัท
- CEO = ประธานกรรมการบริหาร
- DC = รองประธานกรรมการบริหาร
- MD = กรรมการผู้จัดการ
- ID = กรรมการอิสระ
- / = กรรมการ
- ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
- ARC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
- NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- = ไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ
- M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

Remark

- BoDC = Board of Director Chairman
- CEO = Chief Executive Officer
- DC = Deputy Chairman
- MD = Managing Director
- ID = Independent Director
- / = Director
- ARCC = Audit and Risk Committee Chairman
- ARC = Audit and Risk Committee Member
- NRCC = Nomination and Remuneration Committee Chairman
- NRC = Nomination and Remuneration Committee Member
- = None
- M = Management according to the definition of the Securities Exchange Commission

	บริษัทย่อย / Subsidiaries														
	AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L1	L3	LBC	LBTG	LBTL
1 นายโฮ กวงปิง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 นายสุรพล สุปรีชญญา	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	/	-	-
3 นายไมเคิล รามอน ไรลิ่ง	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/
4 นายโฮ กวงจิง	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	/	-	-	/
5 นายเอเรียล พี วีร่า	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	/	-
6 นางสาวศิริวรรณ สกุลศรีวัฒน์	-	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	/	-	-	/
7 นายควน เซท	-	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	/	-	-	/
8 นายนิยม ทศนีย์ทิพากร	-	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	/	-	-	/
9 นายเบอร์โนลด์ โอลาฟ Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 นายจิวต เดวิด เรคคิง	BoDC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
11 นางอารีวรรณ อัมพรไพบูลย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
12 นายชานคราร ชาเนคราน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13 นางแคร์ เชียง ซี งอ	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
14 นางกานเบรียลล่า วินเซนซี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-
15 นายเดวิด ดิคินสัน สมิท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-
16 นายจอห์น แอนโทนี่ กรีน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-
17 นายโรเบิร์ต ชาร์ส โกลด์แมน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-
18 นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19 นายโฮ เวน ฮวา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20 นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	/	-
21 นายภาสพงษ์ นันทรักษ์	-	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	/	-	-	/
22 นายสิทธิโชค เคาทภิบาล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23 นายเจอราร์ดุส พาสเซ็น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24 นายเฟรดเดอริก เซริงสกี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25 นายอัสวิน เหมื่อนสร้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26 นายบุญ ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27 นางสาวศรีญา ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

/ = กรรมการ, - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark

/ = Director, - = None

Full Company name as shown in the section of "Abbreviations"

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
 INFORMATION ON THE DIRECTORS OF SUBSIDIARIES AS AT 31 DECEMBER 2010

	บริษัทย่อย / Subsidiaries															
	LCL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2
1 นายโช กวงปิง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 นายสุรพล สุปรีชญาก	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	-	/	-
3 นายไมเคิล รามอน ไรลิ่ง	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4 นายโช กวงจิง	-	-	/	-	-	/	-	/	/	/	-	/	/	/	/	/
5 นายเอเรียล พี วีรา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 นางสาวศิริวรรณ สกุลศรีวัฒน์	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
7 นายควน เชน	-	/	/	-	-	/	-	/	/	/	-	/	/	/	/	/
8 นายนิยม ทศนีย์ทิพากร	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
9 นายเบอร์เนลด์ โอลาฟ ชโรเออร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
11 นางอวีร์วรรณ์ อัมพรไพบูลย์	-	/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
12 นายชานกราร์ ชานกราน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13 นางแคลร์ เซียง ซี งอ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14 นางกาเบรียลล่า วินเซนซี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 นายเดวิด ดิคินสัน สมิท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 นายจอห์น แอนโทนี กรีน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17 นายโรเบิร์ต ชาร์ลส์ โกลด์แมน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18 นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
19 นายโช เวน ฮวา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20 นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21 นายภาสพงษ์ นันทรักษ์	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
22 นายสิทธิโชค เคาทิบาล	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23 นายเจอร์จาคูส พาสเซ็น	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24 นายเฟรดเคอริก เซริงสกี	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25 นายอัศวิน เหมื่อนสร้อย	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26 นายบุญ ยงสกุล	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27 นางสาวศรียา ยงสกุล	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
 / = กรรมการ, - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ
 ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"



คณะผู้บริหารของ ลากูน่า ภูเก็ต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
Laguna Phuket Management Team as at 31 December 2010

Front row from left to right | แถวหน้าจากซ้ายไปขวา

Niyom Tassaneetipagorn, Senior Assistant Vice President -
Corporate Affairs and Community Relations,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
นิยาม ทศนีย์ทิพากร / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Klaus Christandl, General Manager,
Sheraton Grande Laguna Phuket
เคล้าส์ คริสแตนเคิล / ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรมเซอรากัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต

Christoph W. Berger, General Manager,
Laguna Beach Resort
คริสต็อฟ เบอร์เกอร์ / ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท

Francois Huet, Area General Manager,
Banyan Tree Phuket
ฟร็องซัวส์ ฮูเอท์ / ผู้จัดการทั่วไปประจำเขต
โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต

Michael Ramon Ayling, Managing Director,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
ไมเคิล รามอน ไอลิง / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Peter Komposch, General Manager,
Dusit Thani Laguna Phuket
ปีเตอร์ คอมโพส / ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต

Gerardus J.L.M. Van Paassen, Assistant Vice President -
Laguna Holiday Club / Laguna Holiday Club Limited
เจอร์ราดึส โจฮานน์ ลอเรนเซียน มาเรีย แวน พาสเซ็น
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
บริษัท ลากูน่า โฮลiday คลับ จำกัด

Stuart David Reading, Vice President - Finance,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
สจิวท เดวิด เรดคิง / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Second row from left to right | แถวหลังจากซ้ายไปขวา

Wansiri Lolak, Director of Information Technology,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
วันศิริ หล่อลักษณะ / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Nitra Trup-udom, Director of Human Resources,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
นิตรา ทรัพย์อุดม / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Passaraporn Kaotan, Senior Manager - Property Customer Liaison,
Laguna Grande Limited
ภัศราภรณ์ เกาทัณฑ์ / ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ และ อสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Bubpha Prateep Na Talang, Senior Manager -
Rental Pool Owner Services,
Laguna Grande Limited

บุบผา ประทีป ณ ถลาง / ผู้จัดการอาวุโส -
เรนท์พูล โอนเนอร์ เซอร์วิส
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Passapong Nantarak, Assistant Vice President - Legal,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
ภาสพงษ์ นันทรักษ์ / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Niphon Kitisook, Senior Assistant Vice President - Resort & Property
Development / Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
นิพนธ์ กิติสุข / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

Dan G. Simmons, Assistant Vice President -
Banyan Tree Residences & Laguna Property,
Laguna Grande Limited

แดน กาย ซิมมอนส์ / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ -
บันยันทรี เรสซิเดนซ์ และ ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Mark S. Breit, Senior Manager - Tours & Quest,
Laguna Excursions Limited

มาร์ค ไบรท์ / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการท่องเที่ยวและกิจกรรมสันทนาการ
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชัน จำกัด

Timothy K. Haddon, Director of Golf,
Laguna Grande Limited

ทีโมเท เควิน เฮ็คคอน / ผู้จัดการอาวุโส สนามกอล์ฟ
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด

Robert De Graaff, General Manager,
Best Western Allamanda Laguna Phuket
โรเบิร์ต เดอ กราฟฟ์ / ผู้จัดการทั่วไป
เบสท์ เวสเทิร์น อัลลามันดา ลากูน่า ภูเก็ต

Darren Shaw, General Manager,
Outrigger Laguna Phuket Resort and Villas
คาเรน ชอว์ / ผู้จัดการทั่วไป
เอาท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า

Loh Hai Thong, Senior Assistant Vice President - Services,
Laguna Service Company Limited

โล ไฮ ทอง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการบริการ
บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด

Debra F. Dionysius, Assistant Vice President - Destination Marketing,
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
เดบร้า เฟย์ ไดโอนิเซียส / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

CORPORATE AND MANAGEMENT STRUCTURE

ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ทส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ 22
21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65 และ 21/66
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0733

สำนักงานสาขา

สาขาที่ 1

390 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 2

390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 3

390/62 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 4

57 หมู่ที่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

Homepages

www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ)
www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่

0107535000371 (เดิม บมจ. 70)

ประเภทธุรกิจหลัก

ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน

2,116,753,580 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

1,666,827,010 บาท

จำนวนและประเภทหุ้นที่ได้ออก และมูลค่าต่อหุ้น

หุ้นสามัญจำนวน 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างดาว

ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

อัตราส่วนที่ยินยอมให้ บริษัทหลักกริพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างดาว จำกัด ลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ

ไม่เกินร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ประกอบไปด้วย 2 ส่วน ดังนี้

- 1) ส่วนคงที่ คิดเป็น 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิ ของงบการเงินรวมสำหรับปีที่สามารถจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้น และ
- 2) ส่วนผันแปร ซึ่งจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ จากการพิจารณาถึงเงินสดที่มีอยู่หลังจากที่ได้คำนึงถึงค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนรายการใหญ่ และข้อตกลงในการชำระหนี้สินในปีต่อไป

จำนวนพนักงาน

140 คน (เฉพาะพนักงานที่สังกัดบริษัท ลากูน่า รีสอร์ทส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)

General Information

Head Office

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
Thai Wah Tower I, 6th and 22nd floor
21/11, 21/12B, 21/13, 21/65 and 21/66
South Sathorn Road, Tungmahamek,
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephone 66 (0) 2677 4455 Facsimile 66 (0) 2285 0733

Branches

Branch 1

390 Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 2

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 3

390/62 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Branch 4

57 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand

Homepages

www.lagunaresorts.com (Corporate Website)
www.lagunaphuket.com (Marketing Website)

Corporate Registration number

0107535000371 (Former: Bor Mor Jor 70)

Type of Major Businesses

Hotel Business and Property Development

Registered Capital

Baht 2,116,753,580

Issued and Paid-up Capital

Baht 1,666,827,010

No. and Type of Shares Issued and Par Value

166,682,701 ordinary shares at the par value of Baht 10 per share

Foreign Limit

Not exceeding 49 percent of total issued and paid-up shares of the Company

Percentage Allowed For Thai Trust Fund Management Co., Ltd.

Not exceeding 20 percent of the total issued and paid-up shares of the Company

The Dividend Policy

is structured into 2 components as follows:

- 1) A fixed component amounting to one-third of the consolidated net profit for the year attributable to the shareholders; and
- 2) A variable component subject to the Board of Directors' discretion on the availability of cash after taking into account major capital expenditure and debt repayment obligations in the following year.

Total Employees

140 employees (Only employees employed by Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited as of 31 December 2010)

บริษัทที่บริษัท ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
Companies in which the Company's Shareholding Exceeds 10 percent

บริษัท (ชื่อย่อ) Company (Abbreviation)	ประเภทกิจการ Type of Business	สำนักงานใหญ่ Head Office	ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) Par Value (Baht/Share)	ทุนชำระแล้ว (บาท) Paid-Up Capital (Baht)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) Shareholding Proportion (Direct+Indirect*) (%)	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Facsimile
AVCI	ธุรกิจขายสิทธิการพักผ่อนที่พักรีสอร์ท / Holiday club membership	บินตัน / Bintan	USD2,335,000	USD10.00	USD700,000	100.00	(62) 770 693 402	(62) 770 693 402
BGL	ธุรกิจโรงแรม / Hotel operations	ภูเก็ต / Phuket	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00	66 (0) 7632 4101-7	66 (0) 7632 4108
BI	ธุรกิจลงทุน / Investment holdings	บริติช เวอร์จิน ไรน์แลนด์ British Virgin Islands	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888	(65) 6849 5713
BT1	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	14,550,000	100.00	14,550,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BTD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BTG(S)	ร้านขายสินค้า / Sale of merchandise	สิงคโปร์ / Singapore	-**	-**	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888	(65) 6462 0186
BTG(T)	ร้านขายสินค้า / Sale of merchandise	กรุงเทพฯ / Bangkok	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100	66 (0) 2677 3200
CGL	ธุรกิจลงทุน / Investment holdings	ฮ่องกง / Hong Kong	HKD10,000	HKD1.00	HKD2	100.00	(852) 2598 5234	(852) 2598 7500
HHBR	หยุดดำเนินการชั่วคราว / Dormant	กรุงเทพฯ / Bangkok	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037	66 (0) 2454 1097
L1	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	15,000,000	100.00	15,000,000	60.00	66 (0) 7632 4352	66 (0) 7632 4353
L3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LBC	ธุรกิจโรงแรม / Hotel operations	ภูเก็ต / Phuket	200,000,000	100.00	200,000,000	60.00	66 (0) 7632 4352	66 (0) 7632 4353
LBTG	ค้าขายและค้าปลีกสินค้าอุปโภคและบริโภคใน โรงแรม รีสอร์ท / Trading and retailing of consumer goods in resorts	ยูนนาน / Yunnan	USD75,000	-	USD75,000	51.00	86 888 533 1111	86 888 533 2222
LBTH	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Hotel operations and property development	ยูนนาน / Yunnan	USD27,400,000	-	USD18,400,000	49.04	86 888 533 1111	86 888 533 2222
LBTL	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Hotel operations and property development	ภูเก็ต / Phuket	500,000,000	100.00	500,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374	66 (0) 7632 4375
LCL	ยังไม่เปิดดำเนินการ / Dormant	กรุงเทพฯ / Bangkok	1,000,000	100.00	1,000,000	85.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
LEL	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว / Travel operations	ภูเก็ต / Phuket	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2370
LGL	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / Operating a golf club and property development	ภูเก็ต / Phuket	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2

หมายเหตุ

* นับเฉพาะบริษัทที่บริษัท ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น
 ** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทย
 ได้ถูกยกเลิกโดยแผนกกฎหมาย
 ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark

* Taking into account only companies in which the Company has shareholding through a subsidiary(ies) (exceeding 50 percent)
 ** With effect from 30 January 2006, the concepts of authorized/registered capital and par value have been abolished by law
 in respect of all Singapore companies.
 Full Company name as shown in the section of "Abbreviations"

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

CORPORATE AND MANAGEMENT STRUCTURE

บริษัทที่บริษัท ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

Companies in which the Company's Shareholding Exceeds 10 percent

บริษัท (ชื่อย่อ) Company (Abbreviation)	ประเภทกิจการ Type of Business	สำนักงานใหญ่ Head Office	ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) Par Value (Baht/Share)	ทุนชำระแล้ว (บาท) Paid-Up Capital (Baht)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%) Shareholding Proportion (Direct+Indirect*) (%)	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Facsimile
LHC	ธุรกิจขายสิทธิการพักผ่อนที่พักรีสอร์ท และพัฒนาสันทนาการ / Holiday club membership and property development	ภูเก็ต / Phuket	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400	66 (0) 7636 2401
LLL	พัฒนาสันทนาการ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LSC	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย / Provide utilities and other services to hotels of the Company and subsidiaries	ภูเก็ต / Phuket	90,500,000	100.00	90,500,000	89.16	66 (0) 7630 5639-42	66 (0) 7630 5643
LVL	ธุรกิจโรงแรม / Hotel operations	ภูเก็ต / Phuket	6,000,000	100.00	6,000,000	100.00	66 (0) 7633 6900	66 (0) 7633 6970
MCP	พัฒนาสันทนาการ / Property development	กรุงเทพฯ / Bangkok	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
OPS	หยุดกิจการ / Ceased Operations	สิงคโปร์ / Singapore	**	**	SGD2,000,000	50.00	(65) 6849 5888	(65) 6849 5713
PKRD	พัฒนาสันทนาการ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	41,400,000	100.00	41,400,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
PSD	พัฒนาสันทนาการ / Property development	กรุงเทพฯ / Bangkok	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TLDC	พัฒนาสันทนาการ / Property development	กรุงเทพฯ / Bangkok	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TRL	ลงทุนและพัฒนารีสอร์ท / Resort investment and development	ฮ่องกง / Hong Kong	USD50,500,000	USD1.00	USD21,000,000	25.87	(852) 2525 8854	(852) 2845 2754
TWDC	พัฒนาสันทนาการ / Property development	ภูเก็ต / Phuket	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
TWPL	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่ อาคารสำนักงาน และพัฒนาสันทนาการ / Hotel operations, lease of office building space and property development	กรุงเทพฯ / Bangkok	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWRH	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาสันทนาการ / Investment holding and property development	ภูเก็ต / Phuket	1,250,000,000	100.00	1,250,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
TWT	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน / Lease of office building space	กรุงเทพฯ / Bangkok	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWT2	พัฒนาสันทนาการ / Property development	กรุงเทพฯ / Bangkok	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
USC	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง / Manufacture and distribution of tapioca products	กรุงเทพฯ / Bangkok	787,500,000	10.00	785,360,380	16.27	66 (0) 2285 0040	66 (0) 2285 0270-1

หมายเหตุ

* นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองเกินร้อยละ 50 เท่านั้น

** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทย่อย (ซึ่งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น

ได้ถูกยกเลิกโดยคณะกรรมการ

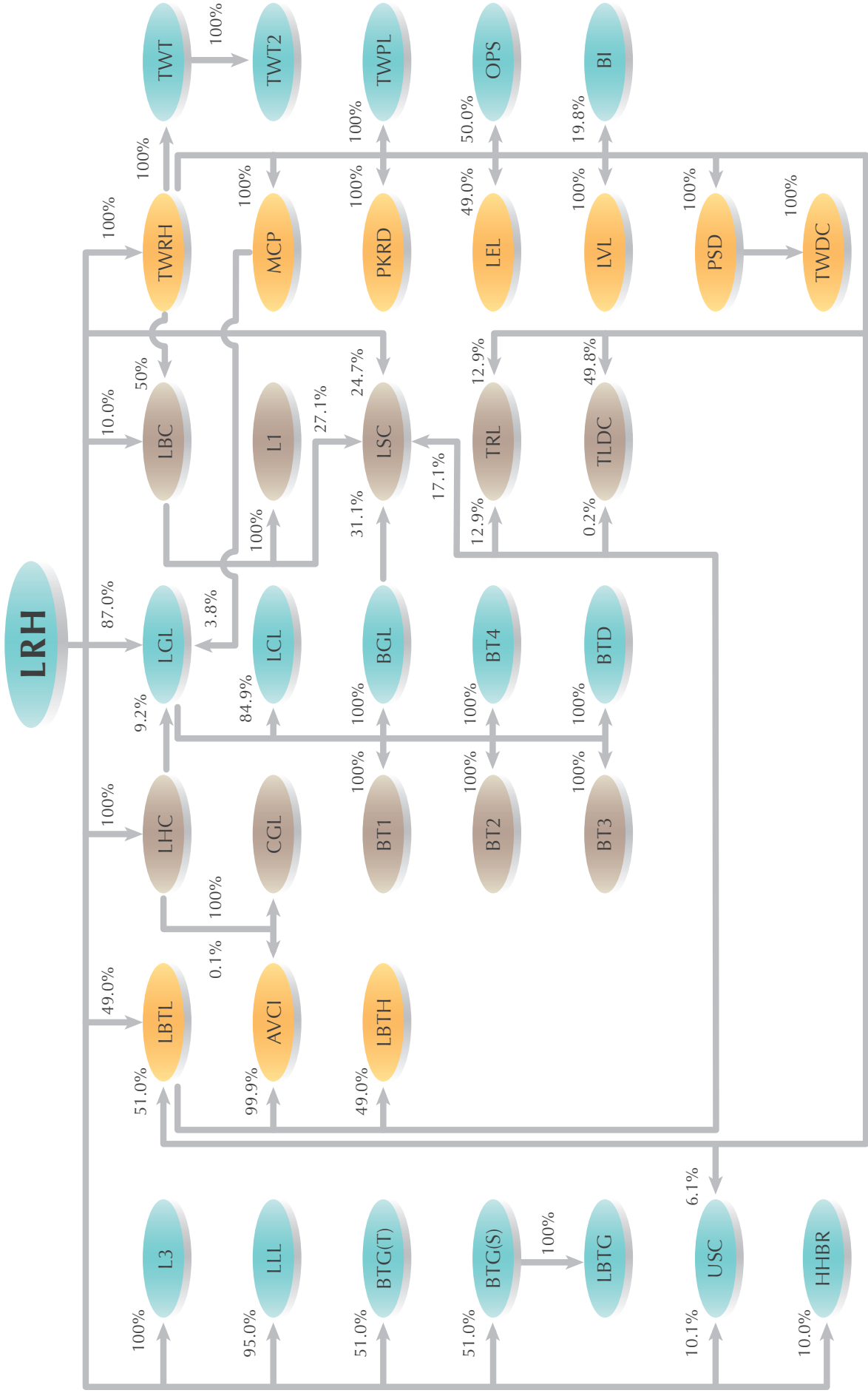
ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Remark

* Taking into account only companies in which the Company has shareholding through a subsidiary(ies) (exceeding 50 percent)

** With effect from 30 January 2006, the concepts of authorized/registered capital and par value have been abolished by law in respect of all Singapore companies.

Full Company name as shown in the section of "Abbreviations"



Remark: Full company name as shown in the section of "Abbreviations"

หมายเหตุ : ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"



โรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า
Outrigger Laguna Phuket Resort and Villas



โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ CORPORATE AND MANAGEMENT STRUCTURE

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553# / Major shareholders as at 30 December 2010#

No.	รายชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	จำนวนหุ้นที่ถือ No. of Shares Held	จำนวนหุ้นที่ถือรวม Total Shareholdings	%
1.	กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด Banyan Tree Holdings Limited Group of Companies (1) บริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด Banyan Tree Holdings Limited (2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด* Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited * (3) บริษัทหลักทรัพย์ กิม เอ็ง จำกัด** Kim Eng Securities Pte Ltd **	74,632,342 1,052,762	91,422,911	54.8
2.	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) Universal Starch Public Company Limited		29,447,324	17.7
3.	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด *** Thai Trust Fund Management Co., Ltd. ***		23,469,665	14.1
4.	โกลด์แมน ซาซส์ แอนด์ โค Goldman Sachs & Co		3,000,500	1.8
5.	นายสุวิทย์ เลหาะพลวัฒนา Mr. Suvit Laohapholwattana		2,432,000	1.5
6.	Citibank Nominees Singapore Pte Ltd - UBS AG London Branch-NRBS IPB Client SEG		1,374,400	0.8
7.	บรรษัท เจอลาช แอนด์ โค-ไดเมนชันนอล อีเมอร์จิง มาร์เก็ต แวลู ฟันด์ Gerlach & Co-Dimensional Emerging Markets Value Fund, Inc.		1,342,400	0.8
8.	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) Dusit Thani Public Company Limited		1,250,000	0.8
9.	บริษัท บ้านสวนหมาก จำกัด Ban Suanmark Company Limited		1,107,500	0.7
10.	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด The Viriyah Insurance Company Limited		1,103,725	0.7
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น Other Minority Shareholders		10,732,276	6.3
	รวม Total		166,682,701	100.0

หมายเหตุ

- # = ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- * = บริษัท ซึ่งบริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม
- ** = ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อและในนามของบริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ ทั้งหมด
- *** = บริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด ถือหน่วยลงทุน 18,175,265 หน่วย ในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด

Remarks

- # = As at the last share register book closing date. Updated shareholder information prior to the 2011 Annual General Meeting can be accessed through www.lagunaresorts.com, the Company's corporate website.
- * = A company which is under the control of Banyan Tree Holdings Limited.
- ** = Holds the Company shares for and on behalf of Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd., a wholly-owned subsidiary of Banyan Tree Holdings Limited.
- *** = Banyan Tree Holdings Limited holds 18,175,265 units in Thai Trust Fund Management Co., Ltd.

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

CORPORATE AND MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่านเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด ดังนี้

Management Structure

Structure of the Board of Directors and its Sub-Committees

Board of Directors

The Board of Directors of the Company comprises 12 Directors, four of whom are Independent Directors representing one-third of total Board members as follows:

รายชื่อ / Name				ตำแหน่ง / Position
1. นายโฮ	กวงปิง	Mr. Ho	KwonPing	ประธานกรรมการ / Chairman
2. นายสุรพล	สุปรัชญา	Mr. Surapon	Supratya	กรรมการ / Director
3. นายไมเคิล	รามอน ोलิ่ง	Mr. Michael	Ramon Ayling	กรรมการ / Director
4. นายโฮ	กวงจิง	Mr. Ho	KwonCjan	กรรมการ / Director
5. นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	Mr. Vudhiphol	Suriyabhivadh	กรรมการอิสระ* / Independent Director*
6. ดร. จิงชัย	ห่านเจินลักษณ์	Dr. Jingjai	Hanchanlash	กรรมการอิสระ* / Independent Director*
7. นายอุดม	วิชัยภัย	Mr. Udom	Vichayabhai	กรรมการอิสระ* / Independent Director*
8. นายสาธิต	รังคสิริ	Mr. Satit	Rungkasiri	กรรมการอิสระ* / Independent Director*
9. นายสตีเฟน	เมอร์เรย์ สمولล์	Mr. Steven	Murray Small	กรรมการ / Director
10. นายเอเรียล	พี วีร์รา	Mr. Ariel	P. Vera	กรรมการ / Director
11. นายเบอร์โนลด์	โอลาฟ ชเรอเคอร์	Mr. Bernold	Olaf Schroeder	กรรมการ / Director
12. นายสจวร์ต	เดวิด เรคคิง	Mr. Stuart	David Reading	กรรมการ / Director

*คำนิยามของ "กรรมการอิสระ" ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

*The definition of "Independent Director" is disclosed under the section of "Corporate Governance".

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัท รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัท ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- กำหนดรูปแบบและอนุมัตินโยบายภาพรวม กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท
- ทบทวนผลการดำเนินงานด้านการเงินและรับผิดชอบต่อการเงินของกลุ่มบริษัท
- กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทงบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญและการตัดสินใจด้านเงินทุน
- ให้ความมั่นใจว่าการควบคุมภายในรวมถึงการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ที่มีอยู่เพียงพอนั้น ได้รับการทบทวนและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
- อนุมัติการเสนอชื่อบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท และอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ
- อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสองคณะอย่างชัดเจน

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัท สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลัก การมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัท สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

Duties and Responsibilities of the Company's Board of Directors

The Board's primary functions are to set Company's policy and overall strategy for the Group and to provide effective oversight of the management of the Group's business and affairs. Apart from its statutory duties, the responsibilities of the Board include:

- formulating and approving broad policies, strategies and financial objectives of the Group;
- reviewing the financial performance and taking responsibility for the financial statements of the Group;
- monitoring and approving the Group's key operational initiatives, annual budget, major investment and funding decisions;
- ensuring that the adequacy of internal controls and risk management of the Group is regularly reviewed and evaluated;
- approving the nominations of Board of Directors and appointments to the various Board committees;
- assuming responsibility for corporate governance; and
- approving the Charter of the Audit and Risk Committee and Nomination and Remuneration Committee so as to clearly state the scope of its duties and responsibilities.

These functions are either carried out directly by the Board or through Sub-Committees established by the Board, principally the Audit and Risk Committee and Nomination and Remuneration Committee. The delegation of authority by the Board to Sub-Committees enables the Board to achieve operational efficiency by empowering these Sub-Committees to decide on matters within certain limits of authority and yet maintain control over major policies and decisions.

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ CORPORATE AND MANAGEMENT STRUCTURE

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัท ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ
2. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
3. นายอุคม วิชชาภัย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ มีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. รับผิดชอบแก้ไขปัญหาความขัดแย้งระหว่างฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
5. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. สอบทานหรือหารือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการประเมินและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนขั้นตอนวิธีการที่ฝ่ายจัดการจะต้องปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ความที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะเห็นควร
8. กำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานประเด็นปัญหาที่นำเป็นห่วงทั้งหมดแก่คณะกรรมการบริษัทฯ
9. สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น

The Term of Office

The term of office of a director of the Board shall be 3 years. A director of the Board who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

Audit and Risk Committee

The Audit and Risk Committee comprises 3 Independent Directors of the Company as follows:

Name	Position
1. Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	Chairman
2. Dr. Jingjai Hanchanlash	Member
3. Mr. Udom Vichayabhai	Member

Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh, the Chairman of the Audit and Risk Committee, has adequate expertise and experience to review the creditability of the financial reports. He gains his experience in reviewing the financial reports of some listed companies in the Stock Exchange of Thailand.

Duties and Responsibilities of the Audit and Risk Committee

1. To seek to ensure that the financial reports of the Company are accurate and sufficient;
2. To seek to ensure that the Company has appropriate and effective internal controls and internal audit systems as well as to determine the independence of the internal audit unit, and to approve the appointment, transfer and termination of employment of the chief of the internal audit unit;
3. To consider, select, nominate an independent person to be the external auditor of the Company and propose fees for such person, as well as to attend a non-management meeting with the external auditor at least once a year;
4. To be responsible for the resolution of disagreements between management and the external auditor regarding financial reporting;
5. To seek to ensure that the Company has complied with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand's regulations, and the laws related to the business of the Company;
6. To seek to ensure that the connected transactions or transactions that may lead to conflicts of interests are in compliance with the laws and the Stock Exchange of Thailand's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
7. To review or discuss, as and when appropriate, policies regarding risk assessment and risk management and the steps management has taken to monitor and control such exposures;
8. To seek to oversee and ensure a continuous process for managing risk and to report on all areas of concern to the Board;
9. To review and assess the adequacy of the Charter of Audit and Risk Committee annually and recommend modification to the Board as needed;

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

CORPORATE AND MANAGEMENT STRUCTURE

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และ
- ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

- ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ

13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพิจารณาว่าเหมาะสม

10. To prepare a report of the Audit and Risk Committee to be disclosed in the annual report of the Company, which must be signed by the Chairman of the Audit and Risk Committee; comprising at least the following information:

- a. an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
- b. an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
- c. an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand's regulations, or the laws related to the business of the Company,
- d. an opinion on the suitability of an auditor,
- e. an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
- f. the number of the Audit and Risk Committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
- g. an opinion or overview comment received by the Audit and Risk committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
- h. other transactions which, according to the Audit and Risk committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Board;

11. In performing the duty of the Audit and Risk Committee, if there is a transaction or any of the following acts which may materially affect the Company's financial condition and operating results:

- a. a transaction which causes a conflict of interest;
- b. any fraud, irregularity, or material defect in an internal control system; or
- c. an infringement of the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand's regulations, or any law related to the business of the Company.

the Audit and Risk Committee shall report such transaction or act to the Board for rectification within the period of time that the Audit and Risk Committee thinks fit. If the Board or management fails to make a rectification within such period of time, any Audit and Risk Committee member may report on such transaction or act to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Stock Exchange of Thailand;

12. To investigate and report the preliminary result to the Office of the Securities and Exchange Commission and the external auditor within 30 days upon receipt of the fact from the external auditor in relation to any suspicious circumstance that the director, manager or any person responsible for the operation of the Company commits an offence under the law on securities and exchange; and

13. To perform any other acts authorised by the Board of Directors of the Company with the approval of the Audit and Risk Committee.

In order that the duties and responsibilities of the Audit and Risk Committee can be fulfilled, the Audit and Risk Committee shall have the power to investigate related persons and matters within the scope of the authority and duty of the Audit and Risk Committee and, with the approval of the Board of Directors, shall have the power to employ or ask a specialist to provide advice and opinions as deemed appropriate by the Audit and Risk Committee.

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
2. นายอุดม วิชยาภย์	สมาชิก
3. นายสาธิต รังคสิริ	สมาชิก

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยงเงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
4. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
5. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
6. เสนอและ/หรือ ประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชดเชยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง
7. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีการสรรหาอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
8. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
9. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
10. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสมเพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

The Term of Office

The term of office of a member of the Audit and Risk Committee shall be 2 years. A member of the Audit and Risk Committee who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee comprises 3 Independent Directors of the Company as follows:

Name	Position
1. Dr. Jingjai Hanchanlash	Chairman
2. Mr. Udom Vichayabhai	Member
3. Mr. Satit Rungkasiri	Member

Duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

1. To propose guidelines and make broad recommendations for the annual salary increment and bonus policies for the Company;
2. To review and if necessary, propose changes to the remuneration of the Company's directors serving on the Board of Directors, Audit and Risk Committee and Nomination and Remuneration Committee;
3. To review and if necessary, propose changes or additions to senior management welfare, benefits, (such as employee stock options and other employee welfare allowances, subsidies and schemes), salary increment and bonus policies. The emoluments of individual employees shall be determined by the management of the Company;
4. To establish criteria for Board membership;
5. To formulate a standard and transparent process for the selection of directors;
6. To propose and/or evaluate directorial candidates and Board committee members for consideration by the Board when there is a vacancy;
7. To assess independent directors to identify if the independence of any is compromised and if new independent directors are required under the Board's policy;
8. To inform the Board of the names of directors and Board committee members who are retiring by rotation and make recommendations to the Board as to whether the Board should support the renomination of those retiring directors and committee members;
9. To review the Committee Charter at least once a year and recommend modifications to the Board of Directors as needed; and
10. To report to the Board of Directors on the Committee's activities and findings.

To assist the Nomination and Remuneration Committee in achieving its objectives, the Nomination and Remuneration Committee shall have the discretion to appoint appropriate third party consultants to review existing employee related policies, propose new employee benefit and welfare programs and/or undertake other HR related research and studies.

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

CORPORATE AND MANAGEMENT STRUCTURE

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

The Term of Office

The term of office of a member of the Nomination and Remuneration Committee shall be 2 years. A member of the Nomination and Remuneration Committee who vacates his/her office by rotation may be re-appointed.

ฝ่ายจัดการ / Management

รายชื่อ / Name				ตำแหน่ง / Position
1. นายโฮ กวงปิง	Mr. Ho	KwonPing	ประธานกรรมการบริหาร / Chief Executive Officer	
2. นายสุรพล สุปรัชญา	Mr. Surapon	Supratya	รองประธานกรรมการบริหาร / Deputy Chairman	
3. นายไมเคิล รามอน ไอลิง	Mr. Michael	Ramon Ayling	กรรมการผู้จัดการ / Managing Director	
4. นายโฮ กวงจิง	Mr. Ho	KwonCjan	กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) / Managing Director (Design Services)	
5. นายสจิวต เดวิด เรคคิง	Mr. Stuart	David Reading	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน / Vice President - Finance	

**วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการ
ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ**

การแต่งตั้งกรรมการ

- (ก) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการ ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (ข) กรรมการนั้นให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการไม่ใช่คะแนนเสียงแบบสะสม
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (ค) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือนก็ ไม่จำเป็นต้องเลือกกรรมการใหม่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่คนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำในนามของคณะกรรมการได้ แต่เฉพาะการจรรีให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเท่านั้น

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้น ให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

การถอดถอนกรรมการ

- (ก) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

- (ข) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
- ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

**Method of Appointment and Removal of Directors
as included in the Company's Articles of Association**

Appointment of Directors

- (a) The number of the Board of Directors shall not be less than 5 directors and at least half of the total directors shall reside in Thailand.
- (b) Directors shall be elected in a shareholders' meeting in accordance with following rules and procedures:
- In voting to elect directors, the votes shall be non-cumulative.
 - In voting, the shares of each shareholder shall be counted as one vote for every share.
- (c) If any vacancy occurs in the Board of Directors other than by rotation, the Board of Directors shall elect another person who is qualified and has not been prohibited by Section 68 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 to be a director for the next directors' meeting, except when the period of office for the vacating director is less than 2 months, it is then not necessary to appoint any new director. The appointed person shall stay in office for the remaining period of the vacating director.

The resolution of the Board of Directors for the above paragraph shall not be less than three-fourths of the remaining number of directors.

In the event where there are director positions vacant and the numbers of remaining directors are unable to form a quorum, the remaining directors shall transact on behalf of the Board of Directors only to arrange for a shareholders' meeting to appoint new directors for the vacant positions.

The shareholders' meeting to appoint new directors to fill the vacant positions shall be made within 1 month from the date they became vacant.

Removal of Directors

- (a) At each Annual General Meeting, one-third of the directors shall retire from office, or if their number is not a multiple of 3, then the number nearest to one-third shall retire from office.

Directors due to retire during the first and second years following the registration of the Company shall be drawn by lots. In subsequent years, the director who has been longest in the office shall retire.

A retiring director shall be eligible for the re-election.

- (b) Apart from retiring by rotation, a director position shall also be vacated upon:
- Death
 - Resignation
 - Lack of qualification or subject to any prohibition under Articles 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535
 - Removal by a resolution of a shareholders' meeting
 - Removal by a court order
- (c) A director may be removed by a resolution of the shareholders' meeting passed by a vote of not less than three-fourths of the number of the shareholders who attend the meeting and are entitled to vote and the shares which voted shall not be less than half of the total shares of the shareholders who attended the meeting and are entitled to vote thereon.

ค่าตอบแทน REMUNERATION

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

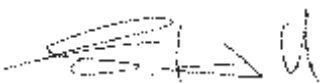
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. ดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้บริหารรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชดเชย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการชดเชยได้อย่างเหมาะสม

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือนและการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
4. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
5. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
6. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชดเชยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง
7. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความจำเป็นที่จะให้มีการกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
8. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
9. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
10. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 2 ครั้ง ในปี 2553 เพื่อพิจารณาและกำหนดอัตราเงินโบนัสประจำปีและการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้ครอบคลุมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและเสนอแนะคณะกรรมการในการเสนอชื่อกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกหนึ่งครั้ง รวมทั้งพิจารณาและเสนอแนะคณะกรรมการในเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ



ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
11 มกราคม 2554

Report of the Nomination and Remuneration Committee

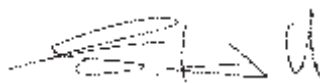
The Nomination and Remuneration Committee ("NRC") of the Company comprises 3 independent directors and has the following objectives:

1. To formulate and align HR policies and programs for senior management to business goals and market practices;
2. To attract and retain the right people for senior management positions in the Company;
3. To ensure that the Company's senior management remuneration and benefit package remain competitive with the industry's benchmark; and
4. To advise the Board on matters relating to the composition of the Board and its committees so that the Board is able to adequately discharge its responsibilities and duties.

In the pursuit of its objectives, the NRC is empowered to perform the following functions:

1. To propose guidelines and make broad recommendations for the annual salary increment and bonus policies for the Company;
2. To review and if necessary, propose changes to the remuneration of the Company's directors serving on the Board of Directors, Audit and Risk Committee and Nomination and Remuneration Committee;
3. To review and if necessary, propose changes or additions to senior management welfare, benefits (such as employee stock options and other employee welfare allowances, subsidies and schemes), salary increment and bonus policies. The emolument of individual employees shall be determined by the management of the Company;
4. To establish criteria for Board membership;
5. To formulate a standard and transparent process for the selection of directors;
6. To propose and/or evaluate directorial candidates and Board committee members for consideration by the Board when there is a vacancy;
7. To assess independent directors to identify if the independence of any is compromised and if new independent directors are required under the Board's policy;
8. To inform the Board of the names of directors and Board committee members who are retiring by rotation and make recommendations to the Board as to whether the Board should support the re-nomination of those retiring directors and committee members;
9. To review the Committee charter at least once a year and recommend modifications to the Board of Directors as needed; and
10. To report to the Board of Directors on the Committee's activities and findings.

The NRC met twice in 2010 to deliberate and decide on the level of annual bonus and salary increment for the Company's employees and also to address the new nomination functions under its revised charter. Additionally, the NRC considered and made recommendations to the Board regarding the re-nomination of those directors retiring by rotation and the remuneration for the directors.



Dr. Jingjai Hanchanlash
Nomination and Remuneration Committee Chairman
11 January 2011

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

คำตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพย์สินที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด ใจ คอบแทนและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงานจะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสถานะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วย อนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาบทบาทหน้าที่ของคอบแทนเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พักเป็นระยะๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโส นั้น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลักดันให้ผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเงินไปเป็นแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดคอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

คำตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มีใช้กรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของกรรมการอิสระนั้น นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแล้ว กรรมการอิสระยังได้รับค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงินในรูปแบบของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในปี 2553 ได้ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2553 และแบบ 56-1 ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร"

Remuneration Policy

Employees' Remuneration

The Group's remuneration policy is built on a transparent appraisal system and formulated to drive performance of its employees, who are its most important asset. The objective of the Group's remuneration policy is to attract, motivate, reward and retain quality staff. The typical compensation package for employees comprises basic salary, variable performance bonus, allowances, as well as benefits. In determining the composition of the package, the nature of the role performed and market practice are taken into consideration. To ensure that its remuneration package is competitive with the industry's benchmark, the Group periodically reviews its base salary ranges and benefits package with comparative groups in the hospitality sector.

The remuneration for the Group's senior management and senior executives aims to motivate them to achieve the Group's annual and long-term goals to ensure that they are aligned with shareholders' interests. Performance-related elements therefore form a part of senior management and senior executives' total remuneration.

The Group's approach to rewarding employees not only helps to attract, retain and motivate talented employees but also fosters a performance-oriented culture across the organization that will help attain the Group's financial objectives.

Directors' Remuneration

The fees for Independent Directors, Non-Executive Directors and Executive Directors reflect the scope and extent of a director's responsibilities and obligations. They are measured against industry benchmarks and are competitive. Directors' fees are subject to shareholders' approval at the Annual General Meeting. In addition to directors' fees, Independent Directors also receive compensation in kind in terms of goods and services provided at hotels operated by the Group.

Remuneration paid to directors of the Board and management in 2010 is disclosed in the Company's 2010 annual report and Form 56-1 under the section "Directors' and Managements' Remuneration".

ค่าตอบแทน REMUNERATION

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2553
Remuneration and Other Benefits of the Directors during the Year 2010

รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี) Remuneration/Other Benefits (Baht/Year)		
		กรรมการบริษัท The Board	กรรมการ ตรวจสอบและ บริหาร ความเสี่ยง Audit and Risk Committee	กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน Nomination and Remuneration Committee
1. นายโฮ กวงปิง Mr. Ho KwonPing	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร Chairman and Chief Executive Officer	1,135,000 / -	- / -	- / -
2. นายสุรพล สุปรัชญา Mr. Surapon Supratya	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร Director and Deputy Chairman	495,000 / -	- / -	- / -
3. นายไมเคิล รามอน ไอลิ่ง Mr. Michael Ramon Ayling	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ Director and Managing Director	495,000 / -	- / -	- / -
4. นายโฮ กวงจิง Mr. Ho KwonCjan	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ (บริการค่านออกแบบ) Director and Managing Director (Design Services)	495,000 / -	- / -	- / -
5. นายวุฒิพล สุริยาภิวัดน์ Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง Independent Director and Audit and Risk Committee Chairman	755,000 / 66,000 ⁽¹⁾	380,000 / -	- / -
6. ดร. จิงชัย หาญเจนลักษณ์ Dr. Jingjai Hanchanlash	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Chairman	755,000 / 66,000 ⁽¹⁾	195,000 / -	152,000 / -
7. นายอุดม วิชชาภัย Mr. Udom Vichayabhai	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Independent Director, Audit and Risk Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Member	755,000 / 66,000 ⁽¹⁾	195,000 / -	78,000 / -
8. นายสาธิต รังคสิริ Mr. Satit Rungkasiri	กรรมการอิสระและ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Independent Director and Nomination and Remuneration Committee Member	755,000 / 66,000 ⁽¹⁾	- / -	78,000 / -
9. นายสตีฟเฟน เมอร์เรย์ สمولล์ Mr. Steven Murray Small	กรรมการ Director	495,000 / -	- / -	- / -
10. นายเอเรียล พี วีร์วา Mr. Ariel P Vera	กรรมการ Director	495,000 / -	- / -	- / -
11. นายเบอร์โนลด์ โอลาฟ ชเรอเคอร์ Mr. Bernold Olaf Schroeder	กรรมการ Director	495,000 / -	- / -	- / -
12. นายสจิวัด เดวิด เรดคิง Mr. Stuart David Reading	กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน Director and Vice President - Finance	495,000 / -	- / -	- / -

(1) บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี

(1) Spa and Gallery vouchers.

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2553 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8,698,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2553"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารรวม 5 ท่าน ในปี 2553 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 63,275,666.09 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา ค่าเล่าเรียนบุตร ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี ของกรรมการอิสระ ในปี 2553 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 264,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2553"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร รวม 5 ท่าน ในปี 2553 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,150,844.64 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น

Directors' and Managements' Remuneration

Monetary Remuneration

(a) Directors

Monetary remuneration for the Directors and Sub-Committee Members in 2010 was in the total amount of Baht 8,698,000.

Details as shown in the section "Remuneration & Other Benefits of the Directors during the Year 2010".

(b) Management

Monetary remuneration for 5 management in 2010 was in the total amount of Baht 63,275,666.09 consisting of salaries, bonus, car allowance, housing allowance, social security payment, provident fund payment, tax paid by the Company, laptop allowance, children education subsidy, medical expenses, etc.

Non-Monetary Remunerations

(a) Directors

Benefits in the form of spa and gallery vouchers for the Independent Directors in 2010 were in the total amount of Baht 264,000.

Details as shown in the section "Remuneration & Other Benefits of the Directors during the Year 2010".

(b) Management

Employee benefits such as personal accident and health insurance and complimentary vouchers, etc., for 5 management in 2010 were in the total amount of Baht 2,150,844.64.

การกำกับดูแลกิจการ CORPORATE GOVERNANCE

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทฯ เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำวิธปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงนโยบายซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ในปี 2553 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 27 เมษายน 2553 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ
- 1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
- 1.3 บริษัทฯ ยังมิได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องอื่นที่มีใช้วาระการประชุมเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากมาตรา 89/28 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) จะได้กำหนดว่าผู้ถือหุ้นสามารถเสนอขอให้คณะกรรมการบรรจุเรื่องของผู้ถือหุ้นร้องขอเข้าเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามการใช้สิทธิตามมาตรา 89/28 ดังกล่าว จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด แต่ปัจจุบันยังไม่มีประกาศหลักเกณฑ์ดังกล่าวออกมาใช้บังคับแต่อย่างใด ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นควรปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด ("พรบ.บริษัทมหาชน") ไปก่อน กล่าวคือให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมครบถ้วนแล้ว
- 1.4 บริษัทฯ ยังมิได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พรบ.บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ
- 1.5 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบการวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้สอบบัญชีข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม ซึ่งเป็นสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม รวมทั้ง

The Company is committed to maintaining high standards of corporate governance within the Company in order to protect and enhance long-term shareholder value. The Company has adopted and continuously developed a set of good corporate governance practices and policies which are modeled on principles advocated by The Stock Exchange of Thailand (SET) as per the details set out in the following sections.

1. Rights of Shareholders

The Company recognises the importance of shareholders' rights. In 2010, the Company's Annual General Meeting was held on April 27, 2010. The Company conducted the meeting and fully complied with all relevant laws and regulations in respect of shareholders' rights in the following manner.

- 1.1 All shareholders have the same basis and rights in the casting of votes at meetings and the receipt of dividends when declared by the Company. These are calculated based on their respective shareholding in the Company.
- 1.2 At every shareholders' meeting, shareholders are given the right to approve important matters such as election of directors (shareholders can elect directors individually), directors' remuneration, appointment of auditors and dividend payment, etc.
- 1.3 The Company does not invite the minority shareholders to propose matters not included in the meeting agendas as additional items before the meeting date. This is because although Section 89/28 of the Securities and Exchange Act (as amended) provides that the shareholders may propose that the Board of Directors include the matter proposed by the shareholders to be an item on the agenda of a shareholders' meeting, however, the exercise of the right under the said Section 89/28 must be in compliance with the notification announced by the Capital Market Supervisory Board. Currently, there is no such notification in force. Therefore, the Company considers it appropriate to still comply with the Public Companies Act (the Plc Act). That is, the shareholders are allowed to propose additional items for the agendas after a shareholders' meeting has considered all of the items on the agendas set out in the invitation letter.
- 1.4 The Company also does not invite the minority shareholders to nominate their own candidates to be appointed as the Company's directors ahead of the meeting. This is because the Company already gives all shareholders an opportunity to nominate their own candidates (who meet the requirements under the Plc Act) and to vote for candidates at the shareholders' meeting.

หนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นคืน ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 10 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุมและข้อมูลต่างๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 1 เดือน รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม ผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมง เสมอ

1.6 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงคะแนนเสียงก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุป ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจะนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบถามก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

1.7 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในการรักษาสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ "ir@lagunaresorts.com" หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733

1.8 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามเท่าที่สามารถจะทำได้ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้ามาร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมีอาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1.5 The Company has assigned Thailand Securities Depository Company Limited, which is the Company's share registrar, to distribute a package containing the notice and agenda of the meeting to the shareholders at least 10 days prior to the meeting. The meeting documents include the facts and rationales and opinions of the Board as well as other information relating to the agenda items such as information on the persons nominated for election as directors, auditors' profiles, the part of the Company's Articles of Association that relates to the shareholders' meeting, map to the venue of the shareholders' meeting convenient for attendance, proxy forms, documents and evidence of entitlement to attend the meeting, etc. This is to enable the shareholders to prepare themselves for the meeting. In addition, the notice of the shareholders' meeting will be advertised in the press, all information contained in the meeting documents will also be posted on the Company's website (www.lagunaresorts.com) at least 1 month prior to the meeting. Moreover, shareholders are always invited to register at least 1 hour before the meeting begins.

1.6 Before the start of every shareholder's meeting, the Company Secretary will explain the voting methodology to shareholders. A team of legal counsels from a leading international law firm is invited to verify the registration procedure before the Chairman of the meeting announces to the shareholders, the number of shareholders and proxy holders present at the meeting and the number of shares held by them. The legal counsels also verify the vote counting procedure in respect of each agenda item before the votes are announced as resolution of the shareholders' meeting. Shareholders may verify the detailed results of the vote of each agenda item at the end of each meeting. The same results and a summary of questions from shareholders will also be included in the minutes of the meeting which are accurately and completely documented in all material aspects and will be sent to all shareholders for their review prior to the following meeting. The minutes of the 2010 Annual General Meeting was posted on the Company's website (www.lagunaresorts.com) within 14 days after the meeting was held.

1.7 The Company's policy in conducting shareholders' meetings is not only to meet all legal requirements but to also provide a platform and opportunity for shareholders to communicate their views and ask the directors and the management questions regarding matters affecting the Company. The Chairman allocates sufficient time for the meeting and conducts the meeting in an appropriate and transparent manner. During the meeting, shareholders are allowed to give comments and ask questions before the resolution on each agenda item is summarized.

การกำกับดูแลกิจการ CORPORATE GOVERNANCE

และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมในการประชุม รายละเอียด ความรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553

- 1.9 ผู้ถือหุ้นที่มาพร้อมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- 1.10 บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น
- 1.11 ความที่สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้ทำการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 นั้น บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ว่าอยู่ในระดับที่ดีมาก

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม
- 2.2 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ด. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้บรรจุวาระเรื่องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส
- 2.3 กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด
- 2.4 บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับ

In addition, to facilitate shareholders in protecting their rights, shareholders who have any questions that require the Company's clarification during the meeting may send their questions in advance at "ir@lagunaresorts.com" or fax them to 66 (2) 2285 0733.

- 1.8 Apart from the external auditor who will attend the Annual General Meeting, the Chairman of the Board, the Chairman of the Audit and Risk Committee and the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, and all of the Company's directors will also endeavour as far as reasonably practicable to be present at the shareholders' meeting in order to assist the Board in addressing queries raised by the shareholders. The Company also invites its legal counsels from a leading international law firm to attend the meeting in case a legal question requiring clarification arises during the meeting. Furthermore, the Company provides a professional translator to be present at the meeting to assist shareholders and the Board to communicate more effectively in English and Thai. At the previous 2010 Annual General Meeting, the Chairman of the Board, the Chairman of the Audit and Risk Committee, the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, and other directors were present at the Meeting. Details of their names are stated in the minutes of the 2010 Annual General Meeting.

1.9 Any shareholders who arrive at the meeting after the meeting has begun are still entitled to vote on the agenda items that are still under consideration and have not been voted upon.

1.10 News and information relating to the Company is disseminated through the Company's website (www.lagunaresorts.com), which includes information such as the resolutions of the Company's Board of Directors on important matters, resolutions of the shareholders' meetings, financial information, information which may affect the Company's share price, Annual Report, etc.

1.11 According to the assessment carried out by the Thai Investors Association, which assessed the quality of the 2010 Annual General Meeting, the Company was rated very good.

2. Equal Treatment of Shareholders

The Company recognises its duty to ensure equal treatment of shareholders by complying with all relevant laws and regulations as follows:

- 2.1 For shareholders who are unable to attend a meeting in person, the Company provides opportunity for such shareholders to appoint another person as proxy to

ของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยววข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมีได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ("Embargo Period") รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีผู้ใดฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น :

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแข็งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผย โดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน :

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพย์สินที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ อาทิ ค่าอาหาร ค่าชก๊าด การประกันสุขภาพ และอุบัติเหตุแก่พนักงานในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีกรปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย รดรับส่งปรึอบอากาศและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสายงาน เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะในการทำงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายข้อร้องเรียนจากพนักงาน (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งนโยบายนี้ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติและวิธีปฏิบัติซึ่งถือเป็นความลับ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถร้องเรียนได้อย่างมั่นใจ เมื่อพบว่ามีกรกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผิดปกติ หรือกรกระทำที่ไม่เหมาะสมเกิดขึ้นภายในองค์กรและเท่าที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ จนถึงปัจจุบันยังไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใดๆ เกิดขึ้นภายใต้ันนโยบายดังกล่าว

ลูกค้า :

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่แขกที่เข้าพักในโรงแรมทุกท่านด้วยความปลอดภัย และความประทับใจที่น่าจดจำ ความปลอดภัยของแขกที่เข้าพักในโรงแรมเป็นหนึ่งในสิ่งทีบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยในแต่ละโรงแรม โดย

attend the meeting on their behalf by using proxy form B sent by the Company. Proxy form B is one of the forms prescribed by the Ministry of Commerce which allow shareholders to make voting directions. Moreover, the Company provides opportunity for shareholders to appoint the Company's independent director as proxy to undertake proxy voting on behalf of shareholders who are unable to attend the meeting. The name of the independent director is provided in the proxy forms, together with the profile of that independent director who has been given proxy to vote on behalf of shareholders who are unable to attend the meeting, all of which are attached as part of the meeting documents.

2.2 The Company ensures that directors and management are aware of their duty to report a change in their holding of the Company's securities to the SEC within 3 business days in accordance with the Securities and Exchange Act. The securities holding report is also included in the agenda of the Board meeting for the Board's acknowledgment once every 3 months.

2.3 Any director or management who has an interest in, or is related to, any transaction between the Company and an interested or related person will not participate in the decision making process involving such transaction. The Company has disclosed and strictly followed the procedures on such transaction in accordance with the regulations of the SET and notification of the Capital Market Supervisory Board.

2.4 The Company has formulated a Code of Business Conduct to provide guidelines for the Board, senior management and employees of all levels to comply with. The Statement includes the prohibition on the improper use of insider information for personal benefit or to benefit others. Additionally, the Board approved the policy on dealing in securities of the Company which prohibits the dealing in the Company's shares while in possession of unpublished confidential and price-sensitive information during the "embargo period". Details are further described under the heading "Supervision on the Use of Inside Information" in the Form 56-1 and in the Company's Annual Report. There is no violation of the policy found during 2010.

3. Role of Stakeholders

In its pursuit for sustainable growth and financial returns for its shareholders, the Company strives to become a role model corporate citizen. It respects the rights of all its stakeholders and conducts its operations fairly and strictly in compliance with all laws, rules and regulations.

การกำกับดูแลกิจการ CORPORATE GOVERNANCE

มีเป้าหมายเพื่อเป็นการปรับปรุงส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่แขกผู้มาใช้บริการทุกท่าน

คู่แข่ง :

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกัน ชัดขวางไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีอันผิดชอบ ตลอดจนไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิบัตรและต่อต้านการทุจริตและไม่สนับสนุนการจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

สังคมและสิ่งแวดล้อม :

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคม ("CSR") หรือที่มีชื่อเรียกว่า "กลุ่มลาคูน่า ภูเก็ต อาสาเพื่อสังคม" ("Laguna Phuket Social Committee") เพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยได้จัดกิจกรรม CSR ที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาสังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์ ผ่านโครงการต่าง ๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "CSR" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

รางวัล Green Leaf Awards ซึ่งโรงแรมในลาคูน่า ภูเก็ต ได้รับเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยริเริ่มโครงการ "3R" ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดมลภาวะซึ่งประกอบด้วยการลด ("Reduce") การนำกลับมาใช้ใหม่ ("Reuse") และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ("Recycle") พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างใกล้ชิดโดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้บริษัทฯ จะไม่ปล่อยน้ำเสียที่เกิดจากโรงแรมทิ้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ และนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "CSR/Environmental Policy" ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

ลูกค้า :

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับลูกค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน สำหรับการคัดเลือกลูกค้า บริษัทฯ ได้ให้สิทธิในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน

เจ้าหน้าที่ :

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหน้าที่เสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้นจึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่

Shareholders :

The Board of Directors is committed to perform its duties honestly, transparently and diligently in the best interest of all its shareholders to preserve and enhance long-term shareholder value. All important information which may have an impact on the Company's share price and/or shareholders' decisions are fully disclosed on a timely manner.

Employees :

Being in the hospitality industry, the Company believes that its people are its greatest asset. The Company has taken steps to ensure that all labour laws are complied with and all employees are treated fairly without discrimination or favoritism. The Company offers competitive pay packages and welfare benefits such as meal allowance, laundry allowance and health & personal accident insurance to all of its employees and has continual upgrading programs. Additionally, the Company provides its employees a safe, hygienic and conducive working environment, air-conditioned buses and a provident fund. Furthermore, the Company also encourages its employees to attend training related to their line of responsibility to enhance their knowledge and skills. The Company's operations are not involved in human right violations.

The Company's Board of Directors approved the Whistle Blowing Policy and communicated this throughout the organization. The policy has provided guidance and a confidential procedure to the Company's employees who feel they need to raise an issue concerning a major wrongdoing, irregularity or impropriety within the Company. As far as the Company's Board of Directors are aware, there have been no claims or allegations under such policies up until the present.

Customers :

The Company aims to provide its guests a safe and unforgettable experience at its hotels and resorts. Safety of its guests is one of the Company's top priorities and in this regard a safety committee has been formed at each property with the objective of improving the safety of our guests.

Competitors :

The Company believes that competition is the essence of a free and open market and therefore avoids any actions which may prevent, obstruct or discourage potential competitors from entering the markets in which the Company operates in. The Company takes the view that healthy competition encourages product and service innovations in the market place which would increase market standards and ultimately benefit consumers and society at large. The Company will neither engage in any fraudulent act to violate or obtain competitors' trade secrets nor in any infringement of intellectual property or copyright including anti-corruption and anti-bribery for the benefit of the Company's business.

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

- 4.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว
- 4.2 ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)
- 4.3 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่เลขานุการของบริษัทฯ โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ ir@lagunaresorts.com
- 4.4 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ / สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียง (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักรงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในปี 2553 งบการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
- 4.5 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารและเลขานุการของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2553 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อนี้ ข้อ 5 "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ"

Society & Environment :

The Company aims to be a socially responsible company and has continued to safeguard its natural environment, cultural heritage, and promote communal prosperity by establishing the Corporate Social Responsibility (CSR) Committee named "Laguna Phuket Social Committee" to contribute towards environmental conservation programs and to develop sustainable communities by initiating various CSR programs which focus on social and educational development, environmental conservation, religious and cultural preservation, associate benefits and relations, details as shown under the heading "CSR" in Form 56-1 and in the Company's Annual Report as well as in the Company's website (www.lagunaresorts.com).

Green Leaf Awards received by the individual hotels reflect recognition of Laguna Phuket's commitment to conserve the environment. The Company encourages and supports the staff to use resources efficiently. Day-to-day operations at the resort apply the Three Rs of green management: reduce, re-use and recycle. Each hotel has a staff education program to teach the importance of caring for the environment, and consumption of energy and water is closely monitored through the extensive checklists to be completed by the staff. No raw sewerage is discharged into the sea from the resort complex. After being treated, sewerage and wastewater are directed into a sophisticated recycling system. The resulting water is used to irrigate the gardens, details as shown under the heading of "CSR/Environmental Policy" in the Company's website (www.lagunaresorts.com).

Suppliers :

The Company strives to forge long-term business relationships with its suppliers and therefore has the policy to always give a fair profit to its suppliers and to respect payment terms and conditions. In addition, in selecting its suppliers, the Company gives all suppliers an equal opportunity to propose their bid.

Creditors :

The Company considers creditors as important business partners and therefore aims to fulfill all its obligations to its creditors.

4. Information Disclosure and Transparency

The Company's emphasis on the disclosure of accurate and complete information in a transparent and timely manner as shown by the following.

- 4.1 Each of the directors and executives of the Company has filed with the Company a report covering his interest or his related person's interest in relation to management of the Company or its subsidiaries in accordance with the criteria and procedures as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board and has updated and filed with the Company within 30 days should there be any change in the report.

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 4" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 5" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.6 ในช่วงปี 2553 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่ง

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ นายอุดม วิชยาภัย ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ และนายสาธิต รังคสิริ เป็นกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจและผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารธุรกิจ

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14 ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

5.1.2 คำนิยามของ "กรรมการอิสระ"

"กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

4.2 In the previous year, the Company disclosed all general and financial information as well as information which may affect the price of the Company's securities correctly, completely, transparently and on a timely manner, in accordance with the rules and regulations of the SEC and the SET. All information is communicated to investors, shareholders and relevant sectors through the channels of the SET and the Company's website (www.lagunaresorts.com).

4.3 Individual investors, shareholders, stock analysts and state agencies may contact the Company through the Company Secretary at telephone number 66 (0) 2677 4455 or at "ir@lagunaresorts.com".

4.4 The Company's financial statements contain accurate and complete information and are prepared in accordance with generally accepted accounting standards. In addition, they are audited/reviewed by auditors from a well-known auditing firm (currently Ernst & Young Office Limited) and are approved by the Company's Audit and Risk Committee and Board before being disclosed through the SET. The information relating to the "Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements" is available in the Company's Annual Report. In 2010, the Company's quarterly and annual financial statements were certified unconditionally from the auditor.

4.5 The Company wishes to refer the following matters to the disclosure made in other places:

- The name of directors and the scope of the powers, duties and responsibilities of the Board and other committees are detailed under the heading "Management Structure" in the Form 56-1 and in the Company's Annual Report.
- The professional experience of the directors and members of other committees is detailed in Attachment 1 to Form 56-1 and under the heading "Board of Directors & Management and Company Secretary" in the Company's Annual Report.
- The number of Board meetings held and the number of Board meetings attended by each director in 2010 are detailed in clause 5 hereof: "Board Responsibility".
- The performance of the Audit and Risk Committee in the past year is detailed in Attachment 4 to Form 56-1, and under the heading "Report of the Audit and Risk Committee" in the Company's Annual Report.

- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นปีคามาราคาคู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

- The performance of the Nomination and Remuneration Committee in the past year is detailed in Attachment 5 to Form 56-1, or under the heading "Report of the Nomination and Remuneration Committee" in the Company's Annual Report.
- The remuneration for directors and management is detailed under the heading "Directors' and Management's Remuneration" in Form 56-1 and in the Company's Annual Report.

4.6 In 2010, the Company made full disclosure of information within the time frame specified in the regulations of the SET and the SEC. In addition, neither the SET nor the SEC challenged that the Company had failed to comply with any disclosure requirement.

5. Board Responsibility

5.1 Board Structure

5.1.1 Members of the Board and Terms of Directorship

The Company's Board of Directors currently comprises 12 members, 4 of whom are Independent Directors namely Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh, Mr. Udom Vichayabhai, Dr. Jingjai Hanchanlash and Mr. Satit Rungkasiri representing 1/3 of the total Board members. The Board comprises business leaders and professionals with financial, accounting, legal and business management backgrounds.

The Company's policy to fix the term of office of directors is under Article 14 of the Company's Articles of Association which stipulated that at each annual general meeting, 1/3 of directors shall retire from office and that the director who has been longest in the office shall retire. Therefore, the term of office of a director of the Board shall be 3 years. Retiring directors would be eligible for re-election.

5.1.2 Definition of "Independent Director"

"Independent Directors" means the persons who have all the necessary qualifications and independence in accordance with the regulations of the office of the SEC. At present, the said regulation prescribes that the qualifications of Independent Director are as follows:

- (a) holding shares not exceeding 1 percent of the total number of voting rights of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent director;

- (ง) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึง การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการ มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการ แต่งตั้งให้เป็นการกรรมการอิสระ
- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ กรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่ง เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (ค) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มี ส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือน ประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มี สภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็น อิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นการกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็น ไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ง) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนิน กิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท ย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการ คิดตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

5.1.3 การสรรหากรรมการ

บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึง กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตาม ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัดกำหนดไว้ และผ่านการพิจารณาสรรหาโดยคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม รายละเอียด ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอน กรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ"

5.1.4 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และ ประธานกรรมการบริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นทั้งประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในความ สำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทฯ จึง มีความเห็นว่า โครงสร้างที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนั้นมีความเหมาะสม และเพียงพอที่ นายโฮ กวงปิง จะรับผิดชอบงานทั้งในตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหารได้ อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ

- (b) neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than 2 years prior to the date of appointment;
- (c) not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling persons of the company or its subsidiary;
- (d) not having a business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years prior to the date of appointment.

The term 'business relationship' in the aforementioned paragraph includes any normal business transaction, rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or grant or receipt of financial assistance through receiving or extending loans, guarantee, providing assets as collateral, including any other similar actions, which result in the company or his counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in the amount of 3 percent or more of the net tangible assets of the company or Baht 20 million or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the calculation method for value of connected transactions under the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of Thailand Re: Disclosure of Information and Act of Listed Companies Concerning the Connected Transactions mutatis mutandis. The combination of such indebtedness shall include indebtedness taking place during the course of one year prior to the date on which the business relationship with the person commences;

5.2 คณะกรรมการชด้อย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดอันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนั้น เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชด้อย่อยทั้ง 2 คณะดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

5.3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) เพื่อกำหนดกรอบให้เจ้าหน้าที่ กรรมการบริหาร พนักงานและตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับโรงแรมใน

(e) neither being nor having been an auditor of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years from the date of appointment;

(f) neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding Baht 2 million from the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years from the date of appointment;

(g) not being a director who has been appointed as a representative of the company's director, major shareholder or shareholders who are related to the company's major shareholder;

(h) not operate any business which has the same nature as and is in significant competition with the business of the applicant or subsidiary, or not being a principal partner in any partnership, or not being an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary; or holding shares not exceeding 1 percent of the total number of voting rights of any other company operating business which has the same nature as and is in significant competition with the business of the applicant or subsidiary;

(i) not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the company's business affairs.

After having been appointed as independent director with qualifications complying with the criteria under (a) to (i) of paragraph one, the independent director may be assigned by the board of directors to take part in the business decision of the company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest on the condition that such decision must be a collective one.

5.1.3 Nomination of Directors

Each candidate for a Company directorship must have the qualifications prescribed by the SET, the SEC and the Public Limited Companies Act, and must be nominated by the Nomination and Remuneration Committee.

กลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ / บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ได้แจกจ่ายและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่ยอมรับและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด จรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นโดยยึดถือหลักการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมาย

ในช่วงปี 2553 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่พบว่าได้มีการเรียกร้องหรือกล่าวอ้างว่าได้มีการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่างๆ จะต้องผ่านการอนุมัติโดยมีขั้นตอนดังนี้

- มูลค่าการลงทุนมากกว่า 10 ล้านบาทหรือร้อยละ 10 ของมูลค่าของบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่าการลงทุนระหว่าง 5-10 ล้านบาทหรือร้อยละ 5-10 ของมูลค่าของบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติร่วมกันจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 ท่าน
- มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า 5 ล้านบาทหรือร้อยละ 5 ของมูลค่าของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงจากรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

Additional details are described under the heading "Method of Appointment and Removal of Directors as included in the Company's Articles of Association".

5.1.4 Aggregation or Separation of Positions – Chairman of the Board and Chief Executive Officer

Currently, Mr. Ho KwonPing is the Chairman of the Board and the Chief Executive Officer of the Company. He is closely associated with the Group's success. The Board is of the view that the current structure is appropriate and adequate given that Mr. Ho KwonPing has been able to effectively and competently execute the responsibilities of both the Chairman of the Board and Chief Executive Officer positions.

5.2 Sub-Committees

The Board approved the establishment of 2 sub-committees comprising all Independent Directors to assist the Board to screen details in order to achieve operational efficiency. Additionally, in order to perform their duties transparently and independently, the Chairman of the Board is neither a Chairman nor a member of both committees as follows:

5.2.1 Audit and Risk Committee

The Audit and Risk Committee comprises 3 Independent Directors, one of whom has adequate expertise and experience to review the creditability of the financial reports by reviewing the financial reports of some listed companies in the Stock Exchange of Thailand. The members and the scope of duties and responsibilities of the Audit and Risk Committee have been disclosed under the heading "Management Structure" in Form 56-1 and in the Company's Annual Report.

5.2.2 Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee comprises 3 Independent Directors, thus forming a strong and independent element which will enable decisions on nomination and remuneration to be made independently. Members and the scope of duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee have been disclosed under the heading "Management Structure" in Form 56-1 and in the Company's Annual Report.

5.3 Role, Duty and Responsibility of the Board

5.3.1 Corporate Governance Policy

The Company is committed to maintaining high standards of good corporate governance within the Company. The Company has adopted and continuously developed a set of good corporate governance practices and policies which are modeled on the 2006 principles

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการ จะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้อง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายการระหว่างกัน" ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงาน และผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านระบบการเงินและระบบสารสนเทศด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งปรับปรุงและเพิ่มความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปีโดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวมได้เริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2548 โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ควบคุม จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและวางแผนปฏิบัติการแก้ไข รวมทั้งได้พิจารณา นำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้เพียงพอนในทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ

of good corporate governance for listed companies advocated by the SET. The Company has also adopted and continues to apply the Code of Business Conduct approved by the Board of Directors and communicated throughout the organization. The Standard Operating Procedures have also been documented and applied by the Company. In addition, new internal rules and regulations with an aim to continuously improve the good corporate governance of the Company are approved and announced from time to time.

5.3.2 Code of Corporate Conduct

The Board of Directors has approved the Code of Corporate Conduct to set the frame for its officers, executive directors, associates and agents to act in business matters solely for the benefit of the Company and not enter into any business or other transactions which cause or appear to cause a conflict of interest between him/her and a hotel within the group, the Company/subsidiary, owning company or any other related parties. The Code of Corporate Conduct was distributed and communicated to all relevant persons in order to understand and to strictly adhere to the Code accordingly. The Code was drafted based on the highest level of business ethics and law compliance.

During 2010, the Company's Board of Directors was not aware of any claim or allegation that the Company's Code of Corporate Conduct was disobeyed.

5.3.3 Leadership and Vision

The Board's primary functions are to set vision, mission, corporate policy and overall strategy for the Company and to provide effective oversight of the management of the Company's business and affairs.

The delegation of authority by the Board to the management is clear. All major investments require approval as follows:

- Investments more than USD 10 million to be approved by the Board.
- Investments between USD 5 million to USD 10 million to be jointly approved by the Chief Executive Officer and any one of the directors.
- Investments less than USD 5 million to be approved by the Chief Executive Officer.

The approval to enter into a significant transaction by the Company's Board of Directors and/or shareholders' meeting as well as all information disclosure must comply with rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and/or the Capital Market Supervisory Board.

ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.6 การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 7 ครั้ง และกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครั้งนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายโฮ กวงปิง	4
นายสุรพล สุปรัชญา	3
นายไมเคิล รามอน โอลิ่ง	7
นายโฮ กวงจิง	5
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	7
นายอุดม วิชาภัย	7
ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	6
นายสาธิต รังคสิริ	4
นายสตีเฟน เมอร์เรย์ สมอลล์	3
นายเอเรียล พี วีร์วา	3
นายเบอร์โนลด์ โอลาฟ ซเรอเคอร์	4
นายสจิวค เควิก เรคคิง	7

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทาง การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสิทธิภาพ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง 5 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	5
นายอุดม วิชาภัย	5
ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	5

Duties and responsibilities of the Board have been disclosed under the heading "Management Structure" in Form 56-1 and the Company's annual report.

5.3.4 Conflict of Interest

Transactions between the Company and its related parties which may give rise to a conflict of interest are scrutinized by the Audit and Risk Committee and if necessary, the approval to enter into such transactions is sought from the Board of Directors and/or shareholders. Any director or management who has an interest in, or is related to, such transaction will not participate in the decision making process.

Such transactions are made on terms and pricing that has been negotiated on an arm's length basis. In the event that the price is unavailable, the Company will then rely on the report of an independent appraiser appointed by the Company to value important related party transactions to arrive at a pricing which is fair to both the Company and the related party.

All related party transactions are disclosed clearly and accurately. Details are further described under the heading "Connected Transactions" in Form 56-1 and under the heading "Persons with Mutual Interest and Connected Transactions" in the Company's Annual Report.

5.3.5 Internal Audit and Control

The Company realizes the significance of effective system of control, such as standard operating procedures, particularly in management and operations. Hence, the duties and responsibilities of the employees and the management are clearly defined. The Company has put in place policies to safeguard the Company's assets and duties between the operators and the appraisal which are clearly separated for effective checks and balances. Furthermore, the Company has also implemented the internal audit of the financial and information technology systems.

Internal Audit

Internal audit is an independent function within the Company which reports directly to the Audit and Risk Committee on audit matters and to the Managing Director on administrative matters. Internal audits are performed to assist the Board and Management in the discharge of their corporate governance responsibilities and to improve and promote effective and efficient business processes within the Group. The internal auditor plans its internal audit schedules annually in consultation with, but independent of, Management and its plans are submitted to and approved by the Audit and Risk Committee. The Audit and Risk Committee

นอกจากนี้ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	2
นายอุดม วิษยาภัย	2
นายสาธิต รังคสิริ	2

5.3.7 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชี ทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในโดยตรง อย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การควบคุมภายใน" ของแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ" และ "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใส่ข้อคิดเห็น ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

5.3.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นต้น

reviews the activities of the internal auditors on a quarterly basis to ensure it is adequately resourced; and has appropriate standing within the Company to perform its role effectively.

Enterprise Risk Management

Starting from 2005 the Company appointed an external consultant to assist management in implementing a Risk Management framework for the business of the Company. The Risk Management framework covers all aspects of the Company's operations to enable significant business risks within the Group's current business environment to be identified, assessed, monitored, managed and evaluated. As part of the on-going risk management process, the Company's Group Risk Committee annually conducts a risk assessment, evaluation and treatment; considers the adoption of adequate and cost-effective system of internal controls to mitigate significant business risks; and provides for significant risks to be managed through regular reviews by the Company's Group Risk Committee and the Audit and Risk Committee. The Audit and Risk Committee has reviewed the Group's risk management processes and procedures and is satisfied that there are adequate internal controls in place to manage the significant risks identified.

5.3.6 Meetings of the Board and Committees

1. The Board

The Company conducts regular scheduled Board meetings at least 4 times a year on quarterly bases which are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant. In 2010, the Company conducted 7 Board meetings and the attendance of all directors are shown below.

Name	Number of Attendances
Mr. Ho KwonPing	4
Mr. Surapon Supratya	3
Mr. Michael Ramon Ayling	7
Mr. Ho KwonCjan	5
Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	7
Mr. Udom Vichayabhai	7
Dr. Jingjai Hanchanlash	6
Mr. Satiit Rungkasiri	4
Mr. Steven Murray Small	3
Mr. Ariel P Vera	3
Mr. Bernold Olaf Schroeder	4
Mr. Stuart David Reading	7

การกำกับดูแลกิจการ CORPORATE GOVERNANCE

โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการ เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารและเลขานุการของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

The Board is of the view that the contribution of each director should not be focused only on his or her attendance at Board and/or Committee meetings. A director's contribution may also extend beyond the confines of the formal environment of Board meetings, through the sharing of views, advice, experience and strategic networking relationships which would further the interests of the Company.

2. Audit and Risk Committee

The Company conducts regular scheduled Audit and Risk Committee's meetings at least 4 times a year, prior to the Board meeting, on a quarterly basis which are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant. In 2010, the Company conducted 5 Audit and Risk Committee's meetings. Each of the Audit and Risk Committee members attended all the meetings as follows:

Name	Number of Attendances
Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh	5
Mr. Udom Vichayabhai	5
Dr. Jingjai Hanchanlash	5

In addition, in 2010, the Audit and Risk Committee attended 1 non-management meeting with the external auditor to deliberate accounting approaches and audit plans.

3. Nomination and Remuneration Committee

The Company conducts regular scheduled Nomination and Remuneration Committee's meetings, prior to the Board meeting, at least once a year. The meetings are planned and formally agreed upon in advance in the fourth quarter before the start of the new financial year. Additional meetings are convened as and when circumstances warrant. In 2010, the Company conducted 2 Nomination and Remuneration Committee's meetings. Each of the Nomination and Remuneration Committee members attended all the meetings as follows:

Name	Number of Attendances
Dr. Jingjai Hanchanlash	2
Mr. Udom Vichayabhai	2
Mr. Satiit Rungkasiri	2

5.3.7 Board of Directors' Report

1. Financial Report

The Board of Directors is accountable to its shareholders for the Company's financial statements as well as the financial information as shown in the Annual Report. The Board of Directors is satisfied that the Company's financial statements are prudently prepared in accordance with generally accepted accounting principles and are independently reviewed by the external auditors every quarter with a full audit performed at each year-end. Additionally, the Audit and Risk Committee has been tasked to independently review the Company's financial report and internal control practices directly with the auditors. All pertinent information relating to the financial statements is clearly and completely disclosed in the accompanying notes.

Details are described under the heading "Internal Control" in Form 56-1 and under the heading "Opinion of the Board of Directors on the Company's Internal Control" and the "Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements" in the Company's Annual Report.

2. Minutes of Meetings

The minutes of the meetings of the Board and other committees were accurately and completely recorded in all material aspects addressed at each meeting, including the questions, opinions and clarifications. The Company has a safe and secure filing system in place to keep the minutes of meetings and other supporting documents.

5.3.8 Development of Directors and Management

The Company's directors, management and employees are constantly encouraged to develop their skills by attending various seminars and training courses organised by various organisations, e.g. the Thai Institute of Directors, the SET and the SEC, etc. Seminars and training courses are periodically forwarded to them. Furthermore, relevant information is regularly provided to the directors so that they are kept abreast of latest developments thus enabling them to make informed decisions. Details of the training previously undertaken by each director are set out in Attachment 1 to Form 56-1 and under the heading "Board of Directors & Management and Company Secretary of the Company" in the Company's Annual Report.

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน SUPERVISION ON THE USE OF INSIDE INFORMATION

เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับ ตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมีได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการเปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ("Embargo Period") ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 2 สัปดาห์ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสของ 3 ไตรมาสแรก และระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี โดยได้เผยแพร่นโยบายและเตือนระยะเวลาปลอดการเปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ("Embargo Period") ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวมีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

In order to prevent the misuse of confidential and price-sensitive corporate information, the Board of Directors of the Company approved the policy on dealing in securities of the Company which prohibits any directors, management and employees, regardless of rank, from disclosing such confidential and price-sensitive corporate information for personal gain or for any other reason not in the Company's interest or dealing in the Company's shares while in possession of unpublished confidential and price-sensitive information during the "embargo period" which is defined as two weeks before and up to the date of announcement of results for each of the first three quarters of the Company's financial year, and one month before and up to the date of announcement of the full-year financial results. The policy and reminder of the embargo period have been communicated to directors, management and employees on an annually and quarterly basis to strictly comply with this policy. Confidential and price-sensitive information is also restricted to only directors, management and those officers who have a direct responsibility over such matters. Any violation of this policy shall be subject to disciplinary actions under the working regulation. Additionally, the Company monitors the trading of the Company's shares by its directors, and senior management who are required to report to the Board of Directors on a quarterly basis on the holding of the Company's shares and in accordance with the rules of the Securities and Exchange Commission.

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ใดๆ อาทิเช่น เส้นรั้งของประเทศไทยในฐานะที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเปลี่ยนแปลง สภาพเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศหรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทยหรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตและอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ภาวะวิกฤตการเงินโลกซึ่งเริ่มในปี 2551 และความวุ่นวายของการเมืองไทยที่ยืดเยื้อในสองปีที่ผ่านมาทำให้เห็นถึงช่องโหว่และชี้ชัดว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงในการดำเนินงานในภูเก็ตและประเทศไทย การดำเนินธุรกิจในภูเก็ตนับว่าเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ในปี 2553 รายได้รวม (ไม่รวมกำไรจากการขายโรงแรมคูสิคธานี ลากูน่า ภูเก็ต) ของบริษัทฯ เกือบร้อยละ 81 มาจากการดำเนินงานธุรกิจในภูเก็ต และในแง่ของรายได้รวมของธุรกิจโรงแรมประมาณร้อยละ 84 ก็มาจากโรงแรมที่ตั้งอยู่ในภูเก็ต ดังนั้นบริษัทฯ จึงคัดสินใจเร่งแผนการลดสัดส่วนการลงทุนในภูเก็ต โดยขายโรงแรมคูสิคธานี ลากูน่า ภูเก็ต เมื่อเดือนตุลาคม 2553

ทั้งนี้บริษัทฯ พยายามเจาะตลาดใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะกระจายความเสี่ยงและหลีกเลี่ยงการพึ่งพาลาดหลักไม่กี่แห่ง

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา จากสภาวะการเมืองที่ตึงเครียดอย่างต่อเนื่องภายหลังการปิดสนามบินโดยกลุ่มประท้วงต่อต้านรัฐบาลในปี 2551 และเมื่อไม่นานมานี้กับการประท้วงของกลุ่มต่อต้านรัฐบาลในใจกลางเมืองกรุงเทพฯ เมื่อช่วงเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม 2553 เหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาชาติและทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างประเทศและการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ยังคงตึงเครียดอาจนำไปสู่ความไม่แน่นอนทางการเมืองที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคาร แต่เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน จึงคาดว่าความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยค่าความที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทางบริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ

บริษัทฯ มีเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยเครื่องมือทางการเงินนี้จะแปลงหนี้เงินกู้ยืมจากเงินสกุลบาทเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ และด้วยเหตุนี้ผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อรายได้ซึ่งเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ จะได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อแปลงมูลค่า

Economy and Tourism in Thailand

As most of the Company's revenue is generated from tourism and property sales in Thailand, the Company has exposure to both the world and Thai economies and the tourism industry in Thailand. Any conditions, such as changes in the attractiveness of Thailand as a tourism destination, an economic downturn, acts of terrorism, natural disasters, increased levels of criminal activity, civil unrest or epidemics which affect tourism in Thailand or result in a depression in property values in Phuket, may have an adverse effect on the Company's business, financial condition and performance.

The global financial crisis which started in 2008 and the prolonged Thai political turmoil in the last two years revealed the Company's vulnerability and confirmed the Company's concerns that it has too much exposure in Phuket and Thailand. The Company's operations in Phuket form the majority of the Company's income. In 2010, the Company's combined revenues generated by its operations in Phuket amounted to almost 81% of the Company's overall revenue, excluding gain on sale of Dusit Thani Laguna Phuket. In terms of the Company's total hotel revenue, approximately 84% is attributed to hotels located in Phuket. As a result, the Company decided to accelerate its plans to reduce its investment portfolio in Phuket by disposing of Dusit Thani Laguna Phuket in October 2010.

The Company continually seeks new markets in order to limit reliance on a single or few markets.

Political Uncertainty

Thailand's tourism industry has been adversely impacted in recent years from ongoing political tensions such as the airport blockades by anti-government protesters in 2008 and more recently anti-government protesters in central Bangkok during April - May 2010. These events were internationally publicized and created a negative perception of Thailand as being a safe place to travel for foreign tourists and to invest. Continuing political tension in Thailand may result in political instability which could adversely impact the tourism sector and investor sentiment.

Interest Rate Fluctuation

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to the deposits with financial institutions, long-term trade accounts receivable and bank overdrafts and loans. Most of the financial assets and liabilities have floating interest rates or fixed interest rate as disclosed in the notes of the financial statements and the interest rate risk is expected to be minimal. The Company does not use derivative financial instruments to hedge such risk.

Foreign Currency Fluctuation

The Company has a financial instrument which has hedged the impact of the movement in Thai Baht: US dollar exchange rate on the reported financial results, as disclosed in the notes of the financial statements. This financial instrument has effectively

ปัจจัยความเสี่ยง

RISK FACTORS

เงินกู้ยืมที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เป็นเงินสกุลบาทในงบการเงิน การแข็งค่าของสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินของสหราชอาณาจักรและตลาดยุโรป ในช่วงที่ผ่านมาทำให้ประเทศไทยถือเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ราคาแพงขึ้นสำหรับตลาดเหล่านี้

กฤษฎีกาในที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าไม่มีบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดได้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบผลสำเร็จ แต่กระนั้นก็อาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยหากผู้ซื้อที่มีความกังวลว่าบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินถูกต้องให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานเป็นอย่างมาก กฎหมายแรงงานได้ห้ามมิให้บริษัทโดยทั่วไปให้พนักงานออกโดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่พนักงานผู้นั้นจะประพฤติคนไม่เหมาะสม ละเว้นการปฏิบัติตามหน้าที่ หรือมีความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมีมาตรการที่จำกัดในการลดจำนวนพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนหรือเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์อื่นที่คล้ายคลึงกัน ในระหว่างที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานนี้ อาทิ เช่น ภัยพิบัติสึนามิ และวิกฤตเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ ก็ได้ให้พนักงานออกแต่อย่างใด แต่ได้นำโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนมาใช้แทนบริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการลาออกโดยสมัครใจต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวนมากรวมทั้งใช้มาตรการอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะเลือกที่จะลาออกโดยแลกกับเงินชดเชยที่จะจ่ายให้เป็นเงินก้อนรวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่างๆ ของบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับระดับการท่องเที่ยว และการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/ การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้รายได้ของบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- คู่แข่งขันจากโรงแรม รีสอร์ทแห่งใหม่ฯ ทั้งในประเทศและภายในภูมิภาค
- การพึ่งพารูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยว
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในจังหวัดภูเก็ตที่มีมากเกินความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในบางช่วงอาจจะส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่ออัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของประชาชนและปัจจัยอื่นๆ แม้ว่าผู้บริโภคจะมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาพทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคมและการก่อการร้าย
- การแพร่ระบาดของโรคซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- ค่าเดือนภัยเกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่เตือนให้ประชาชนชะลอ และ/ หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

converted Thai Baht loans to US dollar denominated loans and as a result the impact on exchange rate movements on the US dollar revenue streams are hedged by the resulting exchange gain or loss on the restatement on these US dollar denominated loans in the financial statements. The relative strength of the Thai Baht as compared to the currencies in the UK and European markets in recent times has also made Thailand a more expensive tourism destination for these market segments.

Land Title

In recent years, there have been a number of disputes in Thailand relating to property owners having valid title to their properties. Although the Company is confident that it has valid title to all the land upon which it operates or which is for sale by it in Thailand, there can be no assurance that other parties will not challenge the claim of title. Even if such challenges are not successful, they may have a material adverse effect on the property sales business in Thailand if purchasers express concern that the Company is unable to transfer good title to them.

Thai Labour Laws

Nearly all of the employees are based in Thailand. Labour laws in Thailand are highly protective of employees. Under Thai labour laws, the Company is generally prohibited from discharging employees without compensation absent gross misconduct, neglect, or acts of dishonesty. As such, the Company has limited measures at disposal to reduce headcount in order to increase efficiencies, reduce costs or achieve similar objectives. During crises in recent years such as the tsunami and the global economic crisis, the Company was restricted from dismissing employees and could only institute a voluntary unpaid leave program. The Company has been restricted in the past and expects in the future to be limited to using voluntary separation plans where the Company is required to pay high amounts of severance pay and similar measures under which selected employees may elect to leave the Company in return for lump-sum compensation packages and other benefits.

Operating Risks Inherent in the Hospitality Industry

The hotels are subject to operating risks inherent in the hospitality industry. These risks include:

- Seasonality of the industry in that the Company is subject to different levels of tourism and business/commercial travel across the year, and thereby the revenues tend to vary within the year.
- Competition from new resorts and hotels both locally and within the region.
- The dependence on travel patterns and destination preferences.
- Changes in regulatory conditions in Thailand.
- Periodic local oversupply of or reduced demand for guest accommodation, which may adversely affect occupancy rates and actual room rates achieved.
- Changes in general, regional and local economic conditions which may affect, among other things, the disposable income of consumers and the traveling public and which may not be offset by increased revenues.

- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต และ
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติเช่น เหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิในเอเชียที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2547

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจโดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจัดจำหน่ายใช้สอยของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ต
- ความลำบากในการจัดหาเงินกู้จากธนาคารท้องถิ่นของผู้ซื้อชาวต่างชาติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูง เพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตราอสังหาริมทรัพย์และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย ซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อ การพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ สามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันเวลาที่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

- Regional and local political and social conditions affecting market demand, including crime, civil disorder and terrorism.
- Epidemics affecting the travel and tourism industries.
- Travel advisories cautioning people to defer and/or avoid travel.
- Foreign exchange rate movement.
- Convenience of access to Thailand and in particular the airline capacity into Thailand and Phuket, and
- Adverse weather conditions and natural disasters such as the Asian Tsunami which occurred at the end of 2004.

Operating Risks Inherent in the Property Industry

The property sales business is subject to operating risks inherent in the property industry. These risks include:

- Changes in general, regional and local economic and political conditions which may affect, among other things, the disposable income of buyers and their confidence in the Phuket property market.
- The difficulty in obtaining local bank financing by foreign buyers which may affect the future demand for properties.
- The ability to generate sustainable investment returns which may affect the future demand for properties.
- Foreign exchange rate movements which may affect the pricing and affordability of property for foreign buyers.
- Developing new and innovative product designs which will appeal to buyers.
- Provision of high quality after sales services to retain strong brand loyalty and buyer satisfaction.
- Changes in regulatory conditions in Thailand which may impose restrictions on buyers, future development of land or types of product offerings.
- Rising construction costs which may affect operating margins if selling prices cannot be adjusted accordingly, and
- The ability to source and retain quality building contractors who can deliver a quality product on time.

Any of these factors could have an adverse effect on the business and management monitor each of these closely so that the strategies can be quickly adapted to any changes in the operating environment.

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

Persons with Mutual Interest and Connected Transactions

Transactions between the Company and its subsidiaries with related parties including the amounts paid and received, and the terms of the transactions are included in note 9 to the financial statements. Such transactions are disclosed and grouped by type of transaction.

Additional information relating to the significant transactions which are greater than Baht 1 million are the name of the persons with mutual interest and the necessity and reasonableness of the transactions. This is disclosed as follows:

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2553 TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2010

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าในปี 2553 Transactions in 2010	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม Transactions with associate							
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท Inter resort receipts	LBTH	LBTH	2.6	BTH	B	APV, HRH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม Convenience of guest's payment
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement receipts	LBTL	LBTH	2.9	BTH	B	KCH, MRA	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement payments	LBTH	LBTH	1.5	BTH	B	APV, HRH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
ขายสินค้า Sale of goods	LBTH	LBTH	2.3	BTH	B	APV, HRH	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Transactions with related companies							
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท Inter resort payments	BTRS(T)	BGL	16.1	BTRS(T)	C	KCH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LBC	6.1	BTRS(T)	C	-	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2553 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2010 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าในปี 2553 Transactions in 2010	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ค่าน้ำเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท Inter resort payments	BTRS(T)	LBTL	58.5	BTRS(T)	C	KCH	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ททรงรางวัลของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LHC	1.8	BTRS(T)	C	-	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ททรงรางวัลของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LRH	6.9	BTRS(T)	C	APV, KCH	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ททรงรางวัลของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LVL	1.1	BTRS(T)	C	-	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ททรงรางวัลของลากูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	TWPL	17.6	BTRS(T)	C	KCH	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าที่พักที่โรงแรม Convenience of guest's payment
	BTHR	LBTL	16.8	BTH	B	-	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี" For the use of "Banyan Tree" trademark and all proprietary rights associated with it
	BTHR	LHC	6.1	BTH	B	-	ค่าธรรมเนียมสถาปัตยกรรมและการออกแบบตกแต่งภายใน Interior and architectural design fee
	BTHR	LRH	6.2	BTH	A	APV, KPH	ค่าธรรมเนียมสถาปัตยกรรมและการออกแบบตกแต่งภายใน Interior and architectural design fee
	BTHR	TWPL	17.2	BTH	B	-	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี" For the use of "Banyan Tree" trademark and all proprietary rights associated with it
	ค่าธรรมเนียมการจัดการค่า Management fees expenses	BTHR	LHC	6.1	BTH	B	-
BTHR		LRH	6.2	BTH	A	APV, KPH	ค่าธรรมเนียมสถาปัตยกรรมและการออกแบบตกแต่งภายใน Interior and architectural design fee
BTHR		TWPL	17.2	BTH	B	-	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี" For the use of "Banyan Tree" trademark and all proprietary rights associated with it
BTHR		LHC	6.1	BTH	B	-	ค่าธรรมเนียมสถาปัตยกรรมและการออกแบบตกแต่งภายใน Interior and architectural design fee

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2553 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2010 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าในปี 2553 Transactions in 2010	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธภาพ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย Management fees expenses	BTRS(T)	59.1	BTRS(T)	C	KCH	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing hotels - Management fees are in line with industry standards.
	BTRS(T)	3.0	BTRS(T)	C	KCH	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการบริหารสนามกอล์ฟ ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing golf courses - Management fees are in line with industry standards.
	BTRS(T)	43.9	BTRS(T)	C	KCH	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ Expertise in managing hotels - Management fees are in line with industry standards.
ซื้อบัตรกำนัลสปา Purchase of spa vouchers	BTS	2.4	BTH	A	APV	ซื้อบัตรกำนัลสปาสำหรับใช้บริการใน บันยัน ทรี สปา เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to use spa service at the Banyan Tree Spa provided to management as a benefit
	BTG(T)	1.3	BTRS(T)	C	CSH, KCH	ซื้อบัตรกำนัลสปาสำหรับใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ทรี แกลเลอรี เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit
ขายสินค้า Sale of goods	BTG(S)	2.4	BTH	A, B	APV, ESHL	ซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นของกำนัลทางการขายและการตลาด Purchase of goods for their sales & marketing gifts
	BTG(S)	4.9	BTH	A, B	APV, ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	7.4	BTH	A, B	APV, ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	8.8	BTH	A, B	APV, ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	1.9	BTH	A, B	APV	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัท และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2553 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2010 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2553 Transactions in 2010	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ขายสินค้า Sale of goods	BTG(S)	2.6	BTH	A, B	APV, ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	3.7	TRL	C	-	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	1.8	BTH	A, B	-	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	1.2	BTH	A, B	APV, ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(S)	3.3	BTH	A, B	APV, ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guest supplies for the hotel
	BTG(T)	3.8	BTRS(T)	C	CSH, KCH	ซื้อของใช้สำหรับกิจการสปา Purchase of supplies for the spa operation
	BTG(S)	1.0	BTH	A, B	APV, ESHL	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTHR	6.7	BTH	B	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTRS(T)	11.7	BTRS(T)	C	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	PTBH	1.4	TRL	C	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
LGL	ENDA	2.5	BTH	B	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
LGL	LVCL	14.6	BTH	B	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment	
LRH	BTH	6.0	BTH	A	APV, KPH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
LRH	BTRS(T)	2.6	BTRS(T)	C	APV, KCH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
LRH	LVCL	4.7	BTH	A	APV	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2553 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2010 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าในปี 2553 Transactions in 2010	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement receipts	TWPL	BTHR	BTH	B	-	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	BTRS(T)	BTRS(T)	C	KCH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	TWFP	USC	B	CH, KCH, SSK	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	USC	USC	B	-	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTH	LRH	BTH	A	APV, KPH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement payments	BTHR	LRH	BTH	A	APV, KPH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTI	LBTL	BTH	B	-	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTI	TWPL	BTH	B	-	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTRS(T)	BTG(T)	BTRS(T)	C	CSH, KCH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTRS(T)	LBTL	BTRS(T)	C	KCH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTRS(T)	TWPL	BTRS(T)	C	KCH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	PTBH	AVCI	TRL	C	-	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	WLH	LBTG	BTH	B	APV, ESHL, HRH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BGL	BTRS(T)	BTRS(T)	C	KCH	อังกสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Angsana Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	BGL	BTRS(T)	BTRS(T)	C	KCH	อังกสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Angsana Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2553 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2010 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าในปี 2553 Transactions in 2010	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธภาพ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ค่าเช่าค่าบริการรับ Rent and service income	BTRS(T)	14.6	BTRS(T)	C	KCH	บันยันทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Banyan Tree Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	BTRS(T)	8.0	BTRS(T)	C	KCH	บันยันทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม Banyan Tree Spa is a recognised spa brand name which enhances image of hotel and helps in its marketing.
	LVCL	1.3	BTH	B	-	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
	TDC	2.1	USC, TWFP	B, C	CH	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
	TWFP	5.9	USC	B	CH, KCH, SSK	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
	USC	6.6	USC	B	-	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม Rental return on hotel units	PTBH	3.9	TRL	C	-	ซื้อห้องพักในโรงแรมอัสตานา รีสอร์ทแอนด์สปา บินตัน เพื่อดำเนินการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ติดต่อกันในช่วงก่อนจะนำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ Purchase of units to set up a Holiday Club operation in the Angsana Resort & Spa Bintan. A very good rental return is being received from the hotel prior to the units being required for the operation.

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัท และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2553 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2010 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าในปี 2553 Transactions in 2010	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ค่าบริการในการดำเนินการโรงแรมรับ Resort service income	BTRS(T)	7.0	BTRS(T)	C	KCH	เป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในลิกูน่า ภูเก็ต Centralisation of facilities and services to each operation in Laguna Phuket
ค่าอบรมพนักงานจ่าย Training charges	LBTL	1.7	BTRS(T)	C	KCH	เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมคอมพิวเตอร์และภาษาอังกฤษแก่พนักงาน ลิกูน่า ภูเก็ต และปันส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง Centralised computer and English training for Laguna Phuket staff of all operations and allocated based on actual cost
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ Transactions with management and directors	LRH	17.5	BTRS(T)	C	APV, KCH	เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมคอมพิวเตอร์ และภาษาอังกฤษแก่พนักงาน ลิกูน่า ภูเก็ต และปันส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง Centralised computer and English training for Laguna Phuket staff of all operations and allocated based on actual cost
ดอกเบี้ยรับ Interest income	KPH	1.4	KPH	ประธานกรรมการ Chairman of the BOD	-	ดอกเบี้ยจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่พนักงาน เพื่อซื้อที่พักอาศัยซึ่งพัฒนาโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย Interest charges on financial assistance provided to employees for acquisition of a property developed by the Company or its subsidiaries
	MRA	1.3	MRA	กรรมการ Director	-	ดอกเบี้ยจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่พนักงาน เพื่อซื้อที่พักอาศัยซึ่งพัฒนาโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย Interest charges on financial assistance provided to employees for acquisition of a property developed by the Company or its subsidiaries
	KPH	1.0	KPH	ประธานกรรมการ บริษัทใหญ่ (LRH) Chairman of the BOD of Parent Company (LRH)	-	ดอกเบี้ยจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่พนักงาน เพื่อซื้อที่พักอาศัยซึ่งพัฒนาโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย Interest charges on financial assistance provided to employees for acquisition of a property developed by the Company or its subsidiaries

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2553 (ต่อ)
TRANSACTIONS BETWEEN THE GROUP (THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES) AND RELATED PARTIES IN YEAR 2010 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าในปี 2553 Transactions in 2010	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ขายอสังหาริมทรัพย์ Sale of property	LGL	HLF	10.1	HLF	มารดาของประธานกรรมการของบริษัทใหญ่ (LRH) Mother of Chairman of the BOD of Parent Company (LRH)	-	ขายอสังหาริมทรัพย์ตามราคาตลาด มูลค่าตามสัญญา 10.1 ล้านบาท Sale of property at market price — contract priced at Baht 10.1 million
	LHC	HLF	26.0	HLF	มารดาของประธานกรรมการของบริษัทใหญ่ (LRH) Mother of Chairman of the BOD of Parent Company (LRH)	-	ขายอสังหาริมทรัพย์ตามราคาตลาด มูลค่าตามสัญญา 26.0 ล้านบาท Sale of property at market price — contract priced at Baht 26.0 million
ยกเลิกการขายอสังหาริมทรัพย์ Termination of property sold	HLF	LRH	120.8	HLF	มารดาของประธานกรรมการ Mother of Chairman of the BOD	-	เป็นรายการเกี่ยวกับการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งได้รับรู้รายได้ในปี 2550 The transaction relates to termination of the property sale for which revenue was recognised in 2007

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

รายการธุรกิจในกลุ่มบริษัท โดยบริษัทแห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2553
TRANSACTIONS WITHIN THE GROUP AND A COMPANY WHICH IS OWNED BY PERSONS WITH A MUTUAL OF INTEREST MORE THAN 10% IN YEAR 2010

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2553 Transactions in 2010	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสีย Directors with Common Interest	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
เรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท Inter resort charges	BTG(T)	BGL	1.3	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK, SSU	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้ำเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ททรงบรรจงของ ลาภูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	LBTL	10.6	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้ำเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ททรงบรรจงของ ลาภูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTG(T)	LGL	6.0	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้ำเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ททรงบรรจงของ ลาภูน่า ภูเก็ต Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
ซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี Purchase of gallery vouchers	BTG(T)	TWPL	2.4	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้ำที่ทักในโรงแรม Convenience of guest's payment
	BTG(T)	LHC	1.4	BTH	A, B	MRA, SDR	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าในร้านบันยันทรี แกลเลอรี เป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร หรือใช้เป็นเครื่องมือส่งเสริมการตลาด Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit or used as a marketing tool
	BTG(T)	LRH	1.6	BTH	A	KCH, MRA, SDR, SSU	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าในร้านบันยันทรี แกลเลอรี เป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร Vouchers to buy goods from the Banyan Tree Gallery provided to management as a benefit
ซื้อสินค้า Purchase of goods	BTG(S)	BTG(T)	2.5	BTH	A, B	CSN, MRA, SDR	เป็นการซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม Central purchasing to facilitate bulk purchasing for competitive pricing
	BTG(T)	BTG(S)	3.4	BTH	A, B	CSN, MRA, SDR	เป็นการซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม Central purchasing to facilitate bulk purchasing for competitive pricing

รายการธุรกรรมในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2553 (ต่อ)
TRANSACTIONS WITHIN THE GROUP AND A COMPANY WHICH IS OWNED BY PERSONS WITH A MUTUAL OF INTEREST MORE THAN 10% IN YEAR 2010 (continued)

(หน่วย: ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

	ผู้รับ Payee	ผู้จ่าย Payer	มูลค่าใน ปี 2553 Transactions in 2010	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง Person(s) with Mutual Interest	ลักษณะของ ความสัมพันธ์ Nature of Relationship	กรรมการที่มี ส่วนได้เสียร่วม Directors with Common Interest	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล Necessity/ Reasonableness
ซื้อสินค้า Purchase of goods	BTG(T)	LBTL	10.7	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guests supplies for the hotel
	BTG(T)	TWPL	11.2	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม Purchase of guests supplies for the hotel
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Reimbursement of costs	BTG(T)	BTG(S)	5.2	BTH	A, B	CSN, MRA, SDR	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	BTG(T)	LBTG	7.1	BTH	A, B	-	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
ค่าเช่าและค่าบริการ Rent and service	LBTL	BTG(T)	1.2	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	TWPL	BTG(T)	1.4	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน Convenience of payment
	LBTL	BTG(T)	2.2	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	อำนวยความสะดวกของกิจการโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ Providing the hotel facility of a high class retail outlet
	TWPL	BTG(T)	1.6	BTH	A, B	AU, CH, KCH, MRA, NT, SDR, SSK	อำนวยความสะดวกของกิจการโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ Providing the hotel facility of a high class retail outlet

หมายเหตุ

- A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LRH)
 - C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- Remarks
A Major shareholder
B Major shareholder of parent company (LRH)
C The company in which the major shareholder of LRH is its major shareholder

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

ชื่อย่อ บริษัท / ABBREVIATIONS	ชื่อย่อ / INITIALS
AVCI บริษัท เวิร์ช อินโนเวชัน จำกัด	APV นายเอเรียล พี วีรา
BGL บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	AU นางอภีวรรณ อัมพรโพธิ์
BTG(S) บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	CH นายคาน เซท
BTG(T) บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	CSH นายชานคราร ชานคราน
BTH บริษัท บันยันทรี โฮเทล จำกัด	CSN นางเชียง ซี งาม แคลร์
BTHR บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	ESHL นายเอ็ดดี้ ซี ฮ็อก โล
BTI บริษัท บันยันทรี อินเวสเมนต์ จำกัด	HLF นางโซ เลียน ฟุง
BTRS บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท (เซเชลล์) จำกัด	HRH นายโซ เรน ฮวา
BTRS(T) บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	KCH นายโซ กวงจิง
BTS บริษัท บันยันทรี สปา จำกัด - สิงคโปร์	KPH นายโซ กวงปิง
BTS(HK) บริษัท บันยันทรี สปา (ฮ่องกง) จำกัด	MRA นายไมเคิล รามอน ฮอร์ลิง
CGL บริษัท เวย์ร โกลเด้น จำกัด	NT นายนิยม ทัศนียพิพากร
ENDA บริษัท เอนด์ จำกัด	SDR นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง
HSD บริษัท เฮอร์ริเทจ สปา ดูไบ จำกัด	SSK นางสาวศิริวรรณ สกุลศิริวัฒน์
LBC บริษัท ลาภาน่า บีช คลับ จำกัด	SSU นายสุรพล สุปรีชญา
LBGT บริษัท ลิเคียง บันยันทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด	
LBTH บริษัท ลิเคียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด	
LBTL บริษัท ลาภาน่า บันยันทรี จำกัด	
LGL บริษัท ลาภาน่า แกรนด์ จำกัด	
LHC บริษัท ลาภาน่า โฮลิเดย์ คลับ จำกัด	
LRH บริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	
LSC บริษัท ลาภาน่า เซอร์วิส จำกัด	
LVCL บริษัท แอลวีซีแอล (ประเทศไทย) จำกัด	
LVL บริษัท ลาภาน่า วิลเลจ จำกัด	
MB บริษัท มัลดีฟฟ์ เบย์ จำกัด	
PTBH บริษัท บินตัน โฮเทล จำกัด	
PTMB บริษัท แมนเนจเม้นท์ บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	
TDC บริษัท ต่าปะหลังพัฒนา จำกัด	
TRL บริษัท ทรอปีคอลล รีสอร์ท จำกัด	
TWFP บริษัท ไทยวาฟเฟิล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	
TWPL บริษัท ไทยวาฟเฟิล จำกัด	
TWRH บริษัท ทีดับเบิลวอร์ โฮเทล จำกัด	
USC บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)	
VM บริษัท วับบินเวสต์ มัลดีฟฟ์ จำกัด	
WLH บริษัท หวันหยู เลเซอร์ เฮลท์ (เซี่ยงไฮ้) จำกัด	
PT. AVC Indonesia	Mr. Ariel P Vera
Bangtao Grande Limited	Ms. Areewan Umpornpaiboon
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd.	Mr. Kuan Chiet
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	Mr. Shankar Chandran
Banyan Tree Holdings Limited	Ms. Chiang See Ngoh Claire
Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.	Mr. Eddy See Hock Lye
Banyan Tree Investment Pte. Ltd.	Ms. Ho Lien Fung
Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited	Mr. Ho Ren Hua
Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	Mr. Ho KwonCjan
Banyan Tree Spas Pte. Ltd.	Mr. Ho KwonPing
Banyan Tree Spas (HK) Limited	Mr. Michael Ramon Ayling
Cheer Golden Limited	Mr. Niyom Tassameetipagom
Enda Pte. Ltd.	Mr. Stuart David Reading
Heritage Spas Dubai LLC	Ms. Sirivan Skulkeevathana
Laguna Beach Club Limited	Mr. Surapon Supratya
Lijiang Banyan Tree Gallery Trading Co., Ltd.	
Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd.	
Laguna Banyan Tree Limited	
Laguna Grande Limited	
Laguna Holiday Club Limited	
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	
Laguna Service Company Limited	
LVCL (Thailand) Co., Ltd.	
Laguna Village Limited	
Maldives Bay Pvt. Limited	
PT Bintan Hotels	
PT Management Banyan Tree Resorts & Spas	
Tapioca Development Corporation Limited	
Tropical Resorts Limited	
Thai Wah Food Products Public Company Limited	
Thai Wah Plaza Limited	
TWR - Holdings Limited	
Universal Starch Public Company Limited	
Vabbinvest Maldives Pvt. Ltd.	
Wanyue Leisure Health (Shanghai) Co., Ltd.	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน PERSONS WITH MUTUAL INTEREST AND CONNECTED TRANSACTIONS

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก
Reference for Valuation Price / Rental Fee Assessed by 3rd Parties

ชนิดของการทำรายการ Transaction Type	เหตุผลของการทำรายการ Justification for Transactions
การเช่า - ร้านค้าย่อย / Retail Rental	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด - Rental rate set on a square metre basis is in line with market rate. - การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ทรี แกลเลอรี บันยัน ทรี สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง - The majority of the rental of Banyan Tree Gallery, Spa and restaurants are contracted on a percentage of revenue basis and have been separately negotiated with the management of each hotel operation. - สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดขายได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบันยัน ทรีใช้อยู่ - Spa contracts being negotiated with other unrelated hotel operators are also structured on a percentage of revenue basis i.e. this is the general rental policy applied by the Banyan Tree Group.
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน / Office Rental	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกัน ในทำเลใกล้เคียงกัน - Rental rate is in line with market rate. Generally in the upper range if compared to the same type of building in a similar location. - ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้านำรายอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด - Terms and conditions in the agreement are similar to other customers and the market. - ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่า ตามเหตุผลทางด้านภาษี - Service has been separated from rental for tax reasons.
การเช่า - ที่ดิน / Land Rental	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าที่ดินมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้งและประเภทของที่ดิน - Land lease rates are very different in the market depending on the location and type of land. - การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ - NPV calculation of rent charged has been compared to valuations as performed by an independent property valuer.

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาสซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการรายการระหว่างกันรายการใหม่ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการหรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. นอกจากนี้รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมดก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็นรวมทั้งแสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสียกรรมการท่านนั้นก็จะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้อยู่ในใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

Procedures for approving related party transactions

It is the Group's policy to ensure that there is no conflict of interest when related party transactions are executed. All existing related party transactions are communicated by each of the operations on a quarterly basis and reviewed by management. New proposed related party transactions are identified by and/or communicated to higher level management and the transactions are approved by either senior management, directors or the shareholders in accordance with the requirements of the SET and SEC. All new significant related party transactions are presented to the Audit and Risk Committee for opinion which includes demonstrating that the transaction is on commercial terms and on an arm's length basis. Once recommended by the Audit and Risk Committee the transaction will be proposed to the Board of Directors or the Board of Directors and shareholders for approval. Interested directors do not take part in approving the transaction.

Future policy or tendency of related party transactions

It is the intention of the Company to minimise the incidence of related party transactions wherever practicable. However given the nature of the Group structure and the Groups' business it is not possible to cease many of the current transactions. As a result, the Group's future policy is geared towards ensuring that all current and future transactions are necessary and are on commercial terms and on arm's length basis.

ข้อพิพาททางกฎหมาย

LEGAL DISPUTES

1 คดีอาญาเกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินของรัฐที่ชายหาดโรงแรมลาгуนา บีช รีสอร์ท

คดีดำเลขที่ 1635/2548 ระหว่าง

พนักงานอัยการจังหวัดภูเก็ต

บริษัท ลาгуนา บีช คลับ จำกัด

นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร

“โจทก์”

“จำเลยที่ 1”

“จำเลยที่ 2”

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2548 โจทก์ได้นำคดีขึ้นสู่ศาลจังหวัดภูเก็ต โดยกล่าวหาว่าจำเลยทั้งสองได้ร่วมกันบุกรุกที่ดินของรัฐสำหรับราชการใช้ร่วมกัน ในกรณีของบริษัทฯ เป็นฝ่ายแพคดี บริษัทฯ จะถูกสั่งให้ทำการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่ถูกกล่าวหาว่าบุกรุก ซึ่งได้แก่บาร์บริเวณด้านหน้าหาด, อาคารกีฬาทางน้ำ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2549 ศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ต ได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชนะคดี โดยยกฟ้องจำเลยในคดีอาญาของพนักงานอัยการ ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2553 ศาลอุทธรณ์ภาค 8 ได้มีคำพิพากษาคัดสินให้จำเลยที่ 1 มีความผิดในข้อหาบุกรุกที่สาธารณประโยชน์โดยมิได้รับอนุญาตจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและมิได้มีสิทธิครอบครอง โดยจำเลยที่ 1 และบริวารจะต้องออกจากที่สาธารณประโยชน์ดังกล่าว ในส่วนจำเลยที่ 2 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้อง

สถานการณ์ปัจจุบัน

จำเลยที่ 1 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ภาค 8 ต่อศาลฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2553 ปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ความเห็นนักกฎหมาย

การก่อสร้างโรงแรมลาгуนา บีช รีสอร์ท เป็นไปตามแบบที่ได้รับการอนุมัติโดยหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และการอนุมัติได้เกิดขึ้นก่อนการประกาศแนวเขตที่ดินของรัฐ

ความเห็นของผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและการอนุมัติทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงแรมแล้ว บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะเป็นผู้ชนะคดี

2 คดีแพ่งเกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินบริเวณหน้าโรงแรมเชรธาตัน แกรนด์ ลาгуนา ภูเก็ต

คดีเลขที่ 1717/2541 ศาลจังหวัดภูเก็ต ระหว่าง

บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

นางวาสนา อาหมัด

“โจทก์”

“จำเลย”

ความเป็นมา

คดีนี้เกี่ยวข้องกับหาบเร่ผู้บุกรุกที่ดิน น.ส.3 เลขที่ 374 ซึ่งเป็นของบริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีต่อจำเลยข้อหาบุกรุก ทั้งนี้ ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาคัดสินให้จำเลยชนะคดี โดยให้เหตุผลว่าพยานหลักฐานไม่ปรากฏเป็นที่แน่ชัดว่าจำเลยได้กระทำการบุกรุกที่ดินของโจทก์ และได้พิพากษายกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

สถานการณ์ปัจจุบัน

ศาลฎีกาไม่รับอุทธรณ์โจทก์ เนื่องจากเป็นการอุทธรณ์ในปัญหาข้อเท็จจริง ดังนั้นคดีนี้จึงถึงที่สุดแล้ว

1 Criminal case with charge of encroachment on the state property at Laguna Beach Resort Hotel

Black Case No. 1635/2548 between:

Phuket Public Prosecutor

Laguna Beach Club Limited

Mr. Phitak Boonpojanasontorn

“Prosecutor”

“1st Accused”

“2nd Accused”

Background

On 24 April 2005, the public prosecutor brought this case to the Phuket Provincial Court charging the accused as having jointly encroached on the state property which is for the use of the public. If the Company were to lose this case then it would be required to tear down the offending structures of the beachfront bar, the water sports building and a sala. On 28 March 2006, the Phuket Provincial Court of First Instance made the judgment in favor of the accused by dismissing the prosecution of the public prosecutor. On 10 June 2010, the Appeal Court, Region 8 judged that the 1st accused was guilty for having illegally taken possession of the state's land without authorization from the official and without the right of possession. Upon the judgment, the 1st accused and its dependants shall vacate the possessed state's land. The Appeal Court dismissed the prosecution against the 2nd accused.

The Present Circumstances

The 1st accused appealed the judgment of the Appeal Court, Region 8 with the Supreme Court on 28 July 2010. Currently, it is pending judgment of the Supreme Court.

The Opinion of the Lawyer

The accused constructed the Laguna Beach Resort Hotel in compliance with the plan that had been approved by all of the respective authorities and before the boundary lines were declared as the state property.

The Management Opinion

As all of the licenses and permits required to construct the hotel have been obtained, we are confident that we will prevail in this case.

2 Civil case against trespasser on land at Sheraton Grande Laguna Phuket

Case No. 1717/2541

at Phuket Provincial Court between:

Bangtao Development Limited

Mrs. Wasana Ar-Mud

“Prosecutor”

“Accused”

Background

This case relates to a hawkers who has trespassed on the land title NS3 374, which belongs to Bangtao Development Limited. The case against the accused was brought to court on 19 November 1998 alleging trespassing on this land. The Court of First Instance and the Appeal Court found in favor of the accused, reasoning that the Court was not able to find evidence that the accused had trespassed on the Company's land, and dismissed the prosecutor's claim. The prosecutor later appealed against the judgments to the Supreme Court.

The Present Circumstances

The Supreme Court did not accept the appeal from the plaintiff because the plaintiff appealed on the questions of fact. This case is deemed as final.

ความเห็นของนักกฎหมาย

ในชั้นการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทฯ ได้แถลงประเด็นข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมต่อศาลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้จะไม่มีการสืบพยานในชั้นศาลนี้

ความเห็นของผู้บริหาร

คดีนี้เป็นหนึ่งในหลายๆ คดีที่บริษัทฯ ใช้สิทธิในการปกป้องที่ดินของบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการทางศาลซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเป็นประจำ และการฟ้องคดีนี้จะไม่เกิดผลกระทบต่อใดๆ ต่อการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

3 คดีเกี่ยวกับการเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และการเพิกถอนรายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

คดีดำเลขที่ พ.ก. 12/2552 ระหว่าง

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) “โจทก์”
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) “จำเลย”

ความเป็นมา

คดีนี้โจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2552 ในคำฟ้องโจทก์ได้ขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 และขอให้ศาลยกเลิกรายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว เนื่องจากจำเลยและประธานในที่ประชุมไม่อนุญาตให้โจทก์เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โจทก์ไม่ได้มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง

ความเห็นของนักกฎหมาย

บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 ได้จัดประชุมโดยถูกต้องและการลงมติในที่ประชุมก็เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย นอกจากนี้รายการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้รับการจดทะเบียนโดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว

ความเห็นของผู้บริหาร

มีความเห็นเช่นเดียวกับความเห็นของนักกฎหมาย

4 คดีแพ่งเกี่ยวกับละเมิดและเรียกค่าเสียหาย

คดีดำเลขที่ 5773/2551 ระหว่าง

แอฟเว-นิว เอเชีย แคปปิตอล พาร์ตเนอร์ แอล.พี.
กับพวกรวม 6 ราย “โจทก์”
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
จำกัด (มหาชน) “จำเลยที่ 6”

ความเป็นมา

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในจำเลยในคดีที่ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2551 ในคำฟ้องโจทก์ทั้ง 6 อ้างว่าตนเป็นเจ้าของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 และผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยผู้ถือหุ้นบางรายไม่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นการร่วมกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทำละเมิดต่อโจทก์ จึงให้บริษัทฯ ชดใช้เงินจำนวน 539,052,407 บาท แก่โจทก์ทั้ง 6 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าฤชาธรรมเนียมศาล

The Opinion of the Lawyer

Further related legal points have been presented for the Supreme Court's consideration and no further hearings are required.

The Management Opinion

This case is one of several cases where we protect our land title rights through the Courts as normally practiced by the Company, and should not affect our ongoing operations.

3 Revocation of Shareholders' resolutions and cancellation of the registration of the resolution

Black case No. 12/2552 between:

TMB Public Company Limited “Plaintiff”
Laguna Resorts & Hotels Public
Company Limited “Defendant”

Background

This case was brought to the Central Bankruptcy Court on 5 August 2009. Upon the plaint, the plaintiff asked the Court to revoke the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the defendant No.1/2007 held on 4 July 2007 (the "EGM") and to cancel the registration of the aforementioned resolution on the grounds that the defendant and the chairman of the EGM did not allow the plaintiff to attend the EGM. The plaintiff is not a shareholder of the Company.

The Present Circumstances

This case is currently pending at the Central Bankruptcy Court.

The Opinion of the Lawyer

We strongly expect to prevail this case on the ground that the EGM No.1/2007 was held in compliance with the Articles of Association of LRH. In addition, the resolution has been duly registered with the Public Registry Office of the Ministry of Commerce.

The Management Opinion

As per the opinion of the lawyer above.

4 Civil case with tort and claim of damages

Black case No. 5773/2551 between:

Avenue Asia Capital Partner L.P. and
co-prosecutors, six in total “Prosecutors”
Laguna Resorts & Hotels Public
Company Limited “6th Accused”

Background

A case was brought to the Southern Bangkok Civil Court on 3 July 2008 in which the Company is one of the accused. Upon the plaint, the six prosecutors in total claimed that they are the creditors of a Company's shareholder. They asserted that in arranging the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2007 and approving the capital increase by the shareholders where some shareholders did not subscribe for newly issued, these shares were the actions jointly undertaken by the shareholders and the Company to commit a tort against the prosecutors. Thus, they demanded the Company to pay the damages of Baht 539,052,407 to them with interest of 7.5 percent per year and the costs of the legal proceedings.

ข้อพิพาททางกฎหมาย

LEGAL DISPUTES

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

ความเห็นของนักกฎหมาย

บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าบริษัทฯ ไม่ได้กระทำความผิดตามฟ้อง

ความเห็นของผู้บริหาร

มีความเห็นเช่นเดียวกับความเห็นของนักกฎหมาย

5 คดีผิดสัญญาซื้อขายอาคารชุด นายหน้าและตัวแทน ละเมิดและเรียกค่าเสียหาย

คดีดำเลขที่ 2290/2552 ระหว่าง

นิติบุคคลอาคารชุด อัลลามันดา 1 “โจทก์”

และ เจ้าพนักงานชุด จำนวน 9 ราย

บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด, “จำเลย”

บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด,

บริษัท บางเทา (1) จำกัด, บริษัท บางเทา (2) จำกัด

และ กรรมการบริษัทฯ อีก 10 คน

ความเป็นมา

โจทก์ได้ยื่นฟ้องบริษัทในเครือบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และ กรรมการบริษัทฯ อีก 10 คน โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่า โจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุดอัลลามันดา 1 จากบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียนอาคารชุดอัลลามันดา 1 ระบุว่าที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้นถือว่าจำเลยผิดสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอนที่ดินตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้กับนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามันดา 1 ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือชดเชยเงินจำนวน 131,913,000 บาท แทนในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 55,685,895 บาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามันดา 1 ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 187,598,895 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ภายหลังจากฟ้องจนกว่าจำเลยจะชำระเสร็จสิ้น พร้อมกันนี้โจทก์ยังได้ฟ้องกรรมการบริษัทฯ ทั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัททั้ง 4 บริษัท จึงต้องร่วมกันรับผิดชอบฟ้องด้วย

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ต

ความเห็นของนักกฎหมาย

บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าบริษัทฯ ไม่ได้กระทำการผิดสัญญาซื้อขายและไม่ได้ทำความผิดตามฟ้อง

ความเห็นของผู้บริหาร

มีความเห็นเช่นเดียวกับความเห็นของนักกฎหมาย

The Present Circumstances

This case is currently pending at the Court of First Instance.

Opinion of the lawyer

The Company did not commit a tort against the prosecutors as accused.

The Management Opinion

As per the opinion of the lawyer above.

5 Breach of the Condominium Sale and Purchase Agreement, principal and agent, wrongful act and claim of damages

Black case No. 2290/2552 between:

Allamanda 1 Condominium Juristic Person and 9 Unit Owners “Plaintiffs”

Laguna Grande Limited, Bangtao Development Limited, Bangtao (1) Limited, Bangtao (2) Limited, and 10 individual directors “Defendants”

Background

This case was brought to the Phuket Provincial Court on 8 October 2009, in which 4 of LRH's affiliated companies and 10 individual directors are the defendants. The plaintiffs referred in the plaint that they purchased units in Allamanda 1 Condominium from Laguna Grande Limited during 1991-1995. The plaintiffs claimed the Sale and Purchase Agreement called for an area of approximately 20 Rai. On registration of Allamanda 1 Condominium, Allamanda 1 Condominium was registered with only 9 Rai 2 Ngan 9 Square Wah. As a result, the plaintiffs claimed the defendants have breached the Sale and Purchase Agreement. Therefore, the plaintiffs requested the defendants to completely deliver the common area as specified by the Agreement by transfer of the land totaling 10 Rai 3 Ngan 97.1 Square Wah to Allamanda (1) Condominium Juristic Person, as the 10th plaintiff, or to be jointly liable for the compensation of Baht 131,913,000 in case the transfer of land cannot be made. The plaintiffs also requested for additional compensation in the amount of Baht 55,685,895 for unlawful use of the land which is supposed to be common property of Allamanda 1 Condominium. Total amount of claim is Baht 187,598,895 with interest at the rate of 7.5 percent per annum from the date of the claim is lodged until the defendants have made full payment. The plaintiffs also claimed that the former and current directors of those subsidiaries as the 5th to 14th defendants were the representatives of the subsidiaries being the 1st to 4th defendants, and therefore must also be jointly liable with those subsidiaries.

The Present Circumstances

This case is currently pending at the Phuket Provincial Court of First Instance.

Opinion of the Lawyer

The Company considers that the Company did not breach the Sale and Purchase Agreement and commit a wrongful act against the prosecutors as accused.

The Management Opinion

As per the opinion of the lawyer above.

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

REPORT OF THE AUDIT AND RISK COMMITTEE

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ทส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รายงานที่เกี่ยวข้องกัน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหารือนโยบายเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตามและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว และ
- สอดส่องและกำกับดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 4 ครั้ง เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักมาตรฐานทางการบัญชีและหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบทาน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2553 เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การประชุมรายไตรมาสแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมวาระพิเศษ เพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำการสอบทานรายการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2553

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานทะเบียนความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะ ด้านการเงินและผลประกอบการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทานแต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

The Audit and Risk Committee of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited comprises 3 independent directors and is empowered to:-

- review the Company's financial reports, internal control and internal audit systems, connected transactions and compliance with all relevant regulations and laws;
- recommend special audit plans to the internal auditor;
- advise management on matters related to the principles of good corporate governance;
- recommend the appointment of the Company's external auditors and their remuneration;
- review or discuss policies regarding risk assessment and risk management and the steps management has taken to monitor and control such exposures; and
- seek to oversee and ensure a continuous process for managing risk.

During 2010 the Audit and Risk Committee convened 5 meetings, 4 of which were with the Company's external auditors to review compliance with accounting standard requirements and internal controls prior to approving the quarterly reports and the annual financial statements. These meetings also included discussions with the Company's internal audit team to review and advise on its findings and to follow up on matters arising from the schedule of work that the Audit and Risk Committee had approved the internal auditor to undertake during 2010, thereby ensuring that this work was both sufficient and effective. An additional meeting to the usual quarterly review meetings was convened by the Audit and Risk Committee in accordance with the best corporate governance practice to review the disposition transaction of the Company were conducted in compliance with the SEC Act. Apart from this, the Audit and Risk Committee attended one non-management meeting with the external auditor to deliberate accounting approaches and audit plans.

Each of the Audit and Risk Committee members attended all meetings convened in 2010.

With regard to risk management, the Audit and Risk Committee reviewed the risk registers of the Company's major business units with the Company's Group Risk Committee. During the review, the Audit and Risk Committee advised on mitigation measures for identified risks and checked that the risk management policies and work undertaken by the Company's Group Risk Committee continues to be adequate and effective.

The Audit and Risk Committee is satisfied that the Group's internal controls are sufficient and effective both to support its operations and to enable the external auditors to express an opinion on the financial statements that they present fairly in all material respects the financial position and results of the Group's operations. Where internal control weaknesses have been detected during the course of the Audit and Risk Committee's reviews these have not been considered material and in all cases management has been alerted and has taken appropriate corrective action.

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

REPORT OF THE AUDIT AND RISK COMMITTEE

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นที่เข้าใจและถือปฏิบัติเป็นองค์รวมทั้งองค์กร และมีการจัดวางระบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความพึงพอใจต่อการสนับสนุนและการพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่องของบริษัทฯ

ถึงแม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีโครงสร้างที่มีความซับซ้อน ซึ่งมีปฐมเหตุจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ ลากูน่า ภูเก็ต ให้ครบวงจรที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อรายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2553 ตามที่ได้สอบทานว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา

ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในเรื่องต่างๆ ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นางสาวสุมาลี ธีรราชบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และ/หรือ นางกิงกานจัน อัครวิงสฤษฏ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496 ของบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2554 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 670,000 บาท



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
15 กุมภาพันธ์ 2554

The Audit and Risk Committee is of the opinion that risk management is now well understood and practiced throughout the Group and that systems are generally in place to ensure an ongoing process of risk management.

The Audit and Risk Committee is satisfied that the Company has performed in compliance with the SEC/SET rules and regulations and the laws related to the business of the Company and that the Company has supported and continuously developed its good corporate governance principles.

Despite the complexity of the Group's structure which primarily arises from the integration of several resorts at Laguna Phuket, the Audit and Risk Committee is satisfied that all connected transactions that were reviewed by it and arose in 2010 were fair and reasonable and had been entered into on an arms-length basis applying the principles of an open market transaction between willing parties.

The interests of all shareholders remain the principal objective of the Audit and Risk Committee. The Company's operating results and financial reports are therefore reviewed for transparency and completeness. In this regard the Audit and Risk Committee has been able to satisfactorily resolve all matters arising within the terms of its Charter with both the management and the external and internal auditors.

The Audit and Risk Committee has recommended the Board to re-appoint Ms. Rungnapa Lertsuwankul, Certified Public Accountant No. 3516 and/or Ms. Sumalee Reewarabandith, Certified Public Accountant No. 3970 and/or Ms. Gingkam Atsawarangsalit, Certified Public Accountant No. 4496 of Ernst & Young Office Limited to be the Company's auditors for the fiscal year 2011 with a recommended audit fee of Baht 670,000.



(Mr. Vudhiphol Suriyabhivadh)
Audit and Risk Committee Chairman
15 February 2011

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ OPINION OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE COMPANY'S INTERNAL CONTROL

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2553 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

Based upon the reports of work carried out by the external auditors, the Board of Directors is of the opinion that the Company's internal accounting controls are adequate and have enabled the external auditors to opine that the financial statements for the year ended 2010 are presented fairly. The Board has also taken note of and accepted the Audit and Risk Committee's report on the internal control system and therefore concludes that there are no material weaknesses in the Company's internal control system.



นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ



Mr. Ho KwonPing
Chairman of the Board

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR THE COMPANY'S FINANCIAL STATEMENTS

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และ
หมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณาจากรายงานและ
จากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน
เอ็นเอสที แอนด์ ยัง จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของ
คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการ
ของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความ
พึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้าน
บัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการ
ดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงินประจำปี 2553
ได้จัดทำอย่างรอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้
แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุก
จุดที่เป็นสาระสำคัญ

The Board of Directors is responsible for the Company's financial
statements including the notes to the financial statements.

In its review of the financial statements, the Board of Directors
has relied upon the reports and work performed by the Company's
external auditors, Ernst & Young Office Limited, and the Company's
Audit and Risk Committee which has carried out extensive
discussions with management of the Company. The Board has
also satisfied itself that there is no material weaknesses in the
Company's internal accounting controls, internal control system
and standard operating procedures.

The Board of Directors is therefore able to conclude that
the financial statements for the year ended 2010 have been
prudently prepared in accordance with generally accepted
accounting principles to give a correct and complete presentation,
in all material aspects, the financial position of the Company
and its subsidiaries.



นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ



Mr. Ho KwonPing
Chairman of the Board



รายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยสองบริษัทคือ บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัดและบริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นแสดงยอดรวมสินทรัพย์จำนวน 1,582.8 ล้านบาท และ 1,436.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ตามลำดับ และยอดรวมรายได้จำนวน 364.4 ล้านบาทและ 305.0 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้อธิบายตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรก ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



โสภณ เพิ่มศิริวัลลภ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท ยั่ง จำกัด
กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2554

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	2,021,393,771	627,906,627	1,397,248,738	35,595,602
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8	610,932,646	855,228,653	38,181,261	104,096,358
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	73,225,127	93,393,256	67,706,996	93,750,185
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10,30	145,427,225	147,632,788	986,539	14,311,934
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	11	2,507,606,097	1,540,103,896	180,336,286	133,847,783
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	204,297,245	210,305,337	27,351,112	49,930,391
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,562,882,111	3,474,570,557	1,711,810,932	431,532,253
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	7	2,020,000	2,140,000	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	13	559,589,621	777,252,310	336,478,248	438,197,570
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	3,492,207,114	3,492,207,114
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	15	353,045,388	395,392,960	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	16	279,979,891	232,222,971	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	9	-	-	2,234,690,629	2,408,490,629
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	9	15,739,513	25,112,231	7,390,496	11,682,115
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	17,30	14,693,239,773	15,567,799,951	284,459,453	1,210,525,062
ที่ดินรอการพัฒนา	17	117,111,139	809,396,453	31,039,835	28,638,873
ค่าความนิยม	14	385,491,758	385,491,758	-	-
สิทธิการเช่า - สุทธิ	18	27,935,166	30,939,976	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		46,087,415	50,438,310	3,167,490	5,719,973
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,480,239,664	18,276,186,920	6,389,433,265	7,595,461,336
รวมสินทรัพย์		22,043,121,775	21,750,757,477	8,101,244,197	8,026,993,589

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	-	520,000,000	-	260,000,000
เจ้าหนี้การค้า		284,669,000	248,148,955	43,186,461	32,105,563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	570,210,665	827,766,000	70,000,000	168,000,000
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	92,182,546	101,929,497	32,476,059	18,233,419
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		613,236,462	71,530,736	452,970,713	6,978,534
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	887,231,720	1,110,220,103	93,468,869	186,315,113
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,447,530,393	2,879,595,291	692,102,102	671,632,629
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	9	-	-	798,940,000	881,140,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,965,233,743	1,956,434,408	315,000,000	385,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		81,544,070	91,816,069	13,721,625	23,231,702
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,046,777,813	2,048,250,477	1,127,661,625	1,289,371,702
รวมหนี้สิน		4,494,308,206	4,927,845,768	1,819,763,727	1,961,004,331
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ทุนสำรอง	22	634,698,720	634,698,720	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					
ส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์	23	6,783,031,426	7,124,038,312	173,782,663	776,260,726
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		60,208,815	85,036,351	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	24	211,675,358	166,682,701	211,675,358	166,682,701
ยังไม่ได้จัดสรร		5,121,037,929	4,118,986,323	2,166,734,857	1,393,758,239
		5,332,713,287	4,285,669,024	2,378,410,215	1,560,440,940
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		16,539,939,840	15,858,729,999	6,281,480,470	6,065,989,258
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		1,008,873,729	964,181,710	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		17,548,813,569	16,822,911,709	6,281,480,470	6,065,989,258
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		22,043,121,775	21,750,757,477	8,101,244,197	8,026,993,589

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงแรม		3,097,223,659	2,826,055,845	62,664,414	47,237,182
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		682,105,971	1,015,720,235	23,207,621	100,652,138
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		45,459,606	58,937,556	-	-
กำไรจากการขายโรงแรมคูสิคธานี ลาภูน่า ภูเก็ต	30	2,267,689,901	-	1,808,971,590	-
ดอกเบี้ยรับ		54,779,256	62,083,150	127,407,479	124,744,788
ค่าสินไหมทดแทนรับจากการประกันภัย		56,335,735	23,359,564	11,810,644	2,636,951
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	5,063,254	-	7,065,265
รายได้อื่น		33,830,859	17,553,968	17,733,774	56,925,807
เงินปันผลรับ		-	-	54,229,946	629,610,833
รวมรายได้		6,237,424,987	4,008,773,572	2,106,025,468	968,872,964
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนของกิจการโรงแรม		1,277,470,676	1,199,888,141	17,527,639	14,722,995
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		191,805,793	286,031,204	7,794,925	5,723,452
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		27,286,906	29,079,953	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		379,552,700	354,283,217	14,696,844	16,165,979
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,531,094,516	1,240,216,868	230,349,099	176,100,542
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	9	109,591,063	121,165,991	80,440,317	83,084,154
ค่าเสื่อมราคา		395,895,583	392,200,443	12,007,904	12,611,459
ขาดทุนจากการยกเลิกการขายอสังหาริมทรัพย์		90,990,721	50,655,942	90,990,721	42,531,636
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		116,284	-	2,050,261	-
รวมค่าใช้จ่าย		4,003,804,242	3,673,521,759	455,857,710	350,940,217
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่องก่อนส่วนแบ่งขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคล		2,233,620,745	335,251,813	1,650,167,758	617,932,747
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	(15,380,913)	(3,893,511)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่องก่อนค่าใช้จ่าย ทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		2,218,239,832	331,358,302	1,650,167,758	617,932,747
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(132,210,452)	(159,036,695)	(52,381,028)	(62,476,458)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่องก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		2,086,029,380	172,321,607	1,597,786,730	555,456,289
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	26	(686,676,584)	(107,732,652)	(477,279,603)	(7,350,091)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปี		1,399,352,796	64,588,955	1,120,507,127	548,106,198
การดำเนินการที่ยกเลิก					
กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	30	64,164,055	99,751,024	64,164,055	99,751,024
กำไรสุทธิสำหรับปี		1,463,516,851	164,339,979	1,184,671,182	647,857,222
การแบ่งปันกำไรสุทธิ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,413,746,171	133,358,369	1,184,671,182	647,857,222
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		49,770,680	30,981,610		
		1,463,516,851	164,339,979		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		8.48	0.80	7.11	3.89
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง					
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		8.10	0.20	6.73	3.29

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม										รวม	
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	ส่วนเกินจากการตีราคาสิทธิการตีราคาหุ้น	ผลประโยชน์จากการแปลงค่าที่เป็นการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
						จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	9,589,532,118	110,064,267	151,713,962	4,367,298,380	18,582,595,039	1,141,705,780		19,724,300,819	
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:												
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิการตีราคาหุ้น	-	-	-	(72,371,969)	-	-	-	(72,371,969)	(7,321,129)		(79,693,098)	
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาหุ้นไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	(10,115,459)	-	-	-	(10,115,459)	-		(10,115,459)	
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(2,383,006,378)	-	-	-	(2,383,006,378)	(180,498,940)		(2,563,505,318)	
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	(25,027,916)	-	-	(25,027,916)	(684,995)		(25,712,911)	
ค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(2,465,493,806)	(25,027,916)	-	-	(2,490,521,722)	(188,505,064)		(2,679,026,786)	
กำไรสุทธิสำหรับปี 2552	-	-	-	-	-	-	133,358,369	133,358,369	30,981,610		164,339,979	
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	(2,465,493,806)	(25,027,916)	-	133,358,369	(2,357,163,353)	(157,523,454)		(2,514,686,807)	
บริษัทช่ยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,000,916)		(20,000,916)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	(366,701,687)	(366,701,687)	-		(366,701,687)	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	14,968,739	(14,968,739)	-	-		-	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทช่ย	-	-	-	-	-	-	-	-	300		300	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	7,124,038,312	85,036,351	166,682,701	4,118,986,323	15,858,729,999	964,181,710		16,822,911,709	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ผลปรับปรุงจากการแปลงค่าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
						จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	7,124,038,312	85,036,351	166,682,701	4,118,986,323	15,858,729,999	964,181,710	16,822,911,709
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:										
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	-	-	854,716,342	-	-	-	854,716,342	59,919,038	914,635,380
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(28,479,582)	-	-	-	(28,479,582)	(1,968,076)	(30,447,658)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากกำไรสุทธิ	-	-	-	(666,319,046)	-	-	-	(666,319,046)	-	(666,319,046)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(500,924,600)	-	-	-	(500,924,600)	(10,051,086)	(510,975,686)
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	(24,827,536)	-	-	(24,827,536)	(870,590)	(25,698,126)
รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(341,006,886)	(24,827,536)	-	-	(365,834,422)	47,029,286	(318,805,136)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2553	-	-	-	(341,006,886)	(24,827,536)	-	1,413,746,171	1,413,746,171	49,770,680	1,463,516,851
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	(341,006,886)	(24,827,536)	-	1,413,746,171	1,047,911,749	96,799,966	1,144,711,715
บริษัทช่ยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(52,107,947)	(52,107,947)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	(366,701,908)	(366,701,908)	-	(366,701,908)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	44,992,657	(44,992,657)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	6,783,031,426	60,208,815	211,675,358	5,121,037,929	16,539,939,840	1,008,873,729	17,548,813,569

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิพิเศษ	กำไรสะสม		
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,666,827,010	2,062,460,582	1,562,569,445	151,713,962	1,127,571,443	6,571,142,442
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:						
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิพิเศษ	-	-	(17,518,293)	-	-	(17,518,293)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิพิเศษ	-	-	(768,790,426)	-	-	(768,790,426)
รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(786,308,719)	-	-	(786,308,719)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2552	-	-	-	-	647,857,222	647,857,222
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	(786,308,719)	-	647,857,222	(138,451,497)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(366,701,687)	(366,701,687)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	14,968,739	(14,968,739)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,666,827,010	2,062,460,582	776,260,726	166,682,701	1,393,758,239	6,065,989,258
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,666,827,010	2,062,460,582	776,260,726	166,682,701	1,393,758,239	6,065,989,258
รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:						
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิพิเศษ	-	-	(3,634,485)	-	-	(3,634,485)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิพิเศษจากกรายการโรงแรม	-	-	-	-	-	-
ดุสิตธานี ลา구나 ภูเก็ต	-	-	(537,398,674)	-	-	(537,398,674)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิพิเศษ	-	-	(61,444,904)	-	-	(61,444,904)
รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(602,478,063)	-	-	(602,478,063)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2553	-	-	-	-	1,184,671,182	1,184,671,182
รวมรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี	-	-	(602,478,063)	-	1,184,671,182	582,193,119
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(366,701,907)	(366,701,907)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	44,992,657	(44,992,657)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,666,827,010	2,062,460,582	173,782,663	211,675,358	2,166,734,857	6,281,480,470

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	2,086,029,380	172,321,607	1,597,786,730	555,456,289
การดำเนินงานที่ยกเลิก	64,164,055	107,866,256	64,164,055	107,866,256
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,150,193,435	280,187,863	1,661,950,785	663,322,545
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษี ให้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	433,828,995	444,318,500	49,941,316	64,729,516
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,422,749	2,462,606	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(45,259,649)	23,881,160	(14,069,735)	6,510,854
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(260,931)	365,327	-	-
ค่าเผื่อการค้ำยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,536,841	-	3,698,902	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15,380,913	3,893,511	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(8,514,133)	(19,478,602)	1,698,430	(5,202,109)
กำไรจากการขายโรงแรมคูสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	(2,267,689,901)	-	(1,808,971,590)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,686,313)	77,980	(576,108)	(513,825)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,075,335	13,580,590	-	225,483
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,902,261	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	(629,610,833)
ดอกเบี้ยรับ	(54,779,256)	(62,083,150)	(127,407,479)	(124,744,788)
ดอกเบี้ยจ่าย	132,210,452	159,036,695	52,381,028	62,476,458
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	381,360,798	846,242,480	(181,354,451)	37,193,301
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	285,949,234	366,299,502	78,286,401	101,813,609
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,168,129	100,241,917	39,869,691	41,270,356
สินค้าคงเหลือ	(6,954,577)	23,541,973	3,904,324	2,445,581
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(271,566,006)	(474,626,910)	(46,488,503)	(353,959)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28,535,867	235,537,424	22,651,352	114,807,026
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	217,662,689	66,386,519	101,719,322	73,001,845
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	862,075	3,055,016	151,518	5,313,656

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	36,520,045	34,914,706	11,080,898	7,731,027
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,746,951)	40,947,666	19,162,900	(2,299,816)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(221,106,399)	(199,163,172)	(92,809,915)	(35,129,816)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(10,271,999)	(25,251,700)	(9,510,076)	(5,943,061)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	451,412,905	1,018,125,421	(53,336,539)	339,849,749
รับดอกเบี้ย	54,169,836	64,534,657	108,588,644	104,209,485
จ่ายดอกเบี้ย	(132,364,849)	(159,095,898)	(52,417,357)	(63,556,152)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(161,806,018)	(134,838,604)	(31,287,424)	(8,486,790)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	211,411,874	788,725,576	(28,452,676)	372,016,292
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	173,800,000	(709,420,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องลดลง	-	308,965,052	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานลดลง	9,372,719	9,853,676	4,291,620	3,250,525
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(207,048,788)	(354,899,485)	(63,416,199)	(81,421,158)
เงินสดรับจากการขายโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต	2,611,581,253	-	2,152,305,577	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,372,860	2,672,554	26,721	1,111,769
รับเงินปันผล	-	-	-	626,277,650
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนอื่น	(47,756,920)	(43,686,539)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันลดลง	120,000	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	2,369,641,124	(77,094,742)	2,267,007,719	(160,201,214)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินรับชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	300	-	-
จ่ายเงินปันผล	(418,809,854)	(386,702,603)	(366,701,907)	(366,701,687)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(520,000,000)	34,000,000	(260,000,000)	(73,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	561,300,000	702,180,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(643,500,000)	(634,680,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	713,010,000	720,000,000	-	420,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(961,766,000)	(925,147,335)	(168,000,000)	(266,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,187,565,854)	(557,849,638)	(876,901,907)	(218,201,687)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,393,487,144	153,781,196	1,361,653,136	(6,386,609)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	627,906,627	474,125,431	35,595,602	41,982,211
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,021,393,771	627,906,627	1,397,248,738	35,595,602

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	19,170,956	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	914,635,380	-	-	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	30,447,659	79,693,098	3,634,484	17,518,293
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จากการขายโรงแรมดุสิตธานี ลาภูน้ำ ภูเก็ต	666,319,046	-	537,398,676	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	10,115,459	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	510,975,686	2,563,505,318	61,444,904	768,790,426
ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในบริษัทร่วม	(26,966,659)	(20,515,648)	-	-
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	695,936,195	1,673,291	-	-
ตัดจำหน่ายค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	141,861	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นที่ดินรอการพัฒนา	3,488,822	-	2,400,962	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัทฯ ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" "LRH") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 5 แห่งในลาภาน่าภูเก็ต ได้แก่ คุสติกธานี ลาภาน่า ภูเก็ต, ลาภาน่า บีช รีสอร์ท, เซอราตัน แกรนด์ ลาภาน่า ภูเก็ต, บันยัน ทรี ภูเก็ต และเอาท์ทริกเกอร์ ลาภาน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า ซึ่งตั้งอยู่ที่ จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ขาย คุสติกธานี ลาภาน่า ภูเก็ต ให้แก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อลาภาน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อบันยัน ทรี แกลเลอรี ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางส่วนอยู่ที่เลขที่ 21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65 และ 21/66 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ 22 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย
		2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	ขายสินค้า	51.0	51.0	สิงคโปร์
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้า	51.0	51.0	ไทย
บริษัท ลาภาน่า บันยัน ทรี จำกัด ⁽⁴⁾	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลาภาน่า บีช คลับ จำกัด ⁽⁵⁾	ธุรกิจโรงแรม	60.0	60.0	ไทย
บริษัท ลาภาน่า ฮอติเคย์ คลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพัก ในที่พักตากอากาศ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลาภาน่า แกรนด์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลาภาน่า เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽¹⁾	94.9	94.9	ไทย
บริษัท ลาภาน่า (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลาภาน่าเซอร์วิส จำกัด ⁽⁶⁾	ให้บริการสาธารณูปโภคและ บริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	89.2	89.2	ไทย
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ
		2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด				
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	49.0	49.0	ไทย
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	100.0	100.0	ไทย
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽¹⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ปายสะมาค คิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽¹⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ทรีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท เอวีซี อินโคเนเซีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพัก ในที่พักตากอากาศ	100.0	100.0	อินโดนีเซีย
บริษัท กลางพัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽¹⁾	50.0	50.0	ไทย
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคาร สำนักงานและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ไทยวาฟลาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ไทยวาฟลาวเวอร์ (2) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽³⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส คิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.0	100.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ^{(1), (2)}	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทา คิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	100.0	100.0	ไทย
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	100.0	100.0	ไทย
บริษัท ลาгуน่า เซ็นทรัล จำกัด	ยังไม่เปิดดำเนินการ	85.0	85.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท บันยันที แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด				
บริษัท ลิเจียง บันยัน ที แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด	ขายสินค้า	51.0	51.0	สาธารณรัฐ ประชาชน จีน
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด				
บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ⁽²⁾	60.0	60.0	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด				
บริษัท เชียร์ โกลเคน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	100.0	100.0	ฮ่องกง

- (1) ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต
(2) เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรม 4 แห่ง
(3) เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรมบันยัน ที กรุงเทพ
(4) บริษัท ลาгуน่า บันยัน ที จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด ร้อยละ 51
(5) บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 10 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด ร้อยละ 50
(6) บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 บริษัท

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ในอัตราร้อยละ 60 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50 เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ยอดรวมสินทรัพย์และยอดรวมรายได้ของบริษัทย่อยที่สำคัญซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม คิดเป็นอัตราร้อยละดังนี้

บริษัทย่อย	ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	18.9	18.1	0.7	0.9
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	3.5	3.8	11.5	15.7
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	3.3	3.1	5.5	6.8
บริษัท ลาгуน่า บ้านขันธ์ ตรี จำกัด	11.8	14.0	14.5	24.8
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	9.3	8.7	3.6	4.7
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	3.6	4.1	4.5	7.3
บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด	3.9	3.5	-	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	4.8	5.0	6.1	-
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	2.4	2.3	0.4	0.6
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	12.8	12.9	11.1	16.4

(ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจ (วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในส่วนของผู้ถือหุ้น

(จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

(ฉ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

2.3 บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมคามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

- ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 (เว้นแต่แม่บทการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที)
- | | |
|---|--|
| แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) | การนำเสนองบการเงิน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) | สินค้างเหลือ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552) | งบกระแสเงินสด |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552) | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาก่อสร้าง |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552) | ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาเช่า |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552) | รายได้ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) | ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 | ต้นทุนการกู้ยืม |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552) | |

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ข) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะมีผลกระทบต่องบการเงินในปีที่นำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุหรือจากโครงการผลประโยชน์อื่นที่ให้กับพนักงาน โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปี 2554 จะมีผลทำให้กำไรสะสมรวมยกมาต้นปีลดลงประมาณ 95 ล้านบาท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่แสดงรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ด้วยราคาที่เป็นใหม่ รับรู้ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนโดยคำนวณจากราคาที่เป็นใหม่ ในปัจจุบันบริษัทฯรับรู้ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเฉพาะส่วนที่คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามต้นทุนโดยประกาศสภาวิชาชีพบัญชี

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปี 2554 จะไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมของบริษัทฯ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง รายได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายได้จากการขายสินค้าซึ่งรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่พัฒนาเพื่อขายเมื่อกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่สำคัญให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯสามารถเลือกรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามวิธีอัตรารายงานที่ทำเสร็จได้

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปี 2554 จะมีผลทำให้กำไรสะสมรวมยกมาต้นปีลดลงประมาณ 308 ล้านบาท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการต้องจัดประเภทที่ดินรอการพัฒนาและอาคารให้เข้าเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และทำการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ประเมินมูลค่ายุติธรรมทุกปี หากบริษัทฯ เลือกบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรม ผลต่างจากการประเมินจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปี 2554 จะมีผลทำให้กำไรสะสมยกมาต้นปีเพิ่มขึ้นประมาณ 218 ล้านบาท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากกรจำหน่ายบ้านและที่ดิน
รายได้จากการจำหน่ายบ้านและที่ดินรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่เสร็จ (percentage of completion) เมื่อได้มีการจัดทำสัญญาซื้อขายซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมาย อัตราส่วนของงานที่เสร็จคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ไม่รวมต้นทุนที่ดิน ร่วมกับผลการประเมินความสำเร็จของงานโดยวิศวกรรับอนุญาต รายได้จะเริ่มรับรู้เมื่อเงินวางเริ่มแรกรวมกับเงินค่างวดที่ผู้ซื้อชำระแล้วรวมกันถึงร้อยละ 20 ของราคาขายตามสัญญาและอัตราส่วนของงานเสร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาว ("ผู้เช่า") ซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ๆ ละ 30 ปี โดยการให้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้นหากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

รายได้จากการจำหน่ายที่ดิน บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ทั้งจำนวน (completion method) เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อ หรือได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

- รายได้จากกรจำหน่ายเครื่องตกแต่ง
รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่งรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้มีการติดตั้งเรียบร้อยตามความต้องการของลูกค้าแล้ว
- รายได้จากกรขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อได้มีการลงนามในสัญญาซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมายและบริษัทได้รับชำระเงินค่างวดรวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของราคาขายตามสัญญา

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้จากค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

(จ) เงินปันผล

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดิน

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่ได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สำรวจเมื่อการลดมูลค่าสินค้าจะขึ้นสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

(ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

4.8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม (มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) และรับรู้มูลค่าที่เปลี่ยนแปลงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

สำหรับเงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ทั้งในความต้องการของตลาดและที่ไม่อยู่ในความต้องการตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทดสอบการค้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการค้อยค่าเกิดขึ้น และจะบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่า (ถ้ามี) ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

เมื่อเงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันมีการจำหน่ายเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากจำนวนที่ถือครองทั้งหมด

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(ก) สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินธุรกิจซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ของอาคาร ซึ่งประกอบกันในการดำเนินงานของกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ของอาคาร ซึ่งประกอบกันในการดำเนินงานของกิจการในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ จะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น ๆ

(ข) สินทรัพย์ถาวรอื่น/ที่ดินรอการพัฒนา

สินทรัพย์อื่น นอกเหนือจากสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ดำเนินธุรกิจแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทย่อยสุทธิตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลเช่นกัน อย่างไรก็ตาม หาก

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

สินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4.10 ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่เป็นใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้น ๆ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	5 - 15 ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
สนามกอล์ฟ	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคาที่ยังค้างค้างคั่งต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มค้ำจำหน่ายไปสู่บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

4.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าของหน่วยในโรงแรมแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการค้ำค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิการใช้งาน 20 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการค้ำค่าสะสม และจะทดสอบการค้ำค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อสงสัยของการค้ำค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้ำค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการค้ำค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.14 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การค้ำประกันของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้ำประกันของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อสงสัยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำประกัน และจะทำการประเมินการค้ำประกันของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้ำประกันเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำประกันในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่ และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการค้ำประกันจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการค้ำประกันของสินทรัพย์ มีข้อสงสัยที่แสดงให้เห็นว่ามูลค่าขาดทุนจากการค้ำประกันของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำประกันที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำประกันครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำประกันที่รับรู้ไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำประกันของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำประกันของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่เป็นบวก การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

4.19 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี ถ้าไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลาสั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลาสั้นหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่เป็นมูลค่าใหม่ ซึ่งราคาที่เป็นมูลค่าใหม่นี้ได้จากประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) และเกณฑ์มูลค่าคงเหลือ (Residual Value Approach) สำหรับสินทรัพย์ที่ตราค่าอื่น ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สิทธิการเช่าและการตัดจำหน่าย

ในการคำนวณการตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่า ผู้บริหารได้ประมาณอายุการใช้งานของ อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย และทบทวนอายุการใช้งานหากมีการเปลี่ยนแปลง

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินสด	4,306,036	5,462,833	266,638	758,000
เงินฝากธนาคาร	2,017,087,735	622,443,794	1,396,982,100	34,837,602
รวม	2,021,393,771	627,906,627	1,397,248,738	35,595,602

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ให้นำเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 1,340 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถเบิกถอนเงินฝากดังกล่าวตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.80 ต่อปี (2552: ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.50 ต่อปี)

7. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันในการออกหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร

8. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	292,075,968	393,912,072	8,226,789	82,317,965
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(14,298,978)	(23,184,285)	(1,758,887)	(3,217,139)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	277,776,990	370,727,787	6,467,902	79,100,826
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระ	86,225,970	40,412,377	8,868,115	13,257,691
- มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,112,814	182,332,332	4,000,000	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 13)	111,623,616	122,876,086	18,845,244	24,349,324
รวม	210,962,400	345,620,795	31,713,359	37,607,015
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
- ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	(5,228,560)	(31,396,345)	-	(12,611,483)
- ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 13)	-	(10,206,557)	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	205,733,840	304,017,893	31,713,359	24,995,532
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ				
- ลูกหนี้ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระ	32,398,369	34,195,429	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 13)	97,623,447	148,887,544	-	-
รวม	130,021,816	183,082,973	-	-
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	127,421,816	180,482,973	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	610,932,646	855,228,653	38,181,261	104,096,358

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างคั่งนับจากวันที่ในใบแจ้งหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	115,505,238	231,257,124	2,586,920	63,601,024
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	105,624,526	78,614,972	2,452,815	12,780,972
31 - 60 วัน	27,860,115	35,625,229	684,384	1,937,207
61 - 90 วัน	7,575,958	13,831,908	573,901	1,284,689
91 - 120 วัน	10,978,779	3,331,729	96,899	954,112
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	24,531,352	31,251,110	1,831,870	1,759,961
รวม	292,075,968	393,912,072	8,226,789	82,317,965
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(14,298,978)	(23,184,285)	(1,758,887)	(3,217,139)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	277,776,990	370,727,787	6,467,902	79,100,826

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ค้างวัดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างคั่งนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
อายุหนี้ค้างชำระ				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	62,176,452	11,898,170	8,133,790	3,200,206
31 - 60 วัน	1,193,232	1,436,172	480,907	1,064,195
61 - 90 วัน	15,669,237	1,326,543	246,879	1,064,195
91 - 120 วัน	523,558	9,110,218	-	957,954
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	6,663,491	16,641,274	6,539	6,971,141
รวม	86,225,970	40,412,377	8,868,115	13,257,691
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,228,560)	(31,396,345)	-	(12,611,483)
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	80,997,410	9,016,032	8,868,115	646,208

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
อายุหนี้ค้างชำระ				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	17,938,248	11,529,609	-	-
31 - 60 วัน	1,842,019	2,311,730	-	-
61 - 90 วัน	1,499,220	2,339,397	-	-
91 - 120 วัน	1,168,634	1,719,380	-	-
มากกว่า 120 วันขึ้นไป	9,950,248	16,295,313	-	-
รวม	32,398,369	34,195,429	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	29,798,369	31,595,429	-	-

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
มูลค่าประมาณของโครงการทั้งหมดที่เปิดขาย	9,559,457,844	9,489,135,944	1,913,835,941	1,913,835,941
จำนวนเงินค้ำที่ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายแล้ว	8,033,981,147	7,858,380,999	1,591,768,232	1,713,583,184
ร้อยละของยอดขายรวมของโครงการ	84%	83%	83%	89%
ค้างงวดที่ถึงกำหนดชำระแล้ว	7,266,962,715	6,655,743,060	1,213,444,739	1,251,036,290
หัก: เงินชำระแล้ว	(7,180,736,745)	(6,615,330,683)	(1,204,576,624)	(1,237,778,599)
ลูกหนี้ค้างงวดที่ถึงกำหนดชำระ	86,225,970	40,412,377	8,868,115	13,257,691
การรับรู้รายได้	7,886,296,970	7,639,275,569	1,572,768,231	1,713,583,184
หัก: ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	(7,266,962,715)	(6,655,743,060)	(1,213,444,739)	(1,251,036,290)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ลูกหนี้ผ่อนชำระ (หมายเหตุ 13)	(606,221,441)	(801,200,177)	(355,323,492)	(462,546,894)
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,112,814	182,332,332	4,000,000	-

มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นค้างงวดซึ่งยังไม่ได้รับจากลูกค้าแต่ได้รับรู้เป็นรายได้แล้วตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ความที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายกำหนดราคา
	2553	2552	2553	2552	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ค่านายหน้าจ่ายจากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	0.3	(23) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	-	-	0.4	0.4	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	-	-	6.8	8.4	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	-	-	15.3	20.7	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการส่วนกลางที่พักออาศัยจ่าย	-	-	0.9	0.9	(5) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับ	-	-	1.1	3.5	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันจ่าย	-	-	1.8	4.7	(6) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	101.3	96.3	(9) ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	28.6	28.8	(9) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	0.2	41.6	(11) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลแกลเลอรี	-	-	1.6	1.5	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	0.1	0.1	(13)(i) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	18.6	22.8	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	27.2	19.2	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	10.2	10.6	(16)(i), (iii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	14.5	14.2	(16)(iv), (v), (vi) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมจ่าย	-	-	34.4	37.9	(18) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	54.2	629.6	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ดอกเบี้ยรับ	-	11.9	-	-	(7) ตามสัญญา
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	2.6	-	-	-	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกเงินชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	2.9	2.8	-	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายเงินชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1.5	-	-	-	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	0.5	-	-	-	(16)(i) ตามสัญญา
ขายบัตรกำนัลแกลเลอรี	0.4	0.5	-	-	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	2.5	0.7	-	-	(13)(ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่านายหน้าจ่ายจากการฝากขายสินค้า	-	0.2	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้ารับจากกิจการสปา	0.6	0.6	-	-	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	1.3	1.3	0.2	0.3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	108.0	106.2	6.9	10.6	(4) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	0.9	0.9	0.9	0.9	(20) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	152.4	144.4	6.2	-	(10), (21) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลสปา	6.5	7.4	2.4	3.1	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	79.5	77.3	14.2	13.9	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	70.1	62.5	3.9	3.0	(15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	41.9	42.0	0.9	1.3	(16)(i), (iv), (vii), (viii), (ix), (x) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	0.4	1.5	-	-	(16)(ii) ตามสัญญา
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	3.9	4.0	-	-	(17) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมรับ	7.0	6.4	-	-	(18) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายบัตรกำนัลแกลเลอรี	5.2	6.9	-	-	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	45.6	44.6	-	-	(13)(i), (ii) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสปาจ่าย	0.6	1.2	-	-	(19) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตอบแทนพนักงานจ่าย	21.9	5.0	17.5	1.6	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายกำหนดราคา
	2553	2552	2553	2552	
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ					
ดอกเบี้ยรับ	3.7	4.9	2.6	4.4	(8) ตามสัญญา
ขายอสังหาริมทรัพย์	36.1	0.5	-	-	ตามราคาตลาด
ยกเลิกการขายอสังหาริมทรัพย์	120.8	-	120.8	-	(22) ตามราคาตลาด

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

- รายการขายสินค้าโดย บริษัท บ้านย่น ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่น บริษัทเหล่านี้จะได้รับค่าคอมมิชชั่นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของยอดรวมรายได้จากการขายสินค้าในร้านค้าที่ฝากขายโดย บริษัท บ้านย่น ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด
- ค่านายหน้า ที่ ลาภูน่า บีช รีสอร์ท (บริษัท ลาภูน่า บีช คลับ จำกัด) ได้รับจากอสังหาริมทรัพย์ที่ตั้งอยู่ใกล้กัน เนื่องจากแขกของโรงแรมที่ไปใช้บริการที่สปา โดยสปาจ่ายค่านายหน้าเพื่อให้รีสอร์ทช่วยแนะนำแขกของโรงแรมให้ไปใช้บริการที่สปา ค่านายหน้ามีอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของรายได้สปาขึ้นอยู่กับจำนวนแขกที่มาใช้บริการในแต่ละเดือน
- ค่าธรรมเนียมการรับชำระด้วยบัตรเครดิตเนื่องจากรายการรับชำระเงินแทนตามที่กล่าวในข้อ (4) ด้วยบัตรเครดิต ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะหักจากเงินที่รับแทน ดังนั้นจึงมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมนี้ไปที่บริษัทที่รับรู้อย่างไรก็ตามเป็นรายได้ ในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของรายได้โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต
- การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลาภูน่า ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้นโดยไม่คิดค่าดำเนินการ ยกเว้นการคิดค่าธรรมเนียมจากการรับชำระด้วยบัตรเครดิตตามที่กล่าวในข้อ (3) โรงแรมบ้านย่น ทรี กรุงเทพ และโรงแรมบ้านย่น ทรี ลิเจียง มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปาและค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม
- ค่าบริการรักษาและค่าบริการที่พักอาศัย ซึ่งบริษัท ลาภูน่า แกรนด์ จำกัด เรียกเก็บจากการให้บริการด้านต่าง ๆ เช่น ค่าบริการทำความสะอาด สระว่ายน้ำ ค่าบริการทำสวน เป็นต้น สำหรับโครงการที่พักอาศัยใน ลาภูน่า ภูเก็ต โดยคิดอัตราค่าบริการตามราคาตลาด
- ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันค่างวดเงินกู้ยืม
- เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท ลิเจียง บ้านย่น ทรี โฮเทล จำกัด เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงแรม บ้านย่น ทรี ลิเจียง เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 และ 7.25 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้ได้รับชำระคืนทั้งหมดในเดือนสิงหาคม 2552
- การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่พนักงานเพื่อซื้อที่พักอาศัยซึ่งพัฒนาโดยบริษัทหรือบริษัทย่อย บริษัทที่พนักงานสังกัดอยู่ให้สิทธิพนักงานผู้ได้รับร้อยละ 10 ของราคาขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้องจ่ายคืนภายใน 5 ปี โดยจ่ายชำระคืนพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน นอกจากนี้ ร้อยละ 80 ของราคาขายจะจ่ายชำระต่อบริษัทผู้ขายอสังหาริมทรัพย์ทั้งจำนวนภายใน 5 ปี นับจากวันที่ทำการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเงินที่จ่ายให้ล่วงหน้าและเงินกู้จะคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท ยกเว้นเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท ลิเจียง บ้านย่น ทรี โฮเทล จำกัด ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ตามที่กล่าวในข้อ (7) เงินให้กู้ยืมสกุลเงินบาทคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุล
- ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุ 31 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ์ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เงื่อนไขการคิดค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้

ค่าสิทธิ์จ่ายให้ บริษัท บ้านย่น ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด สำหรับการให้บริการและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "Banyan Tree"

(i) บ้านย่น ทรี ภูเก็ต (บริษัท ลาภูน่า บ้านย่น ทรี จำกัด) จ่ายค่าสิทธิ์ร้อยละ 2 ของรายได้รวม

(ii) บ้านย่น ทรี กรุงเทพ (บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด) จ่ายค่าสิทธิ์ร้อยละ 3 ของรายได้รวม

ค่าสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจ่ายให้ บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

- (iii) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยัน ทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการดำเนินงานสนามกอล์ฟมีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 3 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (v) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบันยัน ทรี กรุงเทพฯ มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (vi) นอกจากนี้เกี่ยวกับสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี โดยคิดค่าบริการดังนี้
 - ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 3 ของงบประมาณรายได้ของแต่ละโรงแรม
 - ค่าบริการในการจองห้องพักคิดในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 400 บาทหรือ 450 บาทต่อการจองห้องพัก 1 รายการ

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ บันยัน ทรี ภูเก็ต และบันยัน ทรี กรุงเทพฯ จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

- (11) บริษัทฯ ให้บริการบริหารโครงการก่อสร้าง โดยคิดค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนจริงหรือประมาณการต้นทุนของโครงการ
- (12) การซื้อบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปาและบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรีเพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล
- (13) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ
 - (i) รายการขายสินค้าโดย บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลดร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 35 จากราคาขายปลีกขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อสินค้า
 - (ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรีให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 25 ถึงร้อยละ 55
- (14) ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แก่แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- (15) ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทโดยจะเบิกชดเชยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยไม่คิดค่าดำเนินการ
- (16) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี ยกเว้นบางสัญญาตามที่ระบุในข้อ 16(i)
 - (i) ค่าเช่าและค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของรายได้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ที่ตั้ง ประมาณการยอดขาย อายุการเช่า ขนาดพื้นที่เช่าและลักษณะธุรกิจ

ผู้รับ	ผู้จ่าย	อายุสัญญาเช่า	สิ้นสุดสัญญา
BGL	BTRS(T)	30 ปี	พฤศจิกายน 2571
LBTL	BTRS(T)	10 ปี	ธันวาคม 2558
LRH	BTRS(T)	30 ปี	มีนาคม 2573*

BGL : บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด

BTRS(T) : บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

LBTL : บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด

* ยกเลิกในเดือนตุลาคม 2553 เนื่องจากการขายโรงแรมคูลิธานี ลาгуน่า ภูเก็ต

- (ii) ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงานของบันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) มีอัตราค่าเช่าต่อเดือน 1,820 ดอลลาร์สิงคโปร์สำหรับพื้นที่ 53 ตารางเมตร (2552: 8,689 ดอลลาร์สิงคโปร์สำหรับพื้นที่ 244 ตารางเมตร)
- (iii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีอัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือนตารางเมตรละ 1,002 บาท หรือ 1,052 บาท โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี บวกค่าสาธารณูปโภคตามจริง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

- (iv) ค่าเช่าหรือค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานเรียกเก็บโดยบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด สำหรับค่าเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวา I และอาคารไทยวา II โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 300 บาทถึง 550 บาท ขึ้นอยู่กับที่ตั้ง อายุการเช่าและขนาดพื้นที่เช่า สำหรับค่าเช่าห้องเก็บของมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 100 บาท
- (v) ค่าเช่าที่ดินและทะเลสาบซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม มีอัตราเช่าต่อปีไร่ละ 108,484 บาท (2552: 103,318 บาท) และ 10,849 บาท (2552: 10,332 บาท) ตามลำดับ โดยอัตราดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี
- (vi) ค่าเช่าเครื่องปรับอากาศเนื่องจากการใช้พื้นที่ให้บริการโดย บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด ในอัตรา 7,600 บาทต่อหลังและ 2,000 บาทต่อชั่วโมง
- (vii) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับร้านค้าอสังหาฯในโรงแรมมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,300 บาท
- (viii) ค่าเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของสปามีอัตราค่าเช่า 0.6 ล้านบาทต่อปี
- (ix) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยัน ทรี สปา ในโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,052 บาท (2552: 1,002 บาท) และเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี
- (x) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยัน ทรี แมนเนจเมนท์ อคาเดมี ในอัตรา 125,000 บาทต่อเดือน
- (17) บริษัท เซียร์ โกลเด้น จำกัด ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า
- (18) ค่าบริการของกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลาгуน่า ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้
 - ค่าน้ำ : ตามปริมาณหน่วยที่ใช้และอัตราราคาต่อหน่วยที่กำหนด
 - ค่าชักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 1 ของงบประมาณรายได้ของแต่ละกิจการ
 - ค่าบริการชุมชน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- (19) บริษัท ลาгуน่า โฮลิเคย์ คลับ จำกัด ซื้อบัตรกำนัลสปาจาก บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 40 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา
- (20) บริษัทฯได้รับค่าบริการการจัดการจากบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด เนื่องจากการให้บริการดำเนินการเกี่ยวกับสารสนเทศ การบริหารงานบุคคล และการบริการทำความสะอาด โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 65,000 บาท และค่าบริการอินเทอร์เน็ต 300 บาทต่อคน
- (21) บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ได้ให้บริการออกแบบสถาปัตยกรรมและออกแบบภายใน โดยคิดค่าบริการจากต้นทุนการก่อสร้างตามอัตรากำหนดของประเภทงานและประเภทของอาคาร ซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในธุรกิจนี้และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
- (22) รายการนี้เกี่ยวข้องกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันยกเลิกสัญญาขายอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทฯ ซึ่งได้รับรู้รายได้ในปี 2550 บริษัทฯได้บันทึกขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาขายในงบกำไรขาดทุน
- (23) ค่านายหน้าของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จ่ายให้กับโรงแรมเพื่อจูงใจให้ทางโรงแรมช่วยแนะนำแขกและอำนวยความสะดวกจัดหาสถานที่เพื่อส่งเสริมการขายอสังหาริมทรัพย์ ค่านายหน้ามีอัตราร้อยละ 2.0 ถึงร้อยละ 2.5 ของราคาขายอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯมีภาวะผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯย้อยอื่น ๆ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	300.0	780.0
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	105.7	105.7
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	177.6

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บริษัทย่อยหลายแห่งมีการผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	600.0	600.0
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	170.0	170.0
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	10.0	10.0

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
บริษัทย่อย				
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	-	109,677	894,153
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	-	-	4,647,669	4,539,401
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	-	-	39,724	5,239,041
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	-	-	1,465,601	11,195,084
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด	-	-	673,196	675,832
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	-	-	859,148	28,675,417
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	-	-	51,805,221	33,129,527
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด	-	-	2,464,236	3,762,377
อื่น ๆ	-	-	559,886	388,941
	-	-	62,624,358	88,499,773
บริษัทร่วม				
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด	9,108,281	22,697,986	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บันยัน ทรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	3,328,546	8,614,943	-	-
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	2,668,996	7,774,377	-	-
บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	10,778,322	10,131,887	374,672	3,301,448
บริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด	2,166,699	1,169,340	2,148,305	732,130
บริษัท บันยัน ทรี โกลบอล ฟาวเคชั่น จำกัด	1,194,868	-	-	-
บริษัท บันยัน ทรี (ไพรเวท) จำกัด	3,569,528	3,715,450	-	-
บริษัท บันยัน ทรี สปา (ฮ่องกง) จำกัด	5,897,374	968,596	-	-
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (โมร็อกโก) เอส เอ	807,190	624,815	206,313	223,938
บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด	9,548,018	6,560,830	-	-
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท (เซย์เซล) จำกัด	1,672,961	9,895,308	34,893	16,278
บริษัท เฮอริเทจ สปา คูโบ จำกัด	2,902,415	575,917	-	32,574
บริษัท จิวา เร่งก้าว รีสอร์ท จำกัด	1,447,446	4,261,574	-	-
บริษัท แอลวีซีแอล (ประเทศไทย) จำกัด	5,514,162	2,693,741	2,316,316	922,541
บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด	2,200,458	2,076,210	-	-
บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด	235,491	607,254	-	-
บริษัท บินตัน โฮเทล จำกัด	6,373,098	7,446,386	-	18,005
อื่น ๆ	3,811,274	3,578,642	2,139	3,498
	64,116,846	70,695,270	5,082,638	5,250,412
รวม	73,225,127	93,393,256	67,706,996	93,750,185

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2553 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2552	ู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2553
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	3,220,000	400,000	(2,500,000)	1,120,000
บริษัท ลาгуน่า บ้านย่น ทรี จำกัด	841,350,000	593,000,000	(416,500,000)	1,017,850,000
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด	123,550,000	138,900,000	(71,600,000)	190,850,000
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	416,700,629	-	-	416,700,629
บริษัท ทีคบบลิวาร์ โฮลคิงส์ จำกัด	1,023,670,000	803,200,000	(1,218,700,000)	608,170,000
รวม	2,408,490,629	1,535,500,000	(1,709,300,000)	2,234,690,629

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

(หน่วย : บาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2552	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2553
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	11,682,115	(4,291,619)	7,390,496
บริษัท ลาгуน่า บ้านย่น ทรี จำกัด	3,822,959	(2,068,358)	1,754,601
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	4,216,224	(1,328,846)	2,887,378
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด	3,171,222	(990,316)	2,180,906
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด	2,219,711	(693,579)	1,526,132
รวม	25,112,231	(9,372,718)	15,739,513

(หน่วย : บาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2552	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2553
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	11,682,115	(4,291,619)	7,390,496

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การให้กู้ยืมแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทที่ให้แก่พนักงานในการซื้อที่พักอาศัย โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราค้ำหนุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทบวกร้อยละ 0.5 และมีกำหนดจ่ายคืนภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
บริษัทย่อย				
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด	-	-	1,442,666	4,430,437
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	-	-	2,349,294	3,295,094
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	-	1,410,239	898,088
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด	-	-	292,310	1,058,715
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	-	-	1,255,255	1,317,955
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	-	-	182,318	1,747,158
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	-	-	1,692,061	706,073
อื่น ๆ	-	-	274,557	437,441
	-	-	8,898,700	13,890,961
บริษัทร่วม				
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด	-	3,810,546	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	72,916,234	74,565,522	15,062,392	2,074,961
บริษัท บันยันทรี สปา จำกัด	1,340,008	2,377,533	1,339,096	2,191,999
บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	17,509,098	20,174,962	7,175,871	30,383
บริษัท บันยันทรี โฮลคิงส์ จำกัด	154,024	1,228	-	-
อื่น ๆ	263,182	999,706	-	45,115
	92,182,546	98,118,951	23,577,359	4,342,458
รวม	92,182,546	101,929,497	32,476,059	18,233,419

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2553 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2552	ู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2553
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	881,140,000	561,300,000	(643,500,000)	798,940,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 109.6 ล้านบาท (2552: 121.2 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 80.4 ล้านบาท, 2552: 83.1 ล้านบาท)

ผลรวมค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในปี 2553 จำนวนเงิน 109.6 ล้านบาท (2552: 121.2 ล้านบาท) ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่กรรมการรวมถึงผลประโยชน์อื่นในรูปแบบของบัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปา และบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าจำนวนเงิน 9.0 ล้านบาท (2552: 9.2 ล้านบาท) และผลตอบแทนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น ๆ จำนวนเงิน 100.6 ล้านบาท (2552: 112.0 ล้านบาท)

ภาวะค้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาวะจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 ข)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
อาหารและเครื่องค้ำ	24,104,805	33,783,271	-	-	24,104,805	33,783,271
สินค้ำสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	125,619,814	118,440,798	(4,297,394)	(4,591,281)	121,322,420	113,849,517
รวม	149,724,619	152,224,069	(4,297,394)	(4,591,281)	145,427,225	147,632,788

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
อาหารและเครื่องค้ำ	50,717	5,810,364	-	-	50,717	5,810,364
สินค้ำสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	935,822	8,501,570	-	-	935,822	8,501,570
รวม	986,539	14,311,934	-	-	986,539	14,311,934

11. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	486,271,747	464,973,037	-	-
อาคารที่สร้างเสร็จแล้ว	929,251,899	635,170,853	175,092,590	124,926,729
ที่ดิน	698,912,181	3,017,648	3,168,645	2,504,529
สิทธิการเช่าที่ดิน	44,041,000	9,000,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	440,546,919	519,360,007	2,075,051	6,416,525
	2,599,023,746	1,631,521,545	180,336,286	133,847,783
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าตลาดของอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(91,417,649)	(91,417,649)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	2,507,606,097	1,540,103,896	180,336,286	133,847,783

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้โอนที่ดินรอการพัฒนาไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 696 ล้านบาท (2552: 2 ล้านบาท) เนื่องจากฝ่ายบริหารวางแผนพัฒนาเป็นหน่วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทย่อยได้นำต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 313 ล้านบาท (2552: 167 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	28,149,006	39,533,618	4,144,848	5,560,749
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	58,025,259	52,412,618	2,695,450	7,497,843
เงินจ่ายล่วงหน้าเจ้าหนี้และพนักงาน	45,294,696	51,364,500	9,016,551	2,929,172
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	16,127,242	25,698,923	-	21,631,814
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย / ค้างรับ	26,655,065	510,837	-	-
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	8,380,432	19,915,469	996,519	5,377,546
รายได้อื่นๆ ค้างรับ	2,391,294	4,279,617	1,987,160	1,673,958
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,259,461	1,650,041	672,602	600,529
อื่น ๆ	17,014,790	14,939,714	7,837,982	4,658,780
รวม	204,297,245	210,305,337	27,351,112	49,930,391

13. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย

- 13.1** เงินให้กู้ยืมชนิดมีหลักประกันแก่ลูกค้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ Singapore Inter Bank Offered Rate (SIBOR) บวกร้อยละ 5.0 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดเวลาระหว่าง 5 ปี ถึง 15 ปี
- 13.2** ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ถึงร้อยละ 12.0 ต่อปี, ร้อยละ MLR บวกร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1 และคันทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 15 ปี
- 13.3** ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ถึงร้อยละ 9.0 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 2 ถึง 5 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2553			2552		
	ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ ผ่อนชำระ	รวม	ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ ผ่อนชำระ	รวม
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	1,063,486	208,183,577	209,247,063	3,972,918	267,790,712	271,763,630
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	559,589,621	559,589,621	1,609,801	775,642,509	777,252,310
รวม	1,063,486	767,773,198	768,836,684	5,582,719	1,043,433,221	1,049,015,940
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	(10,206,557)	(10,206,557)
สุทธิ	1,063,486	767,773,198	768,836,684	5,582,719	1,033,226,664	1,038,809,383
ขายอสังหาริมทรัพย์						
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 8)	1,063,486	110,560,130	111,623,616	3,972,918	118,903,168	122,876,086
ภายใน 2-5 ปี	-	464,231,906	464,231,906	1,609,801	475,860,176	477,469,977
มากกว่า 5 ปี	-	31,429,405	31,429,405	-	206,436,833	206,436,833
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 8)	1,063,486	606,221,441	607,284,927	5,582,719	801,200,177	806,782,896
ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ						
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 8)	-	97,623,447	97,623,447	-	148,887,544	148,887,544
ภายใน 2-5 ปี	-	63,928,310	63,928,310	-	93,345,500	93,345,500
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	-	161,551,757	161,551,757	-	242,233,044	242,233,044
รวม	1,063,486	767,773,198	768,836,684	5,582,719	1,043,433,221	1,049,015,940
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 8)	-	-	-	-	(10,206,557)	(10,206,557)
สุทธิ	1,063,486	767,773,198	768,836,684	5,582,719	1,033,226,664	1,038,809,383

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2553			2552		
	ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ ผ่อนชำระ	รวม	ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม	ลูกหนี้ ผ่อนชำระ	รวม
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 8)	-	18,845,244	18,845,244	-	24,349,324	24,349,324
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	336,478,248	336,478,248	-	438,197,570	438,197,570
รวม	-	355,323,492	355,323,592	-	462,546,894	462,546,894
ขายอสังหาริมทรัพย์						
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 8)	-	18,845,244	18,845,244	-	24,349,324	24,349,324
ภายใน 2-5 ปี	-	329,895,729	329,895,729	-	332,683,744	332,683,744
มากกว่า 5 ปี	-	6,582,519	6,582,519	-	105,513,826	105,513,826
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 8)	-	355,323,492	355,323,492	-	462,546,894	462,546,894

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	2553 ล้านบาท	2552 ล้านบาท	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553 ล้านบาท	2552 ล้านบาท	2553 ล้านบาท	2552 ล้านบาท
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง								
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	0.43 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	0.43 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	51	51	4.0	4.0	22.6	-
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51	51	4.0	4.0	31.6	-
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด ⁽¹⁾	500.0	500.0	100	100	835.1	835.1	-	-
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ⁽²⁾	200.0	200.0	60	60	85.0	85.0	-	3.3
บริษัท ลาгуน่า ฮอติเคิล คลับ จำกัด	330.0	330.0	100	100	330.0	330.0	-	-
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	1,000.0	1,000.0	100	100	914.4	914.4	-	208.8
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	1.0	1.0	95	95	0.9	0.9	-	-
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด ⁽³⁾	90.5	90.5	89.2	89.2	22.4	22.4	-	-
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100	100	46.4	46.4	-	5.0
บริษัท ทีคดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด	1,250.0	1,250.0	100	100	1,250.0	1,250.0	-	412.5
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทีคดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด								
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	8.0	8.0	49	49	-	-	-	-
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	6.0	6.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	232.3	232.3	100	100	-	-	-	-
บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	28.4	28.4	100	100	-	-	-	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	41.4	41.4	100	100	-	-	-	-
บริษัท เวิร์ช อินโดนีเซีย จำกัด	0.7 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	0.7 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	100	100	-	-	-	-
บริษัท ถलगพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50	50	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	2,250.0	2,250.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาฟลาวเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาฟลาวเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	214.4	214.4	100	100	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด								
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	80.0	80.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ลาгуน่า เซ็นทรัล จำกัด	1.0	1.0	85	85	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี สิงคโปร์ จำกัด								
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี เทรดคิง จำกัด	75 พันดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	75 พันดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	51	51	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด								
บริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด	15.0	15.0	60	60	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า ฮอติเคิล คลับ จำกัด								
บริษัท เชียร์ โกลเคน จำกัด	-	-	100	100	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					3,492.2	3,492.2	54.2	629.6

(1) บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท ทีคดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด ร้อยละ 51

(2) บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 10 และถือผ่านบริษัท ทีคดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด ร้อยละ 50

(3) บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 บริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาภูน่า บีช คลับ จำกัด ในอัตราร้อยละ 60 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 50 เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทฯ ดังกล่าว

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาภูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทฯ ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นในบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด จำนวน 10,188,203 หุ้น กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อชำระหนี้ระยะยาวของบริษัทฯ ใบหุ้นดังกล่าวได้ถูกไถ่ถอนจากการจำหน่ายแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2553

ในระหว่างปี 2553 และ 2552 มีรายการสำคัญเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

(ก) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2552 บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด (บริษัทย่อย, TWRH) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ลาภูน่า วิลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่และดำเนินธุรกิจโรงแรม โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทย่อยลงทุนในหุ้นสามัญ 9,997 หุ้น ที่ราคาทุนจดทะเบียนหุ้นละ 100 บาทคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.97 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 TWRH จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว

(ข) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2552 บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด (บริษัทย่อย, TWRH) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยวาฟลาวเวอร์ จำกัด (TWT) จากบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด (บริษัทย่อยของ TWRH, TWPL) เป็นจำนวน 4,549,993 หุ้น ในราคาตามบัญชี 871.59 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ TWRH ใน TWT เป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วของ TWT ดังนั้น สถานะของ TWT จึงเปลี่ยนจากบริษัทย่อยของ TWPL เป็นบริษัทย่อยของ TWRH อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นในงบการเงินรวม

(ค) ค่าความนิยม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2553	2552
ค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย:		
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	30,375,872	30,375,872
บริษัท ลาภูน่า บีช คลับ จำกัด	4,187,720	4,187,720
บริษัท ลาภูน่า บ้านอัน ทรี จำกัด	350,928,166	350,928,166
รวม	385,491,758	385,491,758

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2553 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2553	2552	2553	2552
บริษัท โอนเร็ป โปรเจกต์ เซอร์วิส จำกัด	หยุดดำเนินการ	สิงคโปร์	50	50	18,109,295	18,109,295	-	-
บริษัท ลิเจียง บ้านอัน ทรี โฮเทล จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49	348,413,839	348,413,839	353,045,388	395,392,960
บริษัท ทรอปปิคอล รีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	26	26	17,672,761	17,672,761	-	-
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่า ในเงินลงทุน					(17,672,761)	(17,672,761)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					366,523,134	366,523,134	353,045,388	395,392,960

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็กต์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ ณ ปัจจุบัน บริษัทนี้ได้หยุดดำเนินกิจการ

บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาภูน่า บันยันทรี จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และดำเนินธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท ลาภูน่า บันยันทรี จำกัด จดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

15.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2553	2552
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด	15,380,913	3,893,511

15.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท โอนเร็ป โปรเจ็กต์ เซอร์วิส จำกัด	2 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	2 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	-	-	11.1	11.3	-	-	(0.1)	(0.1)
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด	18.4 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	18.4 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	2,037.0	2,328.5	1,337.1	1,496.8	391.6	385.1	(46.3)	4.8
บริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัด	21.0 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	21.0 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	1,121.0	1,338.2	1,576.6	1,661.8	447.3	513.7	(140.6)	(89.3)

มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมคามวิสัยทัศน์ได้เสียคำนวณจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

15.4 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัท โอนเร็ป โปรเจ็กต์ เซอร์วิส จำกัด และ บริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัดซึ่งบริษัทฯได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าคามวิสัยทัศน์ตามวิสัยทัศน์ได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทย่อยไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤกษศาสตร์ที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย				
บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)	50,829,795	50,829,795	23,850,000	23,850,000
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน	(50,829,795)	(50,829,795)	(23,850,000)	(23,850,000)
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย - สุทธิ	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น				
บริษัท ไบเบค อินเวสต์เมนท์ จำกัด	188,424,686	188,424,686	-	-
บันยัน ทรี อินโคไรนา โฮสปีทาลิตี้ ฟันด์ แอลพี	91,555,205	43,798,285	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น	279,979,891	232,222,971	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	279,979,891	232,222,971	-	-

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม											รวม
	ราคาทุน											
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ หอพัก พนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่ง ภายนอก	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	2,095,636,525	4,942,648,244	4,037,793,123	331,411,119	11,407,489,011	596,923,914	284,069,059	22,841,914	470,752,148	192,419,316	84,441,087	13,058,936,449
ชื่อเพิ่ม	-	1,853,925	41,097,990	18,568,785	61,520,700	3,070,119	-	218,130	17,347,875	6,628,774	118,263,190	207,048,788
จำหน่ายโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต	(46,922,183)	(279,841,017)	(443,658,950)	(100,104,103)	(870,526,253)	-	-	-	-	(6,577,632)	-	(877,103,885)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย โอนเข้า/โอนออก	-	147,604	(87,216,364)	(16,335,200)	(103,403,960)	-	-	-	(3,252,254)	(4,414,369)	(13,656,811)	(124,727,394)
ปรับปรุง	-	31,510,382	41,417,071	817,803	73,745,256	-	-	15,573,217	22,924,169	-	(112,242,642)	-
ปรับปรุง	-	-	5,203,600	(7,199,543)	(1,995,943)	2,427,311	-	-	4,658,399	(71,577)	635,490	5,653,680
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	2,048,714,342	4,696,319,138	3,594,636,470	227,158,861	10,566,828,811	602,421,344	284,069,059	38,633,261	512,430,337	187,984,512	77,440,314	12,269,807,638
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	(23,827,694)	(1,225,990,891)	(3,097,322,873)	(226,171,925)	(4,573,313,323)	(203,170,492)	(283,691,216)	(10,490,302)	(351,791,973)	(128,415,527)	-	(5,550,872,833)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(114,304)	(110,289,203)	(219,485,003)	(31,230,275)	(361,118,785)	(11,741,060)	(179,721)	(1,602,594)	(36,212,605)	(23,085,667)	-	(433,940,432)
จำหน่ายโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต	23,658,887	100,075,494	321,094,697	91,409,490	536,238,568	-	-	-	-	6,395,036	-	542,633,604
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(66,732)	(6,982,649)	7,075,774	102,134,205	-	-	-	2,174,959	3,768,627	-	108,077,791
ปรับปรุง	-	-	-	-	93,125	(979,880)	-	-	(4,676,456)	55,358	-	(5,507,853)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	(283,051)	(1,236,271,332)	(2,909,401,315)	(150,010,512)	(4,295,966,210)	(215,891,432)	(283,870,937)	(12,092,896)	(390,506,075)	(141,282,173)	-	(5,339,609,723)
ค่าเผือกหักด้วยค่า												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	-	-	-	-	(4,953,144)	-	(5,193,363)	(102,099)	-	-	(10,248,606)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสำหรับ สินทรัพย์ด้วยค่า	-	-	-	-	-	111,437	-	-	-	-	-	111,437
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	(8,034,883)	-	-	-	-	-	(8,034,883)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	-	-	-	(12,876,590)	-	(5,193,363)	(102,099)	-	-	(18,172,052)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	2,071,808,891	3,716,657,353	940,470,250	105,239,194	6,834,175,688	388,800,278	377,843	7,158,249	118,858,076	64,003,789	84,441,087	7,497,815,010
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	2,048,431,291	3,460,047,806	685,235,155	77,148,349	6,270,862,601	373,653,322	198,122	21,347,002	121,822,163	46,702,339	77,440,314	6,912,025,863

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม											
	ราคาที่ตั้งใหม่											
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่ง ภายนอก	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ซื้อราคาเพิ่ม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	7,074,693,611	620,494,591	-	-	7,695,188,202	623,290,065	-	(116,041)	44,960,228	-	-	8,363,322,454
ซื้อราคาเดิมทรัพย์สินเพิ่ม	873,842,024	52,629,816	-	-	926,471,840	5,972,289	-	-	-	-	-	932,444,129
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ซื้อราคาสำหรับการขายโรงแรม ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	(527,106,058)	(282,492,886)	-	-	(809,598,944)	-	-	-	-	-	-	(809,598,944)
ปรับปรุง	-	-	-	-	-	4,604,004	-	116,041	-	-	-	4,720,045
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ซื้อราคาสินทรัพย์	(61,444,904)	(245,629,006)	-	-	(307,073,910)	(251,989,928)	-	-	(44,960,228)	-	-	(604,024,066)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	7,359,984,673	145,002,515	-	-	7,504,987,188	381,876,430	-	-	-	-	-	7,886,863,618
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	(257,144,317)	-	-	(257,144,317)	(19,102,685)	-	116,041	(17,206,552)	-	-	(293,337,513)
ซื้อราคาเดิมทรัพย์สินเพิ่ม	-	(17,798,958)	-	-	(17,798,958)	(9,791)	-	-	-	-	-	(17,808,749)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ซื้อราคาเพิ่ม	-	(12,176,460)	-	-	(12,176,460)	(13,691,916)	-	-	(4,579,282)	-	-	(30,447,658)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ซื้อราคา สำหรับการขายโรงแรม ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	-	143,279,898	-	-	143,279,898	-	-	-	-	-	-	143,279,898
ปรับปรุง	-	(7,215,390)	-	-	(7,215,390)	(268,023)	-	(116,041)	7,215,388	-	-	(384,066)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ซื้อราคาสินทรัพย์	-	46,981,619	-	-	46,981,619	31,496,315	-	-	14,570,446	-	-	93,048,380
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	(104,073,608)	-	-	(104,073,608)	(1,576,100)	-	-	-	-	-	(105,649,708)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่เพิ่ม	7,074,693,611	363,350,274	-	-	7,438,043,885	604,187,380	-	-	27,753,676	-	-	8,069,984,941
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	7,359,984,673	40,928,907	-	-	7,400,913,580	380,300,330	-	-	-	-	-	7,781,213,910
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	9,146,502,502	4,080,007,627	940,470,250	105,239,194	14,272,219,573	992,987,658	377,843	7,158,249	146,611,752	64,003,789	84,441,087	15,567,799,951
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	9,408,415,964	3,500,976,713	685,235,155	77,148,349	13,671,776,181	753,953,652	198,122	21,347,002	121,822,163	46,702,339	77,440,314	14,693,239,773
ค่าเสื่อมราคาที่ยังอยู่ในงบ กำไรขาดทุน												
2552												444,318,500
2553												433,828,995

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ										รวม
		ราคาทุน										
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	เครื่องจักรและ ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง			
ราคาทุน												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	67,781,226	251,764,081	453,021,903	110,289,415	882,856,625	112,041,626	64,333,345	14,218,059	4,541,519	1,077,991,174		
ชื่อเพิ่ม	-	-	7,487,141	830,025	8,317,166	1,609,415	3,978,721	-	49,510,897	63,416,199		
โอนเข้า/โอนออก	-	28,076,936	16,097,632	-	44,174,568	-	-	-	(44,174,568)	-		
จำหน่ายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	(46,364,818)	(279,841,017)	(443,658,950)	(100,104,103)	(869,968,888)	-	-	(6,577,632)	-	(876,546,520)		
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(30,801,088)	(10,391,751)	(41,192,839)	-	(824,127)	-	-	(42,016,966)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	21,416,408	-	2,146,638	623,586	24,186,632	113,651,041	67,487,939	7,640,427	9,877,848	222,843,887		
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	(23,658,888)	(94,743,464)	(332,304,717)	(89,170,959)	(539,878,028)	(44,855,291)	(43,940,593)	(10,716,945)	-	(639,390,857)		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,332,030)	(27,464,903)	(6,508,645)	(39,305,578)	(3,828,472)	(5,556,176)	(1,362,527)	-	(50,052,753)		
จำหน่ายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต	23,658,888	100,075,494	321,094,697	91,409,490	536,238,569	-	-	6,395,036	-	542,633,605		
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	37,772,538	3,969,677	41,742,215	-	824,139	-	-	42,566,354		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	(902,385)	(300,437)	(1,202,822)	(48,683,763)	(48,672,630)	(5,684,436)	-	(104,243,651)		
ค่าเผื่อการตัดย่อค่า												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	-	-	-	-	(4,335,981)	-	-	-	(4,335,981)		
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสำหรับ สินทรัพย์โดยค่า	-	-	-	-	-	111,437	-	-	-	111,437		
เพิ่ม/ลบระหว่างปี	-	-	-	-	-	(3,698,902)	-	-	-	(3,698,902)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	-	-	-	(7,923,446)	-	-	-	(7,923,446)		
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	44,122,338	157,020,617	120,717,186	21,118,456	342,978,597	62,850,354	20,392,752	3,501,114	4,541,519	434,264,336		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	21,416,408	-	1,244,253	323,149	22,983,810	57,043,832	18,815,309	1,955,991	9,877,848	110,676,790		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ราคาที่ใช้ใหม่										
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องทุกต่าง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยอควม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	เครื่องทุกต่าง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	633,413,253	282,492,886	-	-	915,906,139	-	-	-	-	915,906,139
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสำหรับการขาย โรงแรมดุสิตธานี	(398,185,686)	(282,492,886)	-	-	(680,678,572)	-	-	-	-	(680,678,572)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์	(61,444,904)	-	-	-	(61,444,904)	-	-	-	-	(61,444,904)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	173,782,663	-	-	-	173,782,663	-	-	-	-	173,782,663
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	(139,645,413)	-	-	(139,645,413)	-	-	-	-	(139,645,413)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่ตีราคาเพิ่ม	-	(3,634,485)	-	-	(3,634,485)	-	-	-	-	(3,634,485)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสำหรับการขาย โรงแรมดุสิตธานี	-	143,279,898	-	-	143,279,898	-	-	-	-	143,279,898
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	633,413,253	142,847,473	-	-	776,260,726	-	-	-	-	776,260,726
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	173,782,663	-	-	-	173,782,663	-	-	-	-	173,782,663
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	677,535,591	299,868,090	120,717,186	21,118,456	1,119,239,323	62,850,354	20,392,752	3,501,114	4,541,519	1,210,525,062
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	195,199,071	-	1,244,253	323,149	196,766,473	57,043,832	18,815,309	1,955,991	9,877,848	284,459,453
ค่าเสื่อมราคาทั้งหมดอยู่ใน งบกำไรขาดทุน										
2552										64,729,516
2553										49,941,316

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในเดือนมิถุนายน 2552 ได้มีการออกแนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับวิธีการประเมินราคาสินทรัพย์ โดยกำหนดแนวทาง หากกิจการเลือกใช้เกณฑ์รายได้ กิจการต้องแยกมูลค่าอาคารออกจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่มาตรฐานบัญชีไม่อนุญาตให้รับรู้รายการได้ หากกิจการไม่สามารถกระทำได้ กิจการต้องใช้เกณฑ์ราคาเปลี่ยนแปลงแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติดังกล่าว สินทรัพย์ประเภทอาคารโรงแรมและห้องชุดในอาคารสำนักงานได้ถูกประเมินใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 24 ธันวาคม 2552 การประเมินราคาดังกล่าวใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับที่ดินและสินทรัพย์อื่นที่ตีราคายังคงใช้ราคาประเมินตามรายงานลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2550 โดยใช้เกณฑ์ราคากลาง (Fair Market Value Approach) และเกณฑ์ราคารายได้ (Income Approach) ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคากลาง (Fair Market Approach)
- อาคารโรงแรมและอาคารอื่นประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach)
- อาคารให้เช่าประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าคงเหลือ (Residual Value Approach)

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 โดยให้ทางเลือกในกรณีที่มีการมีการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม สามารถเลือกปฏิบัติโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีกว่าไปสูงกว่าราคาต้นทุนจากราคาต้นทุนเดิม แทนที่จะคำนวณจากราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกที่จะปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ คำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีกว่าไปสูงกว่าราคาต้นทุนจากราคาที่ดีใหม่ กำไรสุทธิและกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีจะเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	1,385,266,588	60,986,400	1,181,036,698	630,338,929
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	8.31	0.37	7.08	3.78

ในเดือนตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้จำหน่ายที่ดิน อาคาร เครื่องจักร เครื่องเรือน สิ่งตกแต่งและอุปกรณ์ที่เป็นของโรงแรมคูสิดธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 2,103 ล้านบาท (2552: 2,101 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ล้านบาท, 2552: 345 ล้านบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารโรงแรมซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 8,307 ล้านบาท (2552: 12,010 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี, 2552: 982 ล้านบาท)

ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาเป็นที่ดินในจังหวัดภูเก็ต, เชียงใหม่, เชียงราย และแม่ฮ่องสอน เพื่อรอการพัฒนาต่อไปในอนาคต แสดงด้วยราคาที่ดินซึ่งประกอบไปด้วยต้นทุนที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2553 ที่ดินทั้งหมดในภูเก็ตได้โอนไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากฝ่ายบริหารวางแผนที่จะพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

18. สิทธิการเช่า

(หน่วย : บาท)

	หน่วยในโรงแรม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	47,850,325
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2553	(582,061)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	47,268,264
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	16,910,349
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2553	2,422,749
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	19,333,098
มูลค่าสุทธิ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	30,939,976
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	27,935,166

สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรมตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่กรกฎาคม 2545 ถึงมิถุนายน 2565

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นตัวสัญญาใช้เงินซึ่งมีกำหนดเวลาชำระคืนภายใน 3 เดือน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.55 ต่อปี

เงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR และ MOR บวกร้อยละ 1 ต่อปี (2552: ร้อยละ MOR และ MLR บวกร้อยละ 1 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้รับประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคารโรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 17 และรับประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	329,369,552	403,861,989	74,692,561	95,700,369
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	279,257,932	281,805,072	2,537,754	33,754,266
เจ้าหนี้อื่น	60,439,006	112,806,640	2,962,248	23,101,919
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	41,882,189	106,574,027	11,491,925	3,874,133
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	35,003,554	46,781,730	-	11,204,964
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	55,523,701	74,001,011	1,784,381	7,499,668
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของห้องชุด "วิลล่า"	23,836,780	30,404,598	-	11,179,794
รายได้รับล่วงหน้า	61,919,006	53,985,036	-	-
รวม	887,231,720	1,110,220,103	93,468,869	186,315,113

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
มีหลักประกัน	2,535,444,408	2,784,200,408	385,000,000	553,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระคั้งนี้				
ภายในหนึ่งปี	570,210,665	827,766,000	70,000,000	168,000,000
ระหว่างสองถึงห้าปี	1,032,733,743	1,187,434,408	280,000,000	280,000,000
ห้าปีขึ้นไป	932,500,000	769,000,000	35,000,000	105,000,000
รวม	1,965,233,743	1,956,434,408	315,000,000	385,000,000
รวม	2,535,444,408	2,784,200,408	385,000,000	553,000,000

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
บริษัทฯ				
(1) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 892 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2548 ถึงเดือนเมษายน 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคั้งต่อไปนี้: 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี		- 133,000,000	-	133,000,000
(2) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 420 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2553 ถึงเดือนเมษายน 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคั้งต่อไปนี้: 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1, 1.5 และ 1.75 ต่อปี	385,000,000	420,000,000	385,000,000	420,000,000
บริษัทย่อย				
(3) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 260 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2549 ถึงเดือนมกราคม 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า		- 25,000,000	-	-
(4) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 600 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกันยายน 2549 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	65,267,665	255,267,665	-	-
(5) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,004 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนธันวาคม 2548 ถึงเดือนธันวาคม 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคั้งนี้: 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี ^(*)	446,166,743	578,932,743	-	-
(6) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 300 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	80,000,000	180,000,000	-	-
(7) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 220 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2550 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคั้งนี้: 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี หรือเงินฝากประจำ 3 เดือนบวกร้อยละ 2.5 ต่อปีแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า	118,750,000	178,750,000	-	-
(8) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2551 ถึงเดือนเมษายน 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคั้งนี้: 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี ^(*)	85,000,000	92,500,000	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
บริษัทย่อย (ต่อ)				
(9) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 90 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2551 ถึงเดือนมีนาคม 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	-	10,000,000	-	-
(10) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,000 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2552 ถึงเดือนกรกฎาคม 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2552 เป็นต้นไป : MLR ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 0.5, 1 และ 1.5 ต่อปี ^(ข)	926,250,000	554,250,000	-	-
(11) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 145 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 ถึงเดือนพฤษภาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้ 2552 เป็นต้นไป : MLR ต่อปี และ MLR ลบร้อยละ 0.5, 1 และ 1.5 ต่อปี ^(ข)	143,500,000	145,000,000	-	-
(12) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 20 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2552 ถึงเดือนมกราคม 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ลบร้อยละ 1.25 ต่อปี	2,500,000	12,500,000	-	-
(13) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 219 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 ถึงเดือนสิงหาคม 2555 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้ 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5, 1 และ 1.5 ต่อปี ^(ข)	159,000,000	199,000,000	-	-
(14) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 700 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2555 ถึงเดือนกรกฎาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้ 2553 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.25 ต่อปี	124,010,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,535,444,408	2,784,200,408	385,000,000	553,000,000

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Lending Rate)

(ก) : ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นการชำระคืนจากงวดท้ายสุด ณ วันที่โอนกรรมสิทธิ์อสังหาริมทรัพย์ที่ขาย

(ข) : ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2553 เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยอาจลดลงเป็นอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารร้อยละ 1.25 ต่อปี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 6

เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 17 เงินกู้ยืมตามข้อ (6) ค้ำประกันโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินกู้ยืมตามข้อ (5), (8) และ (10) ค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 6

ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,332 ล้านบาท (2552: 1,326 ล้านบาท)

22. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกราคาขายคืนของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ยอดคงเหลือต้นปี	7,124,038,312	9,589,532,118	776,260,726	1,562,569,445
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	854,716,342	-	-	-
หัก: คัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(28,479,582)	(72,371,969)	(3,634,485)	(17,518,293)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับการจำหน่าย โรงแรมคูสิดธานี ลาгуน่า ภูเก็ต	(666,319,046)	-	(537,398,674)	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินสำหรับการโอนที่ดิน ไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	(10,115,459)	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(500,924,600)	(2,383,006,378)	(61,444,904)	(768,790,426)
ยอดคงเหลือปลายปี	6,783,031,426	7,124,038,312	173,782,663	776,260,726

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

24. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ ได้ทำการจัดสรรทุนสำรองจากกำไรสุทธิประจำปี 2553 และ 2552 เป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท และ 15 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,300,096,821	1,168,597,824	271,766,906	259,853,691
ค่าเสื่อมราคา	433,828,995	444,318,500	49,941,316	64,729,516
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	196,687,990	169,381,652	50,141,591	55,803,041
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	192,207,405	135,328,666	12,628,913	12,284,758
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	227,917,177	193,077,984	22,603,690	26,237,081
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมายและวิชาชีพ	84,649,973	48,857,347	38,557,034	11,489,614
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงานและค่าสิทธิ์	127,845,859	134,338,728	14,179,568	19,716,742

26. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้คำนวณจากกำไรสุทธิประจำปีก่อนภาษีหลังจากบวกกลับรายการตั้งสำรองและค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ โดยบริษัทฯจะคำนวณภาษีในอัตราร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิ 300 ล้านบาทแรก และร้อยละ 30 สำหรับกำไรสุทธิส่วนที่เกิน 300 ล้านบาท และบริษัทย่อยจะคำนวณภาษีในอัตราร้อยละ 30

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

ข้อมูลกำไรและจำนวนหุ้นที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,413,746,171	133,358,369	1,184,671,182	647,857,222
กำไรหลังหักภาษีสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	(64,164,055)	(99,751,024)	(64,164,055)	(99,751,024)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่องส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,349,582,116	33,607,345	1,120,507,127	548,106,198
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	166,682,701	166,682,701	166,682,701	166,682,701

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานโรงแรม	พนักงานสำนักงาน	2553	2552
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	6.3	6.3
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสเซิวน์ส์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.4	1.3
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	2.8	2.3
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.8	2.0
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด	บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสเซิวน์ส์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.5	4.5
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	-	คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกลาง	2.0	2.3
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.4	2.4
บริษัท ลาгуน่า โฮลิเคย์ คลับ จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.9	2.5
บริษัท ไทยวาวลาซ่า จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.0	5.4

29. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้

	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท
เงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2551	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีวันที่ 24 เมษายน 2552	366.70	2.20
เงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2552	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีวันที่ 27 เมษายน 2553	366.70	2.20

30. ส่วนงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 1/2553 ได้มีมติอนุมัติการขายโรงแรมคุสิดธานี ลากูน่า ภูเก็ต ที่ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร เครื่องจักร เครื่องเรือน สิ่งตกแต่ง และอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด ให้แก่บริษัท คุสิดธานี จำกัด (มหาชน) ("ผู้ซื้อ") ในมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนจำนวน 2,620 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และได้ทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินในวันที่ 10 สิงหาคม 2553 บริษัทฯได้โอนการดำเนินงานของคุสิดธานี ลากูน่า ภูเก็ต เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2553 และโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 มูลค่าสุทธิตามราคาทุนของที่ดิน อาคาร เครื่องจักร เครื่องเรือน สิ่งตกแต่ง และอุปกรณ์มีมูลค่าประมาณ 334 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือที่จะขายมีมูลค่าประมาณ 9 ล้านบาท บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนหักภาษีจากรายการดังกล่าว จำนวน 2,268 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 โรงแรมคุสิดธานี ลากูน่า ภูเก็ต ได้ถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก โดยผลการดำเนินงานสำหรับงวดของโรงแรมคุสิดธานี ลากูน่า ภูเก็ต มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
รายได้	357,586,462	474,091,640
ค่าใช้จ่าย	(293,422,407)	(366,225,384)
กำไรก่อนหักภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	64,164,055	107,866,256
ภาษีเงินได้	-	(8,115,232)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	64,164,055	99,751,024

กระแสเงินสดสุทธิที่เกิดจากโรงแรมคุสิดธานี ลากูน่า ภูเก็ต มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
การดำเนินงาน	42,547,895	67,152,062
การลงทุน	(43,208,756)	(78,262,509)
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไป	(660,861)	(11,110,447)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.38	0.60

เหตุผลในการขายครั้งนี้เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทฯ พึ่งพาการประกอบกิจการในจังหวัดภูเก็ตซึ่งสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่มากเกินไป ดังนั้นหากมีเหตุการณ์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย บริษัทฯ ก็จะได้รับผลกระทบนั้นเช่นกัน การขายโรงแรมคุสิดธานี ลากูน่า ภูเก็ต จะทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงในการประกอบกิจการของบริษัทฯ ในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งครอบคลุมถึงการลดความเสี่ยงในการประกอบกิจการของบริษัทฯ ในประเทศด้วย บริษัทฯ วางแผนที่จะใช้เงินสดสุทธิที่ได้รับจากการขายโรงแรมฯ เพื่อลงทุนในโรงแรมหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับโรงแรมในต่างประเทศ และ/หรือชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และ/หรือจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณากำหนดการจัดสรรเงินที่ได้รับจากการขายสำหรับการดำเนินการในแต่ละรายการดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

31. การระดมทุน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) บริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมเป็นจำนวน 9.4 ล้านบาท (2552: 20.9 ล้านบาท)
- ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 205.8 ล้านบาท (2552: 273.7 ล้านบาท)
- ค) ในปี 2551 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบุคคลภายนอกจำนวนเนื้อที่ดินรวม 237 ไร่ 1 งาน 39.6 ตารางวา ในการนี้ บริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อที่ดินเป็นคราวๆ ตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา โดยตกลงซื้อที่ดินครั้งแรกมีเนื้อที่ 53 ไร่ 2 งาน 3.4 ตารางวา สำหรับที่ดินส่วนที่เหลือจำนวน 183 ไร่ 3 งาน 36.2 ตารางวา บริษัทย่อยมีสิทธิที่จะซื้อในภายในวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินมัดจำที่คืนส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 40.4 ล้านบาท ในวันที่ได้มีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินที่ซื้อขายครั้งแรก ส่วนเงินมัดจำที่คืนส่วนที่เหลือ จำนวน 24.3 ล้านบาท บริษัทย่อยตกลงที่จะชำระภายในกำหนด 3 ปี นับแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2551 ราคาซื้อขายที่ดินในส่วนที่เหลือจะเพิ่มขึ้นทุกๆปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาจะซื้อขาย โดยเพิ่มในอัตราร้อยละ 5

สัญญาการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาค่าเนื้องานดังนี้

- ก) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมและสนามกอล์ฟของบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่าง ๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สาระสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	เซอราคันแกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต	บริษัท เซอราคัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	11.1.2532 - 31.12.2555	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ	บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.1.2552 - 31.12.2557 (ก)	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด	บันยันทรี ภูเก็ต	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 - 31.12.2558 (ข)	- ค่าสิทธิ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.1.2552 - 31.12.2558 (ข)	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	บันยันทรี กรุงเทพ	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 - 31.12.2564 (ค)	- ค่าสิทธิ : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.1.2552 - 31.12.2564 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด	เอาท์ทริคเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า	เอาท์ทริคเกอร์ โฮเทล (ไทยแลนด์) จำกัด	29.5.2552 - 31.12.2562 (ง)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวมสำหรับปีแรก ร้อยละ 2.5 ของรายได้รวมสำหรับปีที่สองและร้อยละ 3 ของรายได้รวมสำหรับปีที่เหลือ - Incentive fee : ร้อยละ 7 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(ก) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี
 (ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี
 (ค) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี
 (ง) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับผลคอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องโครงการให้เช่าวิลล่าระยะเวลาคตามสัญญา 6 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินผลคอบแทนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อายุหนี้ค้างชำระ		
ภายในหนึ่งปี	172,680,377	45,820,638
ระหว่างสองถึงห้าปี	437,457,678	123,154,442
ห้าปีขึ้นไป	21,454,211	-

ในระหว่างปีบริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าที่รับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 173 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 46 ล้านบาท)

ข้อตกลงการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำข้อตกลงการเป็นหุ้นส่วนประเภทจำกัดความรับผิดชอบ (the Limited Partnership Agreement) ใน บันยันทรี อินโดไชน่า โฮสพิทาลิตี้ ฟันด์ แอลพี ("กองทุน") ซึ่งเป็นห้างหุ้นส่วนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะเคย์แมน กองทุนนี้บริหารโดยบริษัท บันยันทรี อินโดไชน่า (จีที) จำกัด และมีวัตถุประสงค์การลงทุนในกิจการโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศเวียดนาม กัมพูชา และลาว เมื่อคำนวณจากมูลค่าของกองทุน ณ วันปิดรับกองทุนเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ซึ่งเท่ากับ 283 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ภาระผูกพันในการลงทุนของบริษัทย่อยนี้เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคิดเป็นร้อยละ 5.65 ของเงินกองทุนทั้งหมด การส่งเงินไปลงทุนในกองทุนคาดว่าจะใช้เวลา 4 ปี คิดจากปี 2552 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยได้ส่งเงินลงทุนให้กับกองทุนแล้วเป็นเงิน 2.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

32. การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้า สาธารณูปโภค และช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 48.6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4.0 ล้านบาท) (2552: 48.8 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3.8 ล้านบาท)
- ข) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2552 บริษัทฯ อนุมัติการเข้าค้าประกันเงินกู้ของบริษัท ลิเซียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด (LBTH) โดยการออก Letter of Indemnity ให้แก่ บริษัท บันยันทรี โฮลคิงส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ LBTH การค้าประกันเงินกู้ของ LBTH นี้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯจำนวนร้อยละ 49.04 ที่มีใน LBTH (ลงทุนผ่านบริษัท ลาгуна บันยันทรี จำกัด)

33. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจโรงแรม (2) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและ (3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวมจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553							
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจร้านอาหารสินค้า	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	2,623	235	240	3,098	45	682	-	3,825
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	219	32	-	251	19	7	(277)	-
รวมรายได้	2,842	267	240	3,349	64	689	(277)	3,825
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,589	107	124	1,820	18	490	-	2,328
กำไรจากการขายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต								2,268
ดอกเบี้ย ค่าสินไหมทดแทนรับจากการประกันภัยและรายได้อื่น								144
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
ค่าใช้จ่ายในการขาย								(379)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(1,531)
ขาดทุนจากการยกเลิกการขายอสังหาริมทรัพย์								(91)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร								(110)
ค่าเสื่อมราคา								(396)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								(15)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(132)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล								(687)
กำไรหลังหักภาษีสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก								64
กำไรสุทธิสำหรับปี								1,463

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552							
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจร้านอาหารสินค้า	อื่นๆ	รวมกิจการโรงแรม	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	2,430	183	213	2,826	59	1,016	-	3,901
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	208	31	-	239	19	30	(288)	-
รวมรายได้	2,638	214	213	3,065	78	1,046	(288)	3,901
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,431	86	109	1,626	30	730	-	2,386
ดอกเบี้ย ค่าสินไหมทดแทนรับจากการประกันภัยและรายได้อื่น								107
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
ค่าใช้จ่ายในการขาย								(354)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(1,240)
ขาดทุนจากการยกเลิกการขายอสังหาริมทรัพย์								(51)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร								(121)
ค่าเสื่อมราคา								(392)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								(4)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(159)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล								(108)
กำไรหลังหักภาษีสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก								100
กำไรสุทธิสำหรับปี								164

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดคราการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553							
	ธุรกิจ โรงแรม	ธุรกิจร้าน ขายสินค้า	อื่นๆ	รวมกิจการ โรงแรม	ธุรกิจให้เช่า พื้นที่อาคาร สำนักงาน	ธุรกิจพัฒนา อสังหา- ิมทรัพย์	รายการ ตัดบัญชี	งบการ เงินรวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	12,763	17	1,291	14,071	599	23	-	14,693
สินทรัพย์รวม	16,271	284	1,380	17,935	609	3,499	-	22,043

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552							
	ธุรกิจ โรงแรม	ธุรกิจร้าน ขายสินค้า	อื่นๆ	รวมกิจการ โรงแรม	ธุรกิจให้เช่า พื้นที่อาคาร สำนักงาน	ธุรกิจพัฒนา อสังหา- ิมทรัพย์	รายการ ตัดบัญชี	งบการ เงินรวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	13,546	18	1,375	14,939	597	32	-	15,568
สินทรัพย์รวม	15,726	338	1,466	17,530	605	3,616	-	21,751

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและหลายหลาก ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน จึงคาดว่าจะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 21)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถวัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดนับจากวันที่ในงบดุล ถึงวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม							อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
	(ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	41	-	-	640	-	681	0.25% - 0.625%	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	2	-	-	1,340	-	1,342	0.25%, 0.80%	
ลูกหนี้การค้า	151	-	-	58	424	633	4.86% - 12%	
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	121	-	439	-	560	4.86% - 12%	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	-	16	-	16	4.86%	
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	285	285	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,535	-	2,535	1.5% - 5.12%	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
	(ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	-	57	-	57	0.25% - 0.50%	
ลูกหนี้การค้า	13	-	-	6	21	40	4.86% - 12%	
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	19	-	317	-	336	4.86% - 12%	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	2,235	-	2,235	4.82%	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	-	7	-	7	4.86%	
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	43	43	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	-	799	-	799	3.40%	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	385	-	385	4.25%	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากรายได้จากกิจการโรงแรมเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	ครบกำหนด
บริษัทย่อย			
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	4.34	34.01	ไตรมาสละ 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2554 ถึง 31 ธันวาคม 2554

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย : พัน)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	4,108	302	528	44	30.1022
ดอลลาร์สิงคโปร์	870	320	-	194	23.2872
ปอนด์	75	-	1	-	46.7239
ยูโร	156	-	2	-	39.8737
เยน	-	390	-	-	0.3699

34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เท่ากับ 0.26:1 (2552: 0.29:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.29:1 (2552: 0.32:1)

36. คดีความ

ก) บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีของศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2552 เนื่องจากประธานศาลฎีกาได้มีคำวินิจฉัยว่าคดีนี้อยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาของศาลล้มละลาย ตามที่โจทก์ได้ยื่นฟ้องไว้กับศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ในคำฟ้องโจทก์ได้ขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 และขอให้ศาลยกเลิกการจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว เนื่องจากจำเลยและประธานในที่ประชุมไม่อนุญาตให้โจทก์เข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โจทก์ไม่ได้มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง

ข) บริษัทฯ เป็นหนึ่งในจำเลยในคดีที่ได้มีการยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2551 โดยโจทก์กล่าวอ้างว่าตนเป็นเจ้าของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 และผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยผู้ถือหุ้นบางรายไม่ซื้อหุ้นเพิ่มทุน ซึ่งโจทก์ถือว่าเป็นการร่วมกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทำละเมิดต่อโจทก์ จึงให้บริษัทฯ ชดใช้เงินจำนวน 539 ล้านบาทแก่โจทก์ทั้งหมด โจทก์พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีและค่าฤชาธรรมเนียมศาล

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าบริษัทฯ มิได้กระทำละเมิดตามฟ้อง จึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายดังกล่าว

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

- ก) บริษัทในเครือบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และกรรมการบริษัทในเครือดังกล่าวอีก 10 คน ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีของศาลจังหวัดภูเก็ตเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่าโจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ในระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียนอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ระบุว่าที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้นถือว่าจำเลยผิดสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอนที่ดินตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้กับนิติบุคคลอาคารชุด อัลลามาโนคา 1 ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือชดเชยเงินจำนวน 132 ล้านบาทแทนในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 56 ล้านบาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุด อัลลามาโนคา 1 ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 188 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น พร้อมกันนี้โจทก์ยังได้ฟ้องกรรมการบริษัทในเครือทั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัทในเครือซึ่งเป็นจำเลยที่ 1 ถึง 4 เพื่อให้ร่วมกันรับผิดชอบฟ้องด้วย

บริษัทในเครือบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทดังกล่าวได้ยื่นคำให้การเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเชื่อว่าโจทก์ไม่มีสิทธิเรียกร้องตามฟ้อง ดังนั้น จึงไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายดังกล่าว

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ต

37. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- ก) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 ฝ่ายบริหารได้ประกาศว่าบริษัท บางเทา แกรนด์ จำกัด (บริษัทย่อย และเจ้าของโรงแรมเซอรากัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต) และบริษัท เซอรากัน โอเวอร์ซีส์ เมเนจเมนท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ผู้บริหารโรงแรม) ได้ตกลงที่จะยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมในวันที่ 30 มิถุนายน 2554 หลังจากได้ประชุมและประเมินแผนกลยุทธ์ในอนาคตร่วมกันแล้ว โดยโรงแรมจะหยุดดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 เพื่อปรับปรุงและเปิดดำเนินงานใหม่ในนามอัสนา ลาгуน่า ภูเก็ต ในวันที่ 1 ธันวาคม 2554 ภายใต้การบริหารของอัสนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล ซึ่งเป็นส่วนงานหนึ่งของบันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ประเทศสิงคโปร์

- ข) เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อนุมัติให้ขายบริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นในสัดส่วน 60% หรือ 1,200,000 หุ้น ให้แก่บริษัท ลาгуน่า ภูเก็ต คลับ จำกัด ในราคาประมาณ 723.57 ล้านบาท

อาร์เอชไอ กรุ๊ป พีทีอี ลิมิเต็ด ผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ในบริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด จะขายหุ้นทั้งหมดของคนที่ถือครองในบริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด พร้อมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนั้นหุ้นทั้งหมดในบริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด จะถูกขายให้แก่ผู้ซื้อภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับเดียวกัน

การขายหุ้นภายใต้สัญญาดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ต่อเมื่อได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นอย่างครบถ้วนภายใน 3 เดือนหลังจากวันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น หรือ วันอื่นใดตามที่คู่สัญญาได้ตกลงร่วมกัน ทั้งนี้คาดว่า จะขายหุ้นเสร็จสิ้นสมบูรณ์ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 และเมื่อการขายหุ้นเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด และบริษัท ลาгуน่า (1) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ทั้งหมด จะสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ อีกต่อไป

38. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไปแล้ว การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

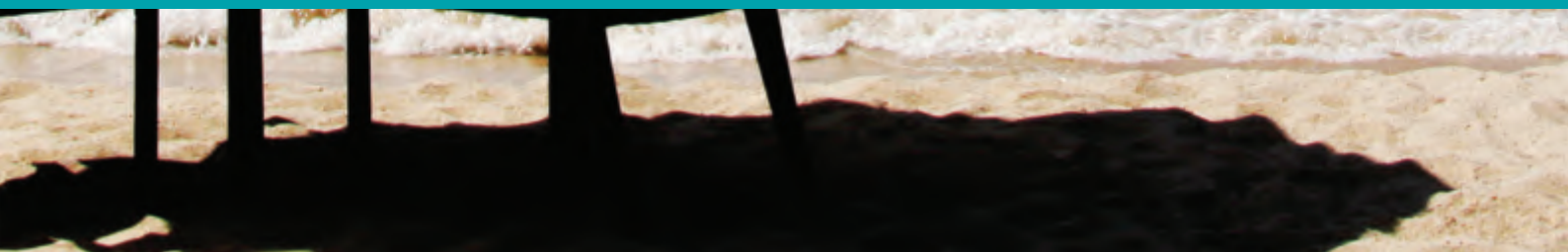
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้า	855,228,653	804,905,836	104,096,358	97,589,752
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,110,220,103	1,059,897,286	186,315,113	179,808,507

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554



Financial Statements



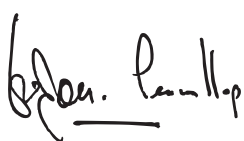
REPORT OF INDEPENDENT AUDITOR

To the Shareholders of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2010 and 2009, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits. I did not audit the financial statements of two subsidiaries, Laguna Beach Club Limited and Laguna (1) Company Limited, which are included in these consolidated financial statements. As at 31 December 2010 and 2009, these subsidiaries had total assets of Baht 1,582.8 million and Baht 1,436.5 million, respectively, and total revenues for the years then ended of Baht 364.4 million and Baht 305.0 million, respectively. The financial statements of these subsidiaries were audited by their auditors whose reports have been furnished to me, and my opinion in so far as it relates to the amounts included for those subsidiaries in the consolidated financial statements is based solely on the reports of the other auditors.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits and the reports of other auditors as referred to in the first paragraph, provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, based on my audits and the reports of the other auditors, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited and its subsidiaries and of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited as at 31 December 2010 and 2009, and the results of their operations, and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



Sophon Permsirivallop
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3182

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 22 February 2011

BALANCE SHEETS

AS AT 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6	2,021,393,771	627,906,627	1,397,248,738	35,595,602
Trade accounts receivable - net	8	610,932,646	855,228,653	38,181,261	104,096,358
Amounts due from related parties	9	73,225,127	93,393,256	67,706,996	93,750,185
Inventories - net	10,30	145,427,225	147,632,788	986,539	14,311,934
Property development cost - net	11	2,507,606,097	1,540,103,896	180,336,286	133,847,783
Other current assets	12	204,297,245	210,305,337	27,351,112	49,930,391
Total current assets		5,562,882,111	3,474,570,557	1,711,810,932	431,532,253
Non-current assets					
Restricted deposits at financial institution	7	2,020,000	2,140,000	-	-
Long-term trade accounts receivable	13	559,589,621	777,252,310	336,478,248	438,197,570
Investments in subsidiaries	14	-	-	3,492,207,114	3,492,207,114
Investments in associates - net	15	353,045,388	395,392,960	-	-
Other long-term investments - net	16	279,979,891	232,222,971	-	-
Long-term loans to subsidiaries	9	-	-	2,234,690,629	2,408,490,629
Long-term loans to employees	9	15,739,513	25,112,231	7,390,496	11,682,115
Property, plant and equipment - net	17,30	14,693,239,773	15,567,799,951	284,459,453	1,210,525,062
Land awaiting development	17	117,111,139	809,396,453	31,039,835	28,638,873
Goodwill	14	385,491,758	385,491,758	-	-
Leasehold rights - net	18	27,935,166	30,939,976	-	-
Other non-current assets		46,087,415	50,438,310	3,167,490	5,719,973
Total non-current assets		16,480,239,664	18,276,186,920	6,389,433,265	7,595,461,336
Total assets		22,043,121,775	21,750,757,477	8,101,244,197	8,026,993,589

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

BALANCE SHEETS

AS AT 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Short-term loans from financial institutions	19	-	520,000,000	-	260,000,000
Trade accounts payable		284,669,000	248,148,955	43,186,461	32,105,563
Current portion of long-term loans from financial institutions	21	570,210,665	827,766,000	70,000,000	168,000,000
Amounts due to related parties	9	92,182,546	101,929,497	32,476,059	18,233,419
Corporate income tax payable		613,236,462	71,530,736	452,970,713	6,978,534
Other current liabilities	20	887,231,720	1,110,220,103	93,468,869	186,315,113
Total current liabilities		2,447,530,393	2,879,595,291	692,102,102	671,632,629
Non-current liabilities					
Long-term loans from subsidiaries	9	-	-	798,940,000	881,140,000
Long-term loans from financial institutions - net of current portion	21	1,965,233,743	1,956,434,408	315,000,000	385,000,000
Other non-current liabilities		81,544,070	91,816,069	13,721,625	23,231,702
Total non-current liabilities		2,046,777,813	2,048,250,477	1,127,661,625	1,289,371,702
Total liabilities		4,494,308,206	4,927,845,768	1,819,763,727	1,961,004,331
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered 211,675,358 ordinary shares of Baht 10 each		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
Issued and fully paid-up 166,682,701 ordinary shares of Baht 10 each		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
Share premium		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
Capital reserve	22	634,698,720	634,698,720	-	-
Unrealised gain					
Revaluation surplus on assets	23	6,783,031,426	7,124,038,312	173,782,663	776,260,726
Translation adjustment		60,208,815	85,036,351	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	24	211,675,358	166,682,701	211,675,358	166,682,701
Unappropriated		5,121,037,929	4,118,986,323	2,166,734,857	1,393,758,239
		5,332,713,287	4,285,669,024	2,378,410,215	1,560,440,940
Equity attributable to the Company's shareholders		16,539,939,840	15,858,729,999	6,281,480,470	6,065,989,258
Minority interest		1,008,873,729	964,181,710	-	-
Total shareholders' equity		17,548,813,569	16,822,911,709	6,281,480,470	6,065,989,258
Total liabilities and shareholders' equity		22,043,121,775	21,750,757,477	8,101,244,197	8,026,993,589

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

INCOME STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
Continuing operations					
Revenues					
Revenues from hotel operations		3,097,223,659	2,826,055,845	62,664,414	47,237,182
Revenues from property development operations		682,105,971	1,015,720,235	23,207,621	100,652,138
Revenues from office rental operations		45,459,606	58,937,556	-	-
Gain on the sale of Dusit Thani Laguna Phuket	30	2,267,689,901	-	1,808,971,590	-
Interest income		54,779,256	62,083,150	127,407,479	124,744,788
Insurance claim		56,335,735	23,359,564	11,810,644	2,636,951
Foreign exchange gain		-	5,063,254	-	7,065,265
Other income		33,830,859	17,553,968	17,733,774	56,925,807
Dividend income		-	-	54,229,946	629,610,833
Total revenues		6,237,424,987	4,008,773,572	2,106,025,468	968,872,964
Expenses					
Cost of hotel operations		1,277,470,676	1,199,888,141	17,527,639	14,722,995
Cost of property development operations		191,805,793	286,031,204	7,794,925	5,723,452
Cost of office rental operations		27,286,906	29,079,953	-	-
Selling expenses		379,552,700	354,283,217	14,696,844	16,165,979
Administrative expenses		1,531,094,516	1,240,216,868	230,349,099	176,100,542
Management benefit expenses	9	109,591,063	121,165,991	80,440,317	83,084,154
Depreciation		395,895,583	392,200,443	12,007,904	12,611,459
Loss on termination of property sales		90,990,721	50,655,942	90,990,721	42,531,636
Foreign exchange loss		116,284	-	2,050,261	-
Total expenses		4,003,804,242	3,673,521,759	455,857,710	350,940,217
Income before share of loss from investment in associate, finance cost and corporate income tax from continuing operations		2,233,620,745	335,251,813	1,650,167,758	617,932,747
Share of loss from investment in associate	15	(15,380,913)	(3,893,511)	-	-
Income before finance cost and corporate income tax from continuing operations		2,218,239,832	331,358,302	1,650,167,758	617,932,747
Finance cost		(132,210,452)	(159,036,695)	(52,381,028)	(62,476,458)
Income before corporate income tax from continuing operations		2,086,029,380	172,321,607	1,597,786,730	555,456,289
Corporate income tax	26	(686,676,584)	(107,732,652)	(477,279,603)	(7,350,091)
Net income for the year from continuing operations		1,399,352,796	64,588,955	1,120,507,127	548,106,198
Discontinued operation					
Income after tax for the year from discontinued operation	30	64,164,055	99,751,024	64,164,055	99,751,024
Net income for the year		1,463,516,851	164,339,979	1,184,671,182	647,857,222
Net income attributable to:					
Equity holders of the parent		1,413,746,171	133,358,369	1,184,671,182	647,857,222
Minority interest		49,770,680	30,981,610	-	-
		1,463,516,851	164,339,979	-	-
Basic earnings per share	27				
Net income attributable to equity holders of the parent		8.48	0.80	7.11	3.89
Basic earnings per share for continuing operations					
Net income from continuing operations attributable to equity holders of the parent		8.10	0.20	6.73	3.29

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements									
	Equity attributable to the Company's shareholders									
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve	Revaluation surplus on assets	Translation adjustment	Retained earnings		Total equity attributable to the Company's shareholders	Minority interest	Total
						Appropriated - statutory reserve	Unappropriated			
Balance as at 31 December 2008	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	9,589,532,118	110,064,267	151,713,962	4,367,298,380	18,582,595,039	1,141,705,780	19,724,300,819
Income and expenses recognised directly in equity:										
Amortisation of revaluation surplus on assets	-	-	-	(72,371,969)	-	-	-	(72,371,969)	(7,321,129)	(79,693,098)
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	-	-	-	(10,115,459)	-	-	-	(10,115,459)	-	(10,115,459)
Reversal of revaluation surplus on assets	-	-	-	(2,383,006,378)	-	-	-	(2,383,006,378)	(180,498,940)	(2,563,505,318)
Translation adjustment	-	-	-	-	(25,027,916)	-	-	(25,027,916)	(684,995)	(25,712,911)
Expenses recognised directly in equity	-	-	-	(2,465,493,806)	(25,027,916)	-	-	(2,490,521,722)	(188,505,064)	(2,679,026,786)
Net income for the year 2009	-	-	-	-	-	-	133,358,369	133,358,369	30,981,610	164,339,979
Total income and expenses for the year	-	-	-	(2,465,493,806)	(25,027,916)	-	133,358,369	(2,357,163,353)	(157,523,454)	(2,514,686,807)
Dividend paid to minority interest by subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,000,916)	(20,000,916)
Dividend paid (Note 29)	-	-	-	-	-	-	(366,701,687)	(366,701,687)	-	(366,701,687)
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 24)	-	-	-	-	-	14,968,739	(14,968,739)	-	-	-
Minority interest as at date of acquisition of subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	300	300
Balance as at 31 December 2009	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	7,124,038,312	85,036,351	166,682,701	4,118,986,323	15,858,729,999	964,181,710	16,822,911,709

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements									
	Equity attributable to the Company's shareholders									
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Capital reserve	Revaluation surplus on assets	Translation adjustment	Retained earnings		Total equity attributable to the Company's shareholders	Minority interest	Total
Appropriated - statutory reserve						Unappropriated				
Balance as at 31 December 2009	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	7,124,038,312	85,036,351	166,682,701	4,118,986,323	15,858,729,999	964,181,710	16,822,911,709
Income and expenses recognised directly in equity:										
Addition of revaluation surplus on assets	-	-	-	854,716,342	-	-	-	854,716,342	59,919,038	914,635,380
Amortisation of revaluation surplus on assets	-	-	-	(28,479,582)	-	-	-	(28,479,582)	(1,968,076)	(30,447,658)
Reversal of revaluation surplus for disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	-	-	-	(666,319,046)	-	-	-	(666,319,046)	-	(666,319,046)
Reversal of revaluation surplus on assets	-	-	-	(500,924,600)	-	-	-	(500,924,600)	(10,051,086)	(510,975,686)
Translation adjustment	-	-	-	-	(24,827,536)	-	-	(24,827,536)	(870,590)	(25,698,126)
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	-	(341,006,886)	(24,827,536)	-	-	(365,834,422)	47,029,286	(318,805,136)
Net income for the year 2010	-	-	-	-	-	-	1,413,746,171	1,413,746,171	49,770,680	1,463,516,851
Total income and expenses for the year	-	-	-	(341,006,886)	(24,827,536)	-	1,413,746,171	1,047,911,749	96,799,966	1,144,711,715
Dividend paid to minority interest by subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	-	(52,107,947)	(52,107,947)
Dividend paid (Note 29)	-	-	-	-	-	-	(366,701,908)	(366,701,908)	-	(366,701,908)
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 24)	-	-	-	-	-	44,992,657	(44,992,657)	-	-	-
Balance as at 31 December 2010	1,666,827,010	2,062,460,582	634,698,720	6,783,031,426	60,208,815	211,675,358	5,121,037,929	16,539,939,840	1,008,873,729	17,548,813,569

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Separate financial statements						Total
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Revaluation surplus on assets	Retained earnings		Unappropriated	
				Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated		
Balance as at 31 December 2008	1,666,827,010	2,062,460,582	1,562,569,445	151,713,962	1,127,571,443	6,571,142,442	
Income and expenses recognised directly in equity:							
Amortisation of revaluation surplus	-	-	(17,518,293)	-	-	(17,518,293)	
Reversal of revaluation surplus on assets	-	-	(768,790,426)	-	-	(768,790,426)	
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	(786,308,719)	-	-	(786,308,719)	
Net income for the year 2009	-	-	-	-	647,857,222	647,857,222	
Total income and expenses for the year	-	-	(786,308,719)	-	647,857,222	(138,451,497)	
Dividend paid (Note 29)	-	-	-	-	(366,701,687)	(366,701,687)	
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 24)	-	-	-	14,968,739	(14,968,739)	-	
Balance as at 31 December 2009	1,666,827,010	2,062,460,582	776,260,726	166,682,701	1,393,758,239	6,065,989,258	
Balance as at 31 December 2009	1,666,827,010	2,062,460,582	776,260,726	166,682,701	1,393,758,239	6,065,989,258	
Income and expenses recognised directly in equity:							
Amortisation of revaluation surplus on assets	-	-	(3,634,485)	-	-	(3,634,485)	
Reversal of revaluation surplus for disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	-	-	(537,398,674)	-	-	(537,398,674)	
Reversal of revaluation surplus on assets	-	-	(61,444,904)	-	-	(61,444,904)	
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	(602,478,063)	-	-	(602,478,063)	
Net income for the year 2010	-	-	-	-	1,184,671,182	1,184,671,182	
Total income and expenses for the year	-	-	(602,478,063)	-	1,184,671,182	582,193,119	
Dividend paid (Note 29)	-	-	-	-	(366,701,907)	(366,701,907)	
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 24)	-	-	-	44,992,657	(44,992,657)	-	
Balance as at 31 December 2010	1,666,827,010	2,062,460,582	173,782,663	211,675,358	2,166,734,857	6,281,480,470	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Cash flows from operating activities				
Net income before corporate income tax from:				
Continuing operations	2,086,029,380	172,321,607	1,597,786,730	555,456,289
Discontinued operation	64,164,055	107,866,256	64,164,055	107,866,256
Net income before corporate income tax	2,150,193,435	280,187,863	1,661,950,785	663,322,545
Adjustments to reconcile net income before corporate income tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation	433,828,995	444,318,500	49,941,316	64,729,516
Amortisation of leasehold rights	2,422,749	2,462,606	-	-
Allowance for doubtful accounts (reversal)	(45,259,649)	23,881,160	(14,069,735)	6,510,854
Allowance for diminution in value of inventory (reversal)	(260,931)	365,327	-	-
Allowance for impairment loss on property, plant and equipment	3,536,841	-	3,698,902	-
Share of loss from investment in associate	15,380,913	3,893,511	-	-
Unrealised foreign exchange loss (gain)	(8,514,133)	(19,478,602)	1,698,430	(5,202,109)
Gain on the sale of Dusit Thani Laguna Phuket	(2,267,689,901)	-	(1,808,971,590)	-
Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	(2,686,313)	77,980	(576,108)	(513,825)
Write off property, plant and equipment	14,075,335	13,580,590	-	225,483
Write off other current assets	8,902,261	-	-	-
Dividend income	-	-	-	(629,610,833)
Interest income	(54,779,256)	(62,083,150)	(127,407,479)	(124,744,788)
Interest expenses	132,210,452	159,036,695	52,381,028	62,476,458
Income (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	381,360,798	846,242,480	(181,354,451)	37,193,301
Operating assets (increase) decrease				
Trade accounts receivable	285,949,234	366,299,502	78,286,401	101,813,609
Amounts due from related parties	20,168,129	100,241,917	39,869,691	41,270,356
Inventories	(6,954,577)	23,541,973	3,904,324	2,445,581
Property development cost	(271,566,006)	(474,626,910)	(46,488,503)	(353,959)
Other current assets	28,535,867	235,537,424	22,651,352	114,807,026
Long-term trade accounts receivable	217,662,689	66,386,519	101,719,322	73,001,845
Other non-current assets	862,075	3,055,016	151,518	5,313,656

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts payable	36,520,045	34,914,706	11,080,898	7,731,027
Amounts due to related parties	(9,746,951)	40,947,666	19,162,900	(2,299,816)
Other current liabilities	(221,106,399)	(199,163,172)	(92,809,915)	(35,129,816)
Other non-current liabilities	(10,271,999)	(25,251,700)	(9,510,076)	(5,943,061)
Cash flows from operating activities	451,412,905	1,018,125,421	(53,336,539)	339,849,749
Cash received for interest income	54,169,836	64,534,657	108,588,644	104,209,485
Cash paid for interest expenses	(132,364,849)	(159,095,898)	(52,417,357)	(63,556,152)
Cash paid for corporate income tax	(161,806,018)	(134,838,604)	(31,287,424)	(8,486,790)
Net cash flows from (used in) operating activities	211,411,874	788,725,576	(28,452,676)	372,016,292
Cash flows from investing activities				
Decrease (increase) in long-term loans to subsidiaries	-	-	173,800,000	(709,420,000)
Decrease in long-term loans to associate	-	308,965,052	-	-
Decrease in long-term loans to employees	9,372,719	9,853,676	4,291,620	3,250,525
Cash payments for acquisition of property, plant and equipment	(207,048,788)	(354,899,485)	(63,416,199)	(81,421,158)
Cash received from the sale of Dusit Thani Laguna Phuket	2,611,581,253	-	2,152,305,577	-
Cash received from sales of property, plant and equipment	3,372,860	2,672,554	26,721	1,111,769
Dividend received	-	-	-	626,277,650
Purchase of other long-term investment	(47,756,920)	(43,686,539)	-	-
Decrease in restricted deposits at financial institution	120,000	-	-	-
Net cash flow from (used in) investing activities	2,369,641,124	(77,094,742)	2,267,007,719	(160,201,214)
Cash flows from financing activities				
Cash received from minority shareholders of subsidiary	-	300	-	-
Payment of dividends	(418,809,854)	(386,702,603)	(366,701,907)	(366,701,687)
Increase (decrease) in short-term loans from financial institution	(520,000,000)	34,000,000	(260,000,000)	(73,000,000)
Drawn down of long-term loans from subsidiaries	-	-	561,300,000	702,180,000
Repayment of long-term loans from subsidiaries	-	-	(643,500,000)	(634,680,000)
Draw down of long-term loans from financial institutions	713,010,000	720,000,000	-	420,000,000
Repayment of long-term loans from financial institutions	(961,766,000)	(925,147,335)	(168,000,000)	(266,000,000)
Net cash flows used in financing activities	(1,187,565,854)	(557,849,638)	(876,901,907)	(218,201,687)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,393,487,144	153,781,196	1,361,653,136	(6,386,609)
Cash and cash equivalents at beginning of year	627,906,627	474,125,431	35,595,602	41,982,211
Cash and cash equivalents at end of year	2,021,393,771	627,906,627	1,397,248,738	35,595,602

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Supplemental cash flows information				
Non-cash items :				
Transferred property, plant and equipment to property development cost	-	19,170,956	-	-
Addition of revaluation surplus on assets	914,635,380	-	-	-
Amortisation of revaluation surplus on assets	30,447,659	79,693,098	3,634,484	17,518,293
Reversal of revaluation surplus for disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	666,319,046	-	537,398,676	-
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	-	10,115,459	-	-
Reversal of revaluation surplus on assets	510,975,686	2,563,505,318	61,444,904	768,790,426
Translation adjustment of associate	(26,966,659)	(20,515,648)	-	-
Transferred land awaiting development to property development cost	695,936,195	1,673,291	-	-
Utilise allowance for doubtful accounts	-	141,861	-	-
Transferred other non-current assets to land awaiting development	3,488,822	-	2,400,962	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

1. Corporate information

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited ("the Company", "LRH") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is Banyan Tree Holdings Limited, which was incorporated in Singapore.

The Company and its subsidiaries are principally engaged in the hotel business and property development. There are five hotels in Laguna Phuket, namely Dusit Thani Laguna Phuket, Laguna Beach Resort, Sheraton Grande Laguna Phuket, Banyan Tree Phuket and Outrigger Laguna Phuket Resort and Villas, located in Phuket province and one hotel, the Banyan Tree Bangkok, located in Bangkok. During the year, the Company sold Dusit Thani Laguna Phuket to non-related party. The subsidiaries are also engaged in operating a golf club (Laguna Phuket Golf Club), sales of merchandise (Banyan Tree Gallery), office and resort rental and sale of holiday club memberships.

The registered office of the Company and some of its subsidiaries is at 21/11, 21/12B, 21/13, 21/65 and 21/66 Thai Wah Tower I, 6th and 22nd Floor, South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 30 January 2009, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

(a) The consolidated financial statements include the financial statements of Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited ("the Company") and the following subsidiary companies ("the subsidiaries"):

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding		Country of incorporation
		2010 %	2009 %	
Subsidiaries directly held by the Company				
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte. Limited	Sale of merchandise	51.0	51.0	Singapore
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	Sale of merchandise	51.0	51.0	Thailand
Laguna Banyan Tree Limited ⁽⁴⁾	Hotel operations and property development	100.0	100.0	Thailand
Laguna Beach Club Limited ⁽⁵⁾	Hotel operations	60.0	60.0	Thailand
Laguna Holiday Club Limited	Holiday club membership and property development	100.0	100.0	Thailand
Laguna Grande Limited	Operating a golf club and property development	100.0	100.0	Thailand
Laguna Lakes Limited	Property development ⁽¹⁾	94.9	94.9	Thailand
Laguna (3) Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
Laguna Service Company Limited ⁽⁶⁾	Provide utilities and other services to hotels of the Company and subsidiaries	89.2	89.2	Thailand
TWR - Holdings Limited	Investment holding and property development	100.0	100.0	Thailand

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding		Country of incorporation
		2010 %	2009 %	
Subsidiaries held through TWR - Holdings Limited				
Laguna Excursions Limited	Travel operations	49.0	49.0	Thailand
Laguna Village Limited	Hotel operations	100.0	100.0	Thailand
Mae Chan Property Company Limited	Property development ⁽¹⁾	100.0	100.0	Thailand
Pai Samart Development Company Limited	Property development ⁽¹⁾	100.0	100.0	Thailand
Phuket Resort Development Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
PT AVC Indonesia	Holiday club membership	100.0	100.0	Indonesia
Talang Development Company Limited	Property development ⁽¹⁾	50.0	50.0	Thailand
Thai Wah Plaza Limited	Hotel operations, lease of office building space and property development	100.0	100.0	Thailand
Thai Wah Tower Company Limited	Lease of office building space	100.0	100.0	Thailand
Thai Wah Tower (2) Company Limited	Property development ⁽³⁾	100.0	100.0	Thailand
Twin Waters Development Company Limited	Property development	100.0	100.0	Thailand
Subsidiaries held through Laguna Grande Limited				
Bangtao (1) Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (2) Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (3) Limited	Property development ^{(1), (2)}	100.0	100.0	Thailand
Bangtao (4) Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
Bangtao Development Limited	Property development ⁽²⁾	100.0	100.0	Thailand
Bangtao Grande Limited	Hotel operations	100.0	100.0	Thailand
Laguna Central Limited	Dormant	85.0	85.0	Thailand
Subsidiary held through Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte. Limited				
Lijiang Banyan Tree Gallery Trading Co., Ltd	Sale of merchandise	51.0	51.0	The People's Republic of China
Subsidiary held through Laguna Beach Club Limited				
Laguna (1) Limited	Property development ⁽²⁾	60.0	60.0	Thailand
Subsidiary held through Laguna Holiday Club Limited				
Cheer Golden Limited	Investment holding	100.0	100.0	Hong Kong

(1) Holds land plots for future development.

(2) Owns land on which the 4 hotels are situated.

(3) Owns land on which Banyan Tree Bangkok is situated.

(4) Laguna Banyan Tree Limited is held 49% by the Company and 51% through TWR - Holdings Limited.

(5) Laguna Beach Club Limited is held 10% by the Company and 50% through TWR - Holdings Limited.

(6) Laguna Services Company Limited is held by the Company and 3 subsidiaries.

The Company and its subsidiaries have a 60% shareholding in Laguna Beach Club Limited. However, the Company and its subsidiaries have recognised their share of the income of this subsidiary at 50% in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

A subsidiary has a 49% shareholding in Laguna Excursions Limited. However, the subsidiary has recognised its share of the income of this subsidiary at 100% after deducting the cumulative preferential annual dividend of 15% of the par value of the preference shares, in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

The percentage of the total assets and total revenues of the major subsidiaries as included in the consolidated financial statements are as follows:

Subsidiaries	Assets as a percentage to the consolidated total assets as at 31 December		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues for the year ended 31 December	
	2010 %	2009 %	2010 %	2009 %
Bangtao Development Limited	18.9	18.1	0.7	0.9
Bangtao Grande Limited	3.5	3.8	11.5	15.7
Laguna Beach Club Limited	3.3	3.1	5.5	6.8
Laguna Banyan Tree Limited	11.8	14.0	14.5	24.8
Laguna Grande Limited	9.3	8.7	3.6	4.7
Laguna Holiday Club Limited	3.6	4.1	4.5	7.3
Laguna (1) Limited	3.9	3.5	-	-
Phuket Resort Development Limited	4.8	5.0	6.1	-
TWR - Holdings Limited	2.4	2.3	0.4	0.6
Thai Wah Plaza Limited	12.8	12.9	11.1	16.4

(b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

(c) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

(d) The assets and liabilities in the financial statements of overseas subsidiaries are translated to Baht using the exchange rate prevailing on the balance sheet date, and revenues and expenses translated using monthly average exchange rates. The resulting differences are shown under the caption of "Translation adjustment" in shareholders' equity.

(e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

(f) Minority interests represent the portion of net income and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associates presented under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of new accounting standards

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of revised and new accounting standards as listed below.

a) Accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2011 (except Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements, which is immediately effective):

Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2009)

TAS 1 (revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2009)	Inventories
TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2009)	Leases
TAS 18 (revised 2009)	Revenue

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2009)	Investment Property
TFRS 2	Share-Based Payment
TFRS 3 (revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate

b) Accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013:

TAS 12	Income Taxes
TAS 20 (revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

The Company's management believes that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied, except for the following accounting standards which management expects the impact on the financial statements in the year when they are adopted.

TAS 19 Employee Benefits

This accounting standard requires employee benefits to be recognised as expense in the period in which the service is performed by the employee. In particular, an entity has to evaluate and make a provision for post-employment benefits or liabilities arising from other defined benefit plans using actuarial techniques. Currently, the Company accounts for such employee benefits when they are incurred.

The change in this accounting policy in 2011 will have the effect of decreasing the beginning balance of consolidated retained earnings by Baht 95 million.

TAS 12 Income Taxes

This accounting standard requires an entity to identify temporary differences, which are differences between the carrying amount of an asset or liability in the accounting records and its tax base, and to recognise deferred tax assets and liabilities under the stipulated guidelines.

The management is evaluating the impact on the financial statements in the year when this standard is adopted.

TAS 16 (revised 2009) Property, plant and equipment

According to this accounting standard, an entity which presents its property, plant and equipment (PPE) on a revaluation basis is required to charge depreciation on the total revalued amount to its income statement. Currently, as permitted by the relevant notification of the Federation of Accounting Professions, only the depreciation calculated on the original cost of PPE is charged to the income statement.

The change in this accounting policy in 2011 will have no effect to the Company's retained earnings.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

TAS 18 (revised 2009) Revenue

This accounting standard requires entities to recognise revenue from sale of goods, which includes real estate developed for sale, when significant risks and rewards are transferred to the buyer. Currently, the Company can elect to use the percentage-of-completion method in recognising revenue from real estate sales.

The change in this accounting policy in 2011 will have the effect of decreasing the beginning balance of consolidated retained earnings by Baht 308 million.

TAS 40 (revised 2009) Investment property

This accounting standard requires entities to classify land for awaiting development and rental building as investment property. In particular, an entity has to appraise the fair value every year. If an entity selects to record such investment property as fair value method, the differences from the revaluation will be recognised as profit or loss in the income statements.

The change in this accounting policy in 2011 will have the effect of increasing the beginning balance of consolidated retained earnings by Baht 218 million.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

(a) Revenue from hotel operations

- Revenue from hotel operations mainly comprises room sales, food and beverage sales and revenue from auxiliary activities. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied and services rendered after deducting discounts and service charges.
- Revenue from sales of merchandise (Gallery operation) are recognised when the significant risk and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value-added tax, of goods supplied after deducting discounts.

(b) Revenue from property development operations

- Revenue from the sale of land and houses.
Revenue from the sale of land and houses are recognised when a legally binding contract is signed and by applying the percentage of completion method. The percentage of completion is arrived at based on actual costs incurred as compared to the total anticipated construction costs, excluding cost of land, and based upon estimations performed by qualified engineers. Revenue is recognised when the initial payment and installments received are at least twenty percent of the contract price and the construction work is at least ten percent completed.

Where properties are sold to non-Thais, the land is sold under a long-term lease agreement comprising an initial term of thirty years with an option to extend for two or three successive periods of thirty years each, without any additional consideration to be paid in addition to the sum of the rental paid for the initial lease term. These long-term lease agreements also contain a further option that provides if Thai law permits non-Thais to own land on a freehold basis, the lessor shall consent to sell the land to the lessee in return for a token payment. Consequently, long-term leases are recognised as sales of land for accounting purposes in accordance with the principle of applying substance over form.

Revenue from the sale of land is recognised when the ownership has been transferred to buyers or all payments are received from the buyers.

- Revenue from sales of furniture
Revenue from sales of furniture is recognised when furniture is completely installed.
- Revenue from sale of holiday club memberships
Revenue from the sale of holiday club memberships is recognised when a legally binding contract has been signed and at least twenty-five percent of the contract price has been received.

(c) Revenues from rental and services

Rental income is recognised over the lease period. Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(d) Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

(e) Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4.2 Cost of land and houses sold

In determining the cost of land and houses sold, the anticipated total development cost (after recognising the cost incurred to date) are attributed to units already sold and then recognised as cost in the income statements according to the percentage of completion basis.

4.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.4 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.5 Property development cost

Property development cost is valued at the lower of cost and net realisable value. Cost comprises cost of land, design fee, infrastructure, construction and related interest.

4.6 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realisable value, cost being determined on either the first-in, first-out or the weighted average basis.

Allowance for diminution in inventories value is set up for old, obsolete, slow-moving or deteriorated inventories.

4.7 Investments in subsidiaries and associates

(a) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

(b) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.

4.8 Other long-term investments

Long-term investments in marketable equity securities which the Company and subsidiaries intend to hold as available-for-sale securities are stated at fair value. The fair value is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. Changes in the carrying amounts of securities are recorded as separate items in shareholders' equity until the securities are sold, when the changes are then included in determining income.

Long-term investments in non-marketable equity securities, which the Company and subsidiaries classified as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).

For long-term investments in both marketable and non-marketable equity or debt securities, a test for impairment is carried out when there is a factor indicating that such investments might be impaired. Loss on impairment (if any) is recognised in the income statement.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is recognised as income or expenses in the income statement.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

4.9 Property, plant and equipment

(a) Operating properties

Operating properties which consist of land, buildings, fixtures and equipment of buildings are stated at cost or revalued amount less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Land, buildings, fixtures and equipment of buildings are initially recorded at cost on the acquisition date, and subsequently revalued by an independent professional appraiser to their fair values. As a policy, the revaluation will be performed every three years. If within that period, there are factors which may cause significant changes in the value of assets, the revaluation will be performed in that year.

(b) Other fixed assets/land awaiting development

Assets other than operating properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Differences arising from the revaluation are dealt with in the financial statements as follows:

- When an asset's carrying amount is increased as a result of the revaluation of the Company's and subsidiaries' assets, the increase is credited directly to equity under the heading of "Revaluation surplus on assets". The Company's proportional interest in the surplus from revaluation of the fixed assets of the subsidiaries (based on the Company's equity holding in the subsidiaries) is also presented under the caption of "Revaluation surplus on assets" in shareholders' equity in the balance sheet. However, a revaluation increase will be recognised as income to the extent that it reverses a revaluation decrease of the same asset previously recognised as an expense.
- When an asset's carrying amount is decreased as a result of the revaluation of the Company's and subsidiaries' assets, the decrease is recognised as an expense in the income statement. However, a revaluation decrease is to be charged directly against the related "Revaluation surplus on assets" to the extent that the decrease does not exceed the amount held in the "Revaluation surplus on assets" in respect of those same assets. Any excess amount is to be recognised as an expense in the income statement.

4.10 Depreciation

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs or the revalued amounts on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and improvements	10 - 50 years
Furniture, fixtures and equipment	5 - 15 years
Operating and office equipment	3 - 10 years
Golf course	5 - 10 years
Motor vehicles	5 years

The depreciation is dealt with in the financial statements as follows:

- Depreciation attributed to the original cost portion is included in determining income.
- Depreciation attributed to the surplus portion is deducted against revaluation surplus in shareholders' equity.

No depreciation has been provided for land and construction in process.

4.11 Leasehold rights and amortisation

Leasehold rights of hotel units are stated at cost less accumulated amortisation and any impairment losses (if any). Amortisation of leasehold rights is calculated by reference to their cost on a straight-line basis over 20 years.

The amortisation is included in determining income.

4.12 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in the income statement.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.13 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.14 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.15 Impairment of assets

At each reporting date, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Company and its subsidiaries also carry out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and its subsidiaries could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement. However in cases where property, plant and equipment was previously revalued and the revaluation was taken to equity, a part of such impairment is recognised in equity up to the amount of the previous revaluation.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in the income statement unless the asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal, which exceeds the carrying amount that would have been determined, is treated as a revaluation increase.

4.16 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

4.17 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.18 Income tax

Income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

4.19 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the balance sheet date. Gains and losses from the translation are included in determining income.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic conditions.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgment, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

Impairment of equity investments

The Company and its subsidiaries treat available-for-sale investments and other investments as impaired when the management judges that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires judgment.

Property, plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's and its subsidiaries' plant and equipment and to review estimated useful lives and salvage values when there are any changes.

The Company and its subsidiaries measure land and buildings at revalued amounts. Such amounts are determined by independent valuer using the Fair Market Approach for land, the Depreciated Replacement Cost Approach and the Residual Value Approach for other revalued assets. Such valuation is based on certain assumptions and estimates.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment loss in the period when it is determined that the recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to review.

Leasehold rights/Amortisation

In calculating amortisation of lease hold rights, the management estimates useful lives of subsidiaries' plant and equipment and reviews estimated useful lives if there are any changes.

Goodwill

The initial recognition and measurement of goodwill, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Litigation

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigation. The Company's and subsidiaries' management has used judgment to assess the results of the litigation and believes that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the balance sheet date.

6. Cash and cash equivalents

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Cash	4,306,036	5,462,833	266,638	758,000
Bank deposits	2,017,087,735	622,443,794	1,396,982,100	34,837,602
Total	2,021,393,771	627,906,627	1,397,248,738	35,595,602

As at 31 December 2010, a savings deposit of Baht 1,340 million is pledged with a financial institution as security for credit facilities of the Company and its subsidiaries in order to reduce the interest rates of the facilities. However, the Company can draw on this deposit in accordance with conditions stipulated in the agreement.

As at 31 December 2010, bank deposits in saving accounts and fixed deposits carried interest rates between 0.25% and 0.80% percent per annum (2009: between 0.25% and 0.50% percent per annum).

7. Restricted deposits at financial institution

These represent deposits pledged with a financial institution as security for bank guarantee facilities of a subsidiary.

8. Trade accounts receivable

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Trade accounts receivable - hotel operations	292,075,968	393,912,072	8,226,789	82,317,965
Less: Allowance for doubtful accounts	(14,298,978)	(23,184,285)	(1,758,887)	(3,217,139)
Trade accounts receivable - hotel operations, net	277,776,990	370,727,787	6,467,902	79,100,826
Trade accounts receivable - sales of property				
- Installments due	86,225,970	40,412,377	8,868,115	13,257,691
- Unbilled receivable (not yet due)	13,112,814	182,332,332	4,000,000	-
Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 13)	111,623,616	122,876,086	18,845,244	24,349,324
Total	210,962,400	345,620,795	31,713,359	37,607,015
Less: Allowance for doubtful accounts				
- Trade accounts receivable - sales of property	(5,228,560)	(31,396,345)	-	(12,611,483)
- Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 13)	-	(10,206,557)	-	-
Trade accounts receivable - sales of property, net	205,733,840	304,017,893	31,713,359	24,995,532
Trade accounts receivable - sales of holiday club memberships				
- Installments due	32,398,369	34,195,429	-	-
Current portion of long-term trade accounts receivable (Note 13)	97,623,447	148,887,544	-	-
Total	130,021,816	183,082,973	-	-
Less: Allowance for doubtful accounts	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
Trade accounts receivable - sales of holiday club memberships, net	127,421,816	180,482,973	-	-
Trade accounts receivable - net	610,932,646	855,228,653	38,181,261	104,096,358

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

The balance of trade accounts receivable - hotel operations as at 31 December 2010 and 2009, aged on the basis of invoice dates, are summarised below.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Age of receivables				
Not yet due	115,505,238	231,257,124	2,586,920	63,601,024
Past due				
Up to 30 days	105,624,526	78,614,972	2,452,815	12,780,972
31 - 60 days	27,860,115	35,625,229	684,384	1,937,207
61 - 90 days	7,575,958	13,831,908	573,901	1,284,689
91 - 120 days	10,978,779	3,331,729	96,899	954,112
Over 120 days	24,531,352	31,251,110	1,831,870	1,759,961
Total	292,075,968	393,912,072	8,226,789	82,317,965
Less: Allowance for doubtful debts	(14,298,978)	(23,184,285)	(1,758,887)	(3,217,139)
Trade accounts receivable - hotel operations, net	277,776,990	370,727,787	6,467,902	79,100,826

The balance of installments due of trade accounts receivable - sales of property as at 31 December 2010 and 2009, aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Age of receivables				
Past due				
Up to 30 days	62,176,452	11,898,170	8,133,790	3,200,206
31 - 60 days	1,193,232	1,436,172	480,907	1,064,195
61 - 90 days	15,669,237	1,326,543	246,879	1,064,195
91 - 120 days	523,558	9,110,218	-	957,954
Over 120 days	6,663,491	16,641,274	6,539	6,971,141
Total	86,225,970	40,412,377	8,868,115	13,257,691
Less: Allowance for doubtful debts	(5,228,560)	(31,396,345)	-	(12,611,483)
Trade accounts receivable - sales of property - installment due, net	80,997,410	9,016,032	8,868,115	646,208

The balance of installments due of trade accounts receivable - holiday club memberships as at 31 December 2010 and 2009, aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Age of receivables				
Past due				
Up to 30 days	17,938,248	11,529,609	-	-
31 - 60 days	1,842,019	2,311,730	-	-
61 - 90 days	1,499,220	2,339,397	-	-
91 - 120 days	1,168,634	1,719,380	-	-
Over 120 days	9,950,248	16,295,313	-	-
Total	32,398,369	34,195,429	-	-
Less: Allowance for doubtful debts	(2,600,000)	(2,600,000)	-	-
Trade accounts receivable - sales of holiday club members - installment due, net	29,798,369	31,595,429	-	-

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Additional information on trade accounts receivable – sales of property are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Total estimated project value	9,559,457,844	9,489,135,944	1,913,835,941	1,913,835,941
Total value of contracts signed	8,033,981,147	7,858,380,999	1,591,768,232	1,713,583,184
Percentage of total project sales	84%	83%	83%	89%
Installments due	7,266,962,715	6,655,743,060	1,213,444,739	1,251,036,290
Less: Collections	(7,180,736,745)	(6,615,330,683)	(1,204,576,624)	(1,237,778,599)
Accounts receivable – installments due	86,225,970	40,412,377	8,868,115	13,257,691
Revenues recognised	7,886,296,970	7,639,275,569	1,572,768,231	1,713,583,184
Less: Installments due	(7,266,962,715)	(6,655,743,060)	(1,213,444,739)	(1,251,036,290)
Long-term trade accounts receivable – installment receivable (Note 13)	(606,221,441)	(801,200,177)	(355,323,492)	(462,546,894)
Unbilled receivable (not yet due)	13,112,814	182,332,332	4,000,000	-

Unbilled receivable (not yet due) represents payments which have not yet been received from customers, but which are recognised as income under the percentage of completion method.

9. Related party transactions

During the year, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and agreed basis between the Company, its subsidiaries and related parties.

(Unit : Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2010	2009	2010	2009	
Transactions with subsidiaries					
(eliminated from the consolidated financial statements)					
Commission expenses on property sales	-	-	-	0.3	(23) agreed basis
Credit card commission receipts	-	-	0.4	0.4	(3) agreed basis
Inter resort receipts	-	-	6.8	8.4	(4) agreed basis
Inter resort payments	-	-	15.3	20.7	(4) agreed basis
Estate service expenses	-	-	0.9	0.9	(5) agreed basis
Guarantee fee income	-	-	1.1	3.5	(6) agreed basis
Guarantee fee expenses	-	-	1.8	4.7	(6) agreed basis
Interest income	-	-	101.3	96.3	(9) agreement
Interest expenses	-	-	28.6	28.8	(9) agreement
Management fee income	-	-	0.2	41.6	(11) agreement
Purchase of gallery vouchers	-	-	1.6	1.5	(12) agreed basis
Purchase of goods	-	-	0.1	0.1	(13)(i) agreed basis
Reimbursement receipts	-	-	18.6	22.8	(15) agreed basis
Reimbursement payments	-	-	27.2	19.2	(15) agreed basis
Rent and service income	-	-	10.2	10.6	(16)(i), (iii) agreement
Rent and service expenses	-	-	14.5	14.2	(16)(iv), (v), (vi) agreement
Resort service expenses	-	-	34.4	37.9	(18) agreed basis
Dividend received	-	-	54.2	629.6	as declared

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2010	2009	2010	2009	
Transactions with associate					
Interest income	-	11.9	-	-	(7) agreement
Inter resort receipts	2.6	-	-	-	(4) agreed basis
Reimbursement receipts	2.9	2.8	-	-	(15) agreed basis
Reimbursement payments	1.5	-	-	-	(15) agreed basis
Rent and service expenses	0.5	-	-	-	(16)(i) agreement
Sale of gallery vouchers	0.4	0.5	-	-	(12) agreed basis
Sale of goods	2.5	0.7	-	-	(13)(ii) agreed basis
Transactions with related companies					
Commission expenses on consignment sales	-	0.2	-	-	(1) agreed basis
Commission income earned from spa	0.6	0.6	-	-	(2) agreed basis
Credit card commission receipts	1.3	1.3	0.2	0.3	(3) agreed basis
Inter resort payments	108.0	106.2	6.9	10.6	(4) agreed basis
Management fee income	0.9	0.9	0.9	0.9	(20) agreement
Management fee expenses	152.4	144.4	6.2	-	(10), (21) agreement
Purchase of spa vouchers	6.5	7.4	2.4	3.1	(12) agreed basis
Reimbursement receipts	79.5	77.3	14.2	13.9	(15) agreed basis
Reimbursement payments	70.1	62.5	3.9	3.0	(15) agreed basis
Rent and service income	41.9	42.0	0.9	1.3	(16)(i), (iv), (vii), (viii), (ix), (x) agreement
Rent and service expenses	0.4	1.5	-	-	(16)(ii) agreement
Rental return on hotel units	3.9	4.0	-	-	(17) agreement
Resort service income	7.0	6.4	-	-	(18) agreed basis
Sale of gallery vouchers	5.2	6.9	-	-	(12) agreed basis
Sale of goods	45.6	44.6	-	-	(13)(i), (ii) agreed basis
Spa service expenses	0.6	1.2	-	-	(19) agreed basis
Training charges	21.9	5.0	17.5	1.6	(14) agreed basis
Transactions with management and directors					
Interest income	3.7	4.9	2.6	4.4	(8) agreement
Sale of property	36.1	0.5	-	-	at market price
Termination of property sold	120.8	-	120.8	-	(22) at market price

The nature, pricing policy and agreements relating to the above transactions are summarised as follows:

- (1) Sale of goods from Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd. to other related companies which are entitled to a monthly commission of 5% of the monthly aggregate of all revenues and income derived directly from the sale of goods consigned by Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd. to be sold at the outlets.
- (2) These charges relate to commissions earned by Laguna Beach Resort (Laguna Beach Club Limited) for bringing in its hotel guests to use the services of the Angsana Spa which is located nearby. This commission is paid by the Spa to incentivise the hotel to promote the Spa's facilities to its guests. The rates charged range from 5% to 10% of spa revenue based on the number of guests that the hotel provides to the Spa each month.
- (3) As noted in (4) below these commissions relate to instances where monies are received in a different company in which the revenue was earned. As credit card commissions are deducted from the gross receipts of customers, this transaction passes on the cost to the company in which the revenue is recognised. The rates charged range from 2% to 4% of the revenue and are based on the commissions charged by the credit card companies.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

- (4) These charges relate to goods and services that are consumed by customers in one part of Laguna Phuket but are billed centrally to the customer at the hotel at which the customer is staying. Such charges relate to meals at restaurants, golf fees, treatments at the spa and goods purchased at shops in the resort. On receiving the funds centrally from the customer, the hotel reimburses the company in which the goods and services are consumed. Actual receipts are paid and handling charges are not charged with the exception of credit card commission which is disclosed separately in (3) above. Such inter resort charges are also incurred at the Banyan Tree Bangkok and Banyan Tree Lijiang primarily for treatments at the spa and goods purchased at the shops.
- (5) Estate maintenance and service charges by Laguna Grande Limited in respect of providing services such as pool cleaning service, gardening service, etc to residential projects in Laguna Phuket which charges are at market price.
- (6) Guarantee fee among group companies for permitting their assets to be pledged as collateral for other related companies' bank loans by charging on 1% of proportion of value of pledged assets to total loan facilities.
- (7) Loans have been provided to Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited to fund the construction of the Banyan Tree Lijiang Hotel, which are denominated in US dollars. The loans are long-term loans which carry interest at a rate of 7% and 7.25% per annum. The loans were fully repaid in August 2009.
- (8) Financial assistance provided to employees for acquisition of a property developed by the Company or its subsidiaries. A staff advance of 10% of selling price of a property is funded by the employee's employer and is repayable by the employee over a period of 5 years with monthly repayments consisting of both interest and principal. A loan by the developer equal to 80% of selling price is to be settled in full with the property developer within 5 years of the property completion. Both advance and loan are subject to interest at the group's cost of funds plus 0.5% per annum.
- (9) Loans to subsidiaries and between group companies are unsecured and are denominated in Thai Baht, except for loans to Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited, which are denominated in US dollars as in (7) above. The Baht loans carry interest at a rate equal to the lenders' borrowing costs per annum (based upon commercial bank's interest rates) plus a margin of 1.1%. The loans are repayable on demand, however it is expected that those loans would not be called for repayment in the short-term. Therefore such loans are recorded as non-current assets/liabilities in the balance sheet.
- (10) The terms of the operating agreements are disclosed in Note 31 and consist of a royalty agreement, hotel management agreement and technical assistance agreement. The payment terms of the contracts are as follows:

Royalty fee paid to Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. for the use of "Banyan Tree" trademark and all other proprietary rights associated with it.

(i) Banyan Tree Phuket (Laguna Banyan Tree Limited) pays a royalty fee of 2% of total revenue.

(ii) Banyan Tree Bangkok (Thai Wah Plaza Limited) pays a royalty fee of 3% of total revenue.

Hotel management and technical assistance fees paid to Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited.

(iii) The Technical Assistance Agreement of the Banyan Tree Phuket pays a technical fee of 7.5% of gross operating profit.

(iv) The Technical Assistance Agreement to conduct the golf business pays a basic technical fee of 3% of total revenue and an incentive fee of 10% of gross operating profit.

(v) The Hotel Management Agreement of the Banyan Tree Bangkok pays a hotel management fee of 10% of gross operating profit.

(vi) In addition, pursuant to the hotel management and technical assistance agreements, expenses relating to the sharing of group marketing costs such as promotional campaigns and adverts, sales staff salaries, central reservations and international sales offices incurred by the Banyan Tree corporate head office shall be charged as follows:

- Group marketing services shared on a group basis are based on 3% of the budgeted revenues of the hotels.
- Reservation service fees are 1% of room revenue plus Baht 400 or Baht 450 per reservation transaction.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

All management fees are consistent with industry practice and the sharing of group marketing costs incurred by Banyan Tree Phuket and Banyan Tree Bangkok are the reimbursement of costs benefiting each of the hotels. As a result these transactions are on normal commercial terms and conditions.

- (11) The Company provides project management services, the contracted fee is set at a rate of 5% of the actual or budgeted costs of the project.
- (12) Purchase of Banyan Tree Spa and Banyan Tree Gallery vouchers for distribution to management to provide an additional benefit scheme. The vouchers are issued yearly to qualifying executives and are valid only within the year of issue. The voucher is priced at the face value of the voucher.
- (13) These transactions relate to:
- (i) Sale of goods from Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited to related companies are priced at a 15% to 35% discount to the retail price depending on the volume purchased.
 - (ii) Sale of guest and spa supplies of high volume purchases from companies which operate galleries to related companies is priced at cost plus 25% to 55% margin.
- (14) Training charges by Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited in respect of providing centralised training facilities and courses for staff. The training costs are allocated to each operation based on actual cost.
- (15) Costs are often incurred within the group which is reimbursed by the company to which the expense relates. Actual costs are reimbursed with no handling costs applied.
- (16) Rental paid for premises and land. The rental periods are not over three years, except some transactions as stated in 16(i).
- (i) Rental and service fee is on the basis of 5% to 10% of sales revenue which is dependent on criteria such as the location, budgeted sales, term of the lease, size of area leased and type of operation.

Payee	Payer	Rental Period	Expiry Date
BGL	BTRS(T)	30 years	November 2028
LBTL	BTRS(T)	10 years	December 2015
LRH	BTRS(T)	30 years	March 2030*

BGL : Bangtao Grande Limited

BTRS(T) : Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited

LBTL : Laguna Banyan Tree Limited

* Terminated in October 2010 due to the divestment of Dusit Thani Laguna Phuket

- (ii) Rental and service fee for Banyan Tree Gallery (Singapore)'s office, monthly rental is SGD 1,820 for 53 square metres (2009: SGD 8,689 for 244 square metres).
- (iii) Rental of space and service in Canal Village. The rates charged for rental and service are at Baht 1,002 or Baht 1,052 per square metre per month increasing by 5% per annum, plus actual charge for utility supply.
- (iv) Rental or rental and service income earned by Thai Wah Plaza Limited for renting the office space at Thai Wah Tower I and II with monthly rent varying from Baht 300 to Baht 550 per square metre which is dependent on criteria such as the location, term of lease, and size of area leased. For storage space, rental was charged at Baht 100 per square metre per month.
- (v) Rental of land and lagoon on which hotel and hotel - related operations are located are at Baht 108,484 (2009: Baht 103,318) and Baht 10,849 (2009: Baht 10,332) per rai per annum respectively increasing by 5% per annum.
- (vi) The air conditioning rental fee related to the use of Laguna Service Company Limited's marquee which is on the basis of Baht 7,600 per bay and Baht 2,000 per hour.
- (vii) Rental and service income for Angsana shop in hotel is on the basis of Baht 1,300 per square metre per month.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(viii) Rental of land on which Spa premises are located is on the basis of Baht 0.6 million per annum.

(ix) Rental and service income for space in Banyan Tree Phuket for Banyan Tree Spa office and store is at Baht 1,052 (2009: Baht 1,002) per square metre per month increasing by 5% per annum.

(x) Service income from rental of Banyan Tree Management Academy is at Baht 125,000 per month.

(17) This relates to a Management Agreement to manage the hotel units of Cheer Golden Limited in the Angsana Resort & Spa on Bintan Island, Indonesia under which Cheer Golden Limited receives a return of 15% per annum on the investment of the leasehold rights.

(18) Resort service charged to the operations relates to revenue of Laguna Service Company Limited which provides centralised services to each operation in the group located at Laguna Phuket at the following rates:

- Water supply : at the determined price and actual usage
- Laundry charge : at the price based on cost plus a certain margin
- Common area services, transportation charges : based on actual cost
- Staff buses : at the price based on cost plus a certain margin
- Marketing fee : at the rate of 1% of the operations' budgeted revenue
- Community service : based on actual cost

(19) This relates to the purchase of spa vouchers by Laguna Holiday Club Limited from Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited which is priced at a 40% discount to the Spa price list.

(20) The Company charges a management fee to Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited for providing administration services of information technology, human resources and maid. The monthly fee is Baht 65,000 and an additional Baht 300 per person for internet services.

(21) This relates to architectural and interior design services by Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd. The fees are based on construction cost at progressive rates depending type of services and type of constructions. The fees are consistent with industry practice. As a result, these transactions are on normal commercial terms and conditions.

(22) This transaction related to a connected person terminating a property sale contract with the Company that was previously entered into and of which revenue was recognised in 2007. The Company recorded a loss from the termination of the property sale in the income statements.

(23) These commissions are paid by property sales companies to incentivise the hotels to introduce their guests and assist by providing facilities and area in order to promote the sale of property. The commission is at the rate of 2.0% to 2.5% of the total sale price of the property.

The Company has contingent liabilities in respect of letters of guarantee issued to banks to guarantee facilities of its subsidiaries as follows:

(Unit : Million Baht)

	31 December 2010	31 December 2009
Long-term loan facilities	300.0	780.0
Overdrafts and bank guarantee facilities	105.7	105.7
Forward exchange contract	-	177.6

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Subsidiaries have contingent liabilities in respect of letters of guarantee issued to banks to guarantee facilities of the Company and other subsidiaries as follows:

(Unit: Million Baht)

	31 December 2010	31 December 2009
Long-term loan facilities	600.0	600.0
Short-term loan facilities	170.0	170.0
Overdrafts and bank guarantee facilities	10.0	10.0

As at 31 December 2010 and 2009, the significant outstanding balances owing from/to its related parties have been separately shown in the balance sheets as follows:

Amounts due from related parties

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Subsidiaries				
Bangtao Grande Limited	-	-	109,677	894,153
Laguna Banyan Tree Limited	-	-	4,647,669	4,539,401
Laguna Beach Club Limited	-	-	39,724	5,239,041
Laguna Grande Limited	-	-	1,465,601	11,195,084
Laguna Service Company Limited	-	-	673,196	675,832
Laguna Holiday Club Limited	-	-	859,148	28,675,417
Laguna Lakes Limited	-	-	51,805,221	33,129,527
TWR-Holdings Limited	-	-	2,464,236	3,762,377
Others	-	-	559,886	388,941
	-	-	62,624,358	88,499,773
Associate				
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	9,108,281	22,697,986	-	-
Related companies				
Banyan Tree Properties Pte. Ltd.	3,328,546	8,614,943	-	-
Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	2,668,996	7,774,377	-	-
Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.	10,778,322	10,131,887	374,672	3,301,448
Banyan Tree Holdings Limited	2,166,699	1,169,340	2,148,305	732,130
Banyan Tree Global Foundation Ltd.	1,194,868	-	-	-
Banyan Tree (Private) Limited	3,569,528	3,715,450	-	-
Banyan Tree Spas (HK) Limited	5,897,374	968,596	-	-
Banyan Tree Resorts & Spas (Morocco) S.A.	807,190	624,815	206,313	223,938
Banyan Tree Spas Pte. Ltd.	9,548,018	6,560,830	-	-
Banyan Tree Resorts (Seychelles) Limited	1,672,961	9,895,308	34,893	16,278
Heritage Spas Dubai LLC	2,902,415	575,917	-	32,574
Jiwa Renga Resorts Limited	1,447,446	4,261,574	-	-
LVCL (Thailand) Co., Ltd.	5,514,162	2,693,741	2,316,316	922,541
Maldives Bay Pvt. Ltd.	2,200,458	2,076,210	-	-
Maldives Angsana Pvt. Ltd.	235,491	607,254	-	-
PT Bintan Hotels	6,373,098	7,446,386	-	18,005
Others	3,811,274	3,578,642	2,139	3,498
	64,116,846	70,695,270	5,082,638	5,250,412
Total	73,225,127	93,393,256	67,706,996	93,750,185

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Long-term loans to subsidiaries

During 2010, movements of long-term loans to subsidiaries were as follows:

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	31 December 2009	Addition	Repayment	31 December 2010
Laguna (3) Limited	3,220,000	400,000	(2,500,000)	1,120,000
Laguna Banyan Tree Limited	841,350,000	593,000,000	(416,500,000)	1,017,850,000
Laguna Holiday Club Limited	123,550,000	138,900,000	(71,600,000)	190,850,000
Laguna Lakes Limited	416,700,629	-	-	416,700,629
TWR-Holdings Limited	1,023,670,000	803,200,000	(1,218,700,000)	608,170,000
Total	2,408,490,629	1,535,500,000	(1,709,300,000)	2,234,690,629

Long-term loans to employees

(Unit : Baht)

Employees of the companies	Consolidated financial statements		
	31 December 2009	Repayment	31 December 2010
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	11,682,115	(4,291,619)	7,390,496
Laguna Banyan Tree Limited	3,822,959	(2,068,358)	1,754,601
Laguna Grande Limited	4,216,224	(1,328,846)	2,887,378
Laguna Holiday Club Limited	3,171,222	(990,316)	2,180,906
Laguna Service Company Limited	2,219,711	(693,579)	1,526,132
Total	25,112,231	(9,372,718)	15,739,513

(Unit : Baht)

Employees of the company	Separate financial statements		
	31 December 2009	Repayment	31 December 2010
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	11,682,115	(4,291,619)	7,390,496

Long-term loans to employees are in respect of property purchased under the Group's employee financing scheme and are charged interest at the rate of the Group's cost of funds plus a margin of 0.5 %. The loans are repayable within 5 years commencing from the date on which the loan is drawn down.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Amounts due to related parties

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Subsidiaries				
Laguna Service Company Limited	-	-	1,442,666	4,430,437
Laguna Grande Limited	-	-	2,349,294	3,295,094
Bangtao Grande Limited	-	-	1,410,239	898,088
Laguna Banyan Tree Limited	-	-	292,310	1,058,715
Thai Wah Plaza Limited	-	-	1,255,255	1,317,955
Laguna Excursions Limited	-	-	182,318	1,747,158
Laguna Beach Club Limited	-	-	1,692,061	706,073
Others	-	-	274,557	437,441
	-	-	8,898,700	13,890,961
Associate				
Lijiang Banyan Tree Hotel Company Limited	-	3,810,546	-	-
Related companies				
Banyan Tree Resorts & Spa (Thailand) Company Limited	72,916,234	74,565,522	15,062,392	2,074,961
Banyan Tree Spas Pte. Ltd.	1,340,008	2,377,533	1,339,096	2,191,999
Banyan Tree Hotels & Resorts Pte. Ltd.	17,509,098	20,174,962	7,175,871	30,383
Banyan Tree Holdings Limited	154,024	1,228	-	-
Others	263,182	999,706	-	45,115
	92,182,546	98,118,951	23,577,359	4,342,458
Total	92,182,546	101,929,497	32,476,059	18,233,419

Long-term loans from subsidiaries

During 2010, movements of long-term loans from subsidiaries were as follows:

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	31 December 2009	Addition	Repayment	31 December 2010
Laguna Grande Limited	881,140,000	561,300,000	(643,500,000)	798,940,000

Directors and management's benefits

In 2010 the Company and its subsidiaries had directors and management's remuneration recognised as expenses totaling Baht 109.6 million (2009: Baht 121.2 million) (Separate financial statements: Baht 80.4 million, 2009: Baht 83.1 million).

The total remuneration in 2010 amounting to Baht 109.6 million (2009: 121.2 million) is comprised of remuneration paid by the Company to the directors including benefits in the form of spa and gallery vouchers amounting to Baht 9.0 million (2009: 9.2 million) and remuneration paid by the Company and its subsidiaries to the management comprising salaries, bonus and other benefits amounting to Baht 100.6 Million (2009: 112.0 million).

Guarantee obligations with related parties

The Company has outstanding guarantee obligations with its related parties, as described in Note 32 b) to the financial statements.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

10. Inventories

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements					
	Cost		Allowance for diminution in value of inventories		Inventories-net	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Food and beverage	24,104,805	33,783,271	-	-	24,104,805	33,783,271
Finished goods and supplies	125,619,814	118,440,798	(4,297,394)	(4,591,281)	121,322,420	113,849,517
Total	149,724,619	152,224,069	(4,297,394)	(4,591,281)	145,427,225	147,632,788

(Unit: Baht)

	Separate financial statements					
	Cost		Allowance for diminution in value of inventories		Inventories-net	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Food and beverage	50,717	5,810,364	-	-	50,717	5,810,364
Finished goods and supplies	935,822	8,501,570	-	-	935,822	8,501,570
Total	986,539	14,311,934	-	-	986,539	14,311,934

11. Property development cost

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Property for sale under holiday club memberships	486,271,747	464,973,037	-	-
Completed buildings	929,251,899	635,170,853	175,092,590	124,926,729
Land	698,912,181	3,017,648	3,168,645	2,504,529
Leasehold land	44,041,000	9,000,000	-	-
Property under construction	440,546,919	519,360,007	2,075,051	6,416,525
	2,599,023,746	1,631,521,545	180,336,286	133,847,783
Less: Allowance for diminution in market value of property under construction	(91,417,649)	(91,417,649)	-	-
Property development cost - net	2,507,606,097	1,540,103,896	180,336,286	133,847,783

During the year, the Company's subsidiaries have transferred land awaiting development to property development cost amounting to Baht 696 million (2009: Baht 2 million) because the management plans to develop for property sales units.

Subsidiaries have mortgaged property development cost amounting to Baht 313 million (2009: Baht 167 million) as collateral against its credit facilities received from financial institutions.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

12. Other current assets

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Value added tax	28,149,006	39,533,618	4,144,848	5,560,749
Prepaid expenses and withholding tax deducted at source	58,025,259	52,412,618	2,695,450	7,497,843
Advances to suppliers and staffs	45,294,696	51,364,500	9,016,551	2,929,172
Forward exchange contract	16,127,242	25,698,923	-	21,631,814
Insurance claim receivable	26,655,065	510,837	-	-
Income tax and VAT refundable	8,380,432	19,915,469	996,519	5,377,546
Accrued other income	2,391,294	4,279,617	1,987,160	1,673,958
Interest receivable	2,259,461	1,650,041	672,602	600,529
Others	17,014,790	14,939,714	7,837,982	4,658,780
Total	204,297,245	210,305,337	27,351,112	49,930,391

13. Long-term trade accounts receivable

Long-term trade accounts receivable consists of:

- 13.1** Secured financing provided to customers of property sales which are denominated in United States Dollars and bear interest at a rate of 5.0% per annum over the Singapore Inter Bank Offered Rate (SIBOR). The loan periods vary from 5 to 15 years.
- 13.2** Installments receivable from property sales which bear interest at a rate of 7.0% - 12.0%, MLR plus 0.5%-1.0% and the group's cost of funds plus 0.5% per annum and installments are repaid over a period of 3 to 15 years.
- 13.3** Installments receivable from sales of holiday club memberships which bear interest at a rate of 7.5% to 9.0% per annum and installments are repaid over a period of 2 to 5 years.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Long-term trade accounts receivable are due as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements					
	2010			2009		
	Loan receivable	Installment receivable	Total	Loan receivable	Installment receivable	Total
Current portion of long-term trade accounts receivable	1,063,486	208,183,577	209,247,063	3,972,918	267,790,712	271,763,630
Long-term trade accounts receivable	-	559,589,621	559,589,621	1,609,801	775,642,509	777,252,310
Total	1,063,486	767,773,198	768,836,684	5,582,719	1,043,433,221	1,049,015,940
Less: Allowance for doubtful accounts	-	-	-	-	(10,206,557)	(10,206,557)
Net	1,063,486	767,773,198	768,836,684	5,582,719	1,033,226,664	1,038,809,383
Sales of property						
Within one year (Note 8)	1,063,486	110,560,130	111,623,616	3,972,918	118,903,168	122,876,086
Between 2 - 5 years	-	464,231,906	464,231,906	1,609,801	475,860,176	477,469,977
Over 5 years	-	31,429,405	31,429,405	-	206,436,833	206,436,833
Long-term trade accounts receivable - sales of property (Note 8)	1,063,486	606,221,441	607,284,927	5,582,719	801,200,177	806,782,896
Sales of holiday club memberships						
Within one year (Note 8)	-	97,623,447	97,623,447	-	148,887,544	148,887,544
Between 2 - 5 years	-	63,928,310	63,928,310	-	93,345,500	93,345,500
Long-term trade accounts receivable - sales of holiday club memberships	-	161,551,757	161,551,757	-	242,233,044	242,233,044
Total	1,063,486	767,773,198	768,836,684	5,582,719	1,043,433,221	1,049,015,940
Less: Allowance for doubtful accounts (Note 8)	-	-	-	-	(10,206,557)	(10,206,557)
Net	1,063,486	767,773,198	768,836,684	5,582,719	1,033,226,664	1,038,809,383

(Unit : Baht)

	Separate financial statements					
	2010			2009		
	Loan receivable	Installment receivable	Total	Loan receivable	Installment receivable	Total
Current portion of long-term trade accounts receivable	-	18,845,244	18,845,244	-	24,349,324	24,349,324
Long-term trade accounts receivable	-	336,478,248	336,478,248	-	438,197,570	438,197,570
Total	-	355,323,492	355,323,592	-	462,546,894	462,546,894
Sales of property						
Within one year (Note 8)	-	18,845,244	18,845,244	-	24,349,324	24,349,324
Between 2 - 5 years	-	329,895,729	329,895,729	-	332,683,744	332,683,744
Over 5 years	-	6,582,519	6,582,519	-	105,513,826	105,513,826
Long-term trade accounts receivable - sales of property (Note 8)	-	355,323,492	355,323,492	-	462,546,894	462,546,894

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

14. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		Dividend received during the year	
	2010 Million Baht	2009 Million Baht	2010 %	2009 %	2010 Million Baht	2009 Million Baht	2010 Million Baht	2009 Million Baht
Subsidiaries held by the Company								
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Limited	SGD 0.43 Million	SGD 0.43 Million	51	51	4.0	4.0	22.6	-
Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited	7.8	7.8	51	51	4.0	4.0	31.6	-
Laguna Banyan Tree Limited ⁽¹⁾	500.0	500.0	100	100	835.1	835.1	-	-
Laguna Beach Club Limited ⁽²⁾	200.0	200.0	60	60	85.0	85.0	-	3.3
Laguna Holiday Club Limited	330.0	330.0	100	100	330.0	330.0	-	-
Laguna Grande Limited	1,000.0	1,000.0	100	100	914.4	914.4	-	208.8
Laguna Lakes Limited	1.0	1.0	95	95	0.9	0.9	-	-
Laguna Service Company Limited ⁽³⁾	90.5	90.5	89.2	89.2	22.4	22.4	-	-
Laguna (3) Limited	0.1	0.1	100	100	46.4	46.4	-	5.0
TWR - Holdings Limited	1,250.0	1,250.0	100	100	1,250.0	1,250.0	-	412.5
Subsidiaries held through TWR - Holdings Limited								
Laguna Excursions Limited	8.0	8.0	49	49	-	-	-	-
Laguna Village Limited	6.0	6.0	100	100	-	-	-	-
Mae Chan Property Company Limited	232.3	232.3	100	100	-	-	-	-
Pai Samart Development Company Limited	28.4	28.4	100	100	-	-	-	-
Phuket Resort Development Limited	41.4	41.4	100	100	-	-	-	-
PT AVC Indonesia	USD 0.7 Million	USD 0.7 Million	100	100	-	-	-	-
Talang Development Company Limited	251.0	251.0	50	50	-	-	-	-
Thai Wah Plaza Limited	2,250.0	2,250.0	100	100	-	-	-	-
Thai Wah Tower Company Limited	455.0	455.0	100	100	-	-	-	-
Thai Wah Tower (2) Company Limited	21.0	21.0	100	100	-	-	-	-
Twin Waters Development Company Limited	214.4	214.4	100	100	-	-	-	-
Subsidiaries held through Laguna Grande Limited								
Bangtao (1) Limited	20.9	20.9	100	100	-	-	-	-
Bangtao (2) Limited	19.1	19.1	100	100	-	-	-	-
Bangtao (3) Limited	7.8	7.8	100	100	-	-	-	-
Bangtao (4) Limited	14.6	14.6	100	100	-	-	-	-
Bangtao Development Limited	80.0	80.0	100	100	-	-	-	-
Bangtao Grande Limited	1,546.0	1,546.0	100	100	-	-	-	-
Laguna Central Limited	1.0	1.0	85	85	-	-	-	-
Subsidiary held through Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Limited								
Lijiang Banyan Tree Gallery Trading Company Limited	USD 75 Thousands	USD 75 Thousands	51	51	-	-	-	-
Subsidiary held through Laguna Beach Club Limited								
Laguna (1) Limited	15.0	15.0	60	60	-	-	-	-
Subsidiary held through Laguna Holiday Club Limited								
Cheer Golden Limited	-	-	100	100	-	-	-	-
Total investments in subsidiaries					3,492.2	3,492.2	54.2	629.6

(1) Laguna Banyan Tree Limited is held 49% by the Company and 51% through TWR - Holdings Limited

(2) Laguna Beach Club Limited is held 10% by the Company and 50% through TWR - Holdings Limited

(3) Laguna Services Company Limited is held by the Company and 3 subsidiaries

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

The Company and its subsidiaries have a 60% shareholding in Laguna Beach Club Limited. However, the Company and its subsidiaries have recognised their share of the income of this subsidiary at 50% in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

A subsidiary has a 49% shareholding in Laguna Excursions Limited. However, the subsidiary has recognised its share of the income of this subsidiary at 100% after deducting the cumulative preferential annual dividend of 15% of the par value of the preference shares, in accordance with the income sharing percentage in the Articles of Association.

As at 31 December 2009, the 10,188,203 ordinary shares of Thai Wah Plaza Limited have been pledged with a bank to secure a long-term loan of the Company. On 29 June 2010, the shares were free from the pledge.

Significant transactions regarding the investments in subsidiary companies during 2010 and 2009 are as follows:

- (a) On 24 March 2009, TWR - Holdings Limited (a subsidiary, TWRH) invested in the ordinary shares of Laguna Village Limited, which is newly established and engaged in hotel operations, with a registered share capital of Baht 1 million. The subsidiary holds 9,997 ordinary shares of the company with a par value of Baht 100 per share, representing 99.97% shareholding. As at 31 December 2009, TWRH has fully paid up the share capital.
- (b) On 1 September 2009, TWR - Holdings Limited (a subsidiary, TWRH) purchased 4,549,993 ordinary shares of Thai Wah Tower Company Limited (TWT) from Thai Wah Plaza Limited (a subsidiary of TWRH, TWPL) at the net book value of Baht 871.59 million. The shareholding proportion of TWRH in TWT accounts is 100% of TWT's issued and paid-up ordinary shares. The status of TWT has therefore changed from a subsidiary of TWPL to a subsidiary of TWRH. However, such transaction does not affect the shareholding proportion in the consolidated financial statements.

(c) Goodwill

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements	
	2010	2009
Goodwill from purchase of shares in subsidiaries:		
Thai Wah Plaza Limited	30,375,872	30,375,872
Laguna Beach Club Limited	4,187,720	4,187,720
Laguna Banyan Tree Limited	350,928,166	350,928,166
Total	385,491,758	385,491,758

15. Investments in associates

15.1 Details of associates:

(Unit : Baht)

Company' name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2010 (%)	2009 (%)	2010	2009	2010	2009
Ownrep Project Services Pte. Ltd.	Ceased operation	Singapore	50	50	18,109,295	18,109,295	-	-
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	Hotel operations and property development	The People's Republic of China	49	49	348,413,839	348,413,839	353,045,388	395,392,960
Tropical Resorts Ltd.	Holding company	Hong Kong	26	26	17,672,761	17,672,761	-	-
Less: Allowance for impairment of investment					(17,672,761)	(17,672,761)	-	-
					-	-	-	-
Total investments in associates - net					366,523,134	366,523,134	353,045,388	395,392,960

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Ownrep Project Services Pte. Ltd., held by TWR - Holdings Limited, was incorporated in Singapore. It has now ceased operations.

Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd., held by Laguna Banyan Tree Limited, was incorporated in the People's Republic of China and is engaged in the hotel business and property development.

Tropical Resorts Ltd., held by TWR - Holdings Limited and Laguna Banyan Tree Limited, was incorporated in Hong Kong and is engaged in investment holdings.

15.2 Share of loss

During the year, the subsidiaries have recognised their share of loss from investments in associates in the consolidated financial statements as follows:

(Unit : Baht)

Company's name	Consolidated financial statements	
	Share of loss from investments in associates during the year	
	2010	2009
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	15,380,913	3,893,511

15.3 Summarised financial information of associates

Financial information of the associates is summarised below.

(หน่วย : ล้านบาท)

Company's name	Paid-up capital as at 31 December		Total assets as at 31 December		Total liabilities as at 31 December		Total revenues for the years ended 31 December		Net income (loss) for the years ended 31 December	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
	Ownrep Project Services Pte. Ltd.	SGD 2 million	SGD 2 million	-	-	11.1	11.3	-	-	(0.1)
Lijiang Banyan Tree Hotel Co. Ltd.	USD 18.4 million	USD 18.4 million	2,037.0	2,328.5	1,337.1	1,496.8	391.6	385.1	(46.3)	4.8
Tropical Resorts Ltd.	USD 21.0 million	USD 21.0 million	1,121.0	1,338.2	1,576.6	1,661.8	447.3	513.7	(140.6)	(89.3)

The value of investments in associates, accounted for under the equity method was calculated based on unaudited financial statements of the companies for the year ended 31 December 2010 prepared by their management.

15.4 The subsidiaries recognised its share of losses from the investments in Ownrep Project Services Pte. Ltd. and Tropical Resorts Ltd. until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the subsidiaries' accounts since the subsidiaries have no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of the associates.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

16. Other long-term investments

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Investment in available-for-sale security				
Universal Starch Public Company Limited	50,829,795	50,829,795	23,850,000	23,850,000
Less: Allowance for impairment of investment	(50,829,795)	(50,829,795)	(23,850,000)	(23,850,000)
Total investment in available-for-sale security - net	-	-	-	-
Investments in other companies				
Bibace Investments Ltd	188,424,686	188,424,686	-	-
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	91,555,205	43,798,285	-	-
Total investments in other companies	279,979,891	232,222,971	-	-
Total other long-term investments - net	279,979,891	232,222,971	-	-

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

17. Property, plant and equipment

	Consolidated financial statements											Total
	Assets carried at cost											
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Golf course	External work	Furniture, fixtures and equipment	Motor vehicles	Construction in progress	
At cost												
As at 31 December 2009	2,095,636,525	4,942,648,244	4,037,793,123	331,411,119	11,407,489,011	596,923,914	284,069,059	22,841,914	470,752,148	192,419,316	84,441,087	13,058,936,449
Additions	-	1,853,925	41,097,990	18,568,785	61,520,700	3,070,119	-	218,130	17,347,875	6,628,774	118,263,190	207,048,788
Disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	(46,922,183)	(279,841,017)	(443,658,950)	(100,104,103)	(870,526,253)	-	-	-	-	(6,577,632)	-	(877,103,885)
Disposals and write off	-	147,604	(87,216,364)	(16,335,200)	(103,403,960)	-	-	-	(3,252,254)	(4,414,369)	(13,656,811)	(124,727,394)
Transfers in/out	-	31,510,382	41,417,071	817,803	73,745,256	-	-	15,573,217	22,924,169	-	(112,242,642)	-
Adjustments	-	-	5,203,600	(7,199,543)	(1,995,943)	2,427,311	-	-	4,658,399	(71,577)	635,490	5,653,680
As at 31 December 2010	2,048,714,342	4,696,319,138	3,594,636,470	227,158,861	10,566,828,811	602,421,344	284,069,059	38,633,261	512,490,337	187,984,512	77,440,314	12,269,807,638
Accumulated depreciation												
As at 31 December 2009	(23,827,634)	(1,225,990,891)	(3,097,322,873)	(226,171,925)	(4,573,313,323)	(203,170,492)	(283,691,216)	(10,490,302)	(351,791,973)	(128,415,527)	-	(5,550,872,833)
Depreciation charged for the year	(114,304)	(110,289,203)	(219,485,003)	(31,230,275)	(361,118,785)	(11,741,060)	(179,721)	(1,602,594)	(36,212,605)	(23,085,667)	-	(433,940,432)
Disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	23,658,887	100,075,494	321,094,697	91,409,490	536,238,568	-	-	-	-	6,395,036	-	542,633,604
Disposals and write-off	-	(66,732)	93,294,513	8,906,424	102,134,205	-	-	-	2,174,959	3,768,627	-	108,077,791
Adjustments	-	-	(6,982,649)	7,075,774	93,125	(979,880)	-	-	(4,676,456)	55,358	-	(5,507,853)
As at 31 December 2010	(283,051)	(1,236,271,332)	(2,909,401,315)	(150,010,512)	(4,295,966,210)	(215,891,432)	(283,870,937)	(12,092,896)	(390,506,075)	(141,282,173)	-	(5,339,609,723)
Allowance for impairment loss												
As at 31 December 2009	-	-	-	-	-	(4,953,144)	-	(5,193,363)	(102,099)	-	-	(10,248,606)
Adjustment of depreciation of impairment assets	-	-	-	-	-	111,437	-	-	-	-	-	111,437
Increase during the year	-	-	-	-	-	(8,034,883)	-	-	-	-	-	(8,034,883)
As at 31 December 2010	-	-	-	-	-	(12,876,590)	-	(5,193,363)	(102,099)	-	-	(18,172,052)
Net book value - At cost												
As at 31 December 2009	2,071,808,891	3,716,657,353	940,470,250	105,239,194	6,834,175,688	388,800,278	377,843	7,158,249	118,858,076	64,003,789	84,441,087	7,497,815,010
As at 31 December 2010	2,048,431,291	3,460,047,806	685,235,155	77,148,349	6,270,862,601	373,653,322	198,122	21,347,002	121,822,163	46,702,339	77,440,314	6,912,025,863

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements											Total
	Assets carried at revalued amount											
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Golf course	External work	Furniture, fixtures and equipment	Motor vehicles	Construction in progress	
Revaluation portion												
As at 31 December 2009	7,074,693,611	620,494,591	-	-	7,695,188,202	623,290,065	-	(116,041)	44,960,228	-	-	8,363,322,454
Addition of revaluation surplus on assets	873,842,024	52,629,816	-	-	926,471,840	5,972,289	-	-	-	-	-	932,444,129
Reversal of revaluation surplus for disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	(527,106,058)	(282,492,886)	-	-	(809,598,944)	-	-	-	-	-	-	(809,598,944)
Adjustment	-	-	-	-	-	4,604,004	-	116,041	-	-	-	4,720,045
Reversal of revaluation surplus on assets	(61,444,904)	(245,629,006)	-	-	(307,073,910)	(251,989,928)	-	-	(44,960,228)	-	-	(604,024,066)
As at 31 December 2010	7,359,984,673	145,002,515	-	-	7,504,987,188	381,876,430	-	-	-	-	-	7,886,863,618
Accumulated depreciation												
As at 31 December 2009	-	(257,144,317)	-	-	(257,144,317)	(19,102,685)	-	116,041	(17,206,552)	-	-	(293,337,513)
Addition of revaluation surplus on assets	-	(17,798,958)	-	-	(17,798,958)	(9,791)	-	-	-	-	-	(17,808,749)
Depreciation of revaluation surplus on assets	-	(12,176,460)	-	-	(12,176,460)	(13,691,916)	-	-	(4,579,282)	-	-	(30,447,658)
Reversal of revaluation surplus for disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	-	143,279,898	-	-	143,279,898	-	-	-	-	-	-	143,279,898
Adjustment	-	(7,215,390)	-	-	(7,215,390)	(268,023)	-	(116,041)	7,215,388	-	-	(384,066)
Reversal of revaluation surplus on assets	-	46,981,619	-	-	46,981,619	31,496,315	-	-	14,570,446	-	-	93,048,380
As at 31 December 2010	-	(104,073,608)	-	-	(104,073,608)	(1,576,100)	-	-	-	-	-	(105,649,708)
Net book value - revaluation portion												
As at 31 December 2009	7,074,693,611	363,350,274	-	-	7,438,043,885	604,187,380	-	-	27,753,676	-	-	8,069,984,941
As at 31 December 2010	7,359,984,673	40,928,907	-	-	7,400,913,580	380,300,330	-	-	-	-	-	7,781,213,910
Property, plant and equipment - net												
As at 31 December 2009	9,146,502,502	4,080,007,627	940,470,250	105,239,194	14,272,219,573	992,987,658	377,843	7,158,249	146,611,752	64,003,789	84,441,087	15,567,799,951
As at 31 December 2010	9,408,415,964	3,500,976,713	685,235,155	77,148,349	13,671,776,181	753,953,652	198,122	21,347,002	121,822,163	46,702,339	77,440,314	14,693,239,773
Depreciation charges in income statements												
2009												444,318,500
2010												433,828,995

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Separate financial statements									
	Asset carried at cost									
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
At cost										
As at 31 December 2009	67,781,226	251,764,081	453,021,903	110,289,415	882,856,625	112,041,626	64,333,345	14,218,059	4,541,519	1,077,991,174
Additions	-	-	7,487,141	830,025	8,317,166	1,609,415	3,978,721	-	49,510,897	63,416,199
Transfers in/out	-	28,076,936	16,097,632	-	44,174,568	-	-	-	(44,174,568)	-
Disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	(46,364,818)	(279,841,017)	(443,658,950)	(100,104,103)	(869,968,888)	-	-	(6,577,632)	-	(876,546,520)
Disposal and write off	-	-	(30,801,088)	(10,391,751)	(41,192,839)	-	(824,127)	-	-	(42,016,966)
As at 31 December 2010	21,416,408	-	2,146,638	623,586	24,186,632	113,651,041	67,487,939	7,640,427	9,877,848	222,843,887
Accumulated depreciation										
As at 31 December 2009	(23,658,888)	(94,743,464)	(332,304,717)	(89,170,959)	(539,878,028)	(44,855,291)	(43,940,593)	(10,716,945)	-	(639,390,857)
Depreciation charged for the year	-	(5,332,030)	(27,464,903)	(6,508,645)	(39,305,578)	(3,828,472)	(5,556,176)	(1,362,527)	-	(50,052,753)
Disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	23,658,888	100,075,494	321,094,697	91,409,490	536,238,569	-	-	6,395,036	-	542,633,605
Disposal and write off	-	-	37,772,538	3,969,677	41,742,215	-	824,139	-	-	42,566,354
As at 31 December 2010	-	-	(902,385)	(300,437)	(1,202,822)	(48,683,763)	(48,672,630)	(5,684,436)	-	(104,243,651)
Allowance for impairment loss										
As at 31 December 2009	-	-	-	-	-	(4,335,981)	-	-	-	(4,335,981)
Adjustment of depreciation of impairment assets	-	-	-	-	-	111,437	-	-	-	111,437
Increase during the year	-	-	-	-	-	(3,698,902)	-	-	-	(3,698,902)
As at 31 December 2010	-	-	-	-	-	(7,923,446)	-	-	-	(7,923,446)
Net book value - At cost										
As at 31 December 2009	44,122,338	157,020,617	120,717,186	21,118,456	342,978,597	62,850,354	20,392,752	3,501,114	4,541,519	434,264,336
As at 31 December 2010	21,416,408	-	1,244,253	323,149	22,983,810	57,043,832	18,815,309	1,955,991	9,877,848	110,676,790

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

	Separate financial statements									
	Assets carried at revalued amount									
	Land and land improvement	Building	Furniture, fixtures and equipment	Operating and office equipment	Total hotel assets	Building and staff dormitory	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
Revaluation portion										
As at 31 December 2009	633,413,253	282,492,886	-	-	915,906,139	-	-	-	-	915,906,139
Reversal of revaluation surplus for disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	(398,185,686)	(282,492,886)	-	-	(680,678,572)	-	-	-	-	(680,678,572)
Reversal of revaluation surplus on assets	(61,444,904)	-	-	-	(61,444,904)	-	-	-	-	(61,444,904)
As at 31 December 2010	173,782,663	-	-	-	173,782,663	-	-	-	-	173,782,663
Accumulated depreciation										
As at 31 December 2009	-	(139,645,413)	-	-	(139,645,413)	-	-	-	-	(139,645,413)
Depreciation of revaluation surplus on assets	-	(3,634,485)	-	-	(3,634,485)	-	-	-	-	(3,634,485)
Reversal of revaluation surplus for disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	-	143,279,898	-	-	143,279,898	-	-	-	-	143,279,898
As at 31 December 2010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net book value - revaluation portion										
As at 31 December 2009	633,413,253	142,847,473	-	-	776,260,726	-	-	-	-	776,260,726
As at 31 December 2010	173,782,663	-	-	-	173,782,663	-	-	-	-	173,782,663
Property, plant and equipment - net										
As at 31 December 2009	677,535,591	299,868,090	120,717,186	21,118,456	1,119,239,323	62,850,354	20,392,752	3,501,114	4,541,519	1,210,525,062
As at 31 December 2010	195,199,071	-	1,244,253	323,149	196,766,473	57,043,832	18,815,309	1,955,991	9,877,848	284,459,453
Depreciation charges in income statements										
2009										64,729,516
2010										49,941,316

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Property, plant and equipment

In June 2009, a new accounting guidance on asset valuation methods was issued. The guidance provided that if a business uses the income approach, it has to separate the appraised value of buildings from the value of assets that are not allowed for recognition by accounting standards. If a business cannot do so, it has to use the replacement cost less accumulated depreciation approach. In accordance with the new accounting guidance on asset valuation methods, the hotel building and units in office building were reappraised by an independent professional appraisal company in its report dated 24 December 2009 by using the "Depreciated Replacement Cost Approach" basis. Land and other revalued assets still used the appraisal report dated 27 November 2007 by using a "Fair Market Value" basis and the "Income Approach" basis, respectively.

The Company and subsidiaries arranged for an independent professional valuer to re-appraise the value of certain assets in the report dated 30 November 2010 on an asset-by-asset basis. The basis of the revaluation was as follows:

- Land was revalued using the Fair Market Approach.
- Hotel buildings and other buildings were revalued using the Depreciated Replacement Cost Approach
- Rental buildings were revalued using the Residual Value Approach

In October 2006, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 25/2006 allowing entities which carry their property, plant and equipment at revalued amounts to calculate depreciation to be charged to the income statements based on the historical costs of the assets instead of on the revalued amounts. The Company has decided to follow the notification. However, had the depreciation charge been calculated based on the revalued amounts, net income and earnings per share would have been changed to the following:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Net income attributable to equity holders of the parent (Baht)	1,385,266,588	60,986,400	1,181,036,698	630,338,929
Basic earning per share (Baht per share)	8.31	0.37	7.08	3.78

In October 2010, the Company disposed land, buildings, plant & machinery, furniture, fixtures & equipment of Dusit Thani Laguna Phuket, as described in Note 30.

As at 31 December 2010, certain buildings and equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but still in use. The gross carrying amount, before deducting accumulated depreciation, of those assets amounted to Baht 2,103 million (2009: Baht 2,101 million). (Separate financial statements: Baht 20 million, 2009: Baht 345 million).

The Company and its subsidiaries have mortgaged land and hotel buildings at fair value of Baht 8,307 million (2009: Baht 12,010 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions (Separate financial statements: none, 2009: Baht 982 million).

Land awaiting development

Land awaiting development is plots of land in Phuket, Chiang Mai, Chiang Rai, and Mae Hong Sorn Province awaiting use in a future project. It is presented at cost, which consists of the cost of land and related expenses.

In 2010, all land plots in Phuket were transferred to property development cost because the management plan to develop for property sales units.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

18. Leasehold rights

(Unit : Baht)

	Hotel units
Cost	
As at 31 December 2009	47,850,325
Exchange rate adjustment 2010	(582,061)
As at 31 December 2010	47,268,264
Accumulated amortisation	
As at 31 December 2009	16,910,349
Amortisation of 2010	2,422,749
As at 31 December 2010	19,333,098
Net book value	
As at 31 December 2009	30,939,976
As at 31 December 2010	27,935,166

Leasehold rights of hotel units is amortised over the term of the lease of 20 years from July 2002 to June 2022.

19. Short-term loans from financial institutions

Short-term loans from financial institutions as at 31 December 2009 represent promissory notes with maturity dates within 3 months, subject to interest at rates of 2.55 % per annum.

Overdrafts are charged interest at rates of MOR and MOR+1% per annum (2009 : MOR and MOR+1% per annum).

These short-term loans from financial institutions are secured by the mortgage of plots of land and hotel buildings of the Company and subsidiaries, as described in Note 17 and by the guarantee provided by subsidiaries.

20. Other current liabilities

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Accrued expenses	329,369,552	403,861,989	74,692,561	95,700,369
Advance receipts from customers	279,257,932	281,805,072	2,537,754	33,754,266
Other payables	60,439,006	112,806,640	2,962,248	23,101,919
Construction payable	41,882,189	106,574,027	11,491,925	3,874,133
Service charge payable to hotel staff	35,003,554	46,781,730	-	11,204,964
Value added tax payable	55,523,701	74,001,011	1,784,381	7,499,668
Accrued rental to villa owners	23,836,780	30,404,598	-	11,179,794
Unearned income	61,919,006	53,985,036	-	-
Total	887,231,720	1,110,220,103	93,468,869	186,315,113

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

21. Long - term loans from financial institutions

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Secured	2,535,444,408	2,784,200,408	385,000,000	553,000,000
Long-term loans are repayable as follows:				
Within one year	570,210,665	827,766,000	70,000,000	168,000,000
Between two and five years	1,032,733,743	1,187,434,408	280,000,000	280,000,000
Over five years	932,500,000	769,000,000	35,000,000	105,000,000
	1,965,233,743	1,956,434,408	315,000,000	385,000,000
Total	2,535,444,408	2,784,200,408	385,000,000	553,000,000

Long-term loans consist of the following:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
The Company				
(1) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 892 million repayable quarterly from July 2005 to April 2010, at an interest rate as follows: 2009 onwards : MLR less 1% per annum		- 133,000,000		- 133,000,000
(2) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 420 million repayable quarterly from July 2010 to April 2016, at an interest rate as follows: 2009 onwards : MLR less 1%, 1.5% and 1.75% per annum	385,000,000	420,000,000	385,000,000	420,000,000
Subsidiaries				
(3) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 260 million repayable quarterly from April 2006 to January 2010, at an interest rate of MLR less 2% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2% per annum, whichever is higher		- 25,000,000		-
(4) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 600 million ^(a) repayable quarterly from September 2006 to June 2011, at an interest rate of MLR less 2% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2% per annum, whichever is higher	65,267,665	255,267,665		
(5) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 1,004 million, repayable quarterly from December 2005 to December 2013, at an interest rate as follows: 2009 onwards : MLR less 0.5% per annum ^(b)	446,166,743	578,932,743		
(6) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 300 million repayable quarterly from March 2007 to June 2011, at an interest rate of MLR less 1% per annum	80,000,000	180,000,000		
(7) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 220 million repayable quarterly from June 2007 to June 2011, at an interest rate as follows: 2009 onwards : MLR less 1% per annum or 3 month fixed deposit rate plus 2.5% per annum, whichever is higher	118,750,000	178,750,000		
(8) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 100 million, repayable quarterly from July 2008 to April 2014, at an interest rate as follows: 2009 onwards : MLR less 0.5% per annum ^(b)	85,000,000	92,500,000		

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Subsidiaries (continued)				
(9) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 90 million repayable quarterly from March 2008 to March 2010, at an interest rate of MLR less 1% per annum	-	10,000,000	-	-
(10) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 1,000 million ^(a) repayable quarterly from October 2009 to July 2019, at an interest rate as follows: 2009 onwards : MLR per annum and MLR less 0.5%, 1% and 1.5% per annum ^(b)	926,250,000	554,250,000	-	-
(11) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 145 million repayable quarterly from August 2010 to May 2016, at an interest rate as follows: 2009 onwards : MLR per annum and MLR less 0.5%, 1% and 1.5% per annum ^(b)	143,500,000	145,000,000	-	-
(12) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 20 million repayable quarterly from April 2009 to January 2011, at an interest rate of MLR less 1.25% per annum.	2,500,000	12,500,000	-	-
(13) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 219 million repayable quarterly from August 2009 to August 2012, at an interest rate as follows: 2009 onwards : MLR less 0.5%, 1% and 1.5% per annum ^(b)	159,000,000	199,000,000	-	-
(14) Baht loan from a bank, with a facility of Baht 700 million ^(a) repayable quarterly from April 2012 to July 2016, at an interest rate as follows: 2010 onwards : MLR less 1% and 1.25% per annum	124,010,000	-	-	-
Total long-term loans from institutions	2,535,444,408	2,784,200,408	385,000,000	553,000,000

MLR : Minimum Lending Rate

(a) : Also subject to mandatory prepayment in inverse order of maturity upon the ownership transfer of property sales units.

(b) : Since October 2010, the interest rates may be reduced to be saving deposit rate plus 1.25% per annum, as described in Note 6.

The loans are secured by mortgage of plots of land and all hotel buildings of the Company and subsidiaries, as described in Note 17. The loan in (6) above is guaranteed by the Company and its subsidiaries. A saving deposit of the Company has been placed as collateral to secure the loans in (5), (8) and (10) above, as described in Note 6.

The loan agreements contain covenants as specified in the agreements that, among other things, require the Company and its subsidiaries to maintain certain debt to equity and debt service coverage ratios according to the agreements.

As at 31 December 2010, the long-term credit facilities of the Company and its subsidiaries which have not yet been drawn down amounted to Baht 1,332 million (2009: Baht 1,326 million)

22. Capital reserve

The capital reserve relates to the accounting of assets in subsidiaries at their fair values as at the acquisition date and can not be used for dividend payments.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

23. Revaluation surplus

This represents surplus arising from revaluation of property, plant and equipment.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Balance - beginning of the year	7,124,038,312	9,589,532,118	776,260,726	1,562,569,445
Addition of revaluation surplus on assets	854,716,342	-	-	-
Less: Amortisation of revaluation surplus on assets	(28,479,582)	(72,371,969)	(3,634,485)	(17,518,293)
Reversal of revaluation surplus for disposal of Dusit Thani Laguna Phuket	(666,319,046)	-	(537,398,674)	-
Reversal of revaluation surplus for land transferred to property development cost	-	(10,115,459)	-	-
Reversal of revaluation surplus on assets	(500,924,600)	(2,383,006,378)	(61,444,904)	(768,790,426)
Balance - end of year	6,783,031,426	7,124,038,312	173,782,663	776,260,726

The revaluation surplus can neither be offset against a deficit nor used for dividend payment.

24. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

As at 31 December 2010 and 2009, the Company has transferred the 2010 and 2009 net income amounting to Baht 45 million and Baht 15 million, respectively, to the statutory reserve.

25. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Salaries, wages and other employee benefits	1,300,096,821	1,168,597,824	271,766,906	259,853,691
Depreciation	433,828,995	444,318,500	49,941,316	64,729,516
Rental expenses from operating lease agreements	196,687,990	169,381,652	50,141,591	55,803,041
Repairs and maintenance	192,207,405	135,328,666	12,628,913	12,284,758
Water and electricity	227,917,177	193,077,984	22,603,690	26,237,081
Legal and professional fees	84,649,973	48,857,347	38,557,034	11,489,614
Management , incentive fee and royalty fees	127,845,859	134,338,728	14,179,568	19,716,742

26. Corporate income tax

Corporate income tax of the Company and its subsidiaries have been calculated at the rate of 25% for the first Baht 300 million and 30% for the excess due Baht 300 million for the Company and the rate of 30% for its subsidiaries on net income before income tax for the year after adding back certain provisions and expenses which are not deductible for tax computation purposes.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

27. Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

The following reflects the income and share data used in the basic earnings per share and basic earnings per share for continuing operations computation:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Net income attributable to equity holders of the parent	1,413,746,171	133,358,369	1,184,671,182	647,857,222
Income after tax for the year from discontinued operation ordinary shares	(64,164,055)	(99,751,024)	(64,164,055)	(99,751,024)
Net income from continuing operations attributable to equity holders of the parent	1,349,582,116	33,607,345	1,120,507,127	548,106,198
Weighted average number of ordinary shares	166,682,701	166,682,701	166,682,701	166,682,701

28. Provident fund

The Company and its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Contributions are made to the fund by both employees and the Company and its subsidiaries and will be paid to employees upon termination in accordance with the rules of the Company and its subsidiaries' provident fund.

During the year, the Company and its subsidiaries contributed to provident funds as follows:

(Unit : Million Baht)

	Fund Manager		Company's contribution in	
	Hotel staff	Office staff	2010	2009
Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited	MFC Asset Management Plc.	MFC Asset Management Plc.	6.3	6.3
Laguna Grande Limited	American International Assurance Company Limited	MFC Asset Management Plc.	1.4	1.3
Bangtao Grande Limited	Siam Commercial Bank Plc.	-	2.8	2.3
Laguna Beach Club Limited	Bangkok Bank Plc.	Bangkok Bank Plc.	1.8	2.0
Laguna Banyan Tree Limited	American International Assurance Company Limited	MFC Asset management Plc.	4.5	4.5
Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd	-	Central Provident Fund Board	2.0	2.3
Laguna Service Company Limited	-	MFC Asset Management Plc.	2.4	2.4
Laguna Holiday Club Limited	-	MFC Asset Management Plc.	1.9	2.5
Thai Wah Plaza Limited	TISCO Assets Management Company Limited	MFC Asset Management Plc.	4.0	5.4

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

29. Dividends

Dividends declared in 2010 and 2009 consisted of:

	Approved by	Total dividend Million Baht	Dividend per share Baht
Dividend on 2008 retained earnings	Annual General Meeting of the shareholders on 24 April 2009	366.70	2.20
Dividend on 2009 retained earnings	Annual General Meeting of the shareholders on 27 April 2010	366.70	2.20

30. Discontinued operation

The Company's Extraordinary General Meeting No. 1/2010 held on 7 October 2010 passed resolutions approving the divestment of Dusit Thani Laguna Phuket, comprising land, buildings, plant & machinery, furniture, fixtures & equipment and inventory owned by the Company, Phuket Resort Development Limited and Laguna Grande Limited to Dusit Thani Public Company Limited ("Buyer"), for a total consideration of Baht 2,620 million inclusive of value added tax. The related Asset Purchase Agreement was executed on 10 August 2010. The Company transferred the operations of Dusit Thani Laguna Phuket on 11 October 2010 and the possessory rights of the land on 24 December 2010 to the Buyer. The net book value carried at cost of the land, buildings, plant & machinery, furniture, fixtures & equipments amounted to approximately Baht 334 million, and inventory amounted to approximately Baht 9 million. The Company and its subsidiaries recorded gain on this disposal amounting to Baht 2,268 million. As at 31 December 2010, Dusit Thani Laguna Phuket was classified as a discontinued operation. The results of Dusit Thani Laguna Phuket for the period are presented below.

(Unit: Baht)

	Consolidation/Separate financial statements	
	2010	2009
Revenues	357,586,462	474,091,640
Expenses	(293,422,407)	(366,225,384)
Profit before tax from discontinued operation	64,164,055	107,866,256
Tax expense	-	(8,115,232)
Profit for the year from discontinued operation	64,164,055	99,751,024

The net cash flows incurred by Dusit Thani Laguna Phuket are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidation/Separate financial statements	
	2010	2009
Operating	42,547,895	67,152,062
Investing	(43,208,756)	(78,262,509)
Net cash out flow	(660,861)	(11,110,447)
Basic earnings per share:		
Net income for the year from discontinued operation	0.38	0.60

The rationale for such divestment is that the Company is presently too reliant on the operations in Phuket which account for the majority of the Company's income and is therefore vulnerable to any adverse events which impact the Thai tourism industry. By divesting Dusit Thani Laguna Phuket, the Company will reduce its exposure in Phuket and therefore reduce its country risks. The Company plans to use the net proceeds from the divestment to invest in a hotel or hotel related project overseas, and/or repay bank loans, and/or pay dividends to its shareholders. The amount of the proceeds to be allocated to each of the uses is to be determined by the Board of Directors.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

31. Commitments

Capital commitment

As at 31 December 2010, the Company and its subsidiaries have capital commitments as follows:

- (a) The subsidiaries have commitments in respect of constructing new and renovating existing hotel properties amounting to Baht 9.4 million (2009: Baht 20.9 million).
- (b) The Company and its subsidiaries have commitments that relate to projects to develop properties for sale amounting to approximately Baht 205.8 million (2009: Baht 273.7 million).
- (c) In 2008, a subsidiary entered into an Agreement to Purchase and Sale of Land, having a total land area of 237 rai 1 ngam 39.6 square wah, with a third party. The subsidiary will periodically acquire the land in accordance with terms and conditions as set forth in the aforesaid Agreement. The subsidiary initially acquired the land, having a total area of 53 rai 2 ngam 3.4 square wah. The subsidiary holds the right to acquire the remaining land, having a total area of 183 rai 3 ngam 36.2 square wah, by 1 July 2018. On the date of registration of the ownership transfer of the land acquired, the subsidiary paid the first installment of the deposit for the remaining land in the amount of Baht 40.4 million. The second installment of the deposit in the amount of Baht 24.3 million shall be paid by the subsidiary within three years following 26 June 2008. The purchase price of the remaining land shall be increased at rate of 5% on every anniversary date following the date that the Agreement to Purchase and Sale of Land was executed.

Operating agreements

As at 31 December 2010, the subsidiaries have operating agreements as follows:

- a) The subsidiaries have entered into operating agreements with certain companies whereby these companies are to operate the subsidiaries' hotels and golf businesses. In consideration for such services, the subsidiaries are committed to pay remuneration at the rates, terms and basis specified in the agreements. These agreements are summarised as follows:

Company	Business unit	Operator	Contract period	Fees
Bangtao Grande Limited	Sheraton Grande Laguna Phuket	Sheraton Overseas Management Corporation	11.1.1989 - 31.12.2012	- Basic management fee : 2% of total revenue - Incentive fee : 7.5% of gross operating profit
Laguna Grande Limited	Laguna Phuket Golf Club	Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	1.1.2009 - 31.12.2014 (a)	- Basic technical fee : 3% of total revenue - Incentive fee : 10% of gross operating profit
Laguna Banyan Tree Limited	Banyan Tree Phuket	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Limited	1.1.2009 - 31.12.2015 (b)	- Royalty fee : 2% of total revenue
		Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	1.1.2009 - 31.12.2015 (b)	- Technical fee : 7.5% of gross operating profit
Thai Wah Plaza Limited	Banyan Tree Bangkok	Banyan Tree Hotels and Resorts Pte. Limited	1.1.2009 - 31.12.2021 (c)	- Royalty fee : 3% of total revenue
		Banyan Tree Resorts & Spas (Thailand) Company Limited	1.1.2009 - 31.12.2021 (c)	- Management fee: 10% of gross operating profit

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Company	Business unit	Operator	Contract period	Fees
Laguna Village Limited	Outrigger Laguna Phuket Resort and Villas	Outrigger Hotels (Thailand) Limited	29.5.2009 – 31.12.2019 (d)	<ul style="list-style-type: none"> - Basic management fee: 2% of total revenue for the first fiscal year, 2.5% of total revenue for the second fiscal year and 3% of total revenue for the remain fiscal years - Incentive fee : 7% of gross operating profit

(a) Operator has option to extend for 1 additional period of 10 years

(b) Operator has option to extend for 1 additional period of 10 years.

(c) Operator has option to extend for 1 additional period of 20 years.

(d) Operator has option to extend for 2 additional periods of 10 years.

- b) The Company and its subsidiaries have commitments in respect of cash rewards options for villa rental scheme agreements. The terms of the agreements are generally 6 years.

As at 31 December 2010, future minimum payments required under these agreements were as follows.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Payable within:		
Within 1 year	172,680,377	45,820,638
Between 2 – 5 years	437,457,678	123,154,442
Over 5 years	21,454,211	-

During the year, the Company and its subsidiaries recognised rental expenses of Baht 173 million (separate financial statements: Baht 46 million).

Investment commitment

A subsidiary entered into the Limited Partnership Agreement in respect of Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P. ("the Fund"), an exempted limited partnership formed under the laws of the Cayman Islands. The fund is managed by Banyan Tree Indochina (GP) Company Limited and focuses mainly on hotel and resort investments in Vietnam, Cambodia and Laos. Based on the fund size of USD 283 million at closing date on 30 June 2009, the capital commitment of USD 16 million would be approximately 5.65% of the fund. The injection of funds is expected to be over a period of 4 years from 2009. As at 31 December 2010, the subsidiary has made capital contribution of USD 2.8 million to the Fund.

32. Guarantees

- a) As at 31 December 2010, there were bank guarantees amounting to Baht 48.6 million (Separate financial statements: Baht 4.0 million) issued to various parties on behalf of the Company and its subsidiaries, mainly provided for the usage of electricity, other utilities and telecommunication channels (2009: Baht 48.8 million, Separate financial statements: Baht 3.8 million).
- b) On 2 July 2009, the Company approved the provision of a guarantee for a loan obtained by Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd. (LBTH) by issuing the letter of indemnity to its parent company, Banyan Tree Holdings Limited. The provision of the guarantee was to secure the loan of LBTH in proportion to the equity interest of 49.04 % of the Company in LBTH (through Laguna Banyan Tree Limited).

33. Segment information

The Company and its subsidiaries' business operations involve three principal segments: (1) hotel operations (2) office rental and (3) property development business. These operations are mainly carried on in Thailand. Below is the consolidated financial information of the Company and its subsidiaries by segment.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Million Baht)

	For the year ended 31 December 2010							
	Hotel Business	Gallery Operations	Others	Total Hotel Operations	Office Rental	Property Development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Revenue from external customers	2,623	235	240	3,098	45	682	-	3,825
Intersegment revenues	219	32	-	251	19	7	(277)	-
Total revenues	2,842	267	240	3,349	64	689	(277)	3,825
Segment profit	1,589	107	124	1,820	18	490	-	2,328
Gain on the sale of Dusit Thani Laguna Phuket								2,268
Interest income, insurance claim and other income								144
Unallocated expenses:								
Selling expenses								(379)
Administrative expenses								(1,531)
Loss on termination of property sales								(91)
Management benefit expenses								(110)
Depreciation								(396)
Share of loss from investments in associates								(15)
Finance cost								(132)
Corporate income tax								(687)
Income after tax for the year from discontinued operation								64
Net income for the year								1,463

(Unit : Million Baht)

	For the year ended 31 December 2009							
	Hotel Business	Gallery Operations	Others	Total Hotel Operations	Office Rental	Property Development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Revenue from external customers	2,430	183	213	2,826	59	1,016	-	3,901
Intersegment revenues	208	31	-	239	19	30	(288)	-
Total revenues	2,638	214	213	3,065	78	1,046	(288)	3,901
Segment profit	1,431	86	109	1,626	30	730	-	2,386
Interest income, insurance claim and other income								107
Unallocated expenses:								
Selling expenses								(354)
Administrative expenses								(1,240)
Loss on termination of property sales								(51)
Management benefit expenses								(121)
Depreciation								(392)
Share of loss from investments in associate								(4)
Finance cost								(159)
Corporate income tax								(108)
Income after tax for the year from discontinued operation								100
Net income for the year								164

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Transfer prices between business segments are as set out in Note 9 to the financial statements.

(Unit : Million Baht)

	As at 31 December 2010							
	Hotel Business	Gallery Operations	Others	Total Hotel Operations	Office Rental	Property Development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Property, plant and equipment - net	12,763	17	1,291	14,071	599	23	-	14,693
Total assets	16,271	284	1,380	17,935	609	3,499	-	22,043

(Unit : Million Baht)

	As at 31 December 2009							
	Hotel Business	Gallery Operations	Others	Total Hotel Operations	Office Rental	Property Development	Elimination of inter-segment revenues	Consolidation
Property, plant and equipment - net	13,546	18	1,375	14,939	597	32	-	15,568
Total assets	15,726	338	1,466	17,530	605	3,616	-	21,751

34. Financial instruments

34.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable and payable, loans, investments, short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed in described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable from the hotel, space rental, and property development businesses. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company and its subsidiaries' customer base, the Company and its subsidiaries do not anticipate material losses from debt collection.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relate primarily to their deposits with financial institutions, long-term trade accounts receivable and bank overdrafts and loans. However, since most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities have floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market interest rates, the interest rate risk is expected to be minimal. The Company and its subsidiaries do not use derivative financial instruments to hedge such risk (the detail of long-term loans are set out in Note 21).

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2010, classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

	Consolidated financial statements							Interest rate (% p.a.)
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- Interest bearing	Total		
	Within 1 year	2-5 years	Over 5 years					
	(Million Baht)							
Financial assets								
Cash equivalents (excluding cash)	41	-	-	640	-	681	0.25% - 0.625%	
Restricted deposits at financial institution	2	-	-	1,340	-	1,342	0.25%, 0.80%	
Trade accounts receivable	151	-	-	58	424	633	4.86% - 12%	
Long-term trade accounts receivable	-	121	-	439	-	560	4.86% - 12%	
Long-term loans to employees	-	-	-	16	-	16	4.86%	
Financial liabilities								
Trade accounts payable	-	-	-	-	285	285	-	
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	2,535	-	2,535	1.5% - 5.12%	

	Separate financial statements							Interest rate (% p.a.)
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- Interest bearing	Total		
	Within 1 year	2-5 years	Over 5 years					
	(Million Baht)							
Financial assets								
Cash equivalents (excluding cash)	-	-	-	57	-	57	0.25% - 0.50%	
Trade accounts receivable	13	-	-	6	21	40	4.86% - 12%	
Long-term trade accounts receivable	-	19	-	317	-	336	4.86% - 12%	
Long-term loans to subsidiaries	-	-	-	2,235	-	2,235	4.82%	
Long-term loans to employees	-	-	-	7	-	7	4.86%	
Financial liabilities								
Trade accounts payable	-	-	-	-	43	43	-	
Long-term loans from subsidiaries	-	-	-	799	-	799	3.40%	
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	385	-	385	4.25%	

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk relates primarily to their receivables, payables and loans which are denominated in foreign currencies. In addition to those transactional exposures, the Company is also exposed to the effect of foreign exchange movements on its investment in foreign subsidiaries and associates, which currently are not hedged by any derivative financial instrument.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

A subsidiary has entered into forward exchange contracts to hedge its hotel revenues which are denominated in foreign currencies. Forward exchange contracts outstanding as at 31 December 2010 are summarised below.

Foreign currency	Amount bought (Million)	Forward rate for amount bought (Baht per US dollar)	Maturity
Subsidiary			
US dollar	4.34	34.01	USD 1.1 million due quarterly from 31 March 2011 to 31 December 2011

Foreign currency assets/liabilities

As at 31 December 2010, the outstanding balances of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

(Unit : Thousand)

Foreign currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Average exchange rate as at 31 December 2010 (Baht per 1 foreign currency unit)
	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities	
US Dollar	4,108	302	528	44	30.1022
Singapore Dollar	870	320	-	194	23.2872
British Pound	75	-	1	-	46.7239
Euro	156	-	2	-	39.8737
Japanese Yen	-	390	-	-	0.3699

34.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company's and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

35. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2010, the Group's debt-to-equity ratio was 0.26:1 (2009: 0.29:1) and the Company's was 0.29:1 (2009: 0.32:1).

36. Litigation

- a) A case was brought to the Central Bankruptcy Court on 5 August 2009 as a result of the judgment of President of the Supreme Court of the previous case which the plaintiff brought to the Southern Bangkok Civil Court. Upon the plaint, the plaintiff asked the Court to revoke the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the defendant No.1/2007 held on 4 July 2007 (the EGM) and to cancel the registration of the aforementioned resolution on the grounds that the defendant and the chairman of the EGM did not allow the plaintiff to attend the EGM. The plaintiff is not a shareholder of the Company.

This case is currently pending at the Central Bankruptcy Court.

- b) A case was brought to the Southern Bangkok Civil Court on 3 July 2008 in which the Company is one of the defendants. Upon the plaint, the 6 plaintiffs in total claimed that they are the creditors of one of the Company's shareholders. They asserted that in arranging the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2007 and approving the capital increase by the shareholders where some shareholders did not subscribe for newly issued shares were actions jointly undertaken by the

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

shareholders and the Company to commit a tort against the plaintiffs. Thus, they demanded the Company to pay the damages of Baht 539 million to them with interest of 7.5% per annum and the costs of the legal proceedings.

The Company considers that the Company did not commit a tort against the plaintiffs as accused, therefore no provision has been made in the accounts.

This case is currently pending at the Court of First instance.

- c) A case was brought to the Phuket Provincial Court on 8 October 2009, in which 4 of LRH's affiliated companies and 10 individual directors are the defendants. The plaintiffs referred in the plaint that they purchased units in Allamanda 1 Condominium during 1991 to 1995. The plaintiffs claim the Sale and Purchase Agreement called for common area of approximately 20 Rai. On registration of Allamanda 1 Condominium, Allamanda 1 Condominium was registered with only 9 Rai 2 Ngan 9 Square Wah. As result, the plaintiffs claim the defendants have breached the Sale and Purchase Agreement. Therefore, the plaintiffs requested the defendants to completely deliver the common area as specified by the Agreement by transfer of the land totaling 10 rais 3 ngans 97.1 square wah to Allamanda 1 Juristic Person, as the 10th plaintiff, or to be jointly liable for the compensation of Baht 132 million in case the transfer of land cannot be made. The plaintiffs also requested for additional compensation in the amount of Baht 56 million for unlawful use of the land which is supposed to be common property of Allamanda 1 Condominium. The total amount of claim is Baht 188 million with interest at the rate of 7.5 % per annum from the date the claim was lodged until the defendants have made full payment. The plaintiffs also claimed that the former and current directors of those subsidiaries as the 5th to 14th defendants were the representatives of the subsidiaries being the 1st to 4th defendants, and therefore must also be jointly liable with those subsidiaries.

LRH's affiliated companies and individual directors have lodged their statement of defense and believe that the plaintiff's claims are invalid and therefore no provision has been made in the accounts.

This case is currently pending at the Phuket Provincial Court of First Instance.

37. Subsequent events

- a) In February 2011, the management announced that Bangtao Grande Limited, a subsidiary and hotel owner of Sheraton Grande Laguna Phuket, and Sheraton Overseas Management Corporation, the hotel operator, have mutually agreed to end the hotel management contract on 30 June 2011, after discussion and re-evaluation of their strategies for the future. The hotel will be closed from 1 July 2011 for extensive renovation and refurbishment and then reopen as the Angsana Laguna Phuket on 1 December 2011 under the management of Angsana Resorts & Hotels, a division of Singapore-based Banyan Tree Hotels & Resorts.
- b) On 22 February 2011, the Company and its subsidiaries' Board of Directors approved the sale of Laguna Beach Club Limited ("LBC"), in which the Company and its subsidiaries have a 60% shareholding, comprising 1,200,000 shares, to Laguna Phuket Club Limited for a total consideration of Baht 723.57 million.

RHI Group Pte. Ltd., the joint venture partner of the Company in LBC will also sell all of its shares together with the Company and the subsidiaries. As a result, all shares in LBC will be sold to the Buyer under the same Share Purchase Agreement ("Agreement").

To complete the sale of shares under the Agreement, certain conditions precedent specified in the Agreement must be satisfied before the completion date which is three months after signing or such other date as mutually agreed by the parties. The current completion date is expected to be May 10, 2011. Upon completion of the transaction, LBC and Laguna (1) Limited, a wholly-owned subsidiary of LBC, will no longer be the subsidiaries of the Company.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

38. Reclassification

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2009 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Assets				
Trade accounts receivable	855,228,653	804,905,836	104,096,358	97,589,752
Liabilities				
Other current liabilities	1,110,220,103	1,059,897,286	186,315,113	179,808,507

39. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 22 February 2011.

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 AUDITORS' REMUNERATION FOR THE FISCAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2010

ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 7,659,491 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,352,821 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ค่าบริการอื่น

บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันและค่าปรึกษาอื่น ๆ ให้สำนักงานสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 2,594,462 บาท และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2553

Audit fees

The Company and subsidiaries paid audit fees for the fiscal year to an audit firm which amounted to Baht 7,659,491 and subsidiaries paid audit fees to another audit firm which amounted to Baht 1,352,821. This amount does not include the audit fees paid by associated companies.

Non-audit fees

The subsidiaries paid non-audit fees for agreed upon procedures and other consultant fees for the fiscal year to an audit firm which amounted to Baht 2,594,462. There is no outstanding commitment to pay any fees in the future for uncompleted engagements relating to the year 2010.

บุคคลอ้างอิง REFERENCES

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)

อาคารซีทีเอฟ วิทยุ ชั้น 10, 13-16
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2695 9999 และ 66 (0) 2263 6499
โทรสาร 66 (0) 2256 7711
อีเมล info@sec.or.th Homepage www.sec.or.th

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2000 และ 66 (0) 2229 2222
โทรสาร 66 (0) 2654 5607-8
อีเมล SETCallCenter@set.or.th Homepage www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2888 และ 66 (0) 2229 2800
โทรสาร 66 (0) 2654 5427
อีเมล TSDCallCenter@set.or.th Homepage www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด โดย

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ
นายโสภณ เพ็ญศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ
นางสาวสุมาลี ริวราษันตติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970
อาคารเลอรัชชา ชั้น 33 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777 โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน โอเวอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารสินธร 3 ชั้น 22
130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600 โทรสาร 66 (0) 2263 7699

บริษัท ลิงค์เลเธอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออล ซีซั่นเพลส ชั้น 20
87/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2305 8000 โทรสาร 66 (0) 2305 8010

บริษัท สำนักกฎหมาย อัมพร อุนุพร แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

80/2 ตรอกเสถียร ถนนคณะนา แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ
เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2622 0200-7 โทรสาร 66 (0) 2622 0198

บริษัท เบเกอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด

สำนักกฎหมาย
อาคารอัมบุคูลราฮิม เพลส ชั้น 25
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000 โทรสาร 66 (0) 2636 2111

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

ธนาคารที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขานนทบุรี
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักสีลม
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

Regulator for Issuing Company:

Securities and Exchange Commission (SEC)

GPF Witthayu Building, 10th, 13th-16th floor,
93/1 Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, Thailand
Telephone 66 (0) 2695 9999 and 66 (0) 2263 6499
Facsimile 66 (0) 2256 7711
Email info@sec.or.th Homepage www.sec.or.th

Regulator for Listed Company:

The Stock Exchange of Thailand (SET)

The Stock Exchange of Thailand Building
62 Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand
Telephone 66 (0) 2229 2000 and 66 (0) 2229 2222
Facsimile 66 (0) 2654 5607-8
Email SETCallCenter@set.or.th Homepage www.set.or.th

Registrar:

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

The Stock Exchange of Thailand Building,
62 Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand
Telephone 66 (0) 2229 2888 and 66 (0) 2229 2800
Facsimile 66 (0) 2654 5427
Email TSDCallCenter@set.or.th Homepage www.tsd.co.th

Auditor:

Ernst & Young Office Limited by

Ms. Rungnapa Lertsuwankul, C.P.A. No. 3516 and/or
Mr. Sophon Permsirivallop, C.P.A. No. 3182 and/or
Ms. Sumalee Reewarabandith, C.P.A. No. 3970
Lake Rajada Office Complex, 33rd floor, 193/136-137 Ratjadapisek
Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand
Telephone 66 (0) 2264 0777 Facsimile 66 (0) 2264 0789-90

Legal Counselors:

Allen & Overy (Thailand) Company Limited

Sindhorn Tower 3, 22nd floor,
130-132 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand
Telephone 66 (0) 2263 7600 Facsimile 66 (0) 2263 7699

Linklaters (Thailand) Limited

Capital Tower All Seasons Place, 20th floor,
87/1 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand
Telephone 66 (0) 2305 8000 Facsimile 66 (0) 2305 8010

Amphon Anuporn & Associates Law Office Company Limited

80/2 Trok Sathien, Tanao Road, Sarnchaophorsua,
Phranakorn, Bangkok 10200, Thailand
Telephone 66 (0) 2622 0200-7 Facsimile 66 (0) 2622 0198

Baker & McKenzie Limited

Attorneys at Law,
Abdulrahim Place, 25th floor,
990 Rama IV Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand
Telephone 66 (0) 2636 2000 Facsimile 66 (0) 2636 2111

Financial Advisor:

-None-

Financial Institutions:

Siam Commercial Bank Public Company Limited, Head Office
Siam Commercial Bank Public Company Limited, Thanon Sathon Branch
Siam Commercial Bank Public Company Limited, Phuket Branch
Kasikorn Bank Public Company Limited, Head Office
Kasikorn Bank Public Company Limited, Silom Branch
Bangkok Bank Public Company Limited, Head Office
Bangkok Bank Public Company Limited, Silom Branch

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ ชั้น 22
21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65 และ 21/66
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733
อีเมล ir@lagunaresorts.com

สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300
โทรสาร 66 (0) 7632 4061
อีเมล info@lagunaphuket.com

โรงแรมบันยัน ตรี กรุงเทพ

21/100 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2679 1200
โทรสาร 66 (0) 2679 1199
อีเมล bangkok@banyantree.com

โรงแรมบันยัน ตรี ภูเก็ต

33, 33/27 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4374
โทรสาร 66 (0) 7632 4375
อีเมล phuket@banyantree.com

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต*

390 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2999
โทรสาร 66 (0) 7636 2900
อีเมล dtlp@dusit.com

โรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท

323 หมู่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4352
โทรสาร 66 (0) 7632 4353
อีเมล info@lagunabeach-resort.com

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต

10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4101-7
โทรสาร 66 (0) 7632 4108
อีเมล sheraton.phuket@luxurycollection.com

โรงแรมลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7627 1888
โทรสาร 66 (0) 7627 1853
อีเมล inforesort@lagunaholidayclub.com

เ้าท์ริกเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า

ลาгуน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์ 3
116/13 หมู่ 6 ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7633 6900
โทรสาร 66 (0) 7633 6970
อีเมล laguna@outrigger.co.th

LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office

Thai Wah Tower I, 6th and 22nd floor,
21/11, 21/12 B, 21/13, 21/65 and 21/66
South Sathorn Road, Tungmahamek,
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephone: 66 (0) 2677 4455
Facsimile: 66 (0) 2285 0733
Email: ir@lagunaresorts.com

Phuket Office

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7636 2300
Facsimile: 66 (0) 7632 4061
Email: info@lagunaphuket.com

BANYAN TREE BANGKOK

21/100 South Sathorn Road, Tungmahamek,
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephone: 66 (0) 2679 1200
Facsimile: 66 (0) 2679 1199
Email: bangkok@banyantree.com

BANYAN TREE PHUKET

33, 33/27 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7632 4374
Facsimile: 66 (0) 7632 4375
Email: phuket@banyantree.com

DUSIT THANI LAGUNA PHUKET*

390 Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7636 2999
Facsimile: 66 (0) 7636 2900
Email: dtlp@dusit.com

LAGUNA BEACH RESORT

323 Moo 2, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7632 4352
Fax: 66 (0) 7632 4353
Email: info@lagunabeach-resort.com

SHERATON GRANDE LAGUNA PHUKET

10 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7632 4101-7
Facsimile: 66 (0) 7632 4108
Email: sheraton.phuket@luxurycollection.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB PHUKET RESORT

61 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7627 1888
Facsimile: 66 (0) 7627 1853
Email: inforesort@lagunaholidayclub.com

OUTRIGGER LAGUNA PHUKET RESORT AND VILLAS

Laguna Village Residence 3,
116/13, Moo 6, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7633 6900
Facsimile: 66 (0) 7633 6970
Email: laguna@outrigger.co.th

* Divestment to the Dusit Thani Group in the fourth quarter of 2010
ขายให้แก่กลุ่มดุสิตธานี ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2553

สถานบริการอื่น FACILITIES

ลากูน่า กอล์ฟ คลับ

34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4350
โทรสาร 66 (0) 7632 4351
อีเมล golf@lagunaphuket.com

ควอส ลากูน่า กอล์ฟ แอดเวนเจอร์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7631 4252-3
โทรสาร 66 (0) 7631 4251
อีเมล quest@lagunaphuket.com

คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช้อปปิ้ง

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2331
อีเมล shopping@lagunaphuket.com

ลากูน่า ทัวร์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 ต่อ 8
โทรสาร 66 (0) 7627 0497
อีเมล tours@lagunaphuket.com

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2333
โทรสาร 66 (0) 7636 2334-5
อีเมล property@lagunaproperty.com

เรนทิล พูล โอนเนอร์ เซอร์วิส

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 ต่อ 2401
โทรสาร 66 (0) 7627 0497
Email: rpo-services@lagunaphuket.com

บริการโครงการที่พักอาศัย

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5650-2
โทรสาร 66 (0) 7630 5653
อีเมล estateservices@lagunaphuket.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สาขาลากูน่า

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2400
โทรสาร 66 (0) 7636 2401
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

LAGUNA PHUKET GOLF CLUB

34 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7632 4350
Facsimile: 66 (0) 7632 4351
Email: golf@lagunaphuket.com

QUEST LAGUNA PHUKET ADVENTURE

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7631 4252-3
Facsimile: 66 (0) 7631 4251
Email: quest@lagunaphuket.com

CANAL VILLAGE LAGUNA SHOPPING

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7636 2330
Fax: 66 (0) 7636 2331
Email: shopping@lagunaphuket.com

LAGUNA TOURS

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7636 2330 ext 8
Facsimile: 66 (0) 7627 0497
Email: tours@lagunaphuket.com

LAGUNA PROPERTY SALES

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7636 2333
Facsimile: 66 (0) 7636 2334-5
Email: property@lagunaproperty.com

RENTAL POOL OWNER SERVICES

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7636 2330 ext 2401
Facsimile: 66 (0) 7627 0497
Email: rpo-services@lagunaphuket.com

ESTATE SERVICES

57 Moo 4 Srisoonthorn Road., Cherngtalay
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7630 5650-2
Facsimile: 66 (0) 7630 5653
Email: estateservices@lagunaphuket.com

LAGUNA HOLIDAY CLUB - Phuket

390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7636 2400
Facsimile: 66 (0) 7636 2401
Email: info@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ สาขากรุงเทพฯ

อาคารไทยวา 1 ชั้น 7
21/15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 4900
โทรสาร 66 (0) 2690 4901
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5639 - 42
โทรสาร 66 (0) 7630 5643

โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์

ยูนิต 29 คาแนล วิลเลจ
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2341
อีเมล weddings@lagunaphuket.com

บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด

อาคารไทยวา 1 ชั้น 6
21/11, 21/12บี, 21/13
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733

LAGUNA HOLIDAY CLUB - Bangkok

Thai Wah Tower 1, 7th floor,
21/15 South Sathorn Road, Tungmahamek,
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Telephone: 66 (0) 2690 4900
Facsimile: 66 (0) 2690 4901
Email: info@lagunaholidayclub.com

LAGUNA SERVICE COMPANY LIMITED

57 Moo 4, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7630 5639-42
Facsimile: 66 (0) 7630 5643

LAGUNA WEDDING CHAPEL

Unit 29, Canal Village
390/1 Moo 1, Srisoontorn Road, Cherngtalay,
Thalang, Phuket 83110, Thailand
Telephone: 66 (0) 7636 2330
Facsimile: 66 (0) 7636 2341
Email: weddings@lagunaphuket.com

THAI WAH PLAZA LIMITED

Thai Wah Tower 1, 6th floor,
21/11, 21/12B, 21/13 South Sathorn Road,
Tungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120, Thailand
Telephone: 66 (0) 2677 4455
Facsimile: 66 (0) 2285 0733

ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท

ABBREVIATIONS

ชื่อย่อ / Abbreviation	ชื่อเต็ม	Company Name in Full
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	PT. AVC Indonesia
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	Bangtao Grande Limited
BI	บริษัท ไบเบซ อินเวสต์เมนท์ จำกัด	Bibace Investments Ltd
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด	Bangtao (1) Limited
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด	Bangtao (2) Limited
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด	Bangtao (3) Limited
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด	Bangtao (4) Limited
BTD	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	Bangtao Development Limited
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Singapore) Pte Ltd
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	Banyan Tree Gallery (Thailand) Limited
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	Cheer Golden Limited
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด	Hua Hin Beach Resorts Company Limited
L1	บริษัท ลากูน่า (1) จำกัด	Laguna (1) Limited
L3	บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	Laguna (3) Limited
LBC	บริษัท ลากูน่า บีช คลับ จำกัด	Laguna Beach Club Limited
LBTG	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด	Lijiang Banyan Tree Gallery Trading Company Limited
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด	Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd.
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	Laguna Banyan Tree Limited
LCL	บริษัท ลากูน่าเซ็นทรัล จำกัด	Laguna Central Limited
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชัน จำกัด	Laguna Excursions Limited
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	Laguna Grande Limited
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	Laguna Holiday Club Limited
LLL	บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	Laguna Lakes Limited
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	Laguna Service Company Limited
LVL	บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด	Laguna Village Limited
MCP	บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	Mae Chan Property Company Limited
OPS	บริษัท โอนเรป โปรเจกต์ เซอร์วิส จำกัด	Ownrep Project Services Pte Ltd
PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	Phuket Resort Development Limited
PSD	บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	Pai Samart Development Company Limited
TLDC	บริษัท ตalangพัฒนา จำกัด	Talang Development Company Limited
TRL	บริษัท ทropicคอลล รีสอร์ท จำกัด	Tropical Resorts Limited
TWDC	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	Twin Waters Development Company Limited
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	Thai Wah Plaza Limited
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	TWR-Holdings Limited
TWT	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	Thai Wah Tower Company Limited
TWT2	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	Thai Wah Tower (2) Company Limited
USC	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)	Universal Starch Public Company Limited




ลาгуนา
RESORTS & HOTELS

บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) • LAGUNA RESORTS & HOTELS PUBLIC COMPANY LIMITED